

## مساهمة الجمعيات المحلية في تنمية الواحات والمحافظة على التنوع البيئي في تافلالت - واحة الجرف نموذجا

الحسن الرانى و محمد كرومي  
جمعية محاربة التصحر للمحافظة على البيئة الجرف الرشيدية

### ملخص

وصفت المصادر العربية والأجنبية القديمة سجلماسة بأنها تتوسط سهلا امتاز بالخشب والماء الوفير. فإذا كان عنصر الماء وتجارة القوافل أساس استمرار الحياة بالواحة سابقا، فإنه في الوقت الحالي أصبح الوضع العام هو الندرة المائية، وتحول مورد القوافل التجارية إلى مورد يعتمد على القوافل السياحية والهجرة. وصارت الواحات تواجه مخاطر الجفاف وزحف الرمال وتستهلك أكثر فتجاوزت قدرة مواردها على التجدد.

ورغم البرامج الكبيرة، التي تنجزها الجهات المختلفة، فإن التحولات التي تعرفها الواحات تؤكد الحاجة وضع تصور شمولي لمشاكلها، لاستصلاح الكثير من النظم الفاعلة بها. لمواجهة الإكراهات والمعيقات التي تعمل على تدهورها وعدم تطورها. كما أن هذه المناطق تعيش ضعفا في التدبير وإفراطا في الاستغلال وأصبح ما يجري في هذه المجالات يتم دون وصول الإمكانيات والبحوث والدراسات المختلفة إلى وضع برامج متكاملة وایجاد الحلول الملائمة. إن تراكم المشاكل في هذا الوسط يجعل الخوف على مصير الواحة قويا ويصبح الاهتمام بهذه المجالات من القضايا الوطنية الكبرى.

في السنوات الأخيرة بدأ الاهتمام لدى الأوساط المختلفة عامة والمجتمع المدني بصفة خاصة بواحات الجنوب الشرقي، نظرا لتفاقم المخاطر البيئية في هذه المجالات. وتأتي مشاركة الجمعيات المحلية سعياً لبقاء هذا المحيط صالحًا للحياة واستمرار الاستقرار فيه من ضمن هذا التصور.

إن أزمة الواحات بناحية تافلالت متعددة الأبعاد والظاهر، فهي رغم التنوع في الموارد والإمكانيات البشرية والمادية، تعرف تدهوراً متنوعاً ومتعدد الأوجه. كما تجدر الإشارة إلى أن هذه المجالات غنية ويمكن أن تؤهل المنطقة لتحقيق تنمية مستدامة، لكن التوازنات المجالية تعرف اختلالات وإكراهات تعيق مسيرتها التنموية وتفرض واقعاً معيشياً فقيراً. ما هي معيقات هذا النمو؟ وكيف يمكن أن تساهم الجمعيات المحلية في تنمية المنطقة والمحافظة على التنوع البيئي بها، حتى تصل المنطقة إلى حلول ناجعة وعمل متكامل يضمن التطور المتوازن ومواصلة الاستقرار للساكنة؟.

إذا وصفت المصادر العربية والأجنبية<sup>24</sup> القديمة سجلماسة بأنها تتوسط سهلاً امتاز بالخشب والماء الوفير. كان عنصر الماء وتجارة القوافل أساس استمرار الحياة بالواحة سابقا، فإنه في الوقت الحالي أصبح الوضع العام الندرة المائية، وتحول مورد القوافل التجارية إلى مورد يعتمد على القوافل السياحية والهجرة. كما أصبح الجفاف في هذه المنطقة هو الوضعية العادلة والتساقطات هي الاستثناء<sup>25</sup>. وصارت الواحات تواجه مخاطر الجفاف وزحف الرمال وتستهلك أكثر فتجاوزت قدرة مواردها على التجدد.

ورغم البرامج الكبيرة، التي تنجزها الجهات المختلفة، وكذا جهود ومبادرات القطاع الخاص والقطاع الحكومي المتعددة فإن التحولات التي تعرفها الواحات تؤكد عدم وضع تصور شمولي لمشاكلها، وإلى تراجع الكثير من النظم الواحية الفاعلة بها، مما جعل استمرار الواحات يواجه إكراهات ومعيقات تعمل على تدهورها وعدم تطورها. كما أن هذه المناطق تعيش ضعفاً في التدبير وإفراطاً في الاستغلال وأصبح ما يجري في هذه المجالات يتم دون وصول الإمكانيات والبحوث والدراسات المختلفة إلى وضع برامج متكاملة وایجاد الحلول الملائمة. إن تراكم المشاكل في هذا الوسط يجعل الخوف على مصير الواحة قوياً ويصبح الاهتمام بهذه المجالات من القضايا الوطنية الكبرى.

في السنوات الأخيرة بدأ الاهتمام لدى الأوساط المختلفة عامة والمجتمع المدني بصفة خاصة بواحات الجنوب الشرقي، نظراً لتفاقم المخاطر البيئية في هذه المجالات. وتأتي مشاركة الجمعيات المحلية سعياً لبقاء هذا المحيط صالحًا للحياة واستمرار الاستقرار فيه

<sup>24</sup> Intervention de Mr Pietro Laureano. Ipogea- Italie Foggara au Maroc : renforcer le réseau locale. Xalua Erfoud 23-25 septembre 2004.  
<sup>25</sup> محمد أزها. الإنسان والبيئة في الواحات السهبية الفاحلة، واحة ميسور نموذجاً (المغرب الشرقي) المجال والمجتمع سلسلة الندوات كلية الآداب والعلوم الإنسانية مكتن، العدد 6. 1993. ص 137.

من ضمن هذا التصور. ما هي معيقات هذا النمو وكيف يمكن أن تساهم الجمعيات المحلية في تنمية المنطقة والمحافظة على التنوع البيئي بها، حتى تصل المنطقة إلى حلول ناجعة وعمل متكمال يضمن التطور المتوازن ومواصلة الاستقرار للساكنة؟

### **مظاهر أزمة الواحات بناحية تافيلالت**

تعتبر مشكلات واحة تافيلالت متعددة الأبعاد والأوجه، فهي في غناها في التنوع والموارد والإمكانيات البشرية والمادية. تعرف تدهوراً متنوعاً. رغم أن هذه المجالات يمكن أن تؤهل المنطقة لتحقيق تنمية مستدامة، فالتوازنات المجالية تعرف اختلالات، وإكراهات تعيق مسيرتها التنمية، وتفرض واقعاً معيشياً فقيراً. إضافة إلى ذلك فهي تنتمي إلى ما يعرف بالغرب الغير النافع، والمناطق التي تساهم بشكل ضعيف في الاقتصاد الوطني. فإذا كان التصرّر وضعف مردودية الغطاء النباتي والحيواني من سمات مشاكل الواحة، فإن بعدها عن المركز الاقتصادي يزيد من تخلّفها، كما أن هذه المجالات تضم واحات تعتبر مهمشة في المهمش، وغير نافعة في الغير النافع، وممزولة في العزول، مما دفع بعقول هذه الواحات وأطّرها وطاقات ها من أبنائهما واستثماراتها أن تهجرها زهرة ذات الاتجاه الوحدٰ<sup>26</sup>.

### **أزمة الواحات من الدواعي الموضوعية لتأسيس العمل الجماعي**

تعتبر مشاكل واحات تافيلالت من الدواعي الموضوعية لظهور العمل الجماعي وهي أيضاً التحديات الكبرى التي يواجهها. ونوجز هذه الإكراهات في الأمية والفقر والتدهور البيئي والترمل والجفاف، وتراجع مردودية النخيل التاريخية، والهجرة، مع ضعف المشاركة والمشاركة بصفة عامة وفي أوساط العنصر النسوي بصفة خاصة...

وتعتبر هذه الوضعية نتاج تغيرات طبيعية وتحولات عميقة عرفتها المنطقة من نمو ديمغرافي وتغير ثقافي وتهنيش، وكذا المخططات الأحادية والسياسات الغير شمولية واستغلال وإخلال بقواعد التضامن التقليدي. وظهور التزعة الفردية للملك الشرس للموارد خاصة المورد المائي. أيضاً هذه التحولات حولت المال الهجري، وأصبحت الهجرة التي كانت تساهم في الاستقرار وسيلة للهروب والقطيعة عن هذه المناطق.

### **إمكانيات ومؤهلات المنطقة**

إذا كانت الإمكانيات ينظر إليها من حيث الغنى والتنوع في الموارد فإن المنطقة توفر على مؤهلات متعددة وإمكانيات متنوعة أخرى يمكن أن تؤسس لتنمية مستدامة في جوانب عدة :

فالإندماج ذوبيان الأجناس في الواحة وقوة التثبيت العميق بهذه المجالات يخلق رغبة قوية في التحول الإيجابي والمشاركة الوعية ويدفع إلى توظيف الممتلكات المادية والخبرة والتجربة الشخصية والجماعية، وإلى تفعيل كل التنظيمات والأعراف والقوانين التقليدية وتوسيعها لمحافظة على الواحة كملك جماعي، والعمل لتطويرها تطويراً متوازناً. كما أن ساكنة هذه الأوساط توفر على أطر ذات كفاءة عالية وخصائص متعددة يمكن الاستفادة منها في مشاريع وبرامج مختلفة.

أما إمكانيات القطاع الحكومي فله من الإمكانيات الشيء الكثير نذكر منها مؤسساته وقطاعاته الفاعلة في هذه المناطق وما توفر عليه من أطر متخصصة وبرامج ووسائل متعددة ورصيد وأرشيف معرفي مهم كما له من التصاميم والمخططات التوجيهية والعملية ما يجعله بنكاً للمعلومات التي تحتاجها كل انتلاقة تنمية مرتکزة على الأسس العلمية والخبرة الميدانية. ينضاف إلى كل هذا منجزاتها لتنمية البنية التحتية للواحات كما لا ننسى علاقات هذه المؤسسات الوطنية والدولية..

وما يسهل توظيف هذه الإمكانيات قوانين الانفتاح على المحيط وعقد الشراكات كل هذا الرصيد ينضاف إلى ما تخر به المنطقة من ثروات طبيعية وتنوع بيولوجي ومعدني ومائي وما ترثه واحة تافيلالت الكبرى من تنوع ثقافي وتاريخي وحضاري. وما يتجلّ في الغنى العمراني والفناني والعلمي...

<sup>26</sup> Abdelkader Guitoni Université Oujda. Développement des régions périphériques. Article Table ronde : la voix de développement du Maroc.

العمل الجماعي وضع بصمة جديدة ورقيقة حديثة

العمل الجماعي بالواحات له جذور عميقة فقد عرفت هذه الأوساط عملاً جماعياً غنياً بكل مظاهر الخبرة والمعرفة وسيادة القانون. بل إن عمل الإنسان وليس معجزة الماء ما ممكن من انساق الواحات<sup>27</sup> فالتنظيمات التقليدية الاجتماعية والإنتاجية والدينية يمكن أن تؤسس لعمل جماعي متطور. فالعادة في الواحة هو التعاون والتطوع والتكافل والاتحاد من أجل مشاركة بناءة. فالواحة عمل جماعي جماعي.

لكن إذا كان مضمون هذا العمل له ذلك العمق التاريخي فإنه في مظاهره يعتبر حديث العهد وقد كان للظروف التي مر بها المغرب بالآخر في تأخر ظهور العمل الجمعوي بهذه الجهات بحيث لم ينشئ المستعمر بواحات تأفييلات أي جمعية طبقا لقانون 1901 كما أن مرحلة ما بعد الاستقلال 1958-1973 و 1973-1984 لم تسمح بوجود مثل هذا العمل بشكل جيد، لصعوبة التعامل مع مفهوم السلطة لكن خلال العقدين الأخيرين نظرا للتغيرات التي عرفها الوضع الدولي والوطني والمحلية وللمفهوم الجديد للسلطة وضرورة إشراك المجتمع المدني مكن من انبات هذا العمل في هذه الأوساط. وقد أثبتت التجارب في عدد من الدول النامية والتقدمة على حد سواء العلاقة الوطيدة بين نجاح جهود التنمية وتطور العمل الأهلي وفعاليته<sup>28</sup>. كما أن رسالة العمل الجمعوي هو المساهمة في إيجاد الحلول لضمان المستقبل الاقتصادي والاجتماعي والثقافي والبيئي المتوازن للواحدات.

العمل الجمعوى يواحات الجرف

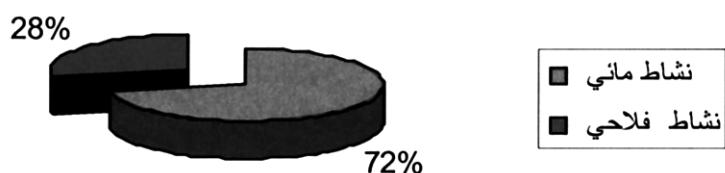
ظهر العمل الجماعي بمنطقة الجرف منذ عقد ونصف من الزمان وتضم المنطقة 86 تنظيمياً للمجتمع المدني 3% منها فقط تنظيمات نسوية ويكونون في مجمله من 65 جمعية 14 تعاونية 4 فلاحية 4 فروع جمعيات مهنية نقابية 2 فروع أحزاب ولجنة لحقوق الإنسان معداً تأسيسها 5.67 سنة بالإضافة إلى ثلاثة جماعات.

كما لازالت المنطقة تحافظ على التنظيمات العشائرية والقبلية والدينية والتنظيمات التقليدية للأنظمة الهدروفلاحية ويمكن تصنيف هذه التنظيمات إلى تنظيم شعبي يهتم أغلبه بالفلاحة وتنظيم نخبوي ينشط فيه رجال التعليم وتنظيم غير مستقل يتبع قطاعات حكم ممدة.

أهداف العمل الجمعوي

من الانتظارات الآتية للعمل الجمعوي الواحي أن يصبح المخزون المائي والتجهيزات الهدروفلاحية بالواحة مؤهلة لمواجهة الجفاف والتغيرات المناخية، وأن تصبح هذه الموارد قادرة على تلبية الطلب وقت الوفرة والندرة. وتعمل الجمعيات على تغيير السلوك للساكنة من المنافسة السلبية والشرسة والخلافات القوية حول استغلال الماء إلى التعاون من أجل تدبير عقلاني لهذا المورد. وأن يندمج في الخططات المائية كل التنظيمات التقليدية وبرامجه ومخططات القطاع الحكمي ومسايراته الجمعيات.

الحملات الفلاحية



<sup>27</sup> A Bozaher .Note TechniqueÀ: Création d'oasis en Algérie .CIHEAM .Options Méditerranéennes P.325

<sup>28</sup> ناصر القحطاني، وآيات التمويل في دعم البناء المؤسسى للجمعيات الأهلية العاملة في مجال التنمية اللائقة بـالمملكة. العدد 27-28. 2002. ص. 8-10.

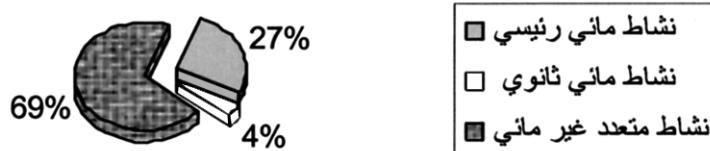
والهدف أيضا هو جعل العمل الجماعي وسيلة من الوسائل لإحياء الحوار المسؤول، وخلق قنوات الاتصال بين السكان، في وقت تراجعت فيه حوارات القبيلة وانعداد مجالسها، حتى تسترجع الواحة ذلك التخطيط المتواصل والمراجعة اليومية لجميع ملفات الواحة. هذا النشاط الذي كانت تؤديه مؤسسة القصر لضمان المستقبل الاقتصادي والاجتماعي السياسي والبيئي المتوازن للواحات.

مثل هذا التغيير لا يمكن أن يتم من خلال أمر من أعلى أو أن يولد في هذه الأوساط الشعبية، بل يحدث من خلال عملية تشاورية تشاركية تصححية لكل العلاقات التي تربط منظمات المجتمع المدني والقطاعات الحكومية، وأن ينفتح بعضها على بعض. كما أن من أهداف الجمعيات حماية مدخل السكان وثقافتهم وتراثهم وقويته لواجهة الصعاب، مع الأخذ بالتقدم العلمي والكنولوجي. فواحات تأفيلاً من الواحات الضاربة في عمق التاريخ. وهي تعتبر من واحات الألفيات، وقد كانت من الواحات المفتوحة تاريخياً على كل الحضارات ذلك الانفتاح الذي جعل منها معلمة حضارية واقتصادية في عصور كثيرة.

### تجربة المكتب الجهو ي للاستثمار الفلاحي لتأفيلاً في تطوير العمل الجماعي

تعتبر مبادرة المكتب الجهو للاستثمار الفلاحي لتأفيلاً من المبادرات الرائدة لتطوير العمل الجماعي الشعبي والنخبوي على السواء. فقد كان من السباقين للاهتمام بهذا المجال، بحيث عمل لتأسيس الجمعيات المائية والتعاونيات الفلاحية وخلق أولى التعاونيات النسوية بالمنطقة. كما أنه بعده لثلاث منظرات لتفعيل العمل الجماعي، وكذلك للمتابعين التي يقوم بهافائدة هذه الجمعيات يساهم في تصحيح مسارتها، والدفع بها من أجل تطوير الواحة. ينضاف إلى هذا التكوين الذي تلقته الجمعيات المائية في إطار مشروع التدبير التشاركي الممول من طرف الفد (FIDA). ومشروع الوكالة اليابانية للتعاون الدولي. كما تعتبر

### نشاط الجمعيات بالجرف

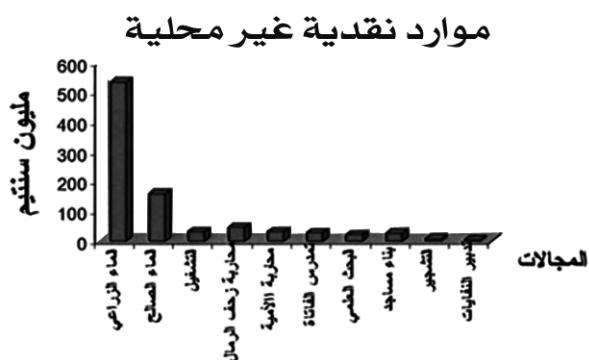


متبعات وكالة التنمية الاجتماعية للجمعيات المستفيدة من تمويلاتها للمشاريع نموذجاً جيداً للتكونين الميداني لهذه الجمعيات. دون أن نغفل دور جمعية محاربة التصحر في متابعتها المحلية والشبة يومية لتطوير العمل الجماعي كما وكيفاً، وجعله أساس نجاح برامجها لمكافحة التصحر وتنمية المنطقة.

### مجالات تدخل الجمعيات ومنجزاتها

الواحات مجالات مزروعة ومجالات مسكونة ومناطق مراعي تحميها وتحافظ عليها... والقطاع الفلاحي لا يمكنه بأي حال من الأحوال أن يشكل لوحده قاعدة التنمية المستدامة فمن الضروري العمل على تشجيع أنشطة اقتصادية جديدة<sup>29</sup>. والجمعيات الواحية في علاقاتها السوسيولوجية المتعددة والمتعددة تستطيع أن تقوى أسس الأنشطة الاقتصادية والاجتماعية التقليدية والعصرية وذلك ببعث القوانين والأعراف التقليدية وال التربية الموراثة وكذلك إيجاد الوسائل والامكانيات المتعددة للتطوير والعصرينة، وخلق الفرص المناسبة للتنمية المترنة. ومن الملحوظ في هذه المرحلة أن مجال الماء عامه والماء الزراعي بصفة خاصة شكل أولى الأوليات بحيث وصلت نسبة التنظيمات المهمة بما 23% من مجموع الجمعيات بمنطقة الجرف بلغت مواردها المالية الغير محلية دون احتساب المساعدات التقنية التي تلقتها حوالي 80% من مجموع موارد مشاريع هذه الجمعيات.

<sup>29</sup> الحوار الوطني حول إعداد التراب الوطني. خلاصات تركيبة للورشات المحلية حسب الجهات جهة مكناس تأفيلاً 200,00 ص 63 هـ



### إنطلاقة مشجعة رغم بطيئتها

تعتبر أنشطة هذه الجمعيات دليلاً مقنعاً على الإدراك الوعي بمشاكل الواحة وانتفاضة من أجل المحافظة على مكونات هذا الوسط الواحي البيئية من ماء ونبات وسكن وثقافة وتنوع بيولوجي وغير بيولوجي فهذه التنظيمات ستكون محور وأساس كل عمل تنميوي مستديم والوسيلة المثلثى لتحقيق وتحقيق أو إعادة تأهيل وعقلنة التنمية البيئية السليمة في هذه الأوساط فالعمل الجمعوي هو قاطرة التنمية الشاملة<sup>30</sup>. كما أنها ستساعد الساكنة في استعادة التدبير الجيد للوفرة. وأن تستطيع تخطي العقبات وتحتفظ بنمط زراعي قار ومتوازن حسب الفصول والوسائل المتوفرة<sup>31</sup> كما كان موروثاً عن التنظيمات الواحية سابقاً.

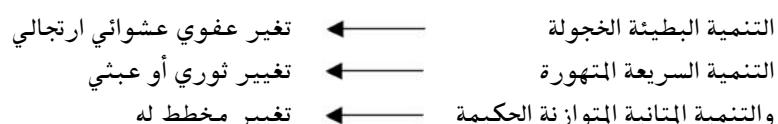
### معيقات العمل الجمعوي بالواحات

إن تحليلنا لواقع هذه الجمعيات التي تواجه كل هذه المعيقات يجعلنا ندرك مدى صعوبة تحقيق قفزة تنموية.

فتتطور الجمعيات يعرف أربعة مراحل :

- مرحلة التأسيس
- مرحلة إنجاز مشاريع
- مرحلة التمويل الذاتي
- مرحلة خلق فرص العمل الرسمية والدائمة

جل جمعيات منطقة الجرف في المرحلة الأولى وقليل منها يعرف انطلاقة خجولة في المرحلة الثانية كما أن التنمية ونوعية التغيير التي يمكن أن تحدثه في المجتمع تصنف إلى:



وباعتمادنا هذا التصنيف لازالت هذه الجمعيات في مرحلة التنمية الخجولة البطيئة. إن القطاع الثالث بالمنطقة يفتقر إلى الخبرة والمهنية والتأثير والتطوع والمشاركة القوية بالإضافة إلى التمويل والتكونين.

<sup>30</sup> أحمد السايك ابن جرير : العمل الجمعوي أي بعد تنموي لاتحاد الاشتراكي العدد 7025 ن行人 عن سهلاني - بحثي نبع في المطبخ المفتح بالجذرة 02-03 كلية الآداب والعلوم الإنسانية مكناس.

<sup>31</sup> لحسن تاوسيخت : زواحة تأفيالت بين المس والبيوم مجال والمجتمع سلسلة الندوات كلية الآداب والعلوم الإنسانية مكناس، العدد 6، 1993، ص 15

**خاتمة**

إن مواجهة تحديات الحاضر وامتلاك أسباب صناعة المستقبل ليست مواجهة سياسية أو اقتصادية فحسب، بل هي مواجهة شمولية متعددة الأبعاد. فهذا القطاع الثالث أساساً في التنمية المستدامة فهو قادر على تطوير الخبرة الواحية ودعم القدرات المحلية في مختلف مجالاتها لضمان الجودة في هذه الأوساط بشتى عناصرها والتي من بينها المحافظة على التنوع البيئي و حل الكثير من مشاكل الواحات المذكورة سالفا وأخرى متعلقة بمجهرية الضيعات وضرورة عصرنة التقنيات وتنظيم الاستغلال الهدروفلاحي بل هي تستطيع أن تساهم بشكل فعال في تثمين المنتوج والمحافظة على الجودة بما تخلقه

من وعي لدى الساكنة وما توفره من إمكانيات وموارد لكنها لن تستطيع الوصول إلى ذلك إلا إذا تلقت التكوين والتأطير والدعم المادي والقانوني والمعرفي الذي تستحقه وأصبحت مكانة القطاع الثالث مكان المنتج والمستثمر بفعالية ومهنية ومنافسة تخضع للمواصفات الدولية.

<sup>22</sup> مصطفى المصودي، نقلًا عن صحيفة البيان الإماراتية، عدد يوم السبت 10 جمادى الأولى 1423 هـ الموافق 20 يوليو 2002. نقلًا عن مركز التميز للمنظمات غير الحكومية الجمعيات العربية في عالم المعلومات، تصنيف الوثيقة معلومانية عدد 9-6 نوفمبر 2002