

المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم الرشيدية
باشاوية بوذنيب

المخطط الجماعي للتنمية للجماعة الحضرية بوذنيب 2016-2011



المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain



اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية
Comité Provincial de Développement Humain
Province d'Errachidia



وكالة التنمية الاجتماعية
Agence de Développement Social



المديرية العامة للجماعات المحلية
Direction Générale des Collectivités Locales

ملخص

يعتبر مخطط تنمية الجماعة الحضرية بوذنيب ثمرة لمسلسل التخطيط الاستراتيجي التشاركي الذي تم انجازه عبر تعبئة كل الفاعلين المحليين بهذه البلدية، بهدف تحديد معيقات التنمية والحاجيات ذات الأولوية والحلول المقترحة الكفيلة بالاستجابة لها. لقد مكنت النتائج التي تم الخروج بها من خلال الاجتماعات التشاورية والورشات الاستشارية مع كافة الفاعلين المحليين من تحديد أربع معيقات للتنمية المحلية على مستوى الجماعة .

- عزلة الجماعة عن محيطها الخارجي من الناحية الاقتصادية و المواصلات .
- جماعة حضرية يغلب عليها نمط عيش قروي تترتب عنه عدة مشاكل و رهانات تستوجب التحكم فيها.
- صعوبة ظروف عيش الساكنة : نظرا لتفاقم الفقر و البطالة و قلة فرص الشغل.
- محدودية موارد الجماعة.

و هكذا لقد مكنت ترجمة الحاجيات التي تم تحديدها من طرف الفاعلين المحليين إلى مشاريع وأنشطة لتجاوز المعوقات السالفة الذكر من بلورة مخطط عمل على مدى ست سنوات، و هو يضم:

- ثلاثة توجهات إستراتيجية
- احدا عشرة هدفا إستراتيجيا
- اثنا عشرة نتيجة إستراتيجية منتظرة
- 91 مشروع

إن التوجهات الإستراتيجية لتنمية الجماعة الحضرية تعتبر الركيزة الأساسية للتنمية المستدامة، فهي من جهة تأخذ بعين الاعتبار الخصائص الاقتصادية والاجتماعية والبيئية لتراب الجماعة ، ومن جهة أخرى تعمل على دمج مفاهيم التنافسية الاقتصادية والعدالة الاجتماعية والاستدامة على المستوى البيئي في اختيار المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.

إن برمجة المشاريع والأنشطة تم في احترام تام لمنطق الأولويات. أما تحديدها، فكان طبقا للحاجيات المعبر عنها من طرف الفاعلين المحليين وبتنسيق مع المصالح التقنية بهدف تقدير التكلفة التي يتطلبها إنجاز كل مشروع ونشاط تم اقتراحه.

تقدر التكلفة المالية للمخطط الجماعي للتنمية لبلدية بونزيب، بحوالي مليون 166 درهم، على مدى ست سنوات، تصل مساهمة الجماعة فيها إلى أكثر من 40 مليون درهم أي ما نسبته 25 في المائة. ورغم أهمية الغلاف المالي، فإنه بالإمكان تعبئة موارد متعددة محليا، وإقليميا، وجهويا، وحتى الوطني والدولي. وانطلاقا من هذا، فالجماعة مطالبة بلعب دور مهم وفعال في مجال المرافعة والتعبئة لجلب الموارد الضرورية لإنجاز هذا المخطط وذلك بتعبئة كل الفاعلين المحليين سعيا وراء جلب اهتمام الممولين والمستثمرين.

إلا أن نجاح هذا المخطط رهين كذلك بتعبئة المصالح الخارجية وكل القطاعات الحكومية عبر البرامج التي تنجزها و الجمعيات المحلية عبر القطاع و كل من يمكنه أن يساهم بشكل مباشر أو غير مباشر في تنفيذ المشاريع والأنشطة المبرمجة.

الفهرس

6	تقديم.....
8	الفصل الأول: السياق العام والمنهجية المعتمدة في إعداد المخطط الجماعي.....
8	أهداف برنامج دعم التخطيط الجماعي:.....
8	المنهجية المعتمدة.....
9	مرحلة أجراء البرنامج.....
9	مرحلة التحضير وانطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية.....
9	مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي.....
10	مرحلة إعداد المخطط الإستراتيجي التشاركي.....
11	مرحلة إرجاع المخطط والمصادقة عليه من طرف المجلس.....
11	مرحلة أجراء و إنجاز المخطط.....
13	الفصل الثاني: خلاصة التشخيص المجالي التشاركي.....
13	تقديم الجماعة.....
16	نمو ديموغرافي في تزايد:.....
16	التطور السكاني للجماعة.....
17	مجال يعرف حركة الهجرة في الاتجاهين:.....
17	خصائص السكن والتعمير: مدينة شبه قروية في حاجة إلى نهضة حضرية:.....
18	إكراهات مؤسساتية وقانونية تعرقل مسلسل التنمية في الجماعة:.....
18	تصميم التهيئة في طور الانجاز:.....
18	عقار مهم لكن يصعب تعبئته واستثماره:.....
18	الخدمات والتجهيزات الاجتماعية الأساسية.....
18	مجهودات هامة في التعليم:.....
21	الصحة، خدمات محدودة و صعوبات ناتجة على العزلة:.....
22	التجهيزات الرياضية والترفيهية: عرض لا يستوفي لحاجيات السكان:.....
22	الماء الشروب و الكهرباء تغطية شاملة:.....
22	الجانب الاقتصادي: حوالي 50 % من السكان هم موظفون:.....

23	استثمارات فلاحية مهمة في المنطقة وأخرى في طور الانجاز:
24	تبادل تجاري غير متوازن:
24	قطاع السياحة: مؤهلات طبيعية مهمة ومنتوج سياحي ضعيف:
25	قطاع النقل حركية ضعيفة من وإلى بوذنيب:
25	المجال البيئي: مشاريع مهمة في طور الانجاز و أخرى على الطريق:
25	المجال المؤسساتي:
27	المؤهلات و الإكراهات:
29	نقط القوة ونقط الضعف:
30	الفرص والتهديدات:
31	الفصل الثالث: التخطيط الإستراتيجي الجماعي:
31	الرؤية المستقبلية و التوجهات والأهداف الإستراتيجية لتنمية الجماعة:
34	الإطار المنطقي و مصفوفات التخطيط الاستراتيجي:
	منهجية إعداد المصفوفات 34
35	مصفوفة الإطار المنطقي:
44	المصفوفة المالية للمخطط و الأولويات:
45	المخطط السداسي 2016-2011:
55	المخطط الثلاثي 2013-2011:
61	مصفوفة المخطط السنوي 2011:
64	الفصل الرابع : إجراءات تنفيذ و تدبير وتتبع المخطط الجماعي للتنمية:
64	مخطط التواصل:
65	تعبئة الموارد و البحث عن التمويل:
65	التتبع و التقييم:
66	شروط النجاح:

تقديم

يعتبر صدور القانون رقم 17-08 المتعلق بالميثاق الجماعي المغير والمتمم للقانون رقم 00-78، المنفذ بظهير شريف رقم 1.08.153، والصادر في 22 صفر 1430 (18 فبراير 2009) حدثاً متميزاً في مسلسل اللامركزية على الصعيد الوطني. هذا التعديل الميثاق الجماعي يعتبر فرصة لتصحيح بعض الإختلالات التي جعلت عمل ومجهودات الجماعات المحلية محدوداً من خلال ممارستها اليومية على كافة المستويات، مجلساً وإدارة.

يندرج هذا العمل تنفيذاً للمادة 36 من الميثاق الجماعي الجديد الرامي إلى تعزيز الديمقراطية وتطوير نظام الحكامة المحليين. كما أن من أهداف هذا الميثاق توضيح أدوار الأجهزة المسؤولة داخل كل جماعة، سواء على مستوى الجهاز التنفيذي (الإداري) أو على مستوى المجلس الجماعي، وكذا الرفع من مستوى الشفافية والمراقبة داخل المجلس ومن فعالية ومهنية الإدارة المحلية، وذلك بخلق آليات جديدة لتحسين تسيير المرافق العمومية والرفع من جودتها في خدمة المواطنين.

لقد أنيطت بالمجلس الجماعي في شخص رئيسه مهمة إعداد وبلورة المخطط الجماعي للتنمية الهادف إلى تحقيق التدبير الاستراتيجي والنهوض بالاقتصاد المحلي بدل هيمنة الوظائف الإدارية.

وفي هذا الإطار، جاء برنامج دعم التخطيط الجماعي، موضوع اتفاقية الشراكة بين المديرية العامة للجماعات المحلية ووكالة التنمية الاجتماعية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية، ليدعم ويواكب الجماعات القروية والحضرية (التي لا يتجاوز عدد ساكنتها 35000 نسمة) في إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية. هذه المخططات تهدف إلى تقوية نظام الحكامة الجيدة والرفع من مهنية الجماعة المحلية، وكذا تحديد أدوار الأجهزة المسؤولة فيها بغية تحقيق تنمية محلية حقيقية وعلى مستويات متعددة تستجيب لمتطلبات الساكنة وتقلص مؤشرات الفقر.

ولا يمكن الإقرار بنجاح هذا البرنامج ما لم تكن الجماعة المحلية هي الأداة الفعلية لتنفيذ كل خطواته. ولإنجاز هذا المخطط تم تشكيل لجنة التخطيط المحلي على مستوى جماعة بوذنيب و هي مكونة ورئيس الجماعة ومنتخبين وموظفين جماعيين و ممثل لسلطة المحلية وممثلي المصالح الخارجية العاملة داخل الجماعة، وممثلي المجتمع المدني وكذا من ممثل وكالة التنمية الاجتماعية، الذي أنيطت له مهمة مواكبة انجاز هذا العمل من التشخيص إلى انجاز المخطط و تفعيله. و لضمان استيعاب مبادئ التخطيط الاستراتيجي نظمت ورشة تكوينية لفائدة أعضاء هذه اللجنة مكنتهم من اكتساب المبادئ الأولية و الآليات المعرفية

والتقنيات الضرورية لترجمة متطلبات الساكنة إلى أهداف إستراتيجية وبرمجة مشاريع وأنشطة تنموية تندرج في إطار مخطط جماعي متكامل ومنسجم وواقعي، يأخذ بعين الاعتبار مؤهلات الجماعة على أكثر من صعيد، ويقدم الحلول للمشاكل المستعجلة التي ستمكن من سد الخصائص الحاصل على مستوى البنيات الاقتصادية، والاجتماعية، والبيئية والثقافية و يبرمج المشاريع الإستراتيجية على المدى المتوسط و البعيد.

ولا يمكن الحديث عن وصول هذا البرنامج إلى مراحل متقدمة دون استحضار الدور الفاعل والفعال للمنتخبين والموظفين الجماعيين والسلطة المحلية والمصالح الخارجية العاملة بالجماعة وكذا المجتمع المدني وكافة الشركاء في تقديم كل أشكال الدعم المعنوي واللوجيستيكي للرقى بهذا العمل.

وتعتبر الورشة التي انعقدت على الصعيد الإقليمي في 16 فبراير 2010 بعمالة إقليم الرشيدية اللبنة الأولى لانطلاق مرحلة التشخيص. فبعد هذه الورشة، قام مكتب الدراسات المكلف بإنجاز التشخيصات المجالية التشاركية بدورة تكوينية لفائدة الرؤساء والكتاب العامين للجماعات الحضرية والقروية التابعة لنفوذ دائرتي الرشيدية وكلميمة لمدة ثلاث أيام (من 31 مارس إلى 2 أبريل 2010) كان الهدف منها التعريف والتدريب على آليات ووسائل التشخيص المجالي التشاركي.

ومباشرة بعد هذه الدورة التكوينية، بدأت الفرق المكونة من ممثلي الجماعة و وكلاء التنمية ومنشطي وخبراء مكتب الدراسات المكلف بالبحث الميداني الذي تمخض عنه إجراء عدة مقابلات مع الفاعلين المحليين (المجلس الجماعي، الإدارة الجماعية، المصالح الخارجية العاملة بتراب الجماعة، الجمعيات المحلية، والأشخاص ذوي الحاجات الخاصة والمنتجين، والتعاونيات وأرباب المقاولات الخ. و مع ممثلي الهياكل التقليدية (الجماعات السلالية ، نواب أراضي الجموع).

وهكذا اختزلت المعطيات الميدانية الشاملة وأبرزت خصائص ومؤهلات الجماعة مع تحليل نتائجها واستخرجت المؤشرات والمحاور التي اعتبرت الخيط الرابط بين مرحلة تجميع المعطيات الأولية ومرحلة التشخيص التشاركي .

ولا يمكن لهذا التخطيط أن يكون قابلا للتنفيذ ما لم يكن تخطيطا تعاقديا توافقيا وتشاوريا بين كل المتدخلين وخاضعا بالضرورة للتتبع والتقييم.

سيحاول هذا المخطط الجماعي للتنمية أن يكون وفيما كل هذه المهام وهذه التحديات المطروحة و ليستجيب للشروط الضرورية لها، ويلامس الجوانب المحيطة بها، وذلك باعتماد قسط أوفر من الموضوعية والواقعية والحكمة الجيدة بغرض الولوج إلى التنمية من بابها الواسع.

الفصل الأول: السياق العام والمنهجية المعتمدة في إعداد المخطط الجماعي

يندرج هذا البرنامج في إطار إستراتيجية وكالة التنمية الاجتماعية الرامية إلى دعم نشاط الدولة من خلال:

- 0 المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تدعم التنمية المحلية من أجل تحسين الظروف الاجتماعية.
- 0 اللامركزية من أجل تقوية إدارة القرب والحكمة الرشيدة وتعزيز الالتقائية وكذلك دعم وتقوية الاختصاصات الموكولة للجماعات المحلية.
- 0 محاربة الفقر عبر تحسين الظروف المعيشية للفئات التي تعاني من آفة الفقر والأمية والتهميش.

أهداف برنامج دعم التخطيط الجماعي:

يهدف برنامج دعم التخطيط الجماعي بإقليم الرشيدية إلى :

- 0 دعم الجماعات المحلية في تبني "التخطيط الإستراتيجي التشاركي" وذلك ببلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- 0 تكوين الفاعلين المحليين لدعم المنهجية التشاركية وتقوية قدراتهم من أجل المساهمة في التنمية المحلية.
- 0 دعم تدبير وتسيير المشاريع من أجل تحسين فعالية ونجاعة التدخلات في مجال التنمية.

وذلك من خلال:

- 0 التشخيص المجالي التشاركي على مستوى الجماعات المستهدفة.
- 0 دعم إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- 0 وضع برنامج للتكوين العملي من أجل تقوية قدرات الفاعلين المحليين.
- 0 مواكبة الفاعلين المحليين والمشاريع التنموية عن قرب.

المنهجية المعتمدة

يعتبر هذا المخطط الجماعي الذي أنجز تماشياً مع الدليل الذي أنجزته المديرية العامة للجماعات المحلية المتعلق بانجاز المخططات الجماعية، حيث مر بستة مراحل كبرى:

1) مرحلة أجرة البرنامج

يعتبر توقيع الاتفاقية الإطار الخاصة ببرنامج دعم التخطيط الجماعي بإقليم الرشيدية اللبنة الأولى لتبني التخطيط الإستراتيجي التشاركي من طرف الجماعات المحلية التي لا يتعدى عدد ساكنتها 35000 نسمة. وقد تم خلال هذه المرحلة بلورة وبرمجة الأنشطة وإنشاء فريق تقني مسؤول عن دعم ومتابعة البرنامج .

2) مرحلة التحضير وانطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

تهدف هذه المرحلة إلى خلق تفاعل بين جميع الفاعلين المعنيين وإعطاء دفعة قوية لمسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية. ولقد مرت هذه المرحلة عبر ثلاثة محطات أساسية:

أولا تم تنظيم ورشات تواصلية للتحسيس والتعبئة:

0 على المستوى الإقليمي، بهدف تحسيس وتعبئة جميع الفاعلين وضمان انخراطهم ومشاركتهم الفعالة وتبنيهم الجيد للمقاربة المعتمدة.

0 على المستوى الجماعي، لضمان مشاركة هادفة وفعالة لكافة الفاعلين من منتخبين، وسلطات محلية، وأطر جماعية، وممثلي المصالح الخارجية المحلية، وجمعيات وهيئات مدنية، وفاعلين اقتصاديين ومهنيين، في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي.

ثانيا تم تشكيل فريق إقليمي للدعم والمواكبة من أجل السهر على سير هذا المسلسل على المستوى الإقليمي و التنسيق بين المشاريع البيجماعية.

ثالثا نظمت ورشة تكوين لتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل و تأهيلهم للمشاركة الفاعلة في إنجاز التشخيصات المجالية التشاركية، وفي إنجاز مسلسل التخطيط الاستراتيجي.

3) مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي

تشكل المعرفة العميقة لطبيعة المجال وخصوصياته والعلاقات القائمة على مستوى مكوناته مرحلة مهمة وضرورية لبناء أي تصور تنموي محلي.

لقد كان التشخيص الاستراتيجي التشاركي فرصة لتحليل وفهم الخصائص الطبيعية، والاجتماعية، والاقتصادية والمؤسسية للجماعة، تحليلا معمقا مكن من تحديد الرهانات الإستراتيجية لتنمية الجماعة. ولقد تطلبت هذا التشخيص المرور عبر مجموعة من المراحل:

- 0 تحليل أولي للحالة الآتية للجماعة: باعتماد المعطيات الإحصائية الرسمية الكيفية والكمية لدى الفاعلين المحليين والإقليميين، وذلك بغية تحديد الاختلالات والتساؤلات التي ينبغي التركيز عليها أثناء البحث الميداني.
- 0 جمع المعطيات الميدانية الكمية والكيفية حول واقع الحال والآفاق المستقبلية: من خلال تنظيم ورشات مع مختلف الفاعلين المحليين.
- 0 تحليل استراتيجي للمعطيات لتحديد البنيات والخصائص المجالية: في ما يخص الجانب الديموغرافي والخدمات الاجتماعية الأساسية، الأنشطة الاقتصادية ودور المؤسسات، وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال وتفاعل مكونات المجال، وهويته، وتوجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية والرهانات، واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.
- 0 إغناء التقرير بتحليل إستراتيجية عبر وضع السياق الجماعي في إطار مجاله الحيوي، حيث تم تحديد أولي لمناطق التجانس المجالية (طبيعيًا واقتصاديًا واجتماعيًا وخدماتيًا) التي شملت الجماعات ذات العلاقات التكاملية.
- 0 إرجاع نتائج التشخيص التشاركي وتقويمه وتحيينه والمصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في التوجهات الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية. ولقد مكنت هذه الورشة من تحقيق الأهداف التالية :

- ✓ تقديم ملخص تركيبي للتشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين.
- ✓ فتح النقاش حول الفرضيات والإشكاليات التنموية والتوجهات الإستراتيجية المقترحة.
- ✓ صياغة المقترحات والتوجهات الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص.
- ✓ تشكيل لجنة التخطيط الجماعي .
- ✓ إعطاء الانطلاقة لمرحلة التخطيط الإستراتيجي التشاركي.

(4) مرحلة إعداد المخطط الإستراتيجي التشاركي

تتمحور هذه المرحلة أساساً حول تقوية وتعزيز قدرات الفاعلين المحليين و نقل الخبرات من أجل إنجاز هذا المسلسل وصولاً إلى بناء إستراتيجية مشتركة، وبرمجة توافقية، ومشاريع وأنشطة منسجمة والتقائية وتتكون هذه المرحلة من العناصر الآتية :

- 0 ورشة انطلاق التخطيط الإستراتيجي التشاركي:

من خلال ورشة إرجاع نتائج التشخيص، تمت المصادقة على الرؤية الإستراتيجية التنموية للجماعة. التي انبثقت منها التوجهات الإستراتيجية.و بعد ذلك حددت مجموعة من المحاور و الأنشطة/المشاريع من طرف لجنة التخطيط، وبذلك تم رسم الخطوط التوجيهية لإستراتيجية شاملة للتنمية المجالية .

0 المرحلة العملية:

بدأت هذه المرحلة بحصر البرامج والمشاريع في طور الإنجاز و/أو المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بهدف إدماجها في المخطط الجماعي لضمان الالتقائية والترابط المنشودين بين المخطط الجماعي والمبادرة المحلية للتنمية البشرية والمشاريع القطاعية.

وفي هذه المرحلة تم تحديد الأنشطة بالنسبة لكل محور استراتيجي في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، قياسها و ترتيبها وتحديد التمويلات المبرمجة والمحتملة على مدى ست سنوات. وتوجت هذه المرحلة ببناء الإطار المنطقي الذي يحتوي على مؤشرات قياس النتائج، ومخطط العمل السداسي، ثم الثلاثي، فالسنوي، إضافة إلى بنك للمشاريع والأنشطة ملحق بوثيقة المخطط. ويحتوي هذا البنك على المشاريع الكبرى التي يتطلب إنجازها تمويلا من طرف الفاعلين الإقليميين أو الجهويين أو الوطنيين أو الدوليين.

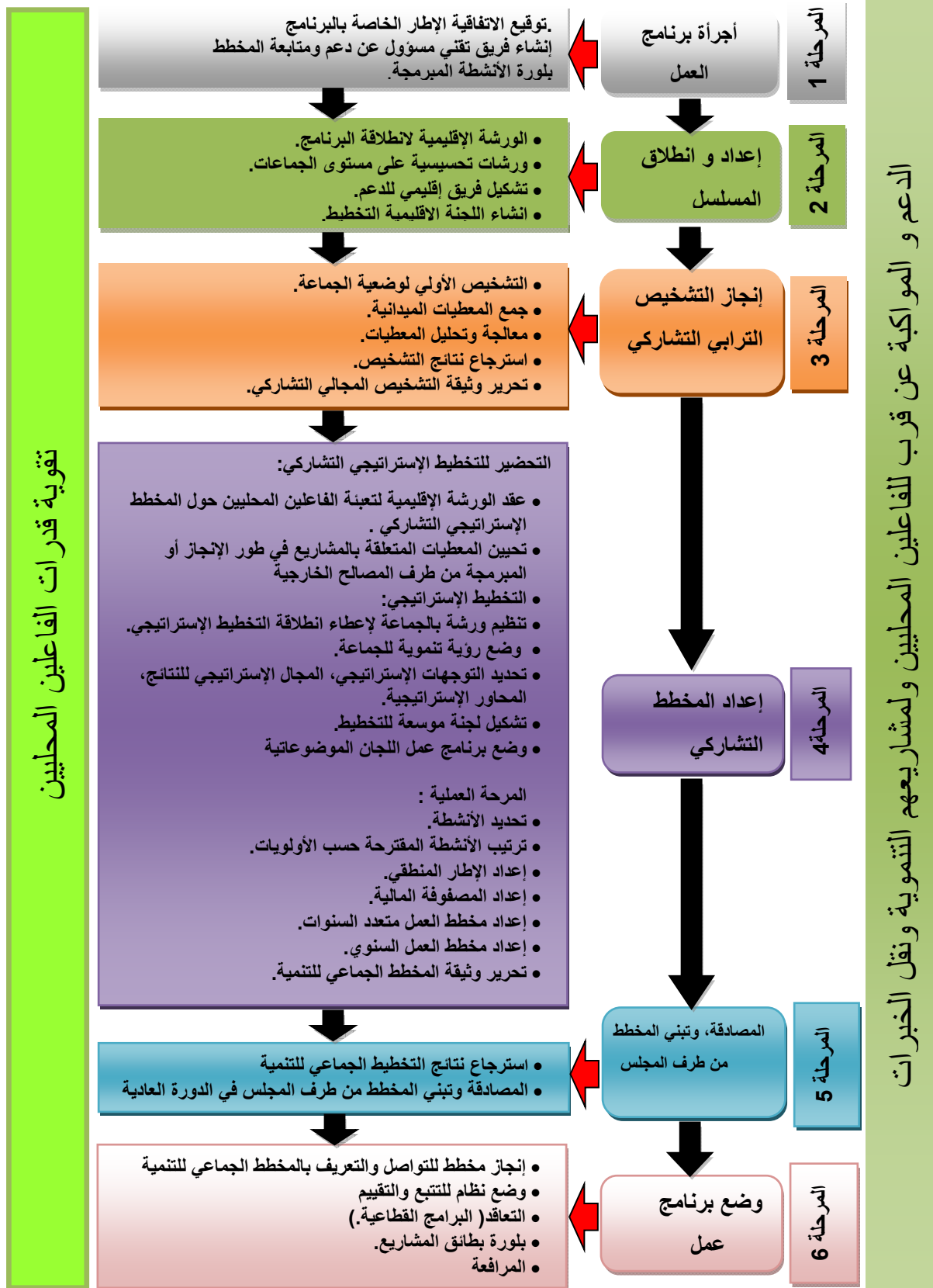
(5) مرحلة إرجاع المخطط و المصادقة عليه من طرف المجلس

تعد هذه المرحلة آخر خطوة في مسلسل إعداد المخطط وهي تهدف أساسا إلى إخبار الفاعلين المحليين بالخيارات المعتمدة والتعديلات التي أجريت عليه و ذلك لدفعهم إلى تبنيه والالتزام بمقتضياته والتعريف به على نطاق واسع. ولقد تمت المصادقة على المخطط في صيغته النهائية بعد التداول و المناقشة في دورة فبراير 2011.

(6) مرحلة أجراء و إنجاز المخطط

تستلزم هذه المرحلة تواسلا داخليا حول المخطط لضمان انخراط ومشاركة جميع الشركاء المحليين المعنيين وتواسلا خارجيا لتعبئة الموارد الضرورية (بشرية، وتقنية ومالية) لإنجازه. ولهذا الغرض سيتم الاعتماد على مخطط للتواصل من أجل تحسين شروط تدبير وإنجاز المخطط و عقد شراكات. و كذا تقييم ومراجعة البرمجة(تحيين المخطط).

مراحل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

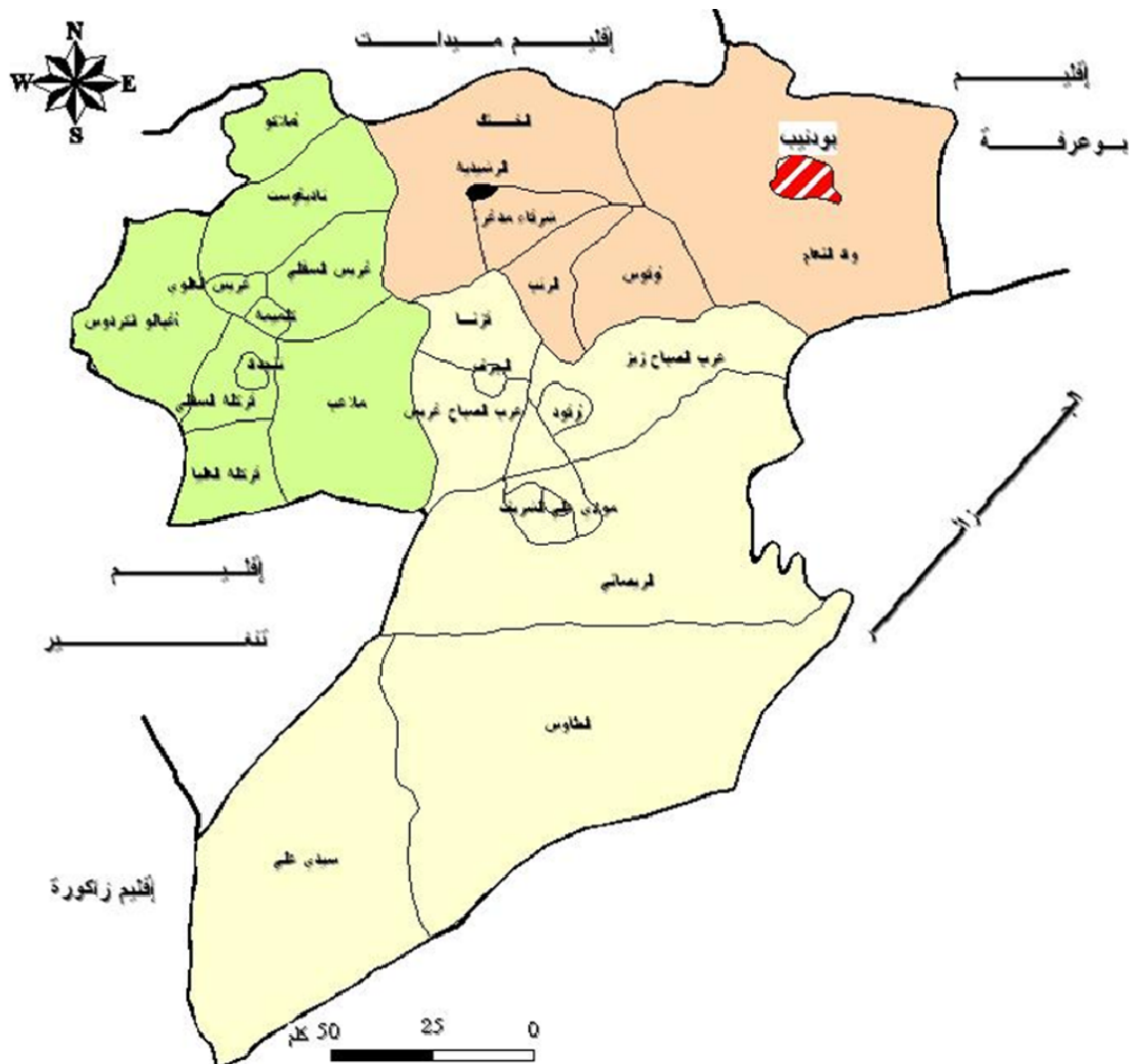


الفصل الثاني: خلاصة التشخيص المجالي التشاركي

تقديم الجماعة

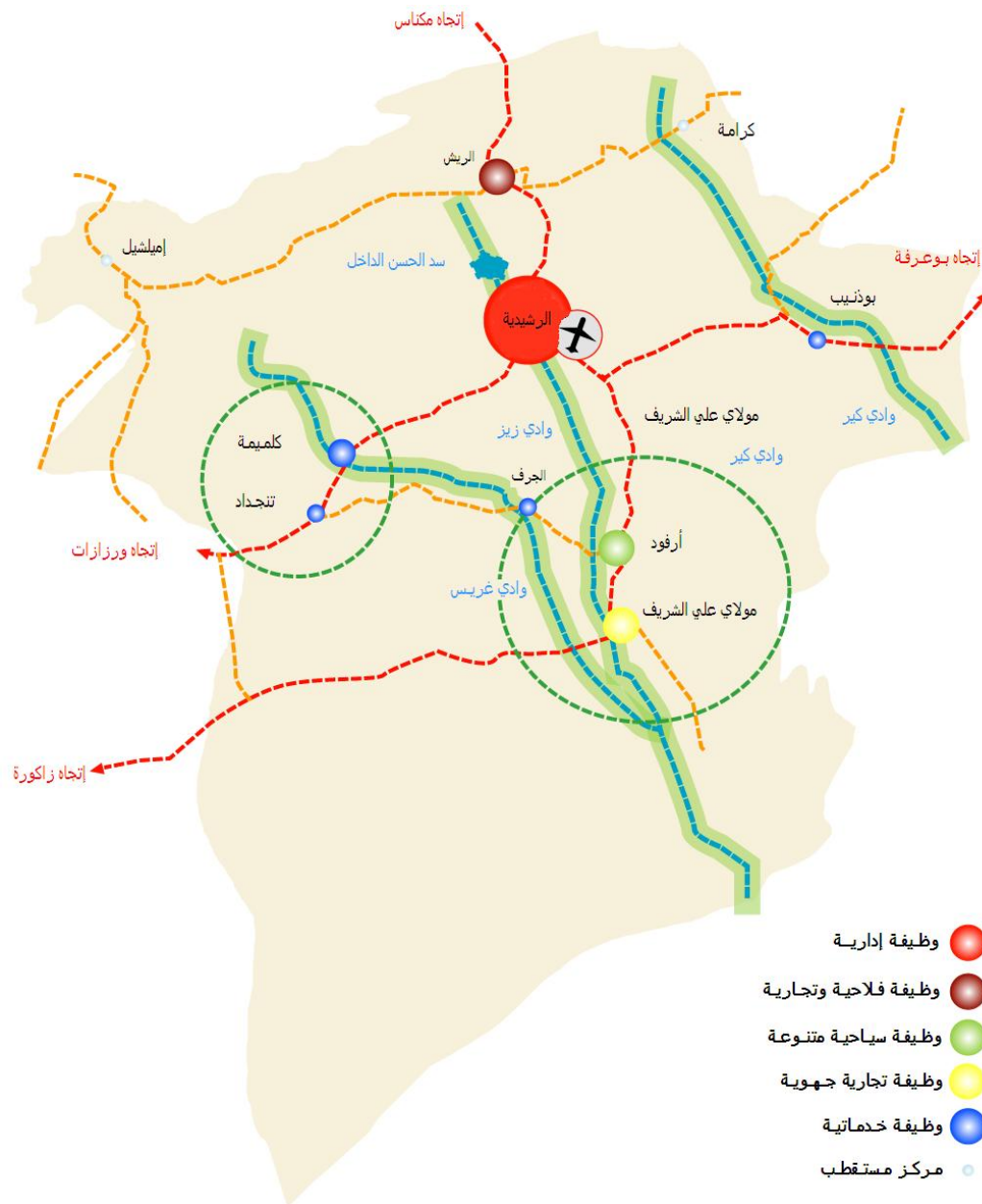
تقع الجماعة الحضرية بوذنيب في أقصى الشمال الشرقي لإقليم الرشيدية حسب التقسيم الإداري الجديد و على الطريق الوطنية رقم 10 الرابطة بين مدينة الرشيدية و مدينة وجدة عبر بوعرفة (على بعد 175 كلم) .

تتواجد مدينة بوزنيب في قلب حوض " كير " وتحدها الجماعة القروية وادي النعام من الجهات الأربع.



بالنسبة للشبكة الحضرية لإقليم الرشيدية، تعتبر الجماعة الحضرية بوزنيب مدخل جهة مكناس تافيلالت من الجهة الشرقية و هي في عزلة عن باقي مدن الإقليم . وتعتبر مدينة الرشيدية هي اقرب قطب

حضري على بعد 90 كلم. هذه العزلة تفرض على الجماعة الاستغلال العقلاني لمواردها الطبيعية و البشرية والمالية للنهوض بتنمية المنطقة.



وقد تم إحداث جماعة بوذنيب سنة 1960 حيث كانت تنظم آنذاك بالإضافة إلى مركز بوذنيب باقي القصور المجاورة. و اثر التقسيم الجماعي لسنة 1992 تم إحداث الجماعة الحضرية لبوذنيب (التي تضم حاليا مركز بوذنيب) و الجماعة القروية لوادي النعام (التي تضم باقي القصور).

تتبع بلدية بوزنيب إداريا إلى باشوية بوزنيب، عمالة إقليم الرشيدية، جهة مكناس – تافيلالت.

يتشكل مجموع سكان الجماعة من عناصر بشرية مختلفة تضم الشرفاء و المرابطين وأيت خباش و أيت ازدك و الأحرار (عربا و برابر). ولقد بلغ عدد الساكنة حسب إحصاء 2004 حوالي 9867 نسمة و يتجاوز حاليا 13000 نسمة حسب تقديرات الفاعلين المحليين.

بالإضافة لدورها الأمني باعتبارها منطقة حدودية، تعتبر بوذنيب مجالا مستقطبا من خلال دورها الخدماتي و الاجتماعي و الاقتصادي بالنسبة للقصور المجاورة، خصوصا بعد الفيضانات التي عرفت المنطقة سنة 2008، مما يفرض على كل المتدخلين المحليين مواكبة هذا التزايد السكاني وذلك من خلال الرفع من مستوى الخدمات الاجتماعية وكذا توفير فرص الشغل.

تمتد جماعة بوذنيب على مساحة 50 كلم مربع أي بنسبة لا تتعدى 0.1 % من مساحة الإقليم حسب التقسيم الإداري القديم (قبل إحداث عمالتي تينغير و ميدلت).
فبالرغم من كونها حصلت على الصبغة الحضرية منذ أكثر من ثمانية عشر سنة، فهناك مؤشرات عديدة تؤكد أنها لازالت لم تتخلص بعد من طابعها القروي : معمار قروي، ضعف التجهيزات السوسيوثقافية، الاعتماد على الأنشطة الفلاحية.

و لقد عرفت بوذنيب في أكتوبر 2009 زيارة لصاحب الجلالة الملك محمد السادس نصره الله حيث ترأس مراسيم التوقيع على عدة مشاريع تنموية من بينها مشروع تأهيل المدينة بقيمة ثلاثة وثلاثين مليون درهم. ويساهم في تمويل هذا البرنامج كل من وزارة الداخلية (20 مليون درهم) ووزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية (13 مليون درهم).

مراسيم توقيع الاتفاقية

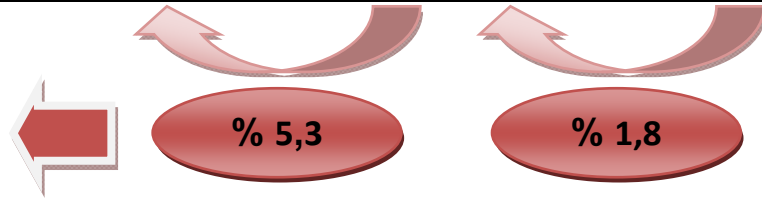


نمو ديموغرافي في تزايد:

التطور السكاني للجماعة

إحصاء 1994	إحصاء 2004	البحث الميداني 2010
8294	9867	13455

مرتفع بالمقارنة مع :
المستوى الإقليمي 0.6%
المستوى الوطني 1.4%

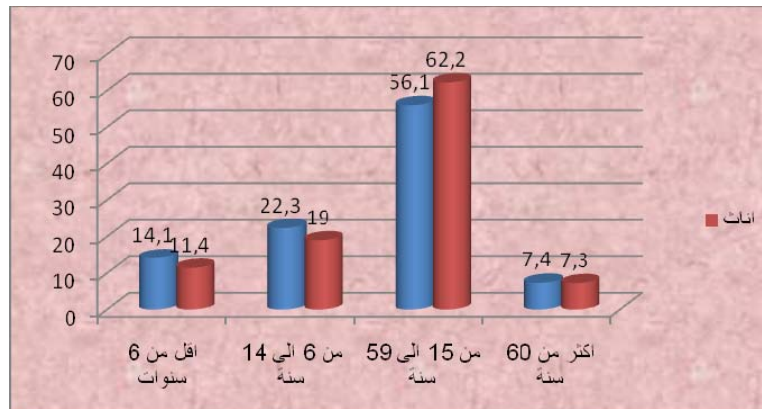


ومن خلال تحليل تطور عدد السكان نستخلص أن معدل النمو الديموغرافي للجماعة عرف تزايدا مهما خصوصا في الفترة ما بين 2004 و 2010 حيث سجل معدل نمو السكان نسبة تفوق 5%. ويرجع هذا إلى التزايد أساسا إلى كونها منطقة عسكرية حيث توجد عدة ثكنات عسكرية وكذا الهجرة القروية خصوصا أثر الفيضانات التي عرفها وادي كير في 2008 والتي أجبرت ساكنة القصور المهددة بالفيضانات على البحث عن مكان آمن.

و تتميز الفئات العمرية لساكنة بوزنيب بهيمنة الفئة النشيطة (ما بين 15 و 59 سنة) حيث تمثل 59.3% من مجموع السكان. و تصل نسبة النساء النشيطات إلى أكثر من 62%. هذا الواقع يفرض على كل الفاعلين المحليين الأخذ بعين الاعتبار هذا المعطى و ذلك من خلال التفكير على المدى البعيد والمتوسط، في خلق مشاريع تنموية موفرة لفرص الشغل.

أما بالنسبة للفئة العمرية أقل من 15 سنة فتمثل نسبة أكثر من 23% من مجموع السكان (حسب إحصاء 2004) وتبقى ضعيفة مقارنة مع المستوى الإقليمي و الوطني (30.1% و 31.2%).

توزيع الفئات العمرية حسب إحصاء 2004

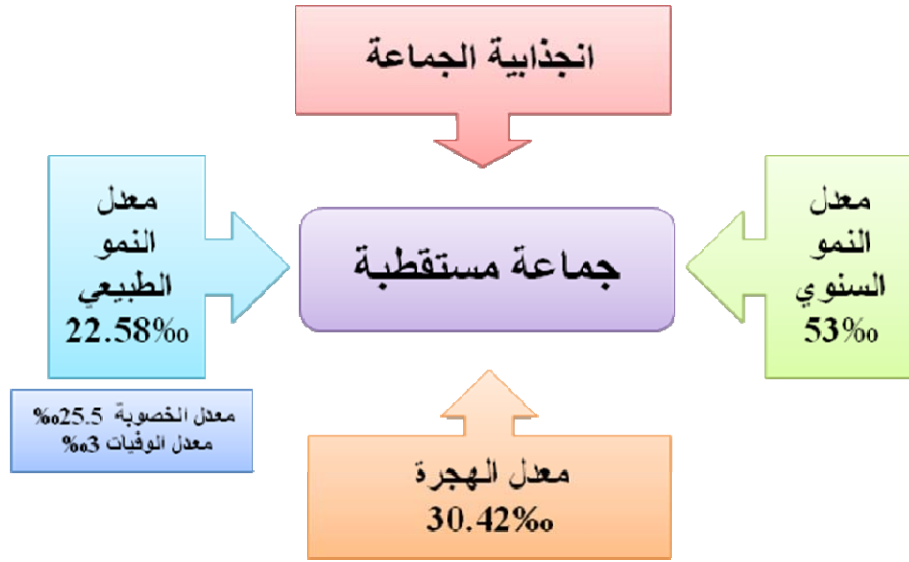


مجال يعرف حركة الهجرة في الاتجاهين:

تعرف الجماعة الحضرية حركة الهجرة في الاتجاهين. فهناك فئة قدمت إلى بونذيب في إطار العمل كالموظفين و العسكريين و كذا اليد العاملة التي تستقطبها الضيعات الفلاحية الحديثة العهد على مستوى الجماعة القروية وادي النعام نظرا للمؤهلات الطبيعية التي تتوفر عليها (فرشة مائية مهمة , شساعة الأراضي الصالحة للزراعة)، و فئة أخرى استقرت في بونذيب مكرهة خوفا من تكرار فاجعة أكتوبر 2008 التي سببتها فيضانات وادي كير.

في المقابل تعرف المنطقة هجرة إلى مناطق أخرى إما لتحسين ظروف العيش أو بحثا عن فرص الشغل.

خطاطة التحليل الديموغرافي:



خصائص السكن والتعمير: مدينة شبه قروية في حاجة إلى نهضة حضرية:

لم تتخلص مدينة بونذيب بعد من طابعها القروي رغم حصولها على الطابع الحضري ، ذلك لأن أغلبية السكان المستقرين في المدينة لازالت تزاوّل أنشطتها الفلاحية ذات الطابع المعاشي، في المجال الترابي للجماعة القروية وادي النعام. هذا الترابط و التداخل بين المجالين يزيد من صعوبة التمييز بين ما هو قروي ما هو حضري .و هذا الامتداد القروي داخل مدينة بونذيب، لا من خلال طبيعة الساكنة أو الأنشطة المزاولة يؤثر بشكل مباشر على طبيعة الهندسة المعمارية التي لازالت تعاني من سوء التنظيم. فتواجد إسطبلات (حوش) لتربية الماشية داخل المدار الحضري لخير دليل على ذلك، الشيء الذي يؤثر سلبا على المجال البيئي و رونق المدينة.

إكراهات مؤسساتية وقانونية تعرقل مسلسل التنمية في الجماعة:

تصميم التهيئة في طور الانجاز:

رغم غياب مشروع التهيئة العمرانية للمدينة، والذي لا يزال في طور الدراسة من طرف الوكالة الحضرية لمدينة الرشيدية، فالتنمية الحضرية تشق طريقها إلى الأمام لسد الحاجيات المتزايدة على السكن خصوصا في الآونة الأخيرة نظرا للضغط الديموغرافي الذي عرفته المنطقة.

ونظرا لدور وثائق التعمير في تنمية الجماعة، خصوصا بعد توسيع المدار الحضاري إلى 50 كلم مربع، فان المجلس الجماعي يبذل مجهودات كبيرة لإخراج هذه الوثائق إلى حيز الوجود حتى يتسنى له وضع إستراتيجية تنموية مستقبلية تأخذ بعين الاعتبار التقسيم المجالي للمدينة.

عقار مهم لكن يصعب تعبئته واستثماره:

غياب عقار خاص للجماعة، لكن تتواجد بالمجال الترابي أراضي الجموع يصعب التحكم في عملية التعمير بها لإكراهات وتعقيدات قانونية وإجرائية المرتبطة بهذا النوع من العقار. وفي ضل هذا الوضع، وفي إطار دعم اللامركزية، يجب مواكبة وتقوية قدرات الفاعلين المؤسساتيين المحليين في مجال اتخاذ القرارات الإستراتيجية الناجمة لتنمية مجالهم مع إشراك واستشارة دائمين مع كل كفاءات المصالح اللامركزية للدولة.

الخدمات والتجهيزات الاجتماعية الأساسية

مجهودات هامة في التعليم:

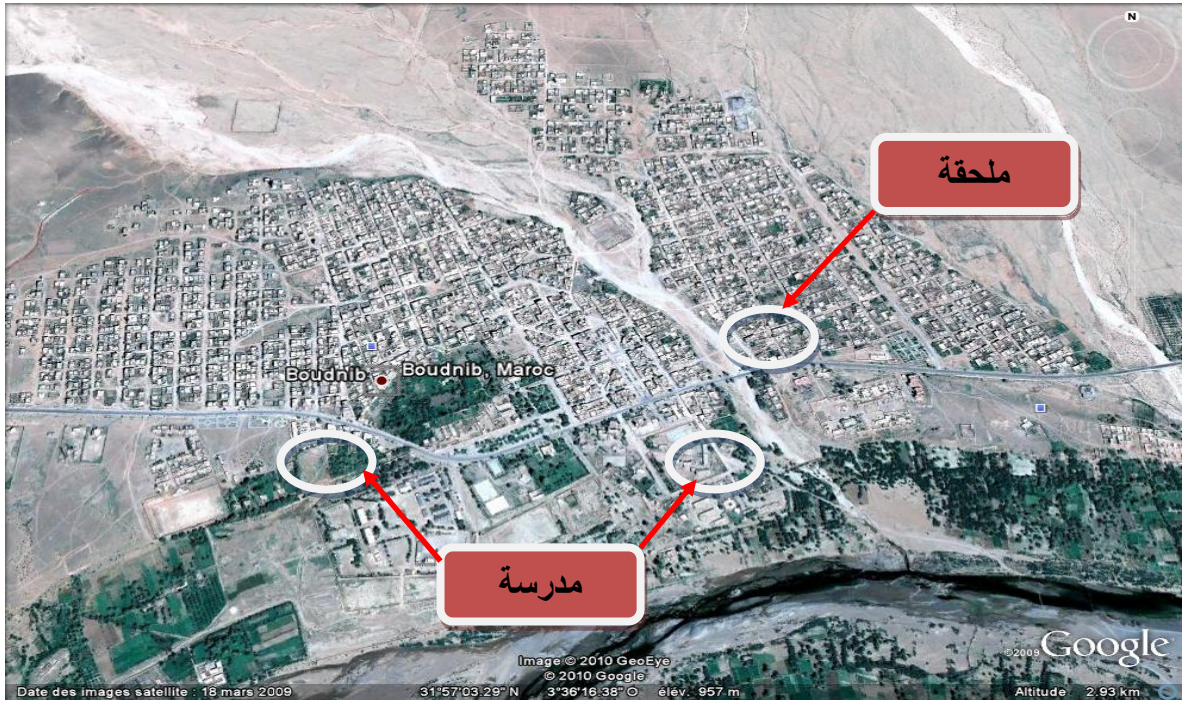
لا تتعدى نسبة الأمية على مستوى الجماعة 26.2% (15.5% عند الذكور و 35.5% عند الإناث) وتبقى منخفضة مقارنة مع النسب المسجلة على المستويين الإقليمي و الجهوي (40% و 42% على التوالي). ويرجع الفضل كله إلى المجهودات المبذولة من طرف الفاعلين المحليين خصوصا المجتمع المدني الذي اخذ على عاتقه مسؤولية التعليم الأولي. نظرا لأهمية هذا القطاع، وباعتباره اللبنة الأساسية للتعليم، ونظرا لعدم إدماجه داخل مؤسسات التعليم العمومية، فلا بد من تشجيع ودعم الجمعيات النشيطة في هذا الميدان عبر التأطير وتوفير التجهيزات الضرورية لتحسين ظروف التمدريس.

و بالنسبة للتعليم الابتدائي فتتوفر الجماعة على مدرستين (المدرسة المختلطة و مدرسة الحسن الداخل) و تتمركزان معا في الجهة الجنوبية للمدينة بعيدا عن تركز الساكنة. لقد بلغ عدد التلاميذ المسجلين في موسم 2010/2009 حوالي 1575 تلميذ منهم 46% إناث.

أما إشكالية قطاع التعليم الابتدائي فتتمثل في:

- ❖ الاكتظاظ داخل الأقسام
- ❖ بعد المدارس على التجمعات السكانية
- ❖ نقص في المرافق الصحية
- ❖ غياب ملاعب رياضية
- ❖ غياب قاعات متعددة الاختصاصات
- ❖ غياب مطاعم
- ❖ أسوار تحتاج إلى إصلاحات
- ❖ غياب السكن الوظيفي

الخريطة المدرسية



و في التعليم الإعدادي تتوفر الجماعة على إعدادية واحدة تستوعب أكثر من 1020 تلميذ في مسم 2010/2009 تمثل نسبة الإناث 49%. و تعاني المؤسسة من الاكتظاظ حيث يتجاوز عدد التلاميذ داخل الأقسام 36 تلميذ. ويؤثر هذا بشكل مباشر على نسب النجاح التي لا تتعدى 49% عند الذكور و 39% بالنسبة للإناث، و كما عرفت نسبة التمدرس عند الذكور تراجع في السنوات الأخيرة حيث انتقلت من 58% سنة 2006 إلى 52% سنة 2009، في حين عرفت هذه النسبة عند الإناث تحسنا في الفترة نفسها و انتقلت من 42% إلى 48%.

مؤشرات جودة التعليم الإعدادي:

السنة الدراسية		معدل النجاح في مستوى الثالث إعدادي		معدل النجاح		معدل الهدر		معدل التمدرس	
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث
24.21%	28.60%	49.00%	30.52%	4%	6%	62%	48%	62%	48%
22.45%	28.08%	48.00%	39.50%	5%	7%	55%	45%	55%	45%
23.00%	26.96%	48.50%	38.00%	6%	7%	56%	44%	56%	44%
21.80%	27.56%	45.00%	40.00%	6%	8%	58%	42%	58%	42%

معدل التلاميذ في القسم
36.5

معدل التلاميذ لكل أستاذ
27

و بالنسبة للتعليم الثانوي فقد وصل عدد المسجلين في موسم 2010/2009 حوالي 472 تلميذ وتمثل الإناث 57%. ونظرا للمجهودات المبذولة من طرف الفاعلين المحليين فقد عرفت نسبة الهدر المدرسي تراجعاً مهماً خصوصاً عند الإناث (من 30% سنة 2006 إلى 10% في سنة 2010). كما تتوفر الجماعة على داخلية تصل سعتها إلى 120 سرير و دار الطالب بسعة 200 سرير.

مؤشرات جودة التعليم الثانوي:

السنة الدراسية		معدل النجاح في مستوى الثالث إعدادي		معدل النجاح		معدل الهدر		معدل التمدرس	
ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث	ذكور	إناث
22%	40%	89%	95%	2%	10%	98%	90%	98%	90%
30%	35%	90%	94%	5%	15%	95%	85%	95%	85%
33%	32%	90%	93%	2%	20%	90%	80%	90%	80%
34%	20%	95%	90%	10%	30%	90%	70%	90%	70%

معدل التلاميذ في القسم
29.5

معدل التلاميذ لكل أستاذ
16

أما إشكالية قطاع التعليم الإعدادي و الثانوي فتتمثل في:

- غياب النقل المدرسي بالنسبة للقصور المجاورة
- داخلية مختلطة جناح للذكور وآخر للإناث
- داخلية تحتاج لإصلاحات و تجهيزات وتستوعب أكثر من طاقتها ، غياب مؤطرة خاصة بالإناث
- غياب داخلية خاصة بالثانوية

- غياب أعوان الحراسة داخل المؤسسات
- غياب مختبر في الثانوية ونقص في عدد الحجرات للمواد العلمية
- نقص في الأطر الإدارية في الثانوية
- غياب قاعة متعددة الاختصاصات
- نقص في الملاعب والتجهيزات الرياضية.

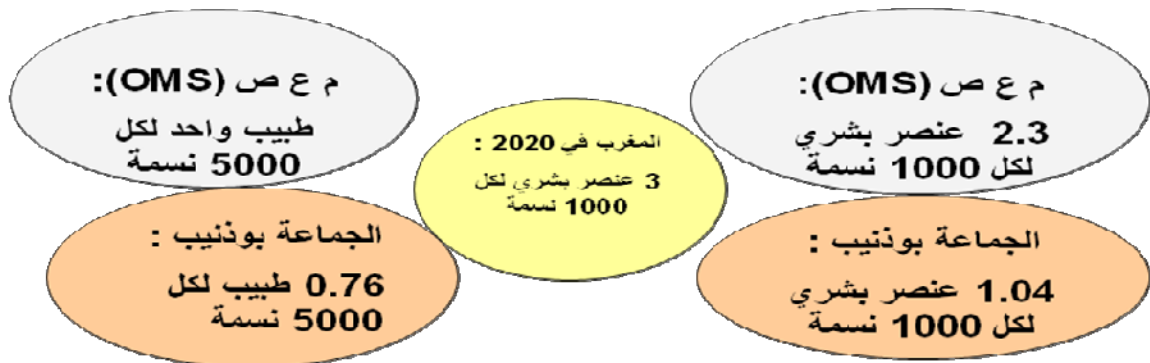
الصحة، خدمات محدودة و صعوبات ناتجة على العزلة:

و في قطاع الصحة يتواجد بالجماعة مركز صحي واحد يوفر الخدمات الضرورية لساكنة الجماعة و كذا القصور المجاورة (أكثر من 20000 نسمة)، يشرف عليه طاقم طبي يتكون من طبيبين و 12 ممرض و ممرضة. و يبقى هذا العدد ضعيفا مقارنة مع مؤشرات المنظمة العالمية للصحة. و يتوفر المركز على قاعة للولادة و جهاز التصوير بالصدى و سيارتان للإسعاف (واحدة تابعة للمركز الصحي و الثانية للجماعة). و في إطار انفتاحه على المحيط الخارجي أبرم المركز الصحي عدة اتفاقيات شراكة مع مختلف الفاعلين المحليين كالجماعة و بعض الجمعيات.

ويعاني القطاع من عدة اكرهات أهمها:

- ❖ غياب أطباء متخصصين
- ❖ نقص في عدد الأطباء (طبيبين لأكثر من 20000 نسمة)
- ❖ غياب تقني لجهاز التصوير بالصدى (échographie)
- ❖ غياب مختبر التحليلات الطبية

مؤشرات جودة الصحة:



التجهيزات الرياضية والترفيهية: عرض لا يستوفي لحاجيات السكان:
تتوفر الجماعة على عدة مؤهلات أهمها:

❖ دار الشباب

❖ خزانة

❖ ملعب كرة القدم

❖ قاعات رياضة فنون الحرب و بناء الأجسام

❖ مسبح بلدي

❖ طاقات بشرية نشيطة(نسيج جمعي وفعاليات مدنية متميزة)

❖ موروث ثقافي ،حضاري وتاريخي

❖ الموقع الجغرافي المهم

❖ فرق فولكلورية (هوبي، الملحون، الغيطة...).

ويبقى هذا المجال لا يلبي كل الحاجيات المتزايدة للسكان نظرا لضعف التجهيزات و برامج التنشيط الثقافي و الرياضي. ويبقى المجتمع المدني المتنفس الوحيد للفئات الشابة للتعبير عن مواهبهم و طاقاتهم و ذلك من خلال :

❖ المسرح و التخييم

❖ عروض، ندوات و محاضرات

❖ الرسم و فن الجداريات

❖ الأنشطة الرياضية

الماء الشروب و الكهرباء تغطية شاملة:

توزيع الماء الشروب يؤمنه المكتب الوطني للماء الصالح للشرب، و تصل نسبة التغطية بهذه الخدمة إلى

96% و نسبة الربط الفردي تصل إلى 99%.

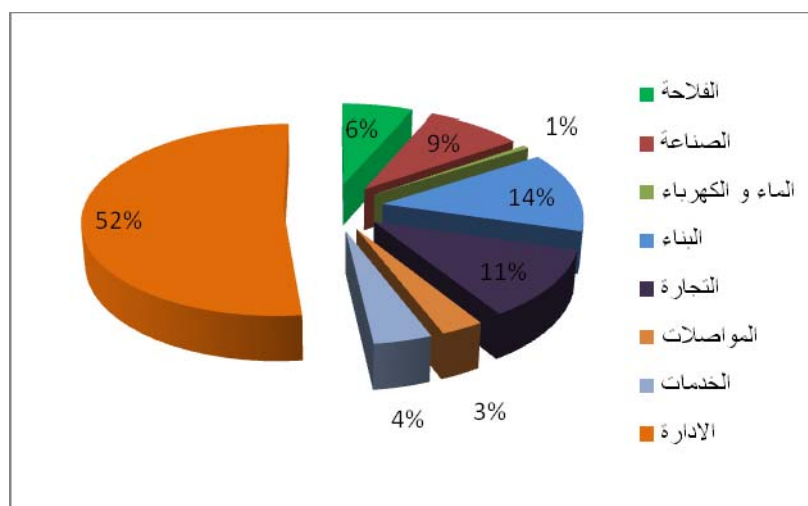
وفي ما يخص الربط بشبكة الكهرباء فهو شامل و يعمل المجلس البلدي على تقوية شبكة الإنارة العمومية لتغطية كل الأحياء.

الجانب الاقتصادي: حوالي 50% من السكان هم موظفون:

تقدر نسبة الساكنة النشيطة في بوزنيب حسب إحصائيات 2004 ب 23% و تبقى ضعيفة مقارنة مع

النسب المسجلة على مستوى الإقليم (30.7%) و الجهة (34.1%). يوضح المبيان أسفله أن توزيع الطبقة

النشطة في الجماعة الحضرية بوذنيب أن الخدمات الإدارية هي الأكثر استحواداً على الأنشطة المزاوله حيث تشغل تقريباً نصف الساكنة.



استثمارات فلاحية مهمة في المنطقة وأخرى في طور الانجاز:

تزرع منطقة بوذنيب بمؤهلات فلاحية مهمة تتمثل في توفرها على فرشة مائية تعتبر الأكثر احتياطا على المستوى الوطني، وعلى أراضي شاسعة قابلة للاستثمار الفلاحي (أراضي الجموع). ورغم أن كل هذه الاستثمارات تتواجد على مستوى المجال الترابي للجماعة القروية لوادي النعام إلا أنها تلعب دورا اقتصاديا مهما من خلال توفير فرص الشغل في هذه الصيغ الفلاحية وكذا نقل التقنيات الجديدة للفلاحين الصغار. وباعتبار تموقع بوذنيب في قلب حوض كير و كون اغلب الساكنة تنحدر من المجال القروي فان القطاع الفلاحي يلعب دورا اقتصاديا مهما وتمثل الفئة النشطة فيه 6% فقط (حسب إحصاء 2004). وتتمركز هذه الأنشطة الزراعية في الواحة وعلى جنبات وادي كير و من أهمها زراعة النخيل والزيتون والمنتجات العلفية. وبالنسبة لتربية الماشية فتعتبر تربية أغنام الدمان من أهم هذه الأنشطة ويعتمد هذا النوع بالأساس على التربية داخل الأكواخ (الحوش). وللنهوض بالقطاع، فان الأمر يستوجب البحث عن الوسائل الضرورية للرفع من مردوديته و ذلك من خلال التأطير والمواكبة وتممين المنتج الفلاحي.

أما قطاع الصناعة التقليدية فيعرف نوعا من التذبذب. فهناك نوع بدأ ينقرض بحكم ضعف مردوديته وعدم نقله للأجيال الحالية ويتعلق الأمر بالأنشطة النسوية المعتمدة على المواد الأولية المحلية كالقصب وسعف النخيل، و نوع ثاني يتعلق ببعض الحرف المهنية التي تلبي حاجيات الساكنة من نجارة وحدادة و مواد بناء...

وتلعب هذه الحرف دورا مهما في امتصاص البطالة خصوصا لذا الشباب خريجي المعاهد و الجامعات. فنظرا لأهمية هذا القطاع في تنمية الاقتصاد المحلي يستوجب دعمه و تنظيمه، خصوصا مع بعد الأسواق و غلاء المواد الأولية، و ذلك من اجل الرفع من مردوديته وتنافسيته. و يعاني القطاع من عدة اكرهات أهمها:

- ضعف الإنتاجية و المردودية
- غياب التنظيمات المهنية
- غياب معهد للتكوين المهني
- البعد من الأسواق الكبرى و غلاء المواد الأولية
- غياب فرص التمويل

تبادل تجاري غير متوازن

نظرا لمتوقع بوزنيب في منطقة شبه معزولة وبعدها على أهم الأسواق التجارية، فالرواج التجاري ضعيفا و غير متوازن حيث تستورد اغلب المواد الغذائية من مناطق أخرى كالرشيدية ، بركان و الدار البيضاء في حين لا تصدر إلا بعض المنتوجات المحلية كالثمر و الزيتون.

و يعتبر السوق الأسبوعي المقام يوم السبت بمركز بوزنيب فرصة لتسويق المنتوجات المحلية وكذا التزود بالمواد الغذائية الضرورية. ونظرا لضعف طاقته الاستيعابية وتواجهه على حافة وادي كرابة، الذي يشكل خطرا على الساكنة، فان المجلس البلدي يفكر في تحويله إلى مكان آمن حتى يتم تهيئته وتجهيزه ليلعب دوره الاقتصادي و يساهم في تنمية الموارد الذاتية للجماعة. كما تتوفر الجماعة على سوق مغطاة في مركز المدينة، الذي يحتاج إلى تنظيم و تهيئة حتى يلبي حاجيات الساكنة، وتتوزع أيضا محلات تجارة القرب في جميع الإحياء.

قطاع السياحة: مؤهلات طبيعية مهمة ومنتوج سياحي ضعيف:

رغم أن منطقة بوزنيب تزخر بمؤهلات سياحية مهمة (كالواحة، الرمال ، العيون، القصور ،الكهوف ...) فلازال قطاع السياحة ضعيفا نظرا لغياب رؤية واضحة لتنمية هذا المجال و ضعف البنيات التحتية و التجهيزات الأساسية كالمطاعم و أماكن الاستقبال و كذا العزلة عن باقي المواقع السياحية كأرفود و مرزوقة.

فتنمية المنتوج السياحي يستوجب تضافر الجهود في إطار تصور شمولي يأخذ بعين الاعتبار طبيعة المجال و خلق التناغم و التكامل بين كل القطاعات التنموية كالزراعة والصناعة التقليدية و التراث...

قطاع النقل حركية ضعيفة من وإلى بوذنيب:

يعبر المجال الترابي للجماعة محور طريقي وحيد (ط ورقم 10 الذي يربط الرشيدية بوجدة) الشيء الذي يجعل المبادلات التجارية وكذا الرحلات من وإلى بوذنيب ضعيفة. وفتح محاور طرقية جديدة في اتجاهي ارفود وبني تجيت (اقليم فيكيك) وكذلك ربط بوذنيب بخط السكة الحديدية عبر بوعرفة (على بعد 175 كلم) يمكن فك العزلة عن المنطقة وتنويع المبادلات التجارية مع جهات أخرى من المملكة. ومن شأن إنشاء محطة طرقية أن تساهم في تطوير قطاع النقل وحل مشاكله.

المجال البيئي: مشاريع مهمة في طور الانجاز و أخرى على الطريق:

تتوفر مدينة بوذنيب عموما على بيئة نقية وذلك بفضل المجهودات المبذولة من طرف المجلس البلدي، من خلال توفير شاحنة لجم النفايات الصلبة، وكذلك دور المجتمع المدني الذي ينظم ندوات تحسيسية و حملات النظافة و التشجير.

و بالنسبة لتطهير السائل فقد انطلق الشطر الأول لتوسيع الشبكة التي كانت تغطي فقط حي المحمدي أما باقي الحياء فتعتمد خيار الحفر التقليدية. و بذلك تكون ساكنة بوذنيب قد استبشرت خيرا بهذا المشروع الذي يشغل بال الجميع باعتباره الخطوة الأولى لنهضة تنموية في المدينة.

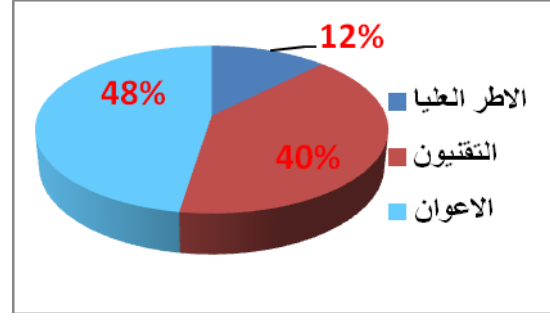
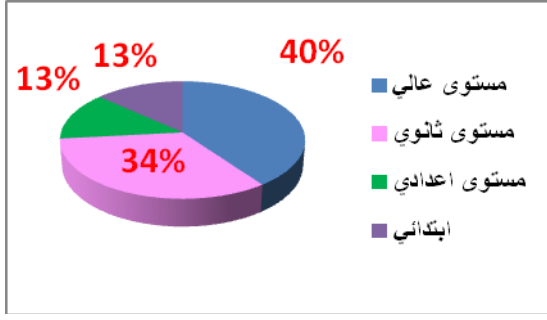
وتعمل الجماعة الحضرية بوذنيب مع جارتها وادي النعام على بناء رؤية مستقبلية و مشتركة من اجل النهوض بالمجال البيئي و ذلك من خلال بناء محطة معالجة المياه العذيمة و إحداث مطرح للنفايات الصلبة بمعايير علمية و بيئية.

المجال المؤسسي

الموارد البشرية:

إرادة قوية وانخراط كبيرين في حاجة إلى دعم ومواكبة. يتكون المجلس الجماعي من 15 عضو من بينهم 2 من النساء، يتراوح سنهم ما بين 34 و 55 سنة، يراكم غالبيتهم تجارب مهنة في مجال تدبير الشأن المحلي. هذا التنوع في التجارب وإيمانهم بثقل المسؤولية الملقاة عليهم، يجعلهم أكثر انفتاحا على كل الفاعلين المحليين. ويتوفر أغلب الأعضاء على مستوى دراسي عالي حيث إلى 40 %، المستوى الثانوي 34% ونسبة الإعدادي والابتدائي 13% لكل على حدا. أما بالنسبة للأطر فتتوفر الجماعة على 40 موظف.

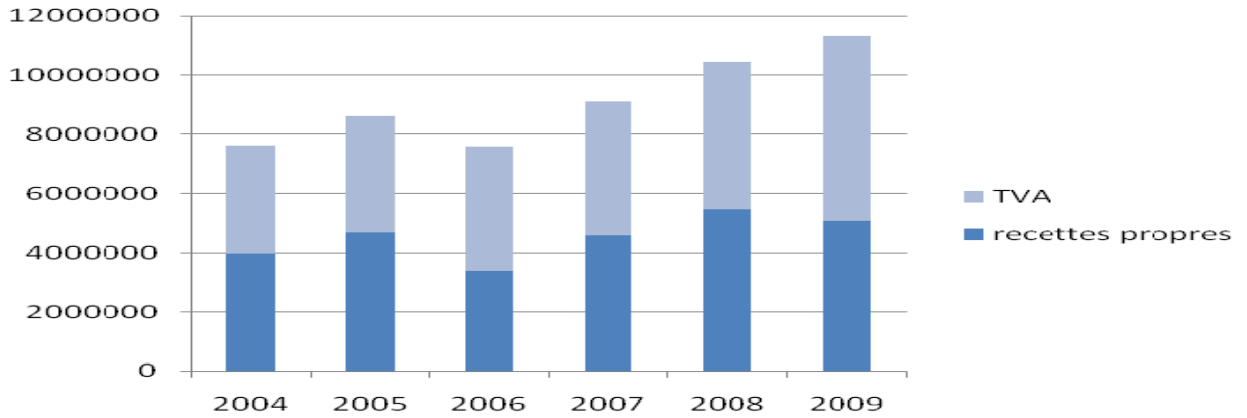
المستوى الدراسي للأطر المستوى الدراسي للمنتخبين



الموارد المالية:

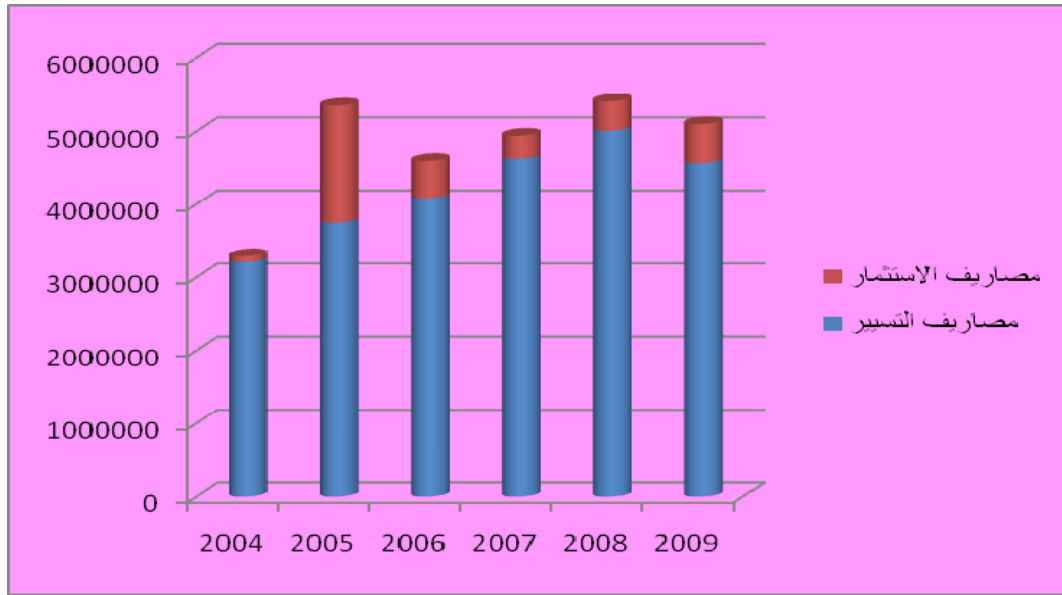
موارد ذاتية ضعيفة وتحديات تنموية كبيرة: عرفت ميزانية الجماعة عموما تزايدا ملحوظا في السنوات الأخيرة يرجع ذلك إلى ارتفاع نسبة الضريبة على القيمة المضافة وكذا مجهودات المسؤولين المحليين في تنمية الموارد الذاتية للجماعة. وقد عرفت هذه الأخيرة تراجعاً في سنة 2006 و2009 الشيء الذي أثر سلباً على ميزانية الجماعة.

تطور ميزانية الجماعة



ورغم ذلك تبقى هذه الموارد في مجملها ضئيلة مقارنة مع التحديات والرهانات التنموية في الجماعة ويتم صرف أغلب هذه المداخيل في مجال التشغيل في حين تبقى النسبة المخصصة للاستثمار جد محدودة كما يبين المبيان الآتي :

تطور مصاريف الجماعة الحضرية



هذا الوضع يفرض على كل الفاعلين المحليين مضاعفة المجهودات المبذولة في إطار نظرة شمولية ومقاربة تشاركية تهدف إلى تحديد الأهداف الإستراتيجية وتنفيذها بتعبئة الموارد المحلية أولاً، ثم موارد الشركاء ثانياً أخذاً بعين الاعتبار أولويات التنمية في الجماعة.

المؤهلات و الإكراهات:

الجانب المجالي	
الإكراهات	المؤهلات
✓ <u>ما هو بنيوي</u> • تساقطات ضعيفة لا تتجاوز 100 ملم/السنة. • مناخ شبه صحراوي • رياح قوية ✓ <u>ما هو ظرفي</u> • تواجد الجماعة على أراضي الجموع • زحف الرمال	✓ <u>بنيوي</u> • التوفر على موارد فرشة مائية مهمة، على عمق لا يتعدى 8 أمتار أحيانا . • أنواع التربة المتواجدة بالجماعة (طينية كلسيه، رملية، • التوفر على مؤهلات سياحية طبيعية (واحة، رمال كهوف , شمس ...). • موقع جغرافي واستراتيجي ✓ <u>ما هو ظرفي</u> • طريق وطنية رقم 10 • التوفر على مؤهلات عمرانية (القصور القديمة) • توفر الموروث الثقافي : عادات وتقاليد المنطقة ، • فرق فولكلورية (هوبي، الملحون، الغيطة...) • توفر الجماعة على سوق أسبوعي وسوق بلدي
الجانب المؤسسي	
الإكراهات	المؤهلات

✓ <u>ما هو ظرفي</u> • مشاكل تطبيق قانون التعمير (أراضي الجموع خصوصا). • لجن غير مفعلة . • بعض الجمعيات غير فاعلة • نقص في الموارد البشرية الطبية • نقص في الأطر الإدارية في الثانوية • غياب أعوان الحراسة داخل المؤسسات التعليمية	✓ <u>ما هو بنيوي</u> • مركز الجماعة (سنة الإحداث 1992) • الميثاق الجماعي الجديد 2009 • المداخل الذاتية للجماعة 12./. • الضريبة على القيمة المضافة 88./. ✓ <u>ما هو ظرفي</u> • مجلس جماعي يتكون من 15 عضوا، منهم 2 نساء • 40./ أعضاء من المجلس لهم مستوى عالي، • 34./ ثانوي، 13./ إعدادي و 13./ ابتدائي، . • مجلس جماعي متباين من حيث سن الأعضاء، ما بين 34 سنة و 55 سنة.. • عدد الموظفين يبلغ 40، 12./ أطر عليا، 40./ تقنيون ، 48./ أعوان • ميزانية الاستثمار 4.923.418 درهم كمعدل (2004-2009) • عدد الجمعيات 40 • المشاريع المبرمجة : • مشروع تهيئة المدينة، مشروع الربط بشبكة الصرف الصحي
---	--

نقط القوة ونقط الضعف:

نقط القوة	نقط الضعف
مجال الجماعة	
● مجال الجماعة شبه مجهز وتنقصه تهيئة مجاله وتأهيل	● ضعف البنيات التحتية الأساسية ● مجال حضري يحتاج إلى تهيئة ● عمران غير منظم
● خدمات وتجهيزات متوفرة ولكنها غير كافية (تربوية، صحية، سوسيو ثقافية ورياضية...)	● الخدمات التي يقدمها المستشفى لا ترقى إلى تطلعات الساكنة ● خصائص في التجهيزات الأساسية الاجتماعية بالمؤسسات التعليمية (المراحيض، المطاعم، الأسوار، ملاعب...). ● غياب مركز للتكوين المهني ● ضعف الأنشطة والتجهيزات الثقافية والرياضية
● موارد بشرية مهمة لكنها تعاني من الفقر والتهمة	● غياب الأنشطة المدرة للدخل ● الاستثمار ضعيف وغياب فرص الشغل
مجال الأنشطة والإنتاج	
● أنشطة اقتصادية متنوعة لكنها غير منظمة وغير متكاملة	● إنتاجية ضعيفة والدخل محدود ● تنضيمات مهنية ضعيفة أو منعدمة
● منتجات متوفرة لكن تحويلها وتثمينها غائب أو متواضع	● ضعف المردودية ● غياب الصناعة التحويلية ● ضعف الاستثمارات
● تواجد الجماعة محور طرقي مهم والنقل مضطرب	● غياب محطة طرقية ● بعد الجماعة على الأسواق الكبرى
الجانب المؤسسي	
■ تسيير وتدبير الموارد غير كاف ■ وسائل العمل متواضعة	■ تسيير وتدبير جماعة موجود لكنه لا يرقى إلى متطلبات الساكنة
■ موارد مالية قارة للجماعة لكنها غير كافية	■ المشاريع المدرة لمداخل الجماعة متواضعة ■ الخدمات المسوقة غير متنوعة
■ وجود برامج قطاعية ومهارات فنية محلية لكنها غير مستغلة بما فيه الكفاية	■ الجماعة لا تستفيد كثيرا من البرامج القطاعية ■ الاستعانة بالمهارات الفنية المحلية محدود
■ وجود جمعيات حاملة للمشاريع لكنها غير فاعلة بما فيه الكفاية	■ غياب التكتلات أو ضعيفة وغير مفعلة ■ نقص في الخبرة وفي التكوين ■ الإمكانيات محدودة
■ وجود مجال للاستثمار لكنه تنقصه الجاذبية	■ غياب التشهير بمؤهلات الجماعة ■ غياب المحفزات وعدم التعريف بالتسهيلات

الفرص والتحديات:

الفرص	التحديات
• برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية • برنامج التخطيط الجماعي • المغرب الأخضر • تواجد برنامج خاص بالأعشاب العطرية والطبية على مستوى جهة مكناس تافيلالت.	• استعمال الحفر الصحية وتهديد تلوث الفرشة المائية • فيضانات الأودية • هجرة الشباب

الفصل الثالث: التخطيط الإستراتيجي الجماعي

تعد الجماعة عنصرا فاعلا ضمن الفاعلين المؤسستيين العاملين على ترابها، وعليها أن تتوفر على القدرة على التحكم في المؤهلات ونقاط الضعف والرهانات ذات الأولوية لتحسين مستدام لظروف عيش ساكنتها. كما عليها أن تتوفر على رؤية واضحة، على المدى القصير والمتوسط، حول استعمال مواردها الذاتية، وكذا تلك المعبأة من قبل فاعلين آخرين، لفائدة التنمية الاجتماعية والاقتصادية المستدامة للجماعة. وعليها أيضا أن تكتسب من خلال التخطيط قدرة أكبر على توقع ما قد يترتب على تدخل فاعلين آخرين في ترابها.

فالمجلس الجماعي الذي يعد السلطة التقريرية للمنتخبين لقيادة التنمية المحلية يركز على الفقرة الأولى من المادة 36 للميثاق الجماعي التي تنص على أن المخطط الجماعي يحدد الأعمال التنموية المقرر إنجازها بتراب الجماعة لمدة ست سنوات، في أفق تنمية مستدامة ووفق منهج تشاركي يأخذ بعين الاعتبار على الخصوص مقارنة النوع الاجتماعي.

الرؤية المستقبلية و التوجهات والأهداف الإستراتيجية لتنمية الجماعة:

انطلاقا من تحليل معطيات التشخيص المجالي التشاركي بكل مكوناته تم بناء الرؤية المستقبلية لتنمية الجماعة و التي تهدف بالأساس إلى تقوية موقع المدينة و جعله مجالا حضريا و اقتصاديا، كما تم الاتفاق على ثلاث توجهات إستراتيجية للتدخل و هي كالاتي:

التوجه الاستراتيجي الأول:

تأهيل المجال الجماعي للرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمار والمشاريع التنموية، وذلك من خلال:

- ✓ تحديد مشروع المدينة أو المشروع الحضري المهيكل من تأهيل مجال متدهور نسبيا .
- ✓ تحسين وتقوية أداء المرافق الاجتماعية والثقافية والتجهيزات الأساسية المتوفرة.
- ✓ إحداث مرافق وتجهيزات أخرى ضرورية من خلال مشاريع جماعية وبيجماعية منسجمة.
- ✓ استحضار البعد البيئي ومقاربة النوع في كل مراحل الاستغلال والتدبير.
- ✓ تنمية الموارد المالية الذاتية للجماعة.

التوجه الاستراتيجي الثاني:

دعم النسيج الاقتصادي و تنويعه والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة، وذلك من خلال:

- ✓ تعزيز وتنويع القاعدة الاقتصادية انطلاقا من وظيفة ومهارات الجماعة وجعلها مندمجة ومتآزرة انطلاقا من الموارد المحلية المتاحة.

✓ تثمين الأنشطة المرتبطة بالصناعة التقليدية والمنتجات المحلية.

✓ تنمية النشاط السياحي مع الجماعات المجاورة.

التوجه الاستراتيجي الثالث:

دعم وتقوية القدرات والكفاءات والحكمة المحلية وتنمية الموارد البشرية الذاتية للجماعة، وذلك من خلال:

✓ تأهيل المؤسسة الجماعية (أطرا ومنتخبين).

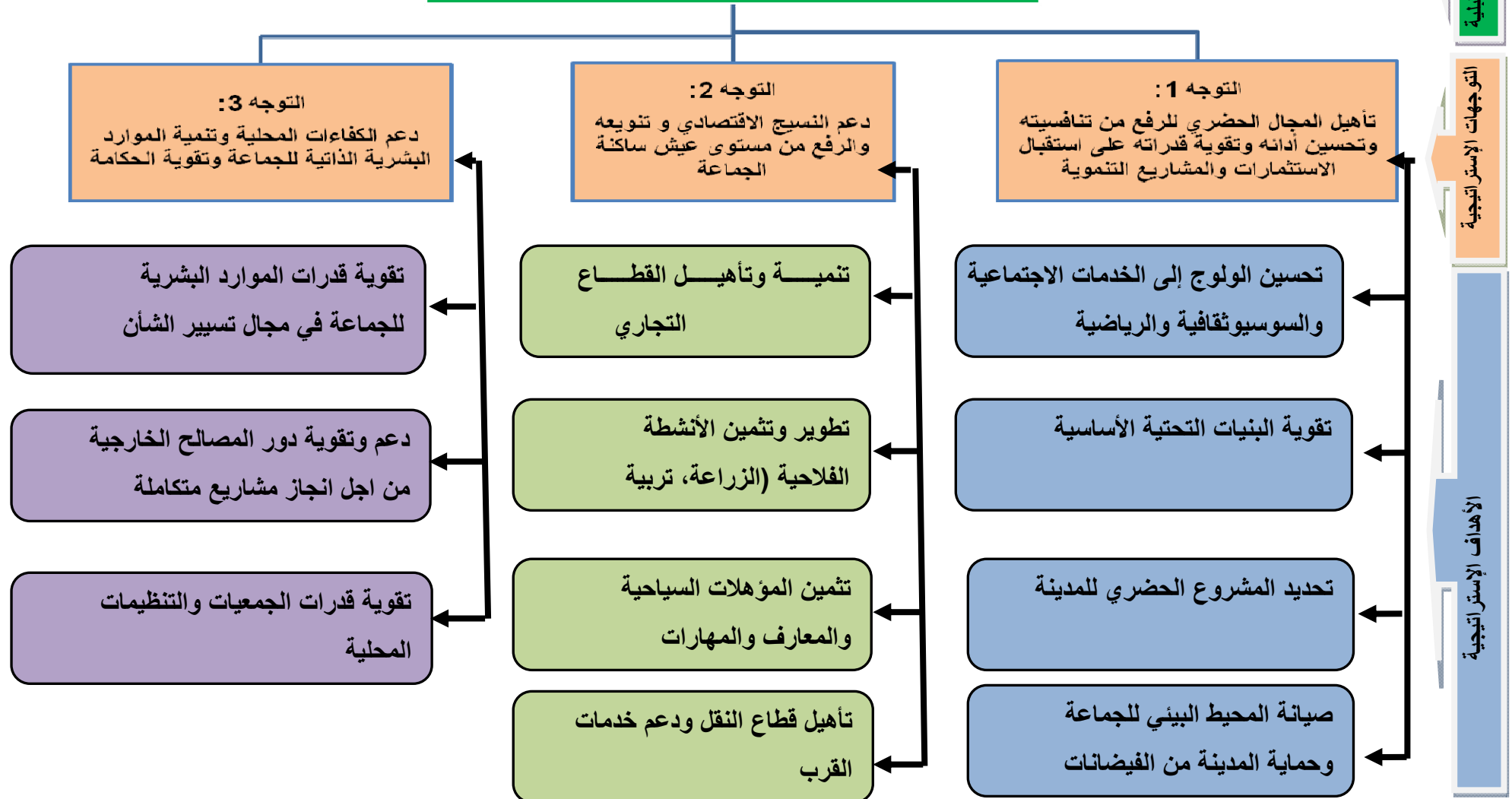
✓ تكوين وتنظيم وتأطير الفاعلين المحليين (الجمعيات، التعاونيات، اللجان المحلية، ...).

✓ تقوية ودعم دور المصالح الخارجية داخل المجال

ولقد تمت ترجمة هذه التوجهات على شكل أهداف إستراتيجية و تلخص الخطاطة التالية منطق التدخل لتنمية الجماعة من خلال الرؤية المستقبلية و التوجهات والأهداف الإستراتيجية:

الرؤية المستقبلية والتوجهات والأهداف الإستراتيجية لتنمية الجماعة

الارتقاء بجماعة بوذنيب الى قطب حضري و اقتصادي



الإطار المنطقي و مصفوفات التخطيط الاستراتيجي

منهجية إعداد المصفوفات:

يعتمد منطق إعداد المخطط الجماعي على وضع خطة عمل شمولية (الإطار المنطقي) تستجيب للرؤية المحددة سابقا وتحقق الأهداف المستخرجة و كذا التأكد من النتائج المنتظرة من هذه الأهداف عن طريق تحديد أدوات التقييم و التتبع (المؤشرات و مصادر التحقق) التي تمكننا من قياس مدى تحقيق الأهداف المسطرة عبر الأنشطة والمشاريع التي يتم انجازها.

وتعتبر مصفوفة الإطار المنطقي اللبنة الأساسية للمخطط الجماعي حيث يتم من خلالها ترتيب الأنشطة/ المشاريع، حسب كل توجه على حدا ، و تحدد المسؤوليات و الشركاء المحتملون.

مصفوفة الإطار المنطقي:

التقييم		المسؤوليات			
الرقم	الأنشطة	المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
التوجه الإستراتيجي 1: تأهيل المجال الحضري والرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمارات والمشاريع التنموية					
الهدف 1.1: تحسين الولوج إلى الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية					
النتيجة 1.1.1: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة					
1.	توفير حافلة للنقل المدرسي لذوي الاحتياجات الخاصة	الجماعة	نيابة التعليم، INDH	عدد المستفيدين وعدد الحافلات	الجماعة ، نيابة التعليم
2.	دعم الجمعيات النشيطة في مجال التعليم الأولي وتجهيزها بالمعدات الضرورية	الجمعيات المحلية	الجماعة، نيابة التعليم، INDH	عدد التلاميذ المسجلين وعدد الجمعيات المستفيدة	الجماعة ، نيابة التعليم، الجمعيات
3.	تنظيم 6 دورات لتكوين المكونين والمكونات(التعليم الأولي)	الجمعيات المحلية	الجماعة، نيابة التعليم، ADS، INDH	وثيقة عقد التكوين ، عدد الدورات وعدد المستفيدين، مخطط التكوين	محاضر وعدد المنخرطين في دورات التكوين، التقرير النهائي
4.	إصلاح أسوار المؤسسات الابتدائية	الجماعة	نيابة التعليم، INDH	عدد الأمتار التي بناؤها	الجماعة ، نيابة التعليم
5.	إحداث وتجهيز الملاعب الرياضية داخل المؤسسات الابتدائية	نيابة التعليم	الجماعة، INDH	عدد الملاعب المحدثه والمجهزة	الجماعة ، نيابة التعليم
6.	إصلاح وتجهيز الداخلية	نيابة التعليم	الجماعة، INDH	عدد المستفيدين،	الجماعة ، نيابة التعليم
7.	توفير حافلات للنقل المدرسي بالنسبة للقصور المجاورة	الجماعة	نيابة التعليم، INDH، الجمعيات	عدد المستفيدين وعدد الحافلات	الجماعة ، نيابة التعليم
8.	إصلاح قنوات الماء الصالح للشرب داخل إعدادية محمد السادس	الجماعة	نيابة التعليم، جمعية الآباء، INDH	جودة الماء والقنوات داخل المؤسسة	الجماعة ، نيابة التعليم، ONEP
9.	إصلاح جدران الإعدادية وصباغته	نيابة التعليم	الجماعة ، جمعية الآباء، INDH	جودة الإشغال	الجماعة ، نيابة التعليم
10.	تأهيل المركز الصحي وتجهيزه	مندوبية الصحة	وزارة الصحة، الجماعة	عدد المستفيدين والمرضى المعالجين محليا	الجماعة، مندوبية الصحة

الرقم	الأنشطة	المسؤوليات		التقييم	
		المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
11.	توفير سيارة إسعاف مجهزة بأحدث الوسائل	الجماعة	مندوبية الصحة، INDH	نوع السيارة وطبيعة التجهيزات	الجماعة، مندوبية الصحة
12.	إصلاح وتجهيز دار الشباب الحالية	مندوبية الشباب	وزارة الشباب والرياضة، INDH	جودة الأشغال والتجهيزات	الجماعة، مندوبية الشباب
13.	إصلاح النادي النسوي وتجهيزه	التعاون الوطني	الجماعة، INDH	جودة الأشغال والتجهيزات	الجماعة، مندوبية الشباب التعاون الوطني
14.	إحداث ملعب لكرة القدم وملعب القرب	الجماعة	مندوبية الشباب، INDH	عدد الملاعب وجودتها	الجماعة، مندوبية الشباب والرياضة
الهدف 2.1 : تقوية البنيات التحتية الأساسية					
النتيجة 1.2.1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة وتستجيب لحاجيات الساكنة					
15.	بناء قاعات للتعليم الأولي داخل المؤسسات التعليمية	نيابة التعليم	الجماعة	عدد القاعات ، عدد التلاميذ المسجلين	الجماعة، مندوبية التعليم
16.	بناء مرافق صحية أخرى داخل المؤسسات الابتدائية	نيابة التعليم	الجماعة	عدد المرافق المنجزة وجودتها	الجماعة، مندوبية التعليم
17.	بناء السكن الوظيفي داخل المؤسسات الابتدائية	نيابة التعليم	الجماعة		الجماعة، مندوبية التعليم
18.	بناء مطاعم بالمدارس الابتدائية	نيابة التعليم	الجماعة، INDH	عدد المطاعم، طبيعة الوجبات المقدمة	الجماعة، مندوبية التعليم
19.	بناء 3 مدارس ابتدائية جديدة	نيابة التعليم	الجماعة	عدد الحجرات ، عدد المسجلين	الجماعة، مندوبية التعليم
20.	بناء داخلية بثانوية معركة بوذنيب(120 سرير)	نيابة التعليم	الجماعة	عدد المستفيدين وجودة الخدمات،	الجماعة، مندوبية التعليم
21.	بناء دار للطالبة	الجماعة	دار المواطن، نيابة التعليم، INDH	عدد المستفيدين وجودة الخدمات،	الجماعة، مندوبية التعليم
22.	بناء إعدادية جديدة	نيابة التعليم	الجماعة	عدد المسجلين وجودة الخدمات،	الجماعة، مندوبية التعليم
23.	بناء حجرات إضافية داخل إعدادية محمد السادس	نيابة التعليم	الجماعة	عدد الحجرات التي تم إنجازها	الجماعة، مندوبية التعليم
24.	بناء 4 حجرات جديدة بالثانوية	نيابة التعليم	الجماعة	عدد الحجرات التي تم إنجازها	الجماعة، مندوبية التعليم
25.	بناء قاعة للتجارب العلمية وتجهيزها(مختبر) بالثانوية	نيابة التعليم	الجماعة	عدد الحجرات وطبيعة التجهيزات	الجماعة، مندوبية التعليم

الرقم	الأنشطة	المسؤوليات		التقييم	
		المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
26.	بناء قاعة متعددة الوسائط بالثانوية	نيابة التعليم	الجماعة	نوع الأنشطة والقاعة المحدثة	الجماعة، مندوبية التعليم
27.	حفر بئر وتجهيزه بالثانوية	نيابة التعليم	الجماعة، INDH	عمق البئر وكمية الماء المستخرجة	الجماعة، مندوبية التعليم
28.	توفير السكن الوظيفي داخل المركز الصحي (الطبيب، السائق، حارس الأمن)	مندوبية الصحة	الجماعة	عدد الغرف المحدثة	الجماعة ، مندوبية الصحة
29.	إحداث المكتب الصحي البلدي	الجماعة	مندوبية الصحة	مساحة المكتب الصحي، عدد المستفيدين	الجماعة ، مندوبية الصحة
30.	إحداث مركب سوسيو رياضي وتخصيص جناح لذوي الحاجات الخاصة	وزارة الشباب و الرياضة	الجماعة، INDH	مساحة المركب ، عدد المستفيدين	الجماعة، مندوبية الشباب والرياضة
31.	إصلاح وتجهيز دار الشباب الحالية	وزارة الشباب و الرياضة	الجماعة، INDH	نوع الإصلاحات والتجهيزات ، عدد المستفيدين	الجماعة، مندوبية الشباب والرياضة
32.	إحداث مركز التكوين المهني	وزارة التربية الوطنية	الجماعة	عدد الحجرات ، عدد الشعب أو الحرف المحدثة، عدد المسجلين	الجماعة، وزارة التربية الوطنية
33.	إحداث دار المواطن	الجماعة	INDH	عدد المستفيدين ونوع الخدمات	الجماعة، التعاون الوطني
الهدف 3.1 : تحديد المشروع الحضري للمدينة					
النتيجة 1.3.1 : المجال الجماعي مؤهل ومستقطب للاستثمارات					
34.	اقتناء الأرض من الجماعة السلالية	الجماعة	الجماعات السلالية، وزارة الداخلية	عدد الهكتارات التي تم اقتنائها	الجماعة ، وزارة الداخلية
35.	انجاز مشروع تصميم التهيئة	الوكالة الحضرية	الجماعة	سنة الانجاز، المساحة التي شملها المشروع	الجماعة ، الوكالة الحضرية
36.	تهيئة المدينة: توسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية خلق فضاءات خضراء داخل المجال الحضري تهيئة الشوارع الرئيسية والأزقة و الأرصفة	الجماعة	وزارة الداخلية ، وزارة الإسكان والتنمية المجالية	عدد الأحياء، الشوارع والأزقة المستهدفة ،	الجماعة، ONE
37.	توسيع شبكة الماء	الجماعة	ONEP	عدد الأحياء المستهدفة	الجماعة، ONEP
38.	توسيع شبكة الكهرباء	الجماعة	ONE	عدد الأحياء المستهدفة	الجماعة، ONE

المسؤوليات		التقييم			
الرقم	الأنشطة	المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
39.	إحداث تجزئة سكنية	الجماعة	القطاع الخاص(العمران.)	عدد الهكتارات المجزأة ، عدد الطلبات	الجماعة، العمران
الهدف 4.1 : صيانة المحيط البيئي للجماعة وحماية المدينة من الفيضانات					
النتيجة 1.4.1 : الوضع البيئي متحسن والمدينة محمية من الفيضانات					
40.	خلق حزام اخضر في مدخلي المدينة	الجماعة	الجمعيات، المياه والغابات، ORVAT	المساحة وعدد الأشجار المزروعة	الجماعة، المياه والغابات، ORVAT
41.	تعميم شبكة الصرف الصحي وإنشاء محطة المعالجة	الجماعة	ONEP	نسبة الربط بالصرف الصحي ، نسبة التغطية	الجماعة ، ONEP
42.	اقتناء جرار ومقطورة لجمع النفايات الصلبة	الجماعة		نوع الجرار و المقطورة	الجماعة
43.	إنشاء مطرح عمومي بمواصفات تحمي البيئة	الجماعة	الجماعة القروية وادي النعام، وزارة البيئة	مساحة المطرح، حجم النفايات،	الجماعة، وزارة البيئة
44.	تحويل اتجاه وادي غراية	الجماعة	وزارة السكان	طول الوادي الذي تم تحويله	الجماعة، وزارة السكان
التوجه الاستراتيجي 2 : دعم النسيج الاقتصادي وتنويعه والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة					
الهدف 1.2 : تنمية وتأهيل القطاع التجاري					
النتيجة 1.1.2 : القطاع التجاري مؤهل ومنظم					
45.	إحداث سوق أسبوعي خاص بالماشية	الجماعة	الجماعة القروية وادي النعام	مساحة السوق، عدد رؤوس الماشية التي يتم بيعها	الجماعة
46.	إحداث سوق أسبوعي جديد ذو طاقة استيعابية اكبر وفي مكان آمن	الجماعة	الجماعة القروية وادي النعام	الطاقة الاستيعابية للسوق ، المداخل المستخلصة	الجماعة
47.	تسوية وضعية سوق الفلاح	الجماعة	الجماعة السلالية، وزارة الداخلية	عدد المستفيدين	الجماعة
48.	تأهيل السوق المغطاة(نظافة، صباغة...)	الجماعة			الجماعة
49.	إحداث جناح خاص لبيع السماك بسوق الفلاح	الجماعة		عدد الدكاكين المخصصة لبيع الأسماك	الجماعة

المسؤوليات		التقييم			
الرقم	الأنشطة	المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
50.	خلق تنظيمات تجارية وتنظيم دورات تكوينية	الجماعة	التجار، ODECO, ADS	عدد التنظيمات والدورات التي يتم تنظيمها	الجماعة، ADS
الهدف 2.2 : تثمين المؤهلات السياحية والمعارف والمهارات المحلية					
النتيجة 1.2.2 : العرض السياحي مدعم ومؤهل					
51.	خلق تجزئة سياحية	الجماعة	العمران	المساحة المخصصة للتجزئة، عدد المشاريع المنجزة	الجماعة، مندوبية السياحة
52.	إدراج المنطقة في الدليل السياحي	الجماعة	مندوبية السياحة	عدد السياح الوافدين	الجماعة، مندوبية السياحة
53.	تأهيل المواقع السياحية (كهف عزيزة، عين تكوميت، العين الخضراء وترميم القصور...)	الجماعة	الجماعة القروية وادي النعام، مندوبية السياحة	عدد المواقع المؤهلة	الجماعة، مندوبية السياحة
54.	تشجيع السياحة الفلاحية والتضامنية	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، ORMVAT, INDH	عدد المشاريع المنجزة، عدد المآوي	الجماعة، التعاونيات
55.	خلق مدار سياحي محلي وربطه بباقي المواقع السياحية	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، مندوبية السياحة		الجماعة، مندوبية السياحة
56.	إحياء الذاكرة التاريخية للمنطقة (بحث)	الجماعة	الجامعة	تقرير الدراسة	الجماعة، مندوبية الثقافة
57.	تنظيم المهرجانات ومعارض لتسويق المنتجات المحلية	الجماعة	الجمعيات، وزارة الثقافة	عدد العارضين	الجماعة، مندوبية الثقافة
58.	خلق متحف للثقافة وللذاكرة المحلية	الجماعة	الجمعيات، وزارة الثقافة	عدد المنشورات والبحوث	الجماعة، مندوبية الثقافة
النتيجة 2.2.2 : منتجات الصناعة التقليدية مثمرة ومنظمة وقادرة على المنافسة					
59.	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية	الجماعة	العمران	عدد الحرفيين	الجماعة، مندوبية الصناعة التقليدية
60.	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين	الجماعة	غرفة التجارة، التكوين المهني	عدد المستفيدين، المحاضر، برنامج التكوين	الجماعة، ADS
61.	خلق وحدات لاستغلال المواد الأولية (القصب، سعف النخيل،...)	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، ORMVAT, INDH	عدد الوحدات والمستفيدين	الجماعة، مندوبية الصناعة التقليدية

المسؤوليات		التقييم			
الرقم	الأنشطة	المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
62.	خلق تعاونيات لاستغلال هذه المواد الأولية وتنميتها	الجماعة	،INDH ORMVAT، مندوبية الصناعة التقليدية	عدد التعاونيات	ODECO
الهدف 3.2 : تطوير وتنميين الأنشطة الفلاحية(الزراعة،تربية الماشية...)					
النتيجة 1.3.2 : الأنشطة الفلاحية مثمنة والدخل مرتفع					
63.	بناء رواق لبيع الثمرور	الجماعة	المنتجين	عدد الدكاكين المنجرة	الجماعة
64.	إحداث وحدة لتلفيف المنتوجات الفلاحية	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة ،ORMVAT، INDH	كمية المنتوجات التي يتم تلفيفها،	الجمعيات و التعاونيات،
65.	خلق تعاونية لاستغلال الأعشاب الطبية والعطرية	الجمعيات	الجماعة ،ORMVAT، INDH	عدد المستفيدين	الجمعيات،ORMVAT
66.	دعم التنظيمات الفلاحية المتواجدة وخلق أخرى	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة ،ORMVAT،	عدد التنظيمات التي يتم دعمها	الجمعيات و التعاونيات
67.	تنظيم دورتين تكوينيتين في كل سنة لفائدة المنتجين	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة ،الغرفة الفلاحية، ORMVAT	عدد المستفيدين من التكوين، المحاضير	الجمعيات و التعاونيات
68.	إحداث مجزرة للدواجن	الجماعة		عدد الدواجن التي يتم دبحها	الجماعة
69.	إحداث محطة لجمع الحليب وخلق تعاونية بتنسيق مع تعاونيات كبرى	التعاونيات	الجماعة،ORMVAT	كمية الحليب، عدد المنخرطين	ODECO
70.	توفير شاحنة لنقل اللحوم مجهزه بالعازل الحراري	الجماعة	INDH	نوع الشاحنة	الجماعة
71.	توفير وحدة للتبريد بالمجزرة	الجماعة	INDH ، ORMVAT	نوع الوحدة وحجمها	الجماعة
72.	توسيع وإصلاح المجزرة	الجماعة		الطاقة الاستيعابية للمجزرة	الجماعة
الهدف 4.2 :تأهيل قطاع النقل ودعم خدمات القرب					
النتيجة 1.4.2 : النقل منظم وخدمات القرب متوفرة					
73.	إحداث محطة خاصة بالحافلات	الجماعة	DGCL،جمعية السائقين		الجماعة
74.	إحداث محطة خاصة بسيارات الأجرة	الجماعة	DGCL، جمعية السائقين		الجماعة

التقييم		المسؤوليات			
الرقم	الأنشطة	المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
75.	إحداث مؤسسات بنكية	القطاع الخاص	الجماعة	عدد المؤسسات البنكية و عدد الزبناء	المؤسسات البنكية
76.	تقوية شبكة الاتصال	القطاع الخاص	الجماعة	نسبة التغطية	الساكنة
77.	إحداث محطة للبنزين	القطاع الخاص	الجماعة		الجماعة
التوجه 3: دعم الكفاءات المحلية وتنمية الموارد البشرية للجماعة وتقوية الحكامة					
الهدف 1.3 : تقوية قدرات الموارد البشرية للجماعة في مجال تسيير الشأن المحلي وتنويع مداخل الجماعة					
النتيجة 1.1.3 : المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي					
78.	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول إعداد المشاريع	الجماعة	ADS,INDH	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة،ADS,INDH
79.	تنظيم دورة تكوينية حول وتدريبية الميثاق الجماعي	الجماعة	DGCL ,ADS	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة،ADS ,DGCL
80.	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول التدبير الإداري والمالي	الجماعة	DGCL ,ADS	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة،ADS ,DGCL
81.	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل	الجماعة	DGCL ,ADS	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة،ADS ,DGCL
82.	تنظيم دورة تكوينية حول قانون التعمير	الجماعة	الوكالة الحضرية، وزارة الإسكان	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة
83.	تنظيم دورة تكوينية حول تدبير الصفقات	الجماعة	DGCL ,ADS	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة،ADS ,DGCL

المسؤوليات		التقييم			
الرقم	الأنشطة	المسؤول	الشركاء	المؤشرات	مصدر التحقق
84.	تنظيم دورة تكوينية حول آليات التواصل والتفاوض	الجماعة	DGCL ,ADS	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة ADS , DGCL
85.	تنظيم زيارات للتجارب الناجحة	الجماعة	المجلس الإقليمي، الجماعات	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجماعة
الهدف 2.3 : تقوية قدرات الجمعيات والتنظيمات المحلية					
النتيجة 1.2.3 : جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية					
86.	تنظيم دورات تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال إعداد وصياغة المشاريع والبحث عن التمويل	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، ADS, INDH	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجمعيات و التعاونيات
87.	تنظيم دورات تكوينية وتدريبية في مجال المقاربات التنموية(المقاربة التشاركية، المقاربة المجالية ، المقاربة الحقوقية ، مقاربة النوع....)	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، ADS, INDH	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجمعيات و التعاونيات
88.	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال التخطيط الاستراتيجي	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، ADS, INDH	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجمعيات و التعاونيات
89.	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال تدبير النزاعات وتقنيات واليات الحملات التحسيسية	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، ADS, INDH	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجمعيات و التعاونيات
90.	تنظيم ندوات ، أيام دراسية وموائد مستديرة	الجمعيات و التعاونيات	الجماعة، ADS, INDH	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	الجمعيات و التعاونيات
الهدف 3.3 : دعم وتقوية دور المصالح الخارجية من اجل انجاز مشاريع متكاملة ومندمجة					
النتيجة 1.3.3 : انجاز مشاريع تنموية مندمجة					

التقييم		المسؤوليات			
مصدر التحقق	المؤشرات	الشركاء	المسؤول	الأنشطة	الرقم
الجماعة	عدد المستفيدين، محاضر الدورات التكوينية	المصالح الخارجية	الجماعة	تنظيم دورة تكوينية في مجال الشراكة ، الالتقائية ، إعداد وانجاز مشاريع ترابية (projet territorial)	91.

المصفوفة المالية للمخطط و الأولويات:

تحدد هذه المصفوفة البرنامج العملي للمخطط وكذا التوزيع الزمني للأنشطة حسب الأولويات. هذه الأخيرة تم تحديدها أحدا بعين الاعتبار الحاجيات الآنية للسكان مع استحضار البعد الاستراتيجي وكذا العمل على تنمية الموارد الذاتية للجماعة. وتوضح أيضا هذه المصفوفة تقديرات تكلفة المشاريع المبرمجة وكذا المساهمة الذاتية للجماعة و الشركاء المحتملون.

وتصل الميزانية الإجمالية للمخطط لمدة 6 سنوات تقريبا إلى **166** مليون درهم وتمثل مساهمة الجماعة ما يناهز **40** مليون درهم أي بنسبة تقدر ب **25** في المائة.

إن آفاق التنمية في الجماعة تتطلب بذل مجهودات إضافية من طرف كل الفاعلين المحليين للبحث وتعبئة موارد الشركاء من أجل تحقيق الأهداف المسطرة، إذ لا يمكن للجماعة وحدها أن تتحمل عبئ تمويل وإنجاز هذه البرامج نظرا لمحدودية إمكانياتها.

إن التقييم المالي للمشاريع المقترحة وكذا برمجتها السنوية يترجم من خلا مخطط عمل شمولي على امتداد 6 سنوات (2016/2011)، وكذا مخطط ثلاثي (2013/2011)، ثم مخطط سنوي ل 2011.

المخطط السداسي 2011-2016:

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
التوجه الإستراتيجي 1: تأهيل المجال الحضري والرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمارات والمشاريع التنموية							
الهدف 1.1: تحسين الولوج إلى الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية							
النتيجة 1.1.1: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة							
1.	توفير حافلة للنقل المدرسي لذوي الاحتياجات الخاصة	3	2013	480000.00	120000.00	25%	وزارة التعليم، INDH
2.	دعم الجمعيات النشيطة في مجال التعليم الأولي وتجهيزها بالمعدات الضرورية	4	2014	300000.00	50000.00	16%	التعاون الوطني، INDH ، وزارة التعليم
3.	تنظيم 6 دورات لتكوين المكونين والمكونات(التعليم الأولي)	2	2012	100000.00	10000.00	10%	مندوبية التعليم، INDH
4.	إصلاح أسوار المؤسسات الابتدائية	4	2014	100000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
5.	إحداث وتجهيز الملاعب الرياضية داخل المؤسسات الابتدائية	6	2016	450000.00	00,00	0%	وزارة التعليم
6.	إصلاح وتجهيز الداخلية	4	2014	400000.00	00.00	0%	وزارة التعليم ، INDH
7.	توفير حافلات للنقل المدرسي بالنسبة للقصور المجاورة	5	2015	480000.00	72000	15%	وزارة التعليم ، INDH
8.	إصلاح قنوات الماء الصالح للشرب داخل إعدادية محمد السادس	6	2016	100000.00	00.00	0%	ONEP
9.	إصلاح جدران الإعدادية وصباغته	4	2014	50000.00	00.00	0%	وزارة التعليم ،
10	تأهيل المركز الصحي وتجهيزه	1	2011	300000.00	00.00	0%	وزارة الصحة
11	توفير سيارة إسعاف مجهزة بأحدث الوسائل	1	2013	500000.00	500000.00	100%	وزارة الصحة، INDH

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
12	إصلاح وتجهيز دار الشباب الحالية	2	2012	100000.00	00.00	0%	وزارة الشباب والرياضة، INDH
13	إصلاح النادي النسوي وتجهيزه	3	2013	120000.00	00.00	0%	التعاون الوطني، INDH
14	إحداث ملعب لكرة القدم وملعب القرب	2	2012	5000000.00	500000.00	10%	وزارة الشباب والرياضة
الهدف 2.1 : تقوية البنيات التحتية الأساسية							
النتيجة 1.2.1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة وتستجيب لحاجيات الساكنة							
15	بناء قاعات (12) للتعليم الأولي داخل المؤسسات التعليمية	2	2012	768000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
16	بناء مرافق صحية أخرى داخل المؤسسات الابتدائية	5	2015	240000.00	00.00	0%	وزارة التعليم، INDH
17	بناء السكن الوظيفي داخل المؤسسات الابتدائية	6	2016	600000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
18	بناء مطاعم بالمدارس الابتدائية (3)	5	2015	600000.00	00.00	0%	وزارة التعليم، INDH
19	بناء مدرسة ابتدائية جديدة (حي المطار 8 حجرات)	2	2012	800000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
20	بناء داخلية بثانوية معركة بوذنيب (120 سرير)	1	2011	3000000.00	0.00	0%	وزارة التعليم
21	بناء دار للطالبة	3	2013	2000000.00	00.00	0%	وزارة التعليم، التعاون الوطني، INDH
22	بناء إعدادية جديدة	1	2012	5000000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
23	بناء حجرات (2) إضافية داخل إعدادية محمد السادس	3	2016	200000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
24	بناء 4 حجرات جديدة بالثانوية	1	2011	400000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
25	بناء قاعة للتجارب العلمية وتجهيزها (مختبر) بالثانوية	2	2012	200000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
26	بناء قاعة متعددة الوسائط بالثانوية	3	2013	300000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
27	حفر بئر وتجهيزه بالثانوية	6	2016	200000.00	00,00	0%	وزارة التعليم، INDH

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
28	توفير السكن الوظيفي داخل المركز الصحي (الطبيب، السائق، حارس الأمن)	2	2012	600000.00	00.00	0%	وزارة الصحة
29	إحداث المكتب الصحي البلدي	2	2012	240000.00	240000.00	100%	وزارة الصحة
30	إحداث مركب سوسيو رياضي وتخصيص جناح لذوي الحاجات الخاصة	3	2013	5000000.00	00.00	0%	وزارة الشباب والرياضة، INDH
31	بناء وتجهيز دار الشباب جديدة	4	2014	2000000.00	00.00	0%	وزارة الشباب والرياضة
32	إحداث مركز التكوين المهني	1	2012	3000000.00	00.00	0%	وزارة التعليم العالي وتكوين الأطر
33	إحداث دار المواطن	2	2012	8000000.00	00.00	0%	INDH
الهدف 3.1 : تحديد المشروع الحضري للمدينة							
النتيجة 1.3.1 : المجال الجماعي مؤهل ومستقطب للاستثمارات							
34.	اقتناء الأرض من الجماعة السلالية	1	2012-2016	2400000.00			وزارة الداخلية، الجماعة السلالية
35.	انجاز مشروع تصميم التهيئة	1	2011				الوكالة الحضرية
36.	تهيئة المدينة: • توسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية • خلق فضاءات خضراء داخل المجال الحضري • تبليط الشوارع الرئيسية والأزقة	1	2011-2016	23000000.00	00.00		وزارة الداخلية، ووزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
37.	توسيع شبكة الماء	1	2011-2016				ONEP
38.	توسيع شبكة الكهرباء	1	2011-2016				ONE
39.	إحداث تجزئة سكنية	3	2013	1000000.00	100000	10%	العمران
الهدف 4.1 : صيانة المحيط البيئي للجماعة وحماية المدينة من الفيضانات							
النتيجة 1.4.1 : الوضع البيئي متحسن والمدينة محمية من الفيضانات							
40.	خلق حزام اخضر في مدخلي المدينة	6	2016	200000.00			المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي ،المياه والغابات
41.	تعميم شبكة الصرف الصحي وإنشاء محطة المعالجة	1	2011-2012	47000000.00	23000000.00		وزارة البيئة، ONEP
42.	اقتناء جرار ومقطورة لجمع النفايات الصلبة	1	2011	270000	270000	100%	
43.	إنشاء مطرح عمومي بمواصفات تحمي البيئة	2	2013	3000000.00	300000.00		وزارة البيئة، الجماعة القروية وادي النعام
44.	تحويل اتجاه وادي غرابة	1	2011	1000000.00			وزارة البيئة
التوجه الاستراتيجي 2 : دعم النسيج الاقتصادي وتنويعه والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة							
الهدف 1.2 : تنمية وتأهيل القطاع التجاري							

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
النتيجة 1.1.2 : القطاع التجاري مؤهل ومنظم							
45	إحداث سوق أسبوعي خاص بالماشية	5	2015	500000.00	500000.00	100%	
46	إحداث سوق أسبوعي جديد ذو طاقة استيعابية اكبر وفي مكان آمن	6	2016	500000.00	500000.00	100%	
47	تسوية وضعية سوق الفلاح	1	2011	10000.00	10000.00	100%	العمالة، وزارة الداخلية
48	تأهيل السوق المغطاة(نظافة، صباغة...)	3	2013	50000.00	50000.00	100%	
49	إحداث جناح خاص لبيع الأسماك بسوق الفلاح	1	2011	50000.00	50000.00	100%	
50	خلق تنظيمات تجارية وتنظيم دورات تكوينية	6	2016	50000.00	5000	10%	غرفة الصناعة والتجارة، ADS ,INDH
الهدف 2.2 : تثمين المؤهلات السياحية والمعارف والمهارات المحلية							
النتيجة 1.2.2 : العرض السياحي مدعم ومؤهل							
51	خلق تجزئة سياحية	6	2016	1000000.00	100000	10%	العمران، وزارة السياحة
52	إدراج المنطقة في الدليل السياحي	6	2016	20000.00	20000.00	100%	وزارة السياحة

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
53.	تأهيل المواقع السياحية(كهف عزيزة، عين تكوميت، العين الخضراء وترميم القصور...)	5	2015	500000.00	00 ,00		وزارة السياحة، الجماعة القروية وادي النعام
54.	تشجيع السياحة الفلاحية والتضامنية	4	2014	1000000.00	50000	5%	وزارة الفلاحة، ADS ,INDH
55.	خلق مدار سياحي محلي وربطه بباقي المواقع السياحية	4	2014	50000.00	10000	20%	وزارة السياحة، الجماعة القروية وادي النعام
56.	إحياء الذاكرة التاريخية للمنطقة (بحث)	4	2014	50000.00	50000	100%	وزارة الثقافة، الجامعة
57.	تنظيم المهرجانات ومعارض لتسويق المنتجات المحلية	2	2012-2016	600000.00	100000.00	17%	وزارة الثقافة، المجلس الإقليمي
58.	خلق متحف للثقافة وللذاكرة المحلية	6	2016	800000.00			وزارة الثقافة
النتيجة 2.2.2 : منتجات الصناعة التقليدية مثمرة ومنظمة وقادرة على المنافسة							
59.	إحداث منطقة للأنشطة الاقتصادية	5	2015	1000000.00	100000	10%	العمران
60.	تنظيم دورات تكوينية لفائدة الحرفيين	6	2016	50000.00	5000	10%	غرفة الصناعة والتجارة، ADS ,INDH
61.	خلق وحدات لاستغلال المواد الأولية(القصب،سعف النخيل،...)	6	2016	200000.00	00 ,00	0%	غرفة الصناعة والتجارة، ADS ,INDH

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
62.	خلق تعاونيات لاستغلال هذه المواد الأولية وتثمينها	6	2016	10000.00	00,00	0%	ODECO
الهدف 3.2 : تطوير وتثمين الأنشطة الفلاحية(الزراعة، تربية الماشية...)							
النتيجة 1.3.2 : الأنشطة الفلاحية مثمرة والدخل مرتفع							
63.	بناء رواق لبيع الثمر بسوق الفلاح	5	2015	400000.00	400000	100%	
64.	إنشاء وحدة لتغليف المنتوجات الفلاحية(الزيتون، الخضروات....)	6	2016	1000000.00	00,00		ORMVAT,INDH
65.	خلق تعاونيات لاستغلال الأعشاب الطبية والعطرية	2	2012	500000.00	00,00	0%	ODECO ,ADS , INDH,
66.	دعم التنظيمات الفلاحية المتواجدة وخلق أخرى	6	2016	20000.00	00,00	0%	ODECO, ORMVAT
67.	تنظيم دورة تكوينية في كل سنة لفائدة المنتجين	2	/2012 2016	120000.00	30000	25%	ORMVAT ; ADS
68.	إحداث مجزرة للدواجن	3	2013	700000.00	700000.00	100%	, ORMVAT
69.	إحداث محطة لجمع الحليب وخلق تعاونية بتنسيق مع تعاونيات كبرى	4	2014	1000000.00	300000	30%	INDH ,ORMVAT

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
70.	توفير شاحنة لنقل اللحوم مجهزه بالعازل الحراري	1	2012	600000.00	600000.00	100%	DGCL, INDH
71.	توفير وحدة للتبريد بالمجزرة	2	2016	200000.00	200000.00	100%	ORMVAT
72.	توسيع وإصلاح المجزرة	2	2015	300000.00	300000.00	100%	
الهدف 4.2 :تأهيل قطاع النقل ودعم خدمات القرب							
النتيجة 1.4.2 : النقل منظم وخدمات القرب متوفرة							
73.	إحداث محطة خاصة بالحافلات	5	2015	9000000.00	9000000.00		وزارة النقل، DGCL
74.	إحداث محطة خاصة بسيارات الأجرة	4	2014	2000000.00	2000000.00		وزارة النقل، DGCL
75.	إحداث مؤسسات بنكية	2	2012			0%	الخواص
76.	تقوية شبكة الاتصال	2	2012			0%	شبكات الاتصال
77.	إحداث محطة للبنزين	1	2011	1000000.00	00,00	0%	الخواص

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
التوجه 3: دعم الكفاءات المحلية وتنمية الموارد البشرية للجماعة وتقوية الحكامة							
الهدف 1.3 : تقوية قدرات الموارد البشرية للجماعة في مجال تسيير الشأن المحلي وتنويع مداخل الجماعة							
النتيجة 1.1.3 : المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي							
78	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول إعداد المشاريع	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
79	تنظيم دورة تكوينية حول وتدريبية الميثاق الجماعي	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
80	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول التدبير الإداري والمالي	1	2011	20000.00	5000	25%	ADS ;DGCL
81	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
82	تنظيم دورة تكوينية حول قانون التعمير	3	2013	10000.00	5000	50%	الوكالة الحضري ، ADS ;DGCL
83	تنظيم دورة تكوينية حول تدبير الصفقات	3	2013	20000.00	5000	25%	ADS ;DGCL
84	تنظيم دورة تكوينية حول آليات التواصل والتفاوض	4	2014	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
85	تنظيم زيارات للتجارب الناجحة	4	2014	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
الهدف 2.3 : تقوية قدرات الجمعيات والتنظيمات المحلية							
النتيجة 1.2.3 : جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية							
86.	تنظيم دورات تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال إعداد وصياغة المشاريع والبحث عن التمويل	2	2012	50000.00	5000	10%	ADS ;DGCL
87.	تنظيم دورات تكوينية وتدريبية في مجال المقاربات التنموية(المقاربة التشاركية، المقاربة المجالية ، المقاربة الحقوقية ، مقارنة النوع....)	2	2012	60000.00	5000	8%	ADS ;DGCL
88.	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال التخطيط الاستراتيجي	3	2013	40000.00	5000	12.5%	ADS ;DGCL
89.	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجمعي في مجال تدبير النزاعات وتقنيات واليات الحملات التحسيسية	4	2014	40000.00	5000	12.5%	ADS ;DGCL
90.	تنظيم ندوات ، أيام دراسية وموائد مستديرة	2	-2012 2016	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
الهدف 3.3 : دعم وتقوية دور المصالح الخارجية من اجل انجاز مشاريع متكاملة ومندمجة							
النتيجة 1.3.3 : انجاز مشاريع تنموية مندمجة							
91.	تنظيم دورة تكوينية في مجال الشراكة ، الالتفانية ، إعداد وانجاز مشاريع ترابية (projet territorial)	1	2011	50000.00	5000	10%	ADS ;DGCL

المخطط الثلاثي 2011-2013:

يحدد المخطط الثلاثي الأنشطة التي يتم إنجازها أو تلك التي سيشروع في إنجازها في السنوات الثلاث الأولى و التي تعتبر من بين أولويات الجماعة.

تقدر ميزانية المخطط الثلاثي ب 141,5 مليون درهم و تمثل المساهمة الذاتية للجماعة 27 مليون درهم اي ما يناهز 19 في المائة تقريبا.

مصفوفة المخطط الثلاثي 2011-2013:

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
التوجه الإستراتيجي 1: تأهيل المجال الحضري والرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمارات والمشاريع التنموية							
الهدف 1.1: تحسين الولوج إلى الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية							
النتيجة 1.1.1: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة							
1	توفير حافلة للنقل المدرسي لذوي الحاجات الخاصة	3	2013	480000.00	120000.00	25%	وزارة التعليم، INDH
2	تنظيم 6 دورات لتكوين المكونين والمكونات(التعليم الأولي)	2	2012	100000.00	10000.00	10%	مندوبية التعليم، INDH
3	تأهيل المركز الصحي وتجهيزه	1	2011	300000.00	00.00	0%	وزارة الصحة
4	توفير سيارة إسعاف مجهزة بأحدث الوسائل	1	2013	5000000.00	500000.00	100%	وزارة الصحة، INDH
5	إصلاح وتجهيز دار الشباب الحالية	2	2012	100000.00	00.00	0%	وزارة الشباب والرياضة، INDH
6	إصلاح النادي النسوي وتجهيزه	3	2013	120000.00	00.00	0%	التعاون الوطني، INDH
7	إحداث ملعب لكرة القدم وملعب القرب	2	2012	5000000.00	500000.00	10%	وزارة الشباب والرياضة
الهدف 2.1 : تقوية البنيات التحتية الأساسية							
النتيجة 1.2.1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة وتستجيب لحاجيات الساكنة							
8	بناء قاعات(12) للتعليم الأولي داخل المؤسسات التعليمية	2	2012	768000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
9	بناء مدرسة ابتدائية جديدة(حي المطار 8 حجرات)	2	2012	800000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
10	بناء داخلية بثانوية معركة بوذنيب(120 سرير)	1	2011	3000000.00	0.00	0%	وزارة التعليم

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
11	بناء دار للطالبة	3	2013	2000000.00	00.00	0%	وزارة التعليم، التعاون الوطني ، INDH
12	بناء إعدادية جديدة	1	2012	5000000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
13	بناء 4 حجرات جديدة بالثانوية	1	2011	400000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
14	بناء قاعة للتجارب العلمية وتجهيزها(مختبر) بالثانوية	2	2012	200000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
15	بناء قاعة متعددة الوسائط بالثانوية	3	2013	300000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
16	توفير السكن الوظيفي داخل المركز الصحي (الطبيب، السائق، حارس الأمن)	2	2012	600000.00	00.00	0%	وزارة الصحة
17	إحداث المكتب الصحي البلدي	2	2012	240000.00	240000.00	100%	وزارة الصحة
18	إحداث مركب سوسيو رياضي وتخصيص جناح لذوي الحاجات الخاصة	3	2013	5000000.00	00.00	0%	وزارة الشباب والرياضة، INDH
19	إحداث مركز التكوين المهني	1	2012	3000000.00	00.00	0%	وزارة التعليم العالي وتكوين الأطر
20	إحداث دار المواطن	2	2012	8000000.00	00.00	0%	INDH
الهدف 3.1 : تحديد المشروع الحضري للمدينة							
النتيجة 1.3.1 : المجال الجماعي مؤهل ومستقطب للاستثمارات							
21	اقتناء الأرض من الجماعة السلالية	1	2012-2016	2400000.00	240000,00	100%	وزارة الداخلية، الجماعة السلالية
22	انجاز مشروع تصميم التهيئة	1	2011		00,00	0%	الوكالة الحضرية
23	تهيئة المدينة: • توسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية • خلق فضاءات خضراء داخل المجال الحضري • تبليط الشوارع الرئيسية والأزقة	1	2011-2016	23000000.00	00.00	0%	وزارة الداخلية، ووزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية
24	توسيع شبكة الماء	1	2011-2016				ONEP

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
25	توسيع شبكة الكهرباء	1	2011-2016				ONE
26	إحداث تجزئة سكنية	3	2013	1000000.00	100000	10%	العمران
الهدف 4.1 : صيانة المحيط البيئي للجماعة وحماية المدينة من الفيضانات							
النتيجة 1.4.1 : الوضع البيئي متحسن والمدينة محمية من الفيضانات							
28	تعميم شبكة الصرف الصحي وإنشاء محطة المعالجة	1	2011-2012	47000000.00	23000000.00	49%	وزارة البيئة، ONEP
29	إنشاء مطرح عمومي بمواصفات تحمي البيئة	2	2012	3000000.00	300000.00	10%	وزارة البيئة، الجماعة القروية وادي النعام
30	تحويل اتجاه وادي غرابية تاهيل المدينة	1	2011	1000000.00			وزارة البيئة
التوجه الاستراتيجي 2 : دعم النسيج الاقتصادي وتنويعه والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة							
الهدف 1.2 : تنمية وتأهيل القطاع التجاري							
النتيجة 1.1.2 : القطاع التجاري مؤهل ومنظم							
31	تسوية وضعية سوق الفلاح	1	2011	10000.00	10000.00	100%	العمالة، وزارة الداخلية
32	تأهيل السوق المغطاة (نظافة، صباغة...)	3	2013	50000.00	50000.00	100%	
33	إحداث جناح خاص لبيع الاسماك بسوق الفلاح	1	2011	50000.00	50000.00	100%	
الهدف 2.2 : تثمين المؤهلات السياحية والمعارف والمهارات المحلية							
النتيجة 1.2.2 : العرض السياحي مدعم ومؤهل							
34	تنظيم المهرجانات ومعارض لتسويق المنتجات المحلية	2	2012-2016	600000.00	100000.00	17%	وزارة الثقافة، المجلس الإقليمي
الهدف 3.2 : تطوير وتثمين الأنشطة الفلاحية (الزراعة، تربية الماشية...)							
النتيجة 1.3.2 : الأنشطة الفلاحية مثممة والدخل مرتفع							
35	خلق تعاونيات لاستغلال الأعشاب الطبية والعطرية	2	2012	500000.00			ODECO ,ADS , INDH,
36	تنظيم دورة تكوينية في كل سنة لفائدة المنتجين	2	-2012 2016	120000.00	30000	25%	ORMVAT ; ADS

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
37	إحداث مجزرة للدواجن	3	2013	700000.00	700000.00	100%	, ORMVAT
38	توفير شاحنة لنقل اللحوم مجهزه بالعازل الحراري	3	2012	600000.00	600000.00	100%	DGCL, INDH
39	توفير وحدة للتبريد بالمجزرة	3	2016	200000.00	200000.00	100%	ORMVAT
40	توسيع وإصلاح المجزرة	2	2015	300000.00	300000.00	100%	
الهدف 4.2: تأهيل قطاع النقل ودعم خدمات القرب							
النتيجة 1.4.2 : النقل منظم وخدمات القرب متوفرة							
41	إحداث مؤسسات بنكية	2	2012				الخواص
42	تقوية شبكة الاتصال	2	2012				شبكات الاتصال
43	إحداث محطة للبنزين	1	2011	1000000.00			الخواص
النوجه 3: دعم الكفاءات المحلية وتنمية الموارد البشرية للجماعة وتقوية الحكامة							
الهدف 1.3 : تقوية قدرات الموارد البشرية للجماعة في مجال تسيير الشأن المحلي وتنويع مداخل الجماعة							
النتيجة 1.1.3 : المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي							
44	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول إعداد المشاريع	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
45	تنظيم دورة تكوينية حول وتدريبية الميثاق الجماعي	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
46	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول التدبير الإداري والمالي	1	2011	20000.00	5000	25%	ADS ;DGCL
47	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
48	تنظيم دورة تكوينية حول قانون التعمير	3	2013	10000.00	5000	50%	ADS ;DGCL ، الوكالة الحضري
49	تنظيم دورة تكوينية حول تدبير الصفقات	3	2013	20000.00	5000	25%	ADS ;DGCL
الهدف 2.3 : تقوية قدرات الجمعيات والتنظيمات المحلية							
النتيجة 1.2.3 : جمعيات وتعاونيات متمكنة من مقاربات واليات التنمية المحلية							

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
50	تنظيم دورات تكوينية لفائدة النسيج الجماعي في مجال إعداد وصياغة المشاريع والبحث عن التمويل	2	2012	50000.00	5000	10%	ADS ;DGCL
51	تنظيم دورات تكوينية وتدريبية في مجال المقاربات التنموية (المقاربة التشاركية، المقاربة المجالية، المقاربة الحقوقية، مقاربة النوع....)	2	2012	60000.00	5000	8%	ADS ;DGCL
52	تنظيم دورة تكوينية لفائدة النسيج الجماعي في مجال التخطيط الاستراتيجي	3	2013	40000.00	5000	12.5%	ADS ;DGCL
53	تنظيم ندوات ، أيام دراسية وموائد مستديرة	2	-2012 2016	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
الهدف 3.3 : دعم وتقوية دور المصالح الخارجية من اجل انجاز مشاريع متكاملة ومندمجة							
النتيجة 1.3.3 : انجاز مشاريع تنموية مندمجة							
54	تنظيم دورة تكوينية في مجال الشراكة ، الالتقائية ، إعداد وانجاز مشاريع ترابية (projet territorial)	1	2011	50000.00	5000	10%	ADS ;DGCL

مصفوفة المخطط السنوي 2011:

يحدد المخطط السنوي الأنشطة التي يتم إنجازها أو تلك التي سيشروع في إنجازها في السنة الأولى و التي تعتبر من بين أولويات الجماعة.

تقدر ميزانية مخطط سنة 2011 ب76,22 مليون درهم و تمثل المساهمة الذاتية للجماعة نسبة 30%.

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
التوجه الإستراتيجي 1: تأهيل المجال الحضري والرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمارات والمشاريع التنموية							
الهدف 1.1: تحسين الولوج إلى الخدمات الاجتماعية والثقافية والرياضية							
النتيجة 1.1.1: الخدمات الاجتماعية الأساسية مدعمة، وتستجيب لحاجيات الساكنة							
1	تأهيل المركز الصحي وتجهيزه	1	2011	300000.00	00.00	0%	وزارة الصحة
الهدف 2.1 : تقوية البنيات التحتية الأساسية							
النتيجة 1.2.1: البنيات التحتية الأساسية مؤهلة وتستجيب لحاجيات الساكنة							
3	بناء داخلية بثانوية معركة بوذنيب(120 سرير)	1	2011	3000000.00	0.00	0%	وزارة التعليم
5	بناء 4 حجرات جديدة بالثانوية	1	2011	400000.00	00.00	0%	وزارة التعليم
الهدف 3.1 : تحديد المشروع الحضري للمدينة							
النتيجة 1.3.1 : المجال الجماعي مؤهل ومستقطب للاستثمارات							
8	انجاز مشروع تصميم التهيئة	1	2011			0%	الوكالة الحضرية
9	تهيئة المدينة: • توسيع وتقوية شبكة الإنارة العمومية • خلق فضاءات خضراء داخل المجال	1	2011-2016	23000000.00	00.00	0%	وزارة الداخلية، ووزارة الإسكان والتعمير والتنمية المجالية

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
	الحضري • تبليط الشوارع الرئيسية والأزقة						
10	توسيع شبكة الماء	1	2011-2016				ONEP
11	توسيع شبكة الكهرباء	1	2011-2016				ONE
الهدف 4.1 : صيانة المحيط البيئي للجماعة وحماية المدينة من الفيضانات							
النتيجة 1.4.1 : الوضع البيئي متحسن والمدينة محمية من الفيضانات							
13	تعميم شبكة الصرف الصحي وإنشاء محطة المعالجة	1	2011-2012	47000000.00	23000000.00	49%	وزارة البيئة، ONEP
14	تحويل اتجاه وادي غرابية	1	2011	1000000.00			وزارة البيئة
التوجه الاستراتيجي 2 : دعم النسيج الاقتصادي وتنويعه والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة							
الهدف 1.2 : تنمية وتأهيل القطاع التجاري							
النتيجة 1.1.2 : القطاع التجاري مؤهل ومنظم							
15	تسوية وضعية سوق الفلاح	1	2011	10000.00	10000.00	100%	العمالة، وزارة الداخلية
16	إحداث جناح خاص لبيع الاسماك بسوق الفلاح	1	2011	50000.00	50000.00	100%	
الهدف 4.2 : تأهيل قطاع النقل ودعم خدمات القرب							
النتيجة 1.4.2 : النقل منظم وخدمات القرب متوفرة							
17	إحداث محطة للبنزين	1	2011	1000000.00			الخواص

الرقم	الأنشطة	الجدول الزمني		المبلغ الإجمالي ومساهمة الجماعة			الشركاء المحتملون
		الأولويات	سنة الانجاز	المبلغ الإجمالي بالدرهم	مساهمة الجماعة	نسبة الجماعة	
التوجه الاستراتيجي 3 : دعم الكفاءات المحلية وتنمية الموارد البشرية للجماعة وتقوية الحكامة							
الهدف 1.3 : تقوية قدرات الموارد البشرية للجماعة في مجال تسيير الشأن المحلي وتنويع مداخل الجماعة							
النتيجة 1.1.3 : المؤسسة الجماعية (أطر، منتخبين، لجن محلية) مؤهلة لتدبير الشأن المحلي							
18	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول إعداد المشاريع	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
19	تنظيم دورة تكوينية حول وتدريبية الميثاق الجماعي	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
20	تنظيم دورة تكوينية وتدريبية حول التدبير الإداري والمالي	1	2011	20000.00	5000	25%	ADS ;DGCL
21	تنظيم دورة تكوينية حول المرافعة والتواصل	1	2011	30000.00	5000	16%	ADS ;DGCL
الهدف 3.3 : دعم وتقوية دور المصالح الخارجية من اجل انجاز مشاريع متكاملة ومندمجة							
النتيجة 1.3.3 : انجاز مشاريع تنموية مندمجة							
22	تنظيم دورة تكوينية في مجال الشراكة ، الالتقائية ، إعداد وانجاز مشاريع ترابية (projet territorial)	1	2011	50000.00	5000	10%	ADS ;DGCL

الفصل الرابع : إجراءات تنفيذ و تدبير وتتبع المخطط الجماعي للتنمية

تتكون عملية تنفيذ المخطط من مجموعة من الإجراءات التي بإمكانها تسهيل إنجاز وتتبع الأنشطة وقياس مستوى مشاركة الفاعلين و الوقع على التنمية المحلية.

مخطط التواصل

يجسد المخطط رؤية جماعية للتنمية، حيث تم إعداده بإشراك مختلف الفاعلين المحليين بالجماعة. ويسهر المجلس الجماعي على تنفيذ المخطط من خلال جهازه التنفيذي. إلا أن نجاح عملية التنفيذ يرتكز على تعبئة جل الفاعلين المحليين و كذا بعض المتدخلين الخارجيين (مصالح خارجية و ممولين...). و بالتالي فمن الضروري التعريف بالمخطط التنموي الجماعي لدى هؤلاء الفاعلين من أجل تعبئتهم حول تنفيذه. فمخطط التواصل يهدف لتنظيم عملية إشهار المخطط لجل الفاعلين المعنيين.

يجب تحيين مخطط التواصل حسب تطورات عملية تنفيذ المخطط الجماعي لكن بالاعتماد على المراحل الكبرى التالية:

- تقديم المخطط الجماعي للتنمية خلال ورشة استرداد بمقر الجماعة بعد المصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي: و يهدف هذا الاسترداد أولاً لتعبئة ساكنة الجماعة حول تنفيذ المخطط.
- تنظيم اجتماع عمومي سنوي لتقديم الحصيلة، و تهدف هذه الاجتماعات إلى استمرار التعبئة المحصلة خلال الاسترداد الأول.
- تنظيم لقاءات خاصة أثناء كل برمجة سنوية مع المصالح الخارجية المنخرطة في عملية تنفيذ المخطط. و تهدف هذه اللقاءات إلى توزيع المهام بين المصالح الخارجية و الجماعة.
- تنظيم لقاءات حسب المناسبات مع الممولين المحتملين للحصول على موارد أخرى. و بالتالي سيشكل المخطط الجماعي المستند الرئيسي لكل هذه اللقاءات.

ومن بين مقاربات التواصل المكتملة، يمكن القيام بعروض حول المخطط الجماعي خلال المناسبات و الأحداث الخاصة و من خلال الإعلام.

تعبئة الموارد و البحث عن التمويل

ترتكز تعبئة الموارد على التعريف بالحاجيات من حيث التمويل المبحوث عنه و التي تظهر من خلال المصفوفة المالية لبرنامج العمل.

ويدخل هذا البحث عن التمويل في مخطط التواصل كما تم تفسيره بالفقرة السابقة من خلال اللقاءات مع الشركاء المحتملين، من أجل تقديم المخطط الجماعي و عند الاقتضاء بعض الأنشطة بطريقة جد مفصلة. و من الضروري قبل الشروع في تنفيذ مخطط التواصل، يجب تحديد الشركاء المحتملين الذين بإمكانهم توفير التمويل المتبقي. كما أن هذا العمل يجب أن يمر عبر المراحل التالية:

- إعداد مرجع للممولين الذي يجب أن يتم تحيينه بشكل مستمر. الشيء الذي يمكن الحصول عليه من خلال عملية جرد للشركاء و الجهات المانحة على مستوى الإقليمي، الجهوي و الوطني والدولي.
- وضع نظام اليقظة (الاتصال بالمولين، البحث عبر الانترنت، الانخراط في شبكات و جرائد إخبارية الكترونية).

مباشرة بعد تحديد الشركاء المحتملين، يجب معرفة مساطر وطرق التمويل.

من المستحسن التنسيق مع مجموعة من الجماعات في اعتماد هذه المراحل الإعدادية.

التتبع و التقييم

تعتبر عملية تتبع تنفيذ المخطط ضرورية لضمان تدبير جيد و تقويمه أثناء الحاجة كما أن التتبع يمكن من تقويم منتظم للأنشطة خاصة خلال البرمجة السنوية، و في هذا الإطار ستتم مراجعة المخطط خلال منتصف المسار،

ويعتمد التتبع على تقارير التنفيذ السنوية للمخطط: بالنسبة للأنشطة المبرمجة يتعلق الأمر بمعرفة مستوى الإنجاز، تحديد الصعوبات و اقتراح الحلول. و لضمان تجميع و معالجة المعلومات يجب تشكيل لجنة للتتبع من أجل صياغة التقارير الدورية.

النتائج المنتظرة "المخرجات" مباشرة و المرتبطة بأنشطة المخطط. كما تمكن هذه المؤشرات من قياس تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية من خلال إنجاز الأنشطة المبرمجة.

لم تحدد المصفوفات النتائج المرتبطة بالأهداف و كذلك مؤشرات الوقع والآثار التي تمكن من قياس تحقيق هذه الأهداف. إذن فالحصول على هذه المؤشرات في البداية يعتبر أمرا غاية في الصعوبة على المستوى الجماعي. و يمكن تحديدها على المستوى الإقليمي من خلال الدراسات الخاصة. و سيعتمد اختيار المؤشرات المحددة قطاعيا من طرف مختلف المصالح الخارجية. كما ستشكل معطيات التشخيص وضعية مرجعية، و بتحيين هذه المعطيات يمكن قياس التطورات المنجزة.

شروط النجاح

إن نجاح المخطط يبقى رهينا بالتعبئة الفعلية لتمويل الأنشطة. كما يعتبر التواصل الجيد حول هذا المخطط و تتبعه من شروط نجاحه.

إلا أن العامل الأهم يتمثل في التدبير و القدرة على تنفيذ الأنشطة من طرف الجماعة. الشيء الذي يبقى رهينا بتعبئة المنتخبين، وخاصة على توفير موارد بشرية مناسبة لحاجيات تنفيذ المخطط.

وستعتمد الجماعة على أطرها الحالية التي يمكن تعزيزها حسب الحاجيات من خلال اللجوء للخبرة الخارجية (مستشارين، مكتب دراسات، ...).

كما تعتبر المشاركة الفعالة للمصالح الخارجية عاملا أساسيا لنجاح تنفيذ هذا المخطط.