

المملكة المغربية  
وزارة الداخلية  
عمالة إقليم الرشيدية  
دائرة الرشيدية  
قيادة اوفوس

# المخطط الجماعي للتنمية للجماعة القروية الرتب 2011-2016



## الفهرس

ملخص ..... 5

تقديم ..... 7

### الفصل الأول: السياق العام والمنهجية المعتمدة في إعداد المخطط الجماعي ..... 09

1- مرحلة أجراء البرنامج ..... 10

2- مرحلة التحضير وانطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية ..... 10

3- مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي ..... 11

4- مرحلة إعداد المخطط الإستراتيجي التشاركي ..... 12

5- مرحلة إرجاع المخطط والمصادقة عليه من طرف المجلس ..... 12

6- مرحلة أجراء وإنجاز المخطط ..... 13

### الفصل الثاني: خلاصة التشخيص المجالي التشاركي ..... 15

1- الموقع الجغرافي ..... 15

2- الوضعية الديموغرافية ..... 20

3- وضعية البنيات التحتية الأساسية ..... 21

4- الوضعية الاقتصادية ..... 23

5- الجانب المؤسسي والميزانية ..... 26

6- نقاط القوة، نقاط الضعف، المؤهلات، الإكراهات، الفرص والتهديدات ..... 28

### الفصل الثالث: التخطيط الاستراتيجي التشاركي ..... 30

1- الرؤية والتوجهات الإستراتيجية ..... 30

2- الإطار المنطقي للجماعة القروية الرتب ..... 32

3- المخطط العملي الشمولي (2011 - 2016) ..... 39

1-3- المخطط السداسي 2011 - 2016 ..... 45

2-3- المخطط الثلاثي 2011 - 2013 ..... 52

3-3- برنامج العمل السنوي 2011 ..... 58

|    |                                                                 |
|----|-----------------------------------------------------------------|
| 62 | الفصل الرابع: إجراءات تنفيذ، تدبير وتتبع المخطط الجماعي للتنمية |
| 62 | 1- مخطط التواصل                                                 |
| 63 | 2- تعبئة الموارد و البحث عن التمويل                             |
| 63 | 3- التتبع والتقييم                                              |
| 64 | 4- شروط النجاح                                                  |

## ملخص

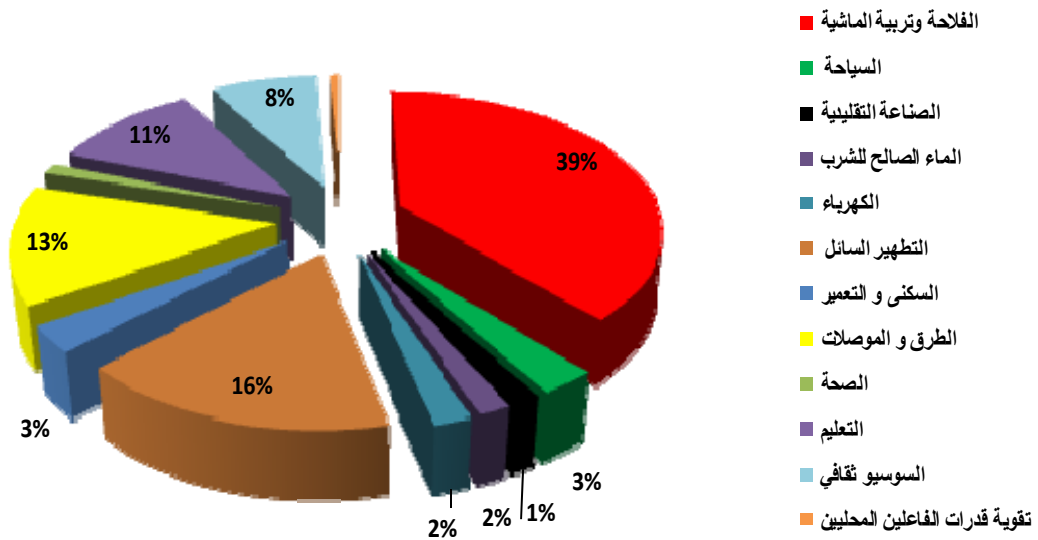
يعتبر مخطط تنمية الجماعة القروية الرتب ثمرة لمسلسل التخطيط الاستراتيجي التشاركي، الذي تم إنجازه عبر تعبئة كل الفاعلين المحليين بهذه الجماعة، ويتضمن هذا المخطط (2011-2016) ثلاثة توجهات استراتيجية كبرى، وقد تم تقدير القيمة الإجمالية للمخطط بتعاون مع المصلحة التقنية للجماعة والمصالح الخارجية بـ 54690000 درهم.

علاوة على ذلك، فإن هذا المخطط يهدف إلى تشجيع التنمية المتماسكة والمتلاحمة بين جميع القطاعات التي تضمن للسكان مستوى عيش أفضل، وكذا التقليل من التأخر الذي تشهده جميع القطاعات لتحقيق التوازن على مستوى تراب الجماعة.

كما أن ترجمة الحاجيات التي تم تحديدها من طرف الفاعلين المحليين إلى مشاريع و /أو أنشطة لتجاوز المعوقات التي تواجه تنمية الجماعة، مكن من بلورة مخطط عمل على مدى ست سنوات، ويضم:

- 3 توجهات إستراتيجية
- 14 هدف استراتيجي
- 50 نشاط / مشروع

### توزيع الغلاف المالي للمخطط حسب القطاعات



تراعي التوجهات الإستراتيجية لتنمية الجماعة المبادئ الأساسية للتنمية المستدامة، فهي من جهة تأخذ الخصائص الاقتصادية، الاجتماعية والبيئية لتراب الجماعة بعين الاعتبار، ومن جهة أخرى تعمل على دمج مفاهيم التنافسية الاقتصادية، الاستدامة على المستوى البيئي والعدالة الاجتماعية في اختيار المشاريع والأنشطة ذات الأولوية.

كما أن برمجة المشاريع والأنشطة تم في احترام تام لمنطق الأولويات، أما تحديدها فكان طبقا للحاجيات المعبر عنها من طرف الفاعلين المحليين. بتنسيق مع المصالح التقنية بهدف تقدير التكلفة التي يتطلبها إنجاز كل مشروع ونشاط تم اقتراحه.

ورغم أهمية الغلاف المالي، فإنه بالإمكان تعبئة موارد متعددة محليا، إقليميا وجهويا، بل حتى على المستوى الوطني والدولي. وانطلاقا من هذا، فالجماعة مطالبة بلعب دور مهم وفعال في مجال المرافعة والتعبئة لجلب الموارد الضرورية لإنجاز هذا المخطط، وذلك بتعبئة كل الفاعلين المحليين سعيا وراء جلب اهتمام الممولين والمستثمرين.

إلا أن نجاح هذا المخطط رهين كذلك بتعبئة المصالح الخارجية وكل القطاعات الحكومية عبر البرامج التي تنجزها، والجمعيات المحلية عبر الموارد المالية التي تقوم بتعبئتها من لدن المانحين على المستوى الإقليمي والجهوي والوطني والدولي، والقطاع الخاص في إطار المسؤولية الاجتماعية للمؤسسات التي تنتمي لهذا القطاع، وكل من يمكنه أن يساهم بشكل مباشر أو غير مباشر في تنفيذ المشاريع والأنشطة المبرمجة.

## تقديم

يعتبر صدور القانون رقم 08-17 المتعلق بالميثاق الجماعي المغير والمتمم للقانون رقم 00-78، المنفذ بظهير شريف رقم 1.08.153، والصادر في 22 صفر 1430 (18 فبراير 2009) حدثا متميزا في مسلسل اللامركزية على الصعيد الوطني. هذا التعديل الميثاق الجماعي يعتبر فرصة لتصحيح بعض الإختلالات التي جعلت عمل ومجهودات الجماعات المحلية محدودا من خلال ممارستها اليومية على كافة المستويات، مجلسا وإدارة.

يندرج هذا العمل تنفيذا للمادة 36 من الميثاق الجماعي الجديد الرامي إلى تعزيز الديمقراطية وتطوير نظام الحكامة المحليين. كما أن من أهداف هذا الميثاق توضيح أدوار الأجهزة المسؤولة داخل كل جماعة، سواء على مستوى الجهاز التنفيذي (الإداري) أو على مستوى المجلس الجماعي، وكذا الرفع من مستوى الشفافية والمراقبة داخل المجلس ومن فعالية ومهنية الإدارة المحلية، وذلك بخلق آليات جديدة لتحسين تسيير المرافق العمومية والرفع من جودتها في خدمة المواطنين.

لقد أنيطت بالمجلس الجماعي في شخص رئيسه مهمة إعداد وبلورة المخطط الجماعي للتنمية الهادف إلى تحقيق التدبير الاستراتيجي والنهوض بالاقتصاد المحلي بدل هيمنة الوظائف الإدارية.

وفي هذا الإطار، جاء برنامج دعم التخطيط الجماعي، موضوع اتفاقية الشراكة بين المديرية العامة للجماعات المحلية ووكالة التنمية الاجتماعية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية، ليدعم ويواكب الجماعات القروية والحضرية (التي لا يتجاوز عدد ساكنتها 35000 نسمة) في إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية. هذه المخططات تهدف إلى تقوية نظام الحكامة الجيدة والرفع من مهنية الجماعة المحلية، وكذا تحديد ادوار الأجهزة المسؤولة فيها بغية تحقيق تنمية محلية حقيقية وعلى مستويات متعددة تستجيب لمتطلبات الساكنة وتقلص مؤشرات الفقر.

ولا يمكن الإقرار بنجاح هذا البرنامج ما لم تكن الجماعة المحلية هي الأداة الفعلية لتنفيذ كل خطواته. ولانجاز هذا المخطط تم تشكيل لجنة التخطيط المحلي على مستوى الجماعة القروية الرتب، المكونة من رئيس الجماعة ومنتخبين وموظفين جماعيين وممثل السلطة المحلية وممثلي المصالح الخارجية العاملة داخل الجماعة، وممثلي المجتمع المدني وكذا ممثل وكالة التنمية الاجتماعية، الذي أنيطت له مهمة مواكبة انجاز هذا العمل من التشخيص إلى انجاز المخطط وتفعيله. ولضمان استيعاب مبادئ التخطيط الاستراتيجي، نظمت ورشة تكوينية لفائدة أعضاء هذه اللجنة مكنتهم من اكتساب المبادئ الأولية والآليات المعرفية والتقنيات الضرورية لترجمة متطلبات الساكنة إلى أهداف إستراتيجية وبرمجة

مشاريع وأنشطة تنموية تدرج في إطار مخطط جماعي متكامل ومنسجم وواقعي، يأخذ بعين الاعتبار مؤهلات الجماعة على أكثر من صعيد، ويقدم الحلول للمشاكل المستعجلة التي ستمكن من سد الخصاص الحاصل على مستوى البنيات الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية والثقافية. ويبرمج المشاريع الإستراتيجية على المدى المتوسط والبعيد.

ولا يمكن الحديث عن وصول هذا البرنامج إلى مراحل متقدمة دون استحضار الدور الفاعل والفعال للمنتخبين والموظفين الجماعيين والسلطة المحلية والمصالح الخارجية العاملة بالجماعة وكذا المجتمع المدني وكافة الشركاء في تقديم كل أشكال الدعم المعنوي واللوجستيكي للرفي بهذا العمل.

وتعتبر الورشة التي انعقدت على الصعيد الإقليمي في 16 فبراير 2010 بعمالة إقليم الرشيدية، اللبنة الأولى لانطلاق مرحلة التشخيص. فبعد هذه الورشة، قام مكتب الدراسات المكلف بإنجاز التشخيصات المجالية التشاركية بدورة تكوينية لفائدة الرؤساء والكتاب العامين للجماعات الحضرية والقروية التابعة لنفوذ دائرتي الرشيدية وكلميمة لمدة ثلاث أيام (من 31 مارس إلى 2 أبريل 2010) كان الهدف منها التعريف والتدريب على آليات ووسائل التشخيص المجالي التشاركي.

ومباشرة بعد هذه الدورة التكوينية، بدأت الفرق المكونة من ممثلي الجماعة و وكلاء التنمية ومنشطي وخبراء مكتب الدراسات المكلفين بالبحث الميداني الذي تمخض عنه إجراء عدة مقابلات مع الفاعلين المحليين (المجلس الجماعي، الإدارة الجماعية، المصالح الخارجية العاملة بتراب الجماعة، الجمعيات المحلية، والأشخاص ذوي الحاجات الخاصة والمنتجين، والتعاونيات وأرباب المقاولات... الخ. ومع ممثلي الهياكل التقليدية (الجماعات السلالية، نواب أراضي الجموع).

وهكذا اختزلت المعطيات الميدانية الشاملة وأبرزت خصائص ومؤهلات الجماعة مع تحليل نتائجها واستخرجت المؤشرات والمحاور التي اعتبرت الخيط الرابط بين مرحلة تجميع المعطيات الأولية ومرحلة التشخيص التشاركي .

ولا يمكن لهذا التخطيط أن يكون قابلاً للتنفيذ ما لم يكن تخطيطاً تعاقدياً، توافقياً وتشاورياً بين كل المتدخلين وخاضعاً بالضرورة للتتبع والتقييم.

سيحاول هذا المخطط الجماعي للتنمية أن يكون وفيًا كل هذه المهام وهذه التحديات المطروحة و ليستجيب للشروط الضرورية لها، ويلامس الجوانب المحيطة بها، وذلك باعتماد قسط أوفر من الموضوعية والواقعية والحكمة الجيدة بغرض الولوج إلى التنمية من بابها الواسع.

## الفصل الأول: السياق العام والمنهجية المعتمدة في إعداد المخطط الجماعي

يندرج هذا البرنامج في إطار إستراتيجية وكالة التنمية الاجتماعية الرامية إلى دعم نشاط الدولة من خلال:

- 0 المبادرة الوطنية للتنمية البشرية التي تدعم التنمية المحلية من أجل تحسين الظروف الاجتماعية.
- 0 اللامركزية من أجل تقوية إدارة القرب والحكمة الرشيدة وتعزيز الالتقائية وكذلك دعم وتقوية الاختصاصات الموكولة للجماعات المحلية.
- 0 محاربة الفقر عبر تحسين الظروف المعيشية للفئات التي تعاني من آفة الفقر والامية والتهميش.

### أهداف برنامج دعم التخطيط الجماعي:

يهدف برنامج دعم التخطيط الجماعي بإقليم الرشيدية إلى :

- 0 دعم الجماعات المحلية في تبني "التخطيط الإستراتيجي التشاركي" وذلك ببلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- 0 تكوين الفاعلين المحليين لدعم المنهجية التشاركية وتقوية قدراتهم من أجل المساهمة في التنمية المحلية.
- 0 دعم تدبير وتسيير المشاريع من أجل تحسين فعالية ونجاعة التدخلات في مجال التنمية.

وذلك من خلال:

- 0 التشخيص المجالي التشاركي على مستوى الجماعات المستهدفة.
- 0 دعم إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية.
- 0 وضع برنامج للتكوين العملي من أجل تقوية قدرات الفاعلين المحليين.
- 0 مواكبة الفاعلين المحليين والمشاريع التنموية عن قرب.

## المنهجية المعتمدة

أنجز هذا المخطط الجماعي تماشياً مع الدليل الذي أنجزته المديرية العامة للجماعات المحلية المتعلق بانجاز المخططات الجماعية، حيث مر بستة مراحل كبرى.

### 1) مرحلة إجراء البرنامج

يعتبر توقيع الاتفاقية الإطار الخاصة ببرنامج دعم التخطيط الجماعي بإقليم الرشيدية اللبنة الأولى لتبني التخطيط الإستراتيجي التشاركي من طرف الجماعات المحلية التي لا يتعدى عدد ساكنتها 35000 نسمة. وقد تم خلال هذه المرحلة بلورة وبرمجة الأنشطة وإنشاء فريق تقني مسؤول عن دعم ومتابعة البرنامج .

### 2) مرحلة التحضير وانطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

تهدف هذه المرحلة إلى خلق تفاعل بين جميع الفاعلين المعنيين وإعطاء دفعة قوية لمسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية. ولقد مرت هذه المرحلة عبر ثلاثة محطات أساسية:

**أولاً: تم تنظيم ورشات تواصلية للتحسيس والتعبئة:**

- على المستوى الإقليمي، بهدف تحسيس وتعبئة جميع الفاعلين وضمان انخراطهم ومشاركتهم الفعالة وتبنيهم الجيد للمقاربة المعتمدة.
- على المستوى الجماعي، لضمان مشاركة هادفة وفعالة لكافة الفاعلين من منتخبين، وسلطات محلية، وأطر جماعية، وممثلي المصالح الخارجية المحلية، وجمعيات وهيئات مدنية، وفاعلين اقتصاديين ومهنيين، في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي.

**ثانياً: تم تشكيل فريق إقليمي للدعم والمواكبة من أجل السهر على سير هذا المسلسل على المستوى الإقليمي و التنسيق بين المشاريع البيجماعية.**

**ثالثاً: نظمت ورشة تكوين لتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل و تأهيلهم للمشاركة الفاعلة في انجاز التشخيصات المجالية التشاركية، وفي إنجاز مسلسل التخطيط الاستراتيجي.**

### (3) مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي

تشكل المعرفة العميقة لطبيعة المجال وخصوصياته والعلاقات القائمة على مستوى مكوناته مرحلة مهمة وضرورية لبناء أي تصور تنموي محلي.

لقد كان التشخيص الاستراتيجي التشاركي فرصة لتحليل وفهم الخصائص الطبيعية والاجتماعية، والاقتصادية والمؤسسية للجماعة، تحليلًا معمقًا مكن من تحديد الرهانات الإستراتيجية لتنمية الجماعة. ولقد تطلبت هذا التشخيص المرور عبر مجموعة من المراحل:

- **تحليل أولي للحالة الآنية للجماعة:** باعتماد المعطيات الإحصائية الرسمية الكيفية والكمية لدى الفاعلين المحليين والإقليميين، وذلك بغية تحديد الاختلالات والتساؤلات التي ينبغي التركيز عليها أثناء البحث الميداني.
- **جمع المعطيات الميدانية الكمية والكيفية حول واقع الحال والآفاق المستقبلية:** من خلال تنظيم ورشات مع مختلف الفاعلين المحليين.
- **تحليل استراتيجي للمعطيات لتحديد البنيات والخصائص المجالية:** في ما يخص الجانب الديموغرافي والخدمات الاجتماعية الأساسية، الأنشطة الاقتصادية ودور المؤسسات، وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال وتفاعل مكونات المجال، وهويته، وتوجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية والرهانات، واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.
- **إغناء التقرير بتحليل إستراتيجية عبر وضع السياق الجماعي في إطار مجاله الحيوي،** حيث تم تحديد أولي لمناطق التجانس المجالية (طبيعيًا، اقتصاديًا، اجتماعيًا وخدماتيًا) التي شملت الجماعات ذات العلاقات التكاملية.



- **إرجاع نتائج التشخيص التشاركي وتقويمه وتحيينه والمصادقة** عليه من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في التوجهات الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية. ولقد مكنت هذه الورشة من تحقيق الأهداف التالية :

- ✓ تقديم ملخص تركيبي للتشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين.
- ✓ فتح النقاش حول الفرضيات والإشكاليات التنموية والتوجهات الإستراتيجية المقترحة.

- ✓ صياغة المقترحات والتوجهات الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص.

✓ تشكيل لجنة التخطيط الجماعي .

✓ إعطاء الانطلاقة لمرحلة التخطيط الإستراتيجي التشاركي.

#### **(4) مرحلة إعداد المخطط الإستراتيجي التشاركي**

تتمحور هذه المرحلة أساسا حول تقوية وتعزيز قدرات الفاعلين المحليين ونقل الخبرات من أجل إنجاح هذا المسلسل وصولا إلى بناء إستراتيجية مشتركة، وبرمجة توافقية، ومشاريع وأنشطة منسجمة والتقائية وتتكون هذه المرحلة من العناصر الآتية:

##### **• ورشة انطلاق التخطيط الإستراتيجي التشاركي:**

من خلال ورشة إرجاع نتائج التشخيص، تمت المصادقة على الرؤية الإستراتيجية التنموية للجماعة، التي انبثقت منها التوجهات الإستراتيجية. وبعد ذلك حددت مجموعة من المحاور والأنشطة/المشاريع من طرف لجنة التخطيط، وبذلك تم رسم الخطوط التوجيهية لإستراتيجية شاملة للتنمية المجالية.

##### **• المرحلة العملية:**

بدأت هذه المرحلة بحصر البرامج والمشاريع في طور الإنجاز و/أو المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بهدف إدماجها في المخطط الجماعي لضمان الالتقائية والترابط المنشودين بين المخطط الجماعي والمبادرة المحلية للتنمية البشرية والمشاريع القطاعية.

وفي هذه المرحلة تم تحديد الأنشطة بالنسبة لكل محور استراتيجي في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، قياسها وترتيبها وتحديد التمويلات المبرمجة والمحتملة على مدى ست سنوات. وتوجت هذه المرحلة ببناء الإطار المنطقي الذي يحتوي على مؤشرات قياس النتائج، ومخطط العمل السداسي، ثم الثلاثي، فالسنوي، إضافة إلى بنك للمشاريع والأنشطة ملحق بوثيقة المخطط. ويحتوي هذا البنك على المشاريع الكبرى التي يتطلب إنجازها تمويلا من طرف الفاعلين الإقليميين أو الجهويين أو الوطنيين أو الدوليين..

#### **(5) مرحلة إرجاع المخطط والمصادقة عليه من طرف المجلس**

تعد هذه المرحلة آخر خطوة في مسلسل إعداد المخطط وهي تهدف أساسا إلى إخبار الفاعلين المحليين بالخيارات المعتمدة والتعديلات التي أجريت عليه وذلك لدفعهم إلى تبنيه والالتزام بمقتضياته والتعريف به على نطاق واسع. ولقد تمت المصادقة على المخطط في صيغته النهائية بعد التداول والمناقشة في الدورة الاستثنائية 16 ماي 2011.

## 6) مرحلة أجرة وإنجاز المخطط

تستلزم هذه المرحلة تواسلا داخليا حول المخطط لضمان انخراط ومشاركة جميع الشركاء المحليين المعنيين، وتواسلا خارجيا لتعبئة الموارد الضرورية (بشرية، تقنية ومالية) لإنجازه. ولهذا الغرض سيتم الاعتماد على مخطط للتواصل من أجل تحسين شروط تدبير وإنجاز المخطط وعقد شراكات وإعداد بطائق المشاريع والأنشطة. وكذا تقييم ومراجعة البرمجة (تحسين المخطط).

### مراحل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

12

توقيع الاتفاقية الإطار الخاصة بالبرنامج  
إنشاء فريق تقني مسؤول عن دعم ومتابعة المخطط  
بلورة الأنشطة المبرمجة.



أجرة برنامج  
العمل

المرحلة 1

## **الفصل الثاني: خلاصة التشخيص المجالي التشاركي**

### **1- الموقع الجغرافي**

## ✓ المعطيات العامة

على بعد حوالي 50 كلم من مدينة الرشيدية، تمتد الجماعة القروية للرتب على مساحة تقدر 1345 كلم<sup>2</sup> وتحدها الجماعات القروية التالية:

- أوفوس شمالا
- عرب الصباح زيز في الجنوب
- واد النعام – بودنيب من الشرق
- عرب الصباح غريس من الغرب

كما تتكون الجماعة القروية للرتب من مجموعة من القصور المتناثرة على ضفتي واد زيز أهمها تجمع قصور الزريقات، التي شكلت إلى جانب القصور الأخرى عبر فترات تاريخية مختلفة، محطة من محطات الطريق الصحراوية التجارية التي كانت تربط بين إفريقيا جنوب الصحراء وشمال إفريقيا الشمالية، وكانت تشكل محطة أيضا مما كان يعرف بالطريق السلطانية.

تتكون ساكنة الجماعة من مجموعة من القبائل أهمها : ايت عطاء، الحراطين، الشرفاء والعرب. تم إنشاء الجماعة القروية للرتب سنة 1992 وقبل ذلك كان ترابها جزء من الجماعة القروية لأوفوس. طبيعيا، يمكن التمييز بتراب الجماعة القروية للرتب بين وحدتين مورفولوجيتين مختلفتين :

• **سافلة زيز الأوسط** :تشكل استمرارا لواحة أوفوس وتمتد من مصب واد أوفوس في واد زيز في الشمال حتى مخرج هذا الأخير من المنطقة الهضبة ليلج سهل تافيلالت عبر منطقة إردي جنوبا، وهي بذلك تشكل إلى جانب آل من الخنك، مدغرة، مسكي وأوفوس أجمل الواحات الشريطية على الصعيد الوطني بطول 60 أكم وعرض يتراوح بين 500 متر بمسكي و 5 أكم في عند بمنطقة الزاوية الجديدة.

• **الحمادة** : وهي جزء من حمادة مسكي التي تعتبر بدورها جزء من الحمادة السفلى الكريطاسية، يتشكل منها أغلب تراب الجماعة، وهي منطقة تكاد تكون خالية من الساكنة.

## ✓ المميزات الأساسية لمناخ الجماعة

بالنظر إلى موقعها جنوب سلسلة الأطلس الكبير من جهة وانفتاحها على تأثيرات الصحراوية الجنوبية من جهة ثانية يسود الجماعة القروية للرتب مناخ شبه جاف، حيث الحرارة منخفضة في فصل الشتاء ( يمكن أن تنزل إلى 5 درجات تحت الصفر (مرتفعة خلال فصل الصيف ) تفوق في غالب الأحيان 40 درجة ( كما أن كمية التساقطات ضعيفة فهي لا تتعدى 100 ملم كمعدل سنوي، أما بالنسبة لعدد أيام المطر فيصل المعدل السنوي إلى 15 يوما، و تتميز التساقطات بكونها عاصفية، فجائية و ظرفية في الزمان و المكان.

كما تتميز المنطقة عموما بسيادة نوعين من الرياح:

•الشركي ذات الإتجاه الشمالي الشرقي الجنوبي الغربي.

•الساحلي و تهب من الجنوب الغربي نحو الشمال الشرقي

و تعتبر هذه الرياح المسؤولة من جهة على تحريك التوضعات الرملية بكل من الزاوية الجديدة وإردي إلى الجنوب من تراب الجماعة، و من جهة أخرى على إثارة العديد من الزوابع الرملية التي تتميز المنطقة خصوصا أثناء فصل الصيف . كما تساهم في الرفع من حدة التبخر.

**الخريطة 1: الموقع الإداري للجماعة القروية الرتب**



بفضل موقعها الجغرافي، تتوفر الجماعة القروية للرتب على مصادر مختلفة للمياه، فهي إلى جانب كل من واحة أوفوس .كلميمة ومسكي لم تتأثر بنفس الحدة التي تأثرت بها الواحات الأخرى للإقليم بأزمة قلة الموارد المائية خصوصا الموجهة منها للزراعة .إلا أنها رغم ذلك تبقى جد حساسة اتجاه الأزمات المائية بالمقارنة مع الواحات الشمالية، نظر لوجود واد زيز الذي يخترقها من الشمال الغربي نحو الجنوب الشرقي.

وتجدر الإشارة إلى أن نظام جريان هذا الواد تغير منذ بناء سد الحسن الداخل سنة 1971 بمخرج واد زيز من سلسلة الأطلس الكبير، و بقي التصريف مقتصر على كمية مهمة من مياه الفيض التي تحملها الروافد الأساسية منها واد الأحمر تانكرفة وأملكيس في الضفة اليمنى، ومايوسف، الرمل و أوفوس في الضفة اليسرى.

من الناحية الهيدروجيولوجية تتميز الجماعة بوجود ثلاث فرشات مائية باطنية:

•**الفرشة العميقة لحوض الرشيدية بودنيب** وتشكل أهم مورد مائي باطني جنوب سلسلة الأطلس الكبير، الذي يتعرض لاستغلال مفرط أحيانا، وهو ما يجعلنا نطرح العديد من التساؤلات والتخوفات، خصوصا إذا رجعنا إلى دراسات المصالح المختصة، التي ما فتأت تثير الانتباه إلى تدني مستوى الفرشة المائية، الذي يصل في بعض الأحيان إلى 3 أمتار، و هذا التدني هو بمثابة ناقوس الخطر خصوصا ونحن بمنطقة حيث تدني كمية الموارد المائية الباطنية متزامن مع تراجع كمية التساقطات وتوالي سنوات الجفاف.

•**الفرشة الرباعية** التي تتغذى أساسا من مياه حملات الأودية وهي بالتالي جد حساسة اتجاه التقلبات المناخية، وتستغل هذه الفرشة انطلاقا من الآبار المجهزة بواسطة المضخات العصرية رغم ارتفاع نسبة الملوحة فيها خصوصا بمنطقة الرتب.

هكذا تتشكل الموارد المائية للجماعة من مياه حملات واد زيز و روافده، طلاقات سد الحسن الدخل، مياه الفرشة الرباعية إلا أن مجموعة من المؤشرات تنذر بكون المنطقة مقبلة على مرحلة حرجة حيث ندرة الموارد المائية ما لم تتخذ التدابير اللازمة و بصفة مستعجلة، ومن بين هذه المؤشرات نذكر:

-تراجع عدد العيون السطحية بفعل توالي سنوات الجفاف.

-الاستغلال المفرط للفرشة المائية الباطنية على مستوى بوازمو – مسكي و بعالية واد زيز.

-ضياح كمية مهمة من مياه طلاقات سد الحسن الداخل سواء عن طرق التبخر أو التسربات الباطنية.

حاليا هناك استنتاج بارتفاع نسبة ملوحة المياه على مستوى الجماعة، و هذا يؤدي طبعا إلى ملوحة التربة و بالتالي انخفاض درجة الخصوبة والنتيجة التخلي عن زراعة البقليات التي كانت الجماعة تعرف بها منذ عقود.

✓ **التربة والغطاء النباتي**

يمكن تقسيم تراب الجماعة القروية للرتب إلى نطاقين ترابيين بالنظر إلى أصل التربة و درجة تطورها:  
-المجموعة المرتبطة بواد زيز حيث الأتربة ناتجة عن عمليات توضع الحمولة الصلبة لوادي زيز وروافده

و تتميز بنسيج دقيق و بنية طمي – رمل - طينية و / أو كلسية.

-أتربة الحمادة عبارة عن أتربة هيكلية في معظمها بالإضافة إلى ذلك نجد في بعض المنخفضات.  
من حيث الغطاء النباتي يتميز تراب الجماعة بتعدد الأصناف و ضعف التغطية، و تشكل كل من الجفافيات والقزميات معظم التشكيلات النباتية بالمنطقة.  
يشكل الزيتون البري التشكيلة الشجرية الأساسية بالجماعة أما التشكيلات تحت شجرية فتتشكل أساسا من السدر، الدفلة والرتم.

و في نفس السياق نشير إلى أن تطور و نمو الغطاء النباتي مرتبط بشكل أساسي بالتساقطات المطرية، فالتغطية العشبية بالخصوص تكون مهمة لما كانت التساقطات مرتفعة أما خلال السنوات الجافة فإن الجفافيات والشوكيات هي الوحيدة التي تنمو باماكن ذات مميزات خاصة ( المنخفضات و الأودية.

أخيرا نشير إلى أن الجماعة تضم عناصر قليلة جدا من شجر الطلح، كما هو الشأن بالنسبة لباقي سهل تافيلالت خصوصا جنوب الجماعة، وهي التشكيلة الشجرية التي من المحتمل أن تكون هي السائدة على نطاق واسع في الجنوب الشرقي المغربي، كما يشهد بذلك حاليا حوض المعيدر.

## 2- الوضعية الديموغرافية

حسب الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2004 بلغ عدد ساكنة الجماعة القروية للرتب حوالي 13324 نسمة، بكثافة سكانية تصل إلى 10 ن/ كلم<sup>2</sup> ، غير أن توزيع الساكنة في تراب الجماعة يخضع لكيفية توزيع الثروات الطبيعية خصوصا الماء و الأراضي الزراعية وكذا البنيات التحتية والخدمات الأساسية. وهكذا نجد كثافة جد مهمة بالواحات بينما يكاد باقي تراب الجماعة الذي يتكون من الحمادة يكاد يخلو من الساكنة.

نسبة التزايد الديموغرافي بالجماعة القروية للرتب ضعيفة، حسب الإحصاء العام للسكان و السكنى الأخير، فقد وصلت إلى 0.9٪. ، و هذا راجع بالأساس إلى الهجرة القروية التي تعرفها الجماعة منها إلى ضعف التزايد الطبيعي.

كما يلاحظ تساوي بين عدد الذكور و الإناث، فحسب نتائج الإحصاء العام الأخير بلغت النسب على التوالي 49.98٪. مقابل 50.02٪.، و كما هو الشأن بالنسبة لباقي مناطق العالم القروي على المستوى الوطني، نستنتج أن الإناث يتزوجن في سن مبكرة مقارنة مع الذكور. كما تجدر الإشارة إلى أن مستوى العزوبة مهم عند الذكور منه عند الإناث. وهكذا فعلى مستوى الفئة العمرية ما بين 15 و 29 سنة ترتفع نسبة العزوبة عند الذكور إلى 57.7٪. بينما تبلغ النسبة عند الإناث 28٪. فقط.

بالنسبة لتوزيع الساكنة حسب الفئات العمرية الجنس، ومقارنة مع باقي الجماعات القروية بالإقليم، تتميز الجماعة بهيمنة الفئة العمرية ما بين 15 و 59 سنة، وتأتي في المرتبة الدنيا الفئة العمرية أقل من 6 سنوات وأكثر من 60 سنة.

من خلال ما سبق يتبين أهمية الساكنة النشيطة بالجماعة القروية للرتب، و في مقابل ذلك تتميز الجماعة بقلّة فرص الشغل وضعف الدينامية الاقتصادية.

### 3- وضعية البنيات التحتية الأساسية

#### السكن والتعمير

تبدو مساكن الجماعة القروية للرتب مجهزة إذا ما قارناها بالجماعات الأخرى بالمنطقة، وهذا فيما يتعلق التزود بالماء الصالح للشرب، الكهرباء والتطهير السائل، انطلاقا من نتائج الإحصاء العام الأخير. أما بالنسبة للتجهيزات الأخرى فيبقى المعدل العام في حدود المعقول، مقارنة مع المعدلات المسجلة على الصعيد الوطني باستثناء نسبة تجهيز المنازل بالهاتف الثابت الذي يبقى ضعيفا (1.5.1/.)، موازاة مع ذلك نسجل ارتفاع عدد المنخرطين في شبكة الهاتف النقال 62.1/.

#### شبكة الماء الصالح للشرب

بلغت نسبة الربط بشبكة توزيع الماء الصالح للشرب بالجماعة إلى 90.1/، و تسير بواسطة المكتب الوطني للماء الصالح للشرب، و باقي المنازل تزود إما انطلاقا من الآبار (4.73.1/.) أو من النافورات العمومية (1.33.1/.).

#### شبكة الكهرباء

كما هو الشأن بالنسبة لشبكة الماء الصالح للشرب، بلغت نسبة ربط المنازل بشبكة الكهرباء على مستوى الجماعة إلى 98.1/، و يتم تسيير الشبكة من طرف المكتب الوطني للكهرباء، بالنسبة لباقي المنازل فإنها تعتمد على مصادر أخرى 28.7.1/ منها تستعمل الغاز.

#### شبكة التطهير السائل

على هذا المستوى، وكما هو الشأن بالنسبة لباقي الجماعات المجاورة، تتميز الجماعة بغياب شبك عمومية للتطهير السائل ولتعويض هذا الخصاص تعتمد الساكنة على أنظمة أخرى تقليدية للتخلص من المياه المستعملة، خصوصا الآبار والحفر الثابتة.

#### التعليم: مجهودات ملحوظة لكن مازال يعاني نقصا كبيرا

حسب نتائج الإحصاء العام الأخير للسكان و السكنى، و صلت نسبة الأمية بالجماعة القروية للرتب 37.4.1/، و ترتفع عند الإناث 55.1/ . و تجدر الإشارة أيضا إلى أن 38.4.1/ من الساكنة لم يتجاوز مستوى تعليمها السلك الإعدادي، وهذا يشير إلى ضعف قطاع التعليم على مستوى الجماعة ومدى أهمية المجهودات التي يجب بذلها لتحسين الوضعية.

على مستوى البنيات التحتية التعليمية تتوفر الجماعة على 11 و حدة مدرسية، مجموعة في ثلاث مؤسسات : للا أمينة، عمر بن الخطاب والمعاركة، و تضم 1742 تلميذ منهم 814 تلميذة.

تتميز المؤسسات المدرسية على مستوى الجماعة بنقص في التجهيزات، و بهذا الصدد نشير إلى أن ثلاث وحدات مدرسية غير محاطة بأسوار، و اثنين منها محاطة جزئيا، كما أن الوحدة المدرسية للزاوية القديمة لا تتوفر على المرافق الصحية.

كما تتوفر الجماعة على إعدادية بمنطقة الزريكات، وأمام غياب الثانوية يضطر التلاميذ للتنقل حتى مركز أوفوس، وهكذا وأمام غياب القنطرة على واد زيز، يجد التلاميذ صعوبة كبيرة في التنقل خصوصا خلال فترات الفيض أو أثناء مرور مياه طلاقات سد الحسن الداخل، مما يضطر معه العديد من التلاميذ إلى التغيب بل إلى الانقطاع نهائيا عن الدراسة خصوصا الفتيات .إلا أن بناء دار للطالب مؤخرا بمركز أوفوس خفف من حدة الأزمة و مكن العدد من التلاميذ من متابعة دراستهم.

### الصحة: قطاع يجب تدعيمه

تسجل الجماعة القروية للرتب نقصا من حيث التجهيزات، التأطير والبنيات التحتية المرتبطة بالقطاع الصحي، حيث تضم مركز صحي ، يشغل ثلاث مرضيين، بعبارة أخرى نحن أمام وضعية ممرض لكل 4441 نسمة، وتتأزم الوضعية أكثر في إطار غياب الطبيب، دار للولادة أو للأمومة، سيارة إسعاف إسعاف، مما يجعل الخدمات المقدمة على المستوى الصحي دون مستوى متطلبات الساكنة، خصوصا على مستوى الحالات المستعجلة و العلاجات الأولية.

#### 4- الوضعية الاقتصادية

حسب معطيات الإحصاء العام الأخير للسكان و السكنى، بلغ عدد الساكنة النشيطة بالجماعة حوالي 3858 نسمة، أي نسبة 29.3٪. من مجموع ساكنة الجماعة. ولا تشكل النساء إلا نسبة 5.1٪. منها، و تبقى هذه النسبة ضعيفة بالمقارنة مع جماعة أوفوس المجاورة، لكن هذه النسبة لا تعكس الحقيقة اليومية التي تعيشها المرأة القروية بالجماعة و الدور المهم الذي تلعبه في المجال الفلاحي، خصوصا إذا عرفنا أن 80٪. منهن تساهمن في الأعمال المرتبطة بهذا القطاع (الجنى، المعالجة تربة الماشية وحتى في عملية الحرث في بعض الأحيان).

#### الفلاحة: نشاط أساسي في الاقتصاد المحلي

كما تمت الإشارة إلى ذلك سابقا، مكن الموقع الجغرافي التي تتميز به الجماعة، من منحها إمكانيات ممارسة نظام زراعي من ثلاث مستويات:

-النخيل

-الزراعات الشجرية و الورديات (الرمان، الزيتون، المشمش، اللوز...)

-الزراعات التحتية (العلف، البقوليات، الخضروات، الحبوب...)

تبلغ المساحة الصالحة للزراعة بالجماعة القروية للرتب حوالي 1641 هكتار. و تسقى هذه الأراضي بواسطة من مياه سد الحسن الداخل، مياه الفيض و مياه الفرشات المائية الباطنية التي تستغل بواسطة محطات الضخ .

كما تمثل المراعي حوالي 64.17٪. من تراب الجماعة و الباقي، أي 34.61٪. أراضي بائرة.

أما فيما يتعلق بالنظام العقاري للأراضي الزراعية تتميز الجماعة بسيادة أراضي الملك الخاص الذي يشكل 95٪.، أما أراضي الأحباس فنسبتها تصل إلى 3٪.، في حين تغيب أراضي الجموع بالجماعة.

للإشارة و رغم كون نسبة أراضي " الملك الخاص " بالجماعة مهمة إلا أن البنية العقارية السائدة تتميز بظاهرة تجزئ الأراضي والذي يحول دون تطوير القطاع الفلاحي و بالتالي عدم تشجيع الاستثمار. تصل عدد الاستغلاليات الفلاحية بالجماعة إلى حوالي 1059 استغلالية موزعة على



سد تحويلي بقصر الربيع



انطلاق مشروع غرس ألف شتلة نخل من طرف عامل صاحب الجلالة على إقليم الرشيدية

6366 قطعة (فدان) ونادرا ما يتعدى حجم الاستغلاليات الهكتار الواحد.

أما فيما يتعلق بنوعية الزراعة، اشتهرت الجماعة وبالأخص منطقة الزريكات بزراعة الخضروات، إلا أن تدني مستوى الموارد المائية من جهة و استعمال المياه المالحة في السقي من جهة ثانية، أدى إلى تراجع هذا النوع من الزراعات جراء تراجع درجة خصوبة التربة. وعلى العكس من ذلك تحتل الجماعة القروية للرتب مكانة مهمة على الصعيد الوطني من إنتاج الثمر من النوع الجيد خصوصا الفكوس والمجهول. أما بالنسبة للإنتاج الحيواني، فهي تشكل إلى جانب الجماعة القروية لأوفوس من أهم مناطق تربية سلالة أغنام الدمان على صعيد الإقليم، ويصل عدد الأغنام بالجماعة 6500 رأس أي نسبة 54.1٪. من مجموع القطيع الحيواني على صعيد الجماعة. كما تشتهر الجماعة بتطور تربية الماعز الذي يشكل نسبة 28.1٪.

### الصناعة التقليدية

باستثناء عمليات تلفيف الثمر، بحكم الإمكانيات التي تتوفر عليها المنطقة في هذا الإطار، يكاد ينعدم النشاط الصناعي بالجماعة، مقابل ذلك و إلى جانب الفلاحة تشكل الصناعة التقليدية العمود الفقري للاقتصاد المحلي. و ترتبط بها مجموعة من الأنشطة، تهم أساسا تحويل بعض المنتجات الفلاحية ( المربي، الحلويات التقليدية، أو النباتات العطرية و منتجات التجميل)، أما أن النساء تصنع العديد من المواد المرتبطة بالنسيج وتصنع بعض المواد الأولية المحلية (كصناعة القفة) على هذا الأساس راكمت الجماعة خبرة محلية في مجال الحرف التقليدية والتي يمكن تثمينها خصوصا في إطار تطوير القطاع السياحي.

### السياحة

تقدم الجماعة القروية للرتب نفس الإمكانيات و نفس الصورة التي تقدمها جماعة أوفوس، مع بعض الاختلافات البسيطة، فالقطاع السياحي لم يلعب بعد دوره في التنمية و ذلك عن طريق خلق فرص الشغل و إعطاء قيمة مضافة للاقتصاد المحلي. سيما وأن واحة الرتب تعتبر من الواحات المغربية النادرة، التي ما زالت تحتفظ بجل مقوماتها رغم كل ما يمكن أن يقال في مجال التدهور البيئي، وبذلك تمثل بالنسبة للسائح(الزائر) النموذج الحي للواحة المغربية الشيء الذي يمكننا من القول بإمكانية تطوير السياحة الواحية و البيئية بالجماعة. وهذا النشاط يمكن تطويره بالمجال الممتد من مسكي في الشمال (جماعة شرفاء مدغرة) حتى عين العاطي في الجنوب.

بالإضافة إلى الإمكانيات المرتبطة بالمناظر الواحية والتراث الثقافي، تتوفر الجماعة على العديد من العناصر التي تثير فضول السائح، و منها على سبيل المثال:

- المغارات و الكهوف الموجودة على مستوى العارضة الكلسية
- المستحاثات الطباشيرية
- القصور والقصبات، مثال قصبة مولاي سليمان التاريخية
- المدار السياحي الرتب بوزنيب والرتب ومرزوكة الذي يستغل حاليا من خلال العديد من التظاهرات.
- الكتبان الرملية للزاوية الجديدة ومنطقة إردى...

على مستوى بنيات الاستقبال السياحية، و باستثناء مأوى المنظر الجميل لا تتوفر الجماعة على أي بنية فندقية تمكن من الرفع من عدد أيام مكوث السائح ، وبالتالي جني الأرباح وتحريك وخلق الأنشطة الأخرى المرتبطة بالقطاع.

خلاصة القول أنه رغم أهمية الإمكانيات السياحية التي تزخر بها الجماعة، فإن غياب تامين هذا المنتج وكذا غياب البنيات التحتية خصوصا المتعلقة بالإيواء يحول دون تطوير القطاع وما يمكن أن ينتج عنه من تحريك إيجابي لعجلة الاقتصاد المحلي.

### التجارة والخدمات

تاريخيا، تشتهر ساكنة الجماعة القروية للرتب، خصوصا منطقة الزريكات، على الصعيد الوطني بممارستها للنشاط التجاري، ولا غرابة إذا وجدنا أن أغلب تجار مركز أوفوس من هذه الناحية، كما تضم الجماعة سوقا أسبوعيا بناحية البلاغمة.

فيما يتعلق بالخدمات تتوفر الجماعة على 16 مسجد، مكتبين بريديين و ملعب للرياضة. و هذه البنيات التحتية تبقى بعيدة كل البعد عن الاستجابة لحاجيات الساكنة والتي تضطر للذهاب إلى أوفوس أو أرفود بل أبعد من ذلك للاستفادة من بعض الخدمات الأساسية

## 5- الجانب المؤسساتي والميزانية

### المجلس الجماعي

يتكون الطاقم الإداري للجماعة من 19 موظف، 16 من ذكور و 3 من إناث، بوضعيتين إداريتين مختلفتين: دائمة و مؤقتة.

أما بخصوص معدل عمر الموظفين فيصل إلى 39 سنة، و رغم المظهر الشبابي الذي يعكسه، فإنه يخفي ورائه غياب أي موظف يقل عمره عن 30 سنة، فغالبية الموظفين ينتمون إلى الفئة العمرية بين 40 إلى 50 سنة.

بخصوص المستوى التعليمي للموظفين، و رغم كونهم جميعا متعلمين نسجل أن موظفا واحدا فقط بالجماعة هو الذي يتوفر على مستوى التعليم العالي. و الباقي فيتراوح مستواهم بين التعليم الابتدائي و الثانوي، أما أن قسم من الموظفين يتوفرون على شهادات مهنية.

يتكون المجلس الجماعي للرتب من 17 عضوا، منهم 2 إناث و يمثلون مختلف الألوان السياسية الرئيسية بالمنطقة.

معدل عمر أعضاء مجلس الجماعة القروية للرتب يصل إلى 43 سنة، مع سيادة الفئة العمرية المتراوحة بين 50 إلى 60 سنة و نشير أيضا إلى أن عمر 9 أعضاء من المجلس يتجاوز 50 سنة. بخصوص المستوى التعليمي نسجل بأن جميع الأعضاء متعلمون، مع اختلاف في مستوياتهم إذ نجد 4 مستواهم التعليم العالي 8 مستوى التعليم الثانوي.

### ميزانية الجماعة :

يقدر متوسط ميزانية الجماعة في 5 سنوات الأخيرة بحوالي 5 مليون درهم، تمثل منها الضريبة على القيمة المضافة ما يقارب 75 ./. موجهة بالأساس للتسيير (استخلاص أجور الموظفين)، الشيء الذي يجعل الجماعة تعرف نوعا من ضعف استقلاليتها المالية نظرا لارتباطها بشكل كبير بميزانية الدولة.

### النسيج الجمعي

تنشط على تراب الجماعة 11 جمعية، و من مجالات تدخلها بالأساس المحافظة على البيئة، التنشيط (السوسيوقافي) الاجتماعي، الأسرة والطفل، التضامن والرياضة (والتحسيس والإرشاد الفلاحيين). وما يميز هذه الجمعيات أنها حديثة النشأة، فهي في مجملها أنشأت خلال العشر سنوات الأخيرة، و هذا يعني أنها في حاجة

إلى تأطير حتى تتمكن من لعب دورها كاملا في الحياة المحلية .ومن الجمعيات النشيطة على مستوى الجماعة جمعية الزاوية القديمة و جمعية الضحى للمرأة و التنمية القروية.



من أنشطة الجمعيات بجماعة الرتب

من جهة أخرى وبفضل الأنشطة التنموية التي يقوم بها المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي، تم خلق 8 تعاونيات فلاحية التعاونيات، وتهتم أساسا بتربية أغنام الدمان و لكن أيضا تثمين التمور و ضخ مياه السقي .و تتميز التعاونيات بكونها حديثة التأسيس بما أن أقدمها أسست سنة 2003 .

## 6- نقاط القوة، نقاط الضعف، المؤهلات، الإكراهات، الفرص والتهديدات

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة مهمة من التغطية بالكهرباء والماء الصالح للشرب إلا أنها مازالت تعرف بعض المشاكل في التغطية والخدمات المقدمة للسكان</li> <li>تواجد مؤسسات تربية (4 مجموعات مدارس ابتدائية، إعدادية وملحقة إعدادية) لكنها غير متوازنة التوزيع على مستوى تراب الجماعة</li> <li>اقتصاد محلي متنوع (الفلاحة، التجارة، الخدمات)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>ارتفاع الطلب على الخدمات الصحية، التمدرس، النقل والشغل.</li> <li>تراجع المميزات الثقافية المحلية للسكن</li> <li>ضعف مردودية المجتمع المدني نظرا لوجود خصائص في التكوين والتأطير</li> <li>ضعف خدمات التواصل</li> <li>تضرر البيئة بفعل انتشار الأزبال ببعض القصور، واستعمال الحفر الصحية، في ظل غياب مطرح عمومي وشبكة التطهير الصحي</li> <li>ضعف تنظيم الفاعلين الاقتصاديين</li> <li>ضعف المردودية وتأمين الإنتاج الفلاحي</li> <li>تراجع الإنتاج الحيواني الشيء الذي يؤثر على مداخل الأسر</li> </ul> |

| المؤهلات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | الإكراهات                                                                                                                                                                    |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>هيمنة الفئات الشابة على البنيات العمرية</li> <li>تواجد بنيات تحتية صحية (مستوصفين قرويين)،</li> <li>وسط غني بالموارد الطبيعية</li> <li>توفر بيئة غنية بالموارد الطبيعية (الماء، التربة، الوحيش والنباتات)</li> <li>توفر موروث معماري أصيل</li> <li>مؤهلات فلاحية مهمة، تتمثل في الموارد المائية، وجودة التربة والمهارات التقنية للفلاحين</li> <li>تواجد مساحات شاسعة من الأراضي الفلاحية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نقص في الأطر الطبية وشبه الطبية</li> <li>عدم اهتمام الشباب بالنشاط الفلاحي</li> <li>مناخ صعب (شبه جاف حار صيفا وبارد شتاء)</li> </ul> |

| الفرص                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• تواجد شباب حاملي المشاريع على مستوى تراب الجماعة</li> <li>• تواجد مجتمع مدني فعال في الميدان الاجتماعي</li> <li>• تواجد المخطط الاستعجالي الذي أطلق من طرف وزارة التربية الوطنية</li> <li>• جماعة مستهدفة من برنامج الفقر بالعالم القروي (المبادرة الوطنية للتنمية البشرية)</li> <li>• إدخال زراعات ذات قيمة عالية في الاستغلاليات الواحية</li> <li>• تثمين المنتوجات الفلاحية من خلال سلاسل الإنتاج واستغلال القرب من مركز أوفوس وأرفود</li> <li>• المخطط الأخضر.</li> <li>• عصرنة القطاع من خلال سياسة قطاعية مندمجة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• هجرة الشباب</li> <li>• تعقد مسطرة إعداد مشاريع التنمية</li> <li>• استغلال مفرط للموارد المائية (نظام السقي لا يلائم خصوصيات المنطقة المناخية)</li> <li>• خطر الفيضانات وتراجع الأراضي</li> <li>• تأثير التعرية على الأراضي الفلاحية</li> <li>• التصحر والتعرية المائية والهوائية</li> <li>• توسع السكن خارج القصور واستعمال تقنيات عصرية في البناء (تراجع الموروث الثقافي على مستوى قطاع البناء)</li> </ul> |

## الفصل الثالث: التخطيط الإستراتيجي الجماعي

بناءً على نتائج التشخيص التشاركي بكل مكوناته، واعتماداً على مبدأ تحديد الأولويات، وتلبية لرغبات الساكنة الملحة، وبعد تصنيف المشاكل ومقترحات الحلول، فإن فريق العمل باستشارة مع اللجنة المكلفة بالتخطيط، استقر على المخطط الجماعي للتنمية وذلك من خلال تحديد الأهداف الخاصة للمخطط .

من أجل التوصل إلى صياغة الأنشطة، المحاور و الرؤية الكامنة وراء المخطط الجماعي للتنمية، انطلقت عملية تكرارية بدأ من المحاور الأولية المستخرجة في إطار ورشة استرجاع نتائج التشخيص المجالي التشاركي. وذلك على الشكل التالي:

- ترجمة هذه المحاور إلى أنشطة قطاعية خلال حصص و ورشة عمل جماعية. وقد تم وضع نتائج هذه الأعمال في شكل إطار منطقي.

- بعد ذلك تنقية الأنشطة المستخرجة في هذه المرحلة وأعيدت صياغتها خلال حصص عمل مصغرة مع المنتخبين والأطر. وكونت لائحة الأنشطة المصادقة عليها قاعدة لإعادة صياغة المحاور والرؤية حسب عملية تكرارية.

- تم تقدير تكلفة كل نشاط على حدة وبالتالي تقدير التكلفة الإجمالية للمخطط الجماعي للتنمية. و على أساس افتراضات حول مساهمات الشركاء، وكذا حول البرمجة السنوية للأنشطة، تمت بلورة الميزانية الجماعية المطلوبة لتنفيذ هذا المخطط الجماعي.

## 1: الرؤية والتوجهات الإستراتيجية

إن الرؤية المعتمدة للترتب هي تقوية جاذبية المجال الجماعي و تحسين ظروف عيش الساكنة و جعل من هذه الجماعة مجالا منتجا في القطاع الفلاحي وخصوصا الثمر، ووجهة سياحية متميزة، ويوفر لساكنته خدمات القرب الضرورية والتي من شأنها أن تحد من نزيف الهجرة خارج التراب الجماعي. وبالطبع لا يمكن للجماعة أن تلعب هذا الدور إلا بواسطة فاعلين محليين مؤهلين. وذلك عبر ثلاث توجهات الإستراتيجية التالية:

### ❖ دعم النسيج الاقتصادي والاجتماعي والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة .

تعتبر الفلاحة من أهم القطاعات التي توفر مناصب الشغل وتساهم في مداخل الساكنة التي تعتمد بالإضافة أساسا على مداخل أخرى. أما قطاع السياحة ورغم المؤهلات التي تزخر بها المنطقة فمداخل هذا القطاع لا ترقى إلى طموحات الفاعلين المحليين.

ويسعى محور " دعم النسيج الاقتصادي والاجتماعي والرفع من مستوى عيش ساكنة الجماعة " أولا إلى تأهيل قطاع الفلاحة وذلك عبر تحسين الدخل للفلاحين. وسيحقق هذا الهدف، الذي ينتظر منه انتشار المساحات المغروسة والمزروعة وكذا الرفع من الإنتاجية مع تحسين جودة الإنتاج وتحديث طرق التسويق لمسايرة المنافسة، بعد إنجاز مجموعة من المشاريع والأنشطة من أهمها :

- تأهيل وتهيئة شبكة الري و حسن تدبير الموارد المائية.
- تأطير و تنظيم الفلاحين عن طريق انشاء تعاونيات فلاحية.
- تطوير السلاسل الإنتاجية (التمور، الأعشاب الطبية ، الماشية...).

ويسعى هذا المحور ثانيا إلى تأهيل وإنعاش القطاع السياحي لتمكينه من تقديم خدمات مميزة وذلك خصوصا عبر تثمين المؤهلات السياحية والمعارف والمهارات المحلية (الصناعة التقليدية...) من خلال دعم وتأهيل أنشطة الصناعة التقليدية بالجماعة وكذا استغلال وتأهيل المدار السياحي و المعالم التاريخية للجماعة .

#### ❖ **تأهيل المجال الجماعي للرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على استقبال الاستثمار والمشاريع التنموية .**

يهدف محور “دعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية” بالخصوص إلى فك العزلة على الساكنة وذلك عبر:

- بناء الطرق وفتح أو إصلاح المسالك.

- إنشاء منشآت فنية.

ويسعى هذا المحور أيضا إلى تعميم التعليم بالجماعة وتحسين مردوديته من خلال :

- تأهيل المؤسسات التعليمية و مراكز الإيواء بالجماعة.

- توفير النقل المدرسي

من ناحية مقارنة النوع وبالخصوص الاهتمام بالعنصر النسوي والشباب، فيهدف هذا المحور إلى إنشاء مركب سوسيو رياضي بالمركز وكذلك انشاء نوادي نسوية .

#### ❖ **دعم القدرات و الكفاءات المحلية وتنمية الموارد البشرية للجماعة وتقوية الحكامة.**

يهدف محور “ تقوية قدرات الفاعلين المحليين ” إلى تحقيق تنمية مجالية شاملة ومستدامة بالاعتماد على طاقم إداري، تقني وجمعوي قادر على تدبير الشأن المحلي وذلك بالمشاركة في مجموعة من التكوينات.

## 2- الإطار المنطقي للجماعة القروية الرتب

التوجه الإستراتيجي الأول: دعم النسيج الاقتصادي والاجتماعي والرفع من مستوى عيش الساكنة.

| المجال الإستراتيجي     | الأهداف الخاصة                                    | النتائج المنتظرة                      | الأنشطة                                          | الموقع                           | المؤشرات                          |
|------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------------------------|----------------------------------|-----------------------------------|
| الفلاحة وتربية الماشية | الرفع من كمية الإنتاج الفلاحي وتحسين دخل الفلاحين | مصادر الماء متنوعة ومستغلة بشكل معقلن | تبليط (السواقي التقليدية ) عن طريق 06 اشطر       | جميع القصور                      | عدد الأمطار المصلحة               |
|                        |                                                   |                                       | بناء 03 سدود تلية                                | الربيت / الزريكات / الواد الابيض | 03 سدود تلية ثم إحداثها           |
|                        |                                                   |                                       | إنشاء حائط وقائي على طول واد زيز عن طريق 06 اشطر | واد زيز                          | حائط وقائي ثم إنشاؤه              |
|                        |                                                   |                                       | خلق حزام بالكلبتوس على ضفتي واد زيز،             | واد زيز                          | حزام من الكلبتوس ثم خلقه          |
|                        |                                                   |                                       | إحداث مسالك داخل الغابة عن طريق 06 اشطر          |                                  | مسالك داخل الغابة ثم إحداثها      |
|                        |                                                   |                                       | هيكلة الغابة عن طريق تنقية الأعشاش               | الجماعة                          | عدد الأعشاش تمت تنقيتها إحداثها   |
|                        |                                                   |                                       | التشجير جنبات القصور                             | القصور المحاذية للطريق الوطنية   | جنبات القصور ثم تشجيرها           |
|                        |                                                   |                                       | خلق وحدة لتحويل بقايا الواحة                     | الجماعة                          | وحدة لتحويل بقايا الواحة ثم خلقها |

|  |  |                      |         |                  |
|--|--|----------------------|---------|------------------|
|  |  | خلق أنشطة مدرة للدخل | الجماعة | دخل الساكنة تحسن |
|--|--|----------------------|---------|------------------|

| المجال الإستراتيجي | الأهداف الخاصة                       | النتائج المنتظرة                                    | الأنشطة                                    | الموقع            | المؤشرات                     |
|--------------------|--------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------------------------|
| الصناعة التقليدية  | تأهيل و تنظيم قطاع الصناعة التقليدية | منتجات الصناعة التقليدية المحلية قادرة على المنافسة | بناء مركب للصناعة التقليدية،               | الجماعة           | مركب تم بناؤه و تشغيله       |
| السياحة            | تأهيل القطاع السياحي                 | المؤهلات السياحية مؤهلة                             | بناء قرية سياحية                           | تراب الجماعة      | قرية سياحية تم بناؤه         |
|                    |                                      |                                                     | -إحداث لوحتين اشهاريتين للتعريف بالجماعة ، | الجماعة           | لوحتين اشهاريتين تم إحداثهما |
| التجارة والخدمات   | تأهيل القطاع التجاري والخدماتي       | قطاع التجارة و الخدمات مؤهلين                       | إحداث سوق مغطاة                            | قرب السوق الجماعي | سوق مغطاة تم إحداثه          |

**التوجه الإستراتيجي الثاني: تأهيل المجال الجماعي (البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية) للرفع من تنافسيته وتحسين أدائه وتقوية قدراته على الاستثمار والمشاريع التنموية.**

| المجال الإستراتيجي | الأهداف الخاصة                                                       | النتائج المنتظرة                                                                                                     | الأنشطة                                                                                                                                                                      | الموقع                         | المؤشرات                                                                               |
|--------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|
| الماء الصالح للشرب | تعميم وتحسين جودة الماء الصالح للشرب بقصور الجماعة                   | جميع قصور الجماعة مزودة بالماء الصالح للشرب                                                                          | توسيع الشبكة المائية                                                                                                                                                         | جميع القصور                    | عدد القصور المستفيدة<br>عدد الأسر المستفيدة                                            |
| الكهرباء           | تعميم الكهرباء والإنارة العمومية على جميع قصور الجماعة               | جميع قصور الجماعة مزودة بالكهرباء والإنارة العمومية                                                                  | توسيع الشبكة الكهربائية                                                                                                                                                      | جميع القصور                    | عدد القصور المستفيدة<br>عدد الأسر المستفيدة                                            |
|                    |                                                                      |                                                                                                                      | تقوية شبكة الإنارة العمومية                                                                                                                                                  | جميع القصور                    | عدد القصور المستفيدة<br>طول الشبكة التي تمت تقويتها                                    |
| التطهير الصحي      | الحفاظ على البيئة والوقاية من الأمراض والتلوث ومحاربة التصحر والترمل | خدمة التطهير الصحي السائل جد متحسنة.<br>تراجع عدد المطامر غير الصحية بنسبة 80 % و انخفاض نسبة التلوث محاربة التصحر . | انجاز دراسة لتطهير السائل بتنسيق مع جماعة أوفوس.<br>انجاز الشطر الأول من تطهير السائل بالضفة الغربية بالجماعة<br>انجاز الشطر الثاني من تطهير السائل بالضفة الشرقية بالجماعة. | بيجماعتي<br>الجماعة<br>الجماعة | دراسة لتطهير السائل ثم انجازها<br>لتطهير السائل ثم انجازها<br>لتطهير السائل ثم انجازها |
|                    |                                                                      |                                                                                                                      | انجاز دراسة مشتركة لطرح الازبال بين جماعتي: الرتب و أوفوس<br>احداث وتجهيز مطرح للازبال                                                                                       | بيجماعتي<br>بيجماعتي           | دراسة لمطرح الازبال ثم انجازها<br>مطرح الازبال ثم احداثه                               |

|                      |                                                          |  |                                                   |                                                                                                                                               |                                              |
|----------------------|----------------------------------------------------------|--|---------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|
|                      |                                                          |  | اقتناء بيكوب                                      | الجماعة                                                                                                                                       | شاحنة تم اقتناؤها                            |
|                      |                                                          |  | التشجير على مستوى القصور المهددة بالتصحر          | القصور المهددة                                                                                                                                | عدد القصور المستفيدة<br>عدد الأشجار المغروسة |
|                      |                                                          |  | تحويل مسار وبناء الشعاب بمختلف القصور             | القصور المهددة                                                                                                                                | مسار الشعاب ثم تحويله<br>وبناؤه              |
|                      |                                                          |  | بناء مجزرة مشتركة بين جماعتي :الرتب و اوفوس       | بيجماعتي                                                                                                                                      | مجزرة مشتركة ثم انجازها                      |
| الطرق و<br>المواصلات | تقوية البنية التحتية الطرقية للجماعة<br>وتحسين المواصلات |  | بناء الطرق الجماعية :                             | طريق يربط بين<br>الزاوية الجديدة<br>والمنقرة.<br>طريق يربط بين<br>الزاوية الجديدة<br>والبروج.<br>الطريق الرابطة<br>بين زرزف و واد<br>النعام . | الطرق الجماعية ثم بناؤها                     |
|                      |                                                          |  | توسيع المدار الطرقي بالصفة الغربية للجماعة.       | الجماعة                                                                                                                                       | المدار الطرقي ثم توسيعه                      |
|                      |                                                          |  | -بناء قنطرة تربط بين تمعاركيت و البلاغمة،         | الجماعة                                                                                                                                       | قنطرة ثم بناؤها                              |
| السكنى<br>والتعمير   | مجال جماعي مؤهل                                          |  | خلق تجزئات سكنية بتراب الجماعة على مساحة 20 هكتار | الجماعة                                                                                                                                       | تجزئات سكنية ثم احداثها .                    |
|                      |                                                          |  | إصلاح وتجهيز مقر الجماعة                          | الجماعة                                                                                                                                       | مقر الجماعة ثم اصلاحه<br>وتجهيزه .           |

| المجال الإستراتيجي | الأهداف الخاصة                                                | النتائج المنتظرة     | الأنشطة                             | الموقع                                       | المؤشرات                      |
|--------------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|-------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------|
| الصحة              | تعزيز الخدمات الصحية بالجماعة و تحسين الولوج اليها            | الخدمات الصحية تحسنت | إنشاء مستوصف قروي بالجماعة          | قصري : البلاغمة والزاوية القديمة             | مستوصف قروي ثم احداثه         |
|                    |                                                               |                      | تأهيل مركز صحي بالزريقات،           | الزريقات                                     | مركز ثم تأهيله                |
|                    |                                                               |                      | القيام بحملات تحسيسية               | الجماعة                                      | حملات تحسيسية ثم القيام بها   |
| التعليم            | تعميم التمدرس و التقليل من نسبة الامية والرفع من نسبة التمدرس | جودة التعليم تحسنت   | تسييج المدارس الابتدائية            | مدرسة الدويرة / الحدبان الزريقات             | مدارس ابتدائية ثم تسييجها     |
|                    |                                                               |                      | بناء مرافق صحية بالمدارس الابتدائية | بالقصة الزريقات / تامعركيت / الزاوية الجديدة | مرافق صحية ثم احداثها         |
|                    |                                                               |                      | تأهيل بالمدارس الابتدائية           | الجماعة                                      | المدارس الابتدائية ثم تأهيلها |
|                    |                                                               |                      | إعادة بناء الحجرات المفككة.         | بالزاوية الجديدة                             | المدارس الابتدائية ثم تأهيلها |
|                    |                                                               |                      | بناء حجرة دراسية                    | القصة الزريقات                               | حجرة دراسية ثم إحداثها        |
|                    |                                                               |                      | بناء الثانوية الإعدادية             | بالضفة الشرقية للجماعة،                      | إعدادية ثم إحداثها            |
|                    |                                                               |                      |                                     |                                              |                               |
|                    |                                                               |                      |                                     |                                              |                               |

|                   |          |                      |  |  |  |
|-------------------|----------|----------------------|--|--|--|
| ثانوية ثم إحداثها | الزريقات | إحداث ثانوية تاهيلية |  |  |  |
|-------------------|----------|----------------------|--|--|--|

| المجال الإستراتيجي | الأهداف الخاصة                            | النتائج المنتظرة                                                                               | الأنشطة                     | الموقع   | المؤشرات                        |
|--------------------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|----------|---------------------------------|
| السوسيو ثقافي      | الرفع من المستوى السوسيو-الثقافي بالجماعة | المساهمة في إدماج الشباب في المنظومة السوسيو-الثقافية وتحسين الخدمات السوسيو-الثقافية بالجماعة | إنشاء دار الشباب            | الجماعة  | دار الشباب ثم احداثها           |
|                    |                                           |                                                                                                | احداث ملاعب رياضية          | الجماعة  | ملاعب رياضية ثم احداثها         |
|                    |                                           |                                                                                                | احداث مراكز متعددة الخدمات  | الجماعة  | مراكز متعددة الخدمات ثم احداثه  |
|                    |                                           |                                                                                                | بناء نادي نسوي              | بالدويرة | نادي نسوي ثم احداثه             |
|                    |                                           |                                                                                                | تجهيز مركز التربية والتكوين | الجماعة  | مركز التربية والتكوين ثم تجهيزه |
|                    |                                           |                                                                                                | إحداث خزانة جماعية          | الجماعة  | خزانة جماعية ثم احداثه          |
|                    |                                           |                                                                                                | ترميم المآثر التاريخية،     | الجماعة  | المآثر التاريخية ثم ترميمها     |
|                    |                                           |                                                                                                | تسييج المقابر               | الجماعة  | المقابر ثم تسييجها              |

### التوجه الاستراتيجي الثالث : دعم القدرات و الكفاءات المحلية وتنمية الموارد البشرية للجماعة وتقوية الحكامة

| المجال الإستراتيجي                    | الأهداف الخاصة                                                                 | النتائج المنتظرة                                                                                | الأنشطة                                                                                                                                                                                                                                                         | الموقع  | المؤشرات                                                                                                   |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| تقوية قدرات المنتخبين والأطر الجماعية | تقوية قدرات المنتخبين والأطر الجماعيين في مجال تدبير التنمية المحلية           | 100% من المنتخبين تم تكوينهم في مجال التنمية المحلية.<br>100% من موظفي و أطر الجماعة تم تكوينهم | <ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.</li> <li>تحديد وتشخيص الحاجيات من التكوين</li> <li>تحديد المستفيدين من برنامج التكوين</li> <li>إنجاز برنامج التكوين</li> <li>تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين</li> </ul>                  | الجماعة | عدد الدورات التكوينية التي تم تنظيمها.<br>عدد المستفيدين من الدورات التكوينية (المنتخبون، الأطر الجماعية)، |
| تقوية قدرات نسيج الجمعوي والتعاوني    | تأهيل وتقوية قدرات الفاعلين الجمعويين وتمكينهم من آليات تدبير التنمية المحلية. | 100% من أطر الجمعيات والتعاونيات مكونة ومؤهلة للمساهمة في تحقيق التنمية المحلية.                | <ul style="list-style-type: none"> <li>تحديد الهيئة المكلفة بالتكوين.</li> <li>تحديد وتشخيص حاجيات الفاعلين الجمعويين من التكوين</li> <li>تحديد المستفيدين من برنامج التكوين</li> <li>إنجاز برنامج التكوين</li> <li>تتبع وتقييم تنفيذ برنامج التكوين</li> </ul> | الجماعة | عدد الدورات التكوينية التي تم تنظيمها.<br>عدد المستفيدين<br>عدد اللقاءات المنظمة<br>عدد الشراكات المبرمة   |

# 3- المخطط العملي

## الشمولي

2016 /2011

يضم المخطط العملي المتعدد السنوات جميع المحاور والتوجهات الاستراتيجية وكذا الأهداف العامة والأهداف الخاصة المشتمل على مشاريع تنموية متكاملة التي يسعى المخطط الى تحقيقها على أرض الواقع طيلة الفترة الممتدة من سنة 2011 الى سنة 2016 وذلك كما هو مبين بالجدول التالي:

| المجال<br>الاستراتيجي        | الأنشطة المزمع إنجازها                               | الغلاف المالي<br>المطلوب | مساهمة<br>الجماعة | الشركاء المحتملون            |                                 |                    |                   | حامل<br>المشروع      |
|------------------------------|------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|------------------------------|---------------------------------|--------------------|-------------------|----------------------|
|                              |                                                      |                          |                   | الشريك 1                     | الشريك 2                        | الشريك 3           | الشريك 4          |                      |
| الفلاحة<br>وتربية<br>الماشية | تبليط (السواقي التقليدية ) عن طريق 06 اشطر           | 20.250.000,00            | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | اخرين             | ORM<br>VAT           |
|                              | بناء 03 سدود تلية                                    | 4.500.000,00             | %5                | التجهيز                      | المجلس<br>الإقليمي              | INDH               | ORMVA<br>T        | ORM<br>VAT           |
|                              | إنشاء حائط وقائي على طول واد زيز عن طريق 06 اشطر     | 6.800.000,00             | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | اخرين             | ORM<br>VAT           |
|                              | خلق حزام بالكلبتوس على ضفتي واد زيز،                 | 300.000,00               | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | اخرين             | ORM<br>VAT           |
|                              | إحداث مسالك داخل الغابة عن طريق 05 اشطر              | 1.500.000,00             | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | السكنة<br>المحلية | ORM<br>VAT           |
|                              | هيكلة الواحة عن طريق تنقية الأعشاش                   | 10.215.000,00            | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | السكنة<br>المحلية | ORM<br>VAT           |
|                              | التشجير أمام القصور                                  | 525.000,00               | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | السكنة<br>المحلية | ORM<br>VAT           |
|                              | خلق وحدة لتحويل بقايا الواحة                         | 2.500.000,00             | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | POT               | ORM<br>VAT           |
|                              | إحداث وتجهيز معصرة الزيتون                           | 2.000.000,00             | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | POT               | ORM<br>VAT           |
|                              | وتأهيل وحدة تثمين التمور بالبلاغمة                   | 1.000.000,00             | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | POT               | ORM<br>VAT           |
|                              | إحداث وحدة لتأطير الحفلات وتلفيف التمور بقصر الدويرة | 480.000,00               | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | CNDH              | ORM<br>VAT           |
|                              | خلق أنشطة مدرة للدخل                                 | 700.000,00               | %5                | المجلس<br>الإقليمي           | INDH                            | ORMV<br>AT         | POT<br>CNDH       | ORM<br>VAT           |
| الصناعة<br>التقليدية         | بناء مركب للصناعة التقليدية،                         | 700.000,00               | %10               | غرفة<br>الصناعة<br>التقليدية | مندوبية<br>الصناعة<br>التقليدية | المجلس<br>الإقليمي | INDH              | الصناعة<br>التقليدية |

|                 |                                                   |              |      |            |                 |       |      |              |
|-----------------|---------------------------------------------------|--------------|------|------------|-----------------|-------|------|--------------|
| السكنى والتعمير | خلق تجزئات سكنية بتراب الجماعة على مساحة 20 هكتار | 4.500.000,00 | 5%   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون | INDH | القطاع الخاص |
|                 | إصلاح وتجهيز مقر الجماعة                          | 600.000,00   | 100% | .          | .               | .     |      | CR           |

| المجال الاستراتيجي | الأنشطة المزمع إنجازها                                                        | الغلاف المالي المطلوب | مساهمة الجماعة | الشركاء المحتملون |                 |                 |                 | حامل المشروع |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|-------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------|
|                    |                                                                               |                       |                | الشريك 1          | الشريك 2        | الشريك 3        | الشريك 4        |              |
| السياحة            | إقتناء قطعة أرضية لقرية سياحية 20 هكتارات                                     | 1.000.000,00          | 10%            | وزارة الثقافة     | مجلس الجهة      | المجلس الإقليمي | INDH            | CR           |
|                    | أحداث مشاريع سياحية بمختلف مناطق الجماعة (ماوي ، مخيمات و ترميم مآثر سياحية ) | 4.000.000,00          | 10%            | مندوبية السياحة   | مجلس الجهة      | المجلس الإقليمي | القطاع الخاص    | القطاع الخاص |
|                    | بناء قرية سياحية                                                              | 5.000.000,00          | 10%            | وزارة الثقافة     | مجلس الجهة      | المجلس الإقليمي | INDH            | القطاع الخاص |
|                    | دعم المشاريع السياحية                                                         | 200.000,00            | 10%            | وزارة السياحة     | POT.            | مجلس الجهة      | المجلس الإقليمي | CR           |
| التجارة و الخدمات  | إحداث سوق جماعي بالزريقات                                                     | 800.000,00            | 10%            | مجلس الجهة        | المجلس الإقليمي |                 |                 | CR           |
| الماء الصالح للشرب | حفر إبار                                                                      | 270.000,00            | 100%           | .                 | .               | .               |                 | CR           |
|                    | توسيع شبكة المائية                                                            | 600.000,00            | 10%            | ONEP              | مجلس الجهة      | المجلس الإقليمي | INDH            | ON EP        |

|                            |                    |                    |                    |                                 |        |              |                                                                |                                   |
|----------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------|--------|--------------|----------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| ON<br>E                    | INDH               | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | OEN                             | %20    | 1.000.000,00 | توسيع الشبكة الكهربائية                                        | الكهرباء                          |
| CR                         | INDH               | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | ONE                             | %20... | 50.000,00    | تقوية شبكة الإنارة العمومية                                    |                                   |
| ON<br>EP                   | ONEP               | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | كتابة الدولة<br>المكلفة بالبيئة | %10    | 200.000,00   | انجاز دراسة لتطهير السائل بتنسيق مع جماعة<br>أوفوس.            | التطهير السائل<br>والصلب و البيئة |
| ON<br>EP                   | ONEP               | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | كتابة الدولة<br>المكلفة بالبيئة | %10    | 2.000.000,00 | انجاز الشطر الأول من تطهير السائل بالضفة<br>الغربية بالجماعة   |                                   |
| ON<br>EP                   | ONEP               | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | كتابة الدولة<br>المكلفة بالبيئة | %10    | 2.000.000,00 | انجاز الشطر الثاني من تطهير السائل بالضفة<br>الشرقية بالجماعة. |                                   |
| CR                         | آخرون              | آخرون              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة                      | %10    | 200.000,00   | انجاز دراسة مشتركة لطرح الازبال بين جماعتي<br>:الرتب و أوفوس   |                                   |
| CR                         | آخرون              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | كتابة الدولة<br>المكلفة بالبيئة | %10    | 1.000.000,00 | إحداث وتجهيز مطرح للازبال                                      |                                   |
| CR                         | .                  | .                  | .                  | .                               | %100   | 220.000,00   | اقتناء بيكوب                                                   |                                   |
| EA<br>U<br>ET<br>FO<br>RET | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة      | ORMVAT             | المياه والغابات                 | %10    | 525.000,00   | التشجير مستوى القصور المهددة بالتصحر                           |                                   |
| CR                         | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة      | ORMVAT             | المياه والغابات                 | %10    | 900.000,00   | تحويل مسار بناء الشعاب بمختلف القصور                           |                                   |
| CR                         | آخرون              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | ONSA                            | 20%    | 2.000.000,00 | بناء مجزرة مشتركة بين جماعتي :الرتب و<br>أوفوس                 |                                   |

| المجال الاستراتيجي | الأنشطة المزمع إنجازها                                  | الغلاف المالي المطلوب | مساهمة الجماعة | الشركاء المحتملون |            |                 |          | حامل المشروع |
|--------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------|----------------|-------------------|------------|-----------------|----------|--------------|
|                    |                                                         |                       |                | الشريك 1          | الشريك 2   | الشريك 3        | الشريك 4 |              |
| الطرق و المواصلات  | بناء الطرق الجماعية                                     | 600.000,00            | %10            | مندوبية التجهيز   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | CR           |
|                    | اتمام المنشأة الفنية لقصر الزريقات                      | 2.000.000,00          | %10            | مندوبية التجهيز   |            |                 |          | DPE          |
|                    | توسيع المدار الطرقي بالضفة الغربية للجماعة.             | 2.500.000,00          | %10            | مندوبية التجهيز   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | DPE          |
|                    | -بناء قنطرة تربط بين المعركة و البلاغمة،                | 6.500.000,00          | %10            | مندوبية التجهيز   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | DPE          |
| الصحة              | إنشاء مستوصف قروي بين البلاغمة و الزاوية القديمة        | 250.000,00            | %10            | مندوبية الصحة     | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | SAN TE       |
|                    | تأهيل المركز الصحي بالزريقات،و المستوصف القروي بالدويرة | 1.000.000,00          | %10            | مندوبية الصحة     | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | INDH     | SAN TE       |
|                    | القيام بحملات تحسيسية                                   | 25.000,00             | %10            | مندوبية الصحة     | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | CR           |
| التعليم            | تأهيل المدارس الابتدائية                                | 1.600.000,00          | %10            | مندوبية التعليم   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | Enseignement |
|                    | بناء حجرة دراسية                                        | 90.000,00             | %10            | مندوبية التعليم   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | Enseignement |
|                    | بناء الثانوية الإعدادية                                 | 2.250.000,00          | %10            | مندوبية التعليم   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | Enseignement |
|                    | إحداث ثانوية تاهيلية                                    | 1.000.000,00          | %10            | مندوبية التعليم   | مجلس الجهة | المجلس الإقليمي | آخرون    | Ensei        |

|          |      |                 |            |                         |     |              |                             |               |
|----------|------|-----------------|------------|-------------------------|-----|--------------|-----------------------------|---------------|
| gnement  |      |                 | الجهة      |                         |     |              |                             |               |
| jeunesse | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية الشباب والرياضة | 10% | 600.000,00   | إنشاء دار الشباب            | السوسيو ثقافي |
| jeunesse | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية الشباب والرياضة | 10% | 500.000,00   | أحداث ملاعب رياضية          |               |
| Jeunesse | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | التعاون الوطني          | 10% | 220.000,00   | أحداث مراكز متعددة الخدمات  |               |
| PN       | PN   | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | التعاون الوطني          | 10% | 600.000,00   | بناء نادي نسوي بالدويرة     |               |
| CR       | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | التعاون الوطني          | 10% | 150.000,00   | تجهيز مركز التربية والتكوين |               |
| CR       | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية الثقافة         | 10% | 500.000,00   | أحداث خزانة جماعية          |               |
| CULTURE  | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية السياحة         | 10% | 450.000,00   | ترميم المآثر التاريخية،     |               |
| CR       | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | نظارة الأوقاف           | 50% | 1.500.000,00 | تسييج المقابر               |               |

| حامل المشروع | الشركاء المحتملون |                  |          |          | مساهمة الجماعة | الغلاف المالي المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                                                                | المجال الاستراتيجي            |
|--------------|-------------------|------------------|----------|----------|----------------|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
|              | الشريك 4          | الشريك 3         | الشريك 2 | الشريك 1 |                |                       |                                                                                       |                               |
| CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | 5%             | 40.000,00             | -3 دورات تكوينية في الشأن المحلي (الميثاق الجماعي) بالنسبة للمنتخبين و الموظفين.      | تقوية قدرات الفاعلين المحليين |
| CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | 5%             | 40.000,00             | -03 دورتين في التسيير المالي الإداري بالنسبة للمنتخبين و الموظفين.                    |                               |
| CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | 5%             | 25.000,00             | -دورتين تكوينيتين في تدبير المنازعات بالنسبة للمنتخبين.                               |                               |
| CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | 5%             | 30.000,00             | -03 دورات تكوينية في الإعلاميات الموظفين.                                             |                               |
| CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | 5%             | 25.000,00             | -02 دورة في التخطيط الاستراتيجي بالنسبة للمنتخبين والموظفين بالنسبة للجمعيات المحلية. |                               |

|    |       |                  |     |      |    |            |                                                                                                                                 |
|----|-------|------------------|-----|------|----|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| CR | اخرين | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 25.000,00  | -دورات تكوينية في التسيير الإداري و المالي بالنسبة للجمعيات المحلية .                                                           |
| CR | اخرين | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 40.000,00  | دورات تكوينية في تركيب المشاريع والمج المدني.                                                                                   |
| CR | اخرين | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 25.000,00  | تكوينين في خلق الشراكات والمج المدني.                                                                                           |
| CR | اخرين | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 100.000,00 | 04-تكوين في مقاربات التنمية . / النوع / التنمية / الحقوقية / البيئية /<br>التشاركية بالنسبة للمنتخبين و الموظفين والمج المدني . |
| CR | اخرين | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 25.000,00  | -دورتين تكوينين في تدبير المنازعات بالنسبة للجمعيات المحلية.                                                                    |

3-1- المخطط

السداسي

2016 / 2011

| المجال<br>الاستراتيجي        | الأنشطة المزمع إنجازها                                 | الغلاف المالي المطلوب | مساهمة<br>الجماعة | الشركاء المحتملون                |                           |             |                           | حامل<br>المشروع | سنة الإنجاز |      |      |      |      |      |
|------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------|----------------------------------|---------------------------|-------------|---------------------------|-----------------|-------------|------|------|------|------|------|
|                              |                                                        |                       |                   | الشري<br>ك 1                     | الشري<br>ك 2              | الشريك<br>3 | الشري<br>ك 4              |                 | 2011        | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| الفلاحة<br>وتربية<br>الماشية | تبليط (السواقي التقليدية )<br>المتواجدة بتراب الجماعة  | 20.250.000,00         | %5                | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي        | IND<br>H                  | ORMV<br>AT  | اخر<br>ن                  | CR              |             |      |      |      |      |      |
|                              | بناء 03 سدود تلية                                      | 4.500.000,00          | %5                | التجهي<br>ز<br>س<br>الإقليم<br>ي | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | INDH        | OR<br>MV<br>AT            | CR              |             |      |      |      |      |      |
|                              | إنشاء حائط وقائي على<br>طول واد زيز عن طريق<br>06 اشطر | 6.800.000,00          | %5                | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي        | IND<br>H                  | ORMV<br>AT  | اخر<br>ن                  | CR              |             |      |      |      |      |      |
|                              | خلق حزام بالكلبتوس على<br>ضفتي واد زيز،                | 300.000,00            | %5                | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي        | IND<br>H                  | ORMV<br>AT  | اخر<br>ن                  | CR              |             |      |      |      |      |      |
|                              | إحداث مسالك داخل الغابة<br>عن طريق 05 اشطر             | 1.500.000,00          | %5                | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي        | IND<br>H                  | ORMV<br>AT  | الساك<br>ة<br>المحلي<br>ة | CR              |             |      |      |      |      |      |
|                              | هيكلة الواحة عن طريق<br>تنقية الأعشاش                  | 10.215.000,00         | %5                | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي        | IND<br>H                  | ORMV<br>AT  | الساك<br>ة<br>المحلي<br>ة | CR              |             |      |      |      |      |      |
|                              | التشجير أمام القصور                                    | 525.000,00            | %5                | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي        | IND<br>H                  | ORMV<br>AT  | الساك<br>ة<br>المحلي<br>ة | CR              |             |      |      |      |      |      |

|  |  |  |  |  |  |    |      |                 |                                 |                        |    |              |                                                       |                   |
|--|--|--|--|--|--|----|------|-----------------|---------------------------------|------------------------|----|--------------|-------------------------------------------------------|-------------------|
|  |  |  |  |  |  | CR | POT  | ORMVAT          | INDH                            | المجلس الإقليمي        | %5 | 2.500.000,00 | خلق وحدة لتحويل بقايا الواحة                          |                   |
|  |  |  |  |  |  | CR | POT  | ORMVAT          | INDH                            | المجلس الإقليمي        | %5 | 2.000.000,00 | أحداث وتجهيز معصرة الزيتون                            |                   |
|  |  |  |  |  |  | CR | POT  | ORMVAT          | INDH                            | المجلس الإقليمي        | %5 | 1.000.000,00 | وتأهيل وحدة تثمين التمورر بالبلاغة                    |                   |
|  |  |  |  |  |  | CR | POT  | ORMVAT          | INDH                            | المجلس الإقليمي        | %5 | 480.000,00   | أحداث وحدة لتأطير الحفلات وتلفيف التمورر بقصر الدويرة |                   |
|  |  |  |  |  |  | CR | POT  | ORMVAT          | INDH                            | المجلس الإقليمي        | %5 | 700.000,00   | خلق أنشطة مدرة للدخل                                  |                   |
|  |  |  |  |  |  | CR | INDH | المجلس الإقليمي | مندوبية وزارة الصناعة التقليدية | غرفة الصناعة التقليدية | %5 | 700.000,00   | بناء مركب للصناعة التقليدية،                          | الصناعة التقليدية |
|  |  |  |  |  |  | CR | INDH | آخرون           | المجلس الإقليمي                 | مجلس الجهة             | %5 | 4.500.000,00 | خلق تجزئات سكنية بتراب الجماعة على مساحة 20 هكتار     | السكنى والتعمير   |

|  |  |  |  |  |  |    |  |       |                           |                  |    |            |                             |  |
|--|--|--|--|--|--|----|--|-------|---------------------------|------------------|----|------------|-----------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  | CR |  | اخرين | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | مج<br>س<br>الجهة | %5 | 600.000,00 | إصلاح وتجهيز مقر<br>الجماعة |  |
|--|--|--|--|--|--|----|--|-------|---------------------------|------------------|----|------------|-----------------------------|--|

| سنوات الانجاز |      |      |      |      |      | حامل<br>المشروع | الشركاء المحتملون |                    |             |                    | مساهمة<br>الجماعة | الغلاف المالي<br>المطلوب | الأنشطة<br>المزمع<br>إنجازها                                                                             | المجال<br>الاستراتيجي |
|---------------|------|------|------|------|------|-----------------|-------------------|--------------------|-------------|--------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 2016          | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |                 | الشريك<br>4       | الشريك<br>3        | الشريك<br>2 | الشريك<br>1        |                   |                          |                                                                                                          |                       |
|               |      |      |      |      |      | CR              | INDH              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة  | وزارة<br>الثقافة   | %10               | 1.000.000,00             | إقتناء قطعة<br>أرضية لقرية<br>سياحية 20<br>هكتارات                                                       | السياحة               |
|               |      |      |      |      |      | القطاع<br>الخاص | القطاع<br>الخاص   | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة  | مندوبية<br>السياحة | %10               | 4.000.000,00             | احداث<br>مشاريع<br>سياحية<br>بمختلف<br>مناطق<br>الجماعة<br>(ماوي ،<br>مخيمات و<br>ترميم مآثر<br>سياحية ) |                       |
|               |      |      |      |      |      | القطاع<br>الخاص | INDH              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة  | وزارة<br>الثقافة   | %10               | 5.000.000,00             | بناء قرية<br>سياحية                                                                                      |                       |
|               |      |      |      |      |      | CR              | المجلس            | مجلس               | POT.        | وزارة              | %10               | 200.000,00               | دعم                                                                                                      |                       |

|  |  |  |  |  |  |      |          |                    |                    |                                       |        |              |                                                                 |                             |
|--|--|--|--|--|--|------|----------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|--------|--------------|-----------------------------------------------------------------|-----------------------------|
|  |  |  |  |  |  |      | الإقليمي | الجهة              |                    | السياحة                               |        |              | المشاريع<br>السياحية                                            |                             |
|  |  |  |  |  |  | CR   |          |                    | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة                         | 10%    | 800.000,00   | إحداث سوق<br>جماعي<br>بالزريقات                                 | التجارة<br>والخدمات         |
|  |  |  |  |  |  | CR   | .        | .                  | .                  | .                                     | 100%   | 270.000,00   | حفر ابار                                                        | الماء<br>الصالح<br>للشرب    |
|  |  |  |  |  |  | ONEP | INDH     | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | ONEP                                  | 10%    | 600.000,00   | توسيع شبكة<br>المائية                                           |                             |
|  |  |  |  |  |  | ONE  | INDH     | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | OEN                                   | 20%    | 1.000.000,00 | توسيع<br>الشبكة<br>الكهربائية                                   | الكهرباء                    |
|  |  |  |  |  |  | CR   | INDH     | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | ONE                                   | 20%... | 50.000,00    | تقوية شبكة<br>الإنارة<br>العمومية                               |                             |
|  |  |  |  |  |  | ONEP | ONEP     | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | كتابة<br>الدولة<br>المكلفة<br>بالبيئة | 10%    | 200.000,00   | انجاز دراسة<br>لتطهير<br>السائل<br>بتنسيق مع<br>جماعة<br>أوفوس. | التطهير<br>السائل<br>والصلب |
|  |  |  |  |  |  | ONEP | ONEP     | المجلس             | مجلس الجهة         | كتابة                                 | 10%    | 2.000.000,00 | انجاز الشطر                                                     |                             |

|  |  |  |  |  |  |                    |                    |                    |                    |                                       |      |              |                                                                            |
|--|--|--|--|--|--|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|---------------------------------------|------|--------------|----------------------------------------------------------------------------|
|  |  |  |  |  |  |                    |                    | الإقليمي           |                    | الدولة<br>المكلفة<br>بالبيئة          |      |              | الأول من<br>تطهير السائل<br>بالضفة<br>الغربية<br>بالجماعة                  |
|  |  |  |  |  |  | ONEP               | ONEP               | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | كتابة<br>الدولة<br>المكلفة<br>بالبيئة | 10%  | 2.000.000,00 | انجاز الشطر<br>الثاني من<br>تطهير السائل<br>بالضفة<br>الشرقية<br>بالجماعة. |
|  |  |  |  |  |  | CR                 | اخرين              | اخرين              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة                         | 10%  | 200.000,00   | انجاز دراسة<br>مشتركة<br>ل طرح الازبال<br>بين جماعتي<br>:الرتب و<br>أوفوس  |
|  |  |  |  |  |  | CR                 | اخرين              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة         | كتابة<br>الدولة<br>المكلفة<br>بالبيئة | 10%  | 1.000.000,00 | إحداث<br>وتجهيز<br>مطرح<br>للازبال                                         |
|  |  |  |  |  |  | CR                 | .                  | .                  | .                  | .                                     | 100% | 220.000,00   | اقتناء بيكوب                                                               |
|  |  |  |  |  |  | EAU<br>ET<br>FORET | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة      | ORMVAT             | المياه<br>والغابات                    | 10%  | 525.000,00   | التشجير<br>مستوى<br>القصور<br>المهددة                                      |

|  |  |  |  |  |  |    |                    |                    |            |                    |     |              |                                                       |  |
|--|--|--|--|--|--|----|--------------------|--------------------|------------|--------------------|-----|--------------|-------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  |    |                    |                    |            |                    |     |              | بالتصحر                                               |  |
|  |  |  |  |  |  | CR | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة      | ORMVAT     | المياه<br>والغابات | 10% | 900.000,00   | تحويل<br>مسار بناء<br>الشعاب<br>بمختلف<br>القصور      |  |
|  |  |  |  |  |  | CR | آخرون              | المجلس<br>الإقليمي | مجلس الجهة | ONSA               | 20% | 2.000.000,00 | بناء مجزرة<br>مشتركة بين<br>جماعتي<br>الرتب و<br>أفوس |  |

| سنوات الانجاز |      |      |      |      |      | حامل المشروع | الشركاء المحتملون |                 |            |                 | مساهمة الجماعة | الغلاف المالي المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                           | المجال الاستراتيجي |
|---------------|------|------|------|------|------|--------------|-------------------|-----------------|------------|-----------------|----------------|-----------------------|--------------------------------------------------|--------------------|
| 2016          | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |              | الشريك 4          | الشريك 3        | الشريك 2   | الشريك 1        |                |                       |                                                  |                    |
|               |      |      |      |      |      | CR           | آخرون             | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية التجهيز | 10%            | 600.000,00            | بناء الطرق الجماعية                              | الطرق والمواصلات   |
|               |      |      |      |      |      | DPE          |                   |                 |            | مندوبية التجهيز | 10%            | 2.000.000,00          | إتمام المنشأة الفنية لقصر الزريقات               |                    |
|               |      |      |      |      |      | DPE          | آخرون             | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية التجهيز | 10%            | 2.500.000,00          | توسيع المدار الطرقي بالصفة الغربية للجماعة.      |                    |
|               |      |      |      |      |      | DPE          | آخرون             | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية التجهيز | 10%            | 6.500.000,00          | -بناء قنطرة تربط بين المعاركة و البلاغمة،        |                    |
|               |      |      |      |      |      | SANTE        | آخرون             | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية الصحة   | 10%            | 250.000,00            | إنشاء مستوصف قروي بين البلاغمة و الزاوية القديمة | الصحة              |
|               |      |      |      |      |      | SANTE        | INDH              | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية الصحة   | 10%            | 1.000.000,00          | تأهيل المركز                                     |                    |

|  |  |  |  |  |  |              |       |                    |               |                               |     |              |                                                        |                  |
|--|--|--|--|--|--|--------------|-------|--------------------|---------------|-------------------------------|-----|--------------|--------------------------------------------------------|------------------|
|  |  |  |  |  |  |              |       |                    |               |                               |     |              | الصحي<br>بالزريقات،و<br>المستوصف<br>القروي<br>بالدويرة |                  |
|  |  |  |  |  |  | CR           | اخرين | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>الصحة              | 10% | 25.000,00    | القيام<br>بحملات<br>تحسيسية                            |                  |
|  |  |  |  |  |  | Enseignement | اخرين | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>التعليم            | 10% | 1.600.000,00 | تأهيل<br>المدارس<br>الابتدائية                         | التعليم          |
|  |  |  |  |  |  | Enseignement | اخرين | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>التعليم            | 10% | 90.000,00    | بناء حجرة<br>دراسية                                    |                  |
|  |  |  |  |  |  | Enseignement | اخرين | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>التعليم            | 10% | 2.250.000,00 | بناء<br>الثانوية<br>الإعدادية                          |                  |
|  |  |  |  |  |  | Enseignement | اخرين | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>التعليم            | 10% | 1.000.000,00 | إحداث<br>ثانوية<br>تاهيلية                             |                  |
|  |  |  |  |  |  | jeunesse     | INDH  | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>الشباب<br>والرياضة | 10% | 600.000,00   | إنشاء دار<br>الشباب                                    | السوسيو<br>ثقافي |
|  |  |  |  |  |  | jeunesse     | INDH  | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>الشباب<br>والرياضة | 10% | 500.000,00   | احداث<br>ملاعب<br>رياضية                               |                  |
|  |  |  |  |  |  | Jeunesse     | INDH  | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | التعاون<br>الوطني             | 10% | 220.000,00   | احداث<br>مراكز                                         |                  |

|  |  |  |  |  |  |         |      |                 |            |                 |     |              |                             |  |
|--|--|--|--|--|--|---------|------|-----------------|------------|-----------------|-----|--------------|-----------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  |         |      |                 |            |                 |     |              | متعددة الخدمات              |  |
|  |  |  |  |  |  | PN      | PN   | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | التعاون الوطني  | 10% | 600.000,00   | بناء نادي نسوي بالدويرة     |  |
|  |  |  |  |  |  | CR      | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | التعاون الوطني  | 10% | 150.000,00   | تجهيز مركز التربية والتكوين |  |
|  |  |  |  |  |  | CR      | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية الثقافة | 10% | 500.000,00   | إحداث خزانة جماعية          |  |
|  |  |  |  |  |  | CULTURE | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | مندوبية السياحة | 10% | 450.000,00   | ترميم المآثر التاريخية،     |  |
|  |  |  |  |  |  | CR      | INDH | المجلس الإقليمي | مجلس الجهة | نظارة الأوقاف   | 50% | 1.500.000,00 | تسييج المقابر               |  |

| سنة الانجاز |      |      |      |      |      | حامل<br>المشروع | الشري<br>ك 4 | الشري<br>ك 3                | الشري<br>ك 2 | الشريك<br>1 | مساهمة<br>الجماعة | الغلاف المالي<br>المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                                                                     | المجال<br>الاستراتيجي            |
|-------------|------|------|------|------|------|-----------------|--------------|-----------------------------|--------------|-------------|-------------------|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
| 2016        | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 | 2011 |                 |              |                             |              |             |                   |                          |                                                                                            |                                  |
|             |      |      |      |      |      | CR              | اخر<br>ن     | الجمعي<br>ات<br>المحلي<br>ة | AD<br>S      | DGC<br>L    | %5                | 40.000,0<br>0            | 3- دورات تكوينية في الشأن المحلي)<br>الميثاق الجماعي) بالنسبة للمنتخبين و<br>الموظفين.     | تقوية قدرات<br>الفاعلين المحليين |
|             |      |      |      |      |      | CR              | اخر<br>ن     | الجمعي<br>ات<br>المحلي<br>ة | AD<br>S      | DGC<br>L    | %5                | 40.000,0<br>0            | 03-دورتين في التسيير المالي الإداري<br>بالنسبة للمنتخبين و الموظفين.                       |                                  |
|             |      |      |      |      |      | CR              | اخر<br>ن     | الجمعي<br>ات<br>المحلي<br>ة | AD<br>S      | DGC<br>L    | %5                | 25.000,0<br>0            | -دورتين تكوينين في تدبير المنازعات<br>بالنسبة للمنتخبين.                                   |                                  |
|             |      |      |      |      |      | CR              | اخر<br>ن     | الجمعي<br>ات<br>المحلي<br>ة | AD<br>S      | DGC<br>L    | %5                | 30.000,0<br>0            | 03- دورات تكوينية في الإعلاميات<br>الموظفين.                                               |                                  |
|             |      |      |      |      |      | CR              | اخر<br>ن     | الجمعي<br>ات<br>المحلي<br>ة | AD<br>S      | DGC<br>L    | %5                | 25.000,0<br>0            | 02-دورة في التخطيط الاستراتيجي<br>بالنسبة للمنتخبين والموظفين بالنسبة<br>للجمعيات المحلية. |                                  |
|             |      |      |      |      |      | CR              | اخر<br>ن     | الجمعي<br>ات<br>المحلي<br>ة | AD<br>S      | DGC<br>L    | %5                | 25.000,0<br>0            | -دورات تكوينية في التسيير الإداري و<br>المالي بالنسبة للجمعيات المحلية .                   |                                  |
|             |      |      |      |      |      | CR              | اخر<br>ن     | الجمعي<br>ات<br>المحلي<br>ة | AD<br>S      | DGC<br>L    | %5                | 40.000,0<br>0            | دورات تكوينية في تركيب المشاريع<br>للجمعيات المحلية.                                       |                                  |

|  |  |  |  |  |  |    |      |                  |     |      |    |            |                                                                                                                           |  |
|--|--|--|--|--|--|----|------|------------------|-----|------|----|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|
|  |  |  |  |  |  |    |      | المحلية          |     |      |    |            |                                                                                                                           |  |
|  |  |  |  |  |  | CR | اخرى | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 25.000,00  | تكوينين في خلق الشراكات والمج المدني.                                                                                     |  |
|  |  |  |  |  |  | CR | اخرى | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 100.000,00 | 04-تكوين في مقاربات التنمية ./ النوع/ التنمية / الحقوقية / البيئية/ التشاركية بالنسبة للمنتخبين و الموظفين والمج المدني . |  |
|  |  |  |  |  |  | CR | اخرى | الجمعيات المحلية | ADS | DGCL | %5 | 25.000,00  | -دورتيين تكوينين في تدبير المنازعات بالنسبة للجمعيات المحلية.                                                             |  |

3-2- المخطط

الثلاثي

2013 / 2011

| سنة الانجاز |      |      | حامل المشروع | الشركاء المحتملون |          |                 |                 | مساهمة الجماعة | الغلاف المالي المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                             | المجال الاستراتيجي     |
|-------------|------|------|--------------|-------------------|----------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------------|----------------------------------------------------|------------------------|
| 2013        | 2012 | 2011 |              | الشريك 4          | الشريك 3 | الشريك 2        | الشريك 1        |                |                       |                                                    |                        |
|             |      |      | CR           | اخرين             | ORMV AT  | IND H           | المجلس الإقليمي | %5             | 10.250.000,00         | تبليط (السواقي التقليدية ) المتواجدة بتراب الجماعة | الفلاحة وتربية الماشية |
|             |      |      | CR           | ORMV AT           | INDH     | المجلس الإقليمي | التجهيز         | %5             | 3.000.000,00          | بناء 03 سدود تلية                                  |                        |
|             |      |      | CR           | اخرين             | ORMV AT  | IND H           | المجلس الإقليمي | %5             | 2.800.000,00          | إنشاء حائط وقائي على طول واد زيز عن طريق 06 اشطر   |                        |
|             |      |      | CR           | السكنة المحلية    | ORMV AT  | IND H           | المجلس الإقليمي | %5             | 800.000,00            | إحداث مسالك داخل الغابة عن طريق 05 اشطر            |                        |
|             |      |      | CR           | السكنة المحلية    | ORMV AT  | IND H           | المجلس الإقليمي | %5             | 1.215.000,00          | هيكلة الواحة عن طريق تنقية الأعشاش                 |                        |
|             |      |      | CR           | السكنة المحلية    | ORMV AT  | IND H           | المجلس الإقليمي | %5             | 525.000,00            | التشجير أمام القصور                                |                        |
|             |      |      | CR           | IPOT              | ORMV AT  | IND H           | المجلس الإقليمي | %5             | 550.000,00            | احداث وتجهيز معصرة الزيتون                         |                        |

|  |  |  |    |      |            |                           |                           |     |              |                                                         |                 |
|--|--|--|----|------|------------|---------------------------|---------------------------|-----|--------------|---------------------------------------------------------|-----------------|
|  |  |  | CR | POT  | ORMV<br>AT | IND<br>H                  | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | %5  | 500.000,00   | وتأهيل وحدة تثمين التمور بالبلاغمة                      |                 |
|  |  |  | CR | POT  | ORMV<br>AT | IND<br>H                  | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | %5  | 480.000,00   | إحداث وحدة لتأطير الحفلات وتلفيف<br>التمور بقصر الدويرة |                 |
|  |  |  | CR | POT  | ORMV<br>AT | IND<br>H                  | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | %5  | 700.000,00   | خلق أنشطة مدرة للدخل                                    |                 |
|  |  |  | CR | INDH | اخرين      | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | مج<br>س<br>الجهة          | %5  | 1.000.000,00 | خلق تجزئات سكنية بتراب الجماعة على<br>مساحة 20 هكتار    | السكنى والتعمير |
|  |  |  | CR |      | اخرين      | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | مج<br>س<br>الجهة          | %10 | 600.000,00   | إصلاح وتجهيز مقر الجماعة                                |                 |

| سنة الانجاز |          |          | حامل<br>المش<br>وع | التمويل<br>المطلو<br>ب | الشركاء المحتملون         |                           |                 |                  | مساهمة<br>الجماعة | الغلاف المالي<br>المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                       | المجال الاستراتيجي |
|-------------|----------|----------|--------------------|------------------------|---------------------------|---------------------------|-----------------|------------------|-------------------|--------------------------|----------------------------------------------|--------------------|
| 201<br>3    | 201<br>2 | 201<br>1 |                    |                        | الشريك<br>ك 4             | الشريك<br>ك 3             | الشريك<br>ك 2   | الشريك<br>ك 1    |                   |                          |                                              |                    |
|             |          |          | CR                 |                        | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | مج<br>س<br>الجهة          | غرفة<br>السياحة | وزارة<br>السياحة | %10               | 20.000,00                | إحداث لوحتين اشهاريتين للتعريف<br>بالجماعة . | المجال الاستراتيجي |
|             |          |          | CR                 |                        | IND<br>H                  | المج<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجلس<br>الجهة   | ONP              | %10               | 270.000,00               | حفر ابار                                     | الماء الصالح للشرب |

|  |  |  |    |  |                            |                            |                    |                                       |     |            |                                                              |                                   |
|--|--|--|----|--|----------------------------|----------------------------|--------------------|---------------------------------------|-----|------------|--------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  |  |  | CR |  | IND<br>H                   | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجلس<br>الجهة      | ONP                                   | %10 | 600.000,00 | توسيع شبكة المائية                                           |                                   |
|  |  |  | CR |  | اخر<br>ن                   | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجلس<br>الجهة      | كتابة<br>الدولة<br>المكلفة<br>بالبيئة | %10 | 200.000,00 | انجاز دراسة لتطهير السائل بتنسيق مع<br>جماعة اوفوس.          | التطهير السائل والصلب<br>و البيئة |
|  |  |  | CR |  | اخر<br>ن                   | اخر<br>ن                   | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة                         | %10 | 200.000,00 | انجاز دراسة مشتركة لطرح الازبال بين<br>جماعتي :الرتب و اوفوس |                                   |
|  |  |  | CR |  | اخر<br>ن                   | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجلس<br>الجهة      | كتابة<br>الدولة<br>المكلفة<br>بالبيئة | %10 | 220.000,00 | اقتناء بيكوب                                                 |                                   |
|  |  |  | CR |  | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة          | ORMV<br>T          | المياه<br>والغابا<br>ت                | %10 | 525.000,00 | التشجير مستوى القصور المهددة<br>بالتصحر                      |                                   |
|  |  |  |    |  | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة          | ORMV<br>T          | المياه<br>والغابا<br>ت                | %10 | 900.000,00 | تحويل مسار بناء الشعاب بمختلف<br>القصور                      |                                   |

|  |  |  |    |  |      |                    |               |                    |     |            |                             |  |
|--|--|--|----|--|------|--------------------|---------------|--------------------|-----|------------|-----------------------------|--|
|  |  |  | CR |  | INDH | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | التعاون<br>الوطني  | %10 | 220.000,00 | احداث مراكز متعددة الخدمات  |  |
|  |  |  |    |  | INDH | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | التعاون<br>الوطني  | %10 | 600.000,00 | بناء نادي نسوي بالدويرة     |  |
|  |  |  |    |  | INDH | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | التعاون<br>الوطني  | %10 | 150.000,00 | تجهيز مركز التربية والتكوين |  |
|  |  |  | CR |  | INDH | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>الثقافة | %10 | 500.000,00 | إحداث خزانة جماعية          |  |
|  |  |  | CR |  | INDH | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>السياحة | %10 | 150.000,00 | ترميم المآثر التاريخية،     |  |
|  |  |  | CR |  | INDH | المجلس<br>الإقليمي | مجلس<br>الجهة | مندوبية<br>الاعراف | %10 | 900.000,00 | تسييج المقابر               |  |

| سنة الانجاز |      |      | حامل المشروع | الشركاء المحتملون |                  |          |          | مساهمة الجماعة | الغلاف المالي المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                                                                                                     | المجال الاستراتيجي            |
|-------------|------|------|--------------|-------------------|------------------|----------|----------|----------------|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|
| 2013        | 2012 | 2011 |              | الشريك 4          | الشريك 3         | الشريك 2 | الشريك 1 |                |                       |                                                                                                                            |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 40.000,00             | 3- دورات تكوينية في الشأن المحلي (الميثاق الجماعي) بالنسبة للمنتخبين و الموظفين.                                           | تقوية قدرات الفاعلين المحليين |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 40.000,00             | 03-دورتين في التسيير المالي الإداري بالنسبة للمنتخبين و الموظفين.                                                          |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 25.000,00             | -دورتين تكوينين في تدبير المنازعات بالنسبة للمنتخبين.                                                                      |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 30.000,00             | 03- دورات تكوينية في الإعلاميات الموظفين.                                                                                  |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 25.000,00             | 02-دورة في التخطيط الإستراتيجي بالنسبة للمنتخبين والموظفين بالنسبة للجمعيات المحلية.                                       |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 25.000,00             | -دورات تكوينية في التسيير الإداري و المالي بالنسبة للجمعيات المحلية .                                                      |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 40.000,00             | دورات تكوينية في تركيب المشاريع للجمعيات المحلية.                                                                          |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 25.000,00             | تكوينين في خلق الشراكات والمج المدني.                                                                                      |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 100.000,00            | 04-تكوين في مقاربات التنمية . / النوع/ التنمية / الحقوقية / البيئية/ التشاركية بالنسبة للمنتخبين و الموظفين والمج المدني . |                               |
|             |      |      | CR           | آخرون             | الجمعيات المحلية | ADS      | DGCL     | %5             | 25.000,00             | -دورتين تكوينين في تدبير المنازعات بالنسبة للجمعيات المحلية.                                                               |                               |

3-3- برنامج  
العمل  
السنوي  
2011

| سنة<br>الانجاز | حامل<br>المشروع | الشركاء المحتملون |               |               |               | مساهمة<br>الجماعة | الغلاف المالي<br>المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                                     | المجال<br>الاستراتيجي                            |
|----------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|
|                |                 | الشريك<br>ك 4     | الشريك<br>ك 3 | الشريك<br>ك 2 | المجلد<br>ك 1 |                   |                          |                                                            |                                                  |
|                | CR              | اخر<br>ن          | ORMV<br>AT    | IND<br>H      | المجلد<br>ك 1 | %5                | 10.250.000,00            | تخطيط (السواقي التقليدية)<br>المتواجدة بتراب الجماعة       | الزيتون<br>وتأهيل وحدة تثمين التمور<br>بالبلاغمة |
|                | CR              | اخر<br>ن          | ORMV<br>AT    | IND<br>H      | المجلد<br>ك 1 | %5                | 2.800.000,00             | إنشاء حائط وقائي على طول<br>واد زيز عن طريق 06<br>اشطر     |                                                  |
|                | CR              | اخر<br>ن          | ORMV<br>AT    | IND<br>H      | المجلد<br>ك 1 | %5                | 550.000,00               | احداث وتجهيز معصرة<br>الزيتون                              |                                                  |
|                | CR              | اخر<br>ن          | ORMV<br>AT    | IND<br>H      | المجلد<br>ك 1 | %5                | 500.000,00               | وتأهيل وحدة تثمين التمور<br>بالبلاغمة                      |                                                  |
|                | CR              | اخر<br>ن          | ORMV<br>AT    | IND<br>H      | المجلد<br>ك 1 | %5                | 480.000,00               | إحداث وحدة لتأطير الحفلات<br>وتلفيف التمور بقصر<br>الدويرة |                                                  |
|                | CR              |                   | اخر<br>ن      | المجلد<br>ك 1 | المجلد<br>ك 1 | %5                | 600.000,00               | إصلاح وتجهيز مقر الجماعة                                   |                                                  |

| سنة<br>الانجاز | حامل<br>المشروع | الشركاء المحتملون |               |               |                                       | مساهمة<br>الجماعة | الغلاف المالي<br>المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها        | المجال<br>الاستراتيجي |
|----------------|-----------------|-------------------|---------------|---------------|---------------------------------------|-------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------|
|                |                 | الشريك<br>ك 4     | الشريك<br>ك 3 | الشريك<br>ك 2 | الشريك<br>ك 1                         |                   |                          |                               |                       |
| 2011           | CR              | IND<br>H          | المجلد<br>ك 1 | المجلد<br>ك 1 | ONP                                   | %5                | 270.000,00               | حفر ابار                      | الماء الصالح<br>للشرب |
|                | CR              | IND<br>H          | المجلد<br>ك 1 | المجلد<br>ك 1 | OEN                                   | %5                | 50.000,00                | تقوية شبكة الإنارة العمومية   |                       |
|                | CR              | اخر<br>ن          | المجلد<br>ك 1 | المجلد<br>ك 1 | كتابة<br>الدولة<br>المكلفة<br>بالبيئة | %5                | 220.000,00               | اقتناء بيكوب                  |                       |
|                |                 | المجلد<br>ك 1     | المجلد<br>ك 1 | OR            | المياه                                | %5                | 900.000,00               | تحويل مسار بناء الشعاب بمختلف |                       |

|  |  |        |  |  |          |         |       |              |        |
|--|--|--------|--|--|----------|---------|-------|--------------|--------|
|  |  | القصور |  |  | والغابات | MV<br>T | الجهة | س<br>الإقليم | س<br>ي |
|--|--|--------|--|--|----------|---------|-------|--------------|--------|

| سنة<br>الانجاز | حامل<br>المشروع | الشركاء المحتملون |                            |                   |                           | مساهمة<br>الجماعة | الغلاف المالي<br>المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                         | المجال<br>الاستراتيجي |
|----------------|-----------------|-------------------|----------------------------|-------------------|---------------------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------------------|-----------------------|
|                |                 | الشري<br>ك 4      | الشري<br>ك 3               | الشري<br>ك 2      | الشري<br>ك 1              |                   |                          |                                                |                       |
| 2011           | CR              | اخر<br>ن          | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة | مندوب<br>ة<br>التجهي<br>ز | %5                | 2.500.00<br>0,00         | توسيع المدار الطرقي بالضفة<br>الغربية للجماعة. |                       |
|                | CR              | اخر<br>ن          | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة | مندوب<br>ة<br>التعليم     | %5                | 750.<br>000,00           | بناء حجرة دراسية                               |                       |
|                | CR              | اخر<br>ن          | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة | مندوب<br>ة<br>التعليم     | %5                | 2.250.00<br>0,00         | بناء الثانوية الإعدادية                        |                       |
|                | CR              | IND<br>H          | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة | التعاو<br>ن<br>الوطن<br>ي | %5                | 220.000,<br>00           | احداث مراكز متعددة الخدمات                     |                       |
|                |                 | IND<br>H          | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة | التعاو<br>ن<br>الوطن<br>ي | %5                | 600.000,<br>00           | بناء نادي نسوي بالدويرة                        |                       |
|                |                 | IND<br>H          | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة | التعاو<br>ن<br>الوطن<br>ي | %5                | 150.000,<br>00           | تجهيز مركز التربية والتكوين                    |                       |
|                | CR              | IND<br>H          | المجل<br>س<br>الإقليم<br>ي | مجل<br>س<br>الجهة | مندوب<br>ة<br>الوقا<br>ف  |                   | 900.000,<br>00           | تسييج المقابر                                  |                       |

| سنة<br>الانجاز | حامل<br>المشروع | الشركاء المحتملون |                        |               |               | مساهمة<br>الجماعة | الغلاف المالي<br>المطلوب | الأنشطة المزمع إنجازها                                                                                                 | المجال<br>الاستراتيجي               |
|----------------|-----------------|-------------------|------------------------|---------------|---------------|-------------------|--------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|
|                |                 | الشريك<br>ك 4     | الشريك<br>ك 3          | الشريك<br>ك 2 | الشريك<br>ك 1 |                   |                          |                                                                                                                        |                                     |
| 2011           | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 40.000,00                | 3- دورات تكوينية في الشأن المحلي (الميثاق الجماعي) بالنسبة للمنتخبين و الموظفين.                                       | تقوية قدرات<br>الفاعلين<br>المحليين |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 40.000,00                | 3-دورتين في التسيير المالي الإداري بالنسبة للمنتخبين و الموظفين.                                                       |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 25.000,00                | -دورتين تكوينين في تدبير المنازعات بالنسبة للمنتخبين.                                                                  |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 30.000,00                | 03- دورات تكوينية في الإعلاميات الموظفين.                                                                              |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 25.000,00                | 02-دورة في التخطيط الإستراتيجي بالنسبة للمنتخبين والموظفين بالنسبة للجمعيات المحلية.                                   |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 25.000,00                | -دورات تكوينية في التسيير الإداري و المالي بالنسبة للجمعيات المحلية .                                                  |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 40.000,00                | دورات تكوينية في تركيب المشاريع للجمعيات المحلية.                                                                      |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 25.000,00                | تكوينين في خلق الشراكات والمج المدني.                                                                                  |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 100.000,00               | 04-تكوين في مقاربات التنمية النوع/ التنمية / الحقوقية / البينية/ التشاركية بالنسبة للمنتخبين و الموظفين والمج المدني . |                                     |
|                | CR              | اخر<br>ن          | الجمعي<br>ت<br>المحلية | AD<br>S       | DGC<br>L      | %5                | 25.000,00                | -دورتين تكوينين في تدبير المنازعات بالنسبة للجمعيات المحلية.                                                           |                                     |

## الفصل الرابع : إجراءات تنفيذ و تدبير وتتبع المخطط الجماعي للتنمية

تتكون عملية تنفيذ المخطط من مجموعة من الإجراءات التي بإمكانها تسهيل إنجاز وتتبع الأنشطة وقياس مستوى مشاركة الفاعلين و الوقع على التنمية المحلية.

### 1- مخطط التواصل

يجسد المخطط رؤية جماعية للتنمية، حيث تم إعداده بإشراك مختلف الفاعلين المحليين بالجماعة. ويسهر المجلس الجماعي على تنفيذ المخطط من خلال جهازه التنفيذي. إلا أن نجاح عملية التنفيذ يركز على تعبئة جل الفاعلين المحليين و كذا بعض المتدخلين الخارجيين (مصالح خارجية و ممولين...). و بالتالي فمن الضروري التعريف بالمخطط التتموي الجماعي لدى هؤلاء الفاعلين من أجل تعبئتهم حول تنفيذه. فمخطط التواصل يهدف لتنظيم عملية إشهار المخطط لجل الفاعلين المعنيين.

يجب تحيين مخطط التواصل حسب تطورات عملية تنفيذ المخطط الجماعي لكن بالاعتماد على المراحل الكبرى التالية:

- تقديم المخطط الجماعي للتنمية خلال ورشة استرداد بمقر الجماعة بعد المصادقة عليه من طرف المجلس الجماعي: و يهدف هذا الاسترداد أولا لتعبئة ساكنة الجماعة حول تنفيذ المخطط.
- تنظيم اجتماع عمومي سنوي لتقديم الحصيلة، و تهدف هذه الاجتماعات إلى استمرار التعبئة المحصلة خلال الاسترداد الأول.
- تنظيم لقاءات خاصة أثناء كل برمجة سنوية مع المصالح الخارجية المنخرطة في عملية تنفيذ المخطط. و تهدف هذه اللقاءات إلى توزيع المهام بين المصالح الخارجية و الجماعة.
- تنظيم لقاءات حسب المناسبات مع الممولين المحتملين للحصول على موارد أخرى. و بالتالي سيشكل المخطط الجماعي المستند الرئيسي لكل هذه اللقاءات.

ومن بين مقاربات التواصل المكملة، يمكن القيام بعروض حول المخطط الجماعي خلال المناسبات والأحداث الخاصة و من خلال الإعلام.

## 2- تعبئة الموارد والبحث عن التمويل

ترتكز تعبئة الموارد على التعريف بالحاجيات من حيث التمويل المبحوث عنه و التي تظهر من خلال المصفوفة المالية لبرنامج العمل.

ويدخل هذا البحث عن التمويل في مخطط التواصل كما تم تفسيره بالفقرة السابقة من خلال اللقاءات مع الشركاء المحتملين، من أجل تقديم المخطط الجماعي و عند الاقتضاء بعض الأنشطة بطريقة جد مفصلة. و من الضروري قبل الشروع في تنفيذ مخطط التواصل، يجب تحديد الشركاء المحتملين الذين بإمكانهم توفير التمويل المتبقي. كما أن هذا العمل يجب أن يمر عبر المراحل التالية:

- إعداد مرجع للممولين الذي يجب أن يتم تحيينه بشكل مستمر. الشيء الذي يمكن الحصول عليه من خلال عملية جرد للشركاء و الجهات المانحة على مستوى الإقليمي، الجهوي و الوطني والدولي.
- وضع نظام اليقظة (الاتصال بالمولين، البحث عبر الانترنت، الانخراط في شبكات و جرائد إخبارية الكترونية).

مباشرة بعد تحديد الشركاء المحتملين، يجب معرفة مساطر وطرق التمويل.

من المستحسن التنسيق مع مجموعة من الجماعات في اعتماد هذه المراحل الإعدادية.

## 3- التتبع والتقييم

تعتبر عملية تتبع تنفيذ المخطط ضرورية لضمان تدبير جيد و تقويمه أثناء الحاجة كما أن التتبع يمكن من تقويم منتظم للأنشطة خاصة خلال البرمجة السنوية، و في هذا الإطار ستتم مراجعة المخطط خلال منتصف المسار.

ويعتمد التتبع على تقارير التنفيذ السنوية للمخطط: بالنسبة للأنشطة المبرمجة يتعلق الأمر بمعرفة مستوى الإنجاز، تحديد الصعوبات و اقتراح الحلول. و لضمان تجميع و معالجة المعلومات يجب تشكيل لجنة للتتبع من أجل صياغة التقارير الدورية.

النتائج المنتظرة "المخرجات" مباشرة و المرتبطة بأنشطة المخطط. كما تمكن هذه المؤشرات من قياس تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية من خلال إنجاز الأنشطة المبرمجة.

لم تحدد المصفوفات النتائج المرتبطة بالأهداف و كذلك مؤشرات الوقع والآثار التي تمكن من قياس تحقيق هذه الأهداف. إذن فالحصول على هذه المؤشرات في البداية يعتبر أمرا غاية في الصعوبة على المستوى الجماعي. و يمكن تحديدها على المستوى الإقليمي من خلال الدراسات الخاصة. و سيعتمد اختيار المؤشرات المحددة قطاعيا من طرف مختلف المصالح الخارجية. كما ستشكل معطيات التشخيص وضعية مرجعية، و بتحيين هذه المعطيات يمكن قياس التطورات المنجزة.

#### 4- شروط النجاح

إن نجاح المخطط يبقى رهينا بالتعبئة الفعلية لتمويل الأنشطة. كما يعتبر التواصل الجيد حول هذا المخطط و تتبعه من شروط نجاحه.

إلا أن العامل الأهم يتمثل في التدبير و القدرة على تنفيذ الأنشطة من طرف الجماعة. الشيء الذي يبقى رهينا بتعبئة المنتخبين، وخاصة على توفير موارد بشرية مناسبة لحاجيات تنفيذ المخطط.

وستعتمد الجماعة على أطرها الحالية التي يمكن تعزيزها حسب الحاجيات من خلال اللجوء للخبرة الخارجية (مستشارين، مكتب دراسات، ...).

كما تعتبر المشاركة الفعالة للمصالح الخارجية عاملا أساسيا لنجاح تنفيذ هذا المخطط.