

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم الرشيدية
دائرة كلميمة
قيادة أغبالو انكدوس

المخطط الجماعي للتنمية للجماعة القروية أغبالو انكدوس 2011-2016



المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain



اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية
Comité Provincial de Développement Humain
Province d'Errachidia



وكالة التنمية الاجتماعية
Agence de Développement Social



المديرية العامة للجماعات المحلية
Direction Générale des Collectivités Locales

الفهرس

ملخص	5
تقديم	8
الفصل الأول: السياق العام والمنهجية المعتمدة في إعداد المخطط الجماعي	10
1- مرحلة أجراء البرنامج	11
2- مرحلة التحضير وانطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية	11
3- مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي	12
4- مرحلة إعداد المخطط الإستراتيجي التشاركي	13
5- مرحلة إرجاع المخطط والمصادقة عليه من طرف المجلس	14
6- مرحلة أجراء وإنجاز المخطط	14
الفصل الثاني: خلاصة التشخيص المجالي التشاركي	16
1- الموقع الجغرافي: مجال جبلي ساهم في ضعف انفتاح الجماعة على المجالات المجاورة	16
2- الوضعية الديموغرافية	19
3- الخدمات الاجتماعية الأساسية	21
4- الوضعية الاقتصادية	23
5- الجانب البيئي	27
6- الجانب المؤسساتي والميزانية	28
7- نقط القوة، نقط الضعف، المؤهلات، الإكراهات، الفرص والتهديدات	29
8- الرهانات والتساؤلات الإستراتيجية	34
الفصل الثالث: التخطيط الاستراتيجي التشاركي	38
1- الرؤية والتوجهات الإستراتيجية	38
1-1- المجالات الإستراتيجية ومؤشرات التحقق	38
1-2- المحاور الإستراتيجية للتنمية	40

41	2- الاستراتيجية العملية لتنمية الجماعة.....
41	2-1- مصفوفة مخطط العمل الشمولي (2011- 2016).....
49	2-2- المخطط السداسي 2011 - 2016.....
55	3-2- المخطط الثلاثي 2011 - 2013.....
60	4-2- المخطط السنوي 2011.....
63	الفصل الرابع: إجراءات تنفيذ، تدبير وتتبع المخطط الجماعي للتنمية.....
63	1- مخطط التواصل.....
64	2- تعبئة الموارد والبحث عن التمويل.....
64	3- التتبع والتقييم.....
65	4- شروط النجاح.....

ملخص

يعتبر مخطط تنمية الجماعة القروية أغبالو انكردوس ثمرة لمسلسل التخطيط الاستراتيجي التشاركي، الذي تم انجازه عبر تعبئة كل الفاعلين المحليين بهذه الجماعة، ويتضمن هذا المخطط (2016-2011) ثلاثة توجهات استراتيجية كبرى، وقد تم تقدير القيمة الإجمالية للمخطط بتعاون مع المصلحة التقنية للجماعة والمصالح الخارجية بـ 97435000 درهم.

علاوة على ذلك، فإن هذا المخطط يهدف إلى تشجيع التنمية المتماسكة والمتلاحمة بين جميع القطاعات التي تضمن للسكان مستوى عيش أفضل، وكذا التقليل من التأخر الذي تشهده جميع القطاعات لتحقيق التوازن على مستوى تراب الجماعة.

كما أن ترجمة الحاجيات التي تم تحديدها من طرف الفاعلين المحليين إلى مشاريع و /أو أنشطة لتجاوز المعوقات التي تواجه تنمية الجماعة، مكن من بلورة مخطط عمل على مدى ست سنوات، ويضم:

- 3 توجهات إستراتيجية
- 6 مجالات استراتيجية للنتائج
- 12 محور استراتيجي
- 61 نشاط / مشروع

تراعي التوجهات الإستراتيجية لتنمية الجماعة المبادئ الأساسية للتنمية المستدامة، فهي من جهة تأخذ الخصائص الاقتصادية، الاجتماعية والبيئية لتراب الجماعة بعين الاعتبار، ومن جهة أخرى تعمل على دمج مفاهيم التنافسية الاقتصادية، الاستدامة على المستوى البيئي والعدالة الاجتماعية في اختيار المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.

كما أن برمجة المشاريع والأنشطة تم في احترام تام لمنطق الأولويات، أما تحديدها فكان طبقا للحاجيات المعبر عنها من طرف الفاعلين المحليين. بتنسيق مع المصالح التقنية بهدف تقدير التكلفة التي يتطلبها إنجاز كل مشروع ونشاط تم اقتراحه.

التوجهات الإستراتيجية	المجال الإستراتيجي للنتائج	المحاور الإستراتيجية	عدد المشاريع	التكلفة الإجمالية (بالدرهم)	مساهمة الشركاء (بالدرهم)	تمويلات للبحث والتعبئة (بالدرهم)	مساهمة الجماعة (بالدرهم)
تحسين ظروف عيش الساكنة وتأهيل البنيات التحتية الأساسية	البنيات التحتية الأساسية مؤهلة	تأهيل البنيات التحتية الطرقية من أجل انفتاح الجماعة وفك العزلة عن القصور	5	45525000	45525000	-	-
		تعميم الاستفادة بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء	5	7000000	7000000	-	-
		تهيئة وإنشاء بنيات سوسيوثقافية، تعليمية، صحية	19	20550000	20550000	-	-
	الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة	تأهيل المجال الجماعي والمحافظة على البيئة	3	2300000	2300000	-	-
		تشجيع التمدن ومحاربة الأمية	3	920000	920000	-	-
		الرفع من جودة الخدمات الصحية	3	1260000	1260000	-	-
تنويع القاعدة الاقتصادية وعقلنة تدبير الموارد الطبيعية المتوفرة	تحسين الانتاج الفلاحي وعقلنة تدبير مياه السقي	تحسين الانتاج الفلاحي وتشجيع الأنشطة الموازية	8	4920000	4920000	-	-
		تأهيل التجهيزات الهيدروفلحية	3	6650000	6650000	-	-
	قاعدة اقتصادية متنوعة (السباحة، التجارة والخدمات، الصناعة التقليدية...)	استغلال وتثمين الموروث المحلي والمؤهلات السياحية المتاحة	5	8240000	8240000	-	-
تقوية قدرات الكفاءات المحلية	المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية	تقوية قدرات أطر ومنتخبي المؤسسة الجماعية	4	40000	40000	-	-
		دعم تقوية قدرات التنظيمات المهنية	3	30000	30000	-	-
		تنمية الشراكة مع المؤسسات العمومية والخاصة	-	-	-	-	-
	6 مجالات استراتيجية	12 محور استراتيجي	61 مشروعا	97435000	97435000	-	-
المجموع							

ورغم أهمية الغلاف المالي، فإنه بالإمكان تعبئة موارد متعددة محليا، إقليميا وجهويا، بل حتى على المستوى الوطني والدولي. وانطلاقا من هذا، فالجماعة مطالبة بلعب دور مهم وفعال في مجال المرافعة والتعبئة لجلب الموارد الضرورية لإنجاز هذا المخطط، وذلك بتعبئة كل الفاعلين المحليين سعيا منها لجلب اهتمام الممولين والمستثمرين.

إلا أن نجاح هذا المخطط رهين كذلك بتعبئة المصالح الخارجية وكل القطاعات الحكومية عبر البرامج التي تنجزها، والجمعيات المحلية عبر الموارد المالية التي تقوم بتعبئتها من لدن المانحين على المستوى الإقليمي والجهوي والوطني والدولي، والقطاع الخاص في إطار المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات التي تنتمي لهذا القطاع، وكل من يمكنه أن يساهم بشكل مباشر أو غير مباشر في تنفيذ المشاريع والأنشطة المبرمجة.

تقديم

يعتبر صدور القانون رقم 17-08 المتعلق بالميثاق الجماعي المغير والمتمم للقانون رقم 78-00، المنفذ بظهير شريف رقم 1.08.153، والصادر في 22 صفر 1430 (18 فبراير 2009) حدثاً متميزاً في مسلسل اللامركزية على الصعيد الوطني. هذا التعديل للميثاق الجماعي يعتبر فرصة لتصحيح بعض الاختلالات التي جعلت عمل ومجهودات الجماعات المحلية محدوداً من خلال ممارستها اليومية على كافة المستويات، مجلساً وإدارة.

يندرج هذا العمل تنفيذاً للمادة 36 من الميثاق الجماعي الجديد الرامي إلى تعزيز الديمقراطية وتطوير نظام الحكامة المحليين. كما أن من أهداف هذا الميثاق توضيح أدوار الأجهزة المسؤولة داخل كل جماعة، سواء على مستوى الجهاز التنفيذي (الإداري) أو على مستوى المجلس الجماعي، وكذا الرفع من مستوى الشفافية والمراقبة داخل المجلس ومن فعالية ومهنية الإدارة المحلية، وذلك بخلق آليات جديدة لتحسين تسيير المرافق العمومية والرفع من جودتها في خدمة المواطنين.

لقد أنيطت بالمجلس الجماعي في شخص رئيسه مهمة إعداد وبلورة المخطط الجماعي للتنمية، الهادف إلى تحقيق التدبير الاستراتيجي والنهوض بالاقتصاد المحلي بدل هيمنة الوظائف الإدارية.

وفي هذا الإطار، جاء برنامج دعم التخطيط الجماعي، موضوع اتفاقية الشراكة بين المديرية العامة للجماعات المحلية ووكالة التنمية الاجتماعية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية، ليدعم ويواكب الجماعات القروية والحضرية (التي لا يتجاوز عدد ساكنتها 35000 نسمة) في إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية. هذه المخططات تهدف إلى تقوية نظام الحكامة الجيدة والرفع من مهنية الجماعة المحلية، وكذا تحديد أدوار الأجهزة المسؤولة فيها بغية تحقيق تنمية محلية حقيقية وعلى مستويات متعددة تستجيب لمتطلبات الساكنة وتقلص مؤشرات الفقر.

ولا يمكن الإقرار بنجاح هذا البرنامج ما لم تكن الجماعة المحلية هي الأداة الفعلية لتنفيذ كل خطواته. ولإنجاز هذا المخطط تم تشكيل لجنة التخطيط المحلي على مستوى الجماعة القروية أغبالو انكردوس، المكونة من رئيس الجماعة ومنتخبين وموظفين جماعيين وممثل السلطة المحلية وممثلي المصالح الخارجية العاملة داخل الجماعة، وممثلي المجتمع المدني وكذا ممثل وكالة التنمية الاجتماعية، الذي أنيطت له مهمة مواكبة إنجاز هذا العمل من التشخيص إلى إنجاز المخطط وتفعيله. ولضمان استيعاب مبادئ التخطيط الاستراتيجي، نظمت ورشة عمل تكوينية لفائدة أعضاء هذه اللجنة مكنتهم من اكتساب المبادئ الأولية والآليات المعرفية والتقنيات الضرورية لترجمة متطلبات الساكنة

إلى أهداف إستراتيجية، وبرمجة مشاريع وأنشطة تنموية تتدرج في إطار مخطط جماعي متكامل ومنسجم وواقعي، يأخذ بعين الاعتبار مؤهلات الجماعة على أكثر من صعيد، ويقدم الحلول للمشاكل المستعجلة التي ستمكن من سد الخصاص الحاصل على مستوى البنيات الاقتصادية، الإجتماعية، البيئية والثقافية. ويرمج المشاريع الإستراتيجية على المدى المتوسط والبعيد.

ولا يمكن الحديث عن وصول هذا البرنامج إلى مراحل متقدمة دون استحضار الدور الفاعل والفعال للمنتخبين والموظفين الجماعيين والسلطة المحلية والمصالح الخارجية الممثلة بالجماعة وكذا المجتمع المدني وكافة الشركاء في تقديم كل أشكال الدعم المعنوي واللوجستيكي للرقى بهذا العمل.

وتعتبر الورشة التي انعقدت على الصعيد الإقليمي في 16 فبراير 2010 بعمالة إقليم الرشيدية اللبنة الأولى لانطلاق مرحلة التشخيص. فبعد هذه الورشة، قام مكتب الدراسات المكلف بإنجاز التشخيصات المجالية التشاركية بدورة تكوينية لفائدة الرؤساء والكتاب العامين للجماعات الحضرية والقروية التابعة لنفوذ دائرتي الرشيدية وكلميمة لمدة ثلاث أيام (من 31 مارس إلى 2 أبريل 2010)، كان الهدف منها التعريف والتدريب على آليات ووسائل التشخيص المجالي التشاركي.

ومباشرة بعد هذه الدورة التكوينية، بدأت الفرق المكونة من ممثلي الجماعة ووكلاء التنمية ومنتظمي وخبراء مكتب الدراسات المكلفين بالبحث الميداني، الذي تمخض عنه إجراء عدة مقابلات مع الفاعلين المحليين (المجلس الجماعي، الإدارة الجماعية، المصالح الخارجية الممثلة بتراب الجماعة، الجمعيات المحلية، والأشخاص ذوي الحاجات الخاصة والمنتجين، التعاونيات وأرباب المقاولات... الخ. ومع ممثلي الهياكل التقليدية (الجماعات السلالية، نواب أراضي الجموع).

وهكذا اختزلت المعطيات الميدانية الشاملة، وأبرزت خصائص ومؤهلات الجماعة مع تحليل نتائجها، واستخرجت المؤشرات والمحاور التي اعتبرت الخيط الرابط بين مرحلة تجميع المعطيات الأولية ومرحلة التشخيص التشاركي .

ولا يمكن لهذا التخطيط أن يكون قابلا للتنفيذ ما لم يكن تخطيطا تعاقديا، توافقيا وتشاوريا بين كل المتدخلين وخاضعا بالضرورة للتنبع والتقييم.

ومنه سيحاول هذا المخطط الجماعي للتنمية أن يكون وفيًا لكل هذه المهام وهذه التحديات المطروحة و ليستجيب للشروط الضرورية لها، ويلامس الجوانب المحيطة بها، وذلك باعتماد قسط أوفر من الموضوعية والواقعية والحكمة الجيدة بغرض الولوج إلى التنمية من بابها الواسع.

الفصل الأول: السياق العام والمنهجية المعتمدة في اعداد المخطط الجماعي

يندرج هذا البرنامج في إطار إستراتيجية وكالة التنمية الاجتماعية الرامية إلى دعم نشاط الدولة من خلال:

- 0 المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تدعم التنمية المحلية من أجل تحسين الظروف الاجتماعية.
- 0 اللامركزية من أجل تقوية إدارة القرب والحكمة الرشيدة وتعزيز الالتقائية وكذلك دعم وتقوية الاختصاصات الموكولة للجماعات المحلية.
- 0 محاربة الفقر عبر تحسين الظروف المعيشية للفئات التي تعاني من آفة الفقر والامية والتهميش.

أهداف برنامج دعم التخطيط الجماعي:

يهدف برنامج دعم التخطيط الجماعي باقليم الرشيدية إلى :

- 0 دعم الجماعات المحلية في تبني "التخطيط الإستراتيجي التشاركي" وذلك ببلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- 0 تكوين الفاعلين المحليين لدعم المنهجية التشاركية وتقوية قدراتهم من أجل المساهمة في التنمية المحلية.
- 0 دعم تدبير وتسيير المشاريع من أجل تحسين فعالية ونجاعة التدخلات في مجال التنمية.

وذلك من خلال:

- 0 التشخيص المجالي التشاركي على مستوى الجماعات المستهدفة.
- 0 دعم إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- 0 وضع برنامج للتكوين العملي من أجل تقوية قدرات الفاعلين المحليين.
- 0 مواكبة الفاعلين المحليين والمشاريع التنموية عن قرب.

المنهجية المعتمدة

أنجز هذا المخطط الجماعي تماشياً مع الدليل الذي أنجزته المديرية العامة للجماعات المحلية المتعلق بانجاز المخططات الجماعية، حيث مر بستة مراحل كبرى.

1) مرحلة أجراء البرنامج

يعتبر توقيع الاتفاقية الإطار الخاصة ببرنامج دعم التخطيط الجماعي بإقليم الرشيدية، اللبنة الأولى لتبني التخطيط الإستراتيجي التشاركي من طرف الجماعات المحلية، التي لا يتعدى عدد ساكنتها 35000 نسمة. وقد تم خلال هذه المرحلة بلورة وبرمجة الأنشطة وإنشاء فريق تقني مسؤول عن دعم ومتابعة البرنامج .

2) مرحلة التحضير وانطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

تهدف هذه المرحلة إلى خلق تفاعل بين جميع الفاعلين المعنيين، وإعطاء دفعة قوية لمسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية. ولقد مرت هذه المرحلة عبر ثلاثة محطات أساسية:

أولاً: تم تنظيم ورشات تواصلية للتحسيس والتعبئة:

- على المستوى الإقليمي، بهدف تحسيس وتعبئة جميع الفاعلين وضمان انخراطهم ومشاركتهم الفعالة وتبنيهم الجيد للمقاربة المعتمدة.
- على المستوى الجماعي، لضمان مشاركة هادفة وفعالة لكافة الفاعلين من منتخبين، سلطات محلية، أطر جماعية، ممثلي المصالح الخارجية المحلية، جمعيات وهيئات مدنية وفاعلين اقتصاديين ومهنيين، في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي.

ثانياً: تم تشكيل فريق اقليمي للدعم والمواكبة من أجل السهر على سير هذا المسلسل على المستوى الإقليمي والتنسيق بين المشاريع البيجماعية.

ثالثاً: نظمت ورشة تكوين لتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل و تأهيلهم للمشاركة الفاعلة في إنجاز التشخيصات المجالية التشاركية، وفي إنجاز مسلسل التخطيط الإستراتيجي.

3) مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي

تشكل المعرفة العميقة لطبيعة المجال وخصوصياته والعلاقات القائمة على مستوى مكوناته، مرحلة مهمة وضرورية لبناء أي تصور تنموي محلي.

لقد كان التشخيص الاستراتيجي التشاركي فرصة لتحليل وفهم الخصائص الطبيعية، الاجتماعية، الاقتصادية والمؤسسية للجماعة، تحليلًا معمقًا مكن من تحديد الرهانات الإستراتيجية لتنمية الجماعة. ولقد تطلب هذا التشخيص المرور عبر مجموعة من المراحل:

• **تحليل أولي للحالة الآنية للجماعة:** باعتماد المعطيات الإحصائية الرسمية الكمية والكيفية لدى الفاعلين المحليين والإقليميين، وذلك بغية تحديد الاختلالات والتساؤلات التي ينبغي التركيز عليها أثناء البحث الميداني.

• **جمع المعطيات الميدانية الكمية والكيفية حول واقع الحال والآفاق المستقبلية:** من خلال تنظيم ورشات مع مختلف الفاعلين المحليين.



• **تحليل استراتيجي للمعطيات لتحديد البنيات والخصائص المجالية:** في ما يخص الجانب الديموغرافي والخدمات الاجتماعية الأساسية، الأنشطة الاقتصادية ودور المؤسسات، وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال وتفاعل مكونات المجال، وهويته، وتوجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية والرهانات، واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.

• **إغناء التقرير بتحليل إستراتيجية عبر وضع السياق الجماعي في إطار مجاله الحيوي،** حيث تم تحديد أولي لمناطق التجانس المجالية (طبيعية، اقتصادية، اجتماعية وخدماتية) التي شملت الجماعات ذات العلاقات التكاملية.



• **إرجاع نتائج التشخيص التشاركي وتقويمه** وتحيينه والمصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في التوجهات الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية. ولقد مكنت هذه الورشة من تحقيق الأهداف التالية :

- ✓ تقديم ملخص تركيبي للتشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين.
- ✓ فتح النقاش حول الفرضيات والإشكاليات التنموية والتوجهات الإستراتيجية المقترحة.
- ✓ صياغة المقترحات والتوجهات الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص.
- ✓ تشكيل لجنة التخطيط الجماعي .
- ✓ إعطاء الانطلاقة لمرحلة التخطيط الإستراتيجي التشاركي.

4) مرحلة إعداد المخطط الإستراتيجي التشاركي

تتمحور هذه المرحلة أساسا حول تقوية وتعزيز قدرات الفاعلين المحليين ونقل الخبرات من أجل إنجاح هذا المسلسل وصولا إلى بناء إستراتيجية مشتركة، وبرمجة توافقية، ومشاريع وأنشطة منسجمة والتقائية وتتكون هذه المرحلة من العناصر الآتية:

• ورشة انطلاق التخطيط الإستراتيجي التشاركي:

من خلال ورشة إرجاع نتائج التشخيص، تمت المصادقة على الرؤية الإستراتيجية التنموية للجماعة، التي انبثقت منها التوجهات الإستراتيجية. وبعد ذلك حددت مجموعة من المحاور والأنشطة/المشاريع من طرف لجنة التخطيط، وبذلك تم رسم الخطوط التوجيهية لإستراتيجية شاملة للتنمية المجالية.

• المرحلة العملية:

بدأت هذه المرحلة بحصر البرامج والمشاريع في طور الإنجاز و/أو المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بهدف إدماجها في المخطط الجماعي لضمان الالتقائية والترابط المنشودين بين المخطط الجماعي والمبادرة المحلية للتنمية البشرية والمشاريع القطاعية.

وفي هذه المرحلة تم تحديد الأنشطة بالنسبة لكل محور استراتيجي في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، قياسها وترتيبها وتحديد التمويلات المبرمجة والمحتملة على مدى ست سنوات. وتوجت هذه المرحلة ببناء الإطار المنطقي الذي يحتوي على مؤشرات قياس النتائج، ومخطط العمل السداسي، ثم الثلاثي، فالسنوي، إضافة إلى بنك للمشاريع والأنشطة ملحق بوثيقة المخطط. ويحتوي هذا البنك على المشاريع الكبرى التي يتطلب إنجازها تمويلا من طرف الفاعلين الإقليميين أو الجهويين أو الوطنيين أو الدوليين..

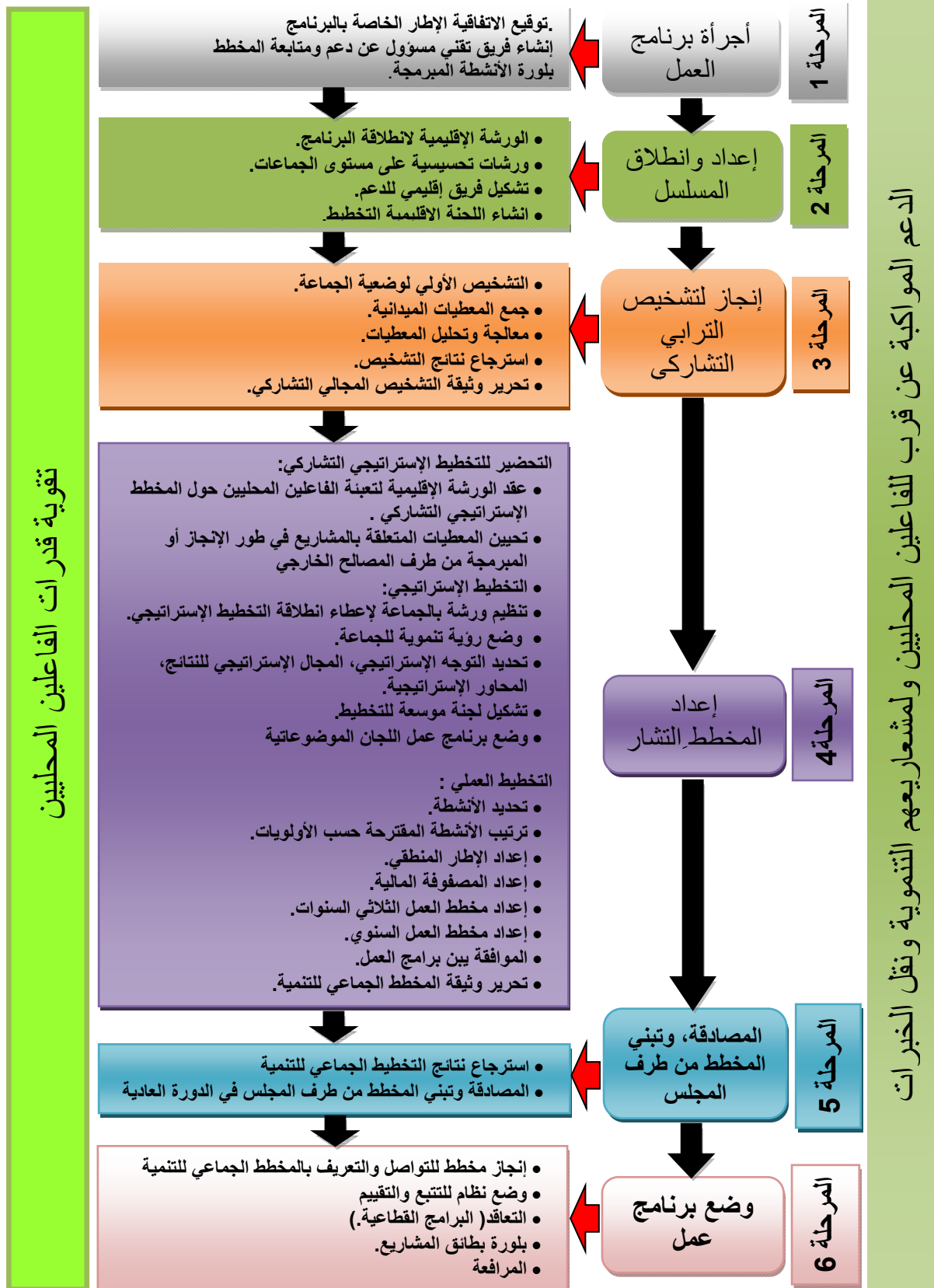
(5) مرحلة إرجاع المخطط والمصادقة عليه من طرف المجلس

تعد هذه المرحلة آخر خطوة في مسلسل إعداد المخطط، وهي تهدف أساسا إلى إخبار الفاعلين المحليين بالخيارات المعتمدة والتعديلات التي أجريت عليه، وذلك لدفعهم إلى تبنيه والالتزام بمقتضياته والتعريف به على نطاق واسع.

(6) مرحلة أجراء وإنجاز المخطط

تستلزم هذه المرحلة تواسلا داخليا حول المخطط لضمان انخراط ومشاركة جميع الشركاء المحليين المعنيين، وتواسلا خارجيا لتعبئة الموارد الضرورية (بشرية، تقنية ومالية) لإنجازه. ولهذا الغرض سيتم الاعتماد على مخطط للتواصل من أجل تحسين شروط تدبير وإنجاز المخطط وعقد شراكات وإعداد بطائق المشاريع والأنشطة. وكذا تقييم ومراجعة البرمجة (تحيين المخطط).

مراحل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية



الفصل الثاني: خلاصة التشخيص المجالي التشاركي

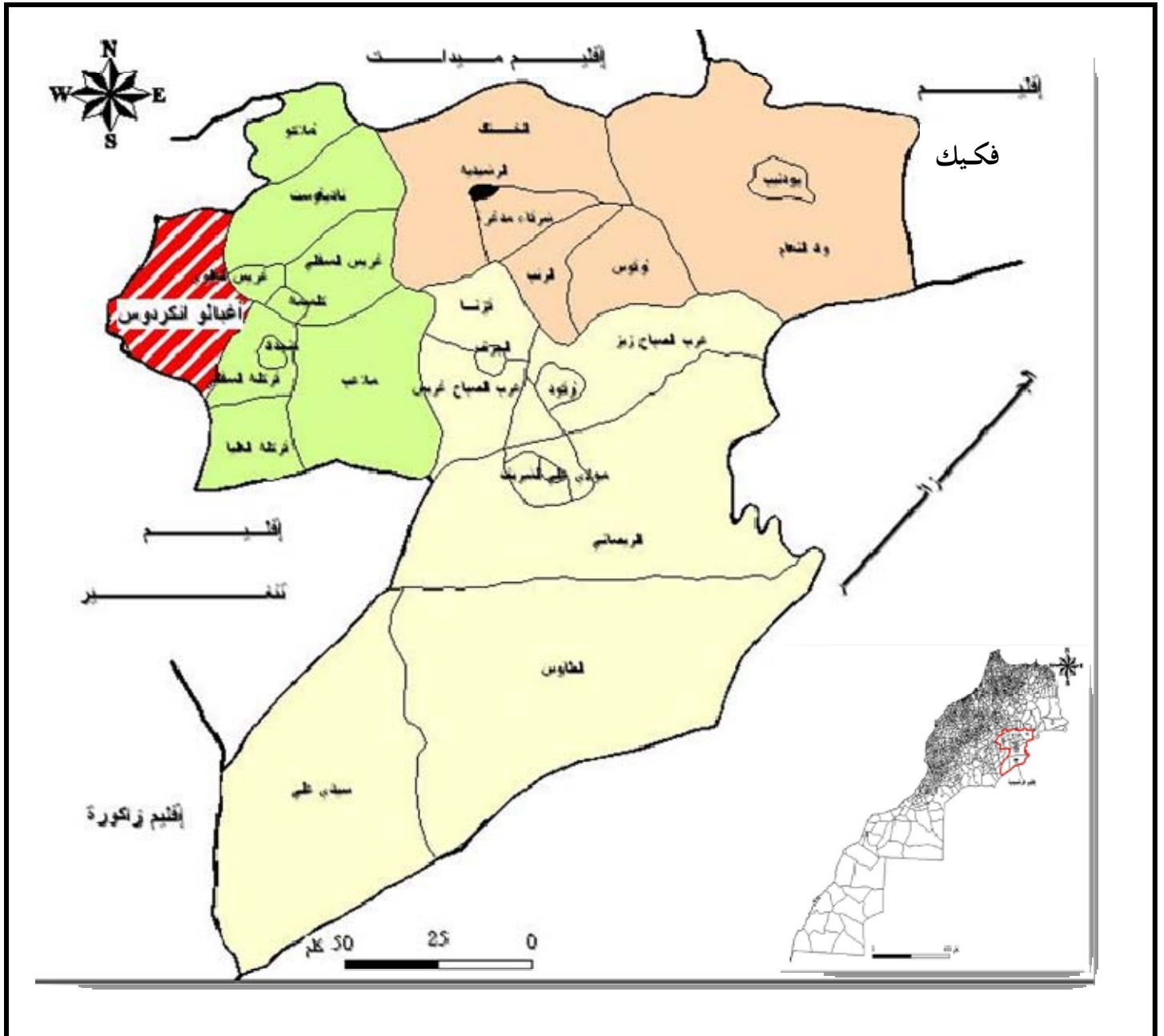
1- الموقع الجغرافي: مجال جبلي ساهم في ضعف انفتاح الجماعة على المجالات المجاورة الصبغة، موقع الجماعة

تنتمي الجماعة القروية أغبالو انكدوس من الناحية الجغرافية، إلى الأطلس الكبير الشرقي (مجال جبلي) أكثر وعورة من حيث ولوجه مقارنة مع باقي جماعات الإقليم، إذ تعاني الجماعة من عزلة جغرافية (تضاريس وعرة ومناخ شبه جاف)، حيث نستنتج من خلال ذلك، ضعف كبير في ديناميتها الاقتصادية وكذلك التبادلات والعلاقات مع الجماعات المجاورة (ضعف انفتاحها على المحيط الخارجي). وعليه، فإداريا، تتواجد الجماعة القروية أغبالو انكدوس بدائرة كلميمة إقليم الرشيدية، تحدها من الشرق الجماعات القروية أسول، أيت هاني وأملاكو، ومن الغرب تنغير، شرقا الجماعة القروية لغريس العلوي، ومن الجنوب الجماعات القروية فركلة العليا وفركلة السفلى.

علاوة على ذلك، تتميز خصوصية الجماعة بهيمنة النشاط الفلاحي، إذ تتشكل من 19 قصرا، تضم ما يقارب 9272 نسمة، وتنتشر جل هذه القصور على طول واد إكدمان الذي يعتبر المحور الهيدروغرافي الرئيسي بالجماعة، وتجدر الإشارة إلى أن قصور الجماعة، تتوزع على 4 مشيخات (أيت يحيى، إكدمان، إفغ وتوداعت).

من الناحية الطبيعية، فجماعة أغبالو تعاني من ندرة التربة الخصبة، إضافة إلى ضعف التساقطات (أقل من 150 ملم في السنة)، وكذا عدم انتظامها، الشيء الذي يطرح العديد من المشاكل على مستوى الأنشطة البشرية الممارسة على مستوى الجماعة. إذ يتركز جل السكان بالأساس على طول الأودية وكذا القرب من العيون، علاوة على ذلك فإن سفوح الجبال والأراضي غير المغروسة، تعتبر الأكثر فقرا على جميع الجوانب. كما يتواجد أيضا بمجال الجماعة مجموعة من المراعي التي تنشط بها ظاهرة الترحال، يمارس هذا النشاط مجموعة من الرحالة أو شبه رحالة، لكنهم لا يمثلون إلا نسبة قليلة بالجماعة.

الخريطة 1: الموقع الإداري للجماعة القروية أغبالو انكردوس



الاشتغال المجالي للجماعة

تتميز جماعة أغبالو انكردوس بمجموعة من المؤهلات السوسيوقتصادية، إذ تتميز مجاليا بتضاريس جبلية ومناخ شبه جاف ووجود موارد مائية مهمة، ومنه يمكن تقسيم تراب الجماعة إلى 3 مجالات انطلاقا من مميزاتها الجغرافية:

منخفض أغبالو

يتواجد هذا الجزء في شمال الجماعة على طول واد إفرسو، الذي ينبع من كتلة حمدون ويصب في أسيف كريث واد ميسلي مرورا بأغبالو المركز. فهو منخفض مقعر ذو ارتفاع يصل إلى 2000 متر، جريانه المائي موسمي بسبب نوع المناخ السائد وكذا ضعف التساقطات ما بين 150 ملم و200 ملم في السنة، مقابل ذلك فهذا المجال يضم مجموعة من العيون الدائمة طيلة السنة، في حين أن عمق الفرشة المائية تتميز بالتنوع من العالية إلى السافلة (ما بين 10 و15 متر). وتجدر الإشارة إلى أن نمط استغلال المياه يتم عن طريق نظام توزيع يسمى محليا "مسو".

إن منخفض أغبالو انكردوس، يعتبر نسبيا أكثر ملائمة للاستقرار، إذ تتواجد به أكبر نسبة من السكان المتواجدين بالجماعة.

من الناحية الاقتصادية، فهو مجال غني بثرواته ومؤهلاته الطبيعية وفيه نجد مقر الجماعة، الذي يضم مجموعة من القصور المتقاربة فيما بينها (أغبالو المركز، أماكور نيهودال، تداوت نيكوران، تغنبوت وأيت عبد الصمد)، كما تتواجد بالجهة الشرقية منه مناجم الرصاص التي تعتبر من الموارد المحلية بتراب الجماعة.

منخفض إكدمان:

يتموقع في جنوب منخفض أغبالو الذي يفصل بينهما جبل أرحول، الذي تتواجد به 3 أودية رئيسية (أسيف نورصاد، واد بوفسو، أسيف نيكدمان)، الذين تفصل بينهم جبال تدونت نتسردونت وجبل تبوكنديت وهو نفس المكان الذي يتم فيه إنشاء سد "تيمقيت" حاليا.

تضاريس هذا المجال جبلية بالأساس، إذ تصل ارتفاعاتها إلى ما يناهز 1300 متر كمتوسط، وتتميز الموارد المائية بالوفرة، إذ إن نمط استعمال وتوزيع المياه في السقي يأخذ شكلين، ما يسمى محليا بـ "مسو" يتم العمل به في فصل الشتاء حيث وفرة المياه بكثرة، في حين يلتجأ السكان إلى نظام آخر في فصل الصيف "الملكية".

وتجدر الإشارة إلى أن منخفض إكدمان، يتميز بوجود واحات النخيل، حيث تأخذ الزراعة بهذا المجال 3 طبقات: النخيل، أشجار الفواكه (اللوز، التين، المشمش...) والزراعة الأرضية (الحبوب والخضر).

المنخفض الجنوبي

يتواجد هذا المجال بجنوب الجماعة القروية أغبالو انكدوس، يتميز بمناخ جاف وتساقطات ضعيفة لا تتجاوز 100 ملم في السنة، والحرارة أكثر ارتفاعاً، غطاؤه النباتي ضعيف مقارنة مع شمال الجماعة، فقط بعض الأماكن التي يتواجد بها غطاء نباتي كثيف، تلك التي تتواجد على واد تنكرفا وأسييف نافع، حيث يهيمن المشهد الصحراوي على هذا المنخفض، ومن أهم واحاته نجد إزكارن، تمقيت وإربيين. فيما يتعلق بموارده المائية فتتميز بالندرة، حيث إن جل الساكنة تلجأ إلى نظام الملكية في توزيع مياه السقي، كما أن التركيز البشري به يبقى ضعيفا نسبيا مقارنة مع المجالات السابق.

2- الوضعية الديموغرافية

التطور الديموغرافي للجماعة القروية أغبالو انكدوس في الفترة ما بين 1994 و 2004

إحصاء 1994	إحصاء 2004	نسبة النمو الديموغرافي الصافي
8249	9357	1.3 ./.

عرفت جماعة أغبالو انكدوس نموا ديموغرافيا مهما منذ عهد الاستقلال، فقد وصل عدد سكانها إلى 8249 نسمة في 1994، ليرتفع إلى 9357 نسمة في آخر إحصاء لسنة 2004، وذلك بنسبة نمو وصلت إلى 1.3./ في الفترة ما بين 1994 و 2004، فهي نسبة عرفت تراجعا كبيرا إذا ما قورنت بالفترة ما بين 1982 و 1994 التي سجلت 2.2./ في هذه الفترة، ومستقبلا يمكن لساكنة الجماعة أن تتضاعف مرتين في غضون 22 سنة المقبلة.

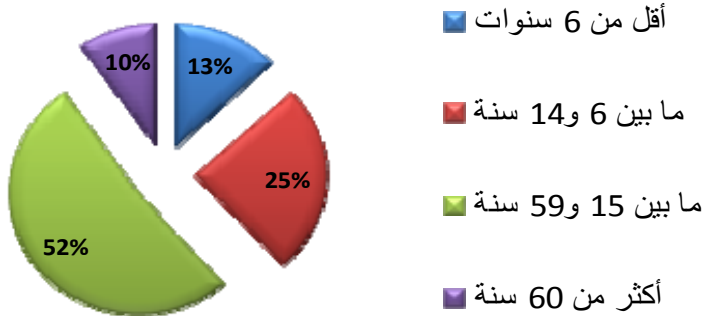
تتركز غالبية الساكنة على ضفاف الأودية، التي تبلغ كثافتها السكانية ما يقارب 7 نسمة في الهكتار المسقي، وهي نسبة ضعيفة إذا ما قورنت بالنسبة المسجلة كمتوسط على مستوى الواحات المغربية (30 نسمة في كلم2).

تتميز الجماعة بوجود إثنيات مختلفة ومتنوعة، التي تتألف من أيت مرغاد وأيت يحيى، الذين استقروا بهذا المجال منذ قرون في إطار نوع من التضامن الاجتماعي والاحترام المتبادل.

البنية السكانية للجماعة:

يتضح من خلال المبيان، على أن البنية العمرية للسكان تهيمن عليها الفئات الشابة المتراوحة

توزيع السكان حسب الفئات العمرية (إحصاء 2004)



أعمارهم بين 15 و 59 سنة، وذلك بنسبة 54.1٪، في حين أن الفئة التي تقل أعمارها عن 15 سنة تمثل 39.1٪، أما الفئة المسنة أكثر من 60 سنة فلا تتجاوز 10.1٪ من مجموع ساكنة الجماعة.

ومن خلال المبيان التالي، يتضح على أن أغبالو انكردوس تهيمن عليها الفئة الشابة، حيث إن الفئة التي تقل أعمارها عن 20 سنة تمثل نصف الساكنة (50.1٪) من مجموع ساكنة الجماعة، الشيء الذي يجسد تلك الدينامية الديموغرافية للجماعة، التي تصنف ضمن الجماعات التي تعرف ارتفاعا كبيرا في هذه الفئة العمرية مقارنة مع باقي الجماعات المجاورة.

عند الحديث عن توزيع السكان حسب الجنس، فإن نتائج آخر إحصاء للسكان والسكنى، سجل بها هيمنة ارتفاع نسبة الإناث بـ 51.1٪ مقابل 49.1٪ بالنسبة للذكور.

أما بالنسبة للأنشطة، فنسجل مشاركة قوية للعنصر النسوي التي تمثل 51.2٪ من الساكنة النشيطة بالجماعة، وهو رقم مرتفع مقارنة مع باقي جماعات الإقليم، الشيء الذي يشير إلى أهمية المرأة في دينامية الاقتصاد المحلي.

عموما، فإن مختلف المؤشرات التي تم التطرق إليها أعلاه، تبين واقع الجماعة التي تعاني مشاكل وإكراهات عدة، وتحتل صفوف متأخرة، لاسيما فيما يتعلق بمؤشرات التنمية الاجتماعية، وذلك مقارنة مع الجماعات المتواجدة بدائرتي كلميمة والرشيديّة، مما يستلزم العمل على جميع الأصعدة للنهوض بالمستوى الاجتماعي والثقافي للسكان.

3- الخدمات الاجتماعية الأساسية

السكن والتعمير

عرف نوع السكن بالجماعة تحولات عميقة، حيث ظهر بذلك توسع عمراني خارج القصور وعلى جنبات الطريق، حيث تستعمل بذلك طرق عصرية في البناء وهندسة معمارية حضرية.



فحسب إحصاء 2004، يتضح على أن السكن الريفي هو المهيمن بنسبة 78.3 /. تليه المنازل المغربية العصرية بنسبة 18.8 /. الفيلات 0.3 /.، في حين أن السكن غير اللائق لا يتجاوز 0.2 /.

بلغت نسبة التغطية بالماء الصالح للشرب ما يقارب 63.4 /. حسب إحصاء 2004، ونسبة التزود بالشبكة الكهربائية 85.8 /، إلا أنه نسجل غياب شبكة التطهير السائل، وهو ما يؤثر بشكل كبير على الوضعية البيئية بالجماعة.

التعليم: مجهودات ملحوظة لكن مازال يعاني نقصا كبيرا

كما أن نسبة الأمية، تعرف ارتفاعا كبيرا مقارنة مع باقي الجماعات المجاورة والقريبة، فقط في الفئة العمرية ما بين 15 و 24 سنة فنسبة الأمية بها بلغت 41 /. بالنسبة للذكور و 62 /. بالنسبة للإناث، علاوة على ذلك، فإن نسبة الهدر المدرسي ترتفع سنة بعد أخرى، خصوصا بالنسبة للقصور البعيدة من المؤسسات التعليمية، وتعتبر الإناث الأكثر تضررا من هذه الظاهرة لعوامل سوسيوقافية ومجالية.

بالنسبة للمستوى الدراسي للسكان، فبالأكيد سيعرف تراجعا كبيرا، اعتبارا للمشاكل والإكراهات الذي ذكرناها سابقا، حيث إن نسبة الحاصلين على البكالوريا لا يتعدى 2.7 /. بالنسبة للذكور، مقابل 9.7 /. كمتوسط على المستوى الإقليمي، و 0.2 /. بالنسبة للإناث مقابل 2.7 /. كمتوسط على المستوى الإقليمي.

إن جودة التعليم تطرح مجموعة من المشاكل المرتبطة أساساً بالتوزيع المجالي غير المتكافئ للمؤسسات التعليمية على مستوى تراب الجماعة، وهو ما يطرح مشكل ولوج التلاميذ للمدارس خصوصاً على المستوى الإعدادي والثانوي، حيث تصل المسافة في بعض القصور إلى 20 كلم بينها وبين المؤسسات الإعدادية والثانوية، وذلك في ظل غياب للنقل المدرسي. كما أن المؤسسات التعليمية غير مجهزة بالشكل الكافي من حيث الماء الصالح للشرب، الكهرباء، المرافق الصحية والتطهير الصحي.

الصحة: قطاع يجب تدعيمه

أن نسبة الولادات عرفت ارتفاعاً كبيراً، حيث بلغت نسبتها 27.9‰ (بلغ مؤشر الخصوبة 4.1 بجماعة أغبالو مقابل 3.2 كمتوسط على المستوى الوطني)، في حين أن نسبة وفيات الأطفال فتعرف حالة مستعجلة، إذ تصنف الجماعة ضمن المجالات التي تعرف ارتفاعاً مهولاً لوفيات الأطفال بنسبة 65.1‰).

كما نسجل صعوبة ولوج الخدمات الصحية من طرف الساكنة (البعد عن المركز الصحي والمستوصفين)، مع غياب لوسائل النقل (استعمال النقل السري أو السيارات الخاصة...).

التراث المعماري

تم بناء جميع قصور الجماعة بالطين، بيد أنه تبقى بعض البنايات الحديثة التي تم بنائها بالإسمنت المسلح سواء المؤسسات العمومية أو بعض المنازل الخاصة بالسكان، إذ تنتشر مثل هذه المنازل العصرية بالأساس في قصور إفغ.

4- الوضعية الاقتصادية

حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى، فإن عدد الساكنة النشيطة بلغ ما يقارب 4280 فرد، 65٪. من هذه النسبة (2750 فرد) يشتغلون بالميدان الفلاحي، ومنه يتضح على أن القاعدة الاقتصادية للجماعة لها خصوصية محلية بالأساس، وتبقى باقي القطاعات الأخرى أقل تمثيلية.

- الفلاحة

انطلاقا من المقابلات التي تم إجراؤها في الميدان، يتضح على أن الساكنة تمارس أنشطة فلاحية معاشية، حيث يبقى مدخول الأسر مرتكزا بالأساس على الإنتاج النباتي (الحبوب، الفصة، اللوز، الزيتون والكمون)، والإنتاج الحيواني (الأبقار، الأغنام، الماعز وتربية النحل).

كما للواحات أيضا دور مهم في دينامية الأنشطة البشرية، حيث إن الكثافة السكانية بهذه المجالات التي تستقر بها أنشطة بشرية واقتصادية تناهز 7 نسمة في الهكتار المسقي (الصالح لممارسة الزراعة) غير أن هذه المساحات المزروعة تبقى في مجملها محدودة ولا تسد الحاجيات الغذائية للساكنة.

ويتميز مجال الجماعة بضعف الأراضي الصالحة للزراعة، التي لا تتجاوز 1400 هكتار من مجموع المساحة الإجمالية للجماعة (216000 هكتار)، وتبقى الأراضي المسقية منها جد ضعيفة، إذ لا تتجاوز 800 هكتار، وتتواجد أساسا في كل من إكدمان وإفغ.

علاوة على ذلك، فإن أساليب تدبير وتسيير مياه السقي، ما زالت تقليدية، تعتمد على الأعراف المتفق عليها لتوزيع المياه، في حين أن مياه الفيض يتم توزيعها حسب أولوية خاصة من العالية إلى السافلة، وهو أسلوب يسمى محليا "مسو" يتم تسييره من طرف "أمغار ن أمان" أو حارس الغابة الذي يتم تعيينه من طرف الساكنة وذلك لمدة سنة، الذي يجب أن تتوفر فيه مجموعة من الشروط مرتبطة بالسفن وله دراية في كيفية توزيع الماء، وفي الحالات المستعصية تتدخل "الجماعة" للحكم في نزاع معين.

رغم كون الإنتاج الفلاحي يعرف بعض التنوع، إلا أنه يعرف هيمنة منتوجات الحبوب لا سيما القمح والشعير، إذ يبقى جزء كبير من هذا الإنتاج موجه بالأساس إلى الاستهلاك الذاتي.

نظام الإنتاج النباتي

يتميز الإنتاج النباتي على مستوى الجماعة بمحاصيل متوسطة، نظرا لكون المهارات التقنية لدى الفلاحين لا زالت تقليدية، أيضا كون مجمل الزراعات المستعملة مازالت غير ذات قيمة عالية: الحبوب، الزراعات العلفية، الخضر، إضافة إلى زراعة أشجار الفواكه التي مازال إنتاجها وتواجدها ضعيفا.

الحبوب:

انطلاقا من عملنا الميداني، يتضح على أن زراعة الحبوب، تحتل مكانة أساسية على مستوى المساحات المزروعة، ويوجه جل الإنتاج إلى الاستهلاك الذاتي، في حين تبقى مردودية هذه المنتوجات غير كافية، نظرا لتواجد مجموعة من العوامل:

- ضعف فعالية شبكة السقي
- ضعف المهارات التقنية لدى الفلاحين
- هيمنة الأساليب التقليدية في الزراعة وضعف المكننة

الفصة

فيما يخص هذا النوع من الزراعات، فيشغل مكانة نسبيا مهمة، يتوجه إنتاجه بالأساس إلى توفير الأعلاف للقطيع (الأبقار والأغنام)، وتبقى مردوديته ضعيفة نظرا للأساليب التقليدية المستعملة وتضرر قسط كبير من الإنتاج بفعل الأمراض.

زراعة الخضروات

تشغل مساحة جد ضعيفة، وهي زراعة أقل تنوعا، حيث تمارس في مشارب صغيرة تتراوح مساحتها ما بين 30 و100 متر²، وتتركز بالأساس في قصور أيت عبد الصمد وتغيبوت... ومن أهم المنتوجات نجد البطاطس، الجزر، اللفت، البصل، الطماطم... ويبقى إنتاجها ضعيفا، الذي يوجه بالأساس إلى الاستهلاك الذاتي للأسر، كما تجدر الإشارة إلى أن هذه الزراعة تواجهها مجموعة من الإكراهات منها عدم كفاية ماء السقي، خصوصا في فصل الصيف، وضعف المهارات التقنية للفلاحين.

الزراعات الشجرية :

أهم المنتوجات الفلاحية

المنتوجات	عدد الأشجار	الإنتاج بالطن
النخيل	15980	300
الزيتون	6250	75
اللوز	10800	140
التفاح	2920	26

المصدر: المركز الفلاحي أغبالو انكردوس

يعتبر النخيل، اللوز، الزيتون والتفاح من أهم الأنواع الشجرية المتواجدة بالجماعة، وتبقى محاصيل هذه الزراعات الشجرية ضعيفة نسبيا ولا تحقق حتى الاكتفاء الذاتي للساكنة، ويعود ذلك إلى عدم امتلاك الفلاحين للمهارات التقنية والإمكانيات المادية لتطوير هذا النشاط.

إجمالا، فإن الفلاحة الممارسة على مستوى تراب الجماعة، تبقى تقليدية بالأساس (استعمال المحراث اليدوي)، إذ تعرف شبه غياب للأساليب العصرية (المكننة).

تربية الماشية : تنقسم أساليب تربية الماشية بالجماعة إلى قسمين::

تربية الماشية داخل الأسطبلات، التي تهم أساسا الأغنام (الدمان) والأبقار (الصنف المحلي)، ومن أهم المواد العلفية التي يستعملها الكسابة نجد الفصة والحشيش، التبن، الشعير، الذرة... حيث يتم تربية القطيع بطريقة تقليدية، الشيء الذي يؤدي إلى ضعف المردودية بالنسبة للمواشي الموجهة لإنتاج اللحوم أو الحليب (لا يتجاوز مردودية بقرة واحدة 4 لترات في اليوم).

أسلوب الرعي: ترعى الأغنام والماعز في مراعي جماعية، حيث يتم تربية الصنف المحلي، إذ يمارس الفلاحون الانتجاع، ينتقلون في اتجاه الجنوب في فصل الشتاء وفي اتجاه جبال أيت هاني واملشيل في الصيف، وتبقى حملات التلقيح للقطيع، يتكلف بها المركز الفلاحي بأغبالو انكردوس.

إن تسويق الإنتاج الحيواني، يتم عبر الأسواق المحلية بتتجداد، كلميمة وتنغير وتبقى فترة عيد الأضحى من أكبر المواسم التي يباع فيها أكبر عدد من رؤوس الماشية.

تربية النحل

يلعب هذا النشاط دورا مهما في القاعدة الاقتصادية للجماعة، بحيث يمكن أن يساهم في التنمية الفلاحية بالمجال الجبلي، أيضا في تحسين مدخول الفلاحين، ومن أهم الأنواع المنتشرة في تراب الجماعة نجد النحلة الصفراء، التي تعطي محصولا مهما، والمتكيفة بسهولة مع مناخ المنطقة، بيد أن غالبية الخلايا المتواجدة بتراب الجماعة تبقى تقليدية.

يتميز إنتاج العسل بأهمية كبيرة من حيث الكم والكيف، نظرا لتوفر الجماعة على مؤهلات غنية بالأعشاب العطرية والطبية، إلا أن هذا النشاط يعرف العديد من الإكراهات:

- هيمنة الخلايا التقليدية
 - قصر فترة إزهار النباتات التي تتغذى منها الخلايا
 - تواجد مرضين بالمنطقة يهددان إنتاج العسل (varoise et la loque)
 - européenne الشيء الذي يستلزم علاج دوري للخلايا.
- كما أن إدخال نوع آخر (النحلة السوداء) من طرف بعض المربيين، يشكل خطرا على تواجد النحلة الصفراء.

اعتبارا للإكراهات السالفة الذكر فإن أعداد النحلة الصفراء الصحراوية في تراجع مستمر، الشيء الذي يهدد بشكل كبير التنوع البيولوجي للمنظومة البيئية بالمنطقة، وهو ما يفرض الاهتمام بهذا النوع من الخلايا فيما يتعلق بتحسين ظروف الإنتاج والتسويق على المستوى المحلي والوطني.

المرأة الريفية بأغبالو فاعل لا يمكن تجاهله في التنمية

لا أحد ينكر على أن للمرأة دور أساسي في التنمية الاقتصادية والاجتماعية، حيث يتضح من خلال الإحصائيات الديموغرافية لجماعة أغبالو، على أن المرأة تعاني بشكل كبير من ارتفاع نسبة الأمية، وارتفاع نسبة الولادات، كما أنها تعمل في ميادين متعددة كما هو الحال بالنسبة لاشتغالها في الحقول وتربية الماشية والأعمال المنزلية والصناعة التقليدية.

العمل في الزراعة وتربية الماشية

تساهم المرأة بأغبالو في الحرث والحصاد، كما أنها تقوم أيضا بجلب الأعلاف للماشية (الفصة)، وتقوم بمراقبة زراعة الخضر وجني الفواكه وحلب الأبقار.

الصناعة التقليدية

- تمارس المرأة نشاطها في الصناعة التقليدية في أوقات الفراغ، أي عند الانتهاء من أعمالها خارج وداخل المنزل.
- من ضمن المنتجات التي تنتسجها المرأة على المستوى تراب الجماعة (بوشرويت، أحندير، تزييت)، وتستعمل هذه المنتجات في الغالب لتزيين المنازل، وأحيانا يتم تسويقها.
- استغلال مداخل الصناعة التقليدية في سد الحاجيات المنزلية للأسر.
- لجوء الفتيات اللواتي غادرن المؤسسات التعليمية (الهدر المدرسي)، أو اللواتي لم يلجن المدرسة قط، إلى ممارسة نشاط الصناعة التقليدية وخصوصا العصرية منها (الطرز، الخياطة).

العمل المنزلي

تقوم المرأة بجميع الأعمال المنزلية، سواء المتعلقة بداخل المنزل أو خارجه، كالطهي، جلب الحطب، جلب الماء. فانطلاقا من عملنا الميداني الذي حاورنا فيه بعض النساء وبعض الجمعيات المحلية، يتضح على أن المرأة مازالت تعاني مجموعة من الإكراهات التي يجب العمل على تحسين وضعيتها من خلال التخفيف من مهامها المنزلية أو خارج المنزل، وكذا محاربة الأمية، وتوفير موارد إضافية لتحسين وضعيتها المادية.

5- الجانب البيئي

إن الإشكالية البيئية التي تطرح نفسها بشكل واضح في تراب الجماعة، نجد خطر الفيضانات الذي يهدد الحقول والأشجار، إضافة إلى عوامل التعرية، فهي إشكالات تؤثر بشكل مباشر على الاقتصاد المحلي وعلى ظروف عيش الساكنة.

كما أن استعمال الحفر الصحية، يعتبر هو الآخر من ضمن الاكراهات الرئيسية التي تساهم في تلوث الفرشة المائية.

علاوة على ذلك نسجل أيضا غياب لأساليب جمع النفايات الصلبة على مستوى تراب الجماعة. إضافة إلى تراجع النباتات الطبيعية بفعل وجود أنشطة الرعي الجائر واستغلال الحطب في التدفئة، الشيء الذي يفرض العمل على تطوير أساليب طاقة جديدة تهدف إلى تحقيق التنمية المستدامة، كما هو الشأن بالنسبة لاستعمال الطاقة الشمسية والهوائية.

6- الجانب المؤسساتي والميزانية

المجلس الجماعي

عدد أعضاء المجلس الجماعي، يبلغ 15 عضو منهم 2 نساء، 26.7٪ منهم له مستوى عالي، 7.4٪. ثانوي، و 40.4٪. ابتدائي، بدون 26.5٪.، ويتراوح سن الأعضاء ما بين 38 و 68 سنة، أغليتهم من حزب التجمع الوطني للأحرار. ويبلغ عدد الموظفين 15 موظف، 40.4٪. منهم لهم مستوى عالي، 26.5٪. ثانوي، ونفس النسبة إعدادي، فقط 7.7٪. إبتدائي، إلا أن 5 موظفين رهن إشارة السلطة المحلية وموظف واحد رهن إشارة الصحة.

ميزانية الجماعة :

يقدر متوسط ميزانية الجماعة في 5 سنوات الاخيرة بحوالي 1500000 درهم، تمثل منها الضريبة على القيمة المضافة ما يقارب 95 ٪. موجهة بالأساس للتسيير (استخلاص أجور الموظفين)، الشيء الذي يجعل الجماعة تعرف نوعا من ضعف استقلاليتها المالية نظرا لارتباطها بشكل كبير بميزانية الدولة.

النسيج الجمعي

كما تتواجد بتراب الجماعة عدد مهم من الجمعيات التي تعمل على خلق دينامية اقتصادية واجتماعية بتراب الجماعة، إلا أنها تعاني نقطا كبيرا في التكوين والتأطير، وكذا ضعف إمكانياتها المادية. المصالح الخارجية الممثلة في تراب الجماعة: التعليم، الصحة، البريد، المركز الفلاحي

7- نقاط القوة، نقاط الضعف، المؤهلات، الإكراهات، الفرص والتهديدات

نقاط القوة	نقاط الضعف
- تواجد مؤسسات تربوية (مدارس ابتدائية، إعداديتين). - نسبة مهمة من التغطية بالكهرباء والماء الصالح للشرب إلا أنها مازالت تعرف بعض المشاكل في التغطية والخدمات المقدمة للسكان. - تم خلق بعض أقسام التعليم الأولي بمبادرة بعض الجمعيات المحلية التي ينقطها التأهيل في هذا المجال. - تواجد مؤطرين ومؤطرات التعليم الأولي لكن ينقصهم التكوين والتأطير.	- انتشار البطالة خصوصا في صفوف حاملي الشواهد - انتشار الممارسات الزراعية القديمة (المحراث...) - ارتفاع نسبة الفقر - ضعف البنيات التحتية الاجتماعية - تدهور القصور - غياب التعليم الأولي والأنشطة الموازية - بعد الإعدادية عن التلاميذ - غياب الثانوية - جمعيات إباء وأمهات التلاميذ غير مفعلة - ضعف التجهيزات المتوفرة ببعض المدارس (الخزانات، المرافق الصحية، ملاعب رياضية، قاعات المطالعة...) - انتشار الأقسام المشتركة (تراجع جودة التعليم) - ارتفاع نسبة الأمية خصوصا في صفوف النساء - ارتفاع نسبة استعمال القاعات (الاكتضاض). - غياب بعض المواد (التكنولوجيا، الإعلاميات) نظرا لعدم كفاية القاعات وغياب الأطر المتخصصة. - ضعف وسائل الاشتغال البيداغوجية. - نسبة التمدرس في تراجع مستمر - ارتفاع ظاهرة الهدر المدرسي خصوصا في صفوف الإناث. - بعد غالبية القصور من المركز الصحي.

• ضعف الوعي بأهمية متابعة الحمل. • غياب خدمات الوقاية بسبب ضعف الأطر الطبية. • ضعف تثمين الموروث الثقافي • ضعف مستوى الإنتاج النباتي. • ضياع المياه المستعملة في السقي. • تضرر التجهيزات الهيدرولوجية جراء الفيضانات. • ضعف المهارات التقنية بالنسبة للفلاحين. • تعرية الأراضي الفلاحية (الانجراف جراء الفيضانات). • غياب تنظيم الفلاحين داخل تنظيمات مهنية. • ضعف مستوى الإنتاج الحيواني بسبب غياب مراقبة القطيع. • تدهور المراعي وعدم كفاية الأعشاب العلفية. • نقص في مراقبة وتلقيح القطيع. • نقص في المواد العلفية وارتفاع تكاليف علف الماشية. • غياب بنيات الاستقبال في الميدان السياحي. • جماعة معزولة ومحصورة تتوفر على منفذ واحد في اتجاه تتجداد. • تراب غير مستكشف بعد من طرف المستثمرين والمرشدين السياحيين، وغياب الدعاية والإشهار بالمنطقة. • غياب مرشد سياحي بالجماعة. • ضعف الإمكانيات العقارية والمادية بالنسبة للشباب للاستثمار بهذا القطاع.	
--	--

المؤهلات	الإكراهات
• هيمنة الشباب في البنية العمرية لجماعة أغبالو انكردوس (توفر يد عاملة محلية). • تواجد يد عاملة مؤهلة خصوصا في ميدان البناء • تواجد ظاهرة الانتجاع بتراب الجماعة • تواجد تضامن أسري • تجهيزات كافية في قطاع التمدرس • تواجد بنايات تحتية في الميدان الصحي (المركز الصحي، مستوصفين قرويين). • التوفر على تراث تاريخي وشفهي مهم. • تواجد تنظيمات مهنية تقليدية. • تواجد طريق معبدة تربط بين مركز أغبالو وتتجداد • جماعة مجهزة بشبكة الاتصال الهاتفية. • إمكانية توسيع الأراضي الفلاحية. • توفر الأعشاب العطرية بشكل مهم. • التوفر على سد لجمع مياه الفيض . • توفر الجماعة على مؤهلات سياحية غير مستغلة (التراث المحلي، الموروث الثقافي والمعماري). • تواجد المناجم بتراب الجماعة.	• نقص في الأطر الطبية وشبه الطبية • عدم اهتمام الشباب بالنشاط الفلاحي • مناخ صعب (شبه جاف حار صيفا وبارد شتاءا) • خلافات بين القبائل والفخدرات على أراضي الجموع • تعقد المساطر الإدارية في البناء وفي تسوية أراضي الجموع • نقص الأطر الصحية. طبيب ومولدين و3 ممرضات لساكنة تناهز 9357. • أدوية غير كافية. • غياب ممرضة بالمستوصف القروي بإفغ.

الفرص	التحديات
• برنامج دعم التخطيط الجماعي • تواجد شباب حاملي المشاريع على مستوى تراب الجماعة • برنامج تيسير • تواجد مجتمع مدني فعال في الميدان الاجتماعي • تواجد المخطط الاستعجالي الذي أطلق من طرف وزارة التربية الوطنية • إدخال مغروسات ذات قيمة عالية كمكملة للنشاط الرعوي والزراعي • المخطط الأخضر. • عصرنة القطاع من خلال سياسة قطاعية مندمجة • تواجد نسيج جمعي يمكن أن يساهم في الرفع من المستوى التعليمي بالجماعة. • غالبية الأساتذة والموظفين الإداريين من أبناء المنطقة. • التوفر على مركز صحي ومستوصفين. • تواجد أشخاص مسنين حاملي تاريخ المنطقة وتراثها	• تعقيدات في تحديد حدود أراضي الجموع • تراجع الهوية الثقافية • ظهور نزاعات بين القبائل والفخدات • البطالة • الهجرة • غالبية الشباب يسعون إلى تغيير نمط عيشهم (التكنولوجيات الحديثة والإعلاميات، ومتابعة القنوات الفضائية). • تلوث البيئة بسبب النفايات الصلبة والسائلة. • استعمال الحفر الصحية نظرا لغياب التطهير السائل، يهدد الفرشة المائية والمنظومة الصحية للسكان. • تراجع الاهتمام بالتراث المحلي يهدد الإحساس بالهوية المحلية الجماعية.

الملتمسات/ الأجرة

- تشجيع الاستثمارات السياحية بالمنطقة
- توجيه الفلاحين للاستفادة من دعم المشاريع الفلاحية
- حل مشكل التلاميذ غير المتمدرسين بقصر إميزر (م م إفغ) وقصر تاويرت (م م إكدمان).
- تنظيم حملات تحسيسية من طرف الأطر الصحية (الوحدات المتنقلة)
- توفير الأطر الطبية وشبه الطبية (طبيب بإفغ وإكدمان/ 2 ممرضات/ مولدات)
- توفير أرضية للاستثمار بقطاع الصيدلة وتوفير أدوية الاسعافات الأولية
- توفير المداومة بالمركز الصحي والمستوصفين
- تقوية شدة التيار الكهربائي و تسهيل وتقنين عملية استخلاص فواتير الكهرباء
- توفير/ تعميم الشبكة العنكبوتية بتراب الجماعة
- تبسيط المساطر الإدارية المرتبطة بتوفير الأراضي لبناء مقرات الجمعيات والتعاونيات
النشطة في مجال تثمين المنتج المحلي.

8- الرهانات والتساؤلات الاستراتيجية

على ضوء تحليل مختلف المقابلات التي تمحورت حول تصورات الفاعلين المحليين وآفاق التنمية المجالية للجماعة، يمكن الحديث عن أربعة رهانات أساسية:

- تقوية وتنويع الإنتاج الفلاحي
- تنويع القاعدة الاقتصادية
- حاجيات الساكنة في مجال البنيات التحتية الأساسية
- افاق التعاون البيجماعاتي من خلال مشاريع مهيكلية

ومن خلال نتائج التشخيص المجالي التشاركي، يمكن صياغة مجموعة من الرهانات التي يمكن أن تساهم بشكل أو باخر في تحقيق طفرة نوعية لتنمية الجماعة القروية لأغبالو انكردوس، التي يمكن إدراجها كالاتي:

→ الرهان الأول: تقوية وتنويع الإنتاج الفلاحي

تواجه جماعة أغبالو انكردوس ظروف غير ملائمة نسبيا من حيث نشاطها الفلاحي، إذ أن ممارسة هذا النشاط يتم بطريقة غير معقنة، سيما وأن درجة تكثيف الزراعة ترتبط أساسا بمدى توفر المياه، وكذا تعبئتها.

علاوة على ذلك، فإن الجزء الجبلي للجماعة الذي يتميز بوفرة المياه (العيون)، فإنه يعرف انتشارا وتنوعا مهما للمزروعات (الحبوب، الفصة، الخضر، الزراعات الشجرية...) في حين أنه في الأوساط الجنوبية التي تعرف ندرة المياه فإن المزروعات بها أقل تنوعا، إذ تتركز بالأساس على الحبوب والنخيل.

موازاة مع استغلال الأرض، فإن نشاط تربية الماشية هو الآخر يلعب دورا كبيرا، إذ نجد في الواحات قطيع مستقر مرتبط أساسا بالنشاط الفلاحي، في حين أن خارج الواحات، يسود به أسلوب الرعي الذي يعتبر نشاطا مهما بالنسبة للساكنة (شبه رحالة) الذين ينتمون بالأساس إلى قبائل أيت مرغاد وأيت يحيى.

من خلال هذه الوضعية التي تعيشها الجماعة، فإن جل الفاعلين المحليين يراهنون على تنمية القطاع الفلاحي عن طريق :

✓ تحسين تربية النحل

يجب القيام بحصص التكوين لفائدة مربى النحل، إضافة إلى تنظيم رحلات وزيارات إلى مناطق أخرى للوقوف عند تجارب مربيين آخرين قاموا بتطوير هذا النشاط، والوقوف عند أهم المستجدات والتقنيات الجديدة، إضافة إلى اكتساب تقنيات الإنتاج والتسويق.

✓ خلق تعاونية لتربية النحل

من أجل تحسين إنتاج العسل ومواجهة الاكراهات التي تواجه المربين في تسويق الانتاج، فإن إنشاء تعاونية في هذا المجال أضحت ضرورة ملحة.

✓ تحسين الإنتاج الفلاحي

بعض اقتراحات تحسين مستوى الإنتاج الفلاحي:

• تحسين تعبئة الموارد المائية السطحية:

ذلك عن طريق ترميم الحواجز المائية التقليدية، من أجل الرفع من مستوى تحويلها لمياه السقي، إضافة إلى تهيئة/ تبليط السواقي من أجل الحد من ضياع الماء.
إن تحسين تعبئة المياه سيساهم في توفر الأعشاب وتوفير المياه بكميات كبيرة وتكثيف الزراعات، وبالتالي فمن أجل تحقيق ذلك يجب:

- ترميم الحواجز المائية التقليدية والتي تسمى محليا بـ "أكوك" أو السد
- تبليط السواقي من أجل الحد من ضياع الماء، الشيء الذي سيؤدي إلى الرفع من صبيب هذه السواقي، إذ تعتبر هذه المسألة من رهانات العديد من الفلاحين والجمعيات المحلية، للنهوض بالنشاط الفلاحي بالمنطقة

• تحسين تعبئة الموارد المائية الباطنية

وذلك عن طريق إنشاء محطات الضخ، تهيئة الخطارات وجر المياه من العيون، وبالتالي فسد "تمقيت" الذي مازال في طور الانجاز سيساهم بشكل كبير في تغذية الفرشة المائية وكذا الخطارات، خصوصا في الجزء الجنوبي للجماعة (قصور إفغ).

• إنشاء محطات الضخ

إن إنشاء هذه المحطات، سيدفع بالفلاحين إلى مواجهة الجفاف وبالتالي فعلى غرار كون الفلاحين ينتظمون داخل جمعيات استعمال المياه لأغراض فلاحية، فإنشاء هذه المضخات من شأنه إعطاء قيمة مضافة لتثمين أراضي الجموع غير المستغلة، إضافة إلى التكثيف من الزراعات التي يمكن أن تنتقل من صبغتها المعاشية إلى التسويقية.

• تهيئة الخطارات

تتواجد بتراب الجماعة 9 خطارات، تلعب دورا أساسيا في تصريف المياه الباطنية، إلا أن صبيبها غير مستقر بفعل الجفاف. وتهيئة هذه الخطارات يهم: التغطية/ التوسيع/ ترميم القنوات/

• تهيئة العيون

تلعب العيون دورا مهما في توفير الماء الصالح للشرب بالنسبة للسكان، وبالتالي فمن أجل الحد من تلوثها فلا بد من حمايتها عن طريق بناء أحواض مائية ستستغل أيضا في عملية السقي.

→ الرهان الثاني: تنويع القاعدة الاقتصادية

يعاني الاقتصاد المحلي لجماعة أغبالو انكردوس من خصائص كبير، إذ يعتمد فقط على فلاحية معاشية، تهيم عليها زراعة الحبوب وكذا وجود تربية الماشية، سواء بالاسطبلات المنزلية أو الماشية الموجهة للرعي، علاوة على استغلال الغابة لجلب حطب التدفئة، وكذا استغلال غير معقلن للأعشاب العطرية والطبية، كما ان غالبية الساكنة المحلية تعاني من الفقر، نظرا لضعف مداخل الأنشطة الرعيفلاحية، بسبب إكراهات مناخية وكذا عدم تثمين هذه المنتجات الفلاحية، في مقابل ذلك نجد نمو ديموغرافي مرتفع نسبيا.

علاوة على ذلك، تعتبر الموارد المعدنية من أهم المؤهلات المتوفرة لدى الجماعة، التي تعرف تواجد مهم لمعدن الرصاص، وتتمركز بالأساس قرب "جبل بولمعدن".

كما تتوفر الجماعة أيضا على مؤهلات سياحية غير مستغلة إلى حد الآن، والمتمثلة في مناظرها الطبيعية وروعة مشاهدتها المتميزة، إذ إن هذه المؤهلات تجعل من جماعة أغبالو أكثر ملائمة لتطور هذا النشاط، لكن في ظل غياب بنيات الاستقبال ستبقى أغبالو مجال تنشط به سياحة العبور فقط.

إضافة إلى ذلك، تتوفر الجماعة على مؤهلات نباتية مهمة، كما هو الشأن بالنسبة للأعشاب العطرية والطبية التي تستغل أساسا من طرف النساء في تقديم وصفات طبية للأطفال وكذا للكبار، وذلك لتفادي استعمال الأدوية تجنباً للأعراض الجانبية التي يمكن أن تنتج عنها.

وبالتالي فإن تعزيز وتنويع القاعدة الاقتصادية بالجماعة، تستدعي:

- تقوية النشاط الفلاحي

- الاهتمام بتنمية أنشطة جديدة لا سيما الخدمات

- توفير مداخل جديدة للأسر عن طريق تنويع الأنشطة
- إن تنمية العرض السياحي، سيلعب لا محالة دورا أساسيا في تنويع القاعدة الاقتصادية للجماعة، سيما وأن المؤهلات متوفرة في هذا القطاع، وبالتالي فيجب توجيه القطاع السياحي عن طريق:
- تحسيس ومواكبة حاملي المشاريع "المبادرين للاستثمار في القطاع السياحي، وكذا توفير الإيواء والتنشيط السياحي (زيارات، تنشيط، إعداد منتجات متنوعة)، وذلك في علاقة مع الخصوصيات المحلية من الناحية الفلاحية والبيئية بالأساس .
- تنمية العرض السياحي مع الجماعات المجاورة عن طريق استغلال المؤهلات الطبيعية المتوفرة (الجبال، المضائق، الأودية، العيون، الإنتاج الفلاحي...).
- موازاة مع ذلك فتنمية العرض السياحي بالمنطقة، يجب أن يوازيه اهتمام بالغ على المستوى البيئي (التطهير السائل وجمع النفايات الصلبة)، الشيء الذي سيساهم بالفعل في الرفع من استقطابية الجماعة لتيارات سياحية داخلية وخارجية

→ الرهان الثالث: حاجيات الساكنة في مجال البنيات التحتية الأساسية

إن فك العزلة عن جماعة أغبالو انكردوس لم يتبوأ مكانته إلا حديثا بعد سنتين، وذلك بعد الانتهاء من أشغال تعبيد الطريق الرابطة بين أغبالو المركز والطريق الوطنية رقم 10، حيث ساهم ذلك في حدوث تحول اجتماعي واقتصادي للساكنة (وسائل التنقل، العادات الاستهلاكية، الولوج إلى الخدمات الاجتماعية).

وبالتالي فمن أجل تنمية شاملة، لا بد من توفير مجموعة من التجهيزات والخدمات الاجتماعية، لتحسين ظروف عيش الساكنة.

→ الرهان الرابع: افاق التعاون البيجماعاتي من خلال مشاريع مهيكلية

رغم قرب أغبالو من منطقة تنغير وأيت هاني، إلا أن هذا الموقع الاستراتيجي لم تستفد منه الجماعة بعد، وتبقى تهيئة الطريق الرابطة بين أيت هاني وأغبالو أحد الرهانات التي ستلعب عليها الجماعة في توسيع دائرة انفتاحها على مجالات أخرى تجاريا، سياحيا ...

هذه المقاربة الجديدة في التعاون البيجماعاتي ستساهم في التخفيف من تكاليف مشاريع قد يصعب على الجماعة لوحدها إنجازها.

الفصل الثالث: التخطيط الاستراتيجي التشاركي

1- الرؤية والتوجهات الاستراتيجية

تم بناء وصياغة الرؤية التنموية للجماعة بشكل تشاركي، بين مختلف الفاعلين المحليين (فاعلين سياسيين، إداريين، اجتماعيين، اقتصاديين...). فالرؤية المعتمدة لجماعة أغبالو انكردوس، تتجلى في جعلها مجالا فلاحيا بالأساس (الزراعة وتربية الماشية)، مع استغلال المؤهلات السياحية المتاحة، علاوة على توفير خدمات القرب للسكان.

1-1: التوجهات الاستراتيجية لتنمية الجماعة ومؤشرات التحقق

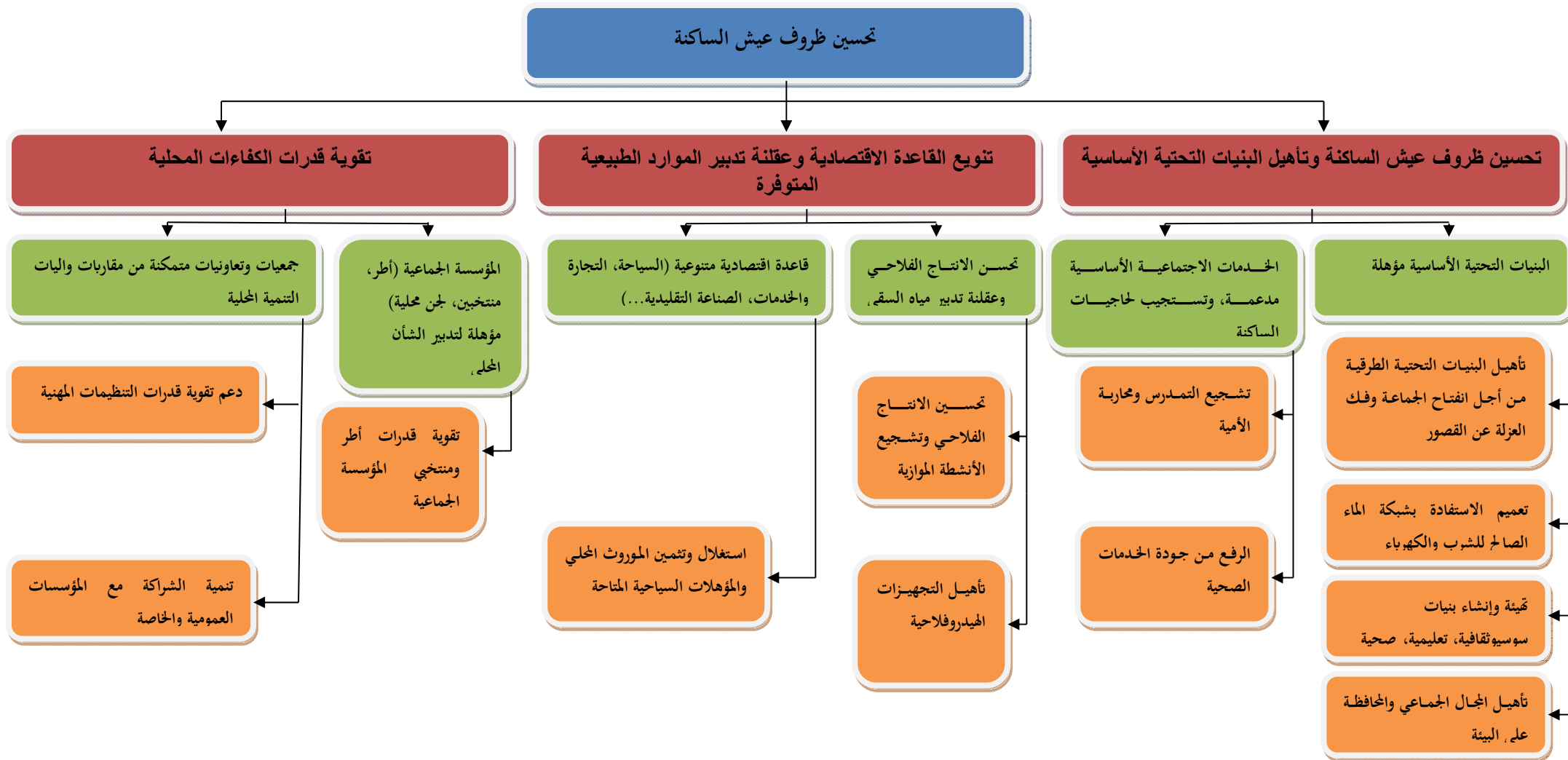
انطلاقا من التشخيص المجالي التشاركي، تم التوصل رفقة مجموعة من الفاعلين المحليين إلى أن الجماعة القروية أغبالو انكردوس، تتميز بثلاث توجهات استراتيجية:

- التوجه الاستراتيجي الاول: تحسين ظروف عيش الساكنة وتأهيل البنيات التحتية الأساسية.
- التوجه الاستراتيجي الثاني: تنويع القاعدة الاقتصادية وعقنة تدبير الموارد الطبيعية المتوفرة
- التوجه الاستراتيجي الثالث: تقوية قدرات الكفاءات المحلية

مؤشرات التحقق	المجالات الاستراتيجية للنتائج	التوجهات الاستراتيجية
توسيع نسبة التغطية بالماء الصالح للشرب من 64.٪ إلى 100 ٪ في أفق 2016	البنيات التحتية الأساسية مؤهلة	تحسين ظروف عيش الساكنة وتأهيل البنيات التحتية الأساسية.
توسيع نسبة التغطية بالكهرباء من 86.٪ إلى 100 ٪ في أفق 2016		
80 ٪ على الأقل من المسالك والطرق تمت تهيئتها وتعييدها في 6 سنوات المقبلة		
الرفع من نسبة التمدن في أفق 2016 إلى 100 ٪	الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة	
حفظ نسبة الأمية في صفوف الذكور من 41.٪ إلى 15.٪ في 2016		
حفظ نسبة الأمية في صفوف الذكور من 62.٪ إلى 20.٪ في 2016		
حفظ معدل الخصوبة من 4.1 إلى 3 في أفق 2016		
حفظ نسبة وفيات الاطفال من 65.1 ٪ إلى 20 ٪ في أفق 2016		
الرفع من نسبة تلقيح الأطفال إلى 100 ٪		

على الأقل نشاط واحد سوسيو رياضي يتم تنظيمه بتراب الجماعة كل سنة		
على الأقل 6 حملات تحسيسية تم تنظيمها لفائدة الفلاحين خلال 6 سنوات المقبلة	تحسن الانتاج الفلاحي وعقلنة تدبير مياه السقي	تنويع القاعدة الاقتصادية وعقلنة تدبير الموارد الطبيعية المتوفرة
إنجاز 12 مشروعا على الأقل مدرة للدخل في أفق 2016		
صيانة على الأقل 70 ./. من التجهيزات الهيدرو فلاحية الموزعة بتراب الجماعة		
أغبالو انكردوس مجال مستقطب للسياح في أفق 2016	قاعدة اقتصادية متنوعة (السياحة، التجارة والخدمات، الصناعة التقليدية...)	
إنجاز مشروع واحد على الأقل كل سنة في مجال الصناعة التقليدية		
وضع دار الصانع بتراب الجماعة		
وضع المخطط الجماعي للتنمية من طرف المؤسسة الجماعية قبل ماي 2011	المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي	تقوية قدرات الكفاءات المحلية
تقوية قدرات 50 ./. من المنتخبين والأطر الجماعية		
على الأقل 50 ./. من التنظيمات المحلية يتم دعمها ومواكبتها	جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية	
جميع المتدخلين بتراب الجماعة وقعوا اتفاقيات شراكة مع المؤسسة الجماعية		
تقوية قدرات ممثلي المصالح الخارجية		

2-1: المحاور الاستراتيجية للتنمية



2: الاستراتيجية العملية لتنمية الجماعة

2-1: مصفوفة مخطط العمل الشمولي (2011-2016)

التوجه الاستراتيجي 1: تحسين ظروف عيش الساكنة وتأهيل البنيات التحتية الأساسية.				
مجال استراتيجي للنتائج 1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة				
محور استراتيجي 1: تأهيل البنيات التحتية الطرقية من أجل انفتاح الجماعة وفك العزلة عن القصور				
الأنشطة	الاولوية	سنوات الانجاز	المسؤول	الشركاء المعنيين والمحتملين
فتح وبناء الطريق الرابطة بين أغبالو المركز وأيت هاني على مسافة 34.7 كلم	1	2011	الجماعة التجهيز	التجهيز المجلس الإقليمي المجلس الجهوي
تعبيد الطريق الرابطة بين إفغ وتنغير عبر تالدونت على مسافة 20 كلم	2	2012	الجماعة التجهيز	التجهيز المجلس الإقليمي المجلس الجهوي
فتح وبناء الطريق الرابطة بين إكدمان وتنغير عبر تورتيث على مسافة 15 كلم (2/3 تم فتحها)	6	2016	الجماعة التجهيز	التجهيز المجلس الإقليمي المجلس الجهوي
تهيئة الطريق الرابطة بين تمقيت وإريبين على مسافة 3 كلم مع بناء قنطرة	3	2013	الجماعة	التجهيز المجلس الإقليمي المجلس الجهوي
إنشاء قنطرة على واد تساخت بين تساخت وتوداعت	3	2013	الجماعة	التجهيز المجلس الإقليمي المجلس الجهوي
محور استراتيجي 2: تعميم التغطية والربط بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء				
توسيع خزانين مائيين بإفغ وإكدمان	1	2011	الجماعة	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب الجمعيات المحلية المجلس الإقليمي
تزويد 3 قصور بالماء الصالح للشرب: أغبالو المركز، تاغنيوت وأيت عبد الصمد	1	2011	الجماعة المكتب الوطني	الجماعة المكتب الوطني للماء الصالح للشرب

المجلس الإقليمي جمعيات تسيير الماء الصالح للشرب	للماء الصالح للشرب			
الجماعة المكتب الوطني للماء الصالح للشرب المجلس الإقليمي جمعيات تسيير الماء الصالح للشرب	الجماعة	2011	1	ربط جميع المؤسسات العمومية بالماء الصالح للشرب والكهرباء
الجماعة المكتب الوطني للكهرباء المجلس الإقليمي	الجماعة المكتب الوطني للكهرباء	2011	1	تزويد 3 قصور بالشبكة الكهربائية: تالدونت، إمبضر وأيت الطاعي
الجماعة المكتب الوطني للكهرباء المجلس الإقليمي	الجماعة المكتب الوطني للكهرباء	2011	1	توسيع الشبكة الكهربائية بجميع القصور
محور استراتيجي 3: تهيئة وإنشاء بنيات سوسيوثقافية، تعليمية، صحية ورياضية				
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2012	2	بناء 14 حجرة للتعليم الأولي في كل مجموعة مدارس (مركزيات وفرعيات)
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2012	2	بناء مدرسة جماعية بإفغ
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2013	3	بناء قسمين في مجموعة مدارس إكدمان
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2013	3	تعويض أقسام المفكك بالصلب بجميع المؤسسات التعليمية
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2012	2	بناء سياجات وصيانتها في كل من مجموعة مدارس إكدمان، إفغ، توداعت، تاغنبوت، أيت عبد الصمد، أغبالو المركز

الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2012	2	بناء مطعم ومستودع للتخزين بمجموعة مدارس مصعب بن عمير بقصر إكدمان
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2013	3	توسيع المطاعم المدرسية وبناء مستودعات للتخزين بـ 3 مركزيات (المقاومة، إفغ، ابن زهر)
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2011	1	بناء إدارة مدرسية بإكدمان
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2011	1	بناء المرافق الصحية بجميع المؤسسات التعليمية (14 مدرسة مركزية و فرعية)
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2011	1	إنشاء ملاعب رياضية داخل المؤسسات التعليمية (14 مدرسة مركزية و فرعية)
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2011	1	بناء نواة إعدادية بإكدمان
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2011	1	تأهيل نواة إفغ
الجماعة وزارة التربية الوطنية نيابة التعليم	الجماعة نيابة التعليم	2012	2	بناء قاعات خاصة بالإعلاميات بجميع المدارس
الجماعة وزارة الصحة مندوبية الصحة المجلس الإقليمي	الجماعة مندوبية الصحة	2012	2	بناء 4 قاعات الولادة موزعة حسب المشيخات
الجماعة وزارة الصحة مندوبية الصحة	الجماعة مندوبية الصحة	2014	4	بناء مستوصف بقصر تورتييت

المجلس الإقليمي				
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المجلس الإقليمي التعاون الوطني منظمات غير حكومية الجمعيات المحلية	الجماعة	2014	4	بناء 3 نوادي نسوية بتراب الجماعة
وزارة الشباب والرياضة المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2015	5	بناء 4 ملاعب القرب بكل من إكدمان، إفغ، أغبالو المركز وتوداعت
وزارة الشباب والرياضة المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2014	4	بناء دار الشباب بكل من إكدمان، إفغ، أغبالو المركز
الجماعة وزارة الشباب والرياضة مندوبية الشباب والرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2013	3	إصلاح المسبح المتواجد بأغبالو المركز
محور استراتيجي 4: تأهيل المجال الجماعي والمحافظة على البيئة				
الجماعة كتابة الدولة المكلفة بالبيئة المجلس الإقليمي المجلس الجهوي	الجماعة	2013	3	إنشاء حفر صحية جماعية بكل من إكدمان، إفغ، توداعت وأغبالو المركز تراعي المعايير البيئية
الجماعة كتابة الدولة المكلفة بالبيئة المجلس الإقليمي المجلس الجهوي	الجماعة	2012	2	إنشاء مطرح عمومي للنفايات الصلبة
الجماعة المياه والغابات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة المياه والغابات	2013-2011	1	تشجير جنبات الواد
مجال استراتيجي للنتائج 2: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة				
محور استراتيجي 1: تشجيع التمدد ومكافحة الأمية				
نيابة التعليم	الجماعة	2016	6	توفير النقل المدرسي (2 حافلات) لتلاميذ الإعدادي: إكدمان/

المجلس الجهوي المجلس الاقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجمعيات والمنظمات غير الحكومية				توريت/ إركيضر/ تالدونت/ إميضر/ توداعت
نيابة التعليم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجمعيات والمنظمات غير الحكومية	الجماعة	2016-2011	1	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة اباء وأولياء التلاميذ حول أهمية التعليم بالنسبة لأبنائهم
نيابة التعليم المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2016-2011	1	تقديم منح لفائدة الجمعيات النشيطة في مجال محاربة الأمية
محور استراتيجي 2: تحسين الخدمات الصحية				
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية منظمات غير حكومية وزارة الصحة مندوبية الصحة	الجماعة	2011	1	توفير سيارة إسعاف بمستوصف إفغ وإكدمان
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية منظمات غير حكومية وزارة الصحة مندوبية الصحة	الجماعة	2011	1	إدماج المستوصف القروي بتوداعت مع توفير سيارة إسعاف
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية منظمات غير حكومية وزارة الصحة مندوبية الصحة	الجماعة	2016-2011	1	تنظيم 4 حملات للتوعية الصحية و لتحسيس النساء بأهمية الولادة ومتابعة الحمل بالمركز الصحي
توجه استراتيجي 2: تنويع القاعدة الاقتصادية وعقلنة تدبير الموارد الطبيعية المتوفرة				
مجال استراتيجي للنتائج 1: تحسين الانتاج الفلاحي وعقلنة تدبير مياه السقي				
محور استراتيجي 1: تحسين الانتاج الفلاحي وتشجيع الأنشطة الموازية				
المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2016-2011	1	إدخال أصناف جيدة من الأشجار المثمرة (الزيتون، النخيل، اللوز)
المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2012	2	خلق أنشطة مدرة للدخل (تربية الأغنام "الدمان"، تربية النحل، الأبقار الحلوب...)

إنشاء وحدة عصرية لعصر الزيتون	2	2012	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
تنظيم خرجات ميدانية لتبادل التجارب	1	2016-2011	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
توفير آلة لجني منتج "أكرمود" "الأن"	5	2015	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
إنشاء وحدة لعصر البطم "قواوش"	6	2016	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
بناء مقر لاحتضان وحدة بيطرية وتجهيزه	2	2012	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
محور استراتيجي 2: تأهيل التجهيزات الهيدروفلحية				
بناء وإصلاح 13 ساقية بتراب الجماعة...	1	2011	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
تهيئة وإصلاح 5 عيون بتراب الجماعة...	5	2015	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
بناء وإصلاح 7 قطارات ...	4	2014	الجماعة	المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي تافيلالت المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
مجال استراتيجي للنتائج 2: قاعدة اقتصادية متنوعة ومؤهلة (السياحة، التجارة والخدمات، الصناعة التقليدية...)				
محور استراتيجي 1: استغلال وتثمين الموروث المحلي والمؤهلات السياحية المتاحة				
تقديم منح لفائدة الجمعيات والتعاونيات النشيطة في مجال الصناعة التقليدية وتثمين المنتج المحلي (الكسكس، الثمر).	2	2016-2012	الجماعة	غرفة الصناعة التقليدية مندوبية وزارة الصناعة التقليدية المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية

غرفة الصناعة التقليدية مندوبية وزارة الصناعة التقليدية المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2011	1	بناء دار الصانع بتراب الجماعة
وزارة الثقافة المجلس الجهوي المجلس الإقليمي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الجماعة	2013	3	ترميم المآثر التاريخية بما فيها القصور القديمة، 3 قصبات والمعتقل
الجماعة الخواص	الجماعة	2013	3	إنشاء موقع إلكتروني يعرف بالمنطقة وبالمؤهلات السياحية
الجماعة	الجماعة	2011	1	بناء وإحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
توجه استراتيجي 3: تقوية قدرات الكفاءات المحلية				
مجال استراتيجي للنتائج 1: المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي				
محور استراتيجي 1: تقوية قدرات أطر ومنتخبي المؤسسة الجماعية				
المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية الجمعيات	الجماعة	2016-2011	1	تنظيم دورة تكوينية حول إعداد المشاريع
المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية الجمعيات	الجماعة	2016-2011	1	تنظيم دورة تكوينية حول الميثاق الجماعي
المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية الجمعيات	الجماعة	2016-2011	1	تنظيم دورة تكوينية حول التدبير الإداري والمالي
المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية الجمعيات	الجماعة	2016-2011	1	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل
مجال استراتيجي للنتائج 2: جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية				
محور استراتيجي 1: دعم تقوية قدرات التنظيمات المحلية				
المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية الجمعيات	الجماعة الجمعيات المحلية	2016-2011	1	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعوي في مجال التخطيط الاستراتيجي

تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعوي في مجال الإعداد المشاريع والبحث عن التمويل	1	2016-2011	الجماعة الجمعيات المحلية	المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية الجمعيات
تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعوي في مجال تدبير النزاعات وتقنيات واليات الحملات التحسيسية	1	2016-2011	الجماعة الجمعيات المحلية	المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية الجمعيات
محور استراتيجي 2: تنمية الشراكة مع المؤسسات العمومية والخاصة				
توقيع اتفاقية الشراكة بين المؤسسة الجماعية ومختلف المتدخلين بتراب الجماعة	1	2016-2011	الجماعة	الجماعة المتدخلون في تراب الجماعة

2-2: المخطط السداسي 2011 - 2016

التوجه الاستراتيجي 1: تحسين ظروف عيش الساكنة وتأهيل البنيات التحتية الأساسية.

محور استراتيجي للتناج 1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة

محور استراتيجي 1: تأهيل البنيات التحتية الطرقية من أجل انفتاح الجماعة وفك العزلة عن القصور

2016				2015				2014				2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية (مليون درهم)	الأنشطة
م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت			
																					30		30		30	فتح وبناء الطريق الرابطة بين أغبالو المركز وأيت هاني على مسافة 34.7 كلم
																	3.75		3.75						3.75	تعبيد الطريق الرابطة بين إفغ وتنغير عبر تالدونت على مسافة 20 كلم
			9.27																						9.27	فتح وبناء الطريق الرابطة بين إكدمان وتنغير عبر تورثيت على مسافة 15 كلم (2/3 تم فتحها)
													1.5		1.5										1.5	تهيئة الطريق الرابطة بين تمقيت وإرببين على مسافة 3 كلم مع بناء قنطرة
													01		01										01	إنشاء قنطرة على واد تساخت بين تساخت وتوداعت

محور استراتيجي 2: تعميم التغطية والربط بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء

2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة
م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت	م	ش	ج	ت			
																					0.6		0.6		0.6	توسيع خزانين مائيين بإفغ وإكدمان
																					03		03		03	تزويد 3 قصور بالماء الصالح للشرب: أغبالو المركز، تاغنبوت وأيت عبد الصمد
																					0.4		0.4		0.4	ربط جميع المؤسسات العمومية بالماء الصالح للشرب والكهرباء

																					02		02		02	تزويد 3 قصور بالشبكة الكهربائية: تالدونت، إمبضر وأيت الطاعي	
																					01		01		01	توسيع الشبكة الكهربائية بجميع القصور	
محور استراتيجي 3: تهيئة وإنشاء بنيات سوسيوثقافية، تعليمية، صحية ورياضية																											
2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة	
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س				
																	1.5		1.5						1.5	بناء 14 حجرة للتعليم الأولي في كل مجموعة مدارس (مركزيات وفرعيات)	
																	2.5		2.5						2.5	بناء مدرسة جماعية بإفغ	
													0.3		0.3										0.3	بناء قسمين في مجموعة مدارس إكدمان	
													04		04										04	تعويض أقسام المفكك بالصلب بجميع المؤسسات التعليمية	
																	0.3		0.3						0.3	بناء سياجات وصيانتها في كل من مجموعة مدارس إكدمان، إفغ، توداعت، تاغنيوت، أيت عبد الصمد، أغبالو المركز	
																	0.25		0.25						0.25	بناء مطعم ومستودع للتخزين بمجموعة مدارس مصعب بن عمير بقصر إكدمان	
													0.3		0.3										0.3	توسيع المطاعم المدرسية وبناء مستودعات للتخزين بـ 3 مركزيات (المقاومة، إفغ، ابن زهر)	
																					0.25		0.25		0.25	بناء إدارة مدرسية بإكدمان	
																					01		01		01	بناء المرافق الصحية بجميع المؤسسات التعليمية (14)	

																										مدرسة مركزية وفرعية)	
																			0.5		0.5		0.5		إنشاء ملاعب رياضية داخل المؤسسات التعليمية (14) مدرسة مركزية وفرعية)		
																			2.7		2.7		2.7		بناء نواة إعدادية بإكدمان		
																			01		01		01		تأهيل نواة إفغ		
																01		01							01	بناء قاعات خاصة بالإعلاميات بجميع المدارس	
																			0.8		0.8				0.8	بناء 4 قاعات الولادة موزعة حسب المشيخات	
									0.5		0.5														0.5	بناء مستوصف بقصر تورتيت	
									1.5		1.5														1.5	بناء 3 نوادي نسوية بتراب الجماعة	
						0.4		0.4																	0.4	بناء 4 ملاعب القرب بكل من إكدمان، إفغ، أغبالو المركز وتوداعت	
									1.5		1.5														1.5	بناء دار الشباب بكل من إكدمان، إفغ، أغبالو المركز	
													0.25		0.25										0.25	إصلاح المسبح المتواجد بأغبالو المركز	
محور استراتيجي 4: تأهيل المجال الجماعي والمحافظة على البيئة																											
2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة	
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س				
													01		01											01	إنشاء حفر صحية جماعية بكل من إكدمان، إفغ، توداعت وأغبالو المركز تراعي المعايير البيئية
																01		01								01	إنشاء مطرح عمومي للنفايات الصلبة
	0.1		0.1		0.1		0.1		0.1		0.1														0.3	تشجير جنبات الواد	
مجال استراتيجي للنتائج 2: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة																											
محور استراتيجي 1: تشجيع التمدن ومكافحة الأمية																											
2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة	
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س				

																								0.8	توفير النقل المدرسي (2حافلات) لتلاميذ الإعدادي: إكدمان/ تورنيت/ إكريض/ تالدونت/ إميزر/ توداعت	
																								0.12	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة إباء وأولياء التلاميذ حول أهمية التعليم بالنسبة لأبنائهم	
																								0.12	تقديم منح لفائدة الجمعيات النشطة في مجال محاربة الأمية	
محور استراتيجي 2: تحسين الخدمات الصحية																										
2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س			
																								0.5	توفير سيارة إسعاف بمستوصف إفغ وإكدمان	
																								0.6	إدماج المستوصف القروي بتوداعت مع توفير سيارة إسعاف	
																								0.24	تنظيم 4 حملات للتوعية الصحية ولتحسيس النساء بأهمية الولادة ومتابعة الحمل بالمركز الصحي	
توجه استراتيجي2: تنويع القاعدة الاقتصادية وعقلنة تدبير الموارد الطبيعية المتوفرة																										
مجال استراتيجي للتناج 1: تحسن الانتاج الفلاحي وعقلنة تدبير مياه السقي																										
محور استراتيجي 1: تحسين الانتاج الفلاحي وتشجيع الأنشطة الموازية																										
2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س			
																								0.6	إدخال أصناف جيدة من الأشجار المثمرة (الزيتون، النخيل، اللوز)	
																								01	خلق أنشطة مدرة للدخل (تربية الأغنام "الدمان"، تربية النحل، الأبقار الحلوب...)	

																	0.8		0.8							0.8	إنشاء وحدة عصرية لعصر الزيتون
	0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02			0.12	تنظيم خرجات ميدانية لتبادل التجارب
					0.9		0.9																			0.9	توفير آلة لجني منتج "أكرمود" "الآن"
	01		01																							01	إنشاء وحدة لعصر البطم "قواوش"
																	0.25		0.25							0.25	بناء مقر لاحتضان وحدة بيطرية وتجهيزه
																	0.25		0.25							0.25	بناء منشأة لتربية المواشي
محور استراتيجي 2: تأهيل التجهيزات الهيدروفلاحية																											
2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة	
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س				
	0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65	3.9	بناء وإصلاح 13 ساقية بتراب الجماعة...
					0.25		0.25																			0.25	تهيئة وإصلاح 5 عيون بتراب الجماعة...
									2.5		2.5															2.5	بناء وإصلاح 7 خطارات...
مجال استراتيجي للنتائج 2: قاعدة اقتصادية متنوعة ومؤهلة (السياحة، التجارة والخدمات، الصناعة التقليدية...)																											
محور استراتيجي 1: استغلال وتثمين الموروث المحلي والمؤهلات السياحية المتاحة																											
2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة	
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س				
	0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03	0.18	تقديم منح لفائدة الجمعيات والتعاونيات النشيطة في مجال الصناعة التقليدية ..
																					01		01		01	01	بناء دار الصانع بتراب الجماعة
													10		10											10	ترميم المآثر التاريخية بما فيها القصور القديمة، 3 قصبات والمعتقل
													0.06		0.06											0.06	إنشاء موقع إلكتروني ..
																					06		06		06	06	بناء وإحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة

توجه استراتيجي 3: تقوية قدرات الكفاءات المحلية

مجال استراتيجي للنتائج 1: المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي

محور استراتيجي 1: تقوية قدرات أطر ومنتخبي المؤسسة الجماعية

2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س			
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول إعداد المشاريع
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول الميثاق الجماعي
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول التدبير الإداري والمالي
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل

مجال استراتيجي للنتائج 2: جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية

محور استراتيجي 1: دعم تقوية قدرات التنظيمات المحلية

2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت إ	الأنشطة
م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س	م م	م ش م	م ج	ت إ س			
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01	0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال التخطيط الاستراتيجي	
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01	0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال الإعداد المشاريع والبحث عن التمويل	
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01	0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال تدبير النزاعات وتقنيات الريات الحملات التحسيسية	

محور استراتيجي 2: تنمية الشراكة مع المؤسسات العمومية والخاصة

2016				2015				2014				2013				2012				2011				م ج	ت ا	الأنشطة
م م	م ش م	م ج	ت ا س	م م	م ش م	م ج	ت ا س	م م	م ش م	م ج	ت ا س	م م	م ش م	م ج	ت ا س	م م	م ش م	م ج	ت ا س	م م	م ش م	م ج	ت ا س			
			-				-				-				-				-				-	-	توقيع اتفاقية الشراكة بين المؤسسة الجماعية ومختلف المتدخلين بنزاع الجماعة	

2 - 3: المخطط الثلاثي 2011 - 2013

التوجه الاستراتيجي 1 : تحسين ظروف عيش الساكنة وتأهيل البنيات التحتية الأساسية.														
مجال استراتيجي للنتائج 1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة														
محور استراتيجي 1: تأهيل البنيات التحتية الطرقية من أجل انفتاح الجماعة وفك العزلة عن القصور														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	الأنشطة
المساهمة المحتملة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
									30		30		30	فتح وبناء الطريق الرابطة بين أغبالو المركز وأيت هاني على مسافة 34.7 كلم
					3.75		3.75						3.75	تعبيد الطريق الرابطة بين إفغ وتتغير عبر تالدونت على مسافة 20 كلم
	1.5		1.5										1.5	تهيئة الطريق الرابطة بين تمقيت وإرببين على مسافة 3 كلم مع بناء قنطرة
	01		01										01	إنشاء قنطرة على واد تساخت بين تساخت وتوداعت
محور استراتيجي 2: تعميم التغطية والربط بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	الأنشطة
المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
									0.6		0.6		0.6	توسيع خزانين مائيين بإفغ وإكدمان
									03		03		03	تزويد 3 قصور بالماء الصالح للشرب: أغبالو المركز، تاغنوت وأيت عبد الصمد
									0.4		0.4		0.4	ربط جميع المؤسسات العمومية بالماء الصالح للشرب والكهرباء
									02		02		02	تزويد 3 قصور بالشبكة الكهربائية: تالدونت، إميضر وأيت الطاعي
									01		01		01	توسيع الشبكة الكهربائية بجميع القصور
محور استراتيجي 3: تهيئة وإنشاء بنيات سوسيوثقافية، تعليمية، صحية ورياضية														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبئة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
					1.5		1.5						1.5	بناء 14 حجرة للتعليم الأولي في كل مجموعة مدارس (مركزيات وفرعيات)

					2.5		2.5						2.5	بناء مدرسة جماعية بإفغ
	0.3		0.3										0.3	بناء قسمين في مجموعة مدارس إكدمان
	04		04										04	تعويض أقسام المفكك بالصلب بجميع المؤسسات التعليمية
					0.3		0.3						0.3	بناء سياجات وصيانتها في كل من مجموعة مدارس إكدمان، إفغ، توداعت، تاغنيوت، أيت عبد الصمد، أغبالو المركز
					0.25		0.25						0.25	بناء مطعم ومستودع للتخزين بمجموعة مدارس مصعب بن عمير بقصر إكدمان
	0.3		0.3										0.3	توسيع المطاعم المدرسية وبناء مستودعات للتخزين بـ 3 مركزيات (المقاومة، إفغ، ابن زهر)
									0.25		0.25		0.25	بناء إدارة مدرسية بإكدمان
									01		01		01	بناء المرافق الصحية بجميع المؤسسات التعليمية (14 مدرسة مركزية و فرعية)
									0.5		0.5		0.5	إنشاء ملاعب رياضية داخل المؤسسات التعليمية (14 مدرسة مركزية و فرعية)
									2.7		2.7		2.7	بناء نواة إعدادية بإكدمان
									01		01		01	تأهيل نواة إفغ
					01		01						01	بناء قاعات خاصة بالإعلاميات بجميع المدارس
					0.8		0.8						0.8	بناء 4 قاعات الولادة موزعة حسب المشيخات
	0.25		0.25										0.25	إصلاح المسبح المتواجد بأغبالو المركز
محور استراتيجي 4: تأهيل المجال الجماعي والمحافظة على البيئة														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبنة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعبنة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
	01		01										01	إنشاء حفر صحية جماعية بكل من إكدمان، إفغ، توداعت وأغبالو المركز تراعي المعايير البيئية
					01		01						01	إنشاء مطرح عمومي للنفايات الصلبة
مجال استراتيجي للنتائج 2: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة														
محور استراتيجي 1: تشجيع التمدن ومكافحة الأمية														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	المساهمة المعبنة	مساهمة الشريك	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	المساهمة المعبنة	مساهمة الشريك	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية			

المعينة	المحتمل		السنوات		المحتمل		السنوات		المحتمل		السنوات			
	0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.12	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة ابناء وأولياء التلاميذ حول أهمية التعليم بالنسبة لأبنائهم
	0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.12	تقديم منح لفائدة الجمعيات النشيطة في مجال محاربة الأمية
محور استراتيجي 2: تحسين الخدمات الصحية														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	
									0.5		0.5		0.5	توفير سيارة إسعاف بمستوصف إفغ وإكدمان
									0.6		0.6		0.6	إدماج المستوصف القروي بتوداعات مع توفير سيارة إسعاف
	0.04		0.04		0.04		0.04		0.04		0.04		0.24	تنظيم 4 حملات للتوعية الصحية و لتحسيس النساء بأهمية الولادة ومتابعة الحمل بالمركز الصحي
توجه استراتيجي 2: تنويع القاعدة الاقتصادية وعقلنة تدبير الموارد الطبيعية المتوفرة														
مجال استراتيجي للنتائج 1: تحسن الانتاج الفلاحي وعقلنة تدبير مياه السقي														
محور استراتيجي 1: تحسين الانتاج الفلاحي وتشجيع الأنشطة الموازية														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	
	0.1		0.1		0.1		0.1		0.1		0.1		0.6	إدخال أصناف جيدة من الأشجار المثمرة (الزيتون، النخيل، اللوز)
					01		01						01	خلق أنشطة مدرة للدخل (تربية الأغنام "الدمان"، تربية النحل، الأبقار الحلوب...)
					0.8		0.8						0.8	إنشاء وحدة عصرية لعصر الزيتون
	0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.02		0.12	تنظيم خرجات ميدانية لتبادل التجارب
					0.25		0.25						0.25	بناء مقر لاحتضان وحدة بيطرية وتجهيزه
					0.25		0.25						0.25	بناء منشأة لتربية المواشي
محور استراتيجي 2: تأهيل التجهيزات الهيدروفلاحية														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	
	0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		0.65		3.9	بناء وإصلاح 6 سواقي بتراب الجماعة

مجال استراتيجي للنتائج 2: قاعدة اقتصادية متنوعة ومؤهلة (السياحة، التجارة والخدمات، الصناعة التقليدية...)														
محور استراتيجي 1: استغلال وتثمين الموروث المحلي والمؤهلات السياحية المتاحة														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية			
	0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.03		0.18	تقديم منح لفائدة الجمعيات والتعاونيات النشيطة في مجال الصناعة التقليدية وتثمين المنتج المحلي (الكسكس، الثمر).
									01		01		01	بناء دار الصانع بتراب الجماعة
	10		10										10	ترميم المآثر التاريخية بما فيها القصور القديمة، 3 قصبات والمعتقل
	0.06		0.06										0.06	إنشاء موقع إلكتروني يعرف بالمنطقة وبالمؤهلات السياحية
									06		06		06	بناء وإحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
توجه استراتيجي 3: تقوية قدرات الكفاءات المحلية														
مجال استراتيجي للنتائج 1: المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي														
محور استراتيجي 1: تقوية قدرات أطر ومنتخبي المؤسسة الجماعية														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية			
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول إعداد المشاريع
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول الميثاق الجماعي
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول التدبير الإداري والمالي
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل
مجال استراتيجي للنتائج 2: جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية														
محور استراتيجي 1: دعم تقوية قدرات التنظيمات المحلية														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية			
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجماعي في مجال التخطيط الاستراتيجي
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجماعي في مجال

الإعداد المشاريع والبحث عن التمويل														
	0.01		0.01		0.01		0.01		0.01		0.01	0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجموعي في مجال تدبير النزاعات وتقنيات واليات الحملات التحسيسية	
محور استراتيجي 2: تنمية الشراكة مع المؤسسات العمومية والخاصة														
2013				2012				2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
			-				-				-	-	توقيع اتفاقية الشراكة بين المؤسسة الجماعية ومختلف المتدخلين بتراب الجماعة	

2 - 4: المخطط السنوي 2011

التوجه الاستراتيجي 1 : تحسين ظروف عيش الساكنة وتأهيل البنيات التحتية الأساسية.						
مجال استراتيجي للنتائج 1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة						
محور استراتيجي 1: تأهيل البنيات التحتية الطرقية من أجل انفتاح الجماعة وفك العزلة عن القصور						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية			
	30		30		30	فتح وبناء الطريق الرابطة بين أغبالو المركز وأيت هاني على مسافة 34.7 كلم
محور استراتيجي 2: تعميم التغطية والربط بشبكة الماء الصالح للشرب والكهرباء						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية (مليون درهم)	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية			
	0.6		0.6		0.6	توسيع خزانين مائيين بإفغ وإكدمان
	03		03		03	تزويد 3 قصور بالماء الصالح للشرب: أغبالو المركز، تاغنبوت وأيت عبد الصمد
	0.4		0.4		0.4	ربط جميع المؤسسات العمومية بالماء الصالح للشرب والكهرباء
	02		02		02	تزويد 3 قصور بالشبكة الكهربائية: تالدونت، إمبضر وأيت الطاغي
	01		01		01	توسيع الشبكة الكهربائية بجميع القصور
محور استراتيجي 3: تهيئة وإنشاء بنيات سوسيوثقافية، تعليمية، صحية ورياضية						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية			
	0.25		0.25		0.25	بناء إدارة مدرسية بإكدمان
	01		01		01	بناء المرافق الصحية بجميع المؤسسات التعليمية (14 مدرسة مركزية وفرعية)
	0.5		0.5		0.5	إنشاء ملاعب رياضية داخل المؤسسات التعليمية (14 مدرسة مركزية وفرعية)
	2.7		2.7		2.7	بناء نواة إعدادية بإكدمان
	01		01		01	تأهيل نواة إفغ
مجال استراتيجي للنتائج 2: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة						
محور استراتيجي 1: تشجيع التمدرس ومحاربة الأمية						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية السنوية			
	0.02		0.02		0.12	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة اباء وأولياء التلاميذ حول أهمية التعليم بالنسبة لأبنائهم
	0.02		0.02		0.12	تقديم منح لفائدة الجمعيات النشيطة في مجال محاربة الأمية
محور استراتيجي 2: تحسين الخدمات الصحية						

2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
	0.5		0.5		0.5	توفير سيارة إسعاف بمستوصف إفغ وإكدمان
	0.6		0.6		0.6	إدماج المستوصف القروي بتوداعت مع توفير سيارة إسعاف
	0.04		0.04		0.24	تنظيم 4 حملات للتوعية الصحية و لتحسيس النساء بأهمية الولادة ومتابعة الحمل بالمركز الصحي
توجه استراتيجي 2: تنويع القاعدة الاقتصادية وعقلنة تدبير الموارد الطبيعية المتوفرة						
مجال استراتيجي للنتائج 1: تحسن الانتاج الفلاحي وعقلنة تدبير مياه السقي						
محور استراتيجي 1: تحسين الانتاج الفلاحي وتشجيع الأنشطة الموازية						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
	0.1		0.1		0.6	إدخال أصناف جيدة من الأشجار المثمرة (الزيتون، النخيل، اللوز)
	0.02		0.02		0.12	تنظيم خرجات ميدانية لتبادل التجارب
محور استراتيجي 2: تأهيل التجهيزات الهيدروفلاحية						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
	0.65		0.65		3.9	بناء وإصلاح 2 سواقي بتراب الجماعة
مجال استراتيجي للنتائج 2: قاعدة اقتصادية متنوعة ومؤهلة (السياحة، التجارة والخدمات، الصناعة التقليدية...)						
محور استراتيجي 1: استغلال وتثمين الموروث المحلي والمؤهلات السياحية المتاحة						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	الأنشطة
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
	0.03		0.03		0.18	تقديم منح لفائدة الجمعيات والتعاونيات النشيطة في مجال الصناعة التقليدية وتثمين المنتج المحلي (الكسكس، الثمر).
	01		01		01	بناء دار الصانع بتراب الجماعة
	06		06		06	بناء وإحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
توجه استراتيجي 3: تقوية قدرات الكفاءات المحلية						
مجال استراتيجي للنتائج 1: المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي						
محور استراتيجي 1: تقوية قدرات أطر ومنتخبي المؤسسة الجماعية						
2011				مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	الأنشطة

المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية			
	0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول إعداد المشاريع
	0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول الميثاق الجماعي
	0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول التدبير الإداري والمالي
	0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل
مجال استراتيجي للنتائج 2: جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية						
محور استراتيجي 1: دعم تقوية قدرات التنظيمات المحلية						
2011						
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية	الأنشطة
	0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعوي في مجال التخطيط الاستراتيجي
	0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعوي في مجال إعداد المشاريع والبحث عن التمويل
	0.01		0.01		0.06	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعوي في مجال تدبير النزاعات وتقنيات اليات الحملات التحسيسية
محور استراتيجي 2: تنمية الشراكة مع المؤسسات العمومية والخاصة						
2011						
المساهمة المعينة	مساهمة الشريك المحتمل	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	مساهمة الجماعة	التكلفة الاجمالية السنوية	الأنشطة
			-		-	توقيع اتفاقية الشراكة بين المؤسسة الجماعية ومختلف المتدخلين بتراب الجماعة

الفصل الرابع : إجراءات تنفيذ، تدبير وتتبع المخطط الجماعي للتنمية

تتكون عملية تنفيذ المخطط من مجموعة من الإجراءات التي بإمكانها تسهيل إنجاز وتتبع الأنشطة وقياس مستوى مشاركة الفاعلين و الوقع على التنمية المحلية.

1- مخطط التواصل

يجسد المخطط رؤية جماعية للتنمية، حيث تم إعداده بإشراك مختلف الفاعلين المحليين بالجماعة. ويسهر المجلس الجماعي على تنفيذ المخطط من خلال جهازه التنفيذي. إلا أن نجاح عملية التنفيذ يرتكز على تعبئة جل الفاعلين المحليين و كذا بعض المتدخلين الخارجيين (مصالح خارجية وممولين...). وبالتالي فمن الضروري التعريف بالمخطط التنموي الجماعي لدى هؤلاء الفاعلين من أجل تعبئتهم حول تنفيذه. فمخطط التواصل يهدف لتنظيم عملية إشهار المخطط لجل الفاعلين المعنيين.

يجب تحيين مخطط التواصل حسب تطورات عملية تنفيذ المخطط الجماعي لكن بالاعتماد على المراحل الكبرى التالية:

- تقديم المخطط الجماعي للتنمية خلال ورشة استرداد بمقر الجماعة بعد المصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي: و يهدف هذا الاسترداد أولا لتعبئة ساكنة الجماعة حول تنفيذ المخطط.
- تنظيم اجتماع عمومي سنوي لتقديم الحصيلة، و تهدف هذه الاجتماعات إلى استمرار التعبئة المحصلة خلال الاسترداد الأول.
- تنظيم لقاءات خاصة أثناء كل برمجة سنوية مع المصالح الخارجية المنخرطة في عملية تنفيذ المخطط. و تهدف هذه اللقاءات إلى توزيع المهام بين المصالح الخارجية و الجماعة.
- تنظيم لقاءات حسب المناسبات مع الممولين المحتملين للحصول على موارد أخرى. و بالتالي سيشكل المخطط الجماعي المستند الرئيسي لكل هذه اللقاءات.

ومن بين مقاربات التواصل المكملة، يمكن القيام بعروض حول المخطط الجماعي خلال المناسبات و الأحداث الخاصة و من خلال الإعلام.

2- تعبئة الموارد و البحث عن التمويل

ترتكز تعبئة الموارد على التعريف بالحاجيات من حيث التمويل المبحوث عنه و التي تظهر من خلال المصفوفة المالية لبرنامج العمل.

ويدخل هذا البحث عن التمويل في مخطط التواصل كما تم تفسيره بالفقرة السابقة من خلال اللقاءات مع الشركاء المحتملين، من أجل تقديم المخطط الجماعي و عند الاقتضاء بعض الأنشطة بطريقة جد مفصلة. و من الضروري قبل الشروع في تنفيذ مخطط التواصل، يجب تحديد الشركاء المحتملين الذين بإمكانهم توفير التمويل المتبقي. كما أن هذا العمل يجب أن يمر عبر المراحل التالية:

- إعداد مرجع للممولين الذي يجب أن يتم تحيينه بشكل مستمر. الشيء الذي يمكن الحصول عليه من خلال عملية جرد للشركاء و الجهات المانحة على مستوى الإقليمي، الجهوي و الوطني والدولي.
- وضع نظام اليقظة (الاتصال بالمولين، البحث عبر الانترنت، الانخراط في شبكات و جرائد إخبارية الكترونية).

مباشرة بعد تحديد الشركاء المحتملين، يجب معرفة مساطر وطرق التمويل.

من المستحسن التنسيق مع مجموعة من الجماعات في اعتماد هذه المراحل الإعدادية.

3- التتبع و التقييم

تعتبر عملية تتبع تنفيذ المخطط ضرورية لضمان تدبير جيد و تقويمه أثناء الحاجة كما أن التتبع يمكن من تقويم منتظم للأنشطة خاصة خلال البرمجة السنوية، و في هذا الإطار ستتم مراجعة المخطط خلال منتصف المسار،

ويعتمد التتبع على تقارير التنفيذ السنوية للمخطط: بالنسبة للأنشطة المبرمجة يتعلق الأمر بمعرفة مستوى الإنجاز، تحديد الصعوبات و اقتراح الحلول. و لضمان تجميع و معالجة المعلومات يجب تشكيل لجنة للتتبع من أجل صياغة التقارير الدورية.

النتائج المنتظرة "المخرجات" مباشرة و المرتبطة بأنشطة المخطط. كما تمكن هذه المؤشرات من قياس تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية من خلال إنجاز الأنشطة المبرمجة.

لم تحدد المصفوفات النتائج المرتبطة بالأهداف و كذلك مؤشرات الوقع والآثار التي تمكن من قياس تحقيق هذه الأهداف. إذن فالحصول على هذه المؤشرات في البداية يعتبر أمرا غاية في الصعوبة على المستوى الجماعي. و يمكن تحديدها على المستوى الإقليمي من خلال الدراسات الخاصة. و سيعتمد اختيار المؤشرات المحددة قطاعيا من طرف مختلف المصالح الخارجية. كما ستشكل معطيات التشخيص وضعية مرجعية، و بتحيين هذه المعطيات يمكن قياس التطورات المنجزة.

4- شروط النجاح

إن نجاح المخطط يبقى رهينا بالتعبئة الفعلية لتمويل الأنشطة. كما يعتبر التواصل الجيد حول هذا المخطط و تتبعه من شروط نجاحه.

إلا أن العامل الأهم يتمثل في التدبير و القدرة على تنفيذ الأنشطة من طرف الجماعة. الشيء الذي يبقى رهينا بتعبئة المنتخبين، وخاصة على توفير موارد بشرية مناسبة لحاجيات تنفيذ المخطط.

وستعتمد الجماعة على أطرها الحالية التي يمكن تعزيزها حسب الحاجيات من خلال اللجوء للخبرة الخارجية (مستشارين، مكتب دراسات، ...).

كما تعتبر المشاركة الفعالة للمصالح الخارجية عاملا أساسيا لنجاح تنفيذ هذا المخطط.