

المخطط الجماعي للتنمية

جماعة ريغا الفاء

الجهة : سوس – ماسة - درعة

إقليم : تيزنيت

دائرة : تيزنيت

قيادة : افلا اغير

صودق عليه خلال دورة المجلس بتاريخ 30 أبريل 2011

تمهيد.....4

تقديم.....5

الفصل الأول: تذكير بسياق ومنهجية إعداد المخطط الجماعي للتنمية
Erreur ! Signet non défini..

1-سياق إعداد المخطط الجماعي للتنمية.....5

2-أهداف المخطط الجماعي للتنمية.....5

3- المنهجية المتبعة.....6

الفصل الثاني :العناصر الأساسية للتشخيص.....12

1- تقديم الجماعة:.....11

2 – خلاصة التشخيص المجالي التشاركي:.....14

الفصل الثالث : التخطيط الاستراتيجي التشاركي.....21

1- الرؤية الإستراتيجية للجماعة:.....21

2- المحاور الإستراتيجية:.....20

3- مصفوفة الإطار المنطقي 2011 2016.....22

4- البرمجة الشمولية (2011-2016):33

5- البرمجة الثلاثية (2011-2013):.....43

6- البرمجة السنوية (2011):.....48

7- البرمجة المالية:.....52

الفصل الرابع :اجراء المخطط الجماعي للتنمية.....58

1 - مخطط التواصل:.....58

2- تعبئة الموارد المالية :.....58

3 - المتتبع والتقييم :.....59

4- التنظيم من أجل أجراء المخطط الجماعي للتنمية:.....60

خاتمة.....61

الخرائط :

12..... خريطة 1:الموقع الجغرافي لأفلا اغير

المبيانات:

75..... الرسم البياني رقم 1: توزيع التمويل حسب المحاور الإستراتيجية

76..... الرسم البياني رقم 2 : توزيع المشاريع حسب القطاعات

77..... الرسم البياني رقم 3 : توزيع التمويل حسب القطاعات

تقهيـد

يشكل هذا التقرير مخططاً لتنمية **جماعة افلا اغير** ، وهو ترجمة لانشغالات الفاعلين المحليين و ثمرة عمل تشاركي بالنظر إلى مشاركة الجميع من أجل تحديد المشاكل والبحث عن حلول ملائمة. ولإعداد هذا المخطط استفادت الجماعة من المواكبة و المصاحبة الميدانية لوكالة التنمية الاجتماعية عبر وكلائها المحليين في إطار اتفاقية ثلاثية الأطراف بين وكالة التنمية الاجتماعية، المديرية العامة للجماعات المحلية، و المجلس الإقليمي لتزنيت. هذه المواكبة مدعمة من طرف أطر المجلس الإقليمي و عمالة إقليم تزنيت إضافة إلى المصالح الخارجية الممثلة على صعيد الإقليم. ولضمان إعداد وإنجاز هذا المخطط الإستراتيجي للتنمية وضمان الاستمرارية تم توفير دعم تقني موازي للجماعة، من خلال تقوية قدرات الفاعلين المحليين (أطر الجماعة، المنتخبون، جمعيات المجتمع المدني، المصالح الخارجية).

يعتبر هذا المخطط ثمرة عمل توافقي تشاركي، بناء، يعكس الإرادة الجماعية والتجربة المشتركة للفاعلين، ويندرج في إطار رؤية شمولية، تستند إلى التوجهات الوطنية الكبرى: المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، اللامركزية والجهوية الموسعة، مع الأخذ بعين الاعتبار البعد البيئي ومقاربة النوع. ويتلخص الهدف من هذه الوثيقة في توفير ظروف عيش أحسن، فهذا المخطط يشكل الأساس المتين لدعم اللامركزية و الديمقراطية المحلية والذي يعبر قبل كل شيء عن الالتزام التطوعي لكل بأهداف متفق عليها.

تقديم

يستمد هذا العمل مصداقيته ومشروعيته من التحولات الكبرى التي عرفها المغرب ومازال يراكمها منذ الاستقلال. فهو لبنة في صرح تعزيز الديمقراطية و الحكامة المحلية.

يعرف المغرب في الآونة الأخيرة مرحلة جديدة في تعزيز مسلسل التنمية الترابية بدعم سياسة الجهوية الموسعة وتوسيع مجال اللامركزية الإدارية بنقل عدة اختصاصات من الدولة المركزية إلى السلطات الجهوية والمحلية في مجال محاربة الفقر، فالمراد من هذه المرحلة الحاسمة في تاريخ المغرب تقوية وتعزيز الحكامة المحلية، إدارة القرب، بالإضافة إلى دعم التقارب والتنسيق بين البرامج القطاعية.

تمثل الجماعة المستوى القاعدي في هرم اللامركزية الإدارية، إذ تتوفر على الاستقلال المالي والإداري لتدبير الشؤون المحلية و هي التي عهد إليها الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، عبر تبني التخطيط الاستراتيجي التشاركي بإعداد وانجاز المخطط الجماعي للتنمية وفق مقاربة تشاركية، طبقا لمقتضيات الفصل 36 من الميثاق الجماعي المصادق عليه بالقانون رقم 78-00 الصادر بتاريخ 25 رجب 1423 هجرية الموافق ل 03 أكتوبر 2002 ميلادية، والذي تم تعديله وتتميمه بالقانون 17-08 الصادر بتاريخ 22 صفر 1430 هجرية الموافق ل 18 فبراير 2009. وينص الفصل 36 على ما يلي: (يدرس المجلس الجماعي ويصوت على مشروع مخطط جماعي للتنمية...بتشاور مع الساكنة والفاعلين المعنيين...) . إذ يعد التخطيط الإستراتيجي التشاركي أحد أشكال الحكامة المحلية الجيدة التي تضمن التوفر على إطار مرجعي لإنعاش التنمية المحلية، كما يشكل عنصر تواصل وانسجام بين الفاعلين المحليين داخل الجماعة. ويحدد هذا المخطط الأنشطة التنموية المزمع إنجازها لمدة ست سنوات ضمن مقاربة التنمية المستدامة و المقاربة التشاركية، مع مراعاة البعد البيئي، ومقاربة النوع (إشراك المرأة الشباب، دوي الاحتياجات الخاصة... الخ).

إن التخطيط الاستراتيجي يمكن من بناء رؤية مشتركة بين كافة الفاعلين المحليين لواقع حال جماعتهم، وتصور مستقبلي لما يأملون أن تكون عليه بمنهج يجمع بين الطموح المشروع والواقعية المؤسسة على استغلال مؤهلات الجماعة الذاتية وفرصها الممكنة. ولتفادي معيقاتها التنموية و التهديدات التي يمكن أن تعترضها.

يمكن القول أن المخطط الجماعي من خلال التوجهات والأنشطة هو بمثابة مجموعة من التزامات الجماعة اتجاه الساكنة.

الفصل الأول: تذكير بسياق ومنهجية إعداد المخطط الجماعي للتنمية

1- سياق إعداد المخطط الجماعي للتنمية :

تقدم وكالة التنمية الاجتماعية دعماً للتنمية المجالية المستدامة التي تندرج في إطار إستراتيجية تهدف إلى دعم عمل الدولة في تقوية اللامركزية ومحاربة الفقر، كما تدعم التخطيط الاستراتيجي التشاركي للجماعات المحلية و تساهم في تقوية قدرات الفاعلين المحليين بهدف المساهمة الفعالة في التنمية المحلية. في هذا الصدد ، وبشراكة مع المديرية العامة للجماعات المحلية ، المجلس الإقليمي لتزنيت ، و جميع جماعات الإقليم ، انخرطت وكالة التنمية الاجتماعية بوضع "برنامج دعم التخطيط الجماعي" على مستوى 25 جماعة قروية وحضرية بإقليم تزنيت ، بهدف دعم الدور المؤسسي للجماعة في مسلسل التنمية المجالية، أيضاً لضمان التنسيق الجيد، الالتقائية والانسجام بين الأنشطة والبرامج التنموية لمختلف الفاعلين المحليين في الميدان.

حيث تم إعداد هذا المخطط الجماعي للتنمية، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لجماعة أفلا اغير بدعم تقني من وكالة التنمية الاجتماعية، ومشاركة من طرف المصالح الخارجية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية كل على حسب مجال تدخله طيلة مراحل هذا المسلسل، بدء بانجاز التشخيصات التشاركية مروراً بورشات إرجاع النتائج ومناقشتها بغية الاتفاق على المحاور الإستراتيجية للمجال وتشكيل لجن التخطيط المحلية، التي تفرعت عنها لجان موضوعاتية. حيث خلصت أعمال هذه اللجن إلى مخطط تنموي واضح المعالم والأهداف.

في هذا الإطار يندرج إعداد و بلورة المخطط الجماعي للتنمية لجماعة أفلا اغير بهدف تكوين رؤية مشتركة لمستقبل الجماعة، مبنية على مبادئ :التشاور و التفاوض المستمر للفاعلين المحليين، تبني المشروع ألمجالي، تعبئة الموارد البشرية، بناء شراكات مستدامة و مؤثرة تأخذ بعين الاعتبار استراتيجيات التدخل على المستوى المحلي و التزامات الدولة على المستوى الدولي (أهداف الألفية للتنمية، حقوق الإنسان...الخ).

2- أهداف المخطط الجماعي للتنمية:

تتمثل الأهداف المنتظرة من المخطط الجماعي للتنمية في :
تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.

بناء و برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي انجازها وفق الأولويات المتفق عليها،
الإمكانات المادية للجماعة، واحتمالات التمويل الخارجية الممكنة.

توفر الجماعة على بنك من المشاريع ذات المصادقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

3- المنهجية المتبعة :

بالاعتماد على منهجية تشاركية متقاسمة مع الفاعلين المحليين، حدد مسلسل إعداد المخطط الجماعي
للتنمية كهدف أساسي من أجل الوصول إلى برنامج منسجم من الأنشطة يأخذ بعين الاعتبار المسؤولية
الجماعية ويهدف إلى ضمان تنمية مستدامة للجماعة على جميع المستويات وذلك بالاستجابة لمتطلبات
وانتظارات الساكنة المحلية .

قطع إعداد المخطط الجماعي للتنمية لجماعة أفلا اغير سبع مراحل أساسية و جوهرية:

مرحلة إعداد و انطلاقة البرنامج

هذه المرحلة أساسية تهدف إلى خلق تفاعل بين جميع الفاعلين المعنيين و إعطاء دفعة قوية لمسلسل
إعداد المخطط الجماعي للتنمية، و مرت هذه المرحلة بثلاث خطوات أساسية:
تنظيم ورشات تحسيسية وتعبوية :

على المستوى الإقليمي و تحت إشراف السيد عامل الإقليم تم تنظيم ورش ة تواصلية تهدف إلى تعبئة
جميع الفاعلين و ضمان انخراطهم و مشاركتهم الفعالة و تبنيهم الجيد للمقاربة المعتمدة.
على المستوى الجماعي و بحضور كافة الفاعلين من منتخبين، سلطات محلية، أطر جماعية، مصالح
خارجية، جمعيات وهيئات مدنية، السكان و الفاعلين الاقتصاديين وذلك لضمان مشاركتهم الهادفة و
الفعالة في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي و غايتهم في ذلك تنشيط التنمية المحلية.
تشكيل لجن التنشيط المحلية والفريق الإقليمي للمواكبة من أجل السهر على سير هذا المسلسل على
المستوى الإقليمي وعلى التنسيق بين المشاريع الجماعية.
تكوين وتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل بهدف تأهيلهم للمشاركة الفاعلة في
إنجاز التشخيصات المجالية التشاركية، وفي إنجاح مسلسل التخطيط الاستراتيجي.

مرحلة التشخيص المجالي : جرد للحالة الراهنة لتشكيل رؤية مشتركة حول وضعية المجال

لفهم مجال جماعة أفلا اغير في شموليته بشكل موضوعي وكذا الأنشطة المزاولة به تم جرد الحالة الراهنة بناءً على:

استقراء الوثائق والدراسات المتوفرة التي تهتم مجال الجماعة.

تشخيص مجالي تشاركي لمختلف مكونات المجال خاصة : الموارد الطبيعية، التشخيص الديمغرافي، تشخيص البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية، التشخيص الاقتصادي والتشخيص المؤسسي.

ورشات ولقاءات مع الفاعلين المحليين بالجماعة للتعرف على انتظاراتهم وتصوراتهم فيما يخص التنمية المحلية من جهة، وعميق، استرجاع واستدراك نقائص التشخيص التشاركي المجالي من جهة أخرى. التحليل الاستراتيجي للبنيات و الخصائص المجالية على جميع الجوانب من خلال تحليلات موضوعاتية رئيسية (التحليل الديمغرافي، الخدمات الاجتماعية الأساسية، الاقتصاد والمؤسسات) وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال المجال، هويته، توجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية، الرهانات واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.

هذه المعلومات و المعارف المكتسبة خلال هذه المرحلة الأولى مكنتنا من تكوين فكرة عامة على مجال جماعة أفلا اغير. على شكل تشخيص لنقط القوة ونقط الضعف (البيئة الداخلية للجماعة). انطلاقاً من النتائج المستخلصة من التشخيص المجالي التشاركي، تم تنظيم ورشات تشاورية للتداول والتحقق ومناقشة مضمون هذا التشخيص مع الساكنة والفاعلين المؤسسيين : المجلس الجماعي، الموظفون الجماعيون، السلطات المحلية، المصالح اللامركزية للدولة على مستوى الجماعة، القطاع الخاص والنسيج الجمعي.

مرحلة التشاور والتبادل : أخذ آراء وملاحظات الفاعلين المحليين والساكنة المحلية بعين الاعتبار.

شكلت هذه المرحلة مناسبة لمناقشة وتقييم نتائج التشخيص المجالي التشاركي والمصادقة عليها من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في المحاور الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية. ومكنت هذه الورشة من تحقيق الأهداف التالية :

تقديم ملخص تركيبي لتقرير التشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين.

فتح النقاش حول الفرضيات والإشكاليات التنموية والمحاور الإستراتيجية المقترحة.

صياغة المقترحات و المحاور الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص.

إعطاء الانطلاقة للمرحلة الموالية من التخطيط الإستراتيجي التشاركي.

مرحلة تقوية قدرات الفاعلين المحليين

تتوخى هذه المرحلة وضع برنامج من التكوينات العملية من خلال تقوية قدرات الفاعلين المحليين وقد مكنت هذه المرحلة من نقل المعارف اللازمة وخلق كفاءات محلية على مستوى **جماعة أفلا اغير**، الشيء الذي سيضمن استمرار الدينامكية التنموية التي عرفتتها الجماعة واستقلاليته في إعداد المخطط الجماعي للتنمية بالنسبة للسنوات المقبلة.

يتكون برنامج التكوين بعمالة إقليم تزنيت من أربع وحدات أساسية ثم تقسيمها إلى عشرة مجزوءة موزعة على الشكل التالي :

المجزوءات	الوحدات
المقاربة المجالية	التنمية المجالية
التخطيط ألمجالي والتدبير المتمحور على النتائج	
بلورة المخططات الجماعية للتنمية	
مفاهيم ,تقنيات التقييم و كيفية إنجاز التقييم	تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية
الشراكة: مفهوم, مبادئ, وأسس	بناء الشراكات
مسلسل بناء الشراكة وتقنيات تعبئة الموارد	
تدبير الشراكة	
مكونات التواصل	تقنيات التواصل وتنشيط المجال
تدبير الاجتماعات, التفاوض, التنسيق واتخاذ القرارات	

مرحلة تحرير المخطط الجماعي للتنمية : من التشخيص المجالي إلى التخطيط الاستراتيجي

أثناء تحرير المخطط **الجماعي** **لجماعة أفلا اغير** تم استثمار المعلومات التي تضمنها التشخيص، الملاحظات والاقتراحات المنبثقة عن ورشات التبادل والتشاور مع الفاعلين المحليين كما تم التأكد من انخراط المصالح الخارجية على المستوى المحلي، الإقليمي و الجهوي .

بدأت الإستراتيجية العملية في إعداد المخطط الجماعي للتنمية بحصر البرامج و المشاري ع في طور الإنجاز و/أو المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بهدف إدماجها في المخطط الجماعي لضمان الالتقائية و الترابط المنشودين بين المخطط الجماعي و المشاريع القطاعية. و في هذه المرحلة تم تحديد الأنشطة بالنسبة لكل محور استراتيجي في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، قياسها، ترتيبها و تحديد التمويلات المحققة و المحتملة لمدة زمنية تمتد على ست سنوات. وتوجت هذه المرحلة ببناء الإطار المنطقي الذي يحتوي على أهداف, نتائج منتظرة, مشاريع و مؤشرات قياس النتائج ...، مخطط العمل السداسي، الثلاثي، السنوي ثم التخطيط المالي.

مرحلة الأجرة: من أجل مشاريع فعالة

لإعداد المخطط الجماعي للتنمية كان من اللازم القيام بمجموعة من التمارين التي تهم التخطيط للأنشطة المرتقبة و ذلك بإشراك المنتخبين والفاعلين المحليين في ورشات التخطيط. إن الغاية المتوخاة من ذلك هو إعداد بطائق المشاريع لمختلف الأنشطة الواردة في المخطط **الجماعي** **لأفلا اغير** والتي ينبغي أن تتضمن مكان المشروع، مجال التدخل، جدوى المشروع، الأهداف الخاصة، التكلفة الإجمالية والشركاء.

مرحلة التواصل: من أجل تعبئة أمثل حول المخطط الجماعي للتنمية

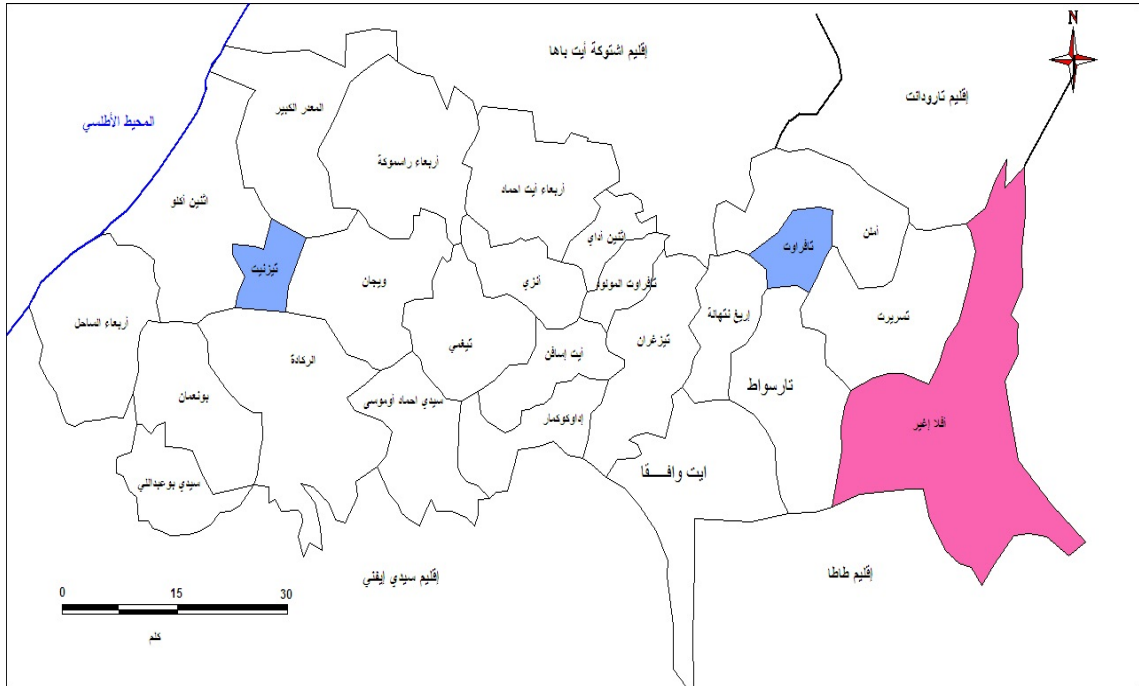
بدأت التعبئة و التحسيس حول مشروع المخطط **الجماعي لأفلا اغير** منذ لحظة إتخاذ القرار السياسي من طرف المجلس لإعداده وانطلاق هذا البرنامج على المستوى الإقليمي و المحلي ، لكن لابد من القيام بمجهودات كبيرة على مستوى التواصل سواء عن طريق العروض أمام أصحاب القرار ومختلف الفئات ،مجموعات ذات المصالح المشتركة و الأطراف المعنية من جهة أو أيام تحسيسية في المناسبات الخاصة ، المعارض، دون إغفال الدور الفعال للإعلام (السمعي البصري،المقروء ...) وكذا استغلال المواقع الالكترونية الخاصة بالإقليم من جهة أخرى.

الفصل الثاني: العناصر الأساسية للتشخيص

1 - تقديم الجماعة:

تعتبر الجماعة القروية لأفلا اغير من بين أقدم الجماعات المتواجدة في جهة سوس ماسة درعة، إقليم تزنيت، دائرة تافراوت، قيادة أفلا اغير، وقد أحدثت سنة 1959، على مساحة 560 كلم مربع يحدها: شمالا جماعة تسريرت، و جنوبا إقليم طاطا ، شرقا إقليم تارودانت ، غربا جماعة تارسواط وإقليم طاطا.

خريطة رقم 1: الموقع الجغرافي لأفلا اغير



تتكون الجماعة من 31 دوار تتوزع على خمس واحات وهي : أيت منصور، أيت بنوح، تكرر، أكنان ثم تياوضو، تازونت، تمكدشت ، أمي وزال التي يرجع أصلها إلى تام دولت اقا حسب بعض الروايات ،وقد أطلق اسم أفلا اغير على الجماعة لكون مركزها يوجد قريبا من منطقة معروفة بهذا الاسم، وهو اسم أما زيغي، متكون من كلمتين، ويعني فوق الكتف لغويا وأعلى ركن الجبل جغرافيا.

يتواجد مركز أفلا اغير على بعد 50 كلم من مقر دائرة تافراوت و 68 كلم من مدينة تيزنيت، عبر الطريق الإقليمية رقم 1927 الرابطة بين الجماعة وتسيرت عبر أيت منصور، و تعد الطريق السهلة الولوج إلى الجماعة وهناك مجموعة من المسالك. تنتمي جماعة أفلا اغير إلى جبال الأطلس الصغير الغربي وبالضبط إلى الكتلة الجبلية كردوس تتميز بتواجدها على ارتفاع 1878م، ويمتد مجالها على نطاق واسع من الكتلة (كردوس) على شكل وحدات تضاريسية وأشكال طبوغرافية متنوعة؛ وهي عبارة عن امتداد للسلاسل الجبلية تتخللها منخفضات وأودية و هضاب تمتد على مساحة ضئيلة تقدر بحوالي 5% من المجال . بحكم امتداد مجال الجماعة على منخفض محاط بسلاسل جبال الأطلس الصغير الغربي فإن طبيعة المناخ السائد بها هو مناخ شبه جاف حار صيفا وبارد شتاءا بحكم التواجد تحت تأثيرات المناخ القاري وكذا الموقع الجغرافي للجماعة فهي تتواجد تحت تأثير هبوب الرياح الموسمية ذات اتجاهين مختلفين. ويعرف مجال الجماعة انتشارا لشبكة هيدروغرافية مكثفة من المييلات و المجاري المائية المؤقتة والدائمة . تنفرد منطقة أفلا اغير بثروات معدنية هائلة ، تختزنها التركيبة الجيولوجيا لجبالها المنتمية إلى سلسلة جبال الأطلس الصغير الغنية بدورها بالثروات المعدنية. وبسبب وعورة المنطقة وصعوبة التضاريس، يصعب التواصل بين سكان هذه الدواوير في كثير من الحالات. يمكن أن نشير أن هذه الدواوير تعبرها مسالك في حالة جد رديئة، مما يطرح مشكل التنقل و التواصل و كذا الولوج إلى معظم الخدمات الأساسية كالمركز الصحي والسوق والإعدادية خصوصا في الفترات المطيرة مما يعيق في كثير من الأحيان مسلسل التنمية الاقتصادية والاجتماعية بهذه الدواوير. يربط تراب مركز جماعة أفلا اغير ثلاثة محاور طريقية مرتبطة بمختلف جهات الإقليم من بينها الطريق الثلاثية رقم 1929 الرابطة بين المركز و دائرة تافراوت، وهذه الطريق معبدة على مسافة 34 كلم من تافراوت حتى تزركين، إلا أن حالتها تدهورت، وأصبحت صعبة الاستعمال. ثم الطريق الرابطة بين أفلا اغير وجماعة تارسواط عبر أيت بنوح، وهي عبارة عن مسلك طوله حوالي 32 كلم. كله معبد وصالح للاستعمال. و هناك الطريق الرابطة بين المركز وجماعة تسيرت عبر أيت منصور على طول 22 كيلومتر، وهي عبارة عن مسلك معبد على طول 12 كلم، وهذه الطريق هي المنفذ المعبد الوحيد للجماعة رغم صعوبته وبعده عن المراكز الحضرية القريبة خصوصا من تافراوت. اذ تتأثر سلبا بالتساقطات المطرية مما يؤدي إلى قطع حركة السير.

يبلغ سكان الجماعة القروية لأفلا اغير حسب إحصاء 2004 ما مجموعه 4205 نسمة، بعدد أسر وصل إلى 1084 أسرة أي بنسبة 3,1% من سكان الإقليم.

بالنسبة للمميزات الديموغرافية للسكان، فقد عرفت نموا سكانيا قدر ب 0,7% سنة 2004 . مما يعني أن ساكنة الجماعة تحتل 1,3% من سكان الإقليم. أي بمعدل 3.9 لكل أسرة تقريبا وهذا بزيادة قدرها 11%.

2 - خلاصة التشخيص المجالي التشاركي:

من أجل فهم الحقائق الإدارية والوضعية السوسيواقتصادية لتراب جماعة أفلا اغير، تم في مرحلة سابقة انجاز تشخيص مجالي تشاركي ، و في ما يلي ملخص لأهم نتائج هذا التشخيص حسب المحاور الخمسة التالية :

- المعطيات الجغرافية والطبيعية
- الوضع الديموغرافي للجماعة
- تحليل الخدمات الاجتماعية الأساسية
- الاقتصاد المحلي
- المؤسسة الجماعية و النسيج الجمعي.

➤ المعطيات الجغرافية والطبيعية :

يمكن تحليل الجانب الطبيعي للجماعة من معرفة مميزات المجال، وفهم تأثير مكوناته على أنشطة الساكنة (الفلاحة، و السياحة...) فجماعة أفلا اغير تقع في منطقة ذات مناخ شبه جاف، الشئ الذي يؤثر بشكل واضح على الموارد الطبيعية للجماعة. ويمكن تلخيص أهم نتائج التشخيص في الجدول التالي:

نقاط القوة	نقاط الضعف
موقع إستراتيجي غلبة الطابع الجبلي مورد طاقي عن طريق استغلال الشمس مجال غابوي مهم غطاء نباتي متنوع موارد مائية سطحية مهمة وجود تربة صالحة للزراعة على جوانب الأودية وجود خمس واحات وجود الأعشاب الطبية ثروات معدنية متنوعة وجود شركة استغلال منجم الذهب	العزلة والبعد وعورة المسالك وصعوبتها مناخ شبه جاف حار ندرة التساقطات وشدة الحرارة+رياح قوية استغلال غير معقلن للموارد المائية عدم تجديد الغابة / الرعي الجائر مشكل بيئي (انتشار غبار الشاحنات) فقر المراعي عجز الفرشة المائية في بعض الدواوير ضعف التربة حالة السواقي المتدهورة

انجراف التربة عيون جافة انتشار الخنزير سوء استغلال الفرشة المائية بايت منصور	
التهديدات	الفرص المتاحة
الجفاف تراجع الفرشة المائية الفيضانات انتشار الخنزير البري الرعي الجائر	

يمتد مجال الجماعة على منخفض محاط بسلاسل جبال الأطلس الصغير **وهو على شكل** هضاب شاسعة تشكل مكانا ملائما للنشاط الزراعي، لكن غياب الموارد المائية يحول دون ذلك ؛ ومناطق سهلية شاسعة يمكن إستغلالها فلاحيا كما يخترن باطنها ثروات معدنية هائلة ، كلها مؤهلات تسمح بتطوير و ممارسة النشاط الفلاحي وتربية الماشية الذي يمكن أن يصبح قاطرة لتنمية المنطقة اقتصاديا واجتماعيا.

➤ الوضع الديموغرافي للجماعة :

حاولنا من خلال هذا المحور تحليل الوضعية الديمغرافية للجماعة. وقد أظهرت معطيات هذا المحور مدى تراجع عدد ساكنة المنطقة، الذي يتبين بشكل واضح من خلال المجموع العام للسكان الذي عرف تراجعا واضحا ما بين سنتي 1994 و 2004، مما يدل أن هناك عدة عوامل ساهمت بشكل مباشر أو غير مباشر في هذا الانخفاض. ولعل أهمها يتمثل في ضعف الاقتصاد المحلي الذي يؤدي بدوره إلى تفاقم ظاهرة الهجرة القروية إضافة إلى سياسة التخطيط العائلي. ويمكن تلخيص أهم الإشكاليات و مؤهلات الجماعة في ما يخص الجانب الديمغرافي في الجدول التالي :

نقاط القوة	نقاط الضعف
نمو ديمغرافي متزايد ساكنة شابة نسبة النساء اكبر من نسبة الرجال الفئة العمرية النشيطة 15-64 هي السائدة هجرة داخلية أو خارجية، تأثيرات على المجال هجرة مضادة (90% شباب / استقرار ايجابي	هجرة الشباب و العائلات إلى داخل الوطن و خارجه قلة فرص الشغل / انتشار الأمية نقص في التكوين و التحسيس إفراغ الساكنة اختلال التوازن في توزيع الساكنة التأثير على الأنشطة والخدمات غياب الاستثمار المنتج نقص فرص الشغل كثرة معوقات الاستثمار المنتج الناتج عن المعوقات الاقتصادية و الطبيعية تحويلات المهاجرين
الفرص المتاحة	التحديات

➤ الاقتصاد المـحـلي :

من خلال معطيات هذا المحور يتبين أن اقتصاد المنطقة يعتمد على القطاع الفلاحي يليه قطاع التجارة ثم قطاع البناء والأشغال العمومية. وبشكل عام فإن اقتصاد المنطقة يبقى اقتصادا جد ضعيف نظرا لمجموعة من الإكراهات والمعوقات التي يجب على المسؤولين المحليين العمل على التغلب عليها من خلال استثمار واستغلال المؤهلات التي تزخر بها الجماعة وخاصة في الميدان الفلاحي والقطاع السياحي الذي يمكن أن يصبح قاطرة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمنطقة. وفي ما يلي جدول تلخيصي لأهم إشكاليات ومؤهلات الجماعة في الجانب الاقتصادي.

الجانب الاقتصادي		
نقط القوة	نقط الضعف	
منطقة ذات طابع فلاحي-رعوي الزراعة تعتمد أساسا على السقي غالبية تراب الجماعة عبارة عن أراضي ملك منطقة ذات طابع معاشي غالبية الساكنة تزاوّل النشاط الفلاحي تواجد موارد مائية مهمة (العيون) وجود نوع من أنواع الماعز بايت بنوح هناك مشروع بين وزارة السياحة والفلاحة	ضعف المستوى الدراسي لأغلب الفلاحين خطر إستنزاف الفرشة المائية تربة هزيلة تتركز بقدم الجبل نظام إنتاج تقليدي وضعف الإنتاجية عدم استغلال الضيعات الفلاحية (الارث) ضعف استعمال التقنيات الفلاحية و الأسمدة أنظمة السقي تقليدية قطيع الماشية من اصل محلي هيمنة المجترات الصغيرة غياب مصلحة بيطرية ضعف إنتاجية الماشية مؤهلات علفية ضعيفة	الفلاحة وتربية الماشية

	ضعف تربية الدواجن و النحل غياب تعاونيات فلاحية الجفاف/تراجع النشاط الفلاحي غياب الإرشاد الفلاحي تنامي الخنزير البري تراجع النشاط ألفلاحي بسبب تنامي الخنزير ندرة الموارد المائية ضعف حجم الضيعات الفلاحية انجراف الواحات	
	الفرص	التحديات
	مخطط المغرب الأخضر	الجفاف تراجع الفرشة المائية إنتشار الخنزير البري
التجارة	نقط القوة	نقط الضعف
	تتوفر الجماعة على سوق أسبوعي خدمات الهاتف النقال و التابث	تقتصر التجارة على بعض نقط البيع بالتقسيط بالدواوير للاستجابة للحاجيات الأولية انعدام خدمة الانترنت
	الفرص	التحديات
السياحة	نقط القوة	نقط الضعف
	مؤهلات سياحية مهمة جدا تواجد وحدة سياحية بيتواضو	مؤهلات طبيعية غير مستغلة عدم تواجد وحدات فندقية و مقاهي للوجبات السريعة نقص الدعم و التمويل
	الفرص	التحديات
	الإستراتيجية الوطنية لتنمية السياحة القروية	هجرة الفئة النشيطة

➤ تحليل الخدمات الاجتماعية الأساسية :

من خلال معطيات هذا المحور يتبين أن وضعية الجماعة تحتاج إلى بدل مجهودات كبيرة من أجل تغطية الخصاص أو النقص الحاصل في بعض الخدمات كالطرق مثلا والماء الصالح للشرب وكذا الخدمات الصحية، أما في ما يخص التعليم فنشير أن جل الدواوير تستفيد من هذه الخدمة التربوية، إلا أنه يجب التفكير في تحسين والرفع من جودتها و تقوية التعليم الأولي في كل تراب الجماعة. وفي ما يلي خلاصة لأهم نتائج التشخيص المتعلقة بهذا المحور:

الصحة	نقاط القوة	نقاط الضعف
	تتوفر الجماعة على قاعة للولادة و سيارة إسعاف خاصة بالمركز الصحي توفر المستوصف على مولدتين	نقص الأدوية و ضعف التجهيزات نقص في الأطر الطبية مشكل النفايات الطبية لا وجود لصيدلية بالجماعة موقع المستوصف مهدد بالفيضانات صنف سيارة الإسعاف غير ملائم لتضاريس المنطقة
	الفرص	التحديات
التعليم	● المخطط الاستراتيجي للصحة	●
	نقاط القوة	نقاط الضعف
	توفر الجماعة على 3مدارس مركزية و 9فرعيات تتوفر الجماعة على ملحقة إعدادية الأطلس 2 تواجد دار الطالب والطالبة وجود تعليم أولي عتيق	لا تتوفر بعض الدواوير على على تعليم أولي عصري بعض المدارس و دار الطالبة تشكوا من ضعف في البنية التحتية:ماء,مكتبات, كهرباء,ملاعب رياضية, مطاعم, سور, خزانة , نقص في مستخدمي مؤسسات الرعاية الاجتماعية / الاكتظاظ غياب التموين للمدارس العتيقة وجود تعليم أولي عتيق ضم الأقسام
الماء الصالح للشرب	الفرص	التحديات
	البرنامج الاستعجالي لوزارة التربية الوطنية برامج محاربة الأمية المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	الهجرة القروية
	نقاط القوة	نقاط الضعف
الكهرباء	بعض الدواوير مزودة بالماء الصالح للشرب	نسبة تغطية الجماعة بشبكة توزيع الماء الصالح للرب 32 %
	الفرص	التحديات
	برنامج تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
	نقاط القوة	نقاط الضعف
	الربط بشبكة الكهرباء 100%	
	الفرص	التحديات

نقط القوة	نقط الضعف	المسالك والنقل
تعبر الجماعة طريق جماعية وطريق إقليمية 1927 و 1929 كثافة المسالك والممرات القروية وجود وسائل نقل شبه منتظمة	وجود طرق غير معبدة داخل تراب الجماعة	
الفرص	التهديدات	
البرنامج الوطني للطرق بالعالم القروي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	إنهيار الطرق بفعل الفيضانات	

➤ المؤسسة الجماعية و النسيج الجماعي :

في هذا المحور تم التطرق إلى خصائص الفاعلين المحليين كالمؤسسة الجماعية والنسيج الجماعي، وفي ما يلي، جدول تلخيصي يبين أهم مكامن القوة والضعف لجماعة أفلا غير في الجانب المؤسساتي.

نقط القوة	نقط الضعف
رصيد من الموارد البشرية متوفر لدى الجماعة وجود رغبة لدى أطر الجماعة للاستفادة من التكوينات في مجال التنمية توفر الجماعة على مداخل يمكن تطويرها وجود 13 جمعية تنموية نشيطة وجود رغبة في التكوين أغلب الجمعيات تعمل على المشاركة في التنمية المحلية وجود جمعيات مستعملي المياه الفلاحية	ضعف التكوين ضعف المداخل الذاتية قلة النوادي النسوية النشيطة غياب ملاعب رياضية غياب التعاونيات قلة مصادر التمويل غياب دار الشباب
الفرص	التهديدات

ما يلاحظ في جماعة أفلا غير في الجانب المؤسساتي هو انعدام التكوين المستمر لأعضاء وموظفي الجماعة خاصة في التسيير الإداري و المالي و تسيير المشاريع التنموية.
أما في ما يخص النسيج الجماعي المحلي فهو يعتبر فاعلا مهما للمسار التنموي للمنطقة ، إلا أنه يعاني

من بعض الإشكاليات كالتشتت وصعوبة الانخراط في الديناميكية المحلية بالنسبة لبعض الجمعيات وبالتالي يجب التفكير في خلق إطار موحد لهذه المؤسسات وتقوية قدراتها في المجال التنموي. تحاول المنهجية المتبعة أن توازن بين الممكن والمأمول بهدف الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة، مع الاعتماد على مقاربة تشاركية، وتصور تشاركي بتوظيف الفرص المتاحة وتقادي المخاطر المحدقة. فاعتماد المخطط في منهجية إعدادة على الموارد الذاتية للجماعة، من شأنه أن يحد من عمق الرؤية المشتركة للمجال ومن طموح الساكنة في التخطيط لمستقبلهم، كما أن إسرافه في الطموح وفي اقتراح المشاريع دون أمل في إمكانية التمويل سيجعل منه وثيقة تعتبر كميثاق عمل بين مختلف الشركاء و المتدخلين.

فمقاربة إعداد هذا العمل هي مقاربة مجالية و ليست قطاعية تهدف إلى الاستغلال المشترك للموارد الضرورية لحل إشكالات معينة، محددة بشكل واضح وتعتبر من الأولويات بالنسبة لمجموعة الفاعلين على مستوى المحلي، م عتمدة على التشاور و التنسيق بين جميع الفاعلين في أخذ القرارات واختيار العمليات التي يجب القيام بها.

لقد مكن مسلسل التخطيط الاستراتيجي كافة الفاعلين المحليين من بناء رؤية مشتركة لواقع حال جماعتهم وتصور مستقبلي لما يأملون أن تكون عليه، بالجمع بين الطموح المشروع والواقعية المؤسسة على استغلال مؤهلات الجماعة الذاتية وفرصها الممكنة، تقاديا لمعيقاتها التنموية والتهديدات التي يمكن أن تعترضها.

الفصل الثالث : التخطيط الاستراتيجي التشاركي

1- الرؤية الإستراتيجية للجماعة:

تندرج الرؤية المشتركة للتنمية الترابية لجماعة أفلا اغير ضمن إستراتيجية شاملة تتشكل من محاور إستراتيجية مستمدة من النتائج الكبرى للتشخيص التشاركي و تهدف إلى وصف وضعية مثالية تتوق إليها الجماعة. و هي تعبير عن مشروع مجتمعي مشترك بين جميع الفاعلين الذين عليهم الانخراط فيه و المشاركة في تطبيقه. ويمكن اختصار التصور الإستراتيجي لجماعة أفلا اغير فيما يلي:

توفير العيش الكريم للساكنة في إطار قطب تنموي شامل
يتوفر على جميع
الشروط الضرورية (الاستقطاب – الاستقرار)

2- المحاور الإستراتيجية:

المحاور الإستراتيجية المعتمدة من طرف المجلس الجماعي و الفاعلين المحليين تمت صياغتهم في 3 محاور إستراتيجية، آخذة بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها كالصحة ، التعليم ، فك العزلة، الفلاحة، الاقتصاد، و التكوين التي تندرج بدورها ضمن التوجهات الوطنية . و تتلخص المحاور الإستراتيجية لجماعة أفلا اغير كالتالي:

تحسين وتأهيل البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية المقدمة للسكان

تأهيل الموارد البشرية

استغلال المؤهلات الاقتصادية الموجودة بالجماعة من أجل خلق قطب مؤهل

لتنمية مستدامة

تأهيل و تثمين واحات أفلا اغير مع الحفاظ عليها

➤ مسلسل التخطيط الإستراتيجي التشاركي:

بعد استرداد نتائج التشخيص لمختلف الفاعلين، تم الشروع في إعداد المخطط الجماعي للتنمية. من خلال خلاصات التشخيص (تحليل نقاط القوة و الضعف للجماعة...)، حيث تمكن الفاعلون المحليون من بلورة الرؤية الاستراتيجية لتنمية جماعتهم على المدى البعيد والمتوسط، بناء على المحاور الإستراتيجية للتنمية و الأهداف الواقعية المرجوة. بعد ذلك يجب ترجمة هذه الرؤية الاستراتيجية لبرنامج عمل بإمكانه الاستجابة لحاجيات الجماعة والأهداف السياسية المحددة من طرف المنتخبين.



سيرورة متكررة



ان الإطار المنطقي الذي يمتد على مدة المخطط (2011-2016): فهو عبارة عن برنامج عملي ينظم كل محور و كل هدف على حدا، و الأنشطة المرتقبة و فترات الإنجاز و المسؤولين عن المشاريع و كذا عناصر التقييم

مصفوفة التخطيط المالية تكمل المصفوفة الأولى عن طريق ميزنة الأنشطة و تحديد مصادر التمويل خلال نفس الفترة (2011-2016).

برنامج العمل الثلاثي، الذي يحدد الأنشطة المزمع إنجازها خلال فترة 2011-2013 و يمكن من التحقق من مدى واقعية المساهمة المالية للجماعة.

البرنامج السنوي (2011)، الذي يتضمن الأنشطة المبرمجة أو المدرجة خلال السنة الأولى و يحدد كذلك تمويلاتها.

الأنشطة المتبقية يتم برمجتها ضمن المخطط الثلاثي الثاني (2014-2016) و الذي لم يتم تفصيله بالمخطط الجماعي و سيعرف مراجعة و تعميقا خلال سنة 2013 بالاعتماد على تقييم المخطط الثلاثي الأول.

بطاقات تعريفية بالمشاريع، التي تبين كيفية تنفيذ و تمويل الأنشطة الأولى المبرمجة (المتعلقة بالمخطط الثلاثي).

تتم تكملة المخطط الجماعي للتنمية من خلال وضع آليات المراقبة التي تحدد كيفية تنفيذه. و للحصول على هذا المنتج، تم اعتماد مسلسل للتنشيط من خلال مجموعة من الورشات، و الاجتماعات مع الفاعلين.

3- مصفوفة الإطار المنطقي 2011-2016:

إن وضع الرؤية الإستراتيجية على أرض الواقع يعني تحقيق النتائج الوسيطة، الأهداف الخاصة والتمكن من قياس الانجازات المحققة : أي تحديد مؤشرات القياس ومصادر التحقق. فالإطار المنطقي يمكن من تنظيم الأنشطة و ترتيبها حسب الأولويات ، المدة الزمنية للإنجاز و تحديد حاملي المشاريع والشركاء كما يشكل أطارا للتنسيق والتتبع بين مختلف أنشطة المخطط. و يمكن للجماعة الاستفادة من تدخل كبار الفاعلين و المصالح الخارجية بالنسبة للمشاريع الهيكلية. يشكل هذا الجدول المصفوفة الأساسية لمخطط التنمية الجماعية و الذي يضم جميع الأنشطة والمشاريع حسب المحاور الإستراتيجية.

هذه المصفوفة تمكن كذلك من التعريف بالأهداف الخاصة لكل مجال، وكذا النتائج المنتظرة من كل مشروع، مع الإشارة إلى التقييم

عن طريق المؤشرات الواضحة و القابلة للتحقق.

هذه الأهداف الخاصة تحيل بطريقة واقعية على المخطط العملي

ويمكن الإشارة أن الجماعة تتحمل على عاتقها عدة أنشطة، كما ستستفيد كذلك من تدخل مهم للفاعلين و المصالح الخارجي

المحور الاستراتيجي 1: تحسين وتأهيل البنيات التحتية الأساسية والخدمات الاجتماعية الأساسية المقدمة للسكان

الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الافتراضات و المخاطر
تعميم و تحسين جودة الماء الصالح للشرب بدواوير الجماعة	جميع دواوير الجماعة مزودة بالماء الصالح للشرب	- تزويد دواوير ايت بنوح بالماء الصالح للشرب - تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب: تكموت ، اداوتميم ، تنسيقل ، تغيغت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت ، منصور) ، تزغت توريرت امي وزال ، اكرض امالان ، تمقييت ، تلوسمات	- عدد الدواوير المزودة - عدد الدواوير المستفيدة - عدد الأسر المستفيدة - طول الشبكة الموضوعة	- الزيارات الميدانية - تقارير الجماعة - تقارير جمعيات الماء الصالح للشرب - تقارير المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	
	الماء الصالح للشرب بالجماعة ذو جودة عالية	- إحداث محطة لمعالجة المياه بالمركز	- محطة المعالجة تم إحداثها - كمية الماء المعالج		
تقوية البنية التحتية الطرقية للجماعة	جميع المسالك بالجماعة معبدة	- بناء الطريق الرابطة بين تمكدشت وتزلاغت (21 كلم)	- عدد المسالك المعبدة - عدد الكيلومترات المنجزة	- تقارير مديرية التجهيز - محاضر تتبع الجماعة - الزيارات الميدانية - تقارير مجموعات الجماعات المحلية - الخاصة بالطرق	-
		- بناء المسالك التالية : - تيواضو_ تزونت - انلوى _ المنجم			
		- الربط بين جماعة افلا اغير وتمنارت على بعد 35 كلم			
		- إصلاح اضرار الفيضانات بالطريق الإقليمي 1927			

			- بناء الطريق الإقليمي 1929 ما بين افلا اغير وتمكدشت على طول 6 كلم		
	محاضر التسليم النهائي محاضر التتبع (المصلحة التقنية) معاينة ميدانية	- وجود مطرح للنفايات مراقب	- خلق مطرح عمومي مجهز	الوضع البيئي بالجماعة متحسن	الحفاظ على البيئة و الوقاية من الأمراض و التلوث
		شاحنة نقل النفايات تم اقتناؤها	- اقتناء شاحنة لنقل الازبال		
	دفتر التحملات محاضر التتبع معاينة ميدانية	- طول الشبكة - عدد المستفيدين - وجود محطة للمعالجة	- إحداث شبكة الصرف الصحي بالجماعة	شبكة الصرف الصحي محدثة ومؤهلة بالجماعة	

تعميم التمدرس بالجماعة	- 70% من الأطفال البالغين 6 سنوات استفادوا من التعليم الأولي	- بناء وحدات للتعليم الأولي بكل دواوير الجماعة	- عدد الوحدات المبنية	محاضر التتبع بالجماعة (المصلحة التقنية) معاينة ميدانية محاضر التسليم النهائي
	70 % من الأطفال مؤهلين علميا لولوج التعليم الأساسي	- إحداث المدرسة الجماعية أفلا غير		
	جميع المؤسسات التعليمية الابتدائية مسورة, مؤهلة ومجهزة بالمرافق الصحية الضرورية والبنيات التحتية الاساسية	- ربط فرعتين بالكهرباء: تمكدشت و كدورت	- عدد المدارس التي تم ربطها بالكهرباء	
		- ترميم المباني بكل من المدارس التالية : اوكلبيض ,تمقييت , مركزية تكموت , ايت بنوح , تكرakra , كدورت , المركز أفلا اغير , تزونت , تيمكدشت ,المركز تيواضو	- عدد المدارس المستفيدة	
		- بناء المرافق الصحية ب :المركز أفلا غير , تكرakra , تمكيدشت , تزونت , فرعية كدورت	- عدد المرافق الصحية المبنية	
		- بناء مرافق صحية متكونة من 3 مراحيض بالمدرسة العتيقة الإمام الحضيكي بدوار افيلال		
		- تسوير 8 مدارس :تمكدشت , كدورت , ايت بنوح , تمقييت , تكرakra , تاكموت , تزونت , امي وزال	- عدد الأمتار المبنية في الصور	
		- التزويد بتجهيزات التدفئة بملحقة إعدادية الأطلس أفلا غير	- عدد المدارس المستفيدة	
		- ترميم المدارس العتيقة		
		- توسيع دار الطالب المختلطة 265 م2		
	اطر التعليم محفرين و	- انجاز سكن للمعلمين ب م/م الحضيكي بالمركز أفلا غير	- عدد السكنيات الإدارية المبنية	- محاضر تتبع الجماعة

	ظروف إقامتهم محسنة	- انجاز سكن للمعلمين 54 م2 بدوار ايت بنوح	- عدد الأساتذة المستفيدين	- لائحة الأساتذة المستفيدين
	ارتفاع نسبة التلاميذ الوافدين على المؤسسات الإعدادية بنسبة 80%	- إحداث ثانوية بالمركز	- بناية محدثة و مجهزة و مشغلة	محاضر تتبع الجماعة تقارير مندوبية التعليم
	أطر مؤهلة ومكونة متوفرة على مستوى الجماعة	- إحداث مركز التكوين المهني - تكوين مربيات التعليم الأولي	- عدد المستفيدين - عدد الشواهد المحصل عليها سنويا	الوثائق الإدارية: مركز التكوين المهني
تنمية الأنشطة الثقافية، الاجتماعية، والرياضية بالجماعة	الأنشطة السوسيوثقافية و الرياضية منظمة و مدعمة بالجماعة	بناء 3 ملاعب للقرب بكل من :المركز ،اكنان ،ايت بنوح ،	- عدد الملاعب المحدثه - عدد الفرق المستفيدة	تقارير الجماعة دفتر التحملات الصور
		بناء خمس نوادي نسوية (نادي بكل واحة	نوادي محدثة ومجهزة	تقارير الجماعة تقارير مندوبية وزارة الشبيبة والرياضة
تعزيز الخدمات الصحية بالجماعة	الخدمات الصحية المقدمة للسكانة القروية معززة	إعادة بناء المركز الصحي	مركز صحي مجهز	- محاضر مندوبية الصحة - محاضر التسليم النهائي - محاضر التتبع - (المصلحة التقنية بالجماعة) - معاينة ميدانية
		إعادة بناء المركز الصحي مع مسكنين للمرض		
		اقتناء سيارتين للإسعاف من نوع 4*4	2 سيارات إسعاف مجهزة متوفرة	
		تسوير المركز الصحي الجديد	عدد الأمتار المبنية من السور	

المحور الاستراتيجي 2: تأهيل وتكوين العنصر البشري

تقوية قدرات اطر الجماعة في ميدان التسيير الجماعي	- 60% من موظفي الجماعة تقوت قدراتهم في المجال المهني	تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والأطر الجماعية حسب الأقطاب التالية : تدبير العمل الجماعي / التنظيم والتدبير الجماعي المرافق العمومية الجماعية / تدبير موارد الجماعة / التدبير الاستراتيجي والعملياتي / تقنيات الإعلام والاتصال	- عدد الدورات التكوينية التي تم تنظيمها - عدد المستفيدين من التكوين	تقارير الدورات التكوينية لوائح الحضور تقرير لجنة المتبع
تقوية قدرات الفاعلين المحليين في مجال التنمية المجالية	- 30% من المنتخبين تقوت قدراتهم	تنظيم دورة تكوينية في المواضيع التالية: التنمية المجالية / تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية / بناء الشراكات / تقنيات التواصل وتنشيط المجال	تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات: تدبير الموارد / تدبير النزاعات / إعداد وتدبير المشاريع / التسيير المالي والإداري المقاربات التنموية	- تقارير الدورات التكوينية - لوائح الحضور - تقرير لجنة المساواة وتكافؤ الفرص - تقارير خلية التواصل

المحور الاستراتيجي 3: استغلال المؤهلات الاقتصادية الموجودة بالجماعة من اجل خلق قطب مؤهل لخلق تنمية مستدامة

	محاضر تتبع الجماعة تقارير مندوبية السياحة زيارات ميدانية صور	عدد المخيمات السياحية عدد المستفيدين	- إحداث مخيم سياحي بواحة ايت منصور (مناطق اخرى)	البنيات التحتية السياحية مؤهلة الرفع من دخل العاملين في المجال السياحي البنيات السياحية تم التعريف بها	تأهيل القطاع السياحي
		عدد الحواجز المقامة	- إقامة حواجز لحماية الصخور المنقوشة وتأمينها باوكاس		
			- محاولة اقتناء وترميم الثكنة العسكرية		
		عدد الدورات التكوينية عدد المستفيدين	- تكوين مرشدين ومنشطين سياحيين		
	رخص وزارة السياحة				
	محاضر الجماعة	عدد العلامات الموضوعة الدواير المستفيدة	- التشوير السياحي		
	محاضر تتبع الجماعة صور	مساحة الأراضي المقتناة	- تأهيل المركز	قطاع التعمير مؤهل	تأهيل قطاع التعمير
			- اقتناء الوعاء العقاري للجماعة		
			- وضع تصميم التهيئة		
		حي صناعي تم إحداثه عدد المستفيدين	- انشاء حي سكني بتراب الجماعة -		

المحور الاستراتيجي 4: تأهيل وتثمين واحات أفلا غير مع الحفاظ عليها

تطوير القطاع الفلاحي وتحسين المردودية الفلاحية	جميع العيون بالجماعة تم اصلاحها	استصلاح العيون التالية : عين اوكليض ، تيجفر،دوتميم ،تمقييت ،تمسولت ،تكموت ،امي وزال ، تمكدشت ،تيواضو،تزونت ،انلوى،ايت عبد القادر ،اكرد املالين ،كدورت ،فغييل ، ايت منصور ،ايت بنوح ،تفليت ،انكرن ،تغيغت	عدد العيون التي تم إصلاحها عدد الساكنة المستفيدة
	إحداث ثقب استكشافية على صعيد الواحات الخمس (15 ثقب)	إحداث سدود تلية على مستوى الواحات الخمس (5 سدود)	عمق الفرشة المائية محدد عدد السدود المبنية المساحة المسقية بالهكتار
استغلال مياه السقي معقلن ومساحة الأراضي الزراعية المسقية مرتفعة	إصلاح السواقي على صعيد الواحات الخمس	عدد الكيلومترات من السواقي التي تم إصلاحها نوع التقنيات الجديدة عدد الضيعات المستفيدة	عدد الأمطار المبنية من الحواجز المساحة المحمية من الإنجرافات
	الأراضي الفلاحية الصالحة للزراعة محمية من الإنجرافات	إقامة حواجز وقائية على طول الأودية إقامة حواجز مائية في الواحات الخمس	عدد الأمطار المبنية من الحواجز المساحة المحمية من الإنجرافات عدد الأمطار المبنية عدد الحواجز المحدث

صور
معينة ميدانية
محاضر التتبع بالجماعة
المركز الجهوي للاستثمار
الفلاحي
ORMVAO و

	تقارير الجماعة ORMVAO تقارير زيارات ميدانية	المساحة المصلحة عدد المستفيدين	استصلاح الأراضي الصالحة للزراعة المناطق البورية توسيع مثلا ازغار	المناطق الفلاحية تم غرسها	تحسين الدخل الفردي للفلاحين
			تنقية واحات النخيل (5واحات)		
		عدد الأشجار التي تم غرسها عدد المستفيدين عدد المساحات المغروسة	تشجير الوحات وإدخال أصناف جديدة (اللوز،النخيل،اركان ،الخروب ،الصبار)		
	محاضر الجماعة ORMVAO تقارير لائحة المستفيدين زيارات ميدانية	عدد الدورات المنظمة عدد المستفيدين	تنظيم دورات تكوينية للفلاحين	فلاح / كساب مؤهل في المجال في المجال الفلاحي	
		عدد الأحزمة	إقامة حزام اخضر خاص بمربي النحل بايت بنوح ،تيواضو ،تيمكدشت		
		عدد نقاط الماء المحدث	احداث نقاط الماء لتوريد الماشي	مياه السقي مستغلة بطريقة عقلانية	

نشير أن هذه المرحلة تميزت بمجموعة من التوصيات في مختلف الميادين وهي على الشاكلة التالي :

المجال	التوصيات
الصحة	- إقامة صيدلية بالمركز - ربط الجماعة بشبكة الهلال الأحمر
التعليم	- تفعيل برامج التعليم الأولي بالجماعة
الفلاحة	- الترافع من أجل استغلال الفرشة المائية
الخدمات	- احداث مكتب البريد وتعزيز الخدمات المقدمة - تعميم التغطية بالهاتف النقال - إضافة رخص جديدة للنقل وتقوية الخطوط - ربط الجماعة بخدمة الانترنت
السياحة	- دعم خلق جمعيات لتنظيم الفلكلور المحلي
الكهرباء	- خلق مخدع لاستخلاص فواتير الكهرباء

4- البرمجة الشمولية (2011-2016) :

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	تاريخ البرمجة						ملاحظات
						2011	2012	2013	2014	2015	2016	
مشاريع ممولة من طرف الجماعة												
التهيئة , الإسكان و التعمير	إحداث تجزئة سكنية بالمركز	الجماعة	5.000.000,00	5.000.000,00	الجماعة							مشروع مبومح
مشاريع مقترحة في إطار شراكات												
الماء	بناء خزان وتجهيزه بمضخة وكهربية البئر ووضع الشبكة بدوار اوكليل	اوكليل	300.000,00	*****	جمعية شباب اوكليل الجماعة القروية لافلا غير المبادرة الوطنية للتنمية البشرية							مشروع منجز من طرف الجمعية
	اقتناء شاحنة لنقل الازبال	*****	400.000,00	*****	الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية							مشروع مقترح
	إحداث شبكة الصرف الصحي بالجماعة ومحطة المعالجة	الجماعة	5.000.000,00	*****	كتابة الدولة المكلفة بالبيئة وكالة الحوض المائي المجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية							مشروع مقترح
	دراسة الطريق الرابطة بين جماعة افلا غير وتمنارت على بعد 35 كلم	أفلا غير وتمنارت	دراسة 350.000,00	*****	الجماعة المديرية العامة للجماعات							مشروع مقترح

						المحلية المستثمرون					
مشروع مقترح						وزارة التجهيز والنقل الجماعة المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	35.500.000,00	تمكدشت وتزلاغت امي وزال	بناء وتعبيد الطريق الرابطة بين تمكدشت وتزلاغت (21 كلم) امي وزال (3 كلم) في إطار تهيئة المسالك الفلاحية	الطرق و المسالك
مشروع مقترح						الجماعة المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	1.200.000,00	تيواضو _تزونت	تهيئة طريق تيواضو – تزونت ش 1	
مشروع مقترح						الجماعات المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	300.000,00	اكنيكو	فتح مسلك فلاحى اكنيكو 5 كلم	
مشروع مقترح						الجماعة المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي	*****	2.500.000,00		تأهيل المركز	التهيئة , الإسكان و التعمير
مشروع مقترح						الجماعة الوكالة الحضرية	*****	300.000,00	الجماعة	تحيين تصميم النمو	
مشروع مقترح						وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية الجماعات. المحسنين الجماعة	*****	5.000.000,00	المركز	بناء مدرسة للتعليم الأصيل	
مشروع مقترح						الجماعات. وزارة التربية الوطنية	*****	140.000,00	تراب الجماعة	دعم الجمعيات الراغبة في إحداث أقسام التعليم الأولي	التعليم
مشروع مقترح						الجماعات الجماعة وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية المحسنين	*****	5.000.000,00	دوار أفيلال	تأهيل مدرسة أفيلال وتمكدشت	

مشروع مقترح						المجتمع المدني وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	*****	350.000,00	تراب الجماعة	تأهيل الكتابات القرآنية بتراب الجماعة	
مشروع مقترح						وزارة التربية الوطنية	*****	10.000.000,00	المركز	إحداث ثانوية تاهيلية بالمركز	
مشروع مقترح						مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل المجلس الاقليمي الجماعة	*****	3.000.000,00	المركز	إحداث مركز التكوين المهني	
مشروع مقترح						الجماعة الجمعيات	*****	15.000,00	ادوهيرت	ترميم نقطة الالتقاء باكنان بادوهيرت	الصحة
مشروع مقترح						الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وزارة الصحة	*****	431.900,00	*****	اقتناء سيارة للإسعاف من نوع 4*4	
مشروع مقترح						الجماعة الجمعيات	*****	60.000,00	المركز	تسوير المركز الصحي الجديد	
مشروع مقترح						المجلس الإقليمي جمعيات التعاون الوطني الجماعة القروية لأفلا غير	*****	2.750.000,00	تكموت ، ايت بنوح، ايت منصور ، انلوى كدورت ،المركز، تمكدشت ، تمقييت	بناء وتجهيز 8 نوادي نسوية بكل من : تكموت ، ايت بنوح، ايت منصور ، انلوى ، كدورت ، المركز ، تمكدشت ، تمقييت	الثقافة

مشروع مقترح						التعاون الوطني الإتحاد الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية مندوبية الشبيبة والرياضة مجلس الجهة	*****	800.000,00	المركز	توسيع وتجهيز دار الطالب	
مشروع مقترح						مندوبية الشبيبة والرياضة الجماعة مجلس الجهة	*****	600.000.00	المركز	بناء ملعب سوسيو رياضي للقرب	الرياضة
مشروع مقترح						وكالة الحوض المائي المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	6.400.000,00	الوحدات الخمس	دراسة إقامة حواجز وقائية على طول الأودية بالوحدات الخمس	الفلاحة
مشروع مقترح						المديرية الإقليمية للفلاحة الجمعيات	*****	12.000.000,00	الوحدات الخمس	دراسة إقامة حواجز مائية في الوحدات الخمس	
مشروع مقترح						وكالة تنمية الوحدات والأركان الجمعيات	*****	25.000.000,00	ايت منصور اكنان تيواضو تيمكدشت انلوى تزونت	تأهيل واحات النخيل (4وحدات) ايت منصور : 120 هكتار واحة إكنان : 90 هكتار تيواضو، تيمكدشت: 50 هكتار واحة انلوى - تزونت 15 هكتار	

مشروع مقترح						المديرية الإقليمية للفلاحة المديرية الإقليمية للمياه والغابات	*****	104.250,00	مركز الجماعة	تنظيم دورات تكوينية للفلاحين	
مشروع مقترح						المديرية الإقليمية للفلاحة المجلس الإقليمي مجلس الجهة	*****	3.000.000,00		توزيع شجرة اللوز باوكليض وتمقييت وتجفرت (150 هكتار)	
مشروع مقترح						الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	500.000,00	ايت منصور	إحداث مخيم جماعي سياحي بمدخل ايت منصور	السياحة
مشروع مقترح						المجلس الإقليمي للسياحة الجمعية السياحية	*****	180.000,00	*****	تهيئة المسرات السياحية 60 كلم	
مشروع مقترح						وزارة الثقافة المجلس الإقليمي للسياحة / الجماعة	*****	3.000.000,00	او كاس	إقامة حواجز لحماية الصخور المنقوشة وتأمينها باوكاس	
مشروع مقترح						المجلس الجهوي للسياحة الجمعية السياحية	*****	100.000,00	*****	تكوين مرشدين ومنشطين سياحيين (2 مرشدين)	
مشروع مقترح						الجمعية السياحية	*****	30.000,00	تراب الجماعة	التشوير السياحي	

أنشطة تقوية قدرات الفاعلين المحليين	تنظيم دورة تكوينية في المواضيع التالية: التنمية المجالية / تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية / بناء الشراكات / تقنيات التواصل وتنشيط المجال	مركز الجماعة	100.000,00	*****	وكالة التنمية الاجتماعية المجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية					مشروع مبرمج
	تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات: تدبير الموارد / تدبير النزاعات / إعداد وتدبير المشاريع / التسيير المالي والإداري المقاربات التنموية	مركز الجماعة	150.000,00	*****	الجماعة الجمعيات والتعاونيات شركاء اخرون					مشروع مبرمج
المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية										
الماء	تزويد دواوير ايت بنوح بالماء الصالح للشرب	دواوير ايت بنوح	2.500.000,00	363.000,00	جمعية ايت بنوح الجماعة القروية لافلا غير المكتب الوطني للماء الصالح للشرب					مشروع في طور الانجاز
	تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب: تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغيفت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت منصور) ، تزغت تويريت . تامسولت،امي وزال ، اكرض امالان ، تمقييت	تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغيفت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت منصور) ، تزغت تويريت . تامسولت،امي وزال ، اكرض	9.000.000,00	*****	الجماعة الجمعيات المكتب الوطني للماء الصالح للشرب					مشروع مبرمج

										املالن ، تمقييت.		
مشروع مبرمج							الجماعة وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي	*****	35.500,00	تمكدشت وتزلاغت	دراسة الطريق بين تمكدشت وتزلاغت	
مشروع منجز							وزارة التجهيز والنقل	*****	6.083.000,53	الطريق الإقليمية 1927	إصلاح اضرار الفيضانات بالطريق الإقليمية 1927	الطرق و المسالك
مشروع في طور الانجاز							وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي الجماعة القروية لأفلا اغير المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	6.000.000,00	افلا اغير وتمكدشت	بناء الطريق الإقليمية 1929 ما بين افلا اغير وتمكدشت على طول 6 كلم	
مشروع مبرمج (قطاعي)							وزارة التربية الوطنية	*****	10.000.000,00	المركز	إحداث المدرسة الجماعتية أفلا اغير	
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية							وزارة التربية الوطنية	*****	550.000,00	اوكليل ،تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تكرakra ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت ، تيمكدشت ،المركز تيواضو	ترميم المباني بكل من المدارس التالية : اوكليل ،تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تكرakra ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت ، تيمكدشت ،المركز تيواضو	التعليم
مشروع مبرمج من طرف وزارة							المجلس الإقليمي	*****	240.000,00	المركز افلا اغير ، انلوى ، تمكدشت ،	بناء المرافق الصحية ب :المركز افلا اغير ، انلوى ، تمكدشت ، تزونت ،	

التربية الوطنية									تزونت ،	
مشروع مبرمج من طرف المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل						المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل	*****	91.000,00	دوار أفيلال	بناء مرافق صحية متكونة من 3 مراحض بالمدرسة العتيقة الإمام الحضيكي بدوار أفيلال
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية						المجلس الإقليمي	*****	900.000,00	تمكدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى ، تاكموت ، تزونت ، امي وزال	تسوير 7 مدارس :تمكدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى، تاكموت ، تزونت ، امي وزال
مشروع مبرمج						الجماعة جمعية ايت بنوح للتنمية والتعاون وزارة التربية الوطنية	*****	260.000,00	بملحقة افلا اغير	بناء قاعتين للتدريس بإعدادية افلا اغير
مشروع مبرمج						المجلس الإقليمي وزارة التربية الوطنية	*****	20.000,00	بملحقة إعدادية الأطلس أفلا اغير	التزويد بتجهيزات التدفئة بملحقة إعدادية الأطلس أفلا اغير
مشروع مبرمج						الإنعاش الوطني التعاون الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجماعة	*****	1.775.000,00	المركز	توسيع دار الطالب المختلطة 265 م

مشروع مبرمج						وزارة التربية الوطنية	*****	166.000,00	المركز	انجاز سكن للمعلمين ب م/م الحضيكي بالمركز افلا اغير	
مشروع مبرمج في طور الدراسة (قطاعي)						وزارة الصحة	*****	800.000,00	المركز	إعادة بناء المركز الصحي مع مسكنين للممرض	الصحة
مشروع في طور الانجاز(قطاع ي)						المنندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	3.300.000,00	واحة ايت منصور	الإعداد الهيدروفيلاحي لواحة ايت منصور	الفلاحة
مشروع مبرمج (قطاعي)						المنندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	11.000.000,00	تيواضو تمكدشت تزوننت . امي وازال	تيواضو تمكدشت تزوننت . امي وازال	
							*****		اكنان	اكنان	
							*****		ايت بنوح	ايت بنوح	
							*****		انلوى	انلوى	

							المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	120.000,00	مركز الجماعة	تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والأطر الجماعية حسب الأقطاب التالية : - تدبير العمل الجماعي / التنظيم والتدبير الجماعي المرافق العمومية الجماعية / تدبير موارد الجماعة / التدبير الاستراتيجي والعملياتي / تقنيات الإعلام والاتصال	أنشطة تقوية قدرات الفاعلين المحليين
--	--	--	--	--	--	--	----------------------------------	-------	------------	--------------	--	-------------------------------------

المشاريع القطاعية المقترحة من طرف الجماعة											
مشروع مقترح						الجماعة	*****	1.000.000,00	المركز	اقتناء وترميم بناية تاريخية	السياحة
مشروع مقترح (قطاعي)						المديرية الإقليمية للفلاحة الجمعيات	*****	800.000,00	الوحدات الخمس	استصلاح الأراضي الصالحة للزراعة	

مشروع مقترح (قطاعي)						المكتب الوطني للماء الصالح للشرب		250 000	تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغغت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت منصور) ، تزغت تويريرت ، تامسولت ، امي وزال ، اكرض املالن ، تمقييت .	دراسة تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب:	الفلاحة
مشروع مقترح (قطاعي)						وكالة الحوض الماني	*****	15.000.000,00	الواحات الخمس	دراسة إحداث سدود تلبية على مستوى الواحات الخمس (5 سدود)	
مشروع مقترح						وكالة الحوض الماني الجمعيات	*****	1.044.000,00	الواحات الخمس	دراسة إحداث ثقب استكشافية على صعيد الواحات الخمس (15 ثقب/1800 م)	
مشروع مقترح (قطاعي)						المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	300.000,00	أيت بنوح إداوخالد اكنان	احداث نقط الماء لتوريد الماشية (6 احواض مائية	
مشروع مقترح (قطاعي)						المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	400.000,00	تيواضو. تزونت. تمكدش ت امي وازال اكنان اتلوى ايت بنوح	تقديم المساعدة التقنية لخلق ضيعات فلاحية نموذجية داخل الواحات التالية	

البرمجة الثلاثية (2011-2013):

ملاحظات	البرمجة			الشركاء المحتملون	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية	مكان إنجاز المشروع	الأنشطة / المشاريع	المجال
	2013	2012	2011						
مشاريع ممولة من طرف الجماعة									
مشروع مبيوم ح				الجماعة	5.000.000,00	2.500.000,00	الجماعة	إحداث تجزئة سكنية بالمركز	التهيئة, الإسكان و التعمير
مشاريع مقترحة في إطار شركات									
مشروع منجز من طرف الجمعية				جمعية شباب اوكليل الجماعة القروية لأفلا اغير المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	300.000,00	وكليل	بناء خزان وتجهيزه بمضخة وكهربية البنر ووضع الشبكة بدوار اوكليل	الماء
مشروع مقترح				الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	400.000,00	*****	اقتناء شاحنة لنقل الازبال	البيئة
مشروع مقترح				كتابة الدولة المكلفة بالبيئة الحوض المائي المجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	5.000.000,00	الجماعة	إحداث شبكة الصرف الصحي بالجماعة ومحطة المعالجة	
مشروع مقترح				مجلس الجهة مجلس الإقليمي	*****	دراسة 116666,66	أفلا اغير وتمنارت	دراسة الطريق الـرابطة بين جماعة أفلا اغير وتمنارت على بعد 35 كلم	

الطرق و المسالك				المديرية العامة للجماعات المحلية المستثمرون				
	بناء وتعبيد الطريق الرابطة بين تمكدشت وتزلاغت (21 كلم) امي وزال (3 كلم) في إطار تهيئة المسالك الفلاحية	تمكدشت وتزلاغت امي وزال	17.750.000,00	*****	وزارة التجهيز والنقل مجلس الجهة المجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية	مشروع مقترح		
التهيئة , الإسكان و التعمير	تهيئة طريق تيواضو – تزونت ش 1	/تيواضو_تزونت	600.000,00	*****	الجماعة المديرية العامة للجماعات المحلية	مشروع مقترح		
	تأهيل المركز	الجماعة	1.250.000,00	*****	المجلس الإقليمي الإسكان والتعمير المديرية العامة للجماعات المحلية	مشروع مقترح		
	تحسين تصميم النمو		400.000,00	*****	الجماعة الوكالة الحضرية	مشروع مقترح		
التعليم	بناء مدرسة للتعليم الأصيل	المركز	2.500.000,00	*****	الجمعيات الجماعة وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية المحسنين	مشروع مقترح		
	دعم الجمعيات الراغبة في إحداث أقسام التعليم الأولي	تراب الجماعة	28.000,00	*****	الجمعيات. وزارة التربية			

				الوطنية					
مشروع مقترح				الجمعيات الجماعة وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية المحسنين	*****	5.000.000,00	دوار افيلال	تأهيل مدرسة افيلال وتمكدشت	
مشروع مقترح				المجتمع المدني وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	*****	140.000,00	تراب الجماعة	تأهيل الكتاتيب القرآنية بتراب الجماعة	
مشروع مقترح				وزارة التربية الوطنية	*****	5.000.000,00	المركز	إحداث ثانوية تاهيلية بالمركز	
مشروع مقترح				مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل المجلس الاقليمي الجماعة	*****	1.500.000,00	المركز	إحداث مركز التكوين المهني	
				المجلس الاقليمي جمعيات التعاون الوطني الجماعة القروية لأفلا غير	*****	916666,66	تكموت ، ايت بنوح، ايت منصور ، انلوى ،كدورت ،المركز، تمكدشت ، تمقييت	بناء وتجهيز 8 نوادي نسوية بكل من : تكموت ، ايت بنوح، ايت منصور ، انلوى ،كدورت ،المركز، تمكدشت ، تمقييت	الثقافة
مشروع مقترح				الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وزارة الصحة	*****	431.900,00	*****	اقتناء سيارة للإسعاف من نوع 4*4	الصحة

				الجماعة الجمعيات	*****	15.000,00	ادوهيرت	ترميم نقطة الالتقاء باكنان بادوهيرت	
مشروع مقترح				مندوبية الشبيبة والرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجماعة المجلس الجهوي	*****	600.000,00	المركز	بناء ملعب سوسيو رياضي للقرب	الرياضة
مشروع مقترح				وكالة الحوض المائي المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	3.200.000,00	الوحدات الخمس	دراسة إقامة حواجز وقائية على طول الأودية بالوحدات الخمس	الفلاحة
مشروع مقترح				المديرية الإقليمية للفلاحة الجمعيات	*****	8.000.000,00	الوحدات الخمس	دراسة إقامة حواجز مائية في الوحدات الخمس	

مشروع مقترح				وكالة تنمية ألوحات والأركان الجمعيات	*****	25.000.000,00	ايت منصور اكنان تيواضو تيمكدشت انلوى تزونت	تأهيل واحات النخيل (4واحات) ايت منصور : 120 هكتار واحة إكنان : 90 هكتار تيواضو، تيمكدشت: 50 هكتار واحة انلوى - تزونت 15 هكتار	
مشروع مقترح				المديرية الإقليمية للفلاحة	****	104.250,00	مركز الجماعة	تنظيم دورات تكوينية للفلاحين	
مشروع مقترح				المديرية الإقليمية للفلاحة المجلس الإقليمي مجلس الجهة	*****	3.000.000,00	اوكليل	توزيع شجرة اللوز باوكليل وتمقييت وتجفرت (150 هكتار)	
مشروع مقترح				الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	333333,33	ايت منصور	إحداث مخيم جماعي سياحي بمدخل ايت منصور	السياحة

مشروع مقترح			المجلس الإقليمي للسياحة الجمعية السياحية	*****	90.000,00	*****	تهيئة المسرات السياحية 60 كلم	
مشروع مقترح			وزارة الثقافة المجلس الإقليمي للسياحة / الجماعة	*****	1.200.000,00	وكاس	إقامة حواجز لحماية الصخور المنقوشة وتأمينها باوكاس	
مشروع مقترح			المجلس الجهوي للسياحة الجمعية السياحية	*****	66666,66	*****	تكوين مرشدين ومنشطين سياحيين (2 مرشدين)	
مشروع مقترح			الجمعية السياحية	*****	20.000,00	تراب الجماعة	التشوير السياحي	
			وكالة التنمية الاجتماعية -المجلس الاقليمي -المديرية العامة للجماعات المحلية		100.000,00		تنظيم دورة تكوينية في المواضيع التالية: التنمية المجالية تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية بناء الشراكات تقنيات التواصل وتنشيط المجال	أنشطة تقوية قدرات الفاعلين المحليين ...
			الجماعة الجمعيات والتعاونيات		50.000,00		تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات:	

				شركاء اخرون				- تدبير الموارد - تدبير النزاعات - إعداد وتدبير المشاريع - التسيير المالي والإداري	
المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية									
مشروع مبرمج من طرف الجمعية				جمعية ايت بنوح الجماعة القروية لافلا اغير المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	363.000,00	2.500.000,00	دواوير ايت بنوح	تزويد دواوير ايت بنوح بالماء الصالح للشرب	الماء
مشروع مبرمج				الجماعة الجمعيات المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	*****	4.500.000,00	تكموت ،اداوتميم ، تنسيقل ،تغيغت ،افيلال ، كدورت ،تزونت ،توري (ايت منصور) ، تزغت تويريرت .تامسولت،امي وزال ، اكرض املالن ، تمقييت.	تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب: تكموت ،اداوتميم ، تنسيقل ،تغيغت ،افيلال ، كدورت ،تزونت ،توري (ايت منصور) ، تزغت تويريرت .تامسولت،امي وزال ، اكرض املالن ، تمقييت	
مشروع مبرمج				وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي الجماعة	*****	35.500,00	تمكدشت وتزلاغت	دراسة الطريق بين تمكدشت وتزلاغت	الطرق و المسالك
مشروع في طور الانجاز من طرف وزارة التجهيز (قطاعي)				وزارة التجهيز والنقل	*****	6.083.000,53	الطريق الإقليمية 1927	إصلاح اضرار الفيضانات بالطريق الإقليمية 1927	

مشروع في طور الانجاز من طرف وزارة التجهيز (قطاعي)			وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي الجماعة القروية لأفلا اغير المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	6.000.000,00	افلا اغير وتمكدشت	بناء الطريق الإقليمية 1929 ما بين افلا اغير وتمكدشت على طول 6 كلم
مشروع مبرمج (قطاعي)			وزارة التربية الوطنية	*****	10.000.000,00	المركز	إحداث المدرسة الجماعتية أفلا اغير
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية			وزارة التربية الوطنية	*****	550.000,00	اوكليل، تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تكرakra ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت ، تيمكدشت ، المركز تيواضو	ترميم المباني بكل من المدارس التالية : اوكليل ، تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تكرakra ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت ، تيمكدشت ، المركز تيواضو
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية			المجلس الإقليمي	*****	240.000,00	المركز افلا اغير ، انلوى، تمكدشت ، تزونت ،	بناء المرافق الصحية ب :المركز افلا اغير ، انلوى، تمكدشت ، تزونت ،
مشروع مبرمج من طرف المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل			المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل	*****	91.000,00	دوار افيلال	بناء مرافق صحية متكونة من 3 مراحيض بالمدرسة العتيقة الإمام الحضيكي بدوار افيلال
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية			المجلس الإقليمي	*****	900.000,00	تمكدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى، تاكموت ، تزونت ، امي وزال	تسوير 7 مدارس :تمكدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى، تاكموت ، تزونت ، امي وزال

التعليم

مشروع مبرمج				الجماعة جمعية ايت بنوح للتنمية والتعاون وزارة التربية الوطنية	*****	260.000,00	باعدادية افلا اغير	بناء قاعتين للتدريس باعدادية افلا اغير	
مشروع مبرمج				المجلس الإقليمي وزارة التربية الوطنية	*****	12.000,00	بملحقة إعدادية الأطلس أفلا اغير	التزويد بتجهيزات التدفئة بملحقة إعدادية الأطلس أفلا اغير	
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية				الإنعاش الوطني التعاون الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجماعة	*****	1.775.000,00	المركز	توسيع دار الطالب المختلطة 265 م2	
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية				وزارة التربية الوطنية	*****	166.000,00	المركز	انجاز سكن للمعلمين ب م/م الحضيكي بالمركز أفلا اغير	
مشروع مبرمج في طور الدراسة (قطاعي)				وزارة الصحة	*****	800.000,00	المركز	إعادة بناء المركز الصحي مع مسكنين للممرض	الصحة
مشروع في طور الانجاز (قطاعي) (				المنندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	3.300.000,00	واحة ايت منصور	الإعداد الهيدروفيلاحي لواحة ايت منصور	الفلاحة
مشروع مبرمج (قطاعي)				المنندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	, 11.000.000,00	تياوضو .تمكدشت .تزونت . امي وازال	بناء العيون تياوضو .تمكدشت .تزونت . امي وإصلاحها مع	

								إصلاح السواقي والصهاريج التجميعة	وازال
									اكنان
									ايت بنوح
									انلوى
					*****				اكنان
					*****				ايت بنوح
					*****				انلوى
				المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	72.000,00		تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والأطر الجماعية حسب الأقطاب التالية : - تدبير العمل الجماعي - التنظيم والتدبير الجماعي - المرافق العمومية الجماعية - تدبير موارد الجماعة - التدبير الاستراتيجي والعملياتي تقنيات الإعلام والاتصال	أنشطة تقوية قدرات الفاعلين المحليين ...

المشاريع القطاعية المقترحة من طرف الجماعة									
المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون				ملاحظات
						2011	2012	2013	
السياحة	اقتناء وترميم بناية تاريخية	المركز	1.000.000,00	*****	الجماعة				مشروع مقترح (قطاعي)
الماء	دراسة تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب:	تكموت ،اداوتميم ، تنسيغل ،تغيغت ،افلال ، كدورت ،تزونت ،توري (ايت منصور) ، ترغت توريرت .تامسولت،امي وزال ، اكرض املالن ، تمقييت.	250 000	*****	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب				مشروع مقترح (قطاعي)
الفلاحة	استصلاح الأراضي الصالحة للزراعة	الواحات الخمس	800.000,00	*****	المديرية الإقليمية للفلاحة				مشروع مقترح (قطاعي)
	دراسة إحداث ثقب استكشافية على صعيد الواحات الخمس (15 ثقب/1800م)	الواحات الخمس	1.044.000,00	*****	وكالة الحوض المائي				مشروع مقترح
	دراسة احداث سدود تلية على مستوى الواحات الخمس (5 سدود)	الواحات الخمس	7.500.000,00	*****	وكالة الحوض المائي				مشروع مقترح (قطاعي)

مشروع مقترح (قطاعي)				المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	150.000,00	أيت بنوح إداو خالد اكنان	احداث نقط الماء لتوريد الماشية (6 احواض مائية	
مشروع مقترح (قطاعي)				المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	200.000,00	تيواضو. تزون ت. تمكدشت امي وازال اكنان انلوى ايت بنوح	تقديم المساعدة التقنية لخلق ضيعات فلاحية نموذجية داخل الوحدات التالية	

6- البرمجة السنوية (2011):

المشاريع المبرمجة من طرف الجماعة						
المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	ملاحظات
مشاريع مقترحة في إطار شركات						
الماء	بناء خزان وتجهيزه بمضخة وكهربية البنر ووضع الشبكة بدوار اوكليل	اوكليل	300.000,00	*****	جمعية شباب اوكليل الجماعة القروية لافلا غير المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	مشروع منجز من طرف الجمعية
التعليم	بناء مدرسة للتعليم الأصلي	المركز	833333,33	*****	الجمعيات الجماعة ؛ المحسنين وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	مشروع مقترح
	تاهيل مدرسة افيلال و تمكدشت	دوار افيلال	1666666,66	*****	الجمعيات الجماعة ؛ المحسنين وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	مشروع مقترح
الصحة	اقتناء سيارة للإسعاف من نوع 4*4	*****	431.900,00	*****	الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وزارة الصحة	مشروع في طور الانجاز
	ترميم نقطة الالتقاء باكانان بادوهيرت	ادوهيرت	15.000,00	*****	الجماعة الجمعيات	مشروع مقترح
	تهينة المسرات السياحية 60 كلم	*****	30.000,00	*****	المجلس الإقليمي للسياحة الجمعية السياحية	مشروع مقترح

أنشطة تقوية قدرات الفاعلين	تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والأطر الجماعية حسب الأقطاب التالية: التنمية المجالية / تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية / بناء الشراكات / تقنيات التواصل وتنشيط المجال		33333,33	*****	المجلس الإقليمي وكالة التنمية الاجتماعية المديرية العامة للجماعات المحلية	مشروع مبرمج
-------------------------------------	--	--	----------	-------	--	-------------

المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية						
المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	ملاحظات
الماء	تزويد دواوير ايت بنوح بالماء الصالح للشرب	دواوير ايت بنوح	1.250.000,00	*****	جمعية ايت بنوح الجماعة القروية لأفلا غير المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	مشروع مبرمج من طرف الجمعية
	تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب: تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغيفت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت منصور) ، تزغت تورييرت ، تامسولت،امي وزال ، اكرض املالن ، تمقييت.	تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغيفت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت منصور) ، تزغت تورييرت ، تامسولت،امي وزال ، اكرض املالن ، تمقييت.	1.500.000,00	*****	الجماعة الجمعيات المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	مشروع مبرمج
الطرق و المسالك	دراسة الطريق بين تمكدشت وتزلاغت	تمكدشت وتزلاغت	35.500,00	*****	وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي الجماعة	مشروع مبرمج
	إصلاح اضرار الفيضانات بالطريق الإقليمي 1927	الطريق الإقليمية 1927	6.083.000,53	*****	وزارة التجهيز والنقل	مشروع في طور الانجاز من طرف وزارة التجهيز (قطاعي)

بناء الطريق الإقليمية 1929 ما بين افلا اغير وتمكدشت على طول 6 كلم	افلا اغير وتمكدشت	6.000.000,00	*****	وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي الجماعة القروية لأفلا اغير المديرية العامة للجماعات المحلية	مشروع في طور الانجاز من طرف وزارة التجهيز (قطاعي)
ترميم المباني بكل من المدارس التالية : اوكليل ، تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تكرakra ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت ، تيمكدشت ، المركز تيواضو	اوكليل ، تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تكرakra ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت ، تيمكدشت ، المركز تيواضو	550.000,00	*****	وزارة التربية الوطنية	مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية
بناء المرافق الصحية ب :المركز افلا اغير ، انلوى ، تمكدشت ، تزونت ،	المركز افلا اغير ، انلوى ، تمكدشت ، تزونت ،	240.000,00	*****	المجلس الإقليمي	مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية
بناء مرافق صحية متكونة من 3 مراحض بالمدرسة العتيقة الإمام الحضيكي بدوار افيلال	دوار افيلال	91.000,00	*****	المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل	مشروع مبرمج من طرف المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل
تسوير 7 مدارس :تمكدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى ، تاكموت ، تزونت ، امي وزال	تمكدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى ، تاكموت ، تزونت ، امي وزال	900.000,00	*****	المجلس الإقليمي	مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية
بناء قاعتين للتدريس باعدادية افلا اغير	باعدادية افلا اغير	260.000,00	*****	الجماعة جمعية ايت بنوح للتنمية والتعاون وزارة التربية الوطنية	مشروع مبرمج
التزويد بتجهيزات التدفئة بملحقة اعدادية الأطلس أفلا اغير	بملحقة اعدادية الأطلس أفلا اغير	12.000,00	*****	المجلس الإقليمي وزارة التربية الوطنية	مشروع مبرمج

مشروع مبرمج	الإنعاش الوطني . الجماعة التعاون الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	887.500,00	المركز	توسيع دار الطالب المختلطة 265 م2	
مشروع مبرمج من طرف وزارة التربية الوطنية	وزارة التربية الوطنية	*****	166.000,00	المركز	انجاز سكن للمعلمين ب م/م الحضري بالمركز افلا غير	
مشروع مبرمج في طور الدراسة (قطاعي)	وزارة الصحة	*****	800.000,00	المركز	إعادة بناء المركز الصحي مع مسكنين للممرض	الصحة
مشروع في طور الانجاز (قطاعي)	المندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	3.300.000,00	واحة ايت منصور	الإعداد الهيدروفيلاحي لواحة ايت منصور	
مشروع مبرمج (قطاعي)	المندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	11.000.000,00	تيواضو . تمكدشت تزوننت . امي وازال	بناء العيون وإصلاحها مع إصلاح السواقي والصهاريج التجميعية	الفلاحة
مشروع مبرمج	المديرية العامة للجماعات المحلية		24.000,00		تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والأطر الجماعية حسب الأقطاب التالية : تدبير العمل الجماعي / التنظيم والتدبير الجماعي المرافق العمومية الجماعية / تدبير موارد الجماعة / التدبير الاستراتيجي والعملياتي / تقنيات الإعلام والاتصال	أنشطة تقوية قدرات الفاعلين المحليين

7- البرمجة المالية:

المشاريع المبرمجة من طرف الجماعة

التمويل المطلوب	الشركاء المحتملون	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية	مكان إنجاز المشروع	الأنشطة / المشاريع	المجال
مشاريع مقترحة في إطار تمويل ذاتي						
0	الجماعة	5.000.000,00	5.000.000,00	الجماعة	إحداث تجزئة سكنية بالمركز	التهيئة , الإسكان و التعمير
مشاريع مقترحة في إطار شراكة						
300.000,00	جمعية شباب اوكليل الجماعة القروية لافلا اغير المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	300.000,00	وكليل	بناء خزان وتجهيزه بمضخة وكهربية البنر ووضع الشبكة بدوار اوكليل	الماء
400.000,00	الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	400.000,00	*****	اقتناء شاحنة لنقل الازبال	البيئة
5.000.000,00	كتابة الدولة المكلفة بالبيئة الحوض المائي المجلس الإقليمي	*****	5.000.000,00	الجماعة	إحداث شبكة الصرف الصحي بالجماعة ومحطة المعالجة	

	المديرية العامة للجماعات المحلية					
دراسة 350.000,00	مجلس الجهة مجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية المستثمرون	*****	دراسة 350.000,00	أفلا اغير وتمنارت	دراسة الطريق الرابطة بين جماعة افلا اغير وتمنارت على بعد 35 كلم	الطرق و المسالك
35.500.000,00	وزارة التجهيز والنقل مجلس الجهة المجلس الإقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	35.500.000,00	تمكدشت وتزلاغت امي وزال	بناء وتعبيد الطريق الرابطة بين تمكدشت وتزلاغت (21 كلم) امي وزال (3 كلم) في إطار تهيئة المسالك الفلاحية	
1.200.000,00	الجماعة المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	1.200.000,00	تيواضو _تزونت	تهيئة طريق تيواضو - تزونت ش 1	
300.000,00	الجمعيات المديرية الاقليمية للفلاحة	*****	300.000,00	اكنيكيو	فتح مسلك فلاحي اكنيكيو 5 كلم	
2.500.000,00	المجلس الإقليمي الإسكان والتعمير المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	2.500.000,00	الجماعة	تأهيل المركز	التهيئة , الإسكان و التعمير
300.000,00	الجماعة الوكالة الحضرية	*****	300.000,00		تحيين تصميم النمو	
5.000.000,00	الجمعيات الجماعة وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية المحسنين	*****	5.000.000,00	المركز	بناء مدرسة للتعليم الأصيل	التعليم

5.000.000,00	الجمعيات الجماعة وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية المحسنين	*****	5.000.000,00	دوار أفيلال	تأهيل مدرسة أفيلال و تمكدشت	
350.000,00	المجتمع المدني وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية	*****	350.000,00	تراب الجماعة	تأهيل الكتاتيب القرآنية بتراب الجماعة	
10.000.000,00	وزارة التربية الوطنية	*****	10.000.000,00	المركز	إحداث ثانوية تاهيلية بالمركز	
3.000.000,00	مكتب التكوين المهني وإنعاش الشغل المجلس الاقليمي الجماعة	*****	3.000.000,00	المركز	إحداث مركز التكوين المهني	
15.000,00	الجماعة الجمعيات	*****	15.000,00	ادوهيرت	ترميم نقطة الالتقاء باكنان بادوهيرت	الصحة
431.900,00	الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وزارة الصحة	*****	431.900,00	*****	اقتناء سيارة للإسعاف من نوع 4*4	
60.000,00	الجماعة الجمعيات	*****	60.000,00	المركز	تسوير المركز الصحي الجديد	
2.750.000,00	المجلس الاقليمي جمعيات التعاون الوطني الجماعة القروية لأفلا اغير	*****	2.750.000,00	تكموت ، ايت بنوح ، ايت منصور ، انلوى كدورت ، المركز ، تمكدشت ، تمقييت	بناء وتجهيز 8 نوادي نسوية بكل من : تكموت ، ايت بنوح ، ايت منصور ، انلوى ، كدورت ، المركز ، تمكدشت ، تمقييت	الثقافة

800.000,00	التعاون الوطني الإنعاش الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية المجلس الجهوي	*****	800.000,00	المركز	توسيع وتجهيز دار الطالب	
600.000.00	مندوبية الشبيبة والرياضة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجماعة المجلس الجهوي	*****	600.000.00	المركز	بناء ملعب سوسيو رياضي للقرب	الرياضة
6.400.000,00	وكالة الحوض المائي المديرية الإقليمية للفلاحة	*****	6.400.000,00	الوحدات الخمس	دراسة إقامة حواجز وقائية على طول الأودية بالوحدات الخمس	
12.000.000,00	المديرية الإقليمية للفلاحة الجمعيات	*****	12.000.000,00	الوحدات الخمس	دراسة إقامة حواجز مائية في الوحدات الخمس	
25.000.000,00	وكالة تنمية ألوحات والأركان الجمعيات	*****	25.000.000,00	ايت منصور اكنان تيواضو تيمكدشت انلوى تزونت	تأهيل واحات النخيل (4وحدات) ايت منصور : 120 هكتار واحة إكنان : 90 هكتار تيواضو، تيمكدشت: 50 هكتار واحة انلوى - تزونت 15 هكتار	
104.250,00	المديرية الإقليمية		104.250,00	مركز	تنظيم دورات تكوينية للفلاحين	

	للزراعة			الجماعة		
3.000.000,00	المديرية الإقليمية للزراعة المجلس الإقليمي مجلس الجهة	*****	3.000.000,00		توزيع شجرة اللوز باوكليض وتمقيت وتجفرت (150 هكتار)	
500.000,00	الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	500.000,00	ايت منصور	إحداث مخيم جماعي سياحي بمدخل ايت منصور	السياحة
180.000,00	المجلس الإقليمي للسياحة الجمعية السياحية	*****	180.000,00	*****	تهيئة المسرات السياحية 60 كلم	
3.000.000,00	وزارة الثقافة المجلس الإقليمي للسياحة / الجماعة	*****	3.000.000,00	او كاس	إقامة حواجز لحماية الصخور المنقوشة وتأمينها باوكاس	
100.000,00	المجلس الجهوي للسياحة الجمعية السياحية	*****	100.000,00	*****	تكوين مرشدين ومنتشطين سياحيين (2 مرشدين)	
30.000,00	الجمعية السياحية	*****	30.000,00	تراب الجماعة	التشوير السياحي	

أنشطة تقوية قدرات الفاعلين المحليين ...	تنظيم دورة تكوينية في المواضيع التالية: التنمية المجالية تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية بناء الشراكات تقنيات التواصل وتنشيط المجال		100.000,00-		وكالة التنمية الاجتماعية المجلس الاقليمي المديرية العامة للجماعات المحلية	100.000,00-
	تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات: - تدبير الموارد - تدبير النزاعات - إعداد وتدبير المشاريع - التسيير المالي والإداري		150.000,00-		الجماعة الجمعيات والتعاونيات شركاء اخرون	150.000,00-
مشاريع قطاعية مبرمجة من طرف المصالح الخارجية						
الماء	تزويد دواوير ايت بنوح بالماء الصالح للشرب	دواوير ايت بنوح	2.500.000.00	*****	جمعية ايت بنوح الجماعة القروية لافلا اغير المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	2.500.000.00
	تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب: تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغيغت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت منصور) ، تزغت تورييرت . تامسولت ، امي وزال ، اكرض امالان ، تمقييت ، توري (ايت	تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغيغت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت	9.000.000,00	*****	الجماعة الجمعيات المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	9.000.000,00

				منصور) ، تزغت توريرت تامسولت،امي وزال ، اكرض املالن ، تمقييت.		
35.500,00	وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي الجماعة	*****	35.500,00	تمكدشت وتزلاغت	دراسة الطريق بين تمكدشت وتزلاغت	الطرق و المسالك
6.083.000,53	وزارة التجهيز والنقل	*****	6.083.000,53	الطريق الإقليمية 1927	إصلاح اضرار الفيضانات بالطريق الإقليمي 1927	
6.000.000,00	وزارة التجهيز والنقل المجلس الإقليمي الجماعة القروية لأفلا اغير المديرية العامة للجماعات المحلية	*****	6.000.000,00	افلا اغير وتمكدشت	بناء الطريق الإقليمية 1929 ما بين افلا اغير وتمكدشت على طول 6 كلم	
10.000.000,00	وزارة التربية الوطنية	*****	10.000.000,00	المركز	إحداث المدرسة الجماعتية أفلا اغير	التعليم
550.000,00	وزارة التربية الوطنية	*****	550.000,00	اوكليل ،تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تراكرا ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت	ترميم المباني بكل من المدارس التالية : اوكليل ، تمقييت ، مركزية تكموت ، ايت بنوح ، تراكرا ، كدورت ، المركز افلا اغير ، تزونت ، تيمكدشت ، المركز تيواضو	

				، تمكيدشت المركز ، تيواضو	
240.000,00	المجلس الإقليمي	*****	240.000,00	المركز أفلا أغير ، انلوى ، تمكيدشت ، تزونت ،	بناء المرافق الصحية ب :المركز أفلا أغير ، انلوى ، تمكيدشت ، تزونت
91.000,00	المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل	*****	91.000,00	دوار أفيلال	بناء مرافق صحية متكونة من 3 مراحيض بالمدرسة العتيقة الإمام الحضيكي بدوار أفيلال
900.000,00	المجلس الإقليمي	*****	900.000,00	تمكيدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى ، تاكموت ، تزونت ، امي وزال	تسوير 7 مدارس :تمكيدشت ، كدورت ، ايت بنوح ، تمقييت ، انلوى ، تاكموت ، تزونت ، امي وزال
260.000,00	الجماعة جمعية ايت بنوح للتنمية والتعاون وزارة التربية الوطنية	*****	260.000,00	باعدادية أفلا أغير	بناء قاعتين للتدريس بإعدادية أفلا أغير
12.000,00	المجلس الإقليمي وزارة التربية الوطنية	*****	12.000,00	بملحقة إعدادية الأطلس أفلا أغير	التزويد بتجهيزات التدفئة بملحقة إعدادية الأطلس أفلا أغير
1.775.000,00	الإنعاش الوطني التعاون الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	*****	1.775.000,00	المركز	توسيع دار الطالب المختلطة 265 م2

	الجماعة					
166.000,00	وزارة التربية الوطنية	*****	166.000,00	المركز	انجاز سكن للمعلمين ب م/م الحضيكي بالمركز افلا اغير	
800.000,00	وزارة الصحة	*****	800.000,00	المركز	إعادة بناء المركز الصحي مع مسكنين للممرض	الصحة
3.300.000,00	المندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	3.300.000,00	واحة ايت منصور	الإعداد الهيدروفيلاحي لواحة ايت منصور	
11.000.000,00	المندوبية الإقليمية للفلاحة	*****	11.000.000,00	تياوضو تمكدشت تزوننت . امي وازال	بناء العيون وإصلاحها مع إصلاح السواقي والصهاريج التجميعية	الفلاحة
				اكنان	اكنان	
				ايت بنوح	ايت بنوح	
				انلوى	انلوى	
120.000,00	*****	120.000,00	المديرية العامة للجماعات المحلية	المركز	تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والأطر الجماعية حسب الأقطاب التالية : - تدبير العمل الجماعي - التنظيم والتدبير الجماعي - المرافق العمومية الجماعية - تدبير موارد الجماعة - التدبير الاستراتيجي والعملياتي تقنيات الإعلام والاتصال	أنشطة تقوية قدرات الفاعلين المحليين

مشاريع قطاعية مقترحة من طرف الجماعة						
السياحة	اقتناء وترميم الثكنة العسكرية	المركز	1.000.000,00	*****	الجماعة المجلس الإقليمي للسياحة * وزارة الثقافة	1.000.000,00
	دراسة تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب:	تكموت ، اداوتميم ، تنسيغل ، تغيغت ، افيلال ، كدورت ، تزونت ، توري (ايت منصور) ، تزغت تويريرت ، تامسولت ، امي وزال ، اكرض املالين ، تمقييت.	250 000	*****	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	
	استصلاح الأراضي الصالحة للزراعة	الواحات الخمس	800.000,00	*****	المديرية الإقليمية للفلاحة	800.000,00
	دراسة إحداث ثقوب استكشافية على صعيد الواحات الخمس (15 ثقب/1800 م)	الواحات الخمس	1.044.000,00	*****	وكالة الحوض المائي	1.044.000,00

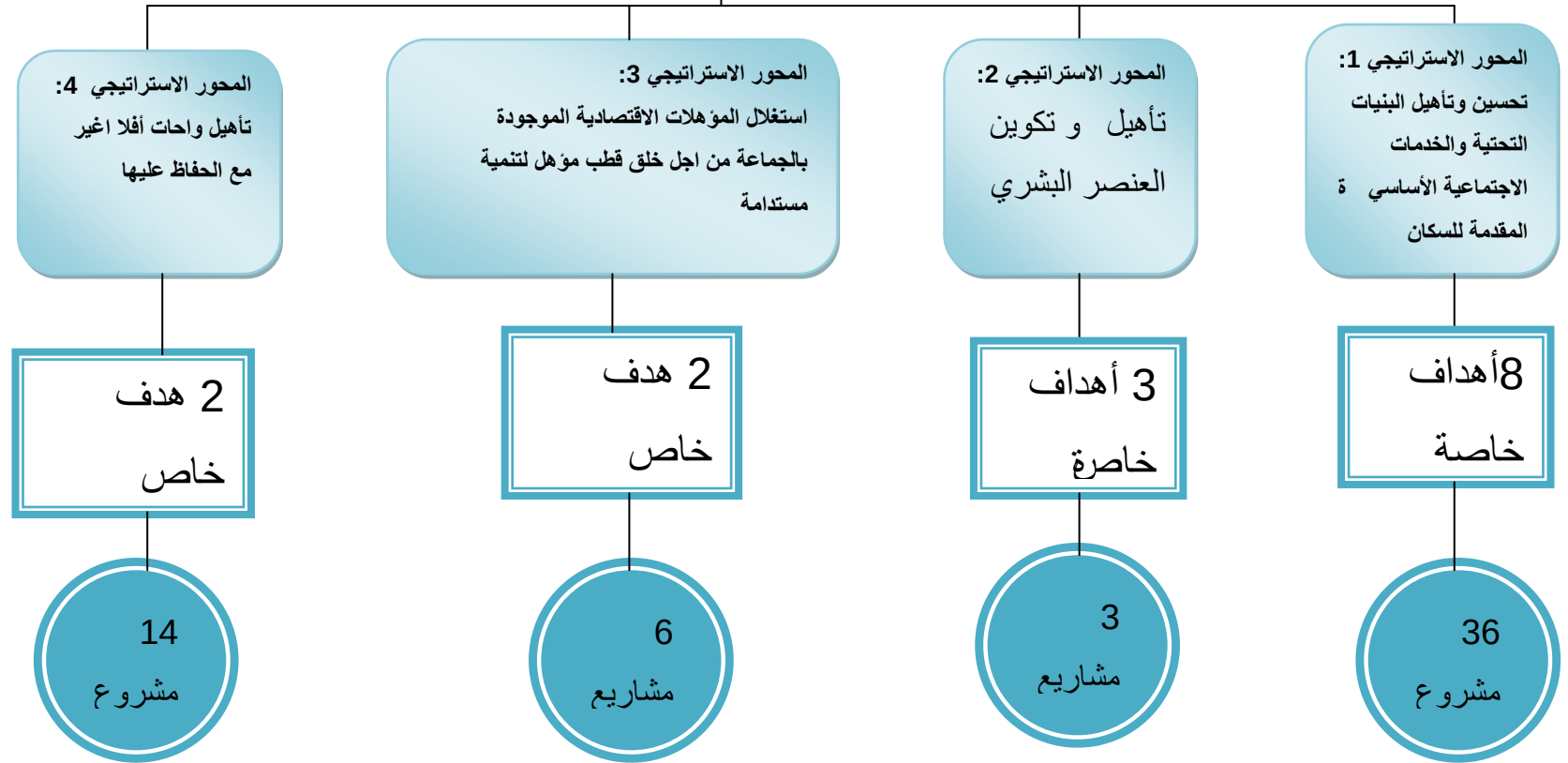
الفلحة	دراسة احداث سدود تلية على مستوى الوحدات الخمس (5 سدود)	الوحدات الخمس	15.000.000,00	*****	وكالة الحوض المائي المديرية الإقليمية للتجهيز والنقل	15.000.000,00
	احداث نقط الماء لتوريد الماشية (6 احواض مائية	أيت بنوح إداو خالد اكنان	300.000,00	*****	المديرية الإقليمية للفلحة	300.000,00
	تقديم المساعدة التقنية لخلق ضيعات فلاحية نموذجية داخل الوحدات التالية	تيواضو. تزونت تمكدشت امي وازال اكنان انلوى ايت بنوح	400.000,00	*****	400.000,00	400.000,00

خلاصة منطق التدخل:

إن تسلسل المحاور الإستراتيجية و الأهداف الخاصة و النتائج المنتظرة و الأنشطة / المشاريع المقترحة يترجم منطق تدخل المخطط الجماعي للتنمية **لجماعة ريغا الف** و لبلوغ هذه الأهداف المسطرة و النتائج المنتظرة منها، تم اقتراح مجموعة من المشاريع المنسجمة و التي تشمل جميع المجالات التنموية للجماعة مع وضع المؤشرات القابلة للتحقق موضوعيا دون إغفال مصادر التحقق و ذلك استجابة لمقتضيات نظام المتبع و التقييم. وفي الأخير، كل مشروع سيكون مصحوبا ببطاقة تقنية (بطاقة المشروع). فباعتبار المخطط الجماعي للتنمية لجماعة **ريغا الف** يمكن إستخلاص المعطيات التالية:

الرؤية الإستراتيجية :

توفير العيش الكريم للسكان في إطار قطب تنموي شامل يتوفر على جميع الشروط الضرورية (الاستقطاب – الاستقرار)



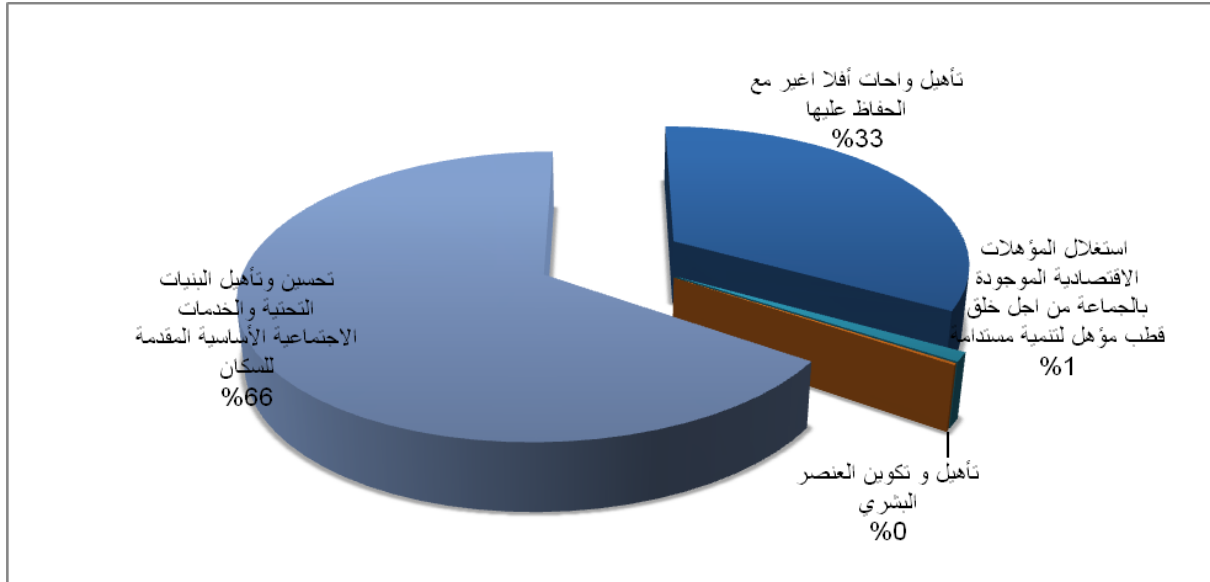
في انتظار استكمال البطائق التقنية لبعض المشاريع، يتطلب إنجاز هذا المخطط تكلفة إجمالية تقدر بحوالي **170.902.750,53** على مدى 6 سنوات.

و تمثل تكلفة المحور المتعلق بتأهيل البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية الحيز الأكبر بنسبة **66 %** من التكلفة الإجمالية للمخطط، أي ما يناهز **112.258.500,53** (انظر التفاصيل في الجدول التالي). و في ظل الافتراضات بشأن تمويل المشاريع و الأنشطة، فُدرت مساهمة الجماعة بميزانية تناهز **5.000.000,00** درهم .

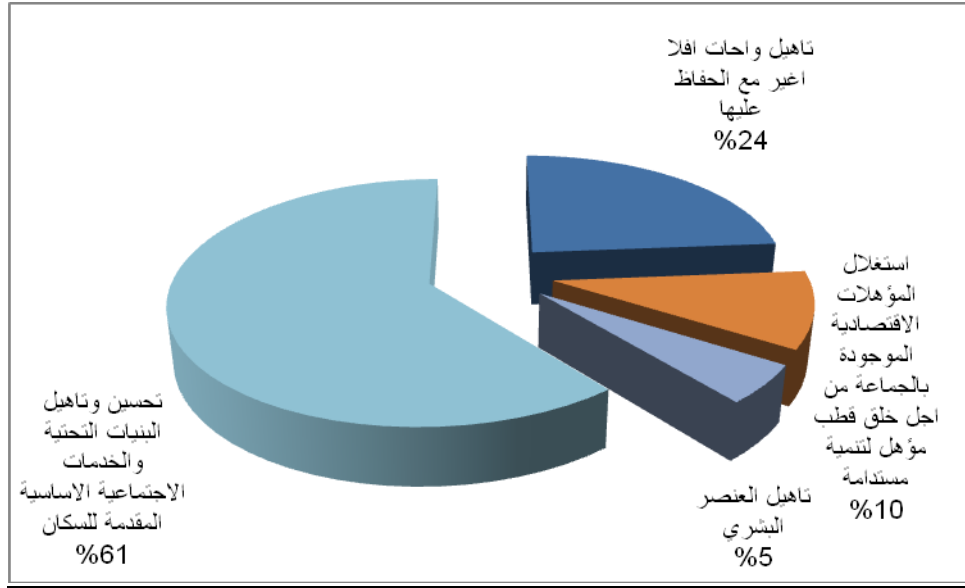
المحاور	التكلفة الإجمالية	%
المحور الاستراتيجي 1 : تحسين وتأهيل البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية المقدمة للسكان	112.258.500,53	66
المحور الاستراتيجي 2: تأهيل و تكوين العنصر البشري	370.000,00	0
المحور الاستراتيجي 3: استغلال المؤهلات الاقتصادية الموجودة بالجماعة من أجل خلق قطب مؤهل لتنمية مستدامة	1.810.000,00	1
المحور الاستراتيجي 4 : تأهيل واحات أفلا غير مع الحفاظ عليها	56.714.250,00	33
المجموع	171.152.750,53	100

يبلغ العدد الإجمالي للمشاريع المنبثقة من المخطط 59 مشروعا تتوزع على أربعة محاور و 11 قطاعا.

الرسم البياني رقم 1 : توزيع التمويل حسب المحاور



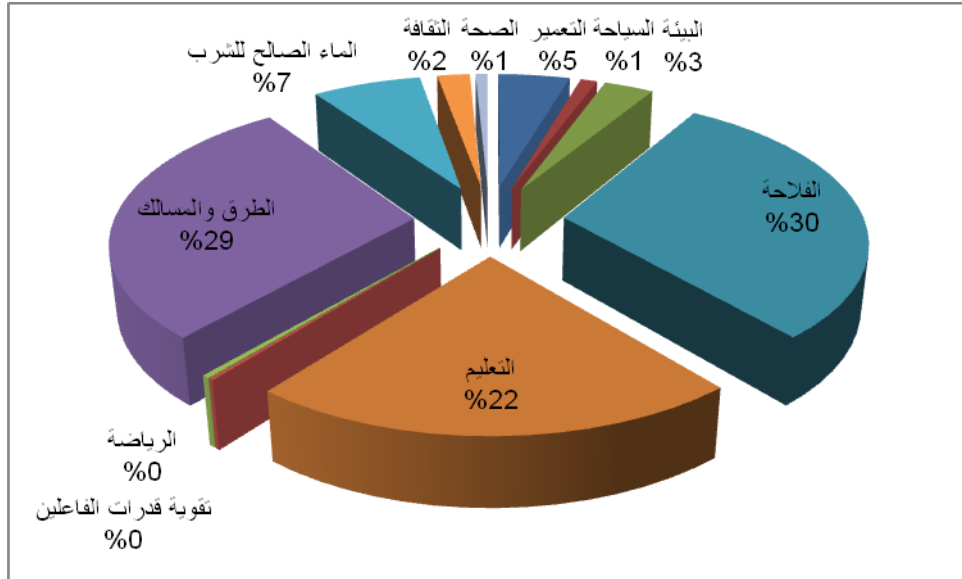
الرسم البياني رقم 2 : توزيع المشاريع حسب المحاور



❖ توزيع التمويل حسب القطاعات

القطاع	التكلفة الإجمالية	%
الماء الصالح للشرب	12.050.000,00	7
البيئة	5.400.000,00	3
التعليم	37.484.000,53	22
الطرق و المسالك	49.468.500,00	29
الصحة	1.306.000,00	1
الرياضة	600.000,00	0
الفلاحة	51.314.250,00	30
السياحة	1.810.000,00	1
تأهيل والتكوين	370.000,00	0
التهيئة والتعمير	7.800.000,00	5
الثقافة	3.550.000,00	2
المجموع	171.152.750,53	100,00%

الرسم البياني رقم 3 : توزيع التمويل حسب القطاعات



بالنظر إلى معطيات المبيين أعلاه يتبين أن المحور المتعلق بالبنيات التحتية الأساسية والخدمات الاجتماعية هو الذي يستحوذ على أكبر عدد من المشاريع بنسبة تصل إلى 66 % من مجموع مشاريع المخطط ، ويأتي قطاع الزراعة في المرتبة الأولى متبوعا بقطاع الطرق والمساكن وهذا طبيعي جدا في جماعة تفنقر بشكل كبير إلى البنيات التحتية الطرقية وتعرف خصاضا ومشاكل عدة في ميدان التعليم.

الفصل الرابع :إجراء المخطط الجماعي للتنمية

إن إعداد وتنفيذ المخطط الجماعي للتنمية يستدعي تحقيق الأنشطة والمشاريع عبر تعبئة الموارد المالية، المرافعة ثم وضع خطة للتواصل وكذا مؤشرات تمكن من تتبع الأنشطة، المشاريع، درجة انخراط الفاعلين، نتائج وأثار أجزأتها على التنمية المحلية .

1 - مخطط التواصل:

بمجرد تبنيها للمخطط الجماعي للتنمية فإن الجماعة مطالبة بإعداد مخطط للتواصل يعده فريق التنشيط الجماعي ولجنة للقيادة لنشر أهدافه بشكل واسع أمام مختلف الفاعلين؛ في نفس السياق تعتبر مساهمة وكيل التنمية المحلي أساسية على مستوى المواكبة من أجل تحسيس وتعبئة الفاعلين . يرتبط السير الجيد للمخطط بشكل أساسي بانتشار واسع لمضمونه بين مختلف الفاعلين، كما يسعى مخطط التواصل أيضاً إلى وضع مقاربات تواصلية ناجعة و تلائم الفئات المستهدفة، ومن بين هذه الآليات نذكر العروض أمام أصحاب القرار ومختلف الفئات، مجموعات ذات المصالح المشتركة و الأطراف المعنية، أيام تحسيسية في مناسبات خاصة (الأسواق، المواسم، المعارض...) ومختلف أنواع الإعلام (الموقع الالكتروني للجماعة) . وتجدر الإشارة إلى أهمية التواصل الشفهي في إطلاع الساكنة المستهدفة بمجالنا القروي بجدوى هذه المشاريع .

كيفما كانت المقاربة المتبناة، يبقى حسن الإنصات، الحوار والتفاوض ضرورياً لإنجاح هذا المخطط.

2- تعبئة الموارد المالية :

في ظل المحدودية التي تعرفها الموارد الذاتية للجماعة لابد من وضع إستراتيجية لجلب التمويلات اللازمة لتغطية عجزها المالي وتمويل المشاريع الواردة في المخطط الجماعي للتنمية ؛ لبلوغ ذلك فإن الجماعات مدعوة إلى :

- ✓ تحديد الموارد المالية المعبئة من ميزانية الجماعة
- ✓ الاعتماد على صندوق التجهيز الجماعي في تمويل بعض المشاريع
- ✓ عقد شراكات وإبرام عقود لانجاز بعض المشاريع في إطار التعاون اللامركز
- ✓ السعي إلى تمويل بعض المشاريع في إطار البرامج الأفقية لوزارة الداخلية أو

وزارات أخرى

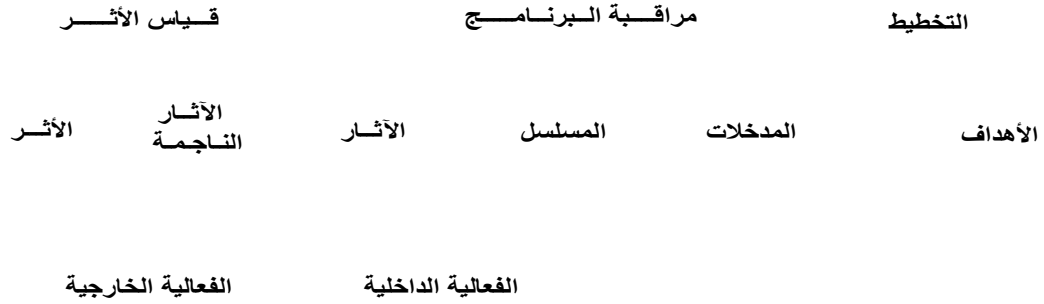
✓ تعبئة الموارد المالية من لدن البرامج القطاعية (البرنامج الاستعجالي ، مخطط المغرب الأخضر ، المخطط الوطني للأحواض المائية، إستراتيجية المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر...الخ)
جلب الاستثمار الخاص .

تتجلى النتائج المنتظرة من هذه المرحلة في :

- إبرام عقود أو/ وعقد شراكات في إطار التعاون اللامركز
- الاقتراض من صندوق التجهيز الجماعي
- تبني المشاريع البيجماعائية
- وضع إستراتيجية للتسويق المجالي
- إعداد قائمة للمشاريع المعنية بالمرافعة

3 - التتبع والتقييم :

لضمان نجاح المخطط المعدّ، لابد من القيام بتتبع وتقييم مرحليين بمعنى تدبير سليم وواضح لأجرائه وذلك بإعداد تقرير مؤقت حول التنفيذ، يتضمن الأنشطة المتوقعة ، الانجازات والحلول المقترحة .



1.3- التتبع :

ترتكز عملية التتبع على جمع، تحليل، مقارنة المعلومات ونشرها حول تقدم الأشغال في مشروع ما، كما تهدف كذلك هذه العملية إلى قياس النجاعة الداخلية للتدخلات المتفق عليها في المخطط الجماعي للتنمية. و يتمحور نظام التتبع و التقييم حول 3 أدوات أساسية : الإطار المنطقي لقياس حصيلة الأهداف الخاصة للإستراتيجية الكلية ، تتبع وتقييم المخطط الثلاثي و الإطار المرجعي للبطاقات التقنية للمشاريع. و تكمن الأهداف المحددة لهذه المرحلة في:

تقييم تقدم أشغال المخطط الجماعي للتنمية ميدانياً ومالياً (تتبع وتوجيه تنفيذ الأنشطة)
ضمان إعادة تقويم الموارد و الأنشطة حسب المشاكل القائمة

نجد من بين الأنشطة التي من شأنها ضمان تتبع جيد:

تعيين خلية للتتبع والتقييم
إعداد نظام معلوماتي مرفق يسمح بجمع المعلومات الملائمة التي تتم ملاحظاتها
تحديد دوريات للقياس وجمع المعطيات
دعوة الشركاء إلى إعداد التقارير المؤقتة حول الانجازات المتوقعة في المخطط الجماعي للتنمية
إطلاع كل الشركاء على التطور الحاصل نحو بلوغ النتائج المنتظرة.

2.3- التقييم :

مسلسل يركز على إصدار الأحكام بشكل موضوعي على العناصر والأحداث وفق نظام مرجعي من أجل تنوير اتخاذ القرار. من هذا المنطلق فالتقييم هو عملية تتبع أكثر إتساعاً إذ تقف على قياس الأثر والفعالية الخارجية كما تبحث في قياس تأثير المشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية على

الساكنة.

يسمح التقييم في الأخير باستخلاص الدروس من المشاريع المكلفة بالنجاح كما هو الشأن بالنسبة للتي عرفت نجاحاً أقل، فالتقييم إذن يشكل آلية للتدبير بامتياز، كما تجدر الإشارة إلى أن عملية التقييم تبقى عملية مكلفة بالنسبة للجماعات المحلية القيام بها في نهاية المخطط الجماعي للتنمية مما يستدعي توفير الدعم من خبراء في الميدان.

4- التنظيم من أجل إجراء المخطط الجماعي للتنمية:

تقوم إجراء المخطط الجماعي للتنمية على التنظيم المحكم على المستوى المحلي (البنية الجماعية) والخارجي (الفاعلين المحليين والمؤسساتيين) ، يسمح هذا التنظيم المحكم بترجمة المشاريع المقترحة على أرض الواقع وفي هذا الصدد فالمجلس الجماعي مطالب بلعب دور الفاعل الرئيسي في تنفيذ المخطط بالاعتماد على لجنة للقيادة.

4-1 دور البنية الجماعية :

لتوفير الشروط الكفيلة بإنجاح تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية يجب أن يعمل المجلس المحلي على: تعبئة الساكنة والفاعلين المحليين والمؤسساتيين باستمرار حول إنجاز المشاريع الواردة في المخطط البحث عن الفرص المالية لتمويل عملية إنجاز بعض المشاريع الخاصة تنويع الشراكات مع المجتمع المدني من أجل تحميل المسؤولية بشكل تدريجي للسكان في تسيير المشاريع التنموية . وضع وتسيير نظام لتتبع وتقييم تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية ضمان تنشيط مجالي وديناميكية بين الفاعلين المحليين.

4-2 دور اللجن الإستراتيجية للقيادة :

تلعب لجن القيادة أدوار :

على المستوى المحلي

على مستوى الدائرة (البيجماعاتي)

على المستوى الإقليمي

بالإضافة إلى دورها القيادي في تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية سيكون من مهامها أيضاً التنسيق وخلق الانسجام بين العمليات الميدانية على المستوى البيجماعاتي والإقليمي ومن أجل نجاعة أكبر ستتشكل هذه

اللجنة إلى جانب رئيس المجلس الجماعي من : منتخبين، السلطة المحلية ، ممثلي الفاعلين المحليين والمؤسساتيتين و الممولين .

خاتمة

تتوفر الجماعة القروية أفلا اغير عبر هذه الوثيقة على مخطط طموح ، يرتبط مستقبل الجماعة بمدى نجاح تنفيذه و أجرأته. لهذا وجب على كل الفاعلين المحليين تركيز مجهوداتهم على البحث عن الموارد المالية الكافية لإنجاز هذا المخطط في أفق تحسين ظروف عيش الساكنة والرفع من جاذبية المجال الجماعي

