

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم الرشيدية
دائرة أرفود
قيادة اعرب الصباح زيز

المخطط الجماعي للتنمية للجماعة القروية الصباح زيز



المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain



تحت إشراف وزارة الداخلية
تمت في 10/05/2018



وكالة التنمية الاجتماعية
Agence de Développement Social



المديرية العامة للجماعات المحلية

كلمة الرئيس

تنفيذا للتوجيهات الملكية السامية الواردة في الخطاب الملكي المؤرخ في 18 ماي 2005 والمتعلق بالمبادرة الوطنية للتنمية البشرية، وبناءا على مقتضيات الظهير الشريف رقم 1-08-153 الصادر في 22 صفر 1430 الموافق ل 18 فبراير 2009 القاضي بتنفيذ القانون رقم 78.00 المتعلق بالميثاق الجماعي وخصوصا المادة 36 منه التي تنص ضرورة إعداد المخطط الجماعي للتنمية.

قامت الجماعة القروية عرب الصباح زيز بدعم من وكالة التنمية الاجتماعية بإعداد وبلورة المخطط الجماعي للتنمية الذي أصبح من الضروريات للنهوض بالجماعة وتنميتها على جميع الأصعدة عبر تبني مقاربات تشاركية وتشاورية تراعي مقاربة النوع الاجتماعي والمقاربة البيئية.

فان رئيس المجلس القروي لجماعة عرب الصباح زيز ، أصالة عن نفسه ونيابة عن كافة أعضاء المجلس وسكان جماعة عرب الصباح زيز ، يتقدمون بخالص شكرهم وعظيم امتنانهم إلى كل من ساهم من قريب أو من بعيد في اعداد وبلورة المخطط الجماعي للتنمية الخاص بجماعة عرب الصباح زيز ، ويخصون بالذكر السادة :

عامل إقليم الرشيدية، رئيس اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية.

✓ أعضاء فريق وكالة التنمية الاجتماعية.

✓ قسم العمل الاجتماعي بعمالة الرشيدية.

✓ قسم الجماعات المحلية بعمالة الرشيدية.

✓ ممثلي المصالح الخارجية الممثلة على مستوى تراب الجماعة.

✓ أعضاء اللجنة المحلية للتنمية البشرية بجماعة عرب الصباح زيز.

✓ الفعاليات الجمعوية بتراب الجماعة.

على تأطيرهم وإشرافهم على نجاح هذا المخطط، وكذا على توجيهاتهم القيمة ونصائحهم السديدة.

رئيس الجماعة القروية عرب الصباح زيز

ملخص

يعتبر مخطط تنمية الجماعة القروية عرب الصباح زيز ثمرة لمسلسل التخطيط الاستراتيجي التشاركي الذي تم انجازه عبر تعبئة كل الفاعلين المحليين بهذه الجماعة، بهدف تحديد معوقات التنمية و الحاجيات ذات الأولوية والحلول المقترحة الكفيلة بالاستجابة لها.

لقد مكنت النتائج التي تم الخروج بها من خلال الاجتماعات التشاورية و الورشات الاستشارية مع كافة الفاعلين المحليين من تحديد ثلاثة معوقات للتنمية المحلية على مستوى الجماعة .

- هشاشة الوسط الطبيعي وتدهوره نتيجة تعرضه لمجموعة من المخاطر.

- صعوبة ظروف عيش الساكنة

- موروث محلي ثقافي وتاريخي متدهور وغير مئمن.

كما أن ترجمة الحاجيات التي تم تحديدها من طرف الفاعلين المحليين إلى مشاريع و /أو أنشطة لتجاوز المعوقات السابقة الذكر مكن من بلورة مخطط عمل على مدى ست سنوات، ويضم:

- توجهات إستراتيجية

- مجالات إستراتيجية للنتائج

- محاور إستراتيجية

- أنشطة / مشاريع

- مخطط عمل

إن برمجة المشاريع والأنشطة تم في احترام تام لمنطق الأولويات، أما تحديدها فكان طبقا للحاجيات المعبر عنها من طرف الفاعلين المحليين. بتنسيق مع المصالح التقنية بهدف تقدير التكلفة التي يتطلبها إنجاز كل مشروع ونشاط تم اقتراحه.

إن التكلفة المالية للمخطط الجماعي للتنمية للجماعة القروية عرب الصباح زيز ، تقدر بحوالي 66.093.000.00 درهم، على مدى ست سنوات. ورغم أهمية الغلاف المالي الذي يجب البحث عنه، فإنه بالإمكان تعبئة موارد على المستوى المحلي، الجهوي، والوطني بل والدولي. وانطلاقا من هذا، فالجماعة مطالبة بلعب دور مهم وفعال في مجال المرافعة لجلب الموارد الضرورية لإنجاز مخطط التنمية الجماعي.

من المؤكد أن المجلس القروي هو المسؤول الأول عن ترجمة المخطط على أرض الواقع، إلا أن هذا يحتاج أيضا إلى تعبئة كل المتدخلين على مستوى ترابها، وهنا نخص بالذكر المصالح الخارجية، عبر برامجها القطاعية التي تنجزها، الجمعيات المحلية عبر الموارد المالية التي تقوم بتعبئتها من لدن المانحين على المستوى الإقليمي الجهوي والوطني والدولي، والقطاع الخاص في إطار المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات التي تنتمي لهذا القطاع، ثم كل من يستطيع أن يساهم بشكل مباشر أو غير مباشر في تنفيذ المشاريع و الأنشطة المبرمجة.

تقديم

يعتبر صدور القانون الجديد رقم 17-08 المتعلق بالميثاق الجماعي المغير والمتمم للقانون رقم 78-00، المنفذ بظهير شريف رقم 1.08.153، والصادر في 22 صفر 1430 (18 فبراير 2009) حدثا متميزا في مسلسل اللامركزية على الصعيد الوطني. فمشروع تعديل الميثاق الجماعي يعتبر فرصة لتصحيح بعض الإختلالات التي جعلت عمل و مجهودات الجماعات محدودا، من خلال الممارسة اليومية للتدبير على كافة المستويات مجلسا وإدارة.

يندرج هذا العمل تنفيذا للمادة 36 من القانون الجديد الرامي إلى تعزيز الديمقراطية وتطوير نظام الحكامة المحليين.

كما أن من أهداف الميثاق الجماعي الجديد توضيح أدوار الأجهزة المسؤولة داخل كل جماعة، سواء على مستوى الجهاز التنفيذي (الإداري) أو مجلس الجماعي، وكذا الرفع من مستوى الشفافية والمراقبة داخل المجلس ومن فعالية ومهنية الإدارة المحلية بخلق آليات جديدة لتحسين تسيير المرافق العمومية والرفع من جودتها في خدمة المواطنين.

لقد أنيطت لمجلس الجماعة في شخص رئيسه في الميثاق الجماعي الجديد إعداد وبلورة المخطط الجماعي للتنمية الهادف إلى تحقيق التدبير الاستراتيجي بدل هيمنة الوظائف الإدارية.

وفي هذا الإطار جاء برنامج دعم التخطيط الجماعي موضوع اتفاقية الشراكة بين المديرية العامة للجماعات المحلية ووكالة التنمية الاجتماعية واللجنة الاقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية ليدعم ويواكب الجماعات القروية والحضرية (التي لا يتجاوز عدد ساكنتها 30000 نسمة) في إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية.

هذه المخططات تهدف إلى تقوية نظام الحكامة الجيدة والرفع من مهنية الجماعة المحلية، وكذا تحديد ادوار الأجهزة المسؤولة فيها بغية تحقيق تنمية محلية حقيقية وعلى مستويات متعددة تستجيب لمتطلبات الساكنة وتقلص مؤشرات الفقر.

ولا يمكن الإقرار بنجاح هذا البرنامج ما لم تكن الجماعة المحلية هي الأداة الفعلية لتنفيذ كل خطواته. ولهذا الغرض تشكلت لجنة التخطيط المحلي على مستوى الجماعة القروية الصباح زيز مكونة من ممثل السلطة المحلية، ورئيس الجماعة ومنتخبين عينهم، وموظفين جماعيين، وممثلي المصالح الخارجية العاملة داخل الجماعة، وممثلي المجتمع المدني ووكيل التنمية المحلي، الذين خضعوا لورشات تكوينية مكنتهم من اكتساب

ما يكفي من الخبرة والتجربة والتزود بالآليات المعرفية والتقنيات الإدارية لترجمة متطلبات الساكنة إلى مشاريع تنموية تدرج في إطار مخطط جماعي متكامل ومنسجم وواقعي، يأخذ بعين الاعتبار مؤهلات الجماعة على أكثر من صعيد ويجد حلولاً آنية وإستراتيجية للخصائص الحاصل على مستوى البنيات الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية والثقافية.

ولا يمكن الحديث عن وصول هذا البرنامج إلى مراحل متقدمة دون استحضار الدور الفاعل والفعال لوكلاء وكالة التنمية الاجتماعية في مد جسور التواصل بين كل المتدخلين في هذا البرنامج، دون إغفال دور المنتخبين والموظفين الجماعيين والسلطة المحلية والمصالح الخارجية العاملة بالجماعة وكذا المجتمع المدني وكافة الشركاء في تقديم كل أشكال الدعم المعنوي واللوجستيكي للرقى بهذا العمل.

والبرنامج لم يكن في منأى عن تفعيل دور المواطن باعتباره حلقة محورية في كل مراحل تنفيذه وشرطاً ضرورياً لخلق الدينامكية والاستجابة لفلسفة مرتكزات وأهداف هذا البرنامج.

ولم يكن لهذا البرنامج أن يقطع أشواطه بخطى متزنة ومضبوطة، ويشق طريقه بثبات، ويقف عند كل محطة محطة، لولا اعتماد منهجية محكمة بعيدة كل البعد عن الارتجالية والعشوائية. منهجية مرتبطة ومنسجمة ومتكاملة، تربط الأسباب بالنتائج والمرحلي الآني بالمستقبلي الاستراتيجي، منهجية كانت أول انطلاقة لها مجموعة ورشات تحسيسية على صعيد الدوائر والجماعات، الهدف منها تحسيس وتعبئة كافة الفاعلين المحليين بالبرنامج.

وتعتبر الورشة التي انعقدت على الصعيد الإقليمي في 16 فبراير 2010 بعمالة إقليم الرشيدية اللبنة الأولى لانطلاق مرحلة التشخيص. فبعد هذه الورشة، قام مكتب الدراسات المكلف بإنجاز التشخيصات المجالية التشاركية بدورة تكوينية لفائدة رؤساء وكتاب عامون للجماعات الحضرية والقروية التابعة لنفوذ دائرتي أرفود و الريصاني لمدة ثلاث أيام (من 10 إلى 12 مارس 2010) كان الهدف منها التدريب على آليات ووسائل التشخيص المجالي التشاركي.



ومباشرة بعد هذه الدورة التكوينية، بدأت الفرق المكونة من وكلاء التنمية ومنشطي وخبراء مكتب الدراسات المكلف وفريق من الجماعة بالبحث الميداني الذي تمخض عنه إجراء عدة مقابلات مع الفاعلين المحليين (المجلس الجماعي، الإدارة الجماعية، المصالح الخارجية العاملة بتراب الجماعة، المجتمع المدني (الساكنة المنظمة سواء ضمن الهياكل الاجتماعية والمهنية والاقتصادية (الجمعيات المحلية، والأشخاص ذوي الحاجات الخاصة والمستهلكين والمنتجين، والتعاونيات والأساتذة وأرباب المقاولات ...))، أو في إطار الهياكل التقليدية

(الجماعات السلالية ، نواب أراضي الجموع)، مع إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة (النساء، الأطفال، الشباب، المسنين، المعاقين ...) لتجميع الآراء ولبلورة تحاليل مكيفة حسب الوضع المحلي. اختزلت المعطيات الميدانية الشاملة وأبرزت خصائص ومؤهلات الجماعة مع تحليل نتائجها واستخراج المؤشرات والمحاور التي اعتبرت الخيط الرابط بين مرحلة تجميع المعطيات الأولية ومرحلة التشخيص التشاركي التي باشرها الفريق عبر إجراء مقابلات مع ممثلي ساكنة الجماعة والمصالح الخارجية المعنية، مع استحضار دور المواطن ليبحت بنفسه عن الحلول التي يراها تشكل مخرجا وانتقالا من وضعية قائمة إلى وضعية أفضل.تستجيب لشتى أنواع حقوقه .

ولا يمكن لهذا التخطيط أن يكون قابلا للتنفيذ ما لم يكن تخطيطا تعاقديا توافقيا وتشاوريا بين كل المتدخلين وخاضعا بالضرورة للتتبع والتقييم.

كل هذه المهام وهذه التحديات المطروحة سيحاول المخطط الجماعي للتنمية أن يكون وفيا لها ليستجيب للشروط الضرورية لها، ويلامس الجوانب المحيطة بها، وذلك باعتماد قسط أوفر من الموضوعية والواقعية والحكمة الجيدة بغرض الولوج إلى التنمية من بابها الواسع.

الفصل الأول: السياق العام والمنهجية المعتمدة في إعداد المخطط الجماعي للتنمية

يندرج إعداد المخطط الجماعي للتنمية للجماعة القروية اعرب الصباح زيز في إطار برنامج دعم التخطيط الجماعي موضوع اتفاقية الشراكة بين المديرية العامة للجماعات المحلية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية ووكالة التنمية الاجتماعية، والذي يهدف الى مواكبة الجماعات القروية والحضرية (التي لا يتجاوز عدد ساكنتها 35000 نسمة) في إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية.

هذه المخططات تهدف إلى تقوية نظام الحكامة الجيدة والرفع من مهنية الجماعة المحلية، وكذا تحديد أدوار الأجهزة المسؤولة فيها بغية تحقيق تنمية محلية حقيقية وعلى مستويات متعددة تستجيب لمتطلبات الساكنة وتقلص مؤشرات الفقر.

يندرج هذا البرنامج في إطار إستراتيجية وكالة التنمية الاجتماعية الرامية إلى دعم نشاط الدولة من خلال:

- ✓ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تدعم التنمية المحلية من أجل تحسين الظروف الاجتماعية.
- ✓ اللامركزية من أجل تقوية إدارة القرب والحكامة الرشيدة وتعزيز الالتقائية وكذلك دعم وتقوية الاختصاصات الموكولة للجماعات المحلية.
- ✓ محاربة الفقر عبر تحسين الظروف المعيشية للفئات التي تعاني من آفة الفقر والأمية والتهemis.

1. أهداف البرنامج

- ✓ دعم الجماعات المحلية في تبني "التخطيط الإستراتيجي التشاركي" وذلك ببلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- ✓ تكوين الفاعلين المحليين لدعم المنهجية التشاركية وتقوية قدراتهم من أجل المساهمة في التنمية المحلية.
- ✓ دعم تدبير وتسيير المشاريع من أجل تحسين فعالية ونجاعة التدخلات في مجال التنمية.

2. مكونات البرنامج

- ✓ انجاز التشخيصات المجالية التشاركية على مستوى الجماعات المستهدفة.
- ✓ دعم إنجاز وبلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- ✓ وضع برنامج للتكوين العملي من أجل تقوية قدرات الفاعلين المحليين.
- ✓ مواكبة الفاعلين المحليين والمشاريع التنموية عن قرب.

3- المنهجية المعتمدة

أنجز المخطط الجماعي للتنمية حسب الدليل الذي أنجزته المديرية العامة للجماعات المحلية المتعلق بانجاز المخططات الجماعية، حيث مر من ستة مراحل كبرى (أنظر الخطاطة أسفله) مصحوبة بالتنشيط الميداني وتعزيز نقل الكفاءات من وكالة التنمية الاجتماعية إلى الفاعلين المحليين بناء على مبدأ " التعلم عبر الممارسة" طوال مسلسل إعداد هذا المخطط.

1.3. مرحلة التحضير وانطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

تهدف هذه المرحلة إلى خلق تفاعل بين جميع الفاعلين المعنيين وإعطاء دفعة قوية لمسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية، حيث مرت هذه المرحلة بثلاث خطوات أساسية:

- 0 تنظيم ورشات للتحسيس والتعبئة :
- على المستوى الإقليمي (الرشيدي سابقا) تم تنظيم ورشات تواصلية تهدف إلى تحسيس وتعبئة جميع الفاعلين وضمان انخراطهم ومشاركتهم الفعالة وتبنيهم الجيد للمقاربة المعتمدة.
- على المستوى الجماعي: بحضور كافة الفاعلين من منتخبين، وسلطات محلية، وأطر جماعية، وممثلي المصالح الخارجية المحلية، وجمعيات وهيئات مدنية، السكان والفاعلين الاقتصاديين والمهنيين، وذلك لضمان مشاركتهم الهادفة والفعالة في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي.
- 0 تشكيل الفريق الإقليمي للدعم والمواكبة من أجل السهر على سير هذا المسلسل على المستوى الإقليمي وعلى التنسيق بين المشاريع البيجماعية.
- 0 تكوين وتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل بهدف تأهيلهم للمشاركة الفاعلة في انجاز التشخيصات المجالية التشاركية، وفي إنجاز مسلسل التخطيط الاستراتيجي.

2.3. مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي

تشكل المعرفة العميقة لطبيعة المجال وخصوصياته والعلاقات القائمة على مستوى مكوناته مرحلة مهمة وضرورية لبناء أي تصور تنموي محلي. لذلك كانت التشخيصات بمقاربتها التشاركية المجالية فرصة لتحليل وفهم التركيبة والخصائص الطبيعية، والاجتماعية، والاقتصادية والمؤسسية للجماعة، تحليلًا معمقًا يسمح بتحديد الرهانات الإستراتيجية الممكنة لتنمية الجماعة، وهي المرحلة التي تطلبت المرور عبر مجموعة من المراحل:

❖ تحليل أولي للحالة الآتية الجماعة: في هذه المرحلة تم جمع وتحليل المعطيات الإحصائية الرسمية الكيفية والكمية لدى الفاعلين المحليين والإقليميين، وذلك بغية تحديد الاختلالات والتساؤلات التي ينبغي التركيز عليها أثناء البحث الميداني.

❖ جمع المعطيات الميدانية: في هذه المرحلة تم القيام بورشات موضوعاتية، ما يزيد عن 20 مقابلة مع مختلف الفاعلين المحليين من منتخبين، ممثلي المصالح الخارجية، ممثلي المجتمع المدني (مهنيين، وأشخاص موارد...)، إذ تم فيها محاورتهم انطلاقاً من دلائل حوار لجمع المعلومات الكمية والكيفية حول واقع الحال والآفاق المستقبلية.

❖ تحليل المعطيات: بعد المعالجة المركبة للمعطيات والمعلومات المجمعة. تم التحليل الاستراتيجي للبنيات والخصائص المجالية على جميع الجوانب، تحليلات موضوعاتية رئيسة (التحليل الديموغرافي، الخدمات الاجتماعية الأساسية، الاقتصاد والمؤسسات)، وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال المجال، وهويته، وتوجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية والرهانات، واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.

❖ تحرير تقرير التشخيص: تمت بالموازاة مع إنجاز التشخيص الميداني عبر إغناء التقرير بتحليل إستراتيجية للسياق الجماعي في إطار مجاله الحيوي. ولهذه الغاية تم تحديد مناطق التجانس المجالية التي شملت الجماعات ذات العلاقات التكاملية، من خلال تعميق دراسة وتحليل النسق المجالي وتم إغناؤه أثناء ورشة إرجاع النتائج.

❖ إرجاع نتائج التشخيص التشاركي: شكلت هذه المرحلة مناسبة لمناقشة وتقويم نتائج التشخيص المجالي التشاركي، والمصادقة عليها من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في التوجهات الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية. ومكنت هذه الورشة من تحقيق الأهداف التالية :

- تقديم ملخص تركيبي لتقرير التشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين.
- فتح النقاش حول الفرضيات والإشكاليات التنموية والتوجهات الإستراتيجية المقترحة.
- صياغة المقترحات والتوجهات الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص.
- إعطاء الانطلاقة لمرحلة التخطيط الإستراتيجي التشاركي.

3.3. مرحلة إنجاز المخطط الإستراتيجي التشاركي:

تتمحور هذه المرحلة أساساً في تقوية وتعزيز قدرات الفاعلين المحليين، نقل الخبرات من أجل إنجاز هذا المسلسل، وصولاً إلى بناء إستراتيجية مشتركة، وبرمجة توافقية، ومشاريع وأنشطة منسجمة والتقائية وهي كالتالي:

❖ التخطيط الإستراتيجي التشاركي: بناء على نتائج التشخيصات المجالية التشاركية، وفي ورشة إرجاع النتائج تم الحسم في الرؤية الإستراتيجية للتنمية للجماعة ومصادقة الفاعلين عليها بعد التداول والتشاور

والتوافق بشأنها. بعد ذلك تم تفكيك هذه التوجهات الإستراتيجية إلى مجالات إستراتيجية للنتائج، وهذه الأخيرة إلى محاور إستراتيجية للتدخل، وبذلك تم رسم الخطوط التوجيهية للإستراتيجية الكلية للتنمية المجالية .

❖ الإستراتيجية العملية: بدأت هذه الإستراتيجية بحصر البرامج والمشاريع في طور الإنجاز و/أو المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بهدف إدماجها في المخطط الجماعي لضمان الالتقائية والترابط المنشودين بين المخطط الجماعي والمبادرة المحلية للتنمية البشرية والمشاريع القطاعية.

وفي هذه المرحلة تم تحديد الأنشطة بالنسبة لكل محور استراتيجي في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، قياسها، ترتيبها وتحديد التمويلات المحققة والمحتملة لمدة زمنية تمتد على ست سنوات. وتوجت هذه المرحلة ببناء الإطار المنطقي الذي يحتوي على مؤشرات قياس النتائج، مخطط العمل السداسي، والثلاثي، والسنوي، إضافة إلى بنك للمشاريع والأنشطة ملحق بوثيقة المخطط، يحتوي على المشاريع والأنشطة المهمة التي تتطلب لإنجازها، وإمكانات تمويلها من طرف الفاعلين المحليين والإقليميين والجهويين والوطنيين والدوليين.

4.3. مرحلة إرجاع المخطط الجماعي للتنمية والمصادقة عليه من طرف المجلس:

تعد مرحلة إرجاع المخطط الخطوة الأخيرة في مسلسل إعداداته والتي تمت ضمن ورشة عمل، تهدف أساسا إلى إخبار الفاعلين حول الخيارات المعتمدة والتعديلات التي أجريت عليه في مرحلة دعم الترابط والالتقائية، والهدف من ذلك دفع المنتخبين المحليين إلى الالتزام بمقتضيات المخطط اتجاه باقي الفاعلين والتعريف به على نطاق واسع ابتداء من هذه الورشة. وقد تم المصادقة على مشروع المخطط النهائي بالتداول والمصادقة عليه في دورة 04 يوليوز 2011.

5.3. مرحلة أجرة المخطط الجماعي للتنمية:

تستند هذه المرحلة أساسا على تواصل داخلي حول المخطط لضمان انخراط ومشاركة جميع الشركاء المحليين المعنيين وتواصل خارجي لتعبئة الموارد الضرورية (بشرية، تقنية ومالية) لإنجاز المخطط. ولهذا الغرض سيتم الاعتماد على مخطط للتواصل من أجل تحسين شروط تدبير وإنجاز المخطط الجماعي، عقد شراكات وضمان الالتقائية. هذه المرحلة المهمة هي في حاجة إلى الدعم والمصاحبة للرفع من القدرات التدبيرية للجماعة وتتكون من 4 مراحل أساسية :

❖ التواصل والتعريف بالمخطط.

❖ عقد شراكات (شراكات البرنامج).

❖ المرافعة وتعبئة الموارد. المراجعة والبرمجة.

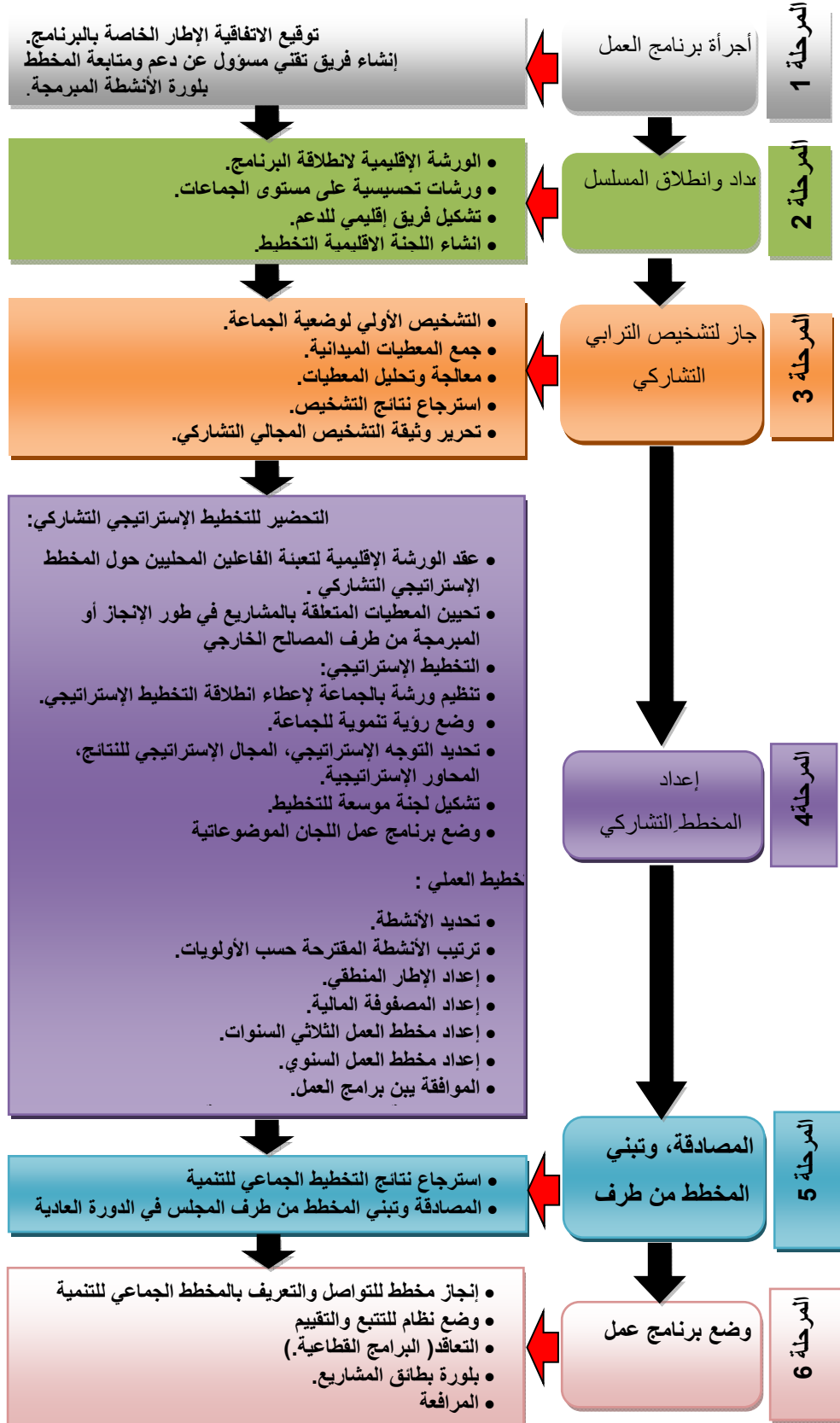
6.3. مرحلة إنجاز المخطط :

في هذه المرحلة يتم إنشاء لجنة للقيادة وفريق تقني للدعم والتتبع والتقييم والسهر على ضمان التنظيم والتنسيق من أجل تحقيق غايات وأهداف المخطط الجماعي للتنمية.

مراحل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

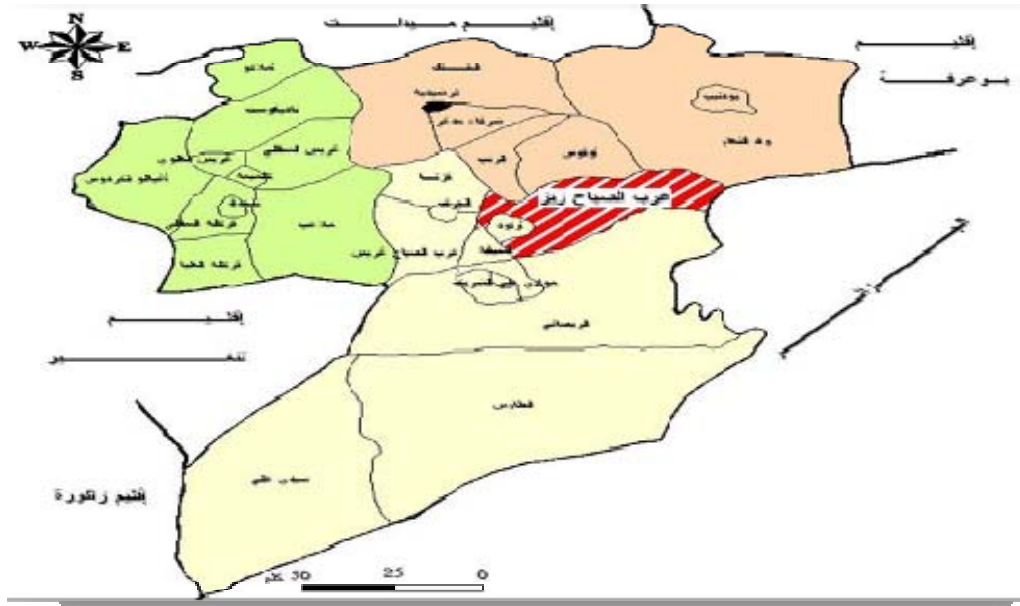
تقوية قدرات الفاعلين المحليين

الدعم المواكبة عن قرب للفاعلين المحليين ولمشاعريهم التنموية ونقل الخبرات



الفصل الثاني: خلاصة التشخيص المجالي التشاركي

1 التعريف بالجماعة:



تقع

الجماعة القروية عرب الصباح زيز بعالية سهل تافيلالت , جنوب مدينة الرشيدية على بعد حوالي 70 كلم وتحيط بالجماعة الحضرية لأرفود التي كانت تشكل الجماعة الأم والتي يتواجد بترابها مقرها الإداري , وقد تم إحداث الجماعة القروية عرب الصباح زيز بموجب ظهير 1961 , اداريا تنتمي الجماعة القروية لعرب الصباح زيز لقيادة عرب الصباح دائرة أرفود إقليم الرشيدية, جهة مكناس تافيلالت, مساحتها تبلغ حوالي 1199 كلم² أي ما يعادل 7.42 % من المساحة الإجمالية للإقليم, ويبلغ عدد سكانها حوالي 18331 نسمة حسب إحصاء 2004 بكثافة 15,29 نسمة /كلم² موزعون على 32 قصرا (تقديرات عدد سكان الجماعة حسب الأبحاث الميدانية لسنة 2010 تصل الى حوالي 22510 نسمة). أما من حيث الحدود الترابية فالجماعة تحد :

- شمالا بالجماعة القروية الرتب واد النعام و أوفوس .

- جنوبا بالجماعة القروية السيفة و الريصاني .

- غربا الجماعة القروية اعرب الصباح غريس و فزنا .
- شرقا الجماعة القروية اعرب الصباح غريس و الجماعة الحضرية الجرف .
- أقرب مدينة لمركز الجماعة هي بلدية أرفود 1 كلم.
- أقرب محطة طرقية توجد بلدية أرفود 1 كلم.
- أقرب محطة للقطار توجد بمكناس على بعد 425 كلم.
- أقرب ميناء يوجد بالدار البيضاء على بعد 675 كلم.
- أقرب مطار هو مطار مولاي على الشريف بالرشيدية على بعد 100 كلم.

ينقسم تراب الجماعة إلى
مجالين مختلفتين بل
متنافرتين:

بشكل قوي و متنوع: التيارات التجارية، التيارات السياحية، حركات التراقص السكاني،... الخ .

و تتكون الوحدة الثانية من مجال واسع، قليل السكان و قليل الاستقطاب. تعتبر الظروف الطبيعية فيها قليلة الملائمة للاستقرار السكاني و الاستغلال الفلاحي و تهيمن على البنية العقارية لهذا المجال أراضي الجموع التي تحد من كل إمكانيات التنمية.

تتميز تضاريس الجماعة بالتنوع والتدرج بين أراضي منبسطة وهضاب شبه منبسطة وسهول ضيقة على امتداد الواحة , مناخ الجماعة شبه صحراوي قاري ، يتميز بشتاء بارد 0 درجة وبصيف حار اد تصل درجة الحرارة صيفا إلى ما يتعدى 45 درجة إضافة إلى ذلك فان التساقطات المطرية تتميز بعدم الانتظام ولا

يتعدى معدلها 100 ملم في السنة. كما تعرف الجماعة هبوب رياح موسمية قوية بين شهر مارس وغشت وتكون مصحوبة في اغلب الأحيان بزوابع رملية والتي تشكل السبب الرئيسي في ترميل بعض مظاهر الحياة بالجماعة .

4 الخصائص الديمغرافية:

4.1 أصول ساكنة جماعة عرب الصباح زيز:

يرتبط تعمير جماعة عرب الصباح زيز بوصول قبائل عرب الصباح النازحة من جنوب العراق خلال ق 8 هـ حيث استقرت بداية بملوية ثم انتقلت إلى تزيمي وعرب الصباح ينحدرون من قبيلة بني هلال إحدى قبائل بني معقل . وهم يعتبرون من أقدم معمرى واحات الجنوب المغربي. وكغيره من المجتمعات الواحية فإن مجتمع تزيمي يتسم بالتراتبية حيث نجد طبقات اجتماعية متميزة (الشرفاء, الأحرار, الحرطين , اليهود ...) كما أن السمة الغالبة على المجتمع التزيمي هي التراتبية الاجتماعية و التنوع الإثني , لكن هذه المعطيات لم تحل دون تحقيق تعايش واضح داخل المجتمع في إطار علاقات و أعراف محددة و متعارف عليها .

4.2 النمو الديموغرافي لساكنة عرب الصباح زيز:

بلغت ساكنة عرب الصباح زيز سنة 1987 حوالي 19319 نسمة و قد تراجع هذا العدد إلى 18522 نسمة سنة 1994 وإلى 18332 نسمة سنة 2004 تحت تأثير عوامل متعددة أبرزها الهجرة بفعل طرد الإكولوجيا و قساوة الظروف الطبيعية و الجفاف) ,إن التراجع في عدد السكان ليست سمة السلوك الديموغرافي للجماعة القروية اعرب الصباح زيز فقط بل هي ظاهرة تعم إجمالاً كل مناطق تافيلالت المتضررة من الجفاف و النقص في الخدمات و البنيات التحتية الاجتماعية . من جهة أخرى يتميز الهرم السكاني للجماعة القروية عرب الصباح زيز بغلبة الفئة الشابة ، حيث تبلغ نسبة السكان ما بين 15 و 59 سنة حوالي 50.1 % من ساكنة الجماعة، في حين لا تتعدى الفئة أكثر من 60 سنة 8.4 % من السكان. إن النمو الديموغرافي الإيجابي الذي عرفته الفئة الشابة بالجماعة يفرض على هذه الأخيرة تحديات فيما يتعلق ب:

■ الولوج إلى الخدمات الأساسية

■ البحث عن فرص العمل

- تساؤلات حول قدرات الاقتصاد المحلي و الخدمات الاجتماعية الأساسية بالجماعة
- التصدي لظاهرة الهجرة القروية .



و تتحكم في توزيع السكان في الجماعة عوامل متنوعة على رأسها العوامل الطبيعية(توفر المياه وقرب المياه الجوفية إلى السطح)

لذا نجد قصور منطقة المعاضيز الأكثر اكتضاضا بالسكان (القصور الأربعة). وعلى العموم

يبلغ متوسط الكثافة السكانية العامة بجماعة عرب الصباح زيز 15.27 ن / كلم .

4.3- السكن والتعمير :

يمكن أن نميز بين نوعين من أنماط السكن بالجماعة القروية عرب الصباح زيز:

* السكن التقليدي (القصر) :

لا يمكن الحديث عن المنازل التقليدية بالجماعة إلا داخل القصور والقصر كل تجمع يضم العناصر الآتية (باب واحد (فم القصر)، أسوار، أبراج، شرفات، زقاق رئيسي، (الزكاك) المصرية، المسجد، البئر). ويتسم البناء داخل القصور بواسطة المركز أو التابوت .

معظم هذه القصور- إن لم نقل كلها- عرفت ظاهرة الانفجار وظهور المباني خارج الأسوار .

* السكن العصري (الزحف الإسمنتي)

السكن العصري بالجماعة جاء استجابة لرغبة عدد من السكان في ظروف عيش و سكن مريح و مجهز بالماء الشروب و الكهرباء.أهم سمات هذا السكن العصري فهي الامتداد على جوانب المحاور الطرقية أو المنازل التي لها واجهة على سور القصر . فمميزات نمط الحياة الحضرية بدأت تغزو المنطقة حتى داخل القصور.

5 التجهيزات الأساسية:

1.5 الطرق:

يخترق تراب الجماعة شرايين طريقين هامين :

• الطريق الوطنية رقم 13 التي الرابط بين طنجة الريصاني .

• الطريق الجهوية 702 التي تربط تنجدا بمرزوكة مرورا بأرفود

والجرف

ونظرا لشساعة مساحة الجماعة فهي تعاني من نقص على مستوى الشبكة الداخلية بين القصور فيما بينها , وبينها وبين الجماعة الحضرية لأرفود , كما أن مجموعة من المسالك الطرقية تحتاج الى التهيئة.



2.5 النقل:

أما فيما يتعلق بوسائل النقل، فإن النقل السائد بالجماعة هو النقل السري غير المنظم، بل ويعد من المهن التي تشكل دخلا قارا لأصحاب السيارات، أما عدد السيارات المستعملة في هذا المجال لا يلبي الطلب المتزايد للسكان خاصة يوم السوق الأسبوعي وأيام العطل و المناسبات ، مما يدفع إلى استعمال الدراجات الهوائية أو الدراجات النارية ذات العربات أو العربات المجرورة بحيوان وهي الأكثر شيوعا. و فيما يتعلق بالتنقل خارج الجماعة فإن اقرب محطة للحافلات و سيارات الأجرة تتواجد ببلدية أرفود .



3.5 الماء الصالح للشرب :

قطعت الجماعة أشواطا كبيرة على مستوى تزويد السكان بالماء الصالح للشرب حيث بلغت نسبة التغطية 65%. والباقي يتزود عن طريق السقايات العمومية المنتشرة عبر القصور ويبلغ عددها 31 . أما فيما يخص الربط الفردي فإن نسبته لا تزال متواضعة وذلك راجع إلى التقنية السائدة في بناء المنازل بداخل القصور(الركز) ما يجعل المكتب الوطني الماء الصالح للشرب يتحفظ بشأن ربط هذه الدور.

4.5 الربط بشبكة الكهرباء :

على غرار الماء الصالح للشرب فجميع قصور الجماعة تمت تغطيتها بالشبكة الكهربائية.و بلغت نسبة الربط الفردي بالشبكة الكهربائية 89% و تستفيد حوالي 2720 أسرة من شبكة مكونة من 22 محول إلا أن المشكل ما يزال قائما بخصوص الدور المعزولة عن القصور و التجمعات السكنية الأخرى .

5.5 التطهير :

*السائل : لا تتوفر الجماعة القروية عرب الصباح زيز على شبكة للصرف الصحي ويتم تعويض ذلك بالحفر التقليدية

*الصلب: أما فيما يخص التخلص من النفايات الصلبة فيتم بشكل فردي من طرف الأسر إما بالحرق أو الاستعمال كسماد في الحقول وخارج هذه الحالات يتم التخلص من كل أشكال النفايات بالرمي العشوائي داخل أزقة القصور وعلى جنبات الطريق وفي بعض الحالات وراء أسوار المدارس و المراكز الصحية .
إن صعوبة التخلص من النفايات السائلة أو الصلبة يجعل من ارتفاع نسبة التلوث تحديا كبيرا يواجه المجالس الجماعية المنتخبة خصوصا وان الجماعة تراهن على القطاع السياحي لتنميتها .

6 القطاعات الاجتماعية :

1.6التعليم :

بلغت نسبة الأمية بالجماعة القروية اعرب الصباح زيز حسب الإحصاء العام لسكنى والتعمير 2004 : 41% وهي ترتفع في صفوف النساء % 59.2 أكثر منه في صفوف الرجال % 23.6.

1.1.6التعليم الأولى :

أما فيما يخص التعليم الأولي فباستثناء بعض المحاولات الخجولة من طرف بعض الجمعيات المحلية فان التعليم الأولي العصري منعدم بالجماعة.

2.1.6التعليم الابتدائي :

تتواجد بالجماعة القروية اعرب الصباح زيز ست مجموعات مدرسية هي مجموعة بوجدور، الزرقطوني علال بن عبد الله، الحساسنة، الداخلة، و العبادلة ويبلغ عدد الحجرات الدراسية التابعة لهذه المجموعات 85 حجرة دراسية و 110 قسم يشرف عليها 110 أستاذا.

أما من حيث التجهيزات فان أغلب هذه الحجرات تحتاج إلى إصلاحات جذرية وتجهيزات أساسية كالماء والكهرباء كما أن اغلب هذه الفرعيات لا تتوفر على المرافق الصحية.وما ينبغي الإشارة إليه هو الوضعية المزرية التي تعيشها مركزية مجموعة مدارس العبادلة حيث يتلقى التلاميذ دروسهم وسط البرك المائية وعلى صوت نق الضفادع و تحت تأثير عض الباعوض.إضافة إلى باقي المشاكل الأخرى التي تتقاسمها مع باقي المؤسسات بالجماعة .

3.1.6التعليم الإعدادي :

أما بالنسبة للتعليم الإعدادي فان الجماعة تتوفر على إعداديتين وهما النهضة بمعدل 12 قسم 9 حجرات و 20 استاد والحجيرة عدد حجراتها 8 و 12 قسم يشرف عليها 11 استادا .

الإعدادية	عدد الحجرات	عدد الأقسام	عدد الأساتذة
النهضة	9	19	20
الحجيرة	8	12	11

المصدر إحصائيات النيابة الإقليمية لوزارة التربية الوطنية-الرشيدية 2009/2010

4.1.6 التعليم الثانوي:

أما التعليم الثانوي فهو منعدم بالجماعة مما يضطر التلاميذ لقطع مسافة... كلم لمتابعة دروسهم بثنائية مولاي رشيد بالجماعة الحضرية المجاورة أرفود أو الانقطاع عن الدراسة خاصة النسبة للفتيات .

2.6 الصحة :

يتواجد بالجماعة القروية عرب الصباح زيز مركزين صحيين الأول بقصر المعاضيز والثاني بقصر أولاد بحر يقومان بتقديم الخدمات الأولية لسكان الجماعة والمتمثلة أساسا في التلقيح والقيام ببعض الفحوصات الأولية وبالرغم من ذلك فهذه المراكز تفتقر إلى التجهيزات الضرورية لتلبية هذه الحاجيات و يشرف على كل مركز ممرض واحد، وما ينبغي الإشارة إليه أن المركز القروي المعاضيز حاليا بدون ممرض مما دفع إلى إقفاله وهكذا نكون أمام 22510 نسمة بمركز صحي واحد و ممرض وبدون طبيب .

إضافة إلى ما سبقت الإشارة إليه نشير إلى وجود مركزين صحيين بكل من القصور أولاد الزهراء و الحساننة وهما ليسا ضمن الخريطة الصحية وهما مقفلان ولا يعملان حاليا.

على العموم فإن الجماعة القروية لعرب الصباح زيز تعيش في حالة خصائص دائم في الرعاية والتأطير الطبي ويزيد من تعقيد الوضعية غياب سيارة الإسعاف ونقص حاد في التجهيزات الطبية لدى فأغلب الاستشارات الطبية تتم بالمستشفى المركزي لأرفود والذي يعمل بدوره على نقل الحالات المستعصية إلى المستشفى الإقليمي لأرفود .

وبخصوص ولوج الساكنة إلى خدمات النظافة والتطهير فإن نسبة 99% من الساكنة تستعمل نظام الحفر (المطامير). ويرجع سبب عدم توفر الكوانين على صرف صحي سائل إلى ضعف الإمكانيات وعدم الوعي بأهميته ودوره في المحافظة على صحة الإنسان.

3.6 الثقافة والرياضة:

تتوفر الجماعة القروية اعرب الصباح زيز على مركز الصباح للتنمية البشرية والذي انشأ بدعم من المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وو الذي عرف إقبالا هاما من طرف شباب الجماعة وذلك لقربه من إعدادية النهضة لكنه حاليا مقفل لغياب الأطر الكافية والموارد المالية.

باستثناء هذا المركز ورغم أهمية الفئة الشابة في التركيبة الديمغرافية لسكان الجماعة فإن هذه الأخيرة لا تتوفر على أي مركز أو نادي يقوم بأنشطة تتعلق بالميدان الثقافي والرياضي أو أية مؤسسة تهتم بمجال الشباب والرياضة والثقافة . مع الإشارة إلى انه في بداية سنة 2011 تقدمت الجماعة بطلب مشروع بناء دار الطالب بشراكة مع وزارة الشباب .

7 القطاعات الاقتصادية:



يمثل النشاط الفلاحي أهم الأنشطة الاقتصادية المزاولة من طرف سكان الجماعة ويبلغ عدد الممارسين لهذه المهنة أزيد من 500 ممارس أغلبهم ينشطون في مجال تربية المواشي خاصة الأغنام، يلي ذلك فئة العمال المياومين داخل تراب الجماعة ثم فئة المشتغلين بقطاع الصناعات

الإستخراجية (المعادن، الرخام والمستحثات) بحيث يصل عددهم إلى أزيد من 220 عاملا، أما فيما يتعلق بالمرأة فإن النشاط الوحيد الذي تمارسه هو رعاية شؤون البيت ومساعدة الرجل سواء في الزراعة أو في تربية الماشية.

1.7 الفلاحة :

تعتبر الفلاحة العمود الفقري للنشاط الاقتصادي لسكان الجماعة غالبية الساكنة تمارس النشاط الفلاحي عن طريق الاستغلال المباشر للأراضي الزراعية التي لا تتعدى 5900 هكتار، هذه المساحة الصالحة للزراعة في تراجع بسبب تفاعل تداعيات التصحر وتوسع البناء في الواحة بسبب تفكك وانفجار القصور. وهكذا لا تمثل نسبة الأراضي الزراعية سوى 3.6% من مجموع المساحة العامة للجماعة وهي نسبة جد ضعيفة مقارنة مع نسبة الأراضي الغير الصالحة للزراعة التي تمثل نسبتها 86,6%. و تتميز البنية العقارية للاستغلايات الزراعية بالملكية الخاصة بنسبة 90%. غير أن هذه الاستغلايات تعاني من قزمية حجمها إذ لا تتجاوز في الغالب 2% هكتار ، و تعاني كذلك من تناثر البقع الزراعية وتطابق ملكيات متباينة فوق نفس المجال (ملكية الأرض، ملكية الأشجار المثمرة، ملكية مياه السقي).



أما أهم المزروعات المحلية فتتمثل أساسا في زراعة النخيل الذي يكتسي أهمية كبرى في المنضومة الواحاتية ويعتبر العمود الفقري للأنشطة الاقتصادية لسكان الجماعة. و بالتالي فإن الإنتاج الفلاحي للمنطقة يتميز أساسا بإنتاج التمر حيث بلغ

عدد أشجار النخيل بموجب الموسم الفلاحي لسنة 2005 128830 نخلة بإنتاج 843.83 طن وهذا المعدل بين تزايد ونقصان و ذلك راجع لعدة عوامل من أهمها توالي سنوات الجفاف و انتشار بعض

الأمراض وخاصة البيوض والذي يهدد أساسا الأنواع ذات الجودة العالية (المجهول).و كذلك تراجع وفرة اليد العاملة في المجال الفلاحي الجماعة نتيجة هجرة الشباب نحو المدن الكبرى للعمل، خصوصا في قطاع البناء وعزوفهم عن العمل في الفلاحة.و من حيث أصناف الثمرات الموجودة بالجماعة فانه يسجل أنها ذات قيمة مضافة ضعيفة بينما تمتاز الأصناف النبيلة بضعف تطورها في الجماعة.

أما فيما يخص الإنتاج الحيواني فما يلاحظ أن تربية الماشية رغم أهميتها كنشاط اقتصادي ثاني مكمل للزراعة، فإنها مازالت تعاني من عدة إكراهات :

- . قطاع تقليدي.
- . غلاء الأعلاف وضعف الزراعات العلفية.
- . ضعف تأطير وتنظيم المنتجين.
- . هيمنة المجترات الصغيرة.

أما فيما يخص القطعان فإنها حسب إحصائيات المركز الفلاحي 703 لأرفود لا تتجاوز الأرقام التالية:

عدد الرؤوس					الجماعة
الأبقار	الأغنام	الماعز	الدواب	الإبل	
450	5000	800	600	20	عرب الصباح زيز

منوغرافية الفلاحة 703 2008

2.7 الصناعة التقليدية:

باستثناء الحرف التقليدية غير المنظمة المزاولة من طرف النساء لإنتاج بعض المنتجات التي غالبا ما تستعمل لتلبية الحاجيات المنزلية فلا يمكن الحديث عن صناعة تقليدية متطورة بالجماعة نظرا لاندثار الحرف التقليدية أمام الهجرة التي تعرفها ساكنة الجماعة كما لا تتوفر الجماعة على أية بنىات تحتية (تعاونيات , مراكز للتكوين , وحدات للإنتاج, دار للصناعة,...وما ينبغي الإشارة إليه أن جميع منتجات الصناعة المعروضة داخل الجماعة تأتي من مراكش و ورزازات.

3.7 المقالع والمعادن:



يخزن تراب الجماعة القروية لعرب الصباح زيز العديد من الثروات المعدنية كالبارتين والرخام ويشغل هذا الأخير عددا مهما من اليد العاملة ويعرف طلبا متزايدا من السوق الأجنبية خاصة و الداخلية ويلاحظ بهذا الخصوص تواجد نوعان أساسيان من هذا الرخام : ذو اللون الأسود وذو اللون البني المائل إلى الحمرة ويمكن معاينته شكلين من الأحفور على هذا النوع من الرخام، المستطيل والمدور وذلك حسب الحيوانات التي بقيت متحجرة عليه وهو رخام من النوع الصلب ويوظف خاصة في مجال التزيين. إلا أن هذا القطاع لا يزال يحتاج إلى التأهيل مزيد من التثمين و التنظيم.

4.7 السياحة :

تحتل السياحة المرتبة الثانية في اقتصاد جماعة عرب الصباح زيز حيث تمثل 54% من المداخل الذاتية للجماعة. وتعتبر مدخلا أساسيا يمكن من خلق فرص الشغل و من تنويع الاقتصاد المحلي وذلك راجع إلى تموقع الجماعة على طول ممرين استراتيجيين لتيارات سياحية تزداد كثافة وانتظاما والتي تربط بوجهات سياحية جذابة (أرفود, مرزوكة, تينغير و ورزرات) . كما أن الجماعة لا تخلو من مؤهلات طبيعية و ثقافية تضيف عليها تنوعا بيولوجيا يجعلها أكثر جذبا للسياح , إضافة لاعتبار شجرة النخيل محور الحياة المعيشية للسكان فانه يعطي للمنظر الواحي سحرا خاصا يفرد به سهل تافيلالت كما أن حضور الكتبان الرملية يعتبر أكثر المناظر طلبا لفئة عريضة من السياح. ناهيك عن المعمار الواحاتي الذي يعود للقرون الوسطى . كل هذه الأسباب خلفت تواجد تجزئتين فندقيتين بالجماعة :

* الأولى بمساحة 30 هكتار بالطريق الرابطة بين أرفود و الريصاني و أهم المنشآت الفندقية بهذه التجزئة العاطي و بلير .

* والثانية 20 هكتار بالمعاضيز بالمنطقة المسماة *رؤوس النخيل *على الطريق المؤدية إلى اوفوس الراشدية وتضم أهم المنشآت الفندقية على مستوى إقليم الراشدية من بينها شلوكة , الشركي , رياض النور. وتجدر الإشارة إلى أن الوحدات الفندقية التي تمت الإشارة إليها تشغل بشكل مباشر حوالي 175 شخص حسب المندوبية الإقليمية للسياحة. بالإضافة إلى ذلك يقوم هذا النشاط كما سبقت الإشارة سابقا بدر مداخل مهمة لخزينة الجماعة حيث تمثل مداخل ضريبة الإقامة السياحية لسنة 2006 على سبيل المثال 45% و ضريبة تناول المشروبات 9% أي ما مجموعه 54% كمداخل ذاتية للجماعة.

كل هذه المؤهلات و البنيات السياحية لا يخفي ضعف تثمين الإمكانيات السياحية للجماعة مما يحول دون الرفع من عدد السياح و دفعهم إلى إقامة أطول والتعرف أكثر على عرب الصباح زيز وبالتالي الانتقال بالجماعة من مجرد محطة عبور إلى محطة إقامة . وهذا ممكن حسب المشتغلين في المجال بفتح ممرات سياحية داخل قصور الجماعة كمر تيزيمي مثلا و تشجيع السياحة الايكولوجية و انجاز دليل سياحي خاص بالجماعة. بالرغم من ذلك تبقى الانعكاسات الأخرى لهذا للنشاط السياحي متواضعة، بسبب أن

السياحة التي تعتمد عليها أرفود و محيطها بل و حتى على مستوى الإقليم؛ سياحة عبور قصيرة المدة فالسياح الذين يملكون بفنادق اعراب الصباح زيز و بأرفود يتجهون نحو ورزوات، و يقتصر توقفهم في هذه الجماعات على قضاء بعض الساعات و أحيانا لتناول وجبة أو في أحسن الأحوال المبيت ليلة و نادرا ليلتين.

يمكن تفسير قصر مدة إقامة السياح بعرب الصباح زيز و بأرفود بسبب تركيز السياح على منتج واحد (الكثبان و الصحراء) وهذا يؤدي إلى تهيش المنتج الواحي و الذي يعتبر غنيا بمواقع سياحية و مؤهلات ثقافية و مجتمعية تخزنها اعراب الصباح زيز. يمكن اعتبار هذا التهيش ضياعا بالنسبة للجماعات و باقي المجالات الواحية للرشيديّة بحيث أن تثمين هذا المنتج المكمل المنتج الصحراء يمكنه تمديد مدة إقامة السياح بالمنطقة، و بالتالي مضاعفة الانعكاسات المفيدة لهذا النشاط على الاقتصاد و على الساكنة المحلية.

بالإضافة إلى ما سبق هناك عوامل أخرى تحد من تنمية القطاع السياحي بجماعة اعراب الصباح زيز، غير أنها لا تهتم فقط المستوى المحلي بل تتعداه إلى المستوى الإقليمي و الوطني و الدولي أحيانا. تشير على سبيل المثال إلى عجز النقل الجوي على مستوى الإقليم، فمطارها يواجه عائقا مزدوجا: ضعف بنياته الاستقبالية (عدم وجود محطة جوية) و ضعف الخطوط التي تغطيه (ضعف حركة الطائرات به مع وجود رحلتين فقط نحو الدار البيضاء يوم السبت و الأحد). أضف إلى ذلك المنافسة التي تقدمها الوجهة المجاورة ورزوات مع إقليم الراشدية بشكل عام، بالرغم من كون هذا العامل قابل للنقاش لأن السياح الذين يزورون ورزوات كثر يأتون لاكتشاف رونق المناظر التي تميز الراشدية.

المؤهلات، الاكراهات، الفرص و التهديدات (السياحة والصناعة التقليدية)

المؤهلات	الإكراهات
• أهمية قدرة الاستقبال السياحية؛ • وجود مسارات سياحية ذات مؤهلات غير مستغلة؛ • تراب تقطعه طريقان مهمان سياحيا و مهيكلين للمجال بالنسبة للقطاع السياحي بالجماعة؛ • وجود واحة للنخيل و تراث زراعي، هندسي و ثقافي غني جدا؛ • وجود مقالع لاستخراج مواد معدنية مختلفة و خاصة الرخام؛ • تنحصر الصناعة التقليدية في نشاط البزارات و وحدات تحويل الرخام.	• سياحة الزيارات القصيرة و سياحة العبور؛ • انعدام التواصل بين مهنيي السياحة؛ • انعدام التكامل بين الوحدات السياحية؛ • غياب مركبات للسياحة الترفيهية؛ • قلة تثمين المواقع السياحية؛ • قلة حركة الطيران بمطار مولاي علي الشريف بمدينة الراشدية و ضعف بنياته التحتية الاستقبالية؛ • استغلال غير قانوني و غياب نظام المراقبة؛ • ضعف تثمين منتجات الصناعة التقليدية.
الفرص	التهديدات
يمكن تطوير منتجات سياحية	■ تعاني المنطقة من منافسة مناطق و جهات وطنية

مندمجة انطلاقا من العرض الموجود و المهم من حيث ل طاقة الإيوائية في إطار وجهة سياحية واسعة الصحراء و لواحات و تنويعه من خلال الجوانب الثقافية و التراثية،...	أخرى على مستوى السياحة؛ ■ خطر الآثار البيئية.
---	--

5.7 التجارة:

لا تشكل التجارة أهمية كبرى في اقتصاد الجماعة القروية اعرب الصباح زيز نظرا لارتباطها بطبيعة النشاط الاقتصادي السائد بالجماعة و لا تتوفر هذه الأخيرة على سوق أسبوعي وتبقى مرتبطة تجاريا بالجماعات الحضرية المجاورة , حيث يمارس أغلب التجار نشاطهم بمدينتي أرفود خاصة وبنسب قليلة بمولاي علي الشريف. و هذا ما يفوت على الجماعة العديد من فرص تطوير أنشطتها التجارية وبالتالي تنمية مداخلها السنوية. وهكذا فالنشاط التجاري بالجماعة هو النشاط الذي فرضته الحاجيات الاجتماعية المتسارعة كتجارة المواد الغذائية والملابس بالتقسيط و مواد البناء .

8 الجانِب المُؤسَّساتي :

1.8 المؤسسة الجماعية:

1.1.8 الموارد المالية للجماعة :

تعتبر الضريبة على القيمة المضافة موردا رئيسيا وأساسيا من موارد الجماعة، وقد عرف هذا المورد تطورا ملحوظا سنة بعد سنة ،حيث بلغ سنة 2009 مبلغ 6974000.00 درهم، وسنة 2010 بلغ 6885000.00 درهم، ووصل سنة 2011 إلى 7285000.00 درهم و تستحوذ كتلة الأجور بالإضافة إلى مصاريف التشغيل على الجزء الهام من الميزانية.

ونظرا لضعف الموارد ومحدوديتها وعدم تنوعها، فإنها لا تلبي حاجيات الجماعة في التنمية المنشودة، فباستثناء مورد الضريبة على القيمة المضافة، الذي يستغل في دعم التجهيزات الأساسية بالجماعة (الكهرباء - الماء - الطرق) والمنشآت الاجتماعية الأخرى خاصة قطاع التعليم وكذلك لتغطيتها لأجزاء من مصاريف التشغيل، فان الموارد تبقى محدودة ولا ترقى إلى مستوى تلبية حاجيات الجماعة في التنمية.

السنة	مجموع الميزانية	ميزانية التشغيل	النسبة المئوية	ميزانية التجهيز	النسبة المئوية
2009	6.974.000.00	5.193.000.00	74.46%	1.611.000.00	23.10%
2010	6.885.000.00	5.344.000.00	77.61%	8.410.000.00	12.22%
2011	7.285.000.00	5.600.000.00	76.86%	1.035.000.00	14.20%

ميزانية الجماعة

2.8 هيأت دعم الإنتاج والتنمية:

يعد النسيج الجماعي بالجماعة القروية لعرب الصباح زيز نسيج جماعي جد نشيط , منفتح وحامل لمشاريع مهمة في مختلف المجالات و قد كان السبب وراء التنازل السريع لهذا النسيج هو ملئ الفراغ

الموجود على مستوى البنيات التحتية و الأنشطة الثقافية , كما أن المنظمات الغير الحكومية الاروبية التي تعنى بالتنمية فرضت الظهور المتزايد للجمعيات والتعاونيات . و هكذا تنشط على مستوى الجماعة أكثر من 33 جمعية في مختلف مجالات التنمية و من اجل التنسيق فيما بينها و انسجام تدخلاتها انطوت جل هذه الجمعيات في فيدراليتين يتمتعان حاليا بالإشعاع على المستوى الوطني, ومن جهة أخرى تضم الجماعة 10 تعاونيات مهنية تجمع بين المزارعين و مربي الماشية . كما يوجد بالجماعة جمعيات أباء وأولياء التلاميذ التي تبذل مجهودات في الرفع من مستوى التعليم وتلعب دورا مهما في محاربة الهدر المدرسي. إلا أن هذا التطور الذي يعرفه النسيج الجمعي مازال يعاني من عدة اكرهات أهمها :

- حاجيات اغلب الجمعيات و التعاونيات إلى التكوين .
- نقص حاد على مستوى مصادر التمويل .
- ضعف مشاركة العنصر النسوي .
- ضعف الإمكانيات البشرية و المادية .

9 خلاصة تركيبية لنتائج التشخيص :

1.9 المؤهلات:

تعتبر الجماعة القروية عرب الصباح زيز حلقة أساسية للتنمية الشاملة بإقليم الراشدية وتعتبر مدخلا رئيسيا لجوهرة الجنوب الشرقي أرفود وهي امتداد لواحة زيز بعالية سهل تافيلالت الشيء الذي مكنها من التوفر على مؤهلات طبيعية وجغرافية مهمة: الواحة ، الشمس، الكثبان الرملية ، وكذا مؤهلات ثقافية : القصور العريقة (المعاضيز...), العادات و التقاليد , من شأن تثمينها المساهمة في الدفع بعجلة التنمية بالجماعة وما يضيفي على الجماعة القروية عرب الصباح زيز طابعا مميزا هو اصل ساكنتها الذي يعود إلى القبائل العربية التي هاجرت من الخليج العربي و بالضبط من ال صباح الكويت لاستقرار على ضفاف واد زيز و واد غريس.

فبالإضافة إلى تربتها الصلصالية والرملية، و مناخها الشبه قاري , ساهم مرور واد زيز بالمنطقة وتواجد فرشة باطنية تتعدى في الغالب 10 إلى 50 مترا في التوفر على أراضي ملائمة لزراعة النخيل الذي يعد المورد الرئيسي للسكان ، كما تعرف تربية الماشية (الدمان , العجول) تطورا متناميا إذ تشكل المورد الثاني لسكان الجماعة .

وتتوفر الجماعة أيضا على مواقع متعددة لاستخراج الرخام والمستحاثات يمكن أن تكون قاعدة أساسية لتنمية شاملة إذا تم استغلالها بطرق عقلانية ومنظمة. كما ساهم تواجدها على الطريق الوطنية رقم 13 والطريق الجهوية 702 التي تربط بتنغير في اتجاه ورزازات , وكذا إحاطتها للمركز الحضري أرفود ومرافقه وانتماءها في إعطائها ديناميكية مهمة على المستوى الاجتماعي والاقتصادي .

2.9 المعوقات :

بقدرما تشكل الوسط الطبيعي مؤهلا رئيسيا في تنمية الجماعة القروية عرب الصباح زيز ، فهو في نفس الوقت لا يخلو من عدة عوائق أهمها تدهور الواحة بسبب انتشار أمراض البويض وعدم تجديد زراعة النخيل و التخلي عن جزء مهم من الواحة بسبب الترمل وقلة مياه السقي إضافة إلى انفجار السكن خارج أسوار القصور على حساب الواحة .وما يزيد الوضع تعقيدا هو سوء تدبير الموارد المائية ويتعلق الأمر أساسا باستغلال مياه الفيض وتوزيع مياه الحسن الداخل مع أن هذا الأخير عرف نسبة ملئ مهمة في السنتين الأخيرتين .

كما أن المناخ الشبه صحراوي السائد بالجماعة والذي يتميز بعدم انتظام التساقطات المطرية وأحيانا توالي سنوات الجفاف، يؤثر سلبا على النشاط الفلاحي بصنفيه الزراعي وتربية الماشية، ويجعل سوق الشغل(الدخل الفردي للأفراد) في وضعية لا استقرار .وتؤثر كذلك قلة التساقطات على نزوب الفرشة المائية وبالتالي تسجيل خصائص على مستوى مياه السقي الأراضي الزراعية التي تتميز بسيادة الملكيات الصغيرة التي لا يتعدى معدلها 2 هكتار، ويؤثر هذا العامل على كمية المزروعات التي غالبا ما تكون معاشية ولا تكفي لسد الحاجيات الغذائية المحلية. مما جعل أفواجا من ساكنة الجماعة تتوجه نحو المدن المجاورة بحثا عن ظروف عيش أفضل.

وأمام هذه الوضعية سجلت ساكنة الجماعة انخفاضا ملحوظا مقارنة حسب إحصاء سنة 1994 حيث كان يبلغ عدد سكان الجماعة 18522 نسمة في حين وصل سنة 2004 إلى 18331 نسمة بنسبة نمو طبيعي لم تتجاوز 0.1% . كما تعاني ساكنة الجماعة القروية لعرب الصباح زيز من مجموعة من المعوقات المرتبطة بضعف الولوج للخدمات الاجتماعية الأساسية المتمثلة أولا في ضعف الخدمات الصحية التي لا تستجيب لحاجياتهم الملحة وغير الكافية لرعايتهم و ثانيا المشاكل المرتبطة بقطاع التعليم داخل تراب الجماعة : إضافة إلى ضعف البنيات التحتية الأساسية التي تتميز بالهشاشة خاصة الطرق والمسالك، بالإضافة إلى غياب العديد من التجهيزات الأساسية و الخصائص الذي تعانيه مجموعة من قصور الجماعة من الماء الصالح للشرب والربط بالشبكة الوطنية للكهرباء. ناهيك عن الغياب التام للمرافق الترفيهية و الثقافية الخاصة بالأطفال والشباب والمرأة.

وزاد هذا الوضع تأزما محدودية دور المجتمع المدني في تأطير وتنظيم الفئات المجتمعية وجعلها مستعدة للانخراط في المشاريع التنموية والمساهمة فيها.وتعبر هذه العوامل مجتمعة عائقا بشريا يحول دون تحقيق الأهداف التنموية المنشودة . ولتجاوز هذه الاكراهات ، فإن الأمر يستدعي الرفع من مستوى الخدمات الاجتماعية الأساسية والتقليص من مؤشرات الأمية خصوصا لدى المرأة .

وبإلقاء نظرة على ميزانية جماعة عرب الصباح زيز خلال السنوات المالية الممتدة من 2009 إلى 2010 يتضح أن هذه الميزانية لا تستجيب لمتطلبات التنمية، حيث إن نسبة ميزانية التجهيز لا تتجاوز 14.20% (سنة 2011). وأمام هذه الوضعية الناتجة عن ضعف الإمكانيات والموارد الجماعية واعتمادها بالدرجة الأولى على عائدات الضريبة على القيمة المضافة والتي تخصص بالإضافة إلى ميزانية التسيير في تمويل مشاريع التجهيز والبنية التحتية، فإن ميزانية الجماعة تعتبر عائقاً أمام تلبية حاجيات التنمية.

3.9 المشاريع في طور الانجاز

بلغ عدد المشاريع في طور الإنجاز مشروعين, جاءت على الشكل التالي:

اسم المشروع	التوطين	الهيئة المكلفة بالإنجاز	تاريخ الأشغال		الكلفة بالدرهم	مصدر التمويل	ملاحظات
			الانطلاق	الانتهاء			
اقتناء جرار	تراب الجماعة	الجماعة القروية عرب الصباح زيز	2011/01/17	-----	680.000.00	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	-----
حفر السواقي التقليدية	البلدية -الناظورية الحبال-الزهرانية	الجماعة القروية عرب الصباح زيز	2011/01/10	-----		الجماعة القروية	-----

الفصل الثالث : التخطيط الاستراتيجي

بناء على نتائج التشخيص التشاركي بكل مكوناته، واعتمادا على مبدأ تحديد الأولويات، وتلبية لرغبات الساكنة الملحة، وبعد تصنيف المشاكل ومقترحات الحلول، فإن فريق العمل باستشارة مع اللجنة المكلفة بالتخطيط، استقر على المخطط الجماعي للتنمية وذلك من خلال تحديد الأهداف الخاصة للمخطط وذلك على الشكل التالي:

1. الرؤية التنموية الإستراتيجية للجماعة:

يجب على نمط التنمية الذي سيرتكز عليه المخطط الجماعي للتنمية أن يعمل على تحقيق ثلاثة أهداف مترابطة: فعالية أفضل للتنمية الاقتصادية، تغطية أوسع للحاجيات الاجتماعية الأساسية للسكان، والمحافظة على البيئة لضمان استدامة التنمية المنشودة. إن إنجاز كل هدف من هذه الأهداف يستدعي إنجاز أعمال وتقديم إجابات ملائمة لسلسلة من المشاكل والتساؤلات.

تعتبر ساكنة اعرب الصباح زيز شابة و لكنها تتجه نحو مغادرة تراب الجماعة. و هذا بسبب قلة فرص الشغل و نقص الخدمات. تستطيع الفلاحة وحدها شذ جزء من هذه الساكنة الشابة بالمنطقة المسقية التي تعيش أساسا من واحة النخيل و الزراعات المتكيفة مع المنطقة.

نجد في المقابل القطاع السياحي كنشاط اقتصادي صاعد و الذي يوفر فرصا جديدة للشغل شيئا فشيئا. و بالموازاة هناك جهود مهمة مبذولة من أجل تحسين الخدمات الاجتماعية الأساسية عن طريق تنمية عدة خدمات (التعليم، الماء الصالح للشرب، الكهرباء).

وتعتبر الفلاحة النشاط الوحيد الذي لازال يقاوم بالمنطقة خاصة بفضل واحات النخيل والزراعات الأخرى الملائمة لخصوصيات المنطقة. و من جهة أخرى يتأثر المحيط البيئي للجماعة من التدهور المقلق، خاصة فيما يتعلق بالتصحر وتلوث الموارد المائية.

وانطلاقا من هذه المعايير، يمكن استنتاج رهانين كبيرين بالنظر للتشخيص: تثبيث الساكنة بإدخال أنشطة اقتصادية وتأهيل بعض المرافق والبنى التحتية الأساسية وتأمين موقع الجماعة ، الذي يشكل فرصة مهمة للنهوض بالقطاع السياحي ، وكذا تأهيل البنى التحتية والخدمات المقدمة للساكنة.

2 اقتراحات التنمية الإستراتيجية للجماعة:

- تحسين الولوج للخدمات الاجتماعية الأساسية في إطار الحفاظ على البيئة.
- تحسين الأنشطة الاقتصادية في إطار الحفاظ على البيئة بالجماعة وذلك من خلال :

- ✓ تنمية الفلاحة من خلال تأهيل مسلك التمور و الزيتون؛
- ✓ إدخال فلاحات جديدة متكيفة مع الظروف المناخية للمنطقة و لها قيمة مضافة مرتفعة و لا تتطلب مساحات كبيرة؛
- ✓ هيكلة و تنظيم الفلاحين من أجل تدبير أفضل للموارد المائية؛
- ✓ إحداث وحدة للصناعة الغذائية خاصة من أجل تحويل و تليف التمور؛
- ✓ تطوير السياحة و إنعاش المؤهلات السياحية للجماعة من لدن وكالات الأسفار؛
- ✓ تكوين المرشدين السياحيين و تحسين الموارد البشرية المشغلة في القطاع السياحي و خاصة الفندقي؛
- ✓ تطوير سياحة الإقامة و إدخال السياحة القروية
- ✓ توسيع و تحسين خدمات مطار مولاي علي الشريف بالرشيدية
- ✓ هيكلة و تنظيم وحدات الإيواء السياحي
- ✓ تنويع الخدمات و منتجات الصناعة التقليدية

✓ إحداث التنشيط الثقافي الخاص بتراب الجماعة

وذلك عبر التوجهات الإستراتيجية التالية:

- تأهيل المجال الجماعي (البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية) للرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمار والمشاريع التنموية،
- دعم النسيج الاقتصادي والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة بتنويع القاعدة الاقتصادية للجماعة وتطوير أنشطة فلاحية وغير فلاحية مندمجة ومتآزرة انطلاقا من الموارد المحلية المتاحة.
- دعم الكفاءات المحلية وتنمية الموارد البشرية الذاتية للجماعة وتقوية الحكامة وذلك بتأهيل المؤسسة الجماعية (أطرا ومنتخبين) وبتكوين وتنظيم و تأطير الفاعلين المحليين:(الجمعيات،التعاونيات، اللجان المحلية، ...).

3 الإطار المنطقي للجماعة القروية عرب الصباح زيز:

يضم الإطار المنطقي للجماعة القروية عرب الصباح زيز جميع التوجهات و المحاور الإستراتيجية وكذا الأهداف الخاصة لكل محور بالإضافة إلى النتائج المنتظرة من كل هدف والمشملة على مشاريع تنموية متكاملة يسعى المخطط إلى تحقيقها على أرض الواقع طيلة الفترة الممتدة من سنة 2011 إلى سنة 2016 وذلك كما هو مبين بالجدول التالي:

لتوجه الإستراتيجي الأول: تأهيل المجال الجماعي (البنى التحتية والخدمات الاجتماعية) للرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمار والمشاريع التنموية .

المؤشرات	الموقع	الأنشطة	النتائج المنتظرة	الأهداف الخاصة	المجال استراتيجي
عدد القصور المستفيدة عدد الأسر المستفيدة طول الشبكة الموضوعة صبيب المياه المتوفر	جميع قصور الجماعة	توسيع وتقوية الشبكة المائية 50 كلم	جميع قصور الجماعة مزودة بالماء الصالح للشرب	تعليم و تحسين جودة الماء الصالح للشرب بقصور الجماعة	الماء الصالح للشرب
عدد القصور المستفيدة عدد الأسر المستفيدة طول الشبكة الموضوعة	تراب الجماعة	إحداث شبكة الصرف الصحي بالجماعة	• خدمة التطهير الصحي السائل جد متحسنة. • تراجع عدد المطامير غير الصحية بنسبة 80 % و انخفاض نسبة التلوث.	الحفاظ على البيئة والوقاية من الأمراض والتلوث	التطهير الصحي
عدد المطامير التي تم خلقها عدد المنازل المستفيدة	جميع قصور الجماعة	خلق مطامير جماعية حسب التجمعات السكنية			
عدد الجماعات المستفيدة	حسب الدراسة	إحداث مطرح بيجمعاتي			
عدد الجرارات التي تم اقتناؤها	الجماعة القروية	اقتناء جرارين لجمع النفايات			

تنظيم حملات نظافة موسمية	قصور الجماعة	عدد الحملات التي تم القيام بها
تأطير السكان حول كيفية تدبير الأسمدة الطبيعية و النفايات الصلبة	القصور والجمعيات التابعة للجماعة	عدد الدورات التكوينية عدد المستفيدين
إقامة حواجز لمحاربة زحف الرمال	الأماكن الأكثر تضررا	المساحة
إحداث 10 نقط فوهات لإطفاء الحرائق	النقط المهددة	عدد الفوهات
إحداث حزام أخضر حول القصور	جميع قصور الجماعة	المساحة التي تم تشجيرها
توسيع وتقوية الشبكة الكهربائية 20 كلم	تراب الجماعة	عدد القصور المستفيدة
وضع مصابيح عمومية إضافية بجميع قصور الجماعة	جميع قصور الجماعة	عدد القصور المستفيدة
إعداد دراسة حول الطرق و القناطر بالجماعة	الجماعة القروية	عدد الدراسات المنجزة
تهيئ وتعبيد جميع الطرق القروية بالجماعة	جميع قصور الجماعة	عدد الكيلومترات المنجزة
جميع المسالك بالجماعة معبدة	تقوية البنية التحتية	الطرق والمواصلات

	الطرقية للجماعة وتحسين المواصلات	منشآت فنية محدثة بالجماعة	إنشاء 20 منشآت فنية على مختلف الأودية والطرق حسب الضروريات	مختلف الطرق بالجماعة	عدد المنشآت التي تم بناؤها
		مواصلات متوفرة وجيدة بالجماعة	الترافع من أجل الرفع من عدد رخص النقل المزدوج	الجماعة	عدد الرخص التي تم الترخيص بها
			تأهيل القصور العتيقة.	جميع القصور العتيقة	عدد القصور التي تم تأهيلها
			إحداث تجزيئات سكنية	الجماعة القروية	عدد التجزيئات السكنية
			تفعيل تصميم التهيئة	الجماعة القروية	تصميم التهيئة
الصحة	تعزيز الخدمات الصحية بالجماعة	الخدمات الصحية المقدمة للسكان القروية معززة	توفير الأطر الكافية بالمركزين الصحيين بالجماعة طبيب وممرضة مولدة	المركزين الصحيين بالجماعة	عدد الأطر التي تم توظيفها
			توفير سيارة إسعاف خاصة بالجماعة	الجماعة	المستوصف المحدث
			تكوين أطر الجمعيات في الإسعافات الأولية	الجمعيات المحلية	عدد من ممثلي الجمعيات تم تكوينهم
			الترافع من أجل إحداث مستشفى متعدد التخصصات	الجماعة القروية	المستشفى المحدث

		بيجماعاتي			
	تخفيض نسبة وفيات الأمهات و الأطفال بالجماعة	نسبة الولادات في أماكن مراقبة صحيا مرتفعة	إحداث قاعتين للولادة بالمركزين الصحيين بالجماعة	المركزين الصحيين بالجماعة	دار الولادة التي تم إحداثها
	تعميم وتحسين جودة التمدرس بالجماعة	استفادوا من التعليم الأولي ومؤهلين علميا لولوج التعليم الأساسي. من الأطفال محميين من مخاطر الشارع و التشرد.	المرافعة من اجل إدخال المركزين الصحيين التابعين للجمعيات في الخريطة لصحية	مركز أولاد الزهراء و أولاد بحر	المركزين ضمن الخريطة الصحية
	التعليم الأولي		تحسيس و توعية السكان بأهمية التعليم الأولي	قصور الجماعة	عدد الأسر التي تم تحسيسها
			بناء حجرات للتعليم الأولي بجميع المدارس الابتدائية	المدارس الابتدائية بالجماعة.	عدد القاعات التي تم بناؤها
			تجهيز قاعات التعليم الأولي	المدارس الابتدائية بالجماعة.	عدد القاعات التي تم تجهيزها
الإبتدائي	تعميم		بناء حجرات دراسية إضافية	المدارس الابتدائية بالجماعة.	عدد الحجرات الإضافية التي تم بناؤها

	وتحسين جودة التمدرس بالجماعة	تعليم ابتدائي ذو جودة عالية و مؤسسات تعليمية ابتدائية مؤهلة ومجهزة بالمرافق الصحية الضرورية والبنىات التحتية الأساسية	تسوير المؤسسات التالية:	المدارس المعنية	عدد الأمتار المبنية في السور
			توفير المرافق الصحية المؤسسات التعليمية التالية:	المؤسسات التعليمية المعنية	عدد المرافق الصحية المبنية
			استبدال القاعات المفككة ببنىات صلبة	المدارس المعنية	عدد القاعات المفككة التي تم استبدالها
			الربط بالماء الصالح للشرب و التزويد بالكهرباء	المدارس المعنية	
			بناء مطاعم مدرسية بجميع الوحدات	جميع الوحدات المدرسية	عدد المطاعم التي تم بناؤها
			بناء وتجهيز قاعة للمطالعة بجميع الوحدات المدرسية	جميع الوحدات المدرسية	عدد قاعات المطالعة
التعليم الإعدادي والثانوي	تعميم وتحسين جودة	100 % من نسبة الالتحاق بالسلك الإعدادي و الثانوي	تأهيل إعدادية النهضة	إعدادية النهضة	.
			تأهيل إعدادية الحجيرة	إعدادية الحجيرة	
			توسيع الإعداديتين لتشمل التعليم الثانوي.	إعدادية النهضة إعدادية الحجيرة	المسافة التي توسيعها. عدد الحجرات.
			خلق نواة ثانوية بإعدادية الحجيرة	إعدادية الحجيرة	عدد التلاميذ المستفيدين عدد الأقسام

	التمدرس بالجماعة	محققة	خلق نواة ثانوية بإعدادية النهضة	إعدادية النهضة	عدد التلاميذ المستفيدين عدد الأقسام
			المرافعة من أجل الاستفادة من برنامج تيسير	تراب الجماعة	نسبة الاستفادة
			توفير حافلتين للنقل المدرسي	تراب الجماعة	عدد الحافلات التي تم شراؤها عدد التلاميذ المستفيدين
			إحداث مؤسسة للتكوين المهني	تراب الجماعة	المؤسسة المحدثه عدد التلاميذ الملتحقين
			إحداث دار الطالب	تراب الجماعة	عدد المستفيدين
			تجهيز دار الطالب	تراب الجماعة	عدد الأجهزة نوع الأجهزة عدد الأطر المشغلة
قطاع الرياضة	المساهمة في التنشيط الرياضي بالجماعة	70 % من شباب الجماعة منخرطة في	إحداث ملعبين رياضيين للقرب بالقصور	قصور للجماعة	عدد الملاعب المحدثه عدد الفرق المستفيدة
			اقتناء حافلة للاعبين	الجماعة	عدد الفرق المستفيدة
			دعم الجمعيات الرياضية	الجمعيات الرياضية بالجماعة	عدد الجمعيات المستفيدة
			دعم مركز الصباح للتنمية	مركز الصباح	عدد المستفيدين

عدد الأنشطة	للتنمية	منح مالية/الموارد البشرية	المجال الرياضي		
قيمة المنحة عدد الجمعيات المستفيدة	الجماعة القروية	دعم الجمعيات الثقافية و تأهيلها للقيام بأنشطة ثقافية خاصة محو الأمية			
عدد المساجد المؤهلة	الجماعة القروية	تأهيل جميع مساجد الجماعة	الحقل الديني مؤهل	تأهيل الحقل الديني	الحقل الديني
عدد المستفيدين	الجماعة القروية	تشجيع برامج محو الأمية			

التوجه الإستراتيجي الثاني: دعم النسيج الاقتصادي والرفع من مستوى عيش ساكنة

الجماعة

المجال الإستراتيجي	الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	الموقع	المؤشرات
الفلاحة وتربية الماشية	الرفع من كمية الإنتاج الفلاحي و تحسين دخل الفلاحين والكسابيين	مصادر الماء متنوعة ومتوفرة	حفر السواقي على مسافة 80 كلم	جميع السواقي التقليدية	80 كلم مصلحة
			إعادة هيكلة سد الحميدة	سد الحميدة	سد الحميدة مصلح
			حفر وبناء ساقية الحميدة على مسافة 16 كلم من واد غريس إلى واد زيز	ساقية الحميدة	عدد الأمطار المصلحة
			إحداث ساقية لتحويل المياه من غريس إلى زيز عبر الكارية اتجاه المعاضيز	سد الكيفيات	مسافة الساقية
			تفعيل دراسة تحويل كير الى واد زيز	-	-
			تغطية جميع السواقي العصرية p0 p1 p2	النقط السوداء	عدد الكيلومترات
			إعادة هيكلة الساقيتين B3.B1	الساقيتين B3.B1	عدد الأمطار المصلحة
			إحداث ساقية من P0 إلى أولاد بوزيان	ساقية P0	مسافة الساقية

	إحداث دراسة حول سدود التلية بالجماعة	تراب الجماعة			
	إحداث سدود تلية	تراب الجماعة	عدد السدود		
	إنشاء حائط وقائي على واد زيز على مسافة 3 كلم	واد زيز	عدد الأمتار عدد المستفيدين		
	تبليط السواقي التقليدية	السواقي التقليدية	عدد الكيلومترات		
	إحداث دراسة لتحديد الأراضي الغير المستصلحة والتي يمكن استغلالها	الأراضي الغير المستصلحة	-		
	استصلاح الأراضي غير المستغلة فلاحيا	الأراضي غير المستغلة فلاحيا	عدد الأراضي المستصلحة		

عدد الجمعيات المفعلة	الجماعة	تفعيل و تكوين جمعيات السقي			
عدد الجمعيات المحدثة					
وحدة التخزين محدثة	مركز الجماعة	خلق وحدة لتخزين و معالجة و تبريد الثمور	منتوج فلاحى		

الكمية المخزونة و المعالجة			مثمر		
معرض محلي منظم	تراب الجماعة	تنظيم معرض للتعريف بالمنتوج المحلي			
	تراب الجماعة	خلق سوق أسبوعي للتمور والمواشي			
عدد الدورات المنظمة عدد المستفيدين	الجماعة	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الفلاحين و الكسابين في مجال: التقنيات العصرية طريقة السقي تثمين المنتجات الفلاحية	فلاح / كساب مؤهل في المجال في المجال الفلاحي	تأهيل الفلاحين و الكسابة	
عدد الحملات المنظمة عدد الفلاحين المستفيدين	الجماعة	تحسيس الفلاحين و الكسابين في خلق تنظيمات حرفية			
عدد الزيارات المنظمة عدد المستفيدين	الجماعة	تنظيم زيارات لتبادل الخبرات و التجارب			
تعاونية محدثة و فعالة	الجماعة	خلق تعاونية جمع و تسويق التمور	فلاح منظم	تنظيم الفلاحين و الكسابة	
تعاونية محدثة و فعالة	الجماعة	خلق تعاونية مربّي الماشية			
عدد الحرفيين و الصناع	الجماعة	القيام بإحصاء الصناع التقليديين العاملين		تأهيل و	١.٢

تنظيم قطاع الصناعة التقليدية	منتوجات الصناعة التقليدية قادرة على المنافسة	بتراب الجماعة	التقليديين بالجماعة
		تنظيم الحرفيين و الصناع التقليديين في تعاونية	تعاونية محدثة عدد المنخرطين
		تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين و الصناع التقليديين	الجماعة عدد الدورات التكوينية عدد المستفيدين
		تأهيل المنطقة الشبه الصناعية بطريق مرزوقة	المنطقة الصناعية بطريق مرزوقة
تأهيل القطاع السياحي	البنيات التحتية السياحية مؤهلة	ترميم القصور العتيقة	عدد القصور المرممة
		إحداث مدارات سياحية تتخللها نقط لبيع المنتوجات المحلية	مدار تيزيمي المعلضيض
		دعم المبادرات المحلية: خلق مأوي سياحية و مخيمات	الجماعة عدد الوحدات التي تم خلقها عدد المستفيدين
		وضع علامات التشوير	عدد العلامات الموضوعة الدواوير المستفيدة
البنيات السياحية	البنيات السياحية	انجاز دليل سياحي للمنطقة	الجماعة دليل سياحي للمنطقة منجز
		تكوين مرشدين سياحيين محليين	الجماعة عدد الدورات التكوينية

عدد المستفيدين			تم التعريف بها		
السوق المحدث	ترااب الجماعة	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة	قطاع التجارة و الخدمات مؤهلين	تأهيل قطاعي التجارة و الخدمات	التجارة والخدمات

توجه الإستراتيجي الثالث: تقوية قدرات الفاعلين المحليين (المؤسسة الجماعية والمجتمع المدني).

المجال الإستراتيجي	الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	الموقع	المؤشرات
تقوية قدرات المنتخبين والأطر الجماعيين في مجال تدبير التنمية المحلية	تقوية قدرات المنتخبين والأطر الجماعيين في مجال تدبير التنمية المحلية	100% من المنتخبين تم تكوينهم في مجال التنمية المحلية. 100% من موظفي و أطر الجماعة تم تكوينهم	- تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين. - تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين - تحديد المستفيدين من برنامج التكوين - إنجاز برنامج التكوين - تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين	الجماعة	- عدد الدورات التكوينية التي تم تنظيمها. - عدد المستفيدين من الدورات التكوينية (المنتخبون، الأطر الجماعية)،
تقوية الفاعلين	تأهيل وتقوية قدرات الفاعلين	100% من أطر الجمعيات والتعاونيات مكونة ومؤهلة للمساهمة في تحقيق	- تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين. - تحديد وتشخيص حاجيات الفاعلين الجمعويين من التكوين - تحديد المستفيدين من برنامج التكوين - إنجاز برنامج التكوين - تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين	الجماعة	- عدد الدورات التكوينية التي تم تنظيمها. - عدد المستفيدين - عدد اللقاءات المنظمة - عدد الشراكات المبرمة

قدرات نسيج الجمعي والتعاوني	الجمعيين وتمكينهم من آليات تدبير التنمية المحلية.	التنمية المحلية.			
تقوية قدرات الفاعلين المحليين	إشراك وتكوين أعيان القبائل والجماعات السلالية في تسيير الشأن الجماعي	أعيان القبائل مؤهلون و متمكنون لتسيير الشأن الجماعي والمحلي.	تنظيم دورات تكوينية: ▪ القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع. ▪ الوساطة الاجتماعية ▪ التدبير الإيجابي للنزاعات	الجماعة	. عدد الدورات التكوينية. . عدد النزاعات التي تم حلها.

				والمحلي.	
			مجال الجماعة جذاب وظروف اشتغال الموظفين والمنتخبين جيدة	تأهيل مقر الجماعة	الجماعة القروية

4. تركيبة منطق التدخل:

إن تسلسل التوجهات الإستراتيجية والأهداف الخاصة وكذا النتائج المنتظرة، بالإضافة إلى الأنشطة أو المشاريع المقترحة يلخص منطق ومنهجية التدخل لإعداد المخطط الجماعي للتنمية للجماعة القروية عرب الصباح زيز. فلأجل بلوغ الأهداف الخاصة والنتائج المنتظرة من كل توجه استراتيجي، تم اقتراح مجموعة من المشاريع العملية وكذا مواقع انجازها بالإضافة إلى المؤشرات القابلة للقياس والتي من شأنها المساعدة على تتبع وتقييم إنجاز هذه المشاريع فيما بعد.

5. مصفوفات التخطيط الاستراتيجي:

إن التقييم المالي للمشاريع المقترحة وكذا برمجتها السنوية يترجم من خلا مخطط عمل شمولي على امتداد 6 سنوات (2016/2011)، وكذا مخطط ثلاثي (2013/2011)، ثم مخطط سنوي ل 2011. بناء على ميزانية الجماعة القروية اعرب الصباح زيز، وأفاق تدبيرها المالي للبرامج والمشاريع التنموية، وكذا تدخل جميع الفاعلين التنمويين من مؤسسات عمومية وجماعات محلية (الإقليم والجهة)، يمكن تمويل مشاريع المخطط المالي المتعدد السنوات، إذ لا يمكن للجماعة وحدها أن تتحمل عبئ تمويل وإنجاز هذه البرامج. وانطلاقا من المقاربة الجديدة للتدبير المالي التي تسعى الجماعة إلى الانخراط فيها ضمن المخطط الجماعي للتنمية 2011- 2016 ، مع مراعاة الإمكانيات المالية الذاتية والإمكانيات المحولة من طرف الدولة ومدى تدخل القطاعات الأخرى التابعة للمصالح الخارجية ، فقد تم الأخذ بعين الاعتبار ، في انجاز هذا المخطط ، العوامل والاعتبارات التالية:

- إعطاء الأولوية في تنفيذ المخطط من حيث السنوات للمشاريع التي أفرزتها عملية تحليل المونوغرافية ونتائج التشخيص التشاركي المتمحورة حول القطاعات الاجتماعية كالصحة والتعليم وفك العزلة عن السكان ودعم التجهيزات الأساسية وتحسين جمالية المدينة، وذلك تماشيا مع أهداف المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.

- برمجة مشاريع ذات الكلفة المالية المرتفعة في السنوات 2012 و 2013 وذلك لفسح المجال أمام المجلس القروي لوضع مخطط للمرافعة لتعبئة الموارد المالية الكافية والبحث عن شركاء محتملين لتمويل المشاريع المقترحة ضمن هذا المخطط.

يشمل **المخطط المالي** كلا من المخطط المالي المتعدد السنوات والمخطط المالي السنوي وذلك على النحو

التالي:

المخطط العملي

الشمولي

2016/2011

يضم المخطط العملي المتعدد السنوات جميع المحاور والتوجهات الإستراتيجية وكذا الأهداف العامة والأهداف الخاصة المشتمل على مشاريع تنموية متكاملة التي يسعى المخطط إلى تحقيقها على أرض الواقع طيلة الفترة الممتدة من سنة 2011 إلى سنة 2016 وذلك كما هو مبين بالجدول التالي:

حامل المشروع	التمويل المطلوب	الشركاء المحتملون				مساهمة الجماعة	الغلاف المالي المطلوب	الأنشطة المزمع إنجازها
		الشريك 4	الشريك 3	الشريك 2	الشريك 1			
الجماعة القروية		م.و.ت.يش INDH	م.ع.ج.م DGCL	م.و.م.ص.ش ODEP	الساكنة		7.639.341	توسيع وتقوية الشبكة المائية 50 كلم)
الجماعة القروية		ص.ت.ج. FEC	م.ع.ج.م DGCL	لمجلس الجهوي	المجلس الإقليمي		500.000,00	انجاز دراسة لإحداث شبكة الصرف الصحي بالجماعة
الجماعة القروية			آخرون	م.و.م.ص.ش ODEP	المجلس الإقليمي		حسب الدراسة	خلق مطامير جماعية حسب التجمعات السكنية
الجماعة القروية		ص.ت.ج. FEC	الجماعات المعنية	لمجلس الجهوي	المجلس الإقليمي		حسب الدراسة	إحداث مطرح بيجماعاتي مراقب للنفايات
الجماعة القروية		آخرون	آخرون	المجلس الإقليمي	ص.ت.ج. FEC		13.600.000.00	اقتناء جرارين لجمع النفايات
شبكة الجمعيات		جمعيات اجنبية و منظمات الغير الحكومية	مندوبية الصحة	م.و.ت ش INDH	المجتمع المدني		45.000,00	تنظيم حملات نظافة موسمية (3 حملات)
شبكة الجمعيات			مندوبية الصحة	م.و.ت ش INDH	المجتمع المدني		45.000,00	تأطير السكان حول كيفية تدبير الأسمدة الطبيعية و النفايات الصلبة
الجماعة القروية		برنامج واحات تافيلالت	المجلس الجهوي	المجلس الإقليمي	ORMVAT		950.000	إقامة حواجز لمحاربة زحف الرمال
الجماعة القروية			المجلس الجهوي	المجلس الإقليمي	ORMVAT		حسب الدراسة	إحداث حزام أخضر حول القصور

			الجمعيات المحلية	الساكنة	ORMVAT			إحداث 10 نقط تفوهات لإطفاء الحرائق
الجماعة القروية		PERG		المجلس الجهوي	ONE		2.400.000	توسيع وتقوية الشبكة الكهربائية 20 كلم
الجماعة القروية		PERG		المستفيدون	ONE		50.000,00	وضع مصابيح عمومية إضافية بجميع قصور الجماعة
الجماعة القروية		PNEER	المجلس الجهوي	المجلس الإقليمي	مندوبية التجهيز			عداد دراسة حول الطرق و القناطر بالجماعة
الجماعة القروية		PNEER	المجلس الجهوي	المجلس الإقليمي	مندوبية التجهيز		6.316.000	تهئى وتعبيد جميع الطرق القروية بالجماعة
الجماعة القروية		PNEER	المجلس الجهوي	المجلس الإقليمي	مندوبية التجهيز		حسب الدراسة	إنشاء منشآت فنية على مختلف الأودية الطرق حسب الضروريات
الجماعة القروية					آخرون	2.000,00	2.000,00	الترافع من أجل الرفع من عدد رخص النقل المزدوج
الجماعة القروية					آخرون	2.000,00	2.000,00	الترافع من أجل توسيع شبكة الهاتف
الجماعة القروية			آخرون	المجلس الإقليمي	الوكالة الحضرية		حسب الدراسة	تفعيل تصميم التهينة للجماعة.

جماعة القروية		م.و.ت.يش	UNICEF	المجلس الإقليمي	مندوبية الصحة			توفير الأطر الكافية بالمركزين الصحيين
---------------	--	----------	--------	-----------------	---------------	--	--	---------------------------------------

		INDH						بالجماعة طبيب وممرضة مولدة
جماعة القروية		م.و.ت.بش INDH	UNICEF	لمجلس الإقليمي	مندوبية الصحة		8.400,00	توفير سيارة إسعاف خاصة بالجماعة
الجماعة القروية		م.و.ت.بش INDH	UNICEF	لمجلس الإقليمي	مندوبية الصحة		100.000,00	تكوين أطر الجمعيات في الإسعافات الأولية.
الجماعة القروية		م.و.ت.بش INDH	UNICEF	لمجلس الإقليمي	مندوبية الصحة			الترافع من أجل إحداث مستشفى متعدد التخصصات بجماعاتي
الجماعة القروية		م.و.ت.بش INDH	UNICEF	لمجلس الإقليمي	مندوبية الصحة		1.2.000.00	إحداث و تجهيز قاعتين للولادة بالمركزين الصحيين
الجماعة القروية			الجمع المدني	و.ت.بش INDH	مندوبية الصحة		30.000,00	المرافعة من أجل إدخال المركزين الصحيين التابعين للجمعيات في الخريطة لصحية
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	لمجلس الإقليمي	مندوبية التعليم			تحسيس و توعية السكان بأهمية التعليم الأولي
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		1.600.000,00	بناء حجرتين للتعليم الأولي بجميع المدارس الابتدائية
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		160.000,00	تجهيز 6 قاعات التعليم الأولي

الجماعة القروية	180.111,97	آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		41.500.000	تسوير المدارس الابتدائية المعنية
-----------------	------------	-------	------------------	-----------------	-----------------	--	------------	----------------------------------

الجماعة القروية	72.000,00	آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		95.000,00	توفير المرافق الصحية المدارس الابتدائية المعنية
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم	حسب الدراسة		استبدال القاعات المفككة ببنائات صلبة
الجماعة القروية		آخرون	التعاون الوطني	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		1.120.000,00	بناء مطاعم مدرسية بجميع الوحدات
الجماعة القروية		آخرون	التعاون الوطني	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		1.000.000,00	تأهيل إعدادية النهضة
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		1.000.000,00	تأهيل إعدادية الحجيرة
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		16.000.000.00	توسيع الإعداديتين لتشمل التعليم الثانوي.
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التعليم		140000000	توفير 2 حافلات للنقل المدرسي
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	مندوبية التكوين المهني		1.000.000,00	إحداث مؤسسة للتكوين المهني
الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	مؤسسة محمد السادس للتضامن	التعاون الوطني		1.000.000,00	إحداث دار الطالب

الجماعة القروية		آخرون	م.و.ت.بش INDH	مؤسسة محمد السادس للتضامن	التعاون الوطني		1.000.000,00	تجهيز دار الطالب
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	إدارة الشباب والرياضة		600.000,00	إحداث ملاعب رياضية للجماعة
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	إدارة الشباب والرياضة		60.000,00	دعم الجمعيات الرياضية
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	إدارة الشباب والرياضة		1.000.000,00	إقتناء حافلة للاعبين
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	إدارة الشباب والرياضة		35000000	إحداث مركبين ثقافيين
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	إدارة الشباب والرياضة		10.000.000	دعم مركز الصباح للتنمية منح مالية/الموارد البشرية
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	إدارة الشباب والرياضة		60.000,00	دعم الجمعيات الثقافية و تأهيلها للقيام بأنشطة ثقافية
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	مندوبية الأوقاف		200.000,00	تأهيل جميع مساجد الجماعة
الجماعة القروية		آخرون	الجمعيات المحلية	م.و.ت.بش INDH	مندوبية الأوقاف		50.000,00	تشجيع برامج محو الأمية

الجماعة القروية		آخرون	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي		حفر السواقي على مسافة 80 كلم
الجماعة القروية		آخرون	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي		إعادة هيكلة سد الحميدة
الجماعة القروية		آخرون	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي		نفر وبناء ساقية الحميدة على مسافة 16 كلم من واد غريس إلى واد زيز
الجماعة القروية		آخرون	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي		حداث ساقية لتحويل المياه من غريس إلى زيز عبر الكارية اتجاه المعاضيز
الجماعة القروية		آخرون	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي		تفعيل دراسة تحويل كير الى واد زيز
الجماعة القروية			آخرون	وكالة الحوص المائي	ORMVAT	حسب الدراسة	تغطية جميع السواقي العصرية p0 p1 p2
الجماعة القروية		مندوبية التجهيز	ORMVAT	POT	المجلس الإقليمي	حسب الدراسة	إعادة هيكلة الساقيتين B3.B1
الجماعة القروية		ORMVAT	POT	م.و.ت.بش INDH	المجلس الإقليمي	2.000.000,00	إحداث ساقية من P0 إلى أولاد بوزيان
الجماعة القروية			ORMVAT	POT	المجلس الإقليمي	حسب الدراسة	إقامة حواجز لمحاربة زحف الرمال التي تهدد الواحات
الجماعة القروية		مندوبية التجهيز	ORMVAT	POT	المجلس الإقليمي	18.000.000.00	إنشاء حائط وقائي على واد زيز على مسافة 3 كلم
الجماعة القروية		آخرون	وكالة الحوص المائي	ORMVAT	مندوبية التجهيز	حسب الدراسة	تبليط السواقي التقليدية
الجماعة القروية		آخرون	POT	ORMVAT	المجلس الإقليمي	400.000,00	إحداث دراسة لتحديد الأراضي الغير المستصلحة والتي يمكن استغلالها

		آخرون		ORMVAT				استصلاح الأراضي غير المستغلة فلاحيا
الجماعة القروية		آخرون	POT	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH		1.000.000,00	م الفلاحة باستعمال تقنيات التقيط خاصة في الضيعات الجديدة
الجماعة القروية			ADS	وكالة الحوض الماني	ORMVAT		30.000.00	تكوين وتفعيل جمعيات السقي
الجماعة القروية		آخرون	POT	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH		500.000,00	خلق وحدة لتخزين ومعالجة و تبريد الثمر
الجماعة القروية		آخرون	POT	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH		200.000.00	تنظيم معرض للتعريف بالمنتوج المحلي.
الجماعة القروية		آخرون	POT	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH		حسب المشاركة	المشاركة في المعارض على مستويات مختلفة
الجماعة القروية			آخرون	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH		40.000,00	تنظيم 4 دورات دورات تكوينية لفائدة الفلاحين و الكسابين في مجال: التقنيات العصرية - طريقة السقي - تثمين المنتجات الفلاحية - خلق تنظيمات حرفية
ORMVAT			آخرون	ORMVAT	م.و.ت.بش INDH		30.000,00	تنظيم زيارات لتبادل الخبرات و التجارب (3زيارات)
التعاونية		م.و.ت.بش INDH	الجماعة السلالية	ORMVAT	مكتب تنمية التعاون		600.000,00	خلق تعاونية جمع و تسويق الثمر

القيام بإحصاء الصناع التقليديين العاملين بتراب الجماعة	20.000,00		مندوبية الصناعة التقليدية	المجلس الإقليمي	مكتب تنمية التعاون		الجماعة القروية
تنظيم الحرفيين و الصناع التقليديين في تعاونية	600.000,00		مكتب تنمية التعاون	ORMVAT	الجماعة السلالية	م.و.ت.بش INDH	الجماعة القروية
تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين و الصناع التقليديين	40.000,00		ORMVAT	م.و.ت.بش INDH	و.ت.اج ADS	التعاونية	التعاونية
تأهيل المنطقة الصناعية بطريق مرزوقة	3.500.000,00		المجلس الإقليمي	م.و.ت.بش INDH	آخرون		الجماعة القروية
ترميم القصور العتيقة	2.000.000,00		مندوبية الساحة	P.O.T	ج.م.س.ب.ت	آخرون	الجماعة
دعم المبادرات المحلية: خلق مأوى سياحية و مخيمات	حسب الدراسة		مندوبية الساحة	P.O.T	ج.م.س.ب.ت	آخرون	ج.م.س.ب.ت
إحداث مدارات سياحية تتخللها نقط لبيع المنتوجات المحلية	حسب الدراسة		مندوبية الساحة	P.O.T	ج.م.س.ب.ت	آخرون	الجماعة
وضع علامات التشوير	30.000,00		مندوبية الساحة	P.O.T	ج.م.س.ب.ت		الجماعة
إنجاز دليل سياحي للمنطقة	50.000,00		مندوبية الساحة	P.O.T	ج.م.س.ب.ت	مندوبية الثقافة	الجماعة
تكوين مرشدين سياحيين محليين (3 دورات في السنة)	15.000,00		مندوبية الساحة	P.O.T	ج.م.س.ب.ت		الجماعة
إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة	1.400.000,00		م.ع.ج.م DGCL	المجلس الإقليمي	ص.ت.ج FEC		الجماعة
تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.	4.000.00		م.ع.ج.م DGCL	و.ت.اج ADS	م.و.ت.بش INDH		الجماعة
تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين	8.000.00		م.ع.ج.م DGCL	و.ت.اج ADS	م.و.ت.بش INDH		الجماعة

الجماعة			م.و.ت.بش INDH	و.ت.اج ADS	م.ع.ج.م DGCL		8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
الجماعة			م.و.ت.بش INDH	و.ت.اج ADS	م.ع.ج.م DGCL		56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
الجماعة			م.و.ت.بش INDH	و.ت.اج ADS	م.ع.ج.م DGCL		4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
الجماعة القروية			م.و.ت.بش INDH	م.و.ت.بش INDH	م.ع.ج.م DGCL		10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
الجماعة القروية			آخرون	م.و.ت.بش INDH	م.ع.ج.م DGCL		35.000,00	اقتناء مكيفات هوائية للمكاتب
الجماعة القروية			آخرون	م.و.ت.بش INDH	م.ع.ج.م DGCL			
الجماعة القروية			آخرون	م.و.ت.بش INDH	م.ع.ج.م DGCL		2.000.000,00	بناء مساكن وظيفية لفائدة موظفي الجماعة

المخطط العملي المتعدد السنوات

2016/2011

البرمجة السنوية						مساهمة الشركاء				مساهمة الجماعة	الغلاف المالي المطلوب	الأنشطة المزمع إنجازها
2016	2015	2014	2013	2012	2011	الشريك 4	الشريك 3	الشريك 2	الشريك 1			
											2.000.000,00	توسيع وتقوية الشبكة المائية 50 كلم)
											1.000.000,00	انجاز دراسة لإحداث شبكة الصرف الصحي بالجماعة
											1.000.000,00	ربط القصور بشبكة التطهير السائل
											500.000,00	خلق مطامر لجماعية حسب التجمعات السكنية
												إحداث مطرح ببيجماتى مراقب للنفايات حسب الدراسة
												اقتناء جرارين لجمع النفايات حسب الدراسة
												تنظيم حملات نظافة موسمية (3 حملات) حسب الدراسة
											1.000.000,00	تأطير السكان حول كيفية تدبير الأسمدة الطبيعية و النفايات الصلبة
											45.000,00	إقامة حواجز لمحاربة زحف الرمال
												إحداث حزام أخضر حول القصور حسب الدراسة
												إحداث 10 نقط تفوهات لإطفاء الحرائق
											2.400.000	توسيع وتقوية الشبكة الكهربائية 20 كلم
											50.000,00	وضع مصابيح عمومية إضافية بجميع قصور الجماعة
												إعداد دراسة حول الطرق و القناطر بالجماعة حسب الدراسة

											6.316.000	تهيئ وتعبيد جميع الطرق القروية بالجماعة
											حسب الدراسة	إنشاء منشآت فنية على مختلف الأودية الطرق حسب الضروريات
											2.000,00	الترافع من أجل الرفع من عدد رخص النقل المزدوج
											2.000,00	الترافع من أجل توسيع شبكة الهاتف
											حسب الدراسة	تفعيل تصميم التهنية للجماعة.
												توفير الأطر الكافية بالمركزين الصحيين بالجماعة طبيب وممرضة مولدة
											8.400,00	توفير سيارة إسعاف خاصة بالجماعة
											100.000,00	تكوين أطر الجمعيات في الإسعافات الأولية.
												الترافع من أجل إحداث مستشفى متعدد التخصصات بجماعاتي
											1.2.000.00	إحداث و تجهيز قاعة للولادة
											30.000,00	المرافعة من أجل إدخال المركزين الصحيين التابعين للجمعيات في الخريطة الصحية
												تحسيس و توعية السكان بأهمية التعليم الأولي
											1.600.000,00	بناء حجرتين للتعليم الأولي بجميع المدارس الابتدائية
											160.000,00	تجهيز 6 قاعات التعليم الأولي

												تسوير المدارس الابتدائية المعنية
												توفير المرافق الصحية المدارس الابتدائية المعنية
											حسب الدراسة	استبدال القاعات المفككة ببنائات صلبة
											1.120.000,00	بناء مطاعم مدرسية بجميع الوحدات
											1.000.000,00	تأهيل إعدادية النهضة
											1.000.000,00	تأهيل إعدادية الحجيرة
											16.000.000.00	بناء حجرات اضافية توسيع الإعداديتين لتشمل التعليم الثانوي.
											140000000	توفير 2 حافلات للنقل المدرسي
											1.000.000,00	إحداث مؤسسة للتكوين المهني
											1.000.000,00	إحداث دار الطالب
											1.000.000,00	تجهيز دار الطالب
											600.000,00	إحداث ملعبين رياضيين بالجهات الثلاثة للجماعة
											60.000,00	دعم الجمعيات الرياضية
											1.000.000,00	إقتناء حافلة للاعبين
											35000000	إحداث مركبين ثقافيين
											10.000.000	دعم مركز الصباح للتنمية منح مالية/الموارد البشرية
											60.000,00	دعم الجمعيات الثقافية و تأهيلها للقيام بأنشطة ثقافية

											200.000,00	تأهيل جميع مساجد الجماعة
											50.000,00	تشجيع برامج محو الأمية
												حفر السواقي على مسافة 80 كلم
												إعادة هيكلة سد الحميدة
												حفر وبناء ساقية حميدة على مسافة 16 كلم من واد غريس إلى واد زيز
												إحداث ساقية لتحويل المياه من غريس إلى زيز عبر الكارية اتجاه المعاضيز
												تفعيل دراسة تحويل كير الى واد زيز
											حسب الدراسة	تغطية جميع السواقي العصرية p0 p1 p2
											حسب الدراسة	إعادة هيكلة الساقيتين B3.B1
											2.000.000,00	إحداث ساقية من P0 إلى أولاد بوزيان
											18.000.000.00	نشاء حائط وقائي على واد زيز على مسافة 3 كلم
											حسب الدراسة	تبليط السواقي التقليدية
											400.000,00	إحداث دراسة لتحديد الأراضي الغير المستصلحة والتي يمكن استغلالها
												استصلاح الأراضي غير المستغلة فلاحيا
											1.000.000,00	دعم الفلاحة باستعمال تقنيات التقيط خاصة في الضيعات الجديدة
											30.000.00	تكوين وتفعيل جمعيات السقي
											500.000,00	خلق وحدة لتخزين و معالجة و تبريد الثمرور
											200.000.00	تنظيم معرض للتعريف بالمنتوج المحلي.

											حسب المشاركة	المشاركة في المعارض على مستويات مختلفة
											40.000,00	تنظيم 4 دورات دورات تكوينية لفائدة الفلاحين و الكسابين في مجال: التقنيات العصرية - طريقة السقي - تثمين المنتجات الفلاحية - خلق تنظيمات حرفية
											20.000,00	القيام بإحصاء الصناع التقليديين العاملين بتراب الجماعة
											600.000,00	تنظيم الحرفيين و الصناع التقليديين في تعاونية
											40.000,00	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين و الصناع التقليديين
											3.500.000,00	تأهيل المنطقة الصناعية بطريق مرزوقة
											2.000.000,00	ترميم القصور العتيقة
											حسب الدراسة	دعم المبادرات المحلية: خلق مأوى سياحية و مخيمات
											حسب الدراسة	إحداث مدارات سياحية تتخللها نقط لبيع المنتجات المحلية
											30.000,00	وضع علامات التشوير
											50.000,00	انجاز دليل سياحي للمنطقة
											15.000,00	تكوين مرشدين سياحيين محليين (3 دورات في

												(السنة)
											1.400.000,00	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
											4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
											8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين
											8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
											56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
											4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
											4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
											40.000,00	تنظي 4 دورات م دورات تكوينية لفائدة الفلاحين و الكسابين في مجال: التقنيات العصرية - طريقة السقي - تثمين المنتجات الفلاحية - خلق تنظيمات حرفية
											30.000,00	تنظيم زيارات لتبادل الخبرات و التجارب (3زيارات)
											1.400.000,00	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
											4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
											8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين

											8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
											56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
											4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
											10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
											35.000,00	اقتناء مكيفات هوائية للمكاتب
											2.000.000,00	بناء مساكن وظيفية لفائدة موظفي الجماعة
											10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
											50.000,00	انجاز دليل سياحي للمنطقة
											15.000,00	تكوين مرشدين سياحيين محليين (3 دورات في السنة)
											1.400.000,00	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
											4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.

											8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين
											8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
											56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
											4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
											10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السبلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
											35.000,00	اقتناء مكيفات هوائية للمكاتب
											2.000.000,00	بناء مساكن وظيفية لفائدة موظفي الجماعة

المخطط العملي

الثلاثي

2013/2011



البرمجة السنوية			مساهمة الشركاء				مساهمة الجماعة	الغلاف المالي المطلوب	الأنشطة المزمع إنجازها
2013	2012	2011	الشريك 4	الشريك 3	الشريك 2	الشريك 1			
								2.000.000,00	توسيع وتقوية الشبكة المانية 50 كلم)
								500.000,00	خلق مطامر لجماعية حسب التجمعات السكنية
								حسب الدراسة	اقتناء جرارين لجمع النفايات
								حسب الدراسة	تنظيم حملات نظافة موسمية (3 حملات)
								1.000.000,00	تأطير السكان حول كيفية تدبير الأسمدة الطبيعية و النفايات الصلبة
								2.400.000	توسيع وتقوية الشبكة الكهربائية 20 كلم
								50.000,00	وضع مصابيح عمومية إضافية بجميع قصور الجماعة
								حسب الدراسة	إعداد دراسة حول الطرق و القناطر بالجماعة
								6.316.000	تهيئ وتعبيد جميع الطرق القروية بالجماعة
								حسب الدراسة	إنشاء منشآت فنية على مختلف الأودية الطرق حسب الضروريات
								2.000,00	الترافع من أجل الرفع من عدد رخص النقل المزدوج
								حسب الدراسة	تفعيل تصميم التهيئة للجماعة.
									توفير الأطر الكافية بالمركزين الصحيين بالجماعة طبيب وممرضة مولدة

								8.400,00	توفير سيارة إسعاف خاصة بالجماعة
									الترافع من أجل إحداث مستشفى متعدد التخصصات بجماعاتي
								1.2.000.00	إحداث و تجهيز قاعة للولادة
								30.000,00	المرافعة من أجل إدخال المركزين الصحيين التابعين للجمعيات في الخريطة الصحية
									تحسيس و توعية السكان بأهمية التعليم الأولي
									تسوير المدارس الابتدائية المعنية
									توفير المرافق الصحية المدارس الابتدائية المعنية
								حسب الدراسة	استبدال القاعات المفككة ببنائات صلبة
								1.120.000,00	بناء مطاعم مدرسية بجميع الوحدات
								1.000.000,00	تأهيل إعدادية النهضة
								1.000.000,00	تأهيل إعدادية الحجيرة
								140000000	توفير 2 حافلات للنقل المدرسي
								1.000.000,00	إحداث دار الطالب
								1.000.000,00	تجهيز دار الطالب
								10.000.000	دعم مركز الصباح للتنمية منح مالية/الموارد البشرية
								60.000,00	دعم الجمعيات الثقافية و تأهيلها للقيام بأنشطة ثقافية

								200.000,00	تأهيل جميع مساجد الجماعة
								50.000,00	تشجيع برامج محو الأمية
									حفر السواقي على مسافة 80 كلم
									إعادة هيكلة سد الحميدة
									حفر وبناء ساقية حميدة على مسافة 16 كلم من واد غريس إلى واد زيز
									إحداث ساقية لتحويل المياه من غريس إلى زيز عبر الكارية اتجاه المعاضيز
									تفعيل دراسة تحويل كير الى واد زيز
								حسب الدراسة	تغطية جميع السواقي العصرية p0 p1 p2
								حسب الدراسة	إعادة هيكلة الساقيتين B3.B1
								2.000.000,00	إحداث ساقية من P0 إلى أولاد بورزيان
								حسب الدراسة	تبليط السواقي التقليدية
								400.000,00	إحداث دراسة لتحديد الأراضي الغير المستصلحة والتي يمكن استغلالها
									استصلاح الأراضي غير المستغلة فلاحيا
								1.000.000,00	دعم الفلاحة باستعمال تقنيات التنقيط خاصة في الضيعات الجديدة
								30.000.00	تكوين وتفعيل جمعيات السقي
								500.000,00	خلق وحدة لتخزين و معالجة و تبريد الثمرور
								500.000,00	خلق وحدة لتخزين و معالجة وتلفيف المنتجات المحلية: الكمون, الحناء...

								200.000,00	تنظيم معرض للتعريف بالمنتوج المحلي.
								حسب المشاركة	المشاركة في المعارض على مستويات مختلفة
								40.000,00	تنظيم 4 دورات دورات تكوينية لفائدة الفلاحين و الكسابين في مجال: التقنيات العصرية - طريقة السقي - تثمين المنتجات الفلاحية - خلق تنظيمات حرفية
								20.000,00	القيام بإحصاء الصناع التقليديين العاملين بتراب الجماعة
								600.000,00	تنظيم الحرفيين و الصناع التقليديين في تعاونية
								40.000,00	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين و الصناع التقليديين
								3.500.000,00	تأهيل المنطقة الصناعية بطريق مرزوقة
								2.000.000,00	ترميم القصور العتيقة
								حسب الدراسة	دعم المبادرات المحلية: خلق مأوى سياحية و مخيمات
								حسب الدراسة	إحداث مدارات سياحية تتخللها نقط لبيع المنتجات المحلية

								30.000,00	وضع علامات التشوير
								50.000,00	إنجاز دليل سياحي للمنطقة
								15.000,00	تكوين مرشدين سياحيين محليين (3 دورات في السنة)
								1.400.000,00	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
								4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
								8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين
								8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
								56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
								4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
								4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
								40.000,00	تنظي 4 دورات م دورات تكوينية لفائدة الفلاحين الكسابين في مجال: التقنيات العصرية - طريقة السقي - تثمين المنتجات الفلاحية - خلق تنظيمات حرفية
								30.000,00	تنظيم زيارات لتبادل الخبرات و التجارب (3 زيارات)
								1.400.000,00	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
								4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.

								8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين
								8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
								56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
								4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
								10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
								35.000,00	اقتناء مكيفات هوائية للمكاتب
								10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
								50.000,00	إنجاز دليل سياحي للمنطقة
								15.000,00	تكوين مرشدين سياحيين محليين (3 دورات في

									(السنة)
								1.400.000,00	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
								4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
								8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين
								8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
								56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
								4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
								10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السبلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
								35.000,00	اقتناء مكيفات هوائية للمكاتب
								2.000.000,00	بناء مساكن وظيفية لفائدة موظفي الجماعة

المخطط العملي

السنوي

2011

السنة	مساهمة الشركاء				مساهمة الجماعة	الغلاف المالي المطلوب	الأنشطة المزمع إنجازها
	الشريك 4	الشريك 3	الشريك 2	الشريك 1			
2011						2.000.000,00	توسيع وتقوية الشبكة المائية 50 كلم)

					68 مليون	اقتناء جرارين لجمع النفايات
					حسب الدراسة	تنظيم حملات نظافة موسمية (3 حملات)
					1.000.000,00	تأطير السكان حول كيفية تدبير الأسمدة الطبيعية و النفايات الصلبة
					2.400.000	توسيع وتقوية الشبكة الكهربائية 20 كلم
					6.316.000	تهئى وتعبيد جميع الطرق القروية بالجماعة
					2.000,00	الترافع من أجل الرفع من عدد رخص النقل المزدوج
					حسب الدراسة	تفعيل تصميم التهيئة للجماعة.
						الترافع من أجل إحداث مستشفى متعدد التخصصات بجماعاتي
					30.000,00	المرافعة من اجل إدخال المركزين الصحيين التابعين للجمعيات في الخريطة الصحية
						تحسيس و توعية السكان بأهمية التعليم الأولي
					1.000.000,00	إحداث دار الطالب
					1.000.000,00	تجهيز دار الطالب
					200.000,00	تأهيل جميع مساجد الجماعة
					50.000,00	تشجيع برامج محو الأمية
						حفر السواقي على مسافة 80 كلم
						إعادة هيكلة سد الحميدة
						حفر وبناء ساقية حميدة على مسافة 16 كلم من واد غريس إلى واد زيز

							إحداث ساقية لتحويل المياه من غريس إلى زيز عبر الكارية اتجاه المعاضيز
							تفعيل دراسة تحويل كير الى واد زيز
						حسب الدراسة	تغطية جميع السواقي العصرية p0 p1 p2
						حسب الدراسة	إعادة هيكلة الساقيتين B3.B1
							استصلاح الأراضي غير المستغلة فلاحيا
						1.000.000,00	دعم الفلاحة باستعمال تقنيات التقيط خاصة في الضيعات الجديدة
						500.000,00	خلق وحدة لتخزين و معالجة وتلفيف المنتجات المحلية
						200.000.00	تنظيم معرض للتعريف بالمنتوج المحلي.
						40.000,00	تنظيم 4 دورات دورات تكوينية لفائدة الفلاحين و الكسابين في مجال: التقنيات العصرية - طريقة السقي - تثمين المنتجات الفلاحية - خلق تنظيمات حرفية
						20.000,00	القيام بإحصاء الصناع التقليديين العاملين بتراب الجماعة
						40.000,00	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين و الصناع التقليديين
						2.000.000,00	ترميم القصور العتيقة
						حسب الدراسة	دعم المبادرات المحلية: خلق مأوي سياحية و

							مخيمات
						حسب الدراسة	إحداث مدارات سياحية تتخللها نقط لبيع المنتجات المحلية
						50.000,00	انجاز دليل سياحي للمنطقة
						15.000,00	تكوين مرشدين سياحيين محليين (3 دورات في السنة)
						8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين
						4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
						40.000,00	تنظي 4 دورات م دورات تكوينية لفائدة الفلاحين الكسابين في مجال: التقنيات العصرية - طريقة السقي - تثمين المنتجات الفلاحية - خلق تنظيمات حرفية
						1.400.000,00	إحداث سوق أسبوعي بتراب الجماعة
						10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع. الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
						10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع.

							الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)
						50.000,00	انجاز دليل سياحي للمنطقة
						4.000.00	تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.
						8.000.00	تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين
						8.000,00	تحديد المستفيدين من برنامج التكوين
						56.000.00	إنجاز برنامج التكوين
						4.000.00	تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين
						10.000,00	تنظيم دورات تكوينية: القانون المنظم للجماعات السلالية وأراضي الجموع الوساطة الاجتماعية. التدبير الإيجابي للنزاعات. (دورة واحدة في السنة)

الفصل الرابع : إجراءات تنفيذ و تدبير وتتبع المخطط الجماعي للتنمية

تتكون عملية تنفيذ المخطط من مجموعة من الإجراءات التي بإمكانها تسهيل إنجاز وتتبع الأنشطة وقياس مستوى مشاركة الفاعلين و الوقع على التنمية المحلية.

1.مخطط التواصل:

يجسد المخطط رؤية جماعية للتنمية، حيث تم إعداده بإشراك مختلف الفاعلين المحليين بالجماعة. ويسهر المجلس الحضري على تنفيذ المخطط من خلال جهازه التنفيذي. إلا أن نجاح عملية التنفيذ يركز على تعبئة جل الفاعلين المحليين و كذا بعض المتدخلين الخارجيين (مصالح خارجية و ممولين...). و بالتالي فمن الضروري التعريف بالمخطط التنموي الجماعي لدى هؤلاء الفاعلين من أجل تعبئتهم حول تنفيذه. فمخطط التواصل يهدف لتنظيم عملية إشهار المخطط لجل الفاعلين المعنيين.

يجب تحيين مخطط التواصل حسب تطورات عملية تنفيذ المخطط الجماعي لكن بالاعتماد على المراحل الكبرى التالية:

- تقديم المخطط الجماعي للتنمية خلال ورشة استرداد بمقر الجماعة بعد المصادقة عليه من طرف المجلس البلدي: و يهدف هذا الاسترداد أولا لتعبئة ساكنة الجماعة حول تنفيذ المخطط.
- تنظيم اجتماع عمومي سنوي لتقديم الحويلة، و تهدف هذه الاجتماعات إلى استمرار التعبئة المحصلة خلال الاسترداد الأول.
- تنظيم لقاءات خاصة أثناء كل برمجة سنوية مع المصالح الخارجية المنخرطة في عملية تنفيذ المخطط. و تهدف هذه اللقاءات إلى توزيع المهام بين المصالح الخارجية و الجماعة.
- تنظيم لقاءات حسب المناسبات مع الممولين المحتملين للحصول على موارد أخرى. و بالتالي سيشكل المخطط الجماعي المستند الرئيسي لكل هذه اللقاءات. ومن بين مقاربات التواصل المكمل، يمكن القيام بعروض حول المخطط الجماعي خلال المناسبات و الأحداث الخاصة و من خلال الإعلام.

2.تعبئة الموارد و البحث

ترتكز تعبئة الموارد على التعريف بالحاجيات من حيث التمويل المبحوث عنه و التي تظهر من خلال المصفوفة المالية لبرنامج العمل.

و يدخل هذا البحث عن التمويل في مخطط التواصل كما تم تفسيره بالفقرة السابقة من خلال اللقاءات مع الشركاء المحتملين، من أجل تقديم المخطط الجماعي و عند الاقتضاء بعض الأنشطة بطريقة جد مفصلة. و من الضروري قبل الشروع في تنفيذ مخطط التواصل، يجب تحديد الشركاء المحتملين الذين بإمكانهم توفير التمويل المتبقي. كما أن هذا العمل يجب أن يمر عبر المراحل التالية:

- إعداد مرجع للممولين الذي يجب أن يتم تحيينه بشكل مستمر. الشيء الذي يمكن الحصول عليه من خلال عملية جرد للشركاء و الجهات المانحة على المستوى الإقليمي، الجهوي و الوطني والدولي.
- وضع نظام اليقظة (الاتصال بالمولين، البحث عبر الانترنت، الانخراط في شبكات و جرائد إخبارية الكترونية).

مباشرة بعد تحديد الشركاء المحتملين، يجب معرفة مساطر وطرق التمويل.

من المستحسن التنسيق مع مجموعة من الجماعات في اعتماد هذه المراحل الإعدادية.

3.التتبع و التقييم:

تعتبر عملية تتبع تنفيذ المخطط ضرورية لضمان تدبير جيد و تقويمه أثناء الحاجة كما أن التتبع يمكن من تقويم منتظم للأنشطة خاصة خلال البرمجة السنوية، و في هذا الإطار ستتم مراجعة المخطط خلال منتصف المسار،

ويعتمد التتبع على تقارير التنفيذ السنوية للمخطط: بالنسبة للأنشطة المبرمجة يتعلق الأمر بمعرفة مستوى الإنجاز، تحديد الصعوبات و اقتراح الحلول. و لضمان تجميع و معالجة المعلومات يجب تشكيل لجنة للتتبع من أجل صياغة التقارير الدورية.

النتائج المنتظرة "المخرجات" مباشرة و المرتبطة بالأنشطة المخطط. كما تمكن هذه المؤشرات من قياس تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية من خلال إنجاز الأنشطة المبرمجة.

لم تحدد المصفوفات النتائج المرتبطة بالأهداف و كذلك مؤشرات الوقع والآثار التي تمكن من قياس تحقيق هذه الأهداف. إذن فالحصول على هذه المؤشرات في البداية يعتبر أمرا غاية في الصعوبة على المستوى الجماعي. و يمكن تحديدها على المستوى الإقليمي من خلال الدراسات الخاصة. و سيعتمد اختيار المؤشرات المحددة قطاعيا من طرف مختلف المصالح الخارجية. كما ستشكل معطيات التشخيص وضعية مرجعية، و بتحيين هذه المعطيات يمكن قياس التطورات المنجزة.

4. شروط النجاح:

إن نجاح المخطط يبقى رهينا بالتعبئة الفعلية لتمويل الأنشطة. كما يعتبر التواصل الجيد حول هذا المخطط و تتبعه من شروط نجاحه.

إلا أن العامل الأهم يتمثل في التدبير و القدرة على تنفيذ الأنشطة من طرف الجماعة. الشيء الذي يبقى رهينا بتعبئة المنتخبين، وخاصة على توفير موارد بشرية مناسبة لحاجيات تنفيذ المخطط.

وستعتمد الجماعة على أطرها الحالية التي يمكن تعزيزها حسب الحاجيات من خلال اللجوء للخبرة الخارجية (مستشارين، مكتب دراسات، ...).

خاتمة

يمتد المخطط الجماعي للتنمية الخاص بالجماعة القروية عرب الصباح زيز من سنة 2011 الى سنة 2016 أي على امتداد 6 سنوات، إذ يدخل حيز التنفيذ اعتبارا من تاريخ المصادقة عليه من طرف المجلس القروي وذلك طبقا للمادة 36 من القانون 87-00 المتعلق بالميثاق الجماعي حيث اجاز القانون تحيين هذا المخطط ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ حيث يتم اقتراح مشروع تعديله على أساس عرضه على أنظار المجلس للتداول بشأنه والمصادقة عليه .

وإذا كان المجلس القروي قد أخذ على عاتقه من خلال هذه المصادقة ورغبته أكيدة في تحقيق هذا المخطط وإخراج كل المشاريع المسطرة فيه إلى حيز الوجود وأنه عازم كل العزم لبلوغ الهدف الاستراتيجي والأهداف العامة والخاصة لهذا المخطط , فإنه يصبو ا الى أن يجد كل العون والمساعدة من خلال الجهود التي يجب أن يبديها كل المتدخلين والفاعلين التنمويين من إدارات عمومية وهيآت وطنية ومحلية ومنظمات غير حكومية