



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
عمالة إقليم الرشيدية
دائرة الريش
قيادة كرامة
الجماعة القروية كير

المخطط الجماعي للتنمية 2016-2011



تقديم:

يعتبر صدور القانون الجديد رقم 17-08 المتعلق بالميثاق الجماعي المغير والمتمم للقانون رقم 78-00، المنفذ بظهير شريف رقم 1.08.153، والصادر في 22 صفر 1430 (18 فبراير 2009) حدثاً متميزاً في مسلسل اللامركزية على الصعيد الوطني. فمشروع تعديل الميثاق الجماعي يعتبر فرصة لتصحيح بعض الاختلالات التي جعلت عمل ومجهودات الجماعات محدوداً، من خلال الممارسة اليومية للتدبير على كافة المستويات مجلساً وإدارة.

يندرج هذا العمل تنفيذاً للمادة 36 من القانون الجديد الرامي إلى تعزيز الديمقراطية وتطوير نظام الحكم المحليين.

كما أن من أهداف الميثاق الجماعي الجديد توضيح أدوار الأجهزة المسؤولة داخل كل جماعة، سواء على مستوى الجهاز التنفيذي (الإداري) أو المجلس الجماعي، وكذا الرفع من مستوى الشفافية والمراقبة داخل المجلس ومن فعالية ومهنية الإدارة المحلية بخلق آليات جديدة لتحسين تسيير المرافق العمومية والرفع من جودتها في خدمة المواطنين.

لذلك فلقد انيطت لمجلس الجماعة في شخص رئيسه في الميثاق الجماعي الجديد إعداد وبلورة المخطط الجماعي للتنمية الهادف إلى تحقيق التدبير الاستراتيجي بدل هيمنة الوظائف الإدارية. وفي هذا الإطار جاء برنامج دعم التخطيط الجماعي موضوع اتفاقية الشراكة بين المديرية العامة للجماعات المحلية ووكالة التنمية الاجتماعية واللجنة الإقليمية للتنمية البشرية بإقليم الرشيدية لدعم ويواكب الجماعات القروية والحضرية (التي لا يتجاوز عدد ساكنتها 35000 نسمة) في إعداد وبلورة المخططات الجماعية للتنمية، هذه المخططات تهدف إلى تقوية نظام الحكم الجيدة والرفع من مهنية الجماعة المحلية، وكذا تحديد أدوار الأجهزة المسؤولة فيها بغية تحقيق تنمية محلية حقيقية على مستويات متعددة تستجيب لمتطلبات الساكنة وتقلص مؤشرات الفقر.

ولا يمكن الإقرار بنجاح هذا البرنامج ما لم تكن الجماعة المحلية هي الأداة الفعلية لتنفيذ كل خطواته. ولهذا الغرض تشكلت لجنة التخطيط المحلي مكونة من ممثل السلطة المحلية، ورئيس الجماعة ومنتخبين عنهم، وموظفين جماعيين، وممثلي المصالح الخارجية العاملة داخل الجماعة، وممثلي المجتمع المدني ووكيل التنمية المحلي، الذين خضعوا لورشات تكوينية مكنتهم من اكتساب ما يكفي من الخبرة والتجربة والتزود بالآليات المعرفية والتقنيات الإدارية لترجمة متطلبات الساكنة إلى مشاريع تنموية تدرج في إطار مخطط جماعي متكامل ومنسجم وواقعي، يأخذ بعين الاعتبار مؤهلات الجماعة على أكثر من صعيد ويجد حلولاً آنية واستراتيجية للخصائص الحاصلة على مستوى البنيات الاقتصادية، الاجتماعية، البيئية والثقافية.

ولا يمكن الحديث عن وصول هذا البرنامج إلى مراحل متقدمة دون استحضار الدور الفاعل والفعال للمنتخبين والموظفين الجماعيين والسلطة المحلية والمصالح الخارجية العاملة بالجماعة وكذا المجتمع المدني وكافة الشركاء في تقديم كل أشكال الدعم المعنوي واللوجستيكي للرفي بهذا العمل دون إغفال دور. وكلاء وكالة التنمية الاجتماعية في مد جسور التواصل بين كل المتدخلين في هذا البرنامج والبرنامج لم يغفل دور المواطن باعتباره حلقة محورية في كل مراحل تنفيذه وشرطا ضروريا لخلق الدينامكية والاستجابة لفلسفة مرتكزات وأهداف هذا البرنامج.

ولم يكن لهذا البرنامج أن يقطع أشواطه بخطى متزنة ومضبوطة، ويشق طريقه بثبات، ويقف عند كل محطة محطة، لولا اعتماد منهجية محكمة بعيدة كل البعد عن الارتجالية والعشوائية. منهجية مرتبطة ومنسجمة ومتكاملة، تربط الأسباب بالنتائج والمرحلي الآني بالمستقبلي الاستراتيجي، منهجية كانت أول انطلاقة لها مجموعة ورشات تحسيسية على صعيد الدوائر والجماعات، الهدف منها تحسيس وتعبئة كافة الفاعلين المحليين بالبرنامج.

وتعتبر الورشة التي انعقدت على الصعيد الإقليمي في 16 فبراير 2010 بعمالة إقليم الرشيدية اللبنة الأولى لانطلاق مرحلة التشخيص. فبعد هذه الورشة، قام مكتب الدراسات المكلف بإنجاز التشخيصات المجالية التشاركية بدورة تكوينية لفائدة رؤساء وكتاب العامون للجماعات الحضرية والقروية التابعة لنفوذ دائرتي الريش واملشيل لمدة ثلاث أيام بمدينة ميدلت أيام 4 و 5 يونيو 2010 . ومباشرة بعد هذه الدورة التكوينية، بدأت الفرق المكونة من وكلاء التنمية ومكلفي بالمهمة وخبراء مكتب الدراسات البحث الميداني الذي تمخض عنه إجراء عدة مقابلات مع الفاعلين المحليين (المجلس الجماعي، الإدارة الجماعية، المصالح الخارجية العاملة بتراب الجماعة، المجتمع المدني و الساكنة المنظمة ضمن الهياكل الاجتماعية والمهنية والاقتصادية (جمعيات تنموية، جمعيات الأحياء، التعاونيات ، الجماعات السلالية، اشخاص موارد.....)، مع إعطاء أهمية كبيرة لتمثيلية الساكنة ذات الأوضاع الهشة (النساء، الأطفال، الشباب، ...) لتجميع الآراء ولبلورة تحاليل كيفية حسب الوضع المحلي. اختزلت المعطيات الميدانية الشاملة وأبرزت خصائص ومؤشرات الجماعة مع تحليل نتائجها واستخراج المؤشرات والمحاور التي اعتبرت الخيط الرابط بين مرحلة تجميع المعطيات الأولية ومرحلة التشخيص التشاركي التي باشرها الفريق مع الأشخاص الموارد، وذلك عبر إجراء مقابلات مع ممثلي ساكنة الجماعة والمصالح الخارجية المعنية، للبحث عن حلول تشكل مخرجا وانتقالا من وضعية قائمة إلى وضعية أفضل، باعتماد مقارنة تشاركية شعارها الأساسي إشراك فعلي، ومقاربة للنوع تشرك المرأة والرجل على السواء والطفل والعجوز في العملية التنموية، ومقاربة حقوقية تستلهم توجهاتها من المواثيق الدولية والهادفة إلى ضمان حقوق البقاء والنمو والمشاركة للإنسان، واستثمار طاقاته وإبداعاته، واعتباره وسيلة وهدفا في آن واحد لكل تنمية بشرية منشودة. والتي تتلخص في هذا المخطط الذي

يعتبر بمثابة خارطة للطريق ترمي إلى إعطاء إجابات واقعية للمشاكل التنموية، وتهدف إلى تحقيق تنمية شمولية ومندمجة، والتنسيق بين الأنشطة المتعددة، وتشجيع الفكر المنظم ذي الأهداف المحددة، والاستعمال المعقلن للموارد المادية والبشرية المتاحة. ويتيح المخطط كذلك تدعيم النسيج السوسيو اقتصادي ودعم الكفاءات المحلية لاستثمار الموارد والمؤهلات الطبيعية.

ولا يمكن لهذا التخطيط أن يكون قابلا للتنفيذ ما لم يكن تخطيطا تعاقديا توافقيا وتشاوريا بين كل المتدخلين وخاضعا بالضرورة للتنبع والتقييم.

كل هذه المهام وهذه التحديات المطروحة سيحاول المخطط الجماعي للتنمية أن يكون وفيها لها ليستجيب للشروط الضرورية لها، ويلامس الجوانب المحيطة بها، وذلك باعتماد قسط أوفر من الموضوعية والواقعية والحكمة الجيدة بغرض الولوج إلى التنمية من بابها الواسع.

تلخيص :

يتم فصل المخطط الجماعي للتنمية لجماعة كير (2011-2016) الى ثلاثة توجهات إستراتيجية كبرى، تنقسم الى ستة مجالات استراتيجية للنتائج تتفرع عنها ثلاثة عشر محورا استراتيجيا تضم نشاطا وصل تقديرها الاجمالي الى.....درهم

جماعة كير من الجماعات القروية التي تتواجد بجنوب شرق اقليم ميدلت المحدث سنة 2010 وكانت من بين الجماعات القروية على مستوى اقليم الرشيدية سابقا حيث أحدثت وفق التقسيم الجماعي لسنة 1992. و يراهن الفاعلون المحليون على هذا المخطط الجماعي للتنمية من اجل تحقيق الانطلاقة الاقتصادية للجماعة وتحسين ظروف عيش السكان.

إن هذا المخطط يهدف الى تشجيع التنمية المتماسكة والمتلاحمة بين جميع القطاعات التي تضمن للسكان مستوى عيش افضل وكذا التقليل من التأخر الذي تشهده بعض القطاعات لتحقيق التوازن المجالي على المستوى المحلي وتحقيق الريادة اقليميا وجهويا .

لقد اعد هذا المخطط بطريقة تشاركية مع المصالح التقنية، جمعيات المجتمع المدني والسكان...الخ. وهو يهدف الى الرقي والرفع من مستوى جماعة كير في جميع المجالات .

إن هذا المخطط يعد بمثابة صياغة للأنشطة المزمع إنجازها من طرف المجلس الجماعي بمعية مختلف الشركاء والمتدخلين خلال الفترة الممتدة بين 2011 و 2016 .

يتضمن هذا المخططنشاطا(مشروعا) متوقعا ضمن رؤية تنموية تهدف إلى تطوير ظروف العيش الاجتماعية للسكان. و يلخص الرسم البياني اسفله توزيع الأنشطة حسب المجالات والمحاور الإستراتيجية. ويمثل التوجه الاستراتيجي المتعلق ب..... اكبر توجه استراتيجي ب نشاط أي ما يعادل% من مجموع الأنشطة و يليه ب نشاط تم ب نشاط

مما تقدم نستنتج أن الأولويات تبقى هي

رسم بياني 1 يوضح توزيع المخطط حسب التوجهات الاستراتيجية

الفصل الأول: إعداد المخطط الجماعي للتنمية: أسس المقاربة المتبعة

1. المقاربة المنهجية:

تم إعداد هذا المخطط الجماعي للتنمية، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لجماعة كير ، وبدعم تقني من وكالة التنمية الاجتماعية، ومشاركة من طرف المصالح الخارجية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية. كل على حسب مجال تدخله طيلة مراحل هذا المسلسل، بدء بتجميع المعطيات الأولية مروراً بالورشات التحسيسية ثم انجاز التشخيصات التشاركية مروراً بورشات إسترجاع النتائج ومناقشتها بغية الاتفاق على التوجهات الإستراتيجية للمجال وتشكيل لجنة التخطيط المحلية، التي تفرعت عنها لجان موضوعاتية. حيث خلصت أعمال هذه اللجن إلى مخطط تنموي واضح المعالم والأهداف.

1-1 أسس المقاربة:

حاول فريق العمل أن يوازن بين الممكن والمأمول بهدف الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة، مع الاعتماد على مقاربة تشاركية، وتصور تشاركي بتوظيف الفرص المتاحة وتفادي المخاطر المحدقة. فاعتماد المخطط في منهجية إعداده على الموارد الذاتية للجماعة، من شأنه أن يحد من عمق الرؤية المشتركة للمجال ومن طموح الساكنة في التخطيط لمستقبلهم ، كما أن إشرافه في الطموح وفي اقتراح المشاريع دون أمل في إمكانية التمويل سيجعل منه وثيقة للأحلام لاغير.

لقد مكن مسلسل التخطيط الاستراتيجي كافة الفاعلين المحليين من بناء رؤية مشتركة لواقع حال جماعتهم وتصور مستقبلي لما يأملون أن تكون عليه، بالجمع بين الطموح المشروع والواقعية المؤسسة على استغلال مؤهلات الجماعة الذاتية وفرصها الممكنة، تفادياً لمعيقاتها التنموية والتهديدات التي يمكن أن تعترضها.

2-1 الأهداف

تتمثل الأهداف المنتظرة من المخطط الجماعي للتنمية في :

1. تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
2. بناء و برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي انجازها وفق الأولويات المتفق عليها، الإمكانات المادية للجماعة، واحتمالات التمويل الخارجية الممكنة.
3. توفر الجماعة على بنك من المشاريع ذات المصادقية المؤسساتية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.

4. توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

3-1 المنهجية المعتمدة

أنجز المخطط الجماعي التالي حسب الدليل الذي أنجزته المديرية العامة للجماعات المحلية المتعلق بانجاز المخططات الجماعية، حيث مر من ستة مراحل كبرى (أنظر الخطاطة أسفله) مصحوبة بالتنشيط الميداني و تعزيز نقل الكفاءات من وكالة التنمية إلى الفاعلين المحليين بناء على مبدأ " التعلم عبر الممارسة" طوال مسلسل إعداد هذا المخطط.

أ. مرحلة التحضير وإنطلاق مسلسل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية

هذه المرحلة أساسية تهدف إلى خلق تفاعل بين جميع الفاعلين المعنيين و إعطاء دفعة قوية لمسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية، و مرت هذه المرحلة بثلاث خطوات أساسية:

➤ تنظيم ورشات تحسيسية وتعبوية :

- على المستوى الإقليمي و تحت اشراف السيد عامل الإقليم تم تنظيم ورشة تواصلية تهدف إلى تعبئة جميع الفاعلين و ضمان انخراطهم و مشاركتهم الفعالة و تبنيهم الجيد للمقاربة المعتمدة بتاريخ

- على المستوى الجماعي و بحضور كافة الفاعلين من منتخبين، سلطات محلية، أطر جماعية، مصالح خارجية، جمعيات وهيئات مدنية، السكان وذلك لضمان مشاركتهم الهادفة و الفعالة في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي ..

➤ تشكيل الفريق الإقليمي للدعم والمواكبة من أجل السهر على سير هذا المسلسل على المستوى الإقليمي .

➤ تكوين وتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل بهدف تأهيلهم للمشاركة الفاعلة في انجاز التشخيصات المجالية التشاركية، وفي إنجاز مسلسل التخطيط الاستراتيجي.

ب. مرحلة إنجاز التشخيص المجالي التشاركي

تشكل المعرفة العميقة لطبيعة المجال وخصوصياته والعلاقات القائمة على مستوى مكوناته مرحلة مهمة وضرورية لبناء أي تصور تنموي محلي. لذلك كانت التشخيصات بمقاربتها التشاركية المجالية فرصة لتحليل وفهم التركيبة والخصائص الطبيعية، الاجتماعية، الاقتصادية والمؤسسية للجماعة، تحليلًا معمقًا يسمح بتحديد الرهانات الإستراتيجية الممكنة لتنمية الجماعة، وهي المرحلة التي تطلبت المرور عبر مجموعة من المراحل:

أ. تحليل أولي لحالة الجماعة : في هذه المرحلة تم جمع وتحليل المعطيات الإحصائية الرسمية الكيفية والكمية لدى الفاعلين المحليين و الإقليميين وذلك بغية تحديد الاختلالات والتساؤلات التي ينبغي التركيز عليها أثناء البحث الميداني .

ب. مرحلة جمع المعطيات من الميدان : في هذه المرحلة تم زيارة مجمل الدواوير و الالتقاء المباشر مع جميع الفاعلين في ورشات جماعية ومحاورات فردية مع مختلف الفئات الاجتماعية: من رجال، نساء و شباب إذ تم فيها محاورتهم انطلاقا من دلائل حوار (guides d'entretien) لجمع المعلومات الكمية والكيفية حول واقع الحال و الآفاق المستقبلية.

ت. مرحلة تحليل المعطيات : بعد المعالجة المركبة للمعطيات والمعلومات المجمعة ، تم التحليل الاستراتيجي للبنيات و الخصائص المجالية على جميع الجوانب، تحليلات موضوعاتية رئيسية (التحليل الديمغرافي، الخدمات الاجتماعية الأساسية، الاقتصاد والمؤسسات ، استنادا الى المعطيات الطبيعية والتفاعلات بين مختلف المجالات) وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال المجال، هويته، توجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية، الرهانات واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.

ث. مرحلة تحرير تقرير التشخيص : تمت بالموازاة مع إنجاز التشخيص الميداني عبر اغناء التقرير بتحليل إستراتيجية للسياق الجماعي في إطار مجاله الحيوي، ولهذه الغاية تم تحديد مناطق التجانس المجالية، التي شملت الجماعات ذات العلاقات التكاملية، من خلال تعميق دراسة و تحليل النسق المجالي و تم اغناءه أثناء ورشة إرجاع النتائج.

ج. إرجاع نتائج التشخيص التشاركي : شكلت هذه المرحلة مناسبة لمناقشة وتقويم نتائج التشخيص المجالي التشاركي والمصادقة عليها من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في الاختيارات الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية. ومكنت هذه الورشة من تحقيق الأهداف التالية :

- تقديم ملخص تركيبي لتقرير التشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين.
- فتح النقاش حول الفرضيات والإشكاليات التنموية والمحاور الإستراتيجية المقترحة.
- صياغة المقترحات و المحاور الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص.
- إعطاء الانطلاقة للمرحلة الموالية من التخطيط الإستراتيجي التشاركي.

ح. مرحلة صياغة المخطط الإستراتيجي التشاركي:

تتمحور هذه المرحلة أساسا في تقوية وتعزيز قدرات الفاعلين، نقل الخبرات من أجل إنجاح هذا المسلسل، وصولا إلى بناء إستراتيجية مشتركة، برمجة توافقية، ومشاريع منسجمة والتقائية وهي كالتالي:

- **التخطيط الإستراتيجي** : بناء على نتائج التشخيصات المجالية التشاركية وفي ورشة إسترجاع النتائج تم الحسم في الرؤية الإستراتيجية التنموية للجماعة و مصادقة الفاعلين عليها بعد التداول و التشاور و التوافق بشأنها. بعد ذلك تم تفكيك هذه الإستراتيجية إلى مجالات إستراتيجية للنتائج وهذه الأخيرة إلى محاور إستراتيجية للتدخل، و بذلك تم رسم الخطوط التوجيهية للإستراتيجية الكلية للتنمية المجالية .
- **الإستراتيجية العملية** : بدأت هذه الإستراتيجية بحصر البرامج و المشاريع في طور الإنجاز و/أو المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بهدف إدماجها في المخطط الجماعي لضمان الالتقائية و الترابط المنشودين بين المخطط الجماعي، و مشاريع مختلف الفاعلين والمتدخلين ، و في هذه المرحلة تم تحديد الأنشطة بالنسبة لكل محور إستراتيجي في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، قياسها، ترتيبها و تحديد التمويلات الموجودة والمحتملة لمدة زمنية تمتد على ست سنوات. وتوجت هذه المرحلة ببناء الإطار المنطقي الذي يحتوي على مؤشرات قياس النتائج، مخطط العمل السداسي، الثلاثي، السنوي، إضافة إلى بنك للمشاريع ملحق بوثيقة المخطط يحتوي على المشاريع الكبرى المهمة التي تتطلب لإنجازها إمكانيات تمويلية تفوق القدرات الاستثمارية للفاعلين المحليين.

خ. مرحلة إرجاع المخطط الجماعي للتنمية و المصادقة عليه من طرف المجلس

تعد مرحلة إرجاع المخطط الخطوة الأخيرة في مسلسل إعداده والتي تمت ضمن ورشة عمل، تهدف أساسا إلى إخبار الفاعلين حول الخيارات المعتمدة و التعديلات التي أجريت عليه في مرحلة دعم الترابط و الالتقائية، و الهدف من ذلك دفع المنتخبين المحليين إلى الالتزام بمقتضيات المخطط اتجاه باقي الفاعلين و التعريف به على نطاق واسع ابتداء من هذه الورشة. و قد تم ت المصادقة على مشروع المخطط النهائي بالتداول و المصادقة عليه في دورة

د. مرحلة أجرة المخطط الجماعي للتنمية

تستند هذه المرحلة أساسا على تواصل داخلي حول المخطط لضمان انخراط و مشاركة جميع الشركاء المحليين المعنيين و تواصل خارجي لتعبئة الموارد الضرورية (بشرية، تقنية ومالية) لإنجاز المخطط. ولهذا الغرض سيتم الاعتماد على مخطط للتواصل من أجل تحسين شروط تدبير و إنجاز

المخطط الجماعي، عقد شراكات و ضمان الالتقاءية ، هذه المرحلة المهمة هي في حاجة إلى الدعم و المصاحبة للرفع من القدرات التدبيرية للجماعة و تتكون من 4 مراحل أساسية :

❖ التواصل و التعريف بالمخطط.

❖ عقد شركات (شركات البرنامج).

❖ المرافعة و تعبئة الموارد.

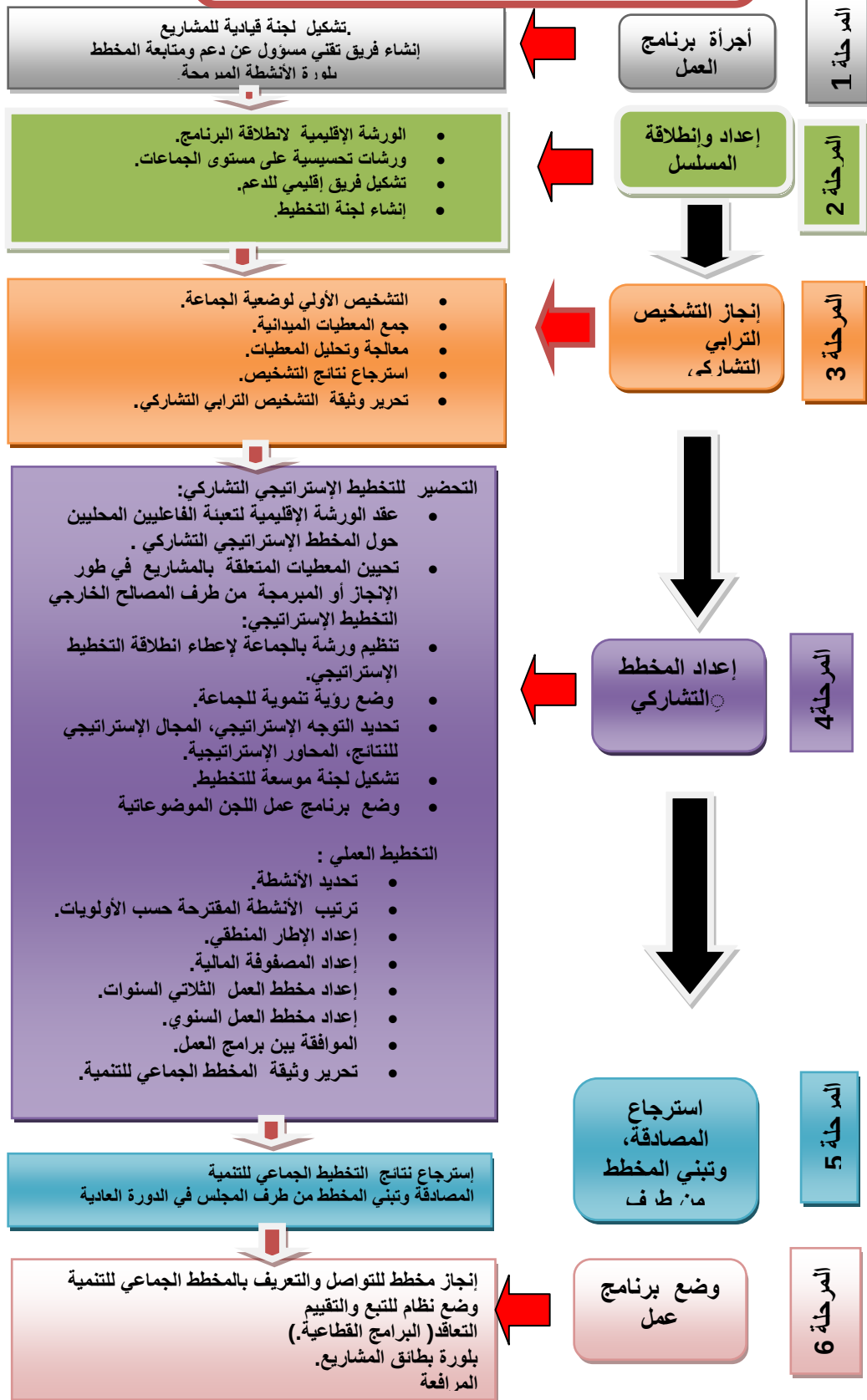
❖ المراجعة و البرمجة.

ن. مرحلة إنجاز المخطط :

في هذه المرحلة يتم إنشاء لجنة للقيادة و فريق تقني للدعم والتتبع والتقييم و السهر على ضمان التنظيم و التنسيق من أجل تحقيق غايات و أهداف المخطط الجماعي للتنمية، وفي ما يلي خطاطة لمرحلة بناء المخطط الجماعي:



مراحل إنجاز المخطط الجماعي للتنمية



الدعم المواكبة عن قرب للفاعلين المحليين وللمشاريعهم التنموية و نقل الخبرات

رسم بياني رقم 2: مراحل إنجاز المخطط

الفصل الثاني: تحليل نتائج التشخيص التشاركي المجالي

1. تقديم الجماعة :

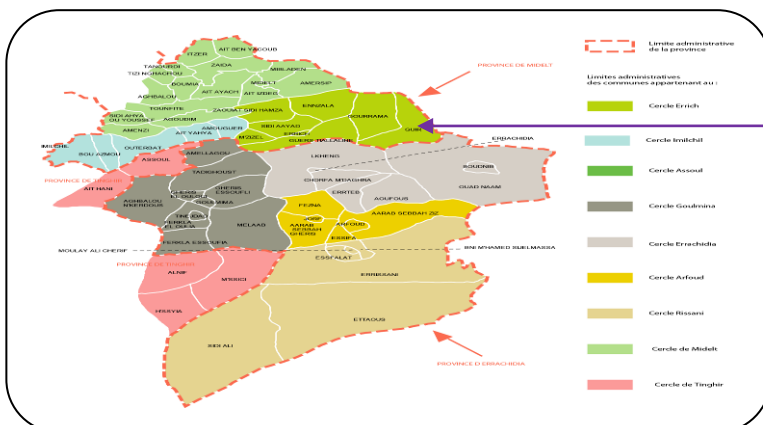
تقع الجماعة القروية للثيرفي جنوب شرق إقليم ميدلت المستحدث بموجب التقسيم الإداري الجديد 2010 على بعد كلم من مقر الاقليم الجديد وتبعد عن الجماعة القروية لكرامة ب 11 كلم ، تابعة إداريا لقيادة كرامة دائرة الريش التي تبعد عن مقرها ب 65 كلم ، إقليم ميدلت جهة مكناس تافيلالت، مساحتها تبلغ 1200 كلم 2 أي ما يعادل% من المساحة الإجمالية للإقليم، الذي يضم 27 جماعة منها 02 جماعات حضرية و 25 جماعة قروية.

يبلغ عدد سكان الجماعة 3499 نسمة حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 بكثافة 12 نسمة /كلم2، موزعون على 16 دوارا، وتحد الجماعة:

- شمالا: قيادة بني تجيت اقليم فكيك
- جنوبا : جماعة الخنك وواد النعام
- غربا : كرامة
- شرقا : قيادة بني تجيت اقليم فكيك

وقد تم احداث جماعة كير وفق التقسيم الجماعي لسنة 1992 بها 03 مشيخات تتوزع حسب الاصول الى ، ايت سغروشن ، ، أيت إزدك ، بالاضافة الى الشرفاء ، وتعد الامازيغية هي اللغة السائدة في الجماعة.

- اقرب مدينة لمركز الجماعة هي مدينة الريش ب 65 كلم.
- اقرب محطة طرقية توجد بالريش على بعد 65 كلم.
- اقرب محطة للقطار توجد بمكناس على بعد 291 كلم.
- اقرب مطار هو مطار الرشيدية على بعد 108 كلم



جماعة كير بمثابة حلقة وصل
بين
المنطقة الجبلية للأطلس الكبير
وحوض كير

خريطة رقم 1 : موقع جماعة كير

2. الخصائص الطبيعية للجماعة:

- تتميز الجماعة بكونها مقدمة لسلسلة جبال الاطلس الكبير حيث تشكل المرتفعات اكثر من 70% من مجموع مساحة الجماعة في حين تمتد المنطقة المنبسطة على شكل شريط ضيق على جنبات واد كير ووادي اسفتي .



الى الاعلى الصورة رقم 1 :
صورة جوية لموقع جماعة كير

الصورة رقم 2 : صورة جوية
لمركز جماعة كير

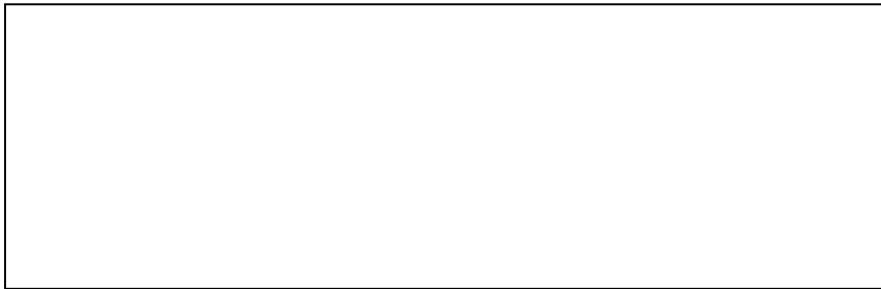
مناخ الجماعة شبه قاري حار صيفا وبارد شتاء وتساقطات مطرية تتميز بعدم الانتظام لا يتعدى معدلها 150 ملم في السنة. على الرغم من الطابع الشبه قاري للمناخ ، فالجماعة تعرف حضور غطاء غابوي رغم عدم كثافته بالمرتفعات لكنه يعاني بالإضافة إلى العوامل الطبيعية المثلثة في المناخ ، من الاستغلال الغير المعقلن من قبل السكان. وتعتبر النباتات العطرية والطبية وخاصة نبتة الازير أهم غطاء نباتي، ويعتبر واد كير أهم النقط المائية السطحية.

3. الخصائص الديموغرافية

يبلغ عدد سكان الجماعة 3499 نسمة حسب احصاء 2004 موزعة على 668 كانوا و يبلغ معدل افراد الاسرة الواحدة ما بين 5 و 6 اشخاص، كما تمثل الكثافة السكانية بالجماعة 12 نسمة في كلم و تمثل النساء نسبة 52.8% أي ما مجموعه 1846 امرأة، واهم ما يميز ساكنة الجماعة هو القاعدة العريضة لفئة الشباب، إذ تشكل الفئة العمرية ما بين 15 و 59 سنة نسبة 54.3 % من الهرم السكاني. ولا يمثل الشيوخ إلا نسبة 12.9%. في حين تبلغ نسبة الساكنة اقل من 05 سنة 10.9%، أما نسبة الفئة النشيطة فتبلغ 56.4% جلهم يشتغلون في القطاع الفلاحي (الزراعة وتربية المواشي).

رسم بياني رقم 3 : توزيع ساكنة الجماعة حسب الاعداد

وقد عرفت الجماعة تراجعاً ملحوظاً بين سنة 1994 و 2004 في عدد الساكنة حيث سجلت نسبة تراجع قوية بلغت 2.9 % حيث انتقل عدد الساكنة من 4716 نسمة سنة 1994 الى 3499 سنة 2004 وذلك لارتفاع وثيرة الهجرة القروية بالمنطقة وتتركز الساكنة على طول الشريط الزراعي على جنبات واد كير وواد توسارت وبعض العيون كما هو الحال بمنطقة اسكنى كما تبين الخريطة التالية :

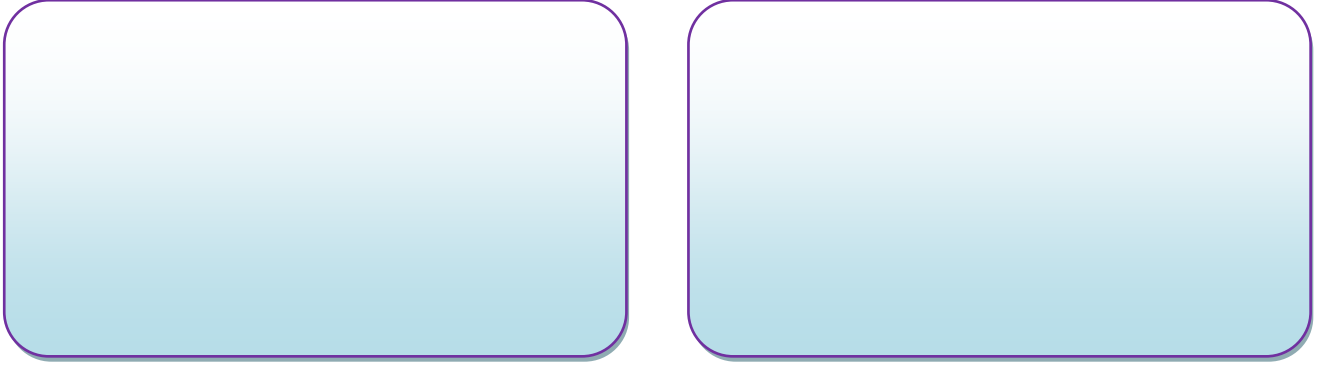


الخريطة رقم 2: توزيع دواوير الجماعة

4-التجهيزات الاساسية:

1-4 الطرق :

تخترق الجماعة طريقتين الاولى جهوية رقم 708 من الشمال الغربي في اتجاه الجنوب والاخرى اقليمية رقم 7109 تربط بين الطريق الجهوية رقم 708 **بيودنيب** يبلغ طولها داخل النفوذ الترابي للجماعة كلم، مما يسهل الولوج الى شق كبير من دواوير الجماعة المتمركزة على طول واد كبير لكن تبقى مجموعة من المناطق تعاني من العزلة وصعوبات لربطها بالأماكن المجاورة لها، ويتعلق الأمر بمنطقة اسكنى على بعد 7 كلمترات من الطريق الجهوية رقم 708 ومنطقة اعشير على بعد 15 كلم من الطريق الجهوية رقم 708 بالاضافة الى الطريق الرابطة بين اعشير واجمو على طول 4 كلم وتوسارت على بعد 7 كلم من الطريق الاقليمية رقم 7109 وكذا تاخليفات على نفس المسافة من الطريق الاقليمية رقم 7109.



الصور رقم 2 و 3 : الطريق الجهوية رقم 708 والاقليمية
رقم 7109

2-4 النقل :

أما فيما يتعلق بوسائل النقل فتتميز بالشكل الغير المنظم، لكنه يعد من المهن التي تشكل دخلا قارا لأصحاب السيارات، ويفوق عدد السيارات المستعملة في هذا المجال 05 سيارات، تنتقل بين مختلف دواوير الجماعة لتربطها سواء بمركز الجماعة او مركز جماعة كرامة الذي يمارس جاذبية كبرى على الجماعة

3-4 الماء الصالح للشرب :

لقد بذلت في السنوات الأخيرة، وخاصة ضمن برنامج PAGER في اطار الاتفاقيات المبرمة مع المجلس الجماعي ، مجهودات لتزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب، حيث تم تجهيز مجموعة من الدواوير بالماء الشروب ، وقد همت هذه العمليات الدواوير التالية : تولال ، ملاحه ، باكنو ، اسكنى ، في حين تم تزويد دواوير اخرى ممثل تاخليفات من ميزانية الجماعة ، اما قصور ايرارة ، اعشير

وتأوسارت ، فتم تزويدها بالماء الشروب من ميزانية الجهة ، وتصل نسبة تغطية الجماعة بشبكة الماء الصالح للشرب حاليا حوالي 98 %

وعلى الرغم من ذلك، فإن الأمر يتطلب بذل مجهودات أخرى من طرف جميع المتدخلين لسد الخصاص الحاصل في هذه المادة الحيوية وتزويد الدواوير المتبقية خاصة بويدجائن واجمو.

4-4 الربط بشبكة الكهرباء :

حققت الجماعة القروية لكبير قفزة نوعية من حيث التغطية بالشبكة الكهربائية حيث لم تكن هاته النسبة تتعدى 41.3% سنة 2004 في حين وصلت حاليا (2010) الى 98 % وتبقى النسبة المتبقية 2% قابلة للتجاوز خصوصا في اطار تواجد برامج مثل PERG ويبقى هاجس الجماعة حاليا توسيع الشبكة الكهربائية في مختلف القصور ارتباطا للتوسع العمراني للقصور .

التطهير:

أ - السائل :

لا تتعدى نسبة الأسر التي تتوفر على صرف صحي فردي للسائل 20.0%، أما فيما يخص شبكة التطهير الجماعية فهي منعدمة بالجماعة. ويرجع سبب عدم توفر الكوانين على صرف صحي سائل إلى ضعف الإمكانيات وعدم الوعي بأهميته ودوره في المحافظة على صحة الانسان.

ب -الصالب : تغيب في الجماعة نقط محددة لجمع النفايات أوآليات لتجميعها ، ويتم التخلص

من النفايات بشكل فردي وعشوائي سواء بالحرق او بالاستعمال كسماد لل حقول ، مما يؤثر إلى حد ما سلبيا على السكان والبيئة.

5- الخصائص السوسيو ثقافية:

1-5 القطاعات الاجتماعية:

أ التعليم:

تتواجد بالجماعة القروية مجموعتين مدرستين تضم بينها 09 فرعيات تضم بينها 445 تلميذ 196 من بينهم من الاناث.

بالنسبة للتعليم الاعدادي والثانوي فهو منعدم بالجماعة مما يضطر التلاميذ الناجحين في السنة السادسة الى التوجه الى مركز كرامة قصد متابعة دراستهم.

اما فيما يخص التعليم الاولي فباستثناء تجارب معزولة من طرف جمعيات محلية كما هو الشأن بتولال ملاحه باكنو وايرارة فان التعليم الاولي شبه منعدم بالجماعة



الصور رقم 4 : م/م ابن زيدون

ب الصحة

يتواجد بالجماعة مركز صحي واحد يقوم بتقديم الخدمات الاولية لساكنة الجماعة والمتمثلة اساسا في مراقبة صحة الام والطفل (كالتلقيح والقيام ببعض الفحوصات الاولية) تشرف عليه ممرضتين في ظل غياب طبيب ، ويفتقر هذا المركز الى التجهيزات الضرورية، ولا تتواجد به سيارة الاسعاف، ولا دار الولادة كما لا يستفيد من خدماته الا نسبة 30 % من ساكنة الجماعة لضعف تجهيزاته وكذا لموقعه البعيد عن بعض دواوير الجماعة مما تضطر النسبة الباقية من ساكنة الجماعة الى الالتجاء الى المستوصف القروي لكرامة .

الصورة رقم 6
المركز الصحي لكبير

2-5 القطاعات السوسيوثقافية والرياضية :

لا يتواجد بالجماعة أي مركز أو نادي نسوي يقوم بانشطة تتعلق بالميدان الثقافي والرياضي فباستثناء وجود ملعب قروي بمنطقة تولال فلا وجود لأي نشاط أو مؤسسة تهتم بمجال الشباب والرياضة والثقافة.

6- خصائص الإقتصاد المحلي :

تصل نسبة الساكنة النشيطة بجماعة كير الى 41.7 % تشغل الفلاحة منها 80 % و تعتبر بذلك العمود الفقري للنشاط الاقتصادي بجماعة كير وتعتمد بالاساس على فلاحة معاشية تنمو بجانبها زراعة تسويقية فنية

1-6 الفلاحة:

تتركز الفلاحة على زراعة مسقية على ضفاف واد كير بالاضافة الى ظهور سقي عن طريق المضخات المائية و تتمثل أهم المزروعات بها في الحبوب والزراعات العلفية وبعض الخضروات ولا تتعدى المساحة المسقية 0.6 في المائة من المساحة الاجمالية للجماعة والتي تعرف هيمنة المراعي بنسبة تصل 89.2% مما يخلق فضاءا لتربية المواشي عن طرق الرعي مستفيدة من المساحة المهمة للمراعي ، ويمكن التمييز بين منطقتين اساسيتين في الجماعة :

- منطقة تعتمد على الزراعة بالدرجة الاولى بالاضافة الى تربية الماشية في حظائر .
- منطقة تعتمد تربية الماشية عن طريق الرعي بالاضافة الى بعض المزروعات الخفيفة بشكل موازي .



صور رقم 9 و 10 : بعض المزروعات

و تعد تربية المواشي وخاصة تربية الماعز تقليدا راسخا لدى ساكنة الجماعة وتساهم بقسط كبير في الاقتصاد المحلي ويغلب طابع تربية الماشية المعتمد على الترحال (extensif) حيث يمثل 95.5 في المائة في حيث لا تمثل تربية الماشية التي تعتمد على حضائر مستقرة (intensif) اكثر من 4.5 في المائة وحسب احصاء المكتب الجهوي للاستثمار الفلاح لتافيلالت فأنواع وعدد رؤوس الماشية المتواجدة بالجماعة هي كما يوضح الجدول:

الأبقار	450 رأسا.
الماعز	11000 رأسا.
الأغنام	9000 رأسا.
الدواب	900 راسا.

الجدول رقم 1: اعداد رؤوس الماشية بالجماعة

أما بالنسبة للدواجن، فتوجد بالجماعة 03 وحدة عصرية لتربية الدواجن ، كما يعرف قطاع تربية النحل تطورا كبيرا مستفيدا من الأساليب والتجهيزات العصرية حيث يتواجد بالجماعة ما مجموعه 1200 خلية نحل منها 1150 خلية عصرية، وتوفر منتوجات ذات جودة عالية من العسل (عسل أزيز، عسل السدر)

2-6 السياحة

تتوفر الجماعة القروية لكير على مؤهلات سياحية هامة تتمثل في الطابع الجبلي للمنطقة وكذا اعتبارها بوابة لسفوح الاطلس الكبير الشرقي على حمادة كير و نقطة الربط بين المنطقة الجبلية وباب الصحراء جماعة واد النعام . كما يتواجد بالجماعة موسم ديني للجالية اليهودية والذي يستقطب عدد مهم من الجالية اليهودية من داخل المغرب وخارجه، كما ان تواجد مناجم الملح بمنطقة افرا يمكن ان كلها م ركزات اساسي لتنمية النشاط السياحي ، إلا انه نظرا عدم اشهار هذه المؤهلات والتعريف بها ، وكذا افتقار المنطقة لبرنات الاستقبال السياحية يجعل من المنطقة منطقة مغمورة سياحيا.

3-6 الصناعة التقليدية

تتمركز الحرف التقليدية في اشكال غير منظمة مزاولة من طرف النساء لإنتاج بعض المنتجات التي تعتمد على الصوف كالخيام ، الزرابي والحبال والتي غالبا ما تستعمل لتلبية الحاجيات المنزلية .

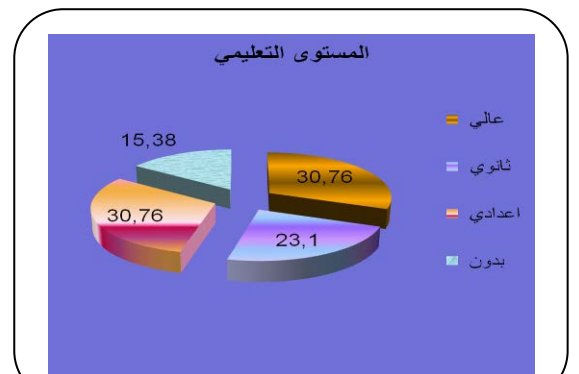
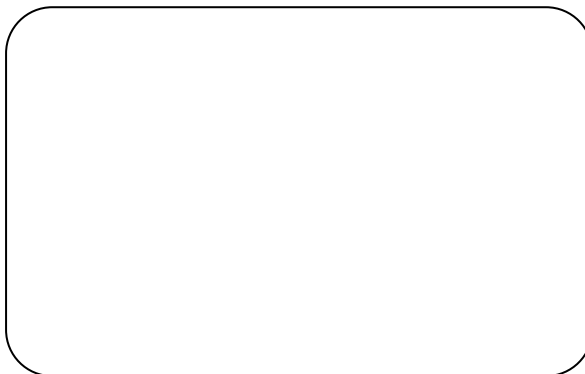
4-6 التجارة

يبقى النشاط التجاري في جماعة كير محصورا في بعض الدكاكين القروية الصغيرة التي تلبي حاجيات تجارة القرب في بعض المواد الاستهلاكية الاساسية في القصور في ما عدا ذلك لا يوجد بالجماعة سوق اسبوعي خاص ، وترتبط بشكل شبه كلي بالجماعة القروية لكرامة حيث يتم التزود من سوق هذه الاخيرة وتصرف كذلك بهذا السوق منتجات فلاحية محلية كالحبوب والخضر وبعض الفواكه الموسمي ، وتجدر الاشارة في هذا الصدد الى ان الجماعة القروية لكير قد استصدرت قرارا بتنظيم سوق اسبوعي خاص بالجماعة .

7- خصائص الفاعلين المحليين

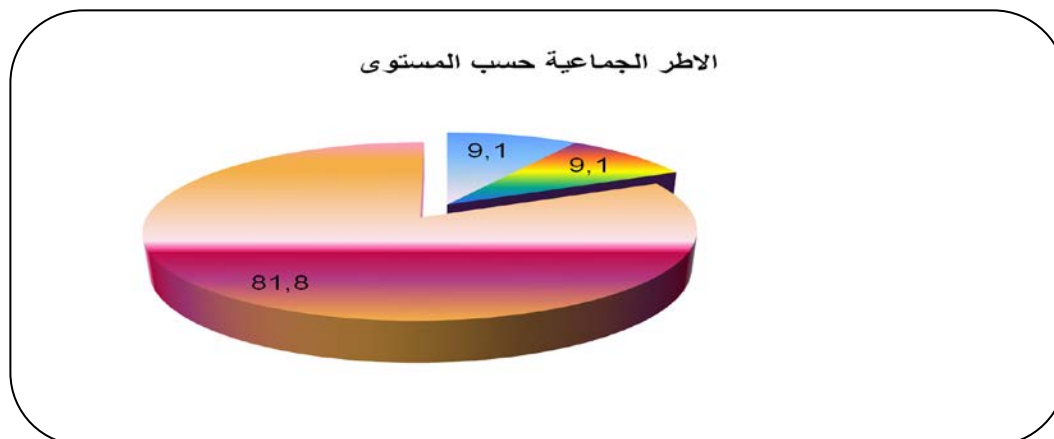
7 1 المؤسسة الجماعية :

أ. المنتخبون : يتكون المجلس الجماعي لكير للولاية الحالية من 15 عضوا منهم 2 نساء ، يختلفون من حيث مستوى التكوين وكذا من حيث الاعداد والانتماءات السياسية كما يوضح الشكلين التاليين



الرسم البياني رقم 4 : توزيع اعضاء المجلس الجماعي حسب المستوى الثقافي والانتماء السياسي

ب. الموظفون : فيما يخص الموظفين فإن الجماعة تتوفر على 10 موظفين تمثل الاطر المتوسطة نسبة 9.1% في حين تمثل الاطر العليا 9.1% اما الاطر الصغرى فتمثل 81.8% وبالتالي تبقى الاطر الصغرى هي تمثل الاغلبية وتبقى في حاجة ماسة إلى التكوين المستمر.



مبيان رقم 5 : توزيع اطر الجماعة

ت. الموارد المالية للجماعة :

عرفت ميزانسة الجماعة القرية لكبير ارتفاعا بنسبة في المائة ما بين 2006 بمبلغلتصل الىسنة 2009 .

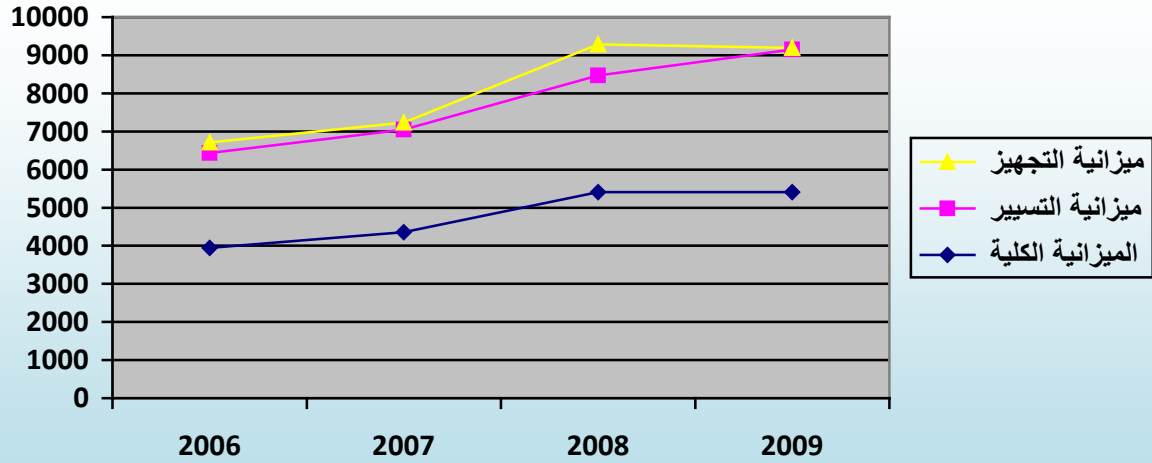
و تعتبر الضريبة على القيمة المضافة موردا رئيسيا وأساسيا من موارد الجماعة، وقد عرف هذا المورد تطورا ملحوظا سنة بعد سنة ،حيث بلغ سنة 2006 مبلغ 1221000.00 درهم، وسنة 2007 بلغ 1319000 درهم. ووصل سنة 2009 إلى 1814000.00 درهم وتمثل نسبة ميزانية التسيير الحصة الكبرى من الميزانية الجماعية بنسبة تختلف بين سنة 2006 و سنة 2009 ها الجزء الذي تمتص منه كتلة الاجور 70% سنة 2006 لكنها انخفضت في سنة 2009 لتصل الى% ويوضح الجدول التالي توزيع ميزانية الجماعة بين التجهيز والتسيير

699311.41

السنة	مجموع الميزانية	ميزانية التسيير	النسبة المئوية	ميزانية التجهيز	النسبة المئوية
-------	-----------------	-----------------	----------------	-----------------	----------------

2006	2160760.22	1311323.62	849436.60
2007	2721752.86	1409304.23	1312448.63
2008	3565034.73	1574789.10	1990245.63
2009	3946727.50	1934534.94	2012192.56

جدول رقم 2 : تطور ميزانية الجماعة بين 2006 و 2009



مبيان رقم 6 : تطور ميزانية الجماعة بين 2006 و 2009

7/2 النسيج الجمعي :

عرفت الجماعة ظهور عدة جمعيات تعنى بالتنمية المحلية يصل عددها إلى 21 تنشط في قطاعات مختلفة سواء في ما يخص بالقطاعات الاجتماعية كالتعليم ، والصحة والأنشطة المدرة للدخل وتسيير المياه لأغراض زراعية ، بالإضافة إلى دورها الكبير في تسيير شبكة الماء الصالح للشرب في عدد من القصور، وتتواجد بالجماعة 05 تعاونيات تنشط في مجال التنمية الفلاحية وتربية النحل وتسمين المواشي ونظرا لحدثة تنظيمات المجتمع المدني، فإن هذه التنظيمات لا زالت لم ترقى إلى مستوى الإشعاع والضبط المؤسسي والحكمة الجيدة في تسييرها ، وبالتالي فإن تأثيرها في العملية التنموية يبقى قطاعيا في غالب الأحيان .

8- الشراكات والبرامج

استفادت الجماعة من البرامج الوطنية الكبرى كبرنامج الكهرباء القروية الشامل (PERG ، برنامج تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب PAGER ، البرنامج الأفقي للتنمية البشرية ، برنامج محاربة الهشاشة ، برنامج محاربة آثار الجفاف ، برنامج التنمية القروية للمناطق الجبلية FIDA ، برامج وكالة التنمية الاجتماعية... إلخ

الفصل الثالث: نتائج تحليل الوضعية الحالية

تنقسم جماعة كير مجاليا الى ثلاث وحدات متباينة من حيث تركز الساكنة والخدمات الاساية ونمط العيش لذلك يمكن التمييز بين :

- منطقة شمالية شرقية تتركز حول موارد مائية متمثلة اساسا في بعض العيون كعين اسكنى وتمارس فيه تربية الماشية في نمط الترحال كنشاط اساسي
- منطقة متوسطة متمركزة على ضفاف واد كير وتمارس فيه الفلاحة وبعض المغروسات وتربية الماشية بشكل الاستقرار وتضم قصور تولال ملاحه باكنو حتى ارارة
- منطقة تتميز بالمزج بين تربية الماشية بنمط الترحال وبعض المزروعات والمغروسات الخفيفة كما هو الحال في منطقة توسارت تاخيفات واعشير .

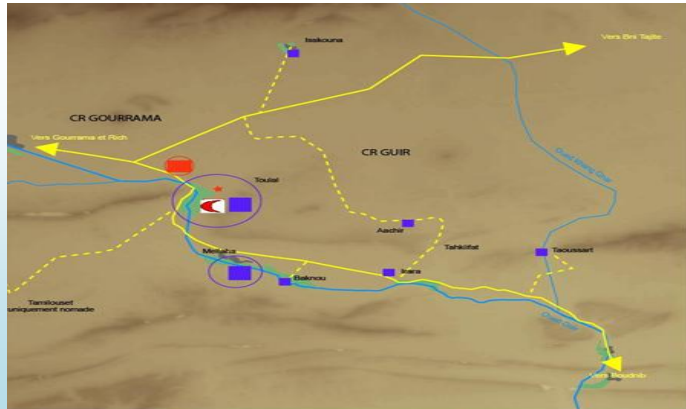
ويقع مركز الجماعة بالمنطقة الثانية على طول الطريق الاقليمية رقم 7109 ويضم مختلف التجهيزات الاجتماعية كما يعرف دينامية اقتصادية مرتبطة بجماعة كرامة ، في حين تتميز المنطقتين الاخرين بهشاشة بنياتهما وضعف تجهيزاتهما مما ينعكس على التوزيع غير المتوازن للسكان .

رسم تبسيطي7: خطاطة لتوطين دواوير الجماعة

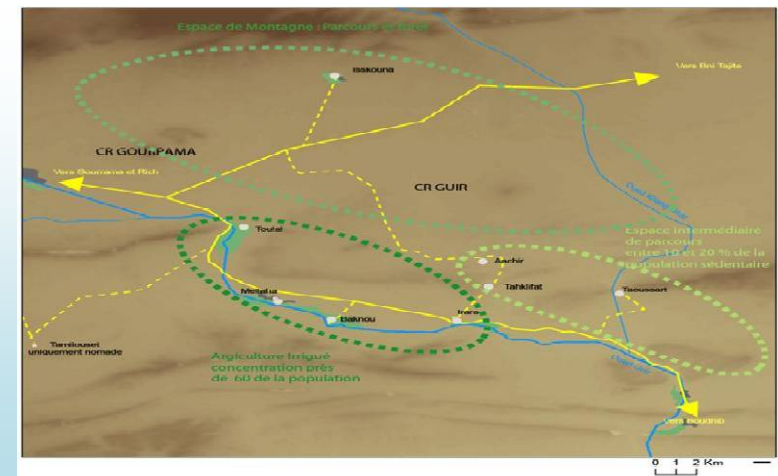
لكن بالرغم من ذلك فجماعة كير لديها إمكانات كبيرة يمكن أن تستثمرها لتنمية مجالها الترابي فالموقع الجغرافي الإستراتيجي للجماعة على طول طريقين احدهما جهوية رقم 708 والاخرى اقليمية 7109 ، والتربة الرملية الصلصالية ، وقطاع الثروة الحيوانية والقوة البشرية، بالإضافة إلى قربها من المركز الحضري للريش الذي يضم احد اكبر الاسواق الوطنية للماشية ، بالاضافة الى الامكانيات السياحية

المنتملة في الطابع الجبلي، والثرث الثقافى الرمزى (موسم الجالفة اللفهوءفة) كلها عوامل تشكل
مرتكزات لثءقفق تنمفة مستءامة للجماعة وتوضء الخطاطفة فى الصفة الموالفة منطومة اشتغال
المجال

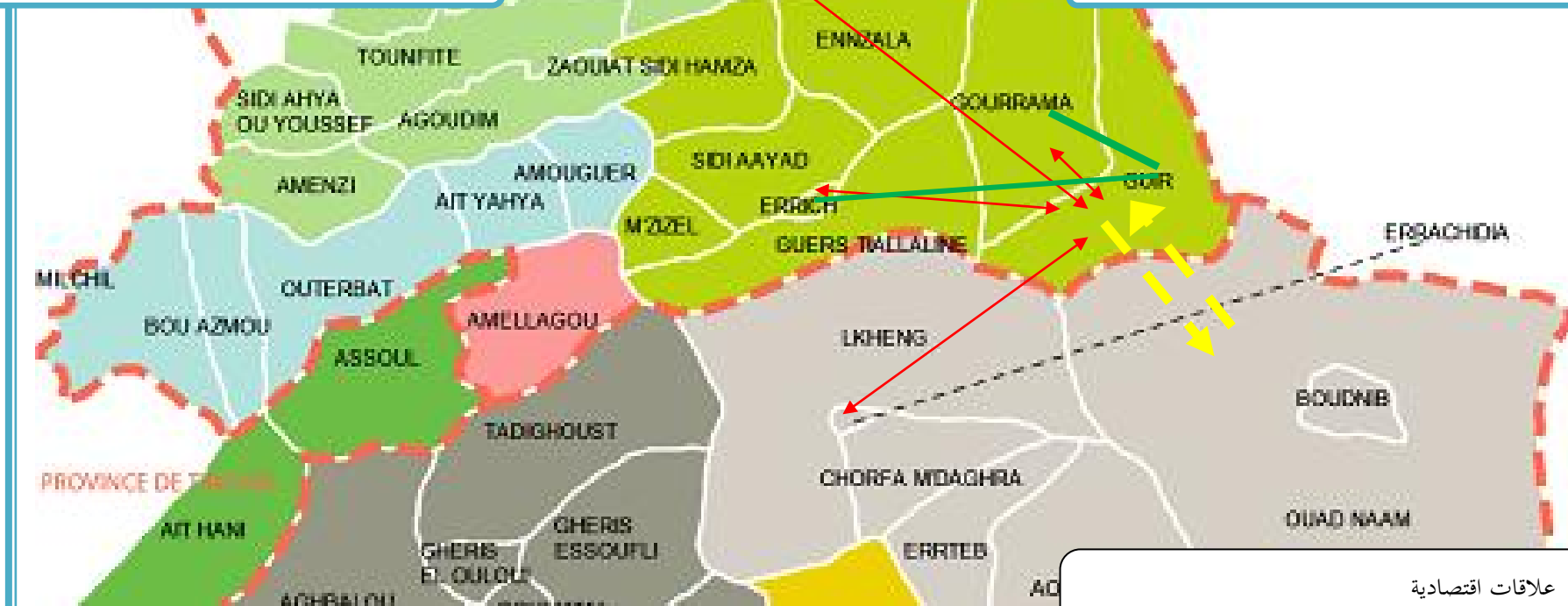
1 - منظومة اشتغل الجماعة



تمركز الساكنة والتجهيزات على طول واد كبير



انقسام الجماعة الى ثلاث وحدات متباينة من حيث نمط العيش.



- علاقات اقتصادية —————
- علاقات ادارية —————
- علاقات محدودة ومتقطعة - - - - -

2 - ملخص تركيبي للسيرورة المجالية :

إن وضع الإجراءات الإستراتيجية المستقبلية لتنمية الجماعة يمر عبر معرفة أكبر بالمجال من خلال استثمار مؤهلاته وتجاوز معيقاته وتحديد وتحليل نقاط القوة ونقط الضعف للتنمية على مستوى تراب الجماعة ولعل ما تم سرده سابقا بالازافة الى منظومة اشتغال الجماعة القروية لكير يبرز مجموعة من المؤهلات ومجموعة من الاكراهات كالتالي :

مؤهلات وإكراهات المجال	
المؤهلات	الإكراهات
تواجد طريق جهوية رقم 708	تساقطات ضعيفة لا تتجاوز 150 ملم
تواجد طريق اقليمية 7109	صعوبة التضاريس (منطقة جبلية)
90 % من مساحة الجماعة عبارة عن مراعي	ضعف مساحة الأراضي المستغلة 10%
تربة صلصالية رملية	صغر الاستغلاليات الفلاحية 94 % اقل هكتار
تواجد موارد مائية سطحية واد كبير توسارت تاخليفات ، وباطنية (اثقاب استكشافية) / تواجد ابار	انجراف التربة بفعل الوديان.
التوفر على موروث ثقافي (موسم الجالية اليهودية)	غياب اشهار مؤهلات الجماعة
توفر الأعشاب العطرية والطبية (أزير، أزوكني...)	
مؤهلات وإكراهات مؤسسية	
المؤهلات	الإكراهات
ميثاق جماعي يؤهل لممارسة التخطيط الجماعي	عدم ملائمة قوانين التعمير للخصوصية القروية
مجلس جماعي يتكون من 15 عضو من بينهم 2 نساء	لجن محلية غير مفعلة
مجلس جماعي يتشكل من	ضعف قدرات الجمعيات في التدبير والتسيير
مجلس جماعي يتشكل من	ضعف التنسيق بين مختلف الفاعلين
وجود جمعيات حاملة للمشاريع لكنها غير نشيطة	اشكالية اراضي الجموع
تواجد برامج قطاعية تستهدف الجماعة (الصحة ، التجهيز	
المبادرة الوطنية، المركز الجهوي للاستثمار الفلاحي)	
عدد الموظفين % طر عليا ومتوسطة	
ميزانية الاستثمار درهم كمتوسط	
عدد الجمعيات 21(تنموية، تسيير الماء الصالح للشرب)	
عدد التعاونيات 05	

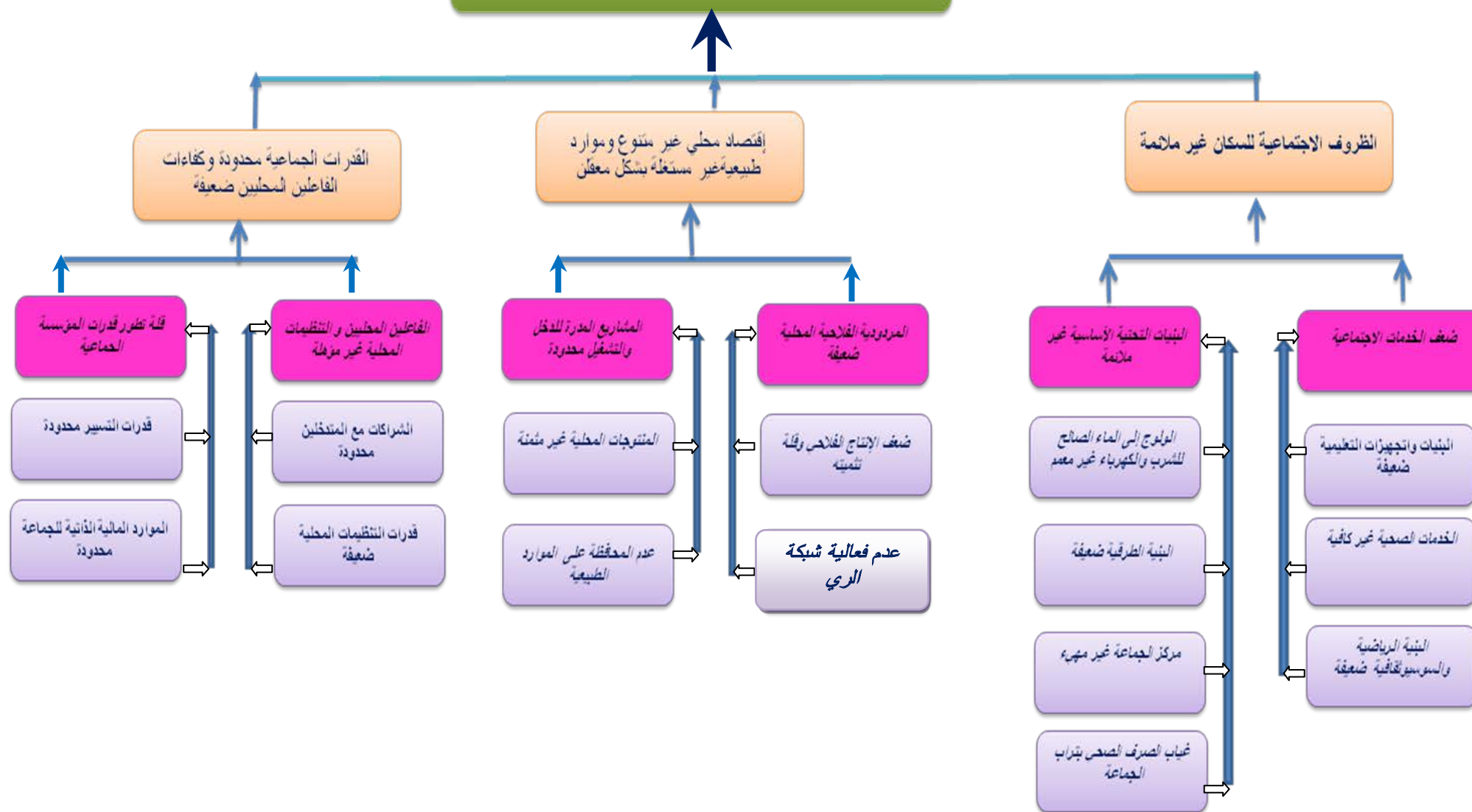
فرص متاحة	تهديدات
تواجد برنامج تنمية المناطق الجبلية	فيضانات واد كبير
برنامج المغرب الأخضر	تلوث الفرشة الباطنية نتيجة لاستخدام الحفر
تواجد برامج لمنظمات دولية تستهدف الجماعة MCA	تدهور المراعي بسبب الرعي المفرط
اشتغال مؤسسات عمومية لدعم الجماعة ADS	تدهور الغطاء النباتي

نقط القوة	نقط الضعف
بنيات تحتية متواجدة لكنها تحتاج الى تاهيل .	البنية الطرقية غير كافية والولوج الى بعض القصور صعب
	الربط بشبكة الكهرباء غير معمم.
	الولوج للماء الصالح الشروب غير معمم .
	ضعف البنيات والتجهيزات بالمؤسسات التعليمية.
	محدودية جودة الخدمات الصحية.
	ضعف البنية السوسيوثقافية و الرياضية.
	غياب شبكة التطهير السائل.
	غياب اليات لجمع النفايات
تواجد قواعد اقتصاد محلي غير متنوع	ضعف فعالية شبكة الري
	فقدان اراضي زراعية بسبب الانجراف
	تواجد منتوجات فلاحية غير مثمرة
	تواجد مؤهلات سياحية غير مستغلة
	مهارات محلية غير مؤهلة
تواجد مؤهلات بشرية مهمة لكنها غير مستغلة	الموارد البشرية غير مؤهلة.
	ضعف مستوى تسيير وتعبئة موارد الجماعة.
	الموارد البشرية للفاعلين المدنيين غير مؤهلة
	اللجان غير مفعلة وغير مؤهلة

-+

3- الاشكالية المركزية للجماعة

ظروف عيش السكان ضعيفة ومداخل محدودة وغير متنوعة



الفصل الرابع: التخطيط الإستراتيجي التشاركي لتنمية المجل

1- الرهانت الإستراتيجية لتنمية الجماعة:

ان بناء الرؤية الاستراتيجية لجماعة كير يجب ان يستحضر الاشكاليات العامة للجماعة في عدم ملائمة ظروف عيش الساكنة ومحدودية الدخل وضعف تنوع الأنشطة الاقتصادية والاختلالات المجالية بين شطريها لهذا يستلزم ادراجها في اطار رؤية مشتركة متوافق عليها بين مختلف الفاعلين والشركاء المؤسساتيين من اجل تنمية مجالية تضمن إستراتيجية شاملة تتشكل من محاور إستراتيجية مستمدة من مجالات إستراتيجية للنتائج مترجمة بذلك التوجهات الإستراتيجية.

واستنادا الى ورشة استرجاع تحليل نتائج التشخيص التشاركي ليوم الاربعاء 11 نونبر 2010، فان التوجهات الإستراتيجية المعتمدة من طرف المجلس الجماعي و الفاعلين المحليين تمت صياغتهما في 03 توجهات إستراتيجية تتفرع الى ستة (06) مجالا استراتيجية للنتائج يتفرع عنها ايضا ثلاثة عشر (13) محورا استراتيجيا ، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها التي تندرج بدورها ضمن التوجهات الوطنية .



الصورة رقم : 18 و 19 ورشة الاسترجاع وتحديد التوجهات الاستراتيجية

إن الرؤية التنموية المستقبلية توفر عناصر التحكيم والتقييم والتتبع بين التوجهات الاستراتيجية ومحاور التنمية الجماعية التي تتحدد داخل أفق زمني متوسط المدى، ويمكن اختصارها في الجدول التالي (انظر الصفحة الموالية):

المحاور الإستراتيجية	المجال الإستراتيجي للنتائج	التوجهات الإستراتيجية
تحسين البنيات التحتية الطرقية	البنية التحتية تحسنت	التوجه الإستراتيجي 1: تأهيل المجال الجماعي وتقوية جاذبيته
تحسين الخدمات الاساسية (الماء الكهرباء الصرف الصحي)		
تحسين الخدمات التعليمية	المرافق الاجتماعية والسيوسيوثقافية توفرت	
تحسين الخدمات الصحية		
تحسين الخدمات السوسيوثقافية والرياضية		
تحسين فعالية شبكة الري	الانشطة الفلاحية تطورت وتنوعت	التوجه الإستراتيجي 2: دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية
حماية الأراضي الزراعية		
تطوير سلاسل إنتاجية فلاحية	النشاط السياحي القروي تطور	
تنمية النشاط السياحي.		
تقوية قدرات الموظفين الجماعيين	قدرات المؤسسة الجماعية في التدبير والتسيير تقوت	التوجه الإستراتيجي 3: تقوية الحكامة وتنمية الموارد البشرية الذاتية للجماعة ودعم الكفاءات المحلية
تقوية قدرات المنتخبين الجماعيين	قدرات المجتمع المدني تقوت	
تقوية قدرات التنظيمات المحلية		
تقوية قدرات اللجان		

الجدول رقم 3 : الإستراتيجية العامة لتنمية

2- البرمجة

ان عملية البرمجة تستلهم التوجهات الاستراتيجية والمجالات والمحاور الاستراتيجية لتنزيلها في شكل تدخلات محددة في برنامج عمل لمدة 6 سنوات، (2016-2011) يتفرع عنه برنامج عمل لمدة 3 سنوات يستخلص منه برنامج العمل السنوي .

ويمكن اعتبار برنامج العمل لمدة 6 سنوات بمثابة بنك المشاريع يترجم الأنشطة القابلة للتمويل ، والتي تم ترتيبها حسب الأولويات وحسب استعجاليتها وقدرتها على احداث دينامية مجالية جماعية او بجماعية وتقدير التكلفة الإجمالية وتحديد مصادر التمويل المعتمدة أو المحتملة وكذا التوزيع السنوي لهاته المشاريع حسب سنة انجازها .

1-2: ترتيب الأولويات

نظرا لعدد المشاريع المعتمدة و تواضع الموارد المالية للجماعة كان من الضروري عقلنة الاختيارات بطريقة تشاركية وترتيب المشاريع حسب أهميتها اعتمادا على معايير واضحة:

- قدرتها على تحسين الدخل و أثرها الاجتماعي على الساكنة .
- امكانية التمويل سواء من طرف الجماعة او مختلف الفاعلين والبرامج
- تنمية الموارد المالية للجماعة .
- سنة الإنجاز.

2-2 مصفوفة الإطار المنطقي 2016-2011

إن تنزيل الرؤية الإستراتيجية لمجال جماعي على أرض الواقع يستلزم تحقيق النتائج ثم ، الأهداف الخاصة والتمكن من قياس الانجازات المحققة عبر اليات محددة كما وكيفا ، أي تحديد مؤشرات القياس ومصادر التحقق.

ولا يمكن الوصول إلى الأهداف المتوسطة المدى للرؤية الإستراتيجية دون التحكم في الشروط المرتبطة بالمحيط السياسي و السوسيو اقتصادي.

ويشكل الإطار المنطقي في هذه الحالة خارطة طريق تمكن من تنظيم الأنشطة و ترتي بها حسب الأولويات وربطها بالأهداف العامة والمحاور الاستراتيجية وكذا تحديد، المدة الزمنية للإنجاز و تحديد حاملي المشاريع والشركاء كما يشكل أطارا للتتبع والتنسيق بين مختلف أنشطة المخطط وبالتالي بين مختلف الفاعلين ويوضح الجدول التالي الإطار المنطقي لجماعة كير (انظر الصفحة الموالية).

اتوجه الاستراتيجي الاول : تأهيل المجال الجماعي وتقوية جاذبيته

الهدف الخاص	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق
تحسين ظروف عيش الساكنة	تحسين البنيات التحتية الطرقية	تهيئة تجزئة سكنية بمدخل الجماعة على مساحة 20 هكتارات	تجزئة موجودة	تقارير الجماعة و الوكالة الحضرية
		تعبيد الطريق الرابطة بين الطريق الجهوية رقم 708 وقصر اسكنى على طول 7 كلم	عدد الكليمرات المعبدة في 2016	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		تعبيد الطريق الرابطة بين اليرارة وتاخليفات واعشير على طول 24 كلم	عدد الكليمرات المعبدة في 2016	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		تعبيد الطريق بين الطريق الاقليمية 7109 عبر تسكراف على طول 10 كلم	عدد الكليمرات المعبدة في 2016	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		توسيع الطريق رقم 7109 على طول 15 كلم بتراب الجماعة	حالة الطريق في 2016	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		بناء قنطرة على واد كير بمنطقة براقه	تواجد القنطرة	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		بناء قنطرة على واد كير بمدخل تولال	تواجد القنطرة	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		تعبيد الطريق الرابطة بين قصر باكنو والطريق رقم 7109 على طول 1,5 كلم	عدد الكليمرات المعبدة في 2016	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		تعبيد الطريق الرابطة بين 7109 وقصر تاوسارت على طول 4 كلم	عدد الكليمرات المعبدة في 2016	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
		تعبيد الطريق الرابطة بين ملاحه و افرا على طول 5 كلم	عدد الكليمرات المعبدة في 2016	تقارير الجماعة و مندوبية التجهيز
تحسين الخدمات الاساسية (الماء الكهرباء الصرف الصحي)	تحسين الخدمات الاساسية (الماء الكهرباء الصرف الصحي)	توسع شبكة الكهرباء بمختلف قصور الجماعة	عدد القصور التي تم توسيع الشبكة بها	تقارير الجماعة و المكتب الوطني للكهرباء
		ربط قصر بويدجادجن بشبكة الكهرباء	تواجد الشبكة الكهربائية بقصر	تقارير الجماعة و المكتب الوطني للكهرباء

	بويدجاجن			
تقارير الجماعة و المكتب الوطني للكهرباء	تواجد الشبكة الكهربائية بقصر تاميلوزت	ربط قصر تاميلوزت بشبكة الكهرباء		
تقارير الجماعة و المكتب الوطني للكهرباء	تواجد شبكة الكهرباء بقصر اجمو	ربط قصر اجمو بشبكة الكهرباء		
تقارير الجماعة	تواجد شبكة الماء بقصر اجمو	ربط قصر اجمو بشبكة الماء الصالح للشرب		
تقارير الجماعة	تواجد شبكة الماء بقصر بويدجاجن	ربط قصر بويدجاجن بشبكة الماء الصالح للشرب		
تقارير الجماعة	عدد المستفيدين من الحملة	القيام بحملة تحسيسية في السنة حول الصرف الصحي		
تقارير الجماعة و مندوبية التعليم	التجهيزات متوفرة بالقسمين	تجهيز قسمين للتعليم الاولي بمركزي تي كير الاسفل وابن زيدون		
تقارير الجماعة و مندوبية التعليم	مقر المطعم مبني	بناء مطعم بجموعة مدارس كير الاسفل		
تقارير الجماعة و مندوبية التعليم	حالة المرافق الصحية	اصلاح المرافق الصحية بمركزية كير الاسفل		
		بناء سياج بمركزية ابن زيدون على طول 280 متر		
		اعادة بناء سياج مدرسة اسكنى على طول 150 متر		
		بناء سياج بمدرسة اعشير على طول 200 متر		
		اعادة بناء سياج مدرسة ملاحه على طول 150 متر		
تقارير الجماعة و مندوبية التعليم	تواجد الحجرة مبينة	بناء حجرة دراسية بمركزية ابن زيدون		
تقارير الجماعة	قاعة للولادة مبينة	بناء قاعة للولادة بالمركز الصحي	تحسين الخدمات	

و مندوبية الصحة			الصحية	
تقارير الجماعة و مندوبية الصحة	وضعية المركز في 2016	توسيع المركز الصحي بتولال		
تقارير الجماعة و مندوبية الشبيبة والرياضة	تواجد دار الشباب	بناء دار الشباب	تحسين الخدمات السوسيوثقافية والرياضية	
تقارير الجماعة و مندوبية التعاون الوطني	تواجد النادي النسوي	بناء نادي تسوي		
تقارير الجماعة و مندوبية الثقافة	تواجد الخزانة	احداث خزانة جماعية		

التوجه الاستراتيجي الثاني : دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية.

الهدف الخاص	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق
تنويع ركائز الاقتصاد المحلي وتثمين المنوجات المحلية	تحسين فعالية شبكة الري	اتمام تبليط الساقية الكبيرة على مسافة 2500 متر	عدد الامتار التي تم تبليطها	تقارير الجماعة و ORMVAT
		تبليط الساقية الكبيرة بباكنو على طول 2000 متر	عدد الامتار التي تم تبليطها	تقارير الجماعة و ORMVAT
		تبليط ساقية بورديم على طول 1500 متر	عدد الامتار التي تم تبليطها	تقارير الجماعة و ORMVAT
		تبليط ساقية تنماست ايت فركان على طول 400 متر	عدد الامتار التي تم تبليطها	تقارير الجماعة و ORMVAT
		تبليط ساقية اسامر على طول 400 متر	عدد الامتار التي تم تبليطها	تقارير الجماعة و ORMVAT
		تبليط ساقية افراون على طول 1200 متر	عدد الامتار التي تم تبليطها	تقارير الجماعة و ORMVAT

تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية الحروش 2 على طول 500 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تغطيتها	تغطية الساقية الكبيرة بباكنو على طول 400 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تغطيتها	تغطية الساقية الكبيرة لايرارة على طول 400 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية الماجن على طول 400 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية بوجاجن على طول 500 م
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط الساقية الكبيرة بتوسارت على طول 600
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية توريرت على طول 500 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية تخنشوشت 250 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية بوتليس تاندا على طول 800 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية تملوت على طول 500 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية اعشير على طول 1200 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط الساقية الكبيرة باسكنى على طول 6000 متر
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية واوميشرت على طول 150 متر
تقارير الجماعة	عدد الامتار التي	تبليط ساقية اقينضون على طول 800 متر

ORMVAT و	تم تبليطها			حماية الاراضي الزراعية	
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية تافساسين على طول 400 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية تيقرار على طول 10000 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية تمعيسرت على طول 1000 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم تبليطها	تبليط ساقية الغابة على طول 1500 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	تواجد الحوض	بناء حوض مائي بمنطقة الماجن لتجميع مياه السقي			
تقارير الجماعة ORMVAT و	بئر محفورة	حفر بئر ببويدجاجن			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم بناؤها	اتمام بناء الحائط الوقائي بمنطقة لاطهور على طول 300 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم بناؤها	اتمام بناء الحائط الوقائي بمنطقة بولجير على طول 400 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم بناؤها	بناء حائط وقائي على واد كبير بطول 500متر بباكنو			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم بناؤها	بناء سور وقائي على سد تاخليفات على طول 300 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم بناؤها	بناء سور وقائي بتالموت على طول 300 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم بناؤها	بناء سور وقائي بتزكزاوين على طول 2000 متر			
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم بناؤها	بناء سور وقائي باعشير على طول 400 متر			

تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم ترميمها	ترميم سد ايرارة		
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم ترميمها	ترميم سد تاخليفات		
تقارير الجماعة ORMVAT و	عدد الامتار التي تم ترميمها	ترميم سد تاوسارت		
تقارير الجماعة ORMVAT و	وحدة مشغلة	احداث وحدة لتعليب الزيتون ومشتقاته	تطوير سلاسل إنتاجية فلاحية	
تقارير الجماعة ORMVAT و	وحدة مشغلة	احداث وحدة لتجميع وتحويل ومعالجة الاعشاب الطبية والعطرية		
تقارير الجماعة ومندوبية السياحة	وحدة مشغلة	احداث وحدة للنسيج	تنمية النشاط السياحي القروي.	
تقارير الجماعة ومندوبية السياحة	معرض مشغل	احداث معرض دائم للمنتوجات المحلية		
	تواجد بوابة على الانترنت	احداث بوابة الكترونية للتعريف بمؤهلات الجماعة		

التوجه الاستراتيجي الثالث: تقوية الحكامة وتنمية الموارد البشرية الذاتية للجماعة ودعم الكفاءات المحلية

الهدف الخاص	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق
تقوية الحكامة وتأهيل اكفاءات امحلية	قدرات المنتخبين تقوت	تكوين في الميثاق الجماعي	عدد الدورات المنجزة	لوائح الحضور تقارير الجماعة
		تكوين في التخطيط الاستراتيجي	عدد الدورات المنجزة	لوائح الحضور تقارير الجماعة

لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في مجال المرافعة و البحث عن التمويل.		
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في التخطيط الاستراتيجي		
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الزيارات المنجزة	زيارات لتبادل الخبرات بين الجماعات	قدرات الموظفين تقوت	
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في الاعلاميات والمعلوماتيات		
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في صياغة الشراكة		
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في التسيير الإداري و المالي للجمعيات.		
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في مقارنة النوع	قدرات الفاعلين الجمعويين تقوت	
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في التخطيط الاستراتيجي		
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في تركيب وصياغة المشاريع التنموية		
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في المقاربة التشاركية,	قدرات اللجان المحلية تقوت	
لوائح الحضور تقارير الجماعة	عدد الدورات المنجزة	تكوين في التسيير الإداري و المالي		

3-2 : ميزانية المخطط المتعدد السنوات

يمكن مخطط العمل من إعطاء رؤية شمولية لمجموع مكونات المخطط الجماعي للتنمية (2011 - 2016)، وكذا من تحديد آجال التنفيذ بالنسبة لكل مشروع معتمد، تخصيص الاعتمادات المالية (التسيير و الاستثمار) لكل مشروع، حسب آجال تنفيذه، كما يسمح بالتعرف، ليس فقط على الغلاف الإجمالي لبرنامج العمل، بل كذلك على الميزانية التوقعية لكل سنة ولكل فترة محددة. كما يجب التأكد من أن البرامج الممولة من طرف البرامج الوطنية-الجهوية أو الجهات المانحة تم أخذها بعين الاعتبار في التقديرات المالية.

إن عملية الميزانية المتعددة السنوات تتجلى في تحويل نسق التخطيط المادي إلى نسق التخطيط المالي، ويساعد المجلس الجماعي (بمساعدة التقنيين والمصالح المالية والمصالح التقنية بالجماعة) على تقدير التكاليف الضرورية لإنجاز كل المشاريع والأهداف المسطرة.

يقدر المجموع الكلي لميزانية المخطط ب وهو مبلغ مهم بالنسبة ل 6 سنوات المقبلة تتوفر فيه لحد اللحظة ما تقدره أي ما نسبته في حين تبقى نسبة للتعبة كما يوضح الجدول التالي :

الميزانية الاجمالية للمخطط	
الميزانية الموجودة	
ما يجب تعبته	

جدول رقم4: توزيع ميزانية المخطط

تشكل مساهمة الجماعة. فيه ما نسبته% من مجموع الميزانية، اما المصالح الخارجية و مختلف الفاعلين الاخرين فيساهمون باي ما نسبته% في مختلف محاور المخطط في حين تبقى الميزانية اوجب تعبتها في حدوداي ما نسبتهكما يوضح الجدول التالي :

الميزانية المتوفرة للمخطط	مساهمة مختلف الفاعلين		النسبة
	الفاعلين	المساهمة	
	المجلس الجماعي		
	المصالح الخارجية		
	الفاعلين الاخرون		

توزيع التكلفة بالالف درهم حسب السنوات						الشركاء المحتملي ن	الشركاء المعبرين	مساهمة الجماعة بالالف درهم	التكلفة الاجمالية بالالف درهم	الأنشطة	المحاور الإستراتيجية	المجالات الإستراتيجية للنتائج	التوجهات الإستراتيجية
2016	2015	2014	2013	2012	2011								
										تهيئة تجزئة سكنية بمدخل الجماعة على مساحة 20 هكتارات	تحسين البنيات التحتية الطرقية	البنية التحتية تحسنت	التوجه الإستراتيجي 1: تأهيل المجال الجماعي وتقوية جاذبيته
									5112.	تعبيد الطريق الرابطة بين الطريق الجهوية رقم 708 وقصر اسكنى على طول 6,6 كلم			
									21672.	تعبيد الطريق الرابطة بين اليرارة وتاخليفات واعشير على طول 28 كلم			
									7740	تعبيد الطريق بين الطريق الاقليمية 7109 عبر تسكراف على طول 10 كلم			
									5805	توسيع الطريق ر 7109 على طول 15 كلم بتراب الجماعة			
									9000	بناء قنطرة على واد كبير بمنطقة براقة			
									9000	بناء قنطرة على واد كبير بمدخل تولال			
									1161	تعبيد الطريق الرابطة بين قصر باكنو والطريق رقم 7109 على طول 1,5 كلم			
									3096	تعبيد الطريق الرابطة بين 7109 وقصر تاوسارت على طول 4 كلم			
									3870	تعبيد الطريق الرابطة بين ملاحه وافرا على طول 5 كلم			

مجموع المحور									
								1200	توسع شبكة الكهرباء بمختلف قصور الجماعة
								630	ربط قصر بويدجاجن بشبكة الكهرباء
								630	ربط قصر تاميلوزت بشبكة الكهرباء
								500	ربط قصر اجمو بشبكة الكهرباء
								450	ربط قصر اجمو بشبكة الماء الصالح للشرب
								450	ربط قصر بويدجاجن بشبكة الماء الصالح للشرب
								20	القيام بعملة تحسينية في السنة حول الصرف الصحي
مجموع المحور									
								30	تجهيز قسمين للتعليم الاولي بمركزي تي كير الاسفل وابن زيدون
								300	بناء مطعم بجموعة مدارس كير الاسفل
								20	اصلاح المرافق الصحية بمركزية كير الاسفل
								150	بناء حجرة دراسية بمركزية ابن زيدون
مجموع المحور									
								540	بناء قاعة للولادة بالمركز الصحي
								150	توسيع المركز الصحي بتولال
مجموع المحور									

تحسين الخدمات
الاساسية (الماء
الكهرباء الصرف
الصحي)

تحسين الخدمات
التعليمية

المرافق
الاجتماعية
والسيوسيو
ثقافية
توفرت

									375,00	بناء نادي تسوي	تحسين الخدمات		
									200.00	احداث خزانة جماعية	السوسيوثقافية والرياضية		
											مجموع المحور		
توزيع التكلفة بالالف درهم حسب السنوات						الشركاء المحتملين	الشركاء المعبئين	مساهمة الجماعة بالالف درهم	التكلفة الاجمالية بالالف درهم	الأنشطة	المحاور الإستراتيجية	المجالات الإستراتيجية للنتائج	التوجهات الإستراتيجية
2016	2015	2014	2013	2012	2011								
									630	اتمام تبليط الساقية الكبيرة على مسافة 2500 متر	تحسين فعالية شبكة الري	الانشطة الفلاحية تطورت وتنوعت	التوجه الإستراتيجي 2: دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية
									504	تبليط الساقية الكبيرة بباكنو على طول 2000 متر			
									378	تبليط ساقية بورديم على طول 1500 متر			
									100.8	تبليط ساقية تنماست ايت فركان على طول 400 متر			
									100.8	تبليط ساقية اسامر على طول 400 متر			
									302.4	تبليط ساقية افراون على طول 1200 متر			
									126.	تبليط ساقية الحروش 2 على طول 500 متر			
									100.8	تغطية الساقية الكبيرة بباكنو على طول 400 متر			
									100.8	تغطية الساقية الكبيرة لايرارة على طول 400 متر			
									100.8	تبليط ساقية الماجن على طول 400 متر			
									126.	تبليط ساقية بوجاجن على طول 500 م			

									126	تبليط ساقية توريرت على طول 500 متر
									63	تبليط ساقية تخنشوش 250 متر
									201.6	تبليط ساقية بوتليس تاندا على طول 800 متر
									126	تبليط ساقية تملوت على طول 500 متر
									302.4	تبليط ساقية اعشير على طول 1200 متر
									1512	تبليط الساقية الكبيرة باسكنى على طول 6000 متر
									37.8	تبليط ساقية واوميشرت على طول 150 متر
									201.6	تبليط ساقية اقيضون على طول 800 متر
									100.8	تبليط ساقية تافساسين على طول 400 متر
									2520	تبليط ساقية تيقرار على طول 10000 متر
									252	تبليط ساقية تمعيسرت على طول 1000 متر
									378	تبليط ساقية الغابة على طول 1500 متر
									400	بناء حوض مائي بمنطقة الماجن لتجميع مياه السقي
									200	حفر بئر ببويدجاجن

									189	اتمام بناء الحائط الوقائي بمنطقة لاطهور على طول 300 متر	حماية الاراضي الزراعية		
									252.	اتمام بناء الحائط الوقائي بمنطقة بولجير على طول 400 متر			
									315	بناء حائط وقائي على واد كبير بطول 500متر بباكنو			
									189	بناء سور وقائي على سد تاخليفات على طول 300 متر			
									189	بناء سور وقائي بتالموت على طول 300 متر			
									1260	بناء سور وقائي بتركزاوين على طول 2000 متر			
									252	بناء سور وقائي باعشير على طول 400 متر			
									100	ترميم سد ايرارة			
									80	ترميم سد تاخليفات			
									80	ترميم سد تاوسارت			
									500	احداث وحدة لتعليب الزيتون ومشتقاته	تطوير سلاسل إنتاجية فلاحية		
									600	احداث وحدة لتجميع وتحويل ومعالجة الاعشاب الطبية والعطرية			
									300	احداث وحدة للنسيج	تنمية النشاط السياحي القروي	النشاط السياحي الجبلي تطور	
									300	احداث معرض دائم للمنتوجات المحلية			
									20	احداث بوابة الكترونية للتعريف			

											بمؤهلات الجماعة				
												مجموع المحور			
توزيع التكلفة بالالف درهم حسب السنوات						الشركاء المحتملين	الشركاء المعنيين	مساهمة الجماعة بالالف درهم	التكلفة الاجمالية بالالف درهم	الأنشطة	المحاور الإستراتيجية	المجالات الإستراتيجية للنتائج	التوجهات الإستراتيجية	التوجه الإستراتيجي 3: تقوية الحكامة وتنمية الموارد البشرية الذاتية للجماعة ودعم الكفاءات المحلية	
2016	2015	2014	2013	2012	2011										
									30	تكوين في الميثاق الجماعي	تقوية قدرات المنتخبين الجماعيين	قدرات المؤسسة الجماعية في التدبير والتسيير تقوت			
									30	تكوين في مجال المرافعة و البحث عن التمويل.					
									30	تكوين في التخطيط الاستراتيجي	تقوية قدرات الموظفين الجماعيين				
									30	تكوين في صياغة الشراكة					
												مجموع المحور			
									30	تكوين في التسيير الإداري و المالي للجمعيات.	تقوية قدرات الجمعيات المحلية	قدرات المجتمع المدني تقوت			
									30	تكوين في تركيب وصياغة المشاريع التنموية					
									30	تكوين في التسيير الإداري و المالي للتعاونيات	تقوية قدرات التعاونيات				
									30	تكوين في مجال المرافعة و البحث عن التمويل.					
												مجموع المحور			

4-2 . المخطط الثلاثي 2011-2013

المخطط الثلاثي يشمل المشاريع المقررة انجازها خلال السنوات الثلاثة الأولى ، الشيء الذي يسمح من التأكد من واقعية البرمجة بالنسبة للإمكانات الاستثمارية السنوية للجماعة

توزيع التكلفة بالآلاف درهم حسب السنوات			الشركاء المحتملين	الشركاء المعبرين	مساهمة الجماعة بالآلاف درهم	التكلفة الإجمالية بالآلاف درهم	الأنشطة	المحاور الإستراتيجية	المجالات الإستراتيجية للنتائج	التوجهات الإستراتيجية
2013	2012	2011								
								تحسين البنية التحتية الطرقية	البنية التحتية تحسنت	التوجه الإستراتيجي 1: تأهيل المجال الجماعي وتقوية جاذبيته
								مجموع المحور		
								تحسين الخدمات الأساسية الماء الكهرباء الصرف الصحي		
								مجموع المحور 2		
								مجموع المحور		
								مجموع المحور		

مجموع المحور							المحاور الإستراتيجية	المجالات الإستراتيجية للناتج	التوجهات الإستراتيجية
					التكلفة	الأنشطة			
							تحسين فعالية شبكة الري	الانشطة الفلاحية تطورت وتنوعت	التوجه الإستراتيجي 2: دعم النسيج الاقتصادي وتنويع القاعدة الاقتصادية
							مجموع المحور	مجموع المحور	
							مجموع المحور	مجموع المحور	

							تطوير سلاسل إنتاجية فلاحية	النشاط السياحي الجبلي تطور		التوجه الإستراتيجي 3: تقوية الحكامة وتنمية الموارد البشرية الذاتية للجماعة ودعم الكفاءات المحلية			
							مجموع المحور						
							تنمية النشاط السياحي القروي						
							مجموع المحور 2						
							تقوية قدرات المنتخبين الجماعيين	قدرات المؤسسة الجماعية في التدبير والتسيير تقوت					
							تقوية قدرات الموظفين الجماعيين						
							مجموع المحور 1						
							تقوية قدرات الجمعيات	قدرات المجتمع المدني تقوت					

								المحلية	
								تقوية قدرات	
								اللجان المحلية	
								مجموع المحور 1	

5-2 المخطط السنوي 2011

يعد المخطط السنوي بوابة لانجاز المخطط الجماعي للتنمية من خلال المشاريع ذات الأولوية المبرمجة في سنة 2011. ويتضمن نفس البيانات الخاصة بالمخطط المتعدد السنوات ، ويتعلق الأمر بلوحة للقيادة تنظم عملية أجراء المخطط السنوي وتعبئة الشركاء وتتوزع ميزانية المخطط السنوي بين مختلف الشركاء حيث تمثل مساهمة الجماعة في هذا المخطط السنوي 3.16% في حين تمثل مساهمة الشركاء 62.84 % في حين تبقى نسبة 37.16 % للبحث والتعبئة كما يوضح الجدول التالي :

النسبة	المبلغ بألف درهم	
		مجموع ميزانية المخطط سنة 2011
		التمويلات المتوفرة
		حصة مساهمة الجماعة (الفائض)
		تمويلات للبحث و التعبئة

جدول رقم : 8 توزيع ميزانية المخطط السنوي حسب الفاعلين

مساهمة الشركاء			مساهمة الجماعة بالآلاف درهم	التكلفة الاجمالية بالآلاف درهم	الأنشطة	المحاور الإستراتيجية
ش 3	ش 2	ش 1				
						تحسين الخدمات
						الاساسية (الماء
						الكهرباء الصرف
						الصحي)
					مجموع المحور	
					مجموع المحور	
					مجموع المحور	

مجموع المحور						
						تحسين فعالية شبكة الري
مجموع المحور						
						تطوير سلاسل لإنتاجية
مجموع المحور						
						تنمية النشاط السياحي القروي
مجموع المحور						
						تقوية قدرات المنتخبين الجماعيين

					مجموع المحور	
					تقوية قدرات الموظفين الجماعيين	
					مجموع المحور	
					تقوية قدرات	
					الجمعيات	
					المحلية	
					مجموع المحور	
					تقوية قدرات	
					اللجان المحلية	
					مجموع المحور	
					مجموع محاور المخطط السنوي بالالف درهم	

الفصل الخامس:أجراء المخطط الجماعي للتنمية

ان تنزيل واجراة المخطط الجماعي للتنمية، يستوجب الإعتماد على تنظيم محكم يتمفصل في محورين يختلفان من حيث الموقع فالاول محور داخلي يمثّل في شخص المجلس الجماعي والاخر خارجي يضم مختلف الفاعلين المحليين، والمؤسساتيين ، من اجل ترجمة المشاريع على أرض الواقع. ويجب على المجلس الجماعي أن يلعب دور المحور الأساسي والمحرك الاول في هذا التنظيم بالإعتماد على لجنة للقيادة، وذلك لتنفيذ المخطط الجماعي للتنمية هذين المحورين اذن ينتظمون كما يلي :

1 - هياكل تنفيذ المخطط :

1-1 لجنة توجيه المخطط :

يترأسها رئيس المجلس ا لجماعي وتضم المجلس الجماعي ، السلطة المحلية ومختلف الفاعلين وتعمل لتوفير الظروف الملائمة لتنفيذ المخطط من خلال:

- تعبئة مستمرة للسكان و للفاعلين المحليين و المؤسساتيين حول تنفيذ المشاريع المقترحة في المخطط الجماعي للتنمية.
- السهر على احترام التوجهات الاستراتيجية المحددة
- البحث عن الفرص التمويلية لتنفيذ بعض المشاريع النوعية.
- تنويع الشراكات مع المجتمع المدني مع تنمية حس المسؤولية لدى الساكنة في تحمل مسؤولية تدبير المشاريع التنموية.
- إحداث وتدبير نظام للتتبع و التقييم لأجرة المخطط الجماعي للتنمية.
- ضمان التنشيط المجالي عن طريق تثمين المعلومة، و التواصل و التحسيس لتعبئة مستمرة.

2-1 لجنة القيادة:

فبالإضافة إلى دورها القيادي لتنفيذ المخطط الجماعي للتنمية، فهذه اللجنة تقوم أيضا بالتنسيق و ملائمة التدخلات على مجال الجماعة، وعلى المستوى البيجماعتي و الإقليمي، من أجل نجاعة أكثر، وهذه اللجنة تضم رئيس المجلس الجماعي، و السلطات المحلية (القائد) و ممثلّي الفاعلين المحليين .

2 - نظام المتبع و التقييم

للتمكن من تتبع وتقييم درجة تنفيذ المشاريع المقترحة في المخطط الجماعي للتنمية و الوصول إلى النتائج المتوخاة لابد من وضع نظام للتتبع و التقييم قوامه لجنة تقنية دائمة يتم تزويدها بالإمكانيات البشرية و المادية اللازمة، وتعتمد على مصادر وآليات للتتبع و التقييم كفيلة للاستجابة للأهداف التالية:

- رفع تقارير عن حالة تقدم مشاريع المخطط الجماعي للتنمية.
- رفع تقارير حول مدى بلوغ الأهداف المسطرة لتلك المشاريع.
- رفع تقارير سنوية.

- تحيين المشاريع السنوية باستمرار.

و تتكون اللجنة التنفيذية الدائمة من الكاتب العام للجماعة، التقني ومن ممثل للسلطة المحلية، كما أن مشاركة ممثلين عن المجتمع المدني في عمل اللجنة يزيد من نزاهة ونجاعة نظام المتبع و التقييم، ومن المهام الأساسية لهذه اللجنة:

- المشاركة الفعالة في أشغال وضع آليات نظام لتتبع وتقييم المخطط الجماعي للتنمية.
 - عقد لقاءات منظمة للعمل و التتبع مع الشركاء.
 - جمع المعلومات المتعلقة بأنشطة ومشاريع المخطط الجماعي للتنمية.
 - وضع لوحة قيادة عامة لتتبع حالة تقدم مشاريع المخطط الجماعي للتنمية.
 - وضع جدول للتتبع لكل نشاط سيمكن من تتبع أجراء الأنشطة، وقياس نجاعتها.
 - وضع جدول للتتبع خاص بكل فاعل ملتزم بإعداد أو بتنفيذ نشاط معين.
- وفي الأخير ولتقييم نتائج المخطط الجماعي للتنمية، لابد من مرحلتين للتقييم، الأولى بعد ثلاثة سنوات الأولى للمخطط (2013)، والثانية إسترجاعية (2015)، هدين التقييمين يستوجب انجازهما الاعتماد على كفاءات خارجية مستقلة، حتى يكون التقييم بناءا وموضوعيا من حيث التحليل و الإقتراحات. ومن أجل تقييم بناء وتشاركي، يستحسن إحداث لجنة قيادية للتقييم، تضم رئيس الجماعة وثلاثة من المجلس الجماعي، والكاتب العام للجماعة وممثلي الفاعلين المحليين (الجمعيات، الفاعلين الاقتصاديين المحليين).

الدور الأساسي لهذه اللجنة القيادية هو تنشيط إدماجية سيرورة التقييم و المساهمة الفعالة في تحرير الأسس المرجعية، في اختيار الأطر المكلفة بالتقييم وتنظيم مهامهم في الميدان وتقدير وتقييم النتائج.

خاتمة

ان توفر الجماعة على وثيقة المخطط الجماعي للتنمية هو امتلاك لتصور استراتيجي يمكنها من الوصول للأهداف التنموية التي تم تسطيرها من قبل، و إنجاز هذه الوثيقة إعتماذا على مقارنة تشاركية أخذت بعين الإعتبار إهتمامات الساكنة وملاحظات مختلف الفاعلين من داخل المجال يجعلها منظارا جماعيا للاشكالات المطروحة والحلول المقترحة والتدخلات المبرمجة بعين جماعية، باعتبار ان الإنشغال الأساسي للمجلس الجماعي هو تنمية الجماعة وعلاقتها بمحيطها، عن طريق مشاركة الساكنة في تدبير مجالهم البيئي الداخلي و الخارجي.

ان المخطط الجماعي للتنمية الذي يتبناه المجلس الجماعي ليس نهاية لمسلسل التخطيط الاستراتيجي بل هو بداية لعملية امتلاك اداة عملية تساهم في تدبير امثل فهو ليس وثيقة يحتفظ بها في الأرشيف بل هي لوحة قيادة يجب تثمينها وتنفيذها. ويجب تتبع وتقييم جميع الأنشطة المبرمجة في هذه الوثيقة بصفة مستمرة وضمان فعالية جميع الفاعلين للوصول للأهداف المسطرة. إن التنمية المتناسقة للجماعة تكون عن طريق شراكات بناءة ومثمرة مع المؤسسات العمومية والخاصة ومع المجتمع المدني.

كما يمكن القول ان هذه الوثيقة يجب ان تكون مرجعا لتحديد جميع التدخلات العمومية في إطار مشروع مجالي واضح ومتناسق لمعرفة جميع العراقيل التي تواجهها.

ملحقات

توصيات :

لائحة الصور

لائحة الخرائط

لائحة الاشكال

الفهرس