



المديرية العامة للجماعات
المحلية DGCL



وكالة التنمية الاجتماعية
Agence de Développement Social

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain

المخطط الجماعي للتنمية للجماعة الحضرية لتازناخت 2010

الجهة : سوس ماسة درعة

الإقليم: ورزازات

باشوية : تازناخت

صودق عليه خلال دورة المجلس العادية بتاريخ 17 يوليوز 2010

يوليوز 2010

CID/AGROCONCEPT

Erreur ! Signet non défini.....	كلمة افتتاحية
3.....	مقدمة :
5.....	الفصل الأول : تذكير بسياق ومنهجية إعداد المخطط الجماعي للتنمية
5	تذكير بالنتائج المنتظرة من المخططات الجماعية
10.....	الفصل الثاني: عرض وتحليل الوضعية الحالية: نتائج التشخيص
10.....	1 - نتائج تحليل الحالة الراهنة للمجال:
10.....	1.1 تشخيص الوسط الطبيعي :
12.....	2.1 التشخيص الديمغرافي.
14.....	3.1 تشخيص التجهيزات والبنىات التحتية
17.....	4.1 التشخيص الاقتصادي:
20	5.1 التشخيص المؤسسي
21.....	الفصل الثالث : التخطيط الاستراتيجي التشاركي لتنمية المجال.
21.....	1- منهجية إنجاز المخطط
21.....	1-1 من التشخيص الأولي إلى التشخيص المجالي التشاركي
21.....	2-1 من التشخيص إلى المخطط الجماعي للتنمية
22.....	3-1 من خطة التنمية إلى برنامج عمل
30.....	الفصل الرابع : أجراء المخطط الجماعي للتنمية
33.....	خلاصة

مقدمة

ترسيخ اللامركزية في التدبير الترابي للبلاد

منذ فجر الاستقلال ، اختار المغرب سياسة اللامركزية التي تم تجسيدها بتفويض واسع للصلاحيات والمسؤوليات للجماعات المحلية، وكذا ببذل مجهودات فيما يخص تقوية قدراتها التنظيمية وتدبيرها للشأن المحلي. وبالتالي فقد تم ترسيخ مبدأ اللامركزية المجالية منذ دستور 1962 .

كما تعتبر التعديلات التي همت مختلف مجالات الشأن المحلي وكذا المجهودات المبذولة من طرف الحكومة منذ تسعينيات القرن الماضي، دعماً لهذه الدينامية الحداثيّة مت أجل تغيير طرق الاشتغال. ويجسد الميثاق الجماعي هذه التطورات. وبالتالي فمبدأ التخطيط الاستراتيجي التشاركي يمثل إحدى أهم مقتضيات هذا الميثاق.

تدبير السياسات العمومية المحلية

يجسد مسلسل التخطيط الاستراتيجي التشاركي على مستوى جل التراب الوطني، الرغبة السياسية الأكيدة من أجل تغيير نمط الإدارة الترابية والجماعات المحلية . وبالتالي فتحديث الإدارة الجماعية يتطلب مجموعة من التغييرات الكبرى في طرق بلورة وتنفيذ السياسات العمومية المحلية وذلك عبر:

- تحديد المشاريع والأنشطة التي تهم المجال الجماعي، مهما كانت أولوية إنجازها ، والتي يجب أن تستجيب لرؤية على المدى البعيد وبالتالي فالعمل الجماعي وعمل شركائه المؤسساتيين يجب أن يندرج في إطار من الانسجام الشامل، مؤطرا بالرؤية الإستراتيجية والسياسية.
- يجب على المشاريع والأنشطة المبرمجة أن تستجيب للأهداف الحقيقية والحاجيات المعبر عنها وذلك من خلال التشخيص المجالي الذي تم إنجازه. وتمكن هذه القاعدة الموضوعية من تأطير عملية التقييم التي تواكب إنجاز المخطط الجماعي للتنمية.
- كما يجب على المصالح الخارجية الأخذ بعين الاعتبار الرؤية الجماعية والمشاركة في بلورة المخطط من أجل الحصول على برمجة متجانسة بين مختلف مستويات القرار.

منهجية تدعم الصلاحيات والمسؤوليات الجماعية

لقد تم إنجاز التشخيص وتنظيم ورشات الاسترداد وبناء المخطط التنموي بطريقة تشاركية، حيث تم إشراك مختلف الفاعلين الجماعيين وتنظيمات المجتمع المدني وكذا المصالح التقنية والوصية. فهذه الدينامية التشاورية لصياغة المخطط تمكن من دعم شرعية الاختيارات الإستراتيجية للجماعة وتوطيد علاقاتها مع المصالح الخارجية.

ولوج مشروط التمويل

ابتداء من سنة 2011، سيصبح مسلسل التخطيط المنطلق الضروري لميزانية استثمارات وتجهيزات الجماعات. وبالتالي فلا يمكن إنجاز استثمارات خارج هذا النطاق ومن هذا المنطلق فتعبئة التمويلات، سوف تمر عبر برمجة للأنشطة من خلال المخطط الجماعي للتنمية.

استجابة شمولية للحاجيات وضرورة التقييم

يستجيب المخطط الجماعي للتنمية للحاجيات المعبر عنها خلال مرحلة التشخيص، ويحدد مؤشرات النتائج التي تلزم المجلس الجماعي المسؤولية في التنفيذ وتتبع المخطط، إذ يتوجب على الجماعة بذل مجهود لتقييم النتائج والتحقق من إنجاز المخطط، وذلك من أجل وضع حصيلة عملها وإدخال التقويمات المحتملة على مشروع المخطط. رؤية عملية وتنسيق بين المتدخلين

تتطلق عملية التخطيط أساسا عبر برنامج عمل يهدف إلى تنظيم تدخلات الجماعة في الزمان (البرمجة الزمنية للأنشطة) والمكان، كما تمكن من خلق تجانس بين تدخلات مختلف الفاعلين.

لقد تم بناء هذه الوثيقة على أساس المبادئ التي تم عرضها أعلاه ويترجم الرؤية التي تم تحديدها من طرف منتخب بلدية تازناخت لتنمية جماعتهم من خلال مسلسل تشاركي مع مختلف الفاعلين المحليين، و بدعم تقني من وكالة التنمية الاجتماعية.

الفصل الأول : تذكير بسياق ومنهجية إعداد المخطط الجماعي للتنمية

1. تذكير بسياق إعداد المخطط الجماعي للتنمية

ثم إعداد المخطط الجماعي للجماعة الحضرية لتازناخت تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي وبدعم تقني من وكالة التنمية الاجتماعية وبمشاركة المصالح الخارجية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية كل حسب مجال تدخله طيلة مراحل إعداد هذا المسلسل بدءا بانجاز التشخيصات التشاركية مروراً بورشات إرجاع النتائج ومناقشتها بغية الاتفاق على التوجهات الإستراتيجية للمجال وتشكيل اللجن القيادية للتخطيط ثم ورشات التخطيط الاستراتيجي التشاركي حيث تمت ترجمة هذه النتائج إلى مخطط تنموي واضح المعالم والأهداف.

في هذا الصدد ، وبشراكة مع المديرية العامة للجماعات المحلية ، اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بورزازات ، انخرطت وكالة التنمية الاجتماعية في برنامج التخطيط الجماعي بوضع "برنامج دعم التخطيط الجماعي" (PAPCO) على مستوى 35 جماعة قروية وحضرية بإقليم ورزازات وتتنوع ، بهدف دعم الدور المؤسسي للجماعة في مسلسل التنمية المحلية، ضمان التنسيق الجيد ، الالتقائية والانسجام بين الأنشطة والبرامج التنموية لمختلف الفاعلين المحليين في الميدان.

2. تذكير بأهداف برنامج دعم التخطيط الجماعي

- السهر على إنجاز التشخيصات المحلية التشاركية بالجماعات القروية و بالإحياء في المجال الحضري
- دعم الجماعات المحلية في إعداد المخططات الجماعية للتنمية
- تقوية قدرات الفاعلين المحليين بتحديد الحاجيات من التكوين من أجل إعداد المخططات الجماعية للتنمية
- مواكبة الفاعلين المحليين في إعداد ،إنجاز وتتبع المشاريع التنموية ودعم مشاريع اللجن المحلية للتنمية البشرية لتحقيق المبادرات المحلية للتنمية البشرية وفق مقاربة تشاركية وتشارورية.

3. تذكير بالنتائج المنتظرة من المخططات الجماعية

- تتمثل الأهداف المنتظرة من المخطط الجماعي للتنمية في :
- تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
 - بناء و برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي انجازها وفق الإمكانيات المادية للجماعة واحتمالات التمويل الخارجية الممكنة.
 - ضبط الخصائص الطبيعية، الاجتماعية والاقتصادية للجماعة.
 - توفر الجماعة على مرجع وذخيرة من المشاريع ذات المصداقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
 - توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

وكمنتوج نهائي لمسلسل التخطيط الاستراتيجي التشاركي تمكن الفاعلون المحليون من بلورة وثيقة المخطط الجماعي للتنمية والتي تسمح بمجموعة من النتائج :

- خصائص الجماعة مضبوطة و متمكن منها.
- المحاور ذات الأولوية لتنمية الجماعة على المدى القريب، المتوسط والبعيد محددة ومعروفة.
- المؤهلات ، نقاط القوة ومعيقات التنمية الخاصة بالجماعة قد تم تحليلها من طرف الفاعلين المحليين فيما بينهم.
- المشاريع والأنشطة الكفيلة بالإجابة عن الإشكالات الخاصة بالجماعة مبرمجة حسب المكان والزمان المقترحين و مصادر تمويلها محددة.
- استراتيجيات أجراء الأنشطة المقترحة محددة ومعلنة.
- مخطط عمل متعدد السنوات وآخر ثلاثي السنوات منجز مع تفصيل لمخطط عمل السنة الأولى قابل للتنفيذ.

4. تذكير بالمنهجية المتبعة

بالاعتماد على منهجية تشاركية متقاسمة مع الفاعلين المحليين، حدد مسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية كهدف أساسي من أجل الوصول إلى برنامج منسجم من الأنشطة يأخذ بعين الاعتبار المسؤولية الجماعية ويهدف إلى ضمان تنمية مستدامة للجماعة على جميع المستويات وذلك بالاستجابة لمتطلبات وانتظارات الساكنة المحلية .

مرحلة إعداد المخطط الجماعي للتنمية للجماعة الحضرية بتازناخت بسبع مراحل متكاملة

1. مرحلة إعداد وانطلاقة البرنامج

مرت هذه المرحلة على الشكل التالي :

- توقيع الاتفاقية الثلاثية بين المديرية العامة للجماعات المحلية ، اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بورزازات، ووكالة التنمية الاجتماعية .
- توظيف وكلاء التنمية
- تنظيم ورشة الانطلاقة على المستوى الإقليمي
- تنظيم ورشات للتحسيس والتعبئة بالجماعات المحلية
- تكوين وتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل بهدف تأهيلهم للمشاركة في انجاز التشخيصات المجالية التشاركية وفي إنجاح مسلسل التخطيط الاستراتيجي
- إعداد مذكرة منهجية حول إعداد التشخيص المجالي التشاركي

2. مرحلة التشخيص المجالي : جرد للحالة الراهنة لتشكيل رؤية مشتركة حول وضعية المجال

لفهم مجال جماعة تازناخت في شموليته بشكل موضوعي وكذا الأنشطة المزاولة به ثم جرد حالة الأمكنة بناءً على :

- استقراء الوثائق والدراسات المتوفرة التي تهتم مجال الجماعة
- تشخيص مجالي تشاركي لمختلف مكونات المجال خاصة : الموارد الطبيعية، التشخيص الديمغرافي، تشخيص التجهيزات والبنيات التحتية الاجتماعية الأساسية، التشخيص الاقتصادي والتشخيص المؤسسي.

■ ورشات ولقاءات مع الفاعلين المحليين بالجماعة للتعرف على انتظاراتهم وتصوراتهم فيما يخص التنمية المحلية من جهة، وتعميق، استرجاع واستدراك نقائص التشخيص التشاركي المجالي من جهة أخرى.

هذه المعلومات و المعارف المكتسبة خلال هذه المرحلة الأولى مكنتنا من تكوين فكرة عامة على مجال جماعة تازناخت على شكل تشخيص لنقط القوة ونقط الضعف (البيئة الداخلية للجماعة).

انطلاقاً من النتائج المستخلصة من التشخيص المجالي التشاركي، ثم تنظيم ورشات تشاورية للتداول والتحقق ومناقشة مضمون هذا التشخيص مع الساكنة والفاعلين المؤسساتيين : المجلس الجماعي، الموظفون الجماعيون، السلطات المحلية، المصالح اللامركزية للدولة على مستوى الجماعة ، القطاع الخاص والنسيج الجمعي.

3- مرحلة التشاور والتبادل :أخذ آراء وملاحظات الفاعلين المحليين والساكنة المحلية بعين الاعتبار.

عرفت هذه المرحلة تنظيم عملية التشاور والتبادل مع الساكنة والفاعلين المحليين على شكل ورشات بمقر الجماعة الحضرية تازناخت.

الورشة الأولى : خصصت لتعميق نتائج التشخيص الأولي بالجماعة، وقد كان الهدف منها استرجاع واستكمال المعلومات الكمية والكيفية المرتبطة بكل بعد من الأبعاد التي تناولها التشخيص بحضور الفاعلين المحليين بالجماعة

الورشة الثانية : تمحور موضوع هذه الورشة حول استرجاع النتائج والمعاينات المستخلصة من التشخيص المجالي التشاركي ويمكن تلخيص أبرز أهداف هذه الورشة فيما يلي :

- التذكير بالمرحلة السالفة (الورشة الإقليمية ، الورشات التعبوية على مستوى الجماعات، التشخيص...)
- تقاسم مضمون التشخيص (من الناحية الطبيعية، الديمغرافية، البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية، الاقتصادية والمؤسسية)،نقط القوة ،نقط الضعف والمؤهلات المرتبطة بكل قطاع على حد ما مع المجتمع المدني وأصحاب القرار بالجماعة
- فتح نقاش حول تصورات التنمية بالجماعة، الفرضيات الممكنة، وكذا التوجهات الإستراتيجية المقترحة
- اختيار التوجهات الإستراتيجية المستقبلية بالجماعة
- التفكير في المراحل المقبلة للعمل خاصة تلك التي تتعلق بالتخطيط الاستراتيجي التشاركي .

في نهاية ورشة الاسترجاع هذه تم أخذ اقتراحات وملاحظات الساكنة والفاعلين المحليين بعين الاعتبار كما تم التوصل إلى تحديد التصور الاستراتيجي النهائي لجماعة تازناخت .

4- مرحلة تقوية قدرات الفاعلين المحليين

تتوخى هذه المرحلة وضع برنامج من التكوينات العملية من خلال تقوية قدرات الفاعلين المحليين وقد مكنت هذه المرحلة من نقل المعارف اللازمة وخلق كفاءات محلية على مستوى جماعة تازناخت ،الشيء الذي سيضمن استمرار الدينامكية التنموية التي عرفتتها الجماعة واستقلاليتها في إعداد المخطط الجماعي للتنمية بعد نهاية البرنامج .

يتكون برنامج التكوين بعمالة إقليم ورزازات من خمس وحدات أساسية ثم تقسيمها إلى ستة عشرة مجزوءة على الشكل التالي :

المجزوعات	الوحدات
م 1 - المقاربة المجالية	التنمية المجالية
م 2 - قيادة التشخيصات المجالية التشاركية	
م 3 - التخطيط المجالي والتدبير المبني على النتائج	
م 4 - بلورة المخططات الجماعية للتنمية	
م 1 - مفاهيم وتقنيات التقييم	تتبع وتقييم المشاريع / البرامج
م 2 - قيادة التقييم	
م 1 - المقاربة التشاركية	مقاربات التنمية
م 2 - المقاربة النوعية	
م 3 - المقاربة البيئية	
م 4 - المقاربة الحقوقية	
م 2 - مسلسل بناء الشراكات وتقنيات جلب التمويلات	
م 3 - تدبير الشراكات	
م 2 - تسيير الاجتماعات، التفاوض، التنسيق واتخاذ القرار	
م 3 - تنشيط المجال	
تدبير النزاعات	
الوساطة الاجتماعية	التدبير الاجتماعي عن قرب

5 – مرحلة تحرير المخطط الجماعي للتنمية : من التشخيص المجالي إلى التخطيط الاستراتيجي

أثناء تحرير المخطط الجماعي تازناخت تم استغلال المعلومات التي تضمنها التشخيص ، الملاحظات والاقتراحات المنبثقة عن ورشات التبادل والتشاور مع الفاعلين المحليين كما تم التأكد من انخراط المصالح الخارجية على المستوى المحلي.

مكنتنا المحاور الإستراتيجية المحددة سلفا، التي تمت تزكيته خلال ورشة الاسترجاع من فتح نقاش عميق في ورشات التخطيط لجماعة تازناخت، المتمحورة حول إعداد الإطار المنطقي، برامج العمل (الشمولي، الثلاثي والسوي) ثم التخطيط المالي و بطائق المشاريع .

6 – المرحلة العملية: من أجل أنشطة فعالة

لإعداد المخطط الجماعي للتنمية كان من اللازم القيام بمجموعة من التمارين التي تهتم التخطيط للأنشطة المرتقبة و ذلك بإشراك المنتخبين والفاعلين المحليين في ورشات التخطيط. إن الغاية المتوخاة من ذلك هو إعداد بطائق المشاريع

لمختلف الأنشطة الواردة في المخطط الجماعي لتازناخت والتي ينبغي أن تتضمن مكان المشروع، مجال التدخل، جدوى المشروع ، الأهداف الخاصة، التكلفة الإجمالية والشركاء .

7 – مرحلة التواصل: من أجل تعبئة أكبر حول المخطط الجماعي للتنمية

بدأت التعبئة والتحسيس حول مشروع المخطط الجماعي تازناخت منذ لحظة اتخاذ القرار السياسي من طرف المجلس الجماعي لإعداده وإطلاق هذا البرنامج على المستوى المحلي، لكن لابد من القيام بمجهودات أكبر على مستوى التواصل سواء عن طريق تنظيم عروض أمام أصحاب القرار أو أيام تحسيسية في المناسبات الخاصة ، دون إغفال الدور الفعال للإعلام (السمعي البصري...)

ختاما ومن خلال ورشات الانطلاقة المنجزة سواء على مستوى العمالة أو الجماعة اتضح و باللموس الانخراط القوي للفاعلين المحليين و الذي تجسد من خلال المساهمة الفعالة في مسلسل التخطيط التشاركي الاستراتيجي في مراحله بدءا بالتشخيص التشاركي مرورا بإرجاع نتائجه وصولا إلى المشاركة في ورشات التخطيط الاستراتيجي وذلك بدعم ومواكبة وكلاء التنمية المحليين لوكالة التنمية الاجتماعية.

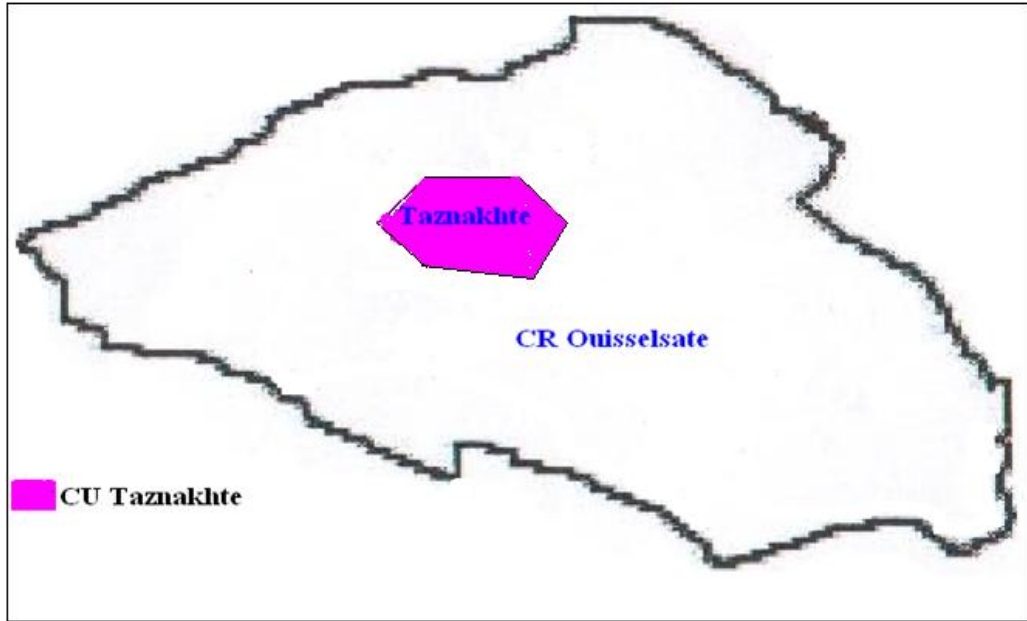
الفصل الثاني: عرض وتحليل الوضعية الحالية: نتائج التشخيص

1 - نتائج تحليل الحالة الراهنة للمجال:

1.1 تشخيص الوسط الطبيعي :

على بعد 87 كلم جنوب غرب مدينة ورزازات تمتد الجماعة الحضرية تازناخت على مساحة 49 كلم² ارتفاعها يتراوح بين 1500 متر، و تخترقها الطريق الوطنية رقم 10 الرابطة بين ورزازات وأكاير والطريق الجهوية رقم 108 الرابطة بين ورزازات وطاطا،تحد من جميع الجهات بالجماعة القروية وسلسات أحدثت جماعة نازناخت سنة 1959 ، و تتكون من 4 دواوير ومركز ، أما من الناحية الإدارية فهي جزء من باشوية تازناخت، عمالة ورزازات

وثيقة رقم 1: الموقع الجغرافي للجماعة



المصدر: الجماعة الحضرية لتازناخت

التضاريس ، المناخ، مصادر المياه وتوزيع الاراضي التضاريس:

- انطلاقا من موقعها الجغرافي شرق الأطلس الصغير، يتميز الوسط الطبيعي لبلدية تازناخت بتضاريس متنوعة يمكن إجمالها في قسمين متباينين يحددان ملامح تراب الجماعة:
- منطقة جبلية تتكون في جزء منها من جبال متوسطة الارتفاع وتتشكل من أحواض تقع بالجزء الجنوبي للجماعة.
 - منبسطة متموجة والتي تتشكل من هضاب وسهول تتمحور بالوسط وتصل خارج الحدود الإدارية،

المنـاخ:

يتميز المجال الترابي للجماعة بمناخ شبه جاف، بارد وقليل المطر في فصل الشتاء و حار و جاف في فصل الصيف مع هبوب رياح طويلة السنة تصل سرعتها إلى 65 كلم في الساعة. درجات الحرارة المسجلة تبين ارتفاعا كبيرا في المدى الحراري السنوي: فالمتوسط الحراري في فصل الشتاء هو 20° و قد يصل إلى 3،3° كأدنى الدرجات المسجلة، بينما درجة الحرارة القصوى تتجاوز في بعض الأحيان 37،7° في فصل الصيف.

أما المتوسط السنوي للتساقطات المسجل فهو 140 ملم وتتميز هاته الأخيرة بعدم الانتظام و التركيز في الزمان و المكان. على العموم، يعرف المجال الترابي للجماعة جفافا حادا في فصل الصيف، غير أنه لا بد من الأخذ بعين الاعتبار بأهمية التساقطات التي تتلقاها المنطقة إثر التقلبات المناخية التي تحدث بصفة متكررة بالمنطقة خصوصا في السنوات الأخيرة.

مصادر المياه :

تأخذ الجماعة مياهها من واديان تختلف أهميتهما هما: وادي أماغا وأزكمرزي ، ،. ويعرف جريانها معدلات مرتبطة بالتساقطات حسب المراحل

تتواجد بالجماعة حوالي 4 عيون جارية، هذه العيون تتوافق مع مواضع استقرار الدواوير. إضافة إلى آبار فردية وجماعية تأخذ مياهها من فرشة مائية متوسطة، تشكل هذه العيون و الآبار الركيزة الأساسية للفلاحة المسقية بالمنطقة.

التربة والغطاء النباتي

يوجد التراب الجماعي على منطقة سفحية تكون وسطا حساسا وهشا يتسم بتدهور مقلق للغطاء النباتي. أما فيما يخص نوع التربة فيمكن تمييزها بين نوعين رئيسيين وهما:

- التربة الرملية ، والتي تحتل مساحة كبيرة يزرع فيها القمح وبعض النباتات ؛
- التربة الحمراء المستخدمة لإنتاج الخضر والفاكهة.

المعوقات المناخية تضعف الغطاء النباتي بالتراب الجماعي باستثناء عدد قليل من النباتات الشائكة والتي تتكيف مع الجفاف وبعض النباتات الطبية كالحرمل والشيخ.

نقط القوة	نقط الضعف
- موقع إستراتيجي مهم على الطريق الوطنية رقم 10 والطريق الجهوية 108 - موقع يساعد على تنمية الأنشطة الاقتصادية (التجارة) - ارتباط تاريخي، اقتصادي و ثقافي مع 4 جماعات مجاورة - وجود أعشاب يمكن تثمينها : حرمل، رمث، أليلي، زعتر، إزري - القرب من وحدة لاستغلال المناجم توفر مناصب شغل - منطقة رعوية	- ظروف طبيعية قاسية - مناخ لا يساعد على انتشار الزراعات (زراعات معاشية) و تربية المواشي - قلة المساحات الصالحة للفلاحة - قلة المياه

2.1 التشخيص الديمغرافي.

الخصائص الديموغرافية و السكنى :

بلغت ساكنة الجماعة الحضرية لتازناخت حوالي 6185 نسمة حسب إحصائيات 2004 في حين قدرت هذه الساكنة ب 3813 نسمة سنة 1994 مسجلة بذلك نسبة نمو جد مرتفعة تقدر ب 5% (أعلى نسبة على مستوى الإقليم) ويعزى ذلك إلى اعتبار الجماعة منطقة جاذبة بامتياز حيث عرف المعدل السنوي للهجرة نسبة 3,2%. ويمكن الإشارة إلى أن بلدية تازناخت قد قامت هذه السنة بعملية لإحصاء السكان أسفرت نتائجها عن بلوغ ساكنة المنطقة حوالي 7500 نسمة أي بنسبة نمو تصل 3,3%.

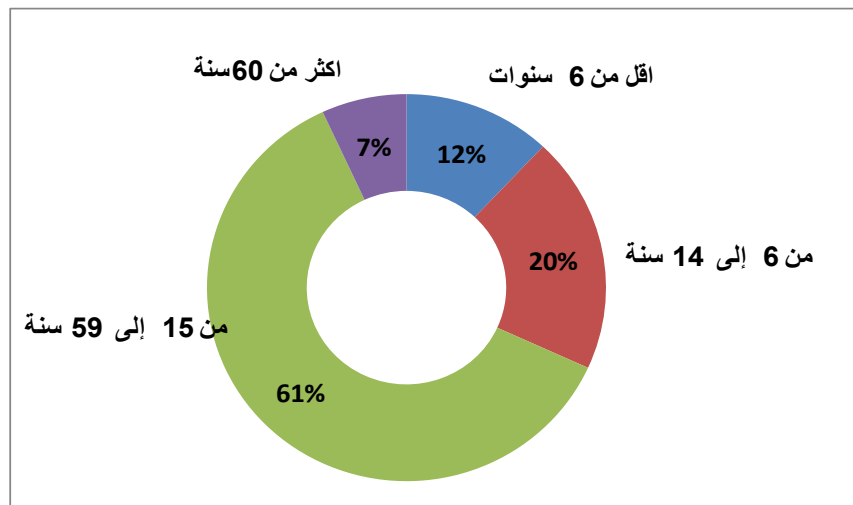
هجرة موسمية مهمة :

بسبب موقعها الاستراتيجي التي تتميز به، وبسبب توفرها على مرافق اجتماعية لا توجد بالدواوير تعتبر بلدية تازناخت منطقة جاذبة حيث تستقبل العديد من المهاجرين من الجماعات المجاورة كوسلسات وسروا، مما يؤثر سلبا على النمو الديمغرافي بالمنطقة.

كما تعرف ساكنة الجماعة هجرة إلى المدن المجاورة كرسنها الوضعية الاقتصادية للأسر ونسبة البطالة المرتفعة في أوساط الساكنة النشيطة. يمكن القول أن هذه الهجرة الموسمية تعتبر عاملا أساسيا في استقرار بعض العائلات في مجال الجماعة من خلال التحويلات النقدية المنتظمة في إطار المساعدة العائلية.

بنية الساكنة حسب الفئات العمرية

فيما يتعلق بتوزيع الساكنة حسب السن، 61% من ساكنة الجماعة تتراوح أعمارهم ما بين 15 و 59 سنة في حين أن 20% فقط لهم أقل من 20 سنة و من خلال المبيان أسفله، نسجل غلبة للفئة العمرية 15- 59 ما يترجم أن ساكنة الجماعة شابة، رغم التقلص في نسبة الفئة العمرية من 6 إلى 14 سنة هذا المظهر يقدم وضعية سلبية عموما، فمن الضروري التفكير منذ الآن في خلق مناصب شغل لهذه الفئة النشيطة و كذا للفئة التي سنجدها في سوق الشغل خلال السنوات القليلة القادمة (ما بين 6 إلى 14 سنة).



وثيقة رقم 2: بنية الساكنة حسب العمر

خصائص السكن :

تهيمن البيوت العصرية على قطاع السكن ببلدية تازناخت حيث تصل نسبتها إلى 60% وتتمركز بمركز الجماعة في حين تنتشر المباني التقليدية بدواوير الجماعة وتصل نسبتها إلى 30%
توزيع الساكنة والولوج الى الشبكة الطرقية :

تمتد بلدية تازناخت على مساحة تناهز 49 كلم²، أي بكثافة 153 ساكن في كلم² تتوزع على 4 دواوير ومركز وتتوفر هاته الأخيرة على شبكة طرقية لا بأس بها تتمثل أولا في الطريق الوطنية رقم 10 الرابطة بين ورزازات وآكادير التي تقع على امتداد الجهة الشمالية ، كما تخترق المنطقة طريق جهوية تساهم في التقريب بين جماعات الجوار.

نقط القوة	نقط الضعف
- معدل النمو السنوي المتوسط إيجابي معدل الهجرة السنوي إيجابي +31,7% جماعة جاذبة (إذا كانت هجرة نوعية) % مقارنة مع 38,3 نسبة السكان النشيطين 28,8 و 30,1% : المعدل الحضري الإقليمي مقارنة مع المعدل الحضري % بالنسبة للإناث 13,1% : الإقليمي	- نسبة عالية للفئات العمرية أكثر من 60 وأقل من 6 سنوات عاما جماعة جاذبة ومعرضة لنقص في جودة الخدمات

3.1 تشخيص التجهيزات والبنى التحتية

يقترح هذا المحور تحليل الوضعية الحالية للجماعة فيما يخص الخدمات الاجتماعية و البنى التحتية القاعدية. تهدف إلى دراسة مستوى تطور مختلف الخدمات التي تمنحها الجماعة للسكان، و تقييم الجهود التي تبذلها الدولة و الجماعات في هذا الباب.

❖ الربط بالماء الصالح للشرب مقوى عموماً:

يتوفر جل تراب الجماعة على شبكة للماء الصالح للشرب. وتصل نسبة الاستفادة من هذه التغطية إلى 100%. يتم تسييرها من طرف المكتب الوطني للماء الصالح للشرب ماعدا دوار تالوست الذي يخضع في تسييره إلى الطريقة التقليدية وهي اجماعة .

❖ الكهرباء، الكهرباء للجميع:

بالنسبة لشبكة الربط بالكهرباء لم تعد تشكل حاجة ملحة للأسر، فويرة تنفيذ البرامج مرضية. و الواقع ان جميع أحياء البلدية مزودة بالكهرباء.

❖ التطهير السائل:

بالنظر إلى نسبة الربط بشبكة التطهير السائل و التي لا تتعدى 0% يتبين مستوى المجهودات التي يجب بذلها في هذا الإطار، فمعظم الساكنة، تعوض هذا الغياب بالاعتماد على وسائل أخرى منها الحفر الثابتة و الآبار التقليدية، للتخلص من المياه المستعملة.

تزويد بلدية تازناخت بشبكة للتطهير السائل، أصبح بشكل هاجسا كبيرا لدى مدبري الشأن المحلي وكذا مختلف الفاعلين المحليين من خلال المجهودات المبذولة و الرغبة المعلنة لتطوير العديد من القطاعات وكذا تحسين ظروف إقامة الساكنة المحلية.

❖ التطهير الصلب:

إذا كانت النفايات ضرورة ترتبط بوجود الإنسان، فإن تدبيرها يطرح مشاكل بيئية وصحية بالجماعة. إذ أن معالجة موضوع النفايات الصلبة ترتبط بعمليتين أساسيتين، وهما الجمع والطرح . فإذا كان المجلس البلدي قد نجح في تدبير عملية الجمع بتخليص المنتجين من النفايات الصلبة بطريقة معينة وفي أجل محدد، فإن عملية الطرح لازالت تقلق مسيري الشأن المحلي في غياب توفر الجماعة على مطرح مراقب.

بدل المجلس البلدي مجهودات جبارة في تزويد الساكنة بالماء الشروب 100 % والربط بشبكة التيار الكهربائي 100% لكن لازال أمامه تحديات أخرى تتجلى في تقوية وتوسيع شبكة الإنارة العمومية، تدبير النفايات الصلبة وكذا تزويد ساكنة البلدية بشبكة التطهير السائل لتجنب حدوث كارثة بيئية تتجلى في تلوث الفرشة المائية نتيجة تصريف المياه الملوثة والتدبير العشوائي للنفايات وما يخلفه هذا من مضاعفات صحية على الساكنة والمنظومة الايكولوجية بالمنطقة.

❖ شبكة طرقية قوية.

بحكم موقعها الاستراتيجي على الطريق الوطنية رقم 10 الرابطة بين أكادير وورزازات والطريق الجهوية 108 تتوفر الجماعة على وسائل نقل و شبكة طرقية جد متطورة تسهل الولوج داخل وخارج الجماعة

❖ وسائل الاتصال.

تتوفر الجماعة على شبكة للهاتف المحمول مكونة من محطتين للاتقاط. كما يوجد بالجماعة مكتب للبريد يسهر على تقديم الخدمات الأساسية ومن أهمها توزيع الحوالات المرسلّة من طرف المهاجرين.

❖ الخدمات الاجتماعية والبنيات التحتية العمومية.

تتمركز جل المصالح الخارجية ببلدية تازناخت فموقعها على جانب الطريق الوطنية رقم 10 منحها فرصة الاستفادة من خدمات إدارية وكذا تجهيزات اجتماعية. كالخدمات الصحية والتعليمية.

❖ التعليم قطاع في حاجة إلى تأهيل بنياته

يعتبر التعليم بمثابة قطاع حيوي ومحور رئيسي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية ويتوزع هذا الأخير ببلدية تازناخت ما بين التعليم الأولي والتعليم الاساسي مروراً بالتعليم الابتدائي.

يضم تراب الجماعة 13 وحدة تتوزع على الشكل التالي: 8 وحدات خاصة بالتعليم الأولي، 3 وحدات ابتدائية، إعدادية وثانوية. وصل عدد التلاميذ برسم السنة الدراسية 2009-2010 بالتعليم الابتدائي 1076 تلميذ و بالتعليم الأساسي 1598 تلميذ.

وتجدر الإشارة إلى أن تموقع بلدية تازناخت قرب جماعات قروية تفتقر إلى البنيات الأساسية جعل مجلسها يكثف من جهوده لتوفير دور لإيواء الطلبة بشراكة مع الجماعات المجاورة وفاعلين آخرين.

❖ الأمية في انخفاض مستمر

بلغت نسبة الأمية ببلدية تازناخت 35,4% وترتفع هذه النسبة إلى 52,3% لدى النساء مقابل 18,2% عند الرجال وهي نسبة أقل من المتوسط العام الوطني (54,7% لدى النساء و30% بالنسبة للرجال).

❖ الصحة: معدات غير كافية

تتوفر الجماعة على مركز صحي ووحدة للولادة حيث تشرف طبيبتان على الخدمات الصحية بمساعدة ممرضين ومولدين يصل معدل عيادة المريض ما بين 30 إلى 40 حالة في اليوم الواحد، غير أن هذا العدد قد يتضاعف يوم السوق الأسبوعي.

يلجأ المركز الصحي إلى جانب الرعاية الصحية الاعتيادية، القيام بحملات التلقيح والتحصين على الأقل ثلاث مرات في السنة بتنظيم إما بالمركز الصحي أو بالدواوير التابعة له.

إلى جانب الخدمات المقدمة من طرف الدولة في الميدان الصحي يتوفر تراب الجماعة على وحدات خاصة (2) وعلى دار الأمومة التي تساهم وتشجع النساء الحوامل على الولادة في أماكن مراقبة صحيا.

❖ غياب الأنشطة الثقافية والاجتماعية والرياضية

عمل المجلس البلدي منذ التسعينات على توفير بنية تحتية تلبي حاجيات الساكنة المحلية الثقافية والرياضية عبر بناء ملعب رياضي ، دار للشباب، ودار للثقافة إلا أن غياب التجهيزات الضرورية حال دون تفعيل هذه البنيات. أما فيما يخص الجمعيات المحلية الفاعلة في القطاع فهي تحاول اعتمادا على إمكانياتها الذاتية وعلى المنح المقدمة لها من طرف المجلس لتنشيط الحياة الثقافية والاجتماعية والرياضية بالجماعة.

نقط القوة	نقط الضعف
الماء الصالح للشرب والتطهير السائل: ربط شامل بشبكة الماء الشروب مشروع لتزويد 5 جماعات بالماء الصالح للشرب	- غياب شبكة التطهير السائل وتأثيراته على البيئة و التجهيزات والمنشآت الحضرية - غياب مطرح مراقب لجمع النفايات
الكهرباء نسبة الربط بشبكة الكهرباء مرتفعة	- نقص على مستوى الكهرباء العمومية والتزبينية - انقطاعات متكررة
المسالك: توفر الجماعة على مجموعة من الطرق المعبدة الاستفادة من مرور وسائل النقل عبر الطرق الوطنية وجود النقل المنظم (أشخاص وبضائع)	- عدم صلاحية المسالك في وقت الأمطار - عزلة مجموعة من الدواوير بسبب غياب الممرات
التعليم - تغطية مهمة بالنسبة للتعليم الأولي الحديث عبر مشاريع أنجزت من طرف الخواص - نسبة التمدرس مهمة (التعليم الأولي) - وجود إعدادية، ثانوية، دار الطالب، دار الطالبة وداخلية - مساهمة الجماعة في إنشاء و تجهيز دار الطالب - دور جمعيات آباء وأمهات التلاميذ في الأنشطة الموازية والحملات التحسيسية - نسبة الأمية منخفضة	- غياب فضاءات للأنشطة الموازية - غياب مرافق للترفيه خاصة للأطفال - نقص في التجهيزات لبعض المؤسسات التعليمية - الطاقة الاستيعابية غير كافية بدور الإيواء
الصحة: - التجهيزات والخدمات الأساسية تتجاوز المجال الترابي للجماعة وتلبي حاجيات ساكنة الجماعات المجاورة - فرق متنقلة (التلقيح، التخطيط العائلي...) - وجود دار الأمومة (مساهمة 5 جماعات) - وجود سيارة إسعاف	- نقص في عدد الأطباء والممرضين مقارنة مع عدد الساكنة المستفيدة - ضعف في التجهيزات - نقص في الاختصاصات
الأنشطة الثقافية - وجود دار الشباب، دار الثقافة - وجود جمعيات محلية	- نقص على مستوى التجهيزات - نقص في التأطير والتكوين

4.1 التشخيص الاقتصادي:

❖ الشغل والأنشطة

بلغت نسبة السكان النشيطين ببلدية تازناخت حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى (2004) نسبة 38 % وتقل النسبة عند النساء إذ لا تتعدى 29 % .

من خلال تشخيص مجالات المهن الممارسة من طرف الساكنة النشيطة يتضح هيمنة النشاط الحرفي (الصناعة التقليدية) لدى النساء مقابل تنوع في الأنشطة بالنسبة للذكور.

حسب الحالة المهنية للساكنة، نلاحظ أن 832 من النشطين يزاولون الحرف التقليدية و 235 تجار و 244 موظفون، هناك أنشطة أخرى أقل أهمية إلى جانب النشاط الحرفي، و تحاول من خلال المبادرات الخاصة، فرض مكانتها في النسيج الاقتصادي المحلي، يتعلق الأمر بالسياحة، الفلاحة و المعادن.

يستنتج مما سبق هيمنة النشاط الحرفي وهذا راجع بالأساس إلى الصيت الذي تلعبه الزربية الوازكيطية بالمنطقة.

❖ القطاع الفلاحي

يعتبر القطاع الفلاحي ببلدية تازناخت نشاطا اقتصاديا ثانويا بالنسبة للساكنة لأنه لا يستطيع وحده الاستجابة لمتطلباتها التي تزداد إلحاحا. و تركز الفلاحة عموما على الزراعات المعاشية ذات المردودية المحدودة بالنظر إلى التقنيات المستعملة في هذا المجال و التي مازالت في معظمها تقليدية من جهة و من جهة أخرى إلى ندرة الموارد المائية الخاصة بسقي المنتوجات الفلاحية. و تقدر مردودية هذا القطاع ب 4،4 مليون درهم 94% تعود للإنتاج النباتي و 6% تعود للإنتاج الحيواني

❖ الصناعة التقليدية

على مستوى بلدية تازناخت ، و على غرار جل الجماعات المجاورة تعتبر صناعة الزرابي موضع قوة اقتصاد المنطقة وتقدر مردودية القطاع السنوية ب 5،49 مليون درهم. إلا أن هذا الأخير يعيش مشاكل عدة تنعكس بالخصوص على الدخل القاعدي المحلي.

❖ المتاجم

رغم غياب الأنشطة الصناعية بتراب الجماعة إلا أن هاته الأخيرة تساهم في الدخل المحلي ب 4،5 مليون درهم عبر تحويلات العمال الذين يشتغلون في هذا القطاع ويتمركزون بالبلدية.

❖ السياحة

رغم الإمكانيات السياحية التي تتوفر عليها الجماعة (قصبات، مرور قوافل السباقات الدولية، نقطة هامة لتسويق الزربية) فإن القطاع السياحي لم يستطع أن يتطور و بالخصوص أن يعمل على جلب السائح للمكوث مدة طويلة بالجماعة. و يمكن القول أن الجماعة لا تتوفر على بنية قادرة على استقبال السياح، فهناك وحدتين فندقيتين بترابها لكنها بعيدة كل البعد على تلبية الطلبات الملحة للسائح. و مع ذلك فالجماعة لا تنقصها الإمكانيات، بل يجب فقط تثمينها، و من الممكن استغلال إمكانيات أخرى لتطوير القطاع و نذكر بالخصوص خلق تظاهرات ثقافية، مهرجانات

هدفها انفتاح المنطقة على الخارج وتأمين موارثها الطبيعي، الثقافي و البشري . و كذا منتوجاتها المحلية . وفي هذا الصدد نشير إلى أن ربط بلدية تازناخت سياحيا بمنطقة تازناخت الكبرى سيمكن من خلق منتج و وجهة سياحية في مستوى رفع التحدي لتطوير القطاع السياحي بمختلف أنواعه.

تقدر مردودية القطاع حسب معطيات 2008 ب 2,6 مليون درهم.

❖ الهجرة

تشكل الهجرة موردا هاما لعدد كبير من الأسر تقدر عائدات القطاع ب 26,4 مليون درهم، 85% من المبلغ الإجمالي تعود لتحويلات المهاجرين الداخلين.

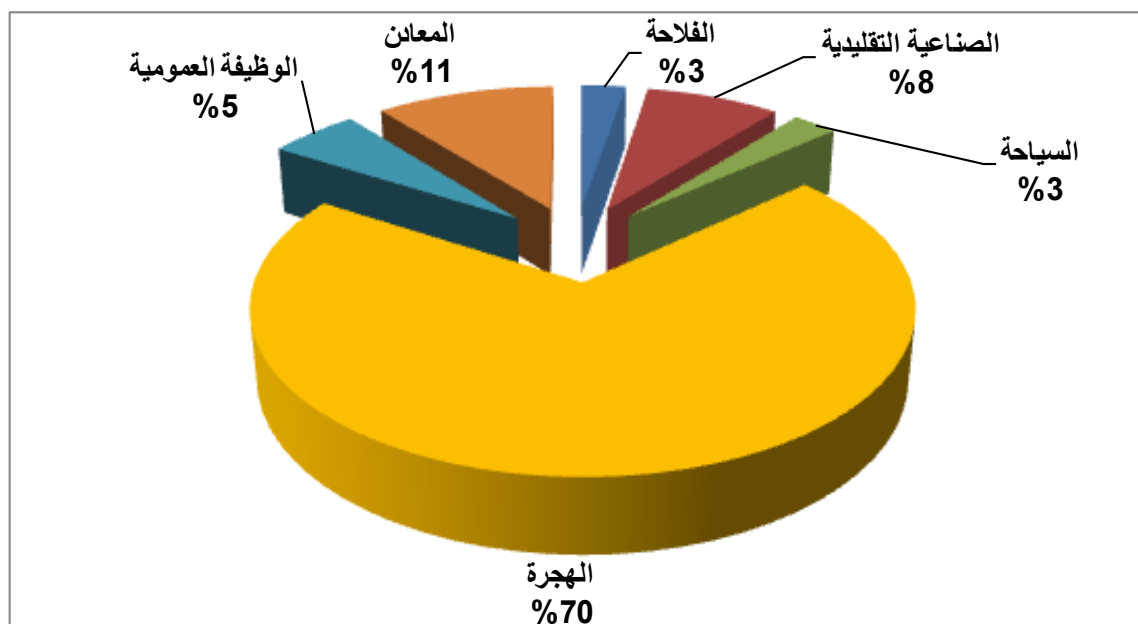
❖ إيرادات الموظفين

يبلغ عدد موظفي القطاع العام ببلدية تازناخت حوالي 187 شخص موزعين على مختلف القطاعات (التعليم، الصحة...) وتبلغ منحتهم الشهرية حوالي 9,9 مليون درهم.

خلاصة التشخيص الاقتصادي

لقد تم التوصل إلى تشخيص اقتصادي للجماعة، يركز على ارتباط كبير بين محتوى المداخل القاعدية و الموارد الأكثر عشوائية كالموارد الطبيعية و التحويلات.

يصل المدخول القاعدي الإجمالي بالجماعة الحضرية لتازناخت إلى 65,7 مليون درهم و يتوزع بين مختلف القطاعات على الشكل التالي:



وثيقة رقم 3: بنية المداخل المحلية

ويظهر جليا أن الاقتصاد المحلي بالجماعة يتميز بخاصيتين أساسيتين :

- 1 - أن تشكيلة المداخل تتميز بارتباطها الوثيق بالموارد الغير قارة خصوصا الموارد الطبيعية و تحويلات الهجرة.
- 2 - إن الاقتصاد المحلي يتعرض لتسرب المداخل حيث تصرف نسبة كبيرة منها خارج الجماعة مما بنقص من قيمة المداخل المستقطبة

نقط القوة	نقط الضعف
- قدرة على تعبئة اليد العاملة - تنوع المداخل القطاعية	- حصة كبيرة من المداخل تصرف خارج تراب الجماعة - قطاع التجارة والخدمات ضعيف الهيكلية

5.1 التشخيص المؤسسي.

5.1.1 المؤسسة الجماعية/ الحاجة الى تقوية الحكامة المحلية

- ❖ السكان غير مهتمين ولا منخرطين في الحياة السياسية.
 - ❖ الحاجة الى أنشطة تحسيسية وتعبئة السكان للمشاركة في الحياة السياسية.
- التدبير الجماعي :**

يسير بلدية تازناخت طاقم من الأطر النشيطة مكون من 37 موظفا ومجلس جماعي مكون من 13 منتخبا ضمنهم امرأتين، حيث يمارس هذا المجلس اختصاصاته في دورات عادية يناقش فيها كل ما يتعلق بالتنمية الاقتصادية والاجتماعية والثقافية للجماعة وهذا يتطلب مجهودا على مستوى ضرورة تقوية قدرات مسيري هذه الأخيرة. تتميز ميزانية الجماعة باعتمادها وبشكل أساسي على الضريبة على القيمة المضافة الممنوحة لها من طرف الدولة، إضافة إلى بعض مواردها الذاتية المختلفة والمشكلة أساسا من مداخيل بعض الأنشطة وإيرادات ممتلكاتها لكن في الحقيقة تبقى ضئيلة وغير قادرة على تغطية مصاريف الجماعة. توزع نفقات الجماعة إلى جزئين والتي تختلف فيما بينها حسب حاجيات الجماعة. وهي بصفة عامة نفقات التسيير ونفقات الاستثمار المخصصة للتجهيز.

5.1.2 المجتمع المدني

نسيج جمعي شاب يمكن استثماره :

حفز ضعف الدينامية المحلية على الصعيد الثقافي، الاقتصادي، والاجتماعي بالجماعة على تأسيس عدد مهم من الجمعيات التي حاولت تغطية العجز الذي تسجله الجماعة على مستوى البنيات التحتية و الأنشطة الثقافية. هكذا تنشط فوق تراب الجماعة حوالي 50 جمعية، تتنوع مجالات اهتمامها من تنمية إلى ثقافية ورياضية... فعلى مستوى التوزيع المجالي نجد تقريبا 4 جمعيات على الأقل على صعيد كل دوار، و ما يميز النسيج الجمعي كونه حديث النشأة يحتاج إلى تأطير وتكوين ودعم وتنظيم ليساهم بشكل فعال في التنمية المحلية.

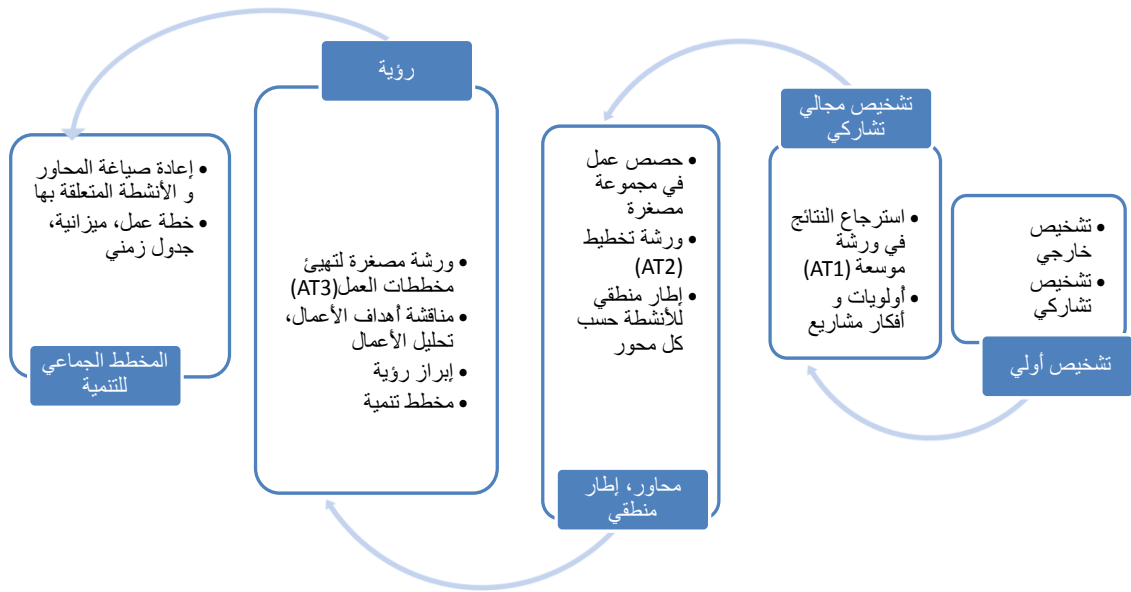
نقط القوة	نقط الضعف
الموارد المالية للجماعة و التدبير الجماعي - تنوع مجالات تدخل البلدية (الصحة، التعليم، الرياضة- الثقافة، الأنشطة الاقتصادية) - انفتاح المجلس على الجمعيات المحلية	موارد الجماعة - الاعتماد على ضريبة القيمة المضافة التي تدفعها الدولة 64% - انخفاض مستمر في ميزانية التجهيز (الاستثمار) - ضعف عمل اللجن المحلية الدائمة
الفاعلين المحليين: المجلس الجماعي شاب له قدرات لتعبئة المجتمع المدني	- مساهمة محدودة (نقص في التأطير) - الجمعيات تفتقر إلى التجربة في مجال التنمية - قلة التجهيزات و المقرات - غياب مصادر التمويل

الفصل الثالث : التخطيط الاستراتيجي التشاركي لتنمية المجال.

1- منهجية إنجاز المخطط

1-1 من التشخيص الأولي إلى التشخيص المجالي التشاركي

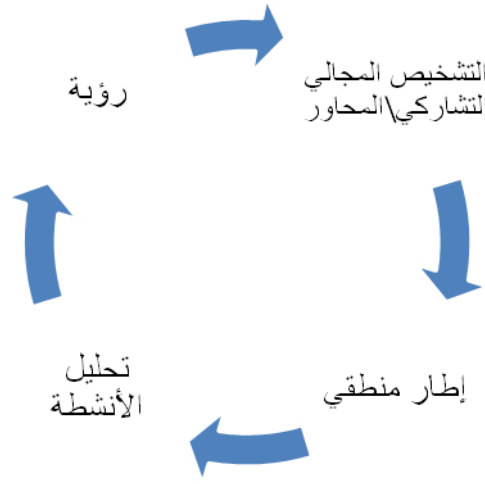
منهجية إنجاز المخطط



شكل 1: منهجية إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

2-1 من التشخيص إلى المخطط الجماعي للتنمية

من أجل التوصل إلى صياغة الأنشطة، المحاور و الرؤية الكامنة وراء المخطط الجماعي للتنمية، انطلقت عملية تكرارية بدأ من المحاور الأولية المستخرجة في إطار ورشة استرجاع نتائج التشخيص المجالي التشاركي.



شكل 2: عملية تكرارية لبلورة الرؤية و المحاور

وكان التمرين الأول هو عبارة عن ترجمة هذه المحاور إلى أنشطة قطاعية خلال حصص و ورشة عمل جماعية. وقد تم وضع نتائج هذه الأعمال في شكل إطار منطقي.

وتمت بعد ذلك تنقية الأنشطة المستخرجة في هذه المرحلة و أعيدت صياغتها خلال حصص عمل مصغرة مع المنتخبين و الأطر. و كونت لائحة الأنشطة المصادقة عليها قاعدة لإعادة صياغة المحاور والرؤية حسب عملية تكرارية.

بعد هذه العملية، تم تقدير تكلفة كل نشاط على حدة و بالتالي تقدير التكلفة الإجمالية للمخطط الجماعي للتنمية. و على أساس افتراضات حول مساهمات الشركاء، وكذا حول البرمجة السنوية للأنشطة، تمت بلورة الميزانية الجماعية المطلوبة لتنفيذ هذا المخطط الجماعي.

في نهاية هذه العملية، سيكون للبلدية مخططا تنمويا يحتوي على محاور و أنشطة وكذا على برمجة مالية متعددة السنوات.

3_1 من خطة التنمية إلى برنامج عمل

لترجمة خطة التنمية إلى برنامج عمل، كان لا بد من تقدير تكاليف المشاريع و الأنشطة، و القيام بافتراضات من ناحية تمويلها ووضع جدول زمني منسجم لتنفيذ هذه المشاريع و الأنشطة. هذا التمرين يمكن من بلورة مخطط و وضع برنامج عمل من خلال عملية تكرارية تُراجع فيها الافتراضات حول التمويل والجدولة الزمنية.

❖ التكاليف

لتقدير تكاليف المشاريع و الأنشطة تم الاعتماد على معايير و تكاليف لمشاريع مماثلة مع الأخذ بعين الاعتبار للكميات المعتمدة في برنامج العمل لهذا المخطط. و تبقى معظم التكاليف المعتمدة تقديرية وسوف يتم تنقيتها بعد الدراسات المتوقعة القيام بها قبل إنجاز المشاريع. وبالنسبة لبعض المشاريع ذو تكلفة غير محدودة، أخذنا بعين الاعتبار الحد الأقصى الذي باستطاعة البلدية أن تساهم به.

❖ التمويل

من حيث التمويل، حددت ثلاث فئات من المشاريع :

1. المشاريع التي هي من اختصاص البلدية التي ستساهم بجزء مهم في تمويلها ؛
2. المشاريع التي هي من اختصاص جهات أخرى، و دور البلدية يكمن في المرافعة من أجل إنجاز هذه المشاريع ؛
3. المشاريع التي هي من اختصاص جهات أخرى و تكاليفها غير محدودة، و باستطاعة البلدية المساهمة في تمويلها بمبلغ سنوي يحدد حسب الميزانية المتوفرة

❖ البرمجة

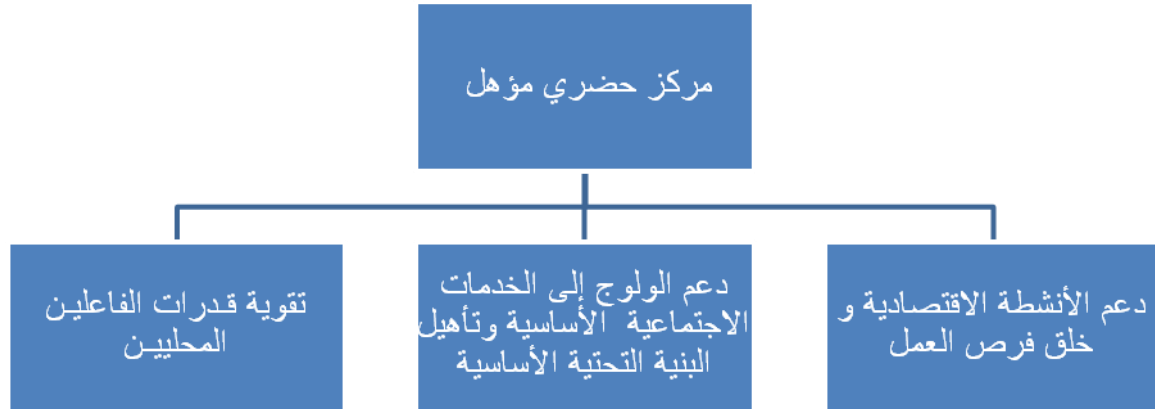
البرمجة الزمنية للمشاريع و الأنشطة تأخذ بعين الاعتبار الترتيب التقني و المنطقي لهذه المشاريع، كتقديم الدراسات مثلا على إنجاز المشاريع المتعلقة بها. وهكذا فمشروع التطهير السائل مثلا يجب أن يُنجز قبل مشاريع تأهيل المدينة لتفادي إعادة بعض الأشغال.

❖ الرؤية

الرؤية المعتمدة لبلدية تازناخت هي إنشاء مركز حضري مؤهل يوفر لساكنة البلدية والجماعات المجاورة مجموعة من الخدمات الأساسية مع القيام بدور اقتصادي يعتمد على قطب تجاري لما يعرف ب"تازناخت الكبرى"، وكذا العمل على تنظيم وإبراز القطاعات المؤهلة محليا والتي يمكن أن تجعل من هذا المركز قطبا جاذبا للاستثمارات في مجال الصناعة التقليدية، السياحة، المواصلات والخدمات الأخرى. وبالطبع لا يمكن للبلدية أن تلعب هذا الدور إلا بواسطة فاعلين محليين مؤهلين.

مناقشة أهداف الأنشطة نتجت عنها ثلاثة محاور تساهم في تحقيق الرؤية وهي:

1. دعم الأنشطة الاقتصادية و خلق فرص العمل
2. دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية
3. تقوية قدرات الفاعلين المحليين



شكل 3: الرؤية و المحاور الإستراتيجية

فالبرنامج التنموي لبلدية تازناخت المنبثق عن (والمنسجم مع) هذه المحاور يأخذ بعين الاعتبار التوجهات الأساسية التي تترجم على الصعيد المحلي الرؤية العامة للسياسة الاقتصادية والاجتماعية الوطنية و كذا البرامج القطاعية على الصعيد الوطني والمحلي.

1. محور دعم الأنشطة الاقتصادية و خلق فرص العمل

تعتبر الصناعة التقليدية والتجارة والخدمات من أهم القطاعات التي توفر مناصب الشغل وتساهم في مداخيل الساكنة موازاة مع مداخيل الهجرة. أما قطاع السياحة ورغم المؤهلات التي تزخر بها المنطقة فمداخيل هذا القطاع لا ترقى إلى طموحات الفاعلين المحليين.

ويسعى محور "دعم الأنشطة الاقتصادية و خلق فرص العمل" أولا إلى تأهيل قطاع الصناعة التقليدية (وعلى الخصوص الزربية) وذلك عبر تحسين الدخل للصانع والصانعات و كذا تثمين المنتج المحلي. وسيحقق هذا الهدف، الذي ينتظر منه تحسين الجودة وتحديث طرق التسويق لمسايرة المنافسة، بعد إنجاز مجموعة من المشاريع والأنشطة من أهمها :

1. إنجاز دراسة ميدانية لتشخيص وضعية الزربية بتازناخت الكبرى

2. بناء وحدة صناعية نموذجية لإنتاج وتسويق المنتج المحلي

3. التحسيس والتكوين لفائدة الصناع والصانعات.

ويسعى هذا المحور ثانيا إلى تأهيل وإنعاش القطاع السياحي لتمكينه من تقديم خدمات مميزة وذلك عبر :

1. خلق مدار سياحي على صعيد تازناخت الكبرى

2. تأطير الجمعيات والفاعلين المحليين في القطاع.

ويسعى هذا المحور ثالثا إلى تأهيل وتنظيم قطاع التجارة من خلال :

1. تأهيل الدكاكين التجارية بالمركز
2. تفويت الدكاكين الجماعية : تفعيل مسطرة التفويت
3. تنظيم حملات تحسيسية لفائدة التجار.

2. محور دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية

يهدف محور "دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية" بالخصوص إلى تحسين الأوضاع الصحية والبيئية بالجماعة وذلك عبر:

1. إنجاز مشروع التطهير السائل بما فيه إنجاز الدراسة التقنية
 2. إنجاز مشروع التطهير الصلب بما فيه إنجاز الدراسة التقنية وبناء مطرح مراقب لجمع النفايات و اقتناء شاحنة لجمع النفايات.
- ويسعى هذا المحور أيضا إلى تنظيم قطاع اللحوم ليلبي حاجيات الساكنة وذلك من خلال إحداث مجزرتين للحوم (البيضاء والحمراء)
- ويسعى هذا المحور كذلك إلى تأهيل المجال الحضري بالجماعة لتتميز المدينة بأحياء نموذجية مؤهلة وبتصميم تهيئة يستجيب لتطلعات الساكنة وذلك من خلال :

1. تحيين تصميم التهيئة
2. تبليط الشوارع والأزقة والساحات والأرصفة
3. تهيئ وتأهيل الأماكن المخصصة لوقوف السيارات والحافلات
4. خلق مساحات خضراء ومنتزهات
5. تعميم وتوسيع شبكة الإنارة العمومية وخلق الإنارة التزيينية
6. إنشاء ممرات للربط بين الأحياء

في المجال الصحي يهدف هذا المحور إلى تعزيز الخدمات الصحية بالجماعة وذلك بالاعتماد على بناء مستشفى وتجهيزه بالآليات والمعدات وتدعيمه بطاقم متخصص.

في المجال التعليمي يهدف هذا المحور إلى تعميم التعليم بالجماعة وتأهيل المؤسسات التعليمية من خلال تأهيل المؤسسات التعليمية وتوسيع وتأهيل مراكز الإيواء بالجماعة

أما بالنسبة لمحاربة الأمية بالجماعة فهذا المحور يهدف إلى التقليل من نسبة الأمية بالجماعة من خلال تنظيم دروس و برامج في هذا المجال.

في الميدان الرياضي، يهدف هذا المحور إلى تشجيع الأنشطة الرياضية بالجماعة بإحداث مركب سويسيو رياضي و دعم الجمعيات الرياضية.

3. محور تقوية قدرات الفاعلين المحليين

يهدف محور "تقوية قدرات الفاعلين المحليين" إلى تحقيق تنمية مجالية شاملة ومستدامة وذلك من خلال:

1. إحداث مجموعة الجماعات على صعيد تازناخت الكبرى

2. توفير الإطار القانوني

3. تنظيم مهرجانات ومعارض محلية من أجل التعريف بالمنتوج المحلي وتسويقه

4. إحداث وحدة لخزن وتبريد المنتوجات المحلية

5. فك العزلة عن الجماعات المجاورة

ويسعى هذا المحور كذلك إلى تقوية قدرات الفاعلين المحليين ودعم دينامية التنمية المحلية بالاعتماد على طاقم إداري، تقني وجماعي قادر على تدبير الشأن المحلي وذلك بإنجاز الأنشطة التالية:

1. خلق خلية محلية لتتبع ومواكبة إنجاز مراحل المخطط

2. خلق خلية للتنشيط المحلي

3. تنظيم دورات تكوينية لفائدة المنتخبين، الموظفين وفعاليات المجتمع المدني .

4. تبادل الزيارات والخبرات مع جماعات محلية مماثلة

5. خلق شراكات وتوأمة.

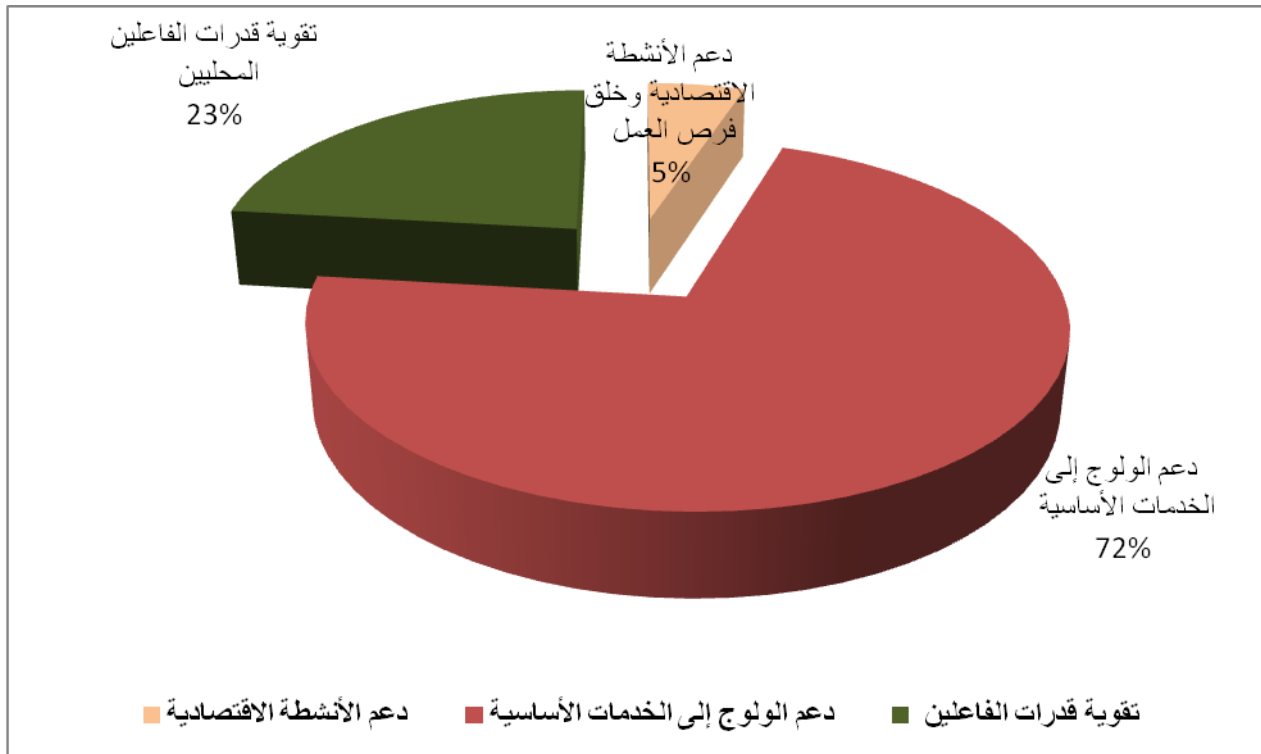
ويسعى هذا المحور في الأخير إلى تقوية الرصيد العقاري للجماعة باقتناء 200 هكتار و التشجيع على إحداث تجزئات سكنية من طرف الخواص وذوي الحقوق.

2. برنامج العمل

يتطلب إنجاز هذا المخطط الطموح تكلفة إجمالية تقدر بحوالي 183,6 مليون درهم على مدى 6 سنوات. و تمثل تكلفة المحور الثاني و المتعلق بدعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية الحيز الأكبر ب 78,6% من التكلفة الإجمالية للمخطط، أي ما يناهز 144,3 مليون درهم. (انظر التفاصيل في المرفق). و في ظل الافتراضات بشأن تمويل المشاريع و الأنشطة، فُدرت مساهمة البلدية بميزانية تناهز 63,1 مليون درهم على مدى 6 سنوات (2010-2015)، و هي تمثل حوالي 34,4% من التكلفة الإجمالية للمخطط.

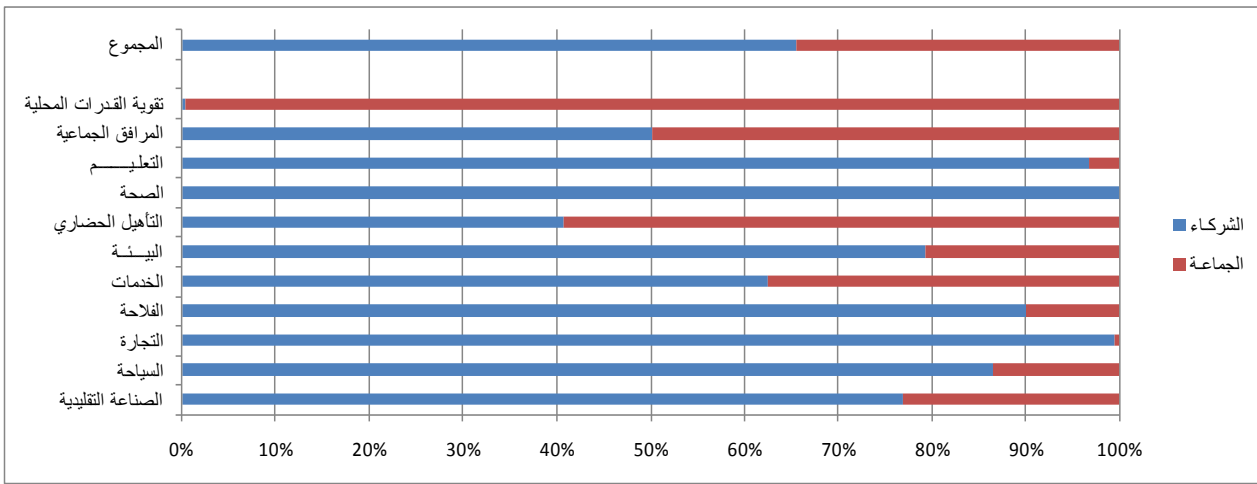
المحاور	التكلفة الإجمالية	%	مساهمة	
			الجماعة	الشركاء
المحور الاستراتيجي 1 : دعم الأنشطة الاقتصادية و خلق فرص العمل	24 615 000	13,4%	3 215 000	21 400 000
المحور الاستراتيجي 2: دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية	144 326 500	78,6%	45 292 000	99 034 500
المحور الاستراتيجي 3: تقوية قدرات الفاعلين المحليين	14 660 000	8,0%	14 620 000	40 000
المجموع	183 601 500	100,0%	63 127 000	120 474 500
نسبة المساهمة			34,4%	65,6%

يمثل التبيان التالي مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب المحاور و يبين أهمية الميزانية المخصصة للمحور الثاني المتعلق بدعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية والتي تناهز 45,3 مليون درهم، و هي تمثل حوالي 72% من مساهمة البلدية في هذا المخطط. و للتذكير، فهذا المحور يضم مشاريع و أنشطة في مجال التطهير السائل والصلب وكذا تأهيل مدينة تازناخت (بشطريها الأول والثاني) والتي تمثل أعلى تكلفة في هذا المخطط.



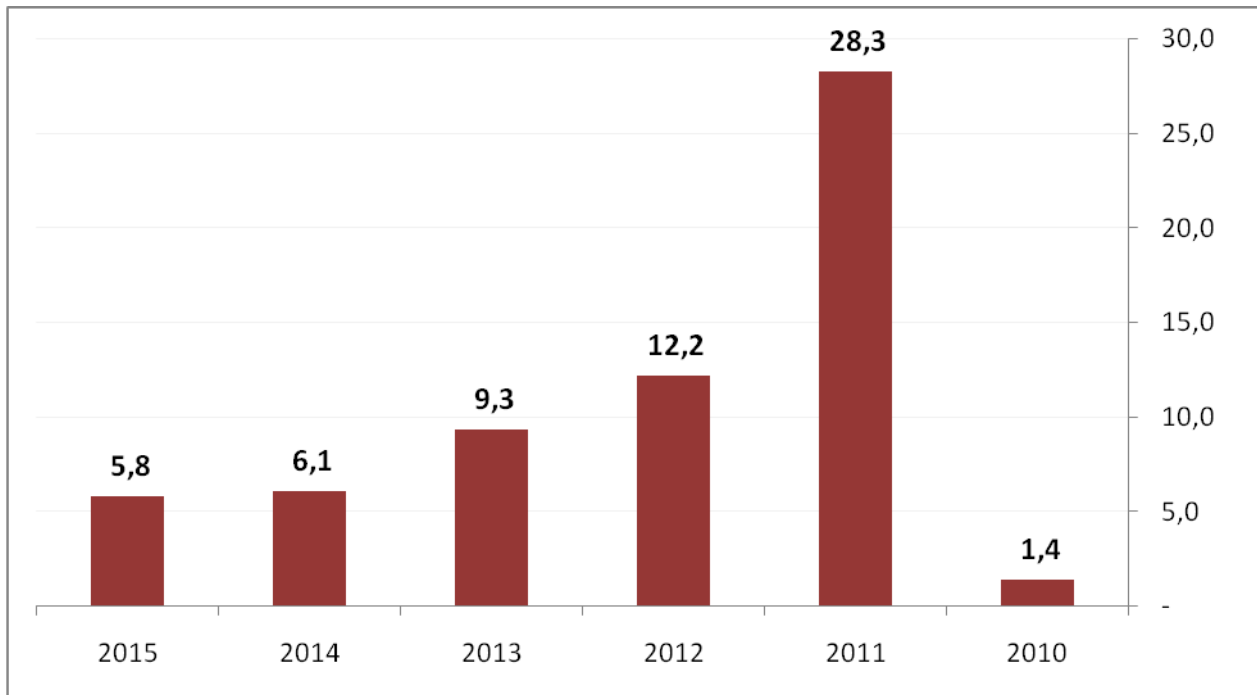
شكل 4: مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب المحاور (بالدرهم و %)

ويتبين كذلك أن مساهمة الجماعة في مخطط التنمية تختلف حسب القطاعات. فهكذا، إذا كانت بعض القطاعات لا تتطلب مجهودا أو دعما نسبيا مهما من ميزانية البلدية (باستثناء المرافعة لدى المؤسسات المعنية كالتعليم والصحة مثلا) و بالتالي الاعتماد على الشركاء المحتملين لإنجاز المشاريع و الأنشطة التي تهتمهم ، فهناك قطاعات أخرى تستلزم تدخل البلدية بشكل مهم كتقوية القدرات المحلية أو التأهيل الحضري. وتجدر الإشارة لبعض القطاعات التي تتطلب مجهودا مهما من ميزانية البلدية رغم أهمية نسبة مساهمة الشركاء (خصوصا في المجال البيئي).



شكل 5: مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب القطاعات (%)

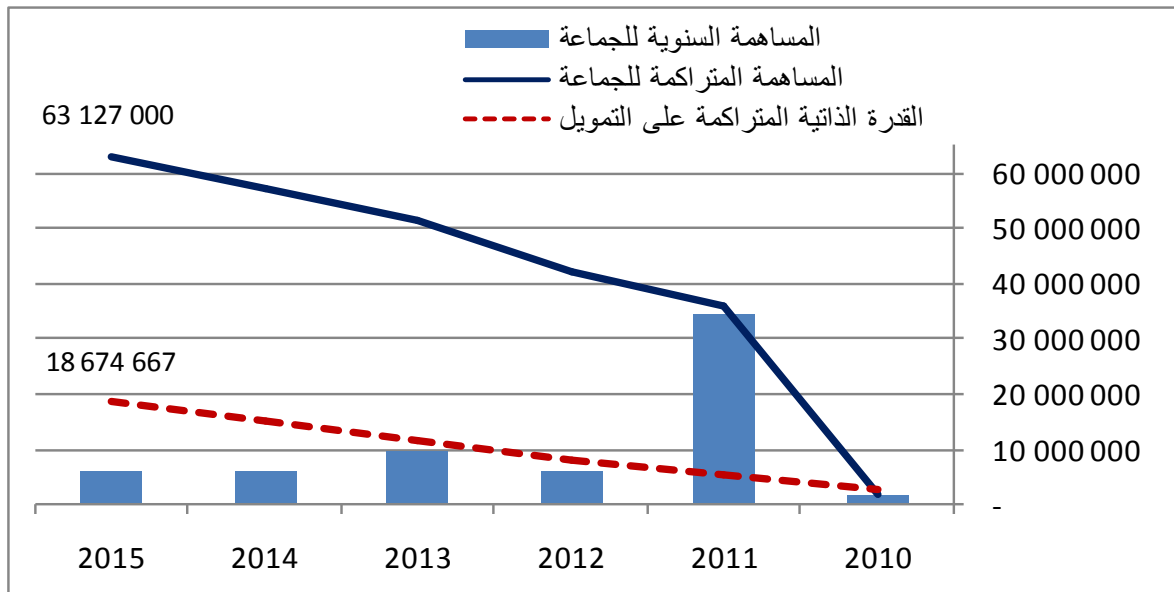
وتقدر تكلفة برنامج العمل في السنوات الثلاث الأولى (2010-2012) بحوالي 41,9 مليون درهم، و هي تمثل 66,3% من التكلفة الإجمالية للمخطط. و يبين التبيان التالي مساهمة الجماعة السنوية في إنجاز مخطط التنمية حيث نلاحظ المجهود المرتقب خصوصا في سنة 2011 مع مشروع التطهير السائل الذي يجب أن يُنجز قبل مشاريع تأهيل مدينة تازناخت لتفادي إعادة بعض الأشغال.



شكل 6: البرمجة السنوية لمساهمة الجماعة في مخطط التنمية (بمليون درهم)

و نظرا للقدرات الذاتية المتوقعة للبلدية على مدى 6 سنوات (2010-2015)، والمقدرة بحوالي 18,7 مليون درهم، وكذا القدرة على الاقتراض، والمقدرة بحوالي 6,8 مليون درهم، فتبقى القدرة على الاستثمار محدودة في 25,5 مليون درهم (18,7+6,8)، مقارنة مع المساهمة الإجمالية للبلدية في إنجاز هذا المخطط الطموح والمقدرة بحوالي

63,1 مليون درهم على مدى 6 سنوات. فهذا يعني إيجاد شركاء ومساهمين آخرين من أجل إنجاز هذا المخطط في أحسن الظروف.



شكل 7: مقارنة مساهمة الجماعة مع قدرتها الذاتية على التمويل

و يجدر الذكر إلى أن هذا المخطط يشمل مجموعة من المشاريع التي ستنتج عنها مداخيل من شأنها أن تحسن من القدرات الذاتية للبلدية (كتأهيل الأسواق الأسبوعية و إحداث مجزرتين للحوم و إحداث تجزئات سكنية مثلاً) ، و بالتالي ستمكن هذه الأخيرة البلدية من التغلب على متطلبات المخطط التنموي¹.

¹ لا يمكن في الحالة الراهنة تقدير هذه المداخيل المرتقبة.

الفصل الرابع : أجراء المخطط الجماعي للتنمية

تعتبر الجماعة الحامل الرئيسي لمخطط التنمية الجماعي، فهي تعتبر بذلك الفاعل الأول المعني بتنفيذه، إلا أن أجرأته تطرح العديد من المشاكل، نذكر من بينها:

- تعبئة الموارد المالية الضرورية
 - تدبير و تنسيق المشاريع و العمليات التي يتضمنها المخطط
 - تتبع و تقييم تنفيذ المخططات السنوية و المخطط بشكل عام.
- يتعلق الأمر من جهة أخرى بتحديد التدابير التي سيتم اتخاذها من أجل تعبئة الموارد، عقد الشراكات و التتبع و التقييم.

يتعلق الأمر بالإجابة على بعض التساؤلات الكفيلة بأجراء المخطط و التي يمكن تلخيصها في ما يلي:

- ما هي الجهات المسؤولة عن ضمان تسيير و تنسيق برامج و مشاريع المخطط الجماعي؟
- ما هي الجهات الكفيلة بالتتبع و التقييم؟
- ما هي أشكال الدعم التي تحتاج إليها هذه الجهات؟
- ما هي المؤسسات الداعمة التي يمكن الاعتماد عليها؟

مخطط التواصل:

بمجرد تبنيها للمخطط الجماعي للتنمية فإن الجماعة مطالبة بإعداد مخطط للتواصل يعده فريق التنشيط الجماعي ولجنة القيادة لنشر أهدافه بشكل واسع أمام مختلف الفاعلين؛ في نفس السياق تعتبر مساهمة وكيل التنمية المحلي أساسية على مستوى المواقبة من أجل تحسيس وتعبئة الفاعلين .

يرتبط السير الجيد للمخطط بشكل أساسي بانتشار واسع لمضمونه بين مختلف الفاعلين، كما يسعى مخطط التواصل أيضاً إلى وضع مقاربات تواصلية ناجعة و تلائم الفئات المستهدفة، ومن بين هذه الآليات نذكر العروض أمام أصحاب القرار ومختلف الفئات ، مجموعات ذات المصالح المشتركة و الأطراف المعنية ،أيام تحسيسية في مناسبات خاصة (المواسم، المعارض...) ومختلف أنواع الإعلام (الموقع الالكتروني للجماعة) وتجدر الإشارة إلى أهمية التواصل الشفهي في إطلاع الساكنة المستهدفة بمجالنا بجدوى هذه المشاريع . كيفما كانت المقاربة المتبناة، يبقى حسن الإنصات، الحوار والتفاوض ضرورياً لإنجاح هذا المخطط.

تعبئة الموارد المالية والبحث عن التمويلات .

في ظل المحدودية التي تعرفها الموارد الذاتية للجماعة لابد من وضع إستراتيجية لجلب التمويلات اللازمة لتغطية عجزها المالي وتمويل المشاريع الواردة في المخطط الجماعي للتنمية ؛ لبلوغ ذلك فإن الجماعات مدعوة إلى :

- تحديد الموارد المالية المعبئة من ميزانية الجماعة

- الاعتماد على صندوق التجهيز الجماعي في تمويل بعض المشاريع
- عقد شراكات وإبرام عقود لانجاز بعض المشاريع في إطار التعاون اللامركز
- السعي إلى تمويل بعض المشاريع في إطار البرامج الأفقية لوزارة الداخلية أو وزارات أخرى
- تعبئة الموارد المالية من لدن البرامج القطاعية (البرنامج الاستعجالي 2009-2012، مخطط المغرب الأخضر 2008، المخطط الوطني للأحواض المائية، إستراتيجية المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر
- جلب الاستثمار الخاص

تتجلى النتائج المنتظرة من هذه المرحلة في :

- إبرام عقود أو/ وعقد شراكات في إطار التعاون اللامركز
- الاقتراض من صندوق التجهيز الجماعي
- تبني المشاريع البيجماعية
- وضع إستراتيجية للتسويق المجالي
- إعداد قائمة للمشاريع المعنية بالمرافعة

المتتبع والتقييم :

لضمان نجاح المخطط المعد، لابد من القيام بتتبع وتقييم مرحليين بمعنى تدبير سليم وواضح لأجرته وذلك بإعداد تقرير مؤقت حول التنفيذ، يتضمن الأنشطة المتوقعة ، الانجازات والحلول المقترحة .

التتبع :

ترتكز عملية التتبع على جمع، تحليل، مقارنة المعلومات ونشرها حول تقدم الإشغال في مشروع ما، كما تهدف كذلك هذه العملية إلى قياس النجاعة الداخلية للتدخلات المتفق عليها في المخطط الجماعي للتنمية. تكمن الأهداف المحددة لهذه المرحلة في :

- تقييم تقدم أشغال المخطط الجماعي للتنمية ميدانياً ومالياً (تتبع وتوجيه تنفيذ الأنشطة)
- ضمان إعادة تقويم الموارد و الأنشطة حسب المشاكل القائمة

نجد من بين الأنشطة التي من شأنها ضمان تتبع جيد:

- تعيين خلية للتتبع والتقييم
- إعداد نظام معلوماتي مرفق يسمح بجمع المعلومات الملائمة التي تتم ملاحظاتها
- تحديد دوريات للقياس وجمع المعطيات
- دعوة الشركاء إلى إعداد التقارير المؤقتة حول الانجازات المتوقعة في المخطط الجماعي للتنمية

- وضع نظامين معلوماتيين من طرف الجماعة أحدهما خاص بالمعلومات القديمة
- إطلاع كل الشركاء على التطور الحاصل نحو بلوغ النتائج المنتظرة

التقييم :

مسلسل يرتكز على إصدار الأحكام بشكل موضوعي على العناصر والأحداث وفق نظام مرجعي من أجل تنوير اتخاذ القرار. من هذا المنطلق فالتقييم هو عملية تتبع أكثر اتساعاً إذ تقف على قياس الأثر والفعالية الخارجية كما تبحث في قياس تأثير المشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية على الساكنة. يسمح التقييم في الأخير باستخلاص الدروس من المشاريع المكلفة بالنجاح كما هو الشأن بالنسبة للتي عرفت نجاحاً أقل، فالتقييم إذن يشكل آلية للتدبير بامتياز، كما تجدر الإشارة إلى أن التقييم عملية مكلفة على الجماعات المحلية القيام بها في نهاية المخطط الجماعي للتنمية بدعم من الخبراء .

التنظيم من أجل إجراء المخطط الجماعي للتنمية:

تقوم أجراء المخطط الجماعي للتنمية على التنظيم المحكم على المستوى المحلي (البنية الجماعية) والخارجي (الفاعلين المحليين والمؤسساتيتين) ، يسمح هذا التنظيم المحكم بترجمة المشاريع المقترحة على أرض الواقع وفي هذا الصدد فالمجلس الجماعي مطالب بلعب دور الفاعل الرئيسي في تنفيذ المخطط بالاعتماد على لجنة للقيادة .

دور البنية الجماعية :

- لتوفير الشروط الكفيلة بإنجاح تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية يجب أن يعمل المجلس المحلي على:
- تعبئة الساكنة والفاعلين المحليين والمؤسساتيتين باستمرار حول إنجاز المشاريع الواردة في المخطط
- البحث عن الفرص المالية لتمويل عملية إنجاز بعض المشاريع الخاصة
- تنويع الشراكات مع المجتمع المدني من أجل تحميل المسؤولية بشكل تدريجي للسكان في تسيير المشاريع التنموية .
- وضع وتسيير نظام لتتبع وتقييم تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية
- ضمان تنشيط مجالي ودينامكية بين الفاعلين المحليين

دور اللجن الإستراتيجية للقيادة :

تلعب لجن القيادة دورها :

- على المستوى المحلي
- على مستوى الدائرة (البيجماعاتي)
- على المستوى الاقليمي

بالإضافة الى دورها القيادي في تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية سيكون من مهامها أيضاً التنسيق وخلق الانسجام بين العمليات الميدانية على المستوى البيجماعاتي والإقليمي ومن أجل نجاعة أكبر ستتشكل هذه اللجنة إلى جانب رئيس المجلس الجماعي من : منتخبين، السلطة المحلية (القائد) ، ممثلي الفاعلين المحليين والمؤسساتيين و الممولين .

خلاصة

يعتبر مخطط التنمية الجماعي أداة أساسية في يد مسيري الشأن الجماعي، بدء من رئيس الجماعة، الكاتب العام و المجلس الجماعي و يضم العناصر التالية:

■ حصيلة التشخيص.

■ لرؤيا و التوجهات الإستراتيجية.

■ مخطط العمل.

تمت بلورته وفق مقاربة تشاركية، أخذت بعين الاعتبار، وبشكل عريض، اهتمامات الساكنة و الفاعلين المحليين.

انطلاقا من الكيفية التي تم بها وضع هذا المخطط، يجب أن يتم تبنيه، نشره، و تنفيذه من طرف المجلس الجماعي كما يجب أن تكون المشاريع و العمليات المبرمجة في إطار المخطط موضوع تتبع و تقييم بصفة دورية بهدف ضمان الانخراط الفعال لجميع الفاعلين المحليين على مستوى التنفيذ.

يجب ضمان تعبئة الموارد الكفيلة بتنفيذ هذا المخطط على الأقل في حدود 97 % من الغلاف المالي الضروري لإنجاز المشاريع المبرمجة على مدى ثلاث سنوات.

مع ذلك، تبقى أهمية الغلاف المالي الذي يجب البحث عنه نسبيا، باعتبار أن جزء لا يستهان به من الموارد المالية المرتقبة لتنفيذ مخطط التنمية الجماعي يمكن تعبئته و بكل سهولة في إطار المبادرة الوطنية للتنمية البشرية و أيضا في إطار مختلف المشاريع القطاعية التي تشرف عليها المصالح الخارجية على مستوى تراب الجماعة. و من أجل مساعدة الجماعة على رفع التحديات المطروحة و بهدف تحاشي المخاطر المحتمل مصادفتها أثناء تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية من الضروري العمل على تنفيذ التوصيات التالية:

■ بلورة المخطط السنوي الجماعي بداية السنة و وضعه في متناول جميع الفاعلين الجماعيين؛

■ تنظيم يوم للاستشارة مع مختلف الفاعلين على رأس كل سنة لتقديم مخطط العمل السنوي للجماعة وأيضا تقديم نتائج السنة السابقة.

إن إدراك الساكنة للتحديات الأساسية، الإكراهات و للمخاطر التي يمكن أن تعترض تطبيق هذه التوصيات المقدمة، يعتبر بمثابة الضمان الحقيقية لنجاح مسلسل التنمية المستدامة بالجماعة الحضرية لتازناخت.

ملحق

برنامج دعم التخطيط الجماعي

اقليم ورزازات

مصفوفات المخطط الجماعي للتنمية

الجماعة الحضرية لتازناخت

يوليوز 2010

لائحة المختصات

وزارة التربية الوطنية	و.ت.و
المديرية العامة للجماعات المحلية	م.ع.ج.م
الجمعيات المحلية	ج.م
اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية	ل.اق.ت.ب
المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	م.و.ت.ب
مندوبية الصناعة التقليدية	م.ص.ت
وكالة التنمية الاجتماعية	و.ت.ج
الجماعات الخمس	ج.خ
مكتب تنمية التعاون	م.ت.ت
غرفة الصناعة التقليدية	غ.ص.ت
المجلس الإقليمي	م.إق
المجلس الجهوي	م.ج
مندوبية السياحة	م.س
غرفة التجارة والصناعة	غ.ت.ص
المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	م.و.م.ص.ش
وزارة الداخلية	و.دخ
كتابة الدولة المكلفة بالماء والبيئة	ك.د.م.م.ب
وزارة الفلاحة	و.ف
المندوبية السامية للمياه والغابات	م.س.م.غ
وزارة الصحة	و.ص
التعاون الوطني	ت.و
المبادرة الوطنية للتنمية الاجتماعية	م.و.ت.ج
جمعية دار الطالب والطالبة	ج.د.ط.ط
الجمعيات المحلية	ج.م
وزارة الشبيبة والرياضة	و.ش.ر
وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	و.أ.ش.إ
المديرية العامة للجماعات المحلية	م.ع.ج.م
نواب أراضي الجموع	ن.أ.ج

الإطار المنطقي لبلدية تازناخت

المحور الاستراتيجي 1 : دعم الأنشطة الاقتصادية و خلق فرص العمل

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق
تأهيل قطاع الصناعة التقليدية (الزربية) عبر تحسين الدخل الفردي للصانع "ة" وتثمين المنتج المحلي	وجود قطاع منظم في أفق سنة 2015	خلق وحدة صناعية نموذجية لإنتاج وتسويق المنتج المحلي إنجاز دراسة تقنية بناء الوحدة تنظيم الصناعات في إطار تعاونيات	وحدة صناعية تم بناؤها و تشغيلها	محاضر تتبع الجماعة
	منتج محلي ذو جودة عالية	تنظيم دورات تكوينية لتأطير الصناعات في ميدان الصباغة الطبيعية, الرسومات والأشكال الهندسية	عدد التعاونيات المحدثه	رخص مكتب التعاون
	منتج مسوق بطرق حديثة في أفق سنة 2015	تنظيم مهرجانات ومعارض للتعريف بالمنتج وتسويقه	عدد الدورات التكوينية عدد المستفيدين	تقارير الدورات التكوينية لوائح الحضور
	منتج قادر على المنافسة والمحافظة على خصوصيته	فرض طبع الزرابي محليا لحماية المنتج	عدد المهرجانات والمعارض	رخص الجماعة
	المنتجات الفلاحية مثمرة	إحداث مجموعة الجماعات من أجل حماية وتثمين المنتجات المحلية خلق وحدة للتخزين والتبريد	عدد الزرابي المطبوعة	سجلات التوثيق تقارير الوكالة
الرفع من جودة الإنتاج الفلاحي	المنتجات الفلاحية مثمرة	إحداث مجموعة الجماعات من أجل حماية وتثمين المنتجات المحلية خلق وحدة للتخزين والتبريد	وحدة التخزين محدثة الكمية المخزونة و المعالجة	تقارير ORMVAO محاضر تتبع الجماعة
تأهيل وإنعاش القطاع السياحي	قطاع مؤهل وقادر على تقديم خدمات مميزة	- ترميم قصبة تازناخت - خلق مدار سياحي على صعيد تازناخت الكبرى - تأطير الجمعيات والفاعلين المحليين في القطاع - خلق موقع إلكتروني بجمعاتي - إنجاز مطويات	- عدد السياح الوافدين - مدار مؤهل - عدد الدورات التكوينية - موقع إلكتروني جاهز - عدد المطويات المنجزة	- تقارير المندوبية - تقارير الجماعة - تقارير الدورات التكوينية - لوائح الحضور
تأهيل وتنظيم قطاع التجارة	قطاع منظم	- تفويت الدكاكين الجماعية: تفعيل مسطرة التفويت - تأهيل الدكاكين التجارية بالمركز - تنظيم حملات تحسيسية لفائدة التجار	- عدد الدكاكين المفوتة - عدد الدكاكين المؤهلة - عدد الحملات المبرمجة	- محاضر الجماعة - محاضر غرفة التجارة والصناعة

المحور الاستراتيجي 2: دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق
تحسين الأوضاع الصحية والبيئية بالجماعة	- الوضع البيئي والصحي بالجماعة متحسن	1 - التطهير السائل ✓ إنجاز دراسة تقنية ✓ إنجاز المشروع	وثيقة تقنية طول الشبكة وجود محطة المعالجة	دفتر التحملات معاينة ميدانية محاضر التتبع
		2 - التطهير الصلب ✓ إنجاز دراسة تقنية ✓ بناء مطرح مراقب لجمع النفايات ✓ اقتناء شاحنة لجمع النفايات ✓ وضع قممات لجمع النفايات بالنقط السوداء	* وثيقة تقنية * وجود مطرح * شاحنة نقل النفايات تم اقتناؤها * عدد القمامات الموضوعة	- محاضر اللجن - دفتر التحملات - زيارات ميدانية - محاضر التسليم
توفير الحماية لساكنة المدينة من الفيضانات	- ساكنة المدينة محمية من مخاطر الفيضانات	- بناء سور وقائي لحماية المدينة من فيضانات وادي أماغا	- عدد الأمطار المنجزة	- تقارير مندوبية المياه والغابات
تنظيم قطاع اللحوم	- مجزرة جماعية مؤهلة لتلبية حاجيات الساكنة	إحداث مجزرتين للحوم (الببيضاء والحمراء)	- مجزرة ثم بناؤها وتشغيلها	- محاضر اللجن - دفتر التحملات - محاضر التسليم
تحسين الولوج للخدمات الاجتماعية		- بناء حمام جماعي	- بناية جاهزة لاستقبال الساكنة	- محاضر الجماعة

محاضر الجماعة ولجن التتبع	- وثيقة تصميم التهيئة - وثيقة تقنية - عدد الأحياء المؤهلة - عدد المساحات المحدثة - عدد المصاييح التي تم وضعها - عدد الأمتار المحدثة	- تحيين تصميم التهيئة - إنجاز دراسـة تقنية - تخطيط الشوارع والأزقة والمساحات والأرصـفة - تهيئة وتأهيل الأماكن المخصصة لوقوف السيارات والحافلات . - خلق مساحات خضراء ومتنزهات - تعميم وتوسيع شبكة الإنارة العمومية وخلق الإنارة التزيينية - إنشاء ممرات للربط بين الأحياء	أحياء نموذجية مؤهلة تصميم التهيئة يستجيب لتطلعات ساكنة	تأهيل المجال الحضري بالجماعة
محاضر مندوبية الصحة - تقارير الجماعة	- وثيقة تقنية - بناية المستشفى	- إنجاز دراسـة تقنية - بناء مستشفى وتجهيزه بالآليات والمعدات وتدعيمه بطاقم متخصص.	الخدمات الصحية المقدمة للسكان معززة	تعزيز الخدمات الصحية بالجماعة
محاضر تتبع الجماعة - تقارير مندوبية التعليم	1- عدد القاعات المفككة التي تم استبدالها - عدد المرافق المرممة 2- عدد المرافق الصحية المرممة - عدد الأطر التربوية التي تم توفيرها 3- بناية محدثة و مجهزة و مشغلة - عدد التلاميذ المسجلين	تأهيل مدارس الجماعة: 1 - مدرسة يعقوب المنصور ✓ استبدال القاعات المفككة ببنايات صلبة ✓ تأهيل المؤسسة 2 - م.م. المسيرة ✓ تأهيل المرافق الصحية ✓ تقوية الموارد البشرية 3 - إحداث مؤسسة تعليمية بأدروك	- المستوى التعليمي للتلاميذ في تحسن مستمر	تعميم التعليم بالجماعة المؤسسات التعليمية
- المعايينات الميدانية - تقارير الجماعة	- عدد القاعات التي تم بناؤها/توفيرها/تجهيزها	المرافعة من أجل خلق وحدات للتعليم الأولي داخل المؤسسات التعليمية بالجماعة .	- 70% من الأطفال البالغين 6 سنوات استفادوا من التعليم الأولي	
محاضر الاستلام - محاضر تتبع الجماعة - محاضر مندوبية التعليم - محاضر اللجن	- عدد التلاميذ الملتحقين بالثانوية و الإعدادية - عدد المستفيدين من الداخلية - عدد المرافق المرممة - عدد التلاميذ الملتحقين	- تأهيل داخلية ابن العربي الحاتمي - إحداث داخلية على مستوى ثانوية الرازي - تأهيل المرافق الصحية والملاعب الرياضية - لثانوية الرازي - توسيع دار الطالب	100 % من نسبة الالتحاق بالسلك الإعدادي و الثانوي محققة.	

نسبة الأمية بالجماعة منخفضة	تنظيم دروس و برامج خاصة بمحاربة الأمية بالجماعة.	عدد المستفيدين و المستفيدات من دروس محو الأمية.	- المحاضر. - تقارير الدورات
تشجيع الأنشطة الرياضية بالجماعة	إحداث مركب سويسيو رياضي "القرب" - إنجاز دراسة تقنية - اقتناء العقار - بناء المركب وتجهيزه - دعم الجمعيات الرياضية	- وثيقة تقنية - وثيقة الشراء - عدد المرافق المحدثه - عدد المنخرطين - عدد الأندية والجمعيات	محاضر الاستلام - محاضر تتبع الجماعة - محاضر مندوبية الشبيبة والرياضة
تحسين الولوج للخدمات الدينية	- توسيع وترميم جميع مساجد الجماعة - إحداث قاعات للمصلين	- عدد المصلين - عدد القاعات المحدثه	محاضر التتبع تقارير وزارة الأوقاف

المحور الاستراتيجي 3: تقوية قدرات الفاعلين المحليين

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق
تحقيق تنمية مجالية شاملة ومستدامة	جماعات مندمجة ومؤهلة	* إحداث مجموعة الجماعات على صعيد تازناخت الكبرى * توفير الإطار القانوني * تنظيم مهرجانات ومعارض محلية من أجل التعريف بالمنتوج المحلي وتسويقه * إحداث وحدة لخزن وتبريد المنتجات المحلية (التفاح، الثمور) * فك العزلة عن الجماعات المجاورة	عدد الإطارات القانونية المنظمة	الملف القانوني الترخيص
تقوية قدرات الفاعلين المحليين ودعم دينامية التنمية المحلية	طاقم إداري، تقني وجمعوي قادر على تدبير الشأن المحلي	* خلق خلية محلية لتتبع ومواكبة إنجاز مراحل المخطط * خلق خلية للتنشيط المحلي * تنظيم دورات تكوينية لفائدة: - المنتخبين، الموظفين وفعاليات المجتمع المدني في : - المالية المحلية - الجبايات المحلية - التعمير - الشرطة الإدارية - تدبير الشأن المحلي - التشخيص التشاركي المجالي - وضع المخطط الجماعي للتنمية - مفاهيم وتقنيات التقويم - التقويم - الحكامة - تقنيات التواصل * تبادل الزيارات والخبرات مع جماعات محلية مماثلة * خلق شراكات وتوأمة	- عدد الدورات التكوينية - عدد الزيارات المنظمة - عدد الاتفاقيات المبرمة	- لوائح الحضور - وثائق الاتفاقيات المبرمة
تقوية الرصيد العقاري للجماعة	جماعة قوية برصيدا عقاري	* اقتناء 200 هكتار من الأراضي المخزنية - أراضي الجموع والأراضي السلاوية * التشجيع على إحداث تجزئات سكنية من طرف الخواص وذوي الحقوق	- عدد الهكتارات المقتنية - عدد التجزئات المحدثّة	- ملف الاقتناء - محاضر نواب أراضي - محاضر السلطنة - محاضر الجماعة

المخطط المالي متعدد السنوات 2010-2015:

المحور الاستراتيجي 1: دعم الأنشطة الاقتصادية وخلق فرص العمل												
القطاع	الأنشطة	التوطين	التكلفة الإجمالية	الشركاء	مساهمة		2010	2011	2012	2013	2014	2015
					الجماعة	الشركاء						
الصناعة التقليدية	إنجاز دراسة ميدانية لتشخيص وضعية الزربية بتازناخت الكبرى	تازناخت الكبرى	800 000	م.ص.ت		800 000						
	بناء وحدة صناعية نموذجية لإنتاج وتسويق المنتج المحلي	تازناخت	5 000 000	م.ص.ت و.ت.ج ج.خ	800 000	4 200 000	400 000	400 000				
	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة النساء للنضواء في إطار تعاونيات	تازناخت الكبرى	100 000	و.ص.ت و.ت.ج م.ت.ت ج.خ	25 000	75 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
	تنظيم دورات تكوينية لتأطير الصانعات في ميدان الصباغة الطبيعية، غزل الصوف الرسومات والأشكال الهندسية	تازناخت الكبرى	125 000	م.ص.ت و.ت.ج ج.خ	25 000	100 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000	5 000
	إحداث مجموعة الجماعات من أجل تنظيم مهرجانات ومعارض للتعريف بالمنتوج وتسويقه	تازناخت	2 000 000	م.ص.ت و.ت.ج ج.خ غ.ت.ص م.إ. م.ج	1 000 000	1 000 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000	200 000
الفلاحة	إحداث مجموعة الجماعات من أجل حماية وتأمين المنتوجات المحلية خلق وحدة للتبريد	تازناخت الكبرى	10 000 000	و. م.ع.ج.م. م.إ. ج.خ	1 000 000	9 000 000	1 000 000					
السياحة	إنجاز دراسة ميدانية لإبراز مؤهلات المنطقة السياحية	تازناخت الكبرى	600 000	م.س. م.إ.	100 000	500 000				100 000		
	خلق مدار سياحي على صعيد تازناخت الكبرى	تازناخت الكبرى	1 000 000	م.س. ح.خ م.ت. م.إ.	200 000	800 000					200 000	
	خلق موقع إلكتروني بجماعتي	بلدية تازناخت	100 000	م.س. ج.خ	20 000	80 000					20 000	

الجزيرة	إنجاز مطويات	تأزناخت الكبرى	50 000	م.س.ج.خ	20 000	30 000				20 000	
	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الجمعيات والفاعلين المحليين في القطاع	تأزناخت	20 000	م.س.ج.خ	5 000	15 000				5 000	
	تقوية الدكاكين الجماعية : تفعيل مسطرة التقوية	مركز تأزناخت		المستفيدين							
	تأهيل الدكاكين التجارية بالمركز	مركز تأزناخت	4 000 000	غ،ت،ص،التجار		4 000 000					
	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة التجار	مركز تأزناخت	20 000	غ،ت،ص	20 000			10 000	10 000		
المحور الاستراتيجي 2: دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية وتأهيل البنية التحتية الأساسية											
البيئة	التطهير السائل: - إنجاز دراسة تقنية حول التطهير السائل - إنجاز المشروع	مركز تأزناخت	50 000 000	م.و.م.ص.ش.و.د.ك.م.م.ب	10 000 000	40 000 000		10 000 000			
	التطهير الصلب: - إنجاز دراسة تقنية حول التطهير الصلب - بناء مطرح مراقب لجمع النفايات	بلدية تأزناخت	8 000 000	م.إ.م.ج.ك.م.م.ب.و.ت.إ	1 000 000	7 000 000		1 000 000			
	اقتناء شاحنة لجمع النفايات	بلدية تأزناخت	1 112 000				1 112 000			561 000	561 000
	اقتناء ووضع حاويات الأربال لجمع النفايات بالنقط السوداء	بلدية تأزناخت	160 000				160 000			160 000	
اللحوم	إحداث مجزرتين للحوم (الببضاء والحمراء)	بلدية تأزناخت	6 000 000	و.ت.ج.و.ف	1 000 000	5 000 000		1 000 000			
الخدمات	بناء حمام جماعي	بلدية تأزناخت	2 000 000				2 000 000			2 000 000	
تأهيل	تأهيل مدينة تأزناخت (الشاطر الأول)	بلدية تأزناخت	12 500 000	م.إ.م.ج	9 500 000	3 000 000		9 500 000			

الأحياء	تهين وتاهيل أحياء مدينة تازناخت (الشرط الثاني)	بلدية تازناخت	24 500 000	إ.م. ج.م.	14 600 000	9 900 000				4 600 000	5 000 000	5 000 000
	بناء سور وقائي لحماية المدينة من فيضانات وادي أماغا	مركز تازناخت	3 600 000	و.ف. م.س.م.غ.	-	3 600 000						
الصحة	بناء مستشفى وتجهيزه بالآليات وتدعيمه بطاقم متخصص	بلدية تازناخت	12 000 000	و.ص.	-	12 000 000						
	استبدال القاعات المفككة ببنائات صلبة و تاهيل المرافق الاجتماعية والصحة بالمؤسسة	مدرسة يعقوب المنصور تازناخت	2 600 000	و.ت.و.	المرافعة	2 600 000						
التعليم	تاهيل مؤسسة المسيرة	مدرسة يعقوب المنصور	1 500 000	و.ت.و.	المرافعة	1 500 000						
	إحداث فرعية تعليمية	دوار أدروك	584 500	و.ت.و.	المرافعة	584 500						
	- تاهيل داخلية ابن العربي الحاتمي وتوسيعها	ابن العربي الحاتمي (تازناخت)	1 000 000	و.ت.و.	-	1 000 000						
	تاهيل ثانوية الرازي	ثانوية الرازي	600 000	و.ت.و.	-	600 000						
	إحداث داخلية على مستوى ثانوية الرازي	ثانوية الرازي (تازناخت)	5 000 000	و.ت.و.	-	5 000 000						
	توسيع دار الطالب	مركز تازناخت	2 150 000	ت.و. م.إ.ق. م.و.ت.ب. ج.د.ط.ط.	400 000	1 750 000	400 000					
	تنظيم 6 دورات من دروس محاربة الامية لفائدة نساء الجماعة.	تراب جماعة تازناخت	30 000	و.ت.و. ج.م.	30 000			10 000	10 000	10 000		
	إحداث مركب سويسيو رياضي "القرب"	مركز تازناخت	5 000 000	و.ش.ر. إ.م.	2 500 000	2 500 000		2 500 000				
الرياضة	تاهيل المركب البلدي وتجهيزه	مركز تازناخت	3 630 000	و.ش.ر. إ.م.	1 630 000	2 000 000				1 630 000		

							350 000	ج.م	350 000	مركز تأزناخت	دعم الجمعيات الرياضية	
			1 000 000			1 000 000	1 000 000	و.أ.ش.إ.	2 000 000	تراب جماعة تأزناخت	توسيع وترميم 4 مساجد	الديني
المحور الاستراتيجي 3: تقوية قدرات الفاعلين المحليين												
		500 000					500 000	م.ع.ج.م	500 000	مقر الجماعة	وضع نظام معلوماتي جماعي	المؤسسا تي
			5 000 000	5 000 000			10 000 000	إ.أ.م. ن.أ.ج	10 000 000	تراب جماعة تأزناخت	اقتناء 200 هكتار من الأراضي المخزنية والأراضي السلائية	
			3 900 000				3 900 000		3 900 000	تراب جماعة تأزناخت	إحداث تجزئة سكنية جماعية	
	5 000	5 000	5 000	5 000			20 000		20 000	مقر الجماعة	خلق خلية محلية لتتبع ومواكبة إنجاز مراحل المخطط	
		5 000	5 000	5 000		10 000	15 000	و.ت.ج. م.ع.ج.م	25 000	مقر الجماعة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الأطر الجماعية	
		5 000	5 000	5 000		10 000	15 000	و.ت.ج. م.ع.ج.م	25 000	مقر الجماعة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة المنتخبين	
	5 000	5 000	5 000	5 000		20 000	20 000	و.ت.ج.	40 000	مقر الجماعة	- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفاعلين المحليين حسب دور كل فاعل فيما يتعلق بتدبير و قيادة التنمية المحلية.	
			20 000	30 000			50 000		50 000	مقر الجماعة	- تنظيم الزيارات لتبادل التجارب و الخبرات.	
		30 000	40 000	30 000			100 000		100 000	مقر الجماعة	البحث وإعداد الشراكات بين الجماعة وجميع الفاعلين و المتدخلين التنمويين .	

المحور الاستراتيجي 1: دعم الأنشطة الاقتصادية وخلق فرص العمل									
القطاع	الأنشطة	التوطين	التكلفة الإجمالية	الشركاء	مساهمة		2010	2011	2012
					الجماعة	الشركاء			
الصناعة التقليدية	إنجاز دراسة ميدانية لتشخيص وضعية الزربية بتازناخت الكبرى	تازناخت الكبرى	800 000	م.ص.ت		800 000			
	بناء وحدة صناعية نموذجية لإنتاج وتسويق المنتج المحلي	تازناخت	5 000 000	م.ص.ت و.ت.ج ج.خ	800 000	4 200 000		400 000	400 000
	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة النساكات للتضواء في إطار تعاونيات	تازناخت الكبرى	100 000	و.ص.ت و.ت.ج م.ت.ت ج.خ	25 000	75 000		5 000	5 000
	تنظيم دورات تكوينية لتأطير الصناعات في ميدان الصباغة الطبيعية، غزل الصوف الرسومات والأشكال الهندسية	تازناخت الكبرى	125 000	م.ص.ت و.ت.ج ج.خ	25 000	100 000		5 000	5 000
	إحداث مجموعة الجماعات من أجل تنظيم مهرجانات ومعارض للتعريف بالمنتجات وتسويقه	تازناخت	2 000 000	م.ص.ت و.ت.ج ج.خ غ.ت.ص م.إ. م.ج	1 000 000	1 000 000		200 000	200 000
الفلاحة	إحداث مجموعة الجماعات من أجل حماية وتنميين المنتجات المحلية خلق وحدة للتبريد	تازناخت الكبرى	10 000 000	و.ت.ج م.ع.ج.م م.إ.ق ج.خ	1 000 000	9 000 000		1 000 000	
السياحة	إنجاز دراسة ميدانية لإبراز مؤهلات المنطقة السياحية	تازناخت الكبرى	600 000	م.س. م.إ.ق	100 000	500 000			
	خلق مدار سياحي على صعيد تازناخت الكبرى	تازناخت الكبرى	1 000 000	م.س. ح.خ م.ت. م.إ.ق	200 000	800 000			
	خلق موقع إلكتروني بجماعاتي	بلدية تازناخت	100 000	م.س. ج.خ	20 000	80 000			
	إنجاز مطويات	تازناخت الكبرى	50 000	م.س. ج.خ	20 000	30 000			

			15 000	5 000	م.س ج.خ	20 000	تازناخت	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الجمعيات والفاعلين المحليين في القطاع	
					المستفيدين		مركز تازناخت	تفويت الدكاكين الجماعية : تفعيل مسطرة التفويت	
			4 000 000		غ،ت،ص التجار	4 000 000	مركز تازناخت	تأهيل الدكاكين التجارية بالمركز	
10 000	10 000			20 000	غ،ت،ص	20 000	مركز تازناخت	تنظيم حملات تحسيسية لفائدة التجار	
المحور الاستراتيجي 2: دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية وتأهيل البنية التحتية الأساسية									
	10 000 000		40 000 000	10 000 000	م.و.م.ص. ش و.د ك.م.م.ب	50 000 000	مركز تازناخت	° التطهير السائل: - إنجاز دراسة تقنية حول التطهير السائل - إنجاز المشروع	
		1 000 000	7 000 000	1 000 000	م.ا ج.م ك.م.م.ب و.ت.ا	8 000 000	بلدية تازناخت	° التطهير الصلب: - إنجاز دراسة تقنية حول التطهير الصلب - بناء مطرح مراقب لجمع النفايات	
				1 112 000		1 112 000	بلدية تازناخت	اقتناء شاحنة لجمع النفايات	
				160 000		160 000	بلدية تازناخت	اقتناء ووضع حاويات الأربال لجمع النفايات بالنقط السوداء	
1 000 000			5 000 000	1 000 000	و.ت.ج و.ف	6 000 000	بلدية تازناخت	إحداث مجزرتين للحوم (الببيضاء والحمراء)	
				2 000 000		2 000 000	بلدية تازناخت	بناء حمام جماعي	
9 500 000			3 000 000	9 500 000	م.ا ج.م	12 500 000	بلدية تازناخت	تأهيل مدينة تازناخت (الخطر الأول)	
			9 900 000	14 600 000	م.ا ج.م	24 500 000	بلدية تازناخت	تهيين وتأهيل أحياء مدينة تازناخت (الخطر الثاني)	
			3 600 000	-	و.ف م.س.م.غ	3 600 000	مركز تازناخت	بناء سور وقائي لحماية المدينة من فيضانات وادي أماغا	
			12 000 000	-	و.ص	12 000 000	بلدية تازناخت	بناء مستشفى وتجهيزه بالآليات وتدعيمه بطاقم متخصص	

التعليم	استبدال القاعات المفككة ببنائيات صلبة و تأهيل المرافق الاجتماعية والصحية بالمؤسسة	مدرسة يعقوب المنصور تازناخت	2 600 000	و.ت.و	المرافعة	2 600 000			
	تأهيل مؤسسة المسيرة	مدرسة يعقوب المنصور	1 500 000	و.ت.و	المرافعة	1 500 000			
	إحداث فرعية تعليمية	دوار أدروك	584 500	و.ت.و	المرافعة	584 500			
	- تأهيل داخلية ابن العربي الحاتمي وتوسيعها	ابن العربي الحاتمي (تازناخت)	1 000 000	و.ت.و	-	1 000 000			
	تأهيل ثانوية الرازي	ثانوية الرازي	600 000	و.ت.و	-	600 000			
	إحداث داخلية على مستوى ثانوية الرازي	ثانوية الرازي (تازناخت)	5 000 000	و.ت.و	-	5 000 000			
	توسيع دار الطالب	مركز تازناخت	2 150 000	ت.و.م.إ.ج.د.ط.ب	400 000	1 750 000	400 000		
	تنظيم 6 دورات من دروس محاربة الامية لفائدة نساء الجماعة.	تراب جماعة تازناخت	30 000	و.ت.و.ج.م	30 000			10 000	10 000
الرياضة	إحداث مركب سويسيو رياضي "القرب"	مركز تازناخت	5 000 000	و.ش.ر.م.إ.	2 500 000	2 500 000		2 500 000	
	-تأهيل المركب البلدي وتجهيزه	مركز تازناخت	3 630 000	و.ش.ر.م.إ.	1 630 000	2 000 000			
	دعم الجمعيات الرياضية	مركز تازناخت	350 000	ج.م	350 000			70 000	70 000
	توسيع وترميم 4 مساجد	تراب جماعة تازناخت	2 000 000	و.أ.ش.إ.	1 000 000	1 000 000			1 000 000
المحور الاستراتيجي 3: تقوية قدرات الفاعلين المحليين									
المؤسسات ي	وضع نظام معلوماتي جماعي	مقر الجماعة	500 000	م.ع.ج.م	500 000				

5 000 000	5 000 000			10 000 000	إ.أ.م. ن.أ.ج	10 000 000	تراب جماعة تازناخت	إقتناء 200 هكتار من الأراضي المخزنية والأراضي السلاوية
3 900 000				3 900 000		3 900 000	تراب جماعة تازناخت	إحداث تجزئة سكنية جماعية
5 000	5 000			20 000		20 000	مقر الجماعة	خلق خلية محلية لتتبع ومواكبة إنجاز مراحل المخطط
5 000	5 000		10 000	15 000	و.ت.ج. م.ع.ج.م	25 000	مقر الجماعة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الأطر الجماعية
5 000	5 000		10 000	15 000	و.ت.ج. م.ع.ج.م	25 000	مقر الجماعة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة المنتخبين
5 000	5 000		20 000	20 000	و.ت.ج.	40 000	مقر الجماعة	- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفاعلين المحليين حسب دور كل فاعل فيما يتعلق بتدبير و قيادة التنمية المحلية.
20 000	30 000			50 000		50 000	مقر الجماعة	- تنظيم الزيارات لتبادل التجارب و الخبرات.
40 000	30 000			100 000		100 000	مقر الجماعة	البحث وإعداد الشراكات بين الجماعة وجميع الفاعلين و المتدخلين التنمويين .

مخطط العمل لسنة 2010 :

المجال	القطاع	الأنشطة	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	2010	ملاحظات
الاجتماعي	البيئة	إنجاز دراسة تقنية حول التطهير الصلب بناء مطرح مراقب لجمع النفايات	8.000.000,00	1.000.000,00	1.000.000,00	
	التعليم	- توسيع دار الطالبـــــــــــــــب	2.150.000,00	400.000,00	400.000,00	مبرمجة
	الديني	توسيع وترميم 4 مساجد	2.000.000,00	1.000.000,00	200.000,00	