



المخطط الجماعي للتنمية للجماعة القروية تارسواط

الجهة : سوس – ماسة - درعة

إقليم : تزنيت

دائرة : تافراوت

قيادة : أملن

صودق عليه خلال دورة أبريل يوم: الجمعة 29 أبريل 2011

الفهرس:

تمهيد	4
تقديم:	5
الفصل الأول: تذكير بسياق ومنهجية إعداد المخطط الجماعي للتنمية	6
1. تذكير بسياق إعداد المخطط الجماعي للتنمية:	6
2. أهداف المخطط الجماعي للتنمية:	7
3. تذكير بالمنهجية المتبعة :	7
الفصل الثاني: العناصر الأساسية للتشخيص التشاركي لجماعة تارسواط	11
1. تقديم الجماعة القروية تارسواط:	11
2. خلاصة التشخيص المجالي التشاركي:	12
الفصل الثالث : التخطيط الإستراتيجي التشاركي	19
1. الرؤية الإستراتيجية للجماعة:	19
2. المحاور الاستراتيجية:	19
3. الإطار المنطقي:...	19
4. البرمجة الشمولية لجماعة تارسواط 2011 – 2016:	26
5. البرمجة الثلاثية 2011-2013:	33
6. البرمجة السنوية 2011:	38
7. البرمجة المالية :.....	41
الفصل الرابع: أجراء المخطط الجماعي للتنمية	53
1. مخطط التواصل:	53
2. تعبئة الموارد المالية والبحث عن التمويلات :	53
3. التتبع والتقييم :	54
4. التنظيم من أجل أجراء المخطط الجماعي للتنمية:	56

لائحة الخرائط

الخريطة رقم 1: موقع الجماعة 12

لائحة الجداول :

الجدول رقم 1 : تكلفة المشاريع حسب المحاور الإستراتيجية 48

الجدول رقم 25.....

لائحة الرسوم البيانية :

المبيان رقم 1: توزيع المشاريع حسب المحاور الإستراتيجية 49

المبيان رقم 2: تمويلات المشاريع حسب التصنيف 49

المبيان رقم 3: توزيع المشاريع حسب القطاعات 50

المبيان رقم 4 : مساهمة الجماعة في مخطط التنمية 50

المبيان رقم 5: البرمجة السنوية لمساهمة الجماعة 51

تمهيد

يشكل هذا التقرير مخططاً لتنمية جماعة تارسواط ، وهو ترجمة لانشغالات الفاعلين المحليين و ثمرة عمل تشاركي بالنظر إلى مشاركة الجميع من أجل تحديد المشاكل والبحث عن حلول ملائمة. ولإعداد هذا المخطط استفادت الجماعة من المواكبة و المصاحبة الميدانية لوكالة التنمية الاجتماعية عبر وكلائها المحليين في إطار اتفاقية ثلاثية الأطراف بين وكالة التنمية الاجتماعية، المديرية العامة للجماعات المحلية، و المجلس الإقليمي لتزنيت. هذه المواكبة مدعمة من طرف أطر المجلس الإقليمي و عمالة إقليم تزنيت إضافة إلى المصالح الخارجية الممثلة على صعيد الإقليم.

ولضمان إعداد وإنجاز هذا المخطط الإستراتيجي للتنمية وضمان الاستمرارية تم توفير دعم تقني موازي للجماعة، من خلال تقوية قدرات الفاعلين المحليين (أطر الجماعة، المنتخبون، جمعيات المجتمع المدني، المصالح الخارجية).

يعتبر هذا المخطط ثمرة عمل توافقي تشاركي، بناء، يعكس الإرادة الجماعية والتجربة المشتركة للفاعلين، ويندرج في إطار رؤية شمولية، تستند إلى التوجهات الوطنية الكبرى: المبادرة الوطنية للتنمية البشرية، اللامركزية والجهوية الموسعة، مع الأخذ بعين الاعتبار البعد البيئي ومقاربة النوع.

ويتلخص الهدف من هذه الوثيقة في توفير ظروف عيش أحسن، فهذا المخطط يشكل الأساس المتين لدعم اللامركزية و الديمقراطية المحلية والذي يعبر قبل كل شيء عن الالتزام التطوعي للكل بأهداف متفق عليها.

تقديم:

يستمد هذا العمل مصداقيته ومشروعيته من التحولات الكبرى التي عرفها المغرب ومازال يراكمها منذ الاستقلال. فهو لبنة في صرح تعزيز الديمقراطية و الحكامة المحلية.

يعرف المغرب في الآونة الأخيرة مرحلة جديدة في تعزيز مسلسل التنمية الترابية بدعم سياسة الجهوية الموسعة وتوسيع مجال اللامركزية الإدارية بنقل عدة اختصاصات من الدولة المركزية إلى السلطات الجهوية والمحلية في مجال محاربة الفقر، فالمراد من هذه المرحلة الحاسمة في تاريخ المغرب تقوية وتعزيز الحكامة المحلية، إدارة القرب، بالإضافة إلى دعم التقارب والتنسيق بين البرامج القطاعية.

تمثل الجماعة المستوى القاعدي في هرم اللامركزية الإدارية، إذ تتوفر على الاستقلال المالي والإداري لتدبير الشؤون المحلية و هي التي عهد إليها الدفع بعجلة التنمية الاقتصادية والاجتماعية، عبر تبني التخطيط الاستراتيجي التشاركي بإعداد وانجاز المخطط الجماعي للتنمية وفق مقاربة تشاركية، طبقا لمقتضيات الفصل 36 من الميثاق الجماعي المصادق عليه بالقانون رقم 00-78 الصادر بتاريخ 25 رجب 1423 هجرية الموافق ل 03 أكتوبر 2002 ميلادية، والذي تم تعديله وتتميمه بالقانون 08-17 الصادر بتاريخ 22 صفر 1430 هجرية الموافق ل 18 فبراير 2009. وينص الفصل 36 على ما يلي: **(يدرس المجلس الجماعي ويصوت على مشروع مخطط جماعي للتنمية...بتشاور مع الساكنة والفاعلين المعنيين...)** . إذ يعد التخطيط الإستراتيجي التشاركي أحد أشكال الحكامة المحلية الجيدة التي تضمن التوفر على إطار مرجعي لإنعاش التنمية المحلية، كما يشكل عنصر تواصل وانسجام بين الفاعلين المحليين داخل الجماعة. ويحدد هذا المخطط الأنشطة التنموية المزمع إنجازها لمدة ست سنوات ضمن مقاربة التنمية المستدامة و المقاربة التشاركية، مع مراعاة البعد البيئي، ومقاربة النوع (إشراك المرأة الشباب، دوي الاحتياجات الخاصة ... الخ).

إن التخطيط الاستراتيجي يمكن من بناء رؤية مشتركة بين كافة الفاعلين المحليين لواقع حال جماعتهم، وتصور مستقبلي لما يأملون أن تكون عليه بمنهج يجمع بين الطموح المشروع والواقعية المؤسسة على استغلال مؤهلات الجماعة الذاتية وفرصها الممكنة. ولتفادي معيقاتها التنموية و التهديدات التي يمكن أن تعترضها.

يمكن القول أن المخطط الجماعي من خلال التوجهات والأنشطة هو بمثابة مجموعة من التزامات الجماعة اتجاه الساكنة.

الفصل الأول: تذكير بسياق ومنهجية إعداد المخطط الجماعي للتنمية

1. تذكير بسياق إعداد المخطط الجماعي للتنمية:

تقدم وكالة التنمية الاجتماعية دعماً للتنمية المجالية المستدامة التي تندرج في إطار إستراتيجية تهدف إلى دعم عمل الدولة في تقوية اللامركزية ومحاربة الفقر، كما تدعم التخطيط الاستراتيجي التشاركي للجماعات المحلية و تساهم في تقوية قدرات الفاعلين المحليين بهدف المساهمة الفعالة في التنمية المحلية. في هذا الصدد ، وبشراكة مع المديرية العامة للجماعات المحلية ، المجلس الإقليمي لتزنيت ، و جميع جماعات الإقليم، انخرطت وكالة التنمية الاجتماعية بوضع **"برنامج دعم التخطيط الجماعي"** على مستوى 25 جماعة قروية وحضرية بإقليم تزنيت ، بهدف دعم الدور المؤسسي للجماعة في مسلسل التنمية المجالية، أيضاً لضمان التنسيق الجيد، الالتقائية والانسجام بين الأنشطة والبرامج التنموية لمختلف الفاعلين المحليين في الميدان.

حيث تم إعداد هذا المخطط الجماعي للتنمية، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لجماعة تارسواط ، وبدعم تقني من وكالة التنمية الاجتماعية، ومشاركة من طرف المصالح الخارجية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية كل على حسب مجال تدخله طيلة مراحل هذا المسلسل، بدء بانجاز التشخيصات التشاركية مرورا بورشات إرجاع النتائج ومناقشتها بغية الاتفاق على المحاور الإستراتيجية للمجال وتشكيل لجن التخطيط المحلية، التي تفرعت عنها لجان موضوعاتية. حيث خلصت أعمال هذه اللجن إلى مخطط تنموي واضح المعالم والأهداف.

في هذا الإطار يندرج إعداد و بلورة المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تارسواط بهدف تكوين رؤية مشتركة لمستقبل الجماعة، مبنية على مبادئ :التشاور و التفاوض المستمر للفاعلين المحليين، تبني المشروع ألمجالي، تعبئة الموارد البشرية، بناء شراكات مستدامة و مؤثرة تأخذ بعين الاعتبار استراتيجيات التدخل على المستوى المحلي و التزامات الدولة على المستوى الدولي (أهداف الألفية للتنمية، حقوق الإنسان...الخ).

2. أهداف المخطط الجماعي للتنمية:

تتمثل الأهداف المنتظرة من المخطط الجماعي للتنمية في :

- تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانات المتاحة بالمجال.
- بناء و برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي انجازها وفق الأولويات المتفق عليها، الإمكانات المادية للجماعة، واحتمالات التمويل الخارجية الممكنة.
- توفر الجماعة على بنك من المشاريع ذات المصادقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.
- توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.

3. تذكير بالمنهجية المتبعة :

بالاعتماد على منهجية تشاركية متقاسمة مع الفاعلين المحليين، حدد مسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية كهدف أساسي من أجل الوصول إلى برنامج منسجم من الأنشطة يأخذ بعين الاعتبار المسؤولية الجماعية ويهدف إلى ضمان تنمية مستدامة للجماعة على جميع المستويات وذلك بالاستجابة لمتطلبات وانتظارات الساكنة المحلية .

قطع إعداد المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تارسواط سبع مراحل أساسية و جوهرية:

• مرحلة إعداد و انطلاقة البرنامج

هذه المرحلة أساسية تهدف إلى خلق تفاعل بين جميع الفاعلين المعنيين و إعطاء دفعة قوية لمسلسل إعداد المخطط الجماعي للتنمية، و مرت هذه المرحلة بثلاث خطوات أساسية:

❖ تنظيم ورشات تحسيسية وتعبوية :

- على المستوى الإقليمي و تحت إشراف السيد عامل الإقليم تم تنظيم ورشة تواصلية تهدف إلى تعبئة جميع الفاعلين و ضمان انخراطهم و مشاركتهم الفعالة و تبنيهم الجيد للمقاربة المعتمدة.

- على المستوى الجماعي و بحضور كافة الفاعلين من منتخبين، سلطات محلية، أطر جماعية، مصالح خارجية، جمعيات وهيئات مدنية، السكان و الفاعلين الاقتصاديين وذلك لضمان مشاركتهم الهادفة و الفعالة في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي و غايتهم في ذلك تنشيط التنمية المحلية.

- ❖ تشكيل لجن التنشيط المحلية والفريق الإقليمي للمواكبة من أجل السهر على سير هذا المسلسل على المستوى الإقليمي وعلى التنسيق بين المشاريع الجماعية.
- ❖ تكوين وتقوية قدرات الفاعلين المحليين المنخرطين في هذا المسلسل بهدف تأهيلهم للمشاركة الفاعلة في انجاز التشخيصات المجالية التشاركية، وفي إنجاح مسلسل التخطيط الاستراتيجي.

• مرحلة التشخيص المجالي : جرد للحالة الراهنة لتشكيل رؤية مشتركة حول وضعية المجال:

لفهم مجال جماعة تارسواط في شموليته بشكل موضوعي وكذا الأنشطة المزاولة به تم جرد الحالة الراهنة بناءً على:

- استقراء الوثائق والدراسات المتوفرة التي تهتم مجال الجماعة.
 - تشخيص مجالي تشاركي لمختلف مكونات المجال خاصة : الموارد الطبيعية، التشخيص الديمغرافي، تشخيص البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية، التشخيص الاقتصادي والتشخيص المؤسسي.
 - ورشات ولقاءات مع الفاعلين المحليين بالجماعة للتعرف على انتظاراتهم وتصوراتهم فيما يخص التنمية المحلية من جهة، وتعميق، استرجاع واستدراك نقائص التشخيص التشاركي المجالي من جهة أخرى.
 - التحليل الاستراتيجي للبنيات و الخصائص المجالية على جميع الجوانب من خلال تحليلات موضوعاتية رئيسية (التحليل الديمغرافي، الخدمات الاجتماعية الأساسية، الاقتصاد والمؤسسات وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال المجال، هويته، توجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية، الرهانات واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.
- هذه المعلومات و المعارف المكتسبة خلال هذه المرحلة الأولى مكنتنا من تكوين فكرة عامة على مجال جماعة تارسواط على شكل تشخيص لنقط القوة ونقط الضعف (البيئة الداخلية للجماعة). انطلاقاً من النتائج المستخلصة من التشخيص المجالي التشاركي، تم تنظيم ورشات تشاورية للتداول والتحقق ومناقشة مضمون هذا التشخيص مع الساكنة والفاعلين المؤسسيين : المجلس الجماعي، الموظفون الجماعيون ، السلطات المحلية، المصالح اللامركزة للدولة على مستوى الجماعة ، القطاع الخاص والنسيج الجمعي.

• **مرحلة التشاور والتبادل : أخذ آراء وملاحظات الفاعلين المحليين والسكان المحلية بعين الاعتبار:**

شكلت هذه المرحلة مناسبة لمناقشة وتقييم نتائج التشخيص المجالي التشاركي والمصادقة عليها من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في المحاور الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية. ومكنت هذه الورشة من تحقيق الأهداف التالية :

- تقديم ملخص تركيبي لتقرير التشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين.
- فتح النقاش حول الفرضيات والإشكاليات التنموية والمحاور الإستراتيجية المقترحة.
- صياغة المقترحات و المحاور الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص.
- إعطاء الانطلاقة للمرحلة الموالية من التخطيط الإستراتيجي التشاركي.

• **مرحلة تقوية قدرات الفاعلين المحليين:**

تتوخى هذه المرحلة وضع برنامج من التكوينات العملية من خلال تقوية قدرات الفاعلين المحليين وقد مكنت هذه المرحلة من نقل المعارف اللازمة وخلق كفاءات محلية على مستوى جماعة تارسواط ، الشيء الذي سيضمن استمرار الدينامكية التنموية التي عرفتتها الجماعة واستقلالياتها في إعداد المخطط الجماعي للتنمية بالنسبة للسنوات المقبلة.

يتكون برنامج التكوين بعمالة إقليم تزنيت من أربع وحدات أساسية ثم تقسيمها إلى عشرة مجزوءة موزعة على الشكل التالي :

المجزوءات	الوحدات
المقاربة المجالية	التنمية المجالية
التخطيط المجالي والتدبير المتمحور على النتائج	
بلورة المخططات الجماعية للتنمية	
مفاهيم ,تقنيات التقييم و كيفية إنجاز التقييم	تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية
الشراكة: مفهوم, مبادئ, وأسس	بناء الشراكات
مسلسل بناء الشراكة وتقنيات تعبئة الموارد	
تدبير الشراكة	
مكونات التواصل	تقنيات التواصل وتنشيط المجال
تدبير الاجتماعات, التفاوض, التنسيق واتخاذ القرارات	
تنشيط المجال	

• مرحلة تحرير المخطط الجماعي للتنمية : من التشخيص المجالي إلى التخطيط الاستراتيجي :

أثناء تحرير المخطط الجماعي لجماعة تارسواط تم استثمار المعلومات التي تضمنها التشخيص، الملاحظات والاقتراحات المنبثقة عن ورشات التبادل والتشاور مع الفاعلين المحليين كما تم التأكد من انخراط المصالح الخارجية على المستوى المحلي، الإقليمي و الجهوي . بدأت الإستراتيجية العملية في إعداد المخطط الجماعي للتنمية بحصر البرامج و المشاريع في طور الإنجاز و/أو المبرمجة من طرف المصالح الخارجية بهدف إدماجها في المخطط الجماعي لضمان الالتقائية و الترابط المنشودين بين المخطط الجماعي و المشاريع القطاعية. و في هذه المرحلة تم تحديد الأنشطة بالنسبة لكل محور استراتيجي في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، قياسها، ترتيبها و تحديد التمويلات المحققة و المحتملة لمدة زمنية تمتد على ست سنوات. وتوجت هذه المرحلة ببناء الإطار المنطقي الذي يحتوي على أهداف, نتائج منتظرة, مشاريع و مؤشرات قياس النتائج ...، مخطط العمل السداسي، الثلاثي، السنوي ثم التخطيط المالي.

• مرحلة الأجراء: من أجل مشاريع فعالة:

لإعداد المخطط الجماعي للتنمية كان من اللازم القيام بمجموعة من التمارين التي تهم التخطيط للأنشطة المرتقبة و ذلك بإشراك المنتخبين والفاعلين المحليين في ورشات التخطيط. إن الغاية المتوخاة من ذلك هو إعداد بطائق المشاريع لمختلف الأنشطة الواردة في المخطط الجماعي لجماعة تارسواط والتي ينبغي أن تتضمن مكان المشروع، مجال التدخل، جدوى المشروع، الأهداف الخاصة، التكلفة الإجمالية والشركاء.

• مرحلة التواصل: من أجل تعبئة أمثل حول المخطط الجماعي للتنمية :

بدأت التعبئة و التحسيس حول مشروع المخطط الجماعي لجماعة تارسواط منذ لحظة إتخاذ القرار السياسي من طرف المجلس لإعداده وانطلاق هذا البرنامج على المستوى الإقليمي و المحلي، لكن لا بد من القيام بمجهودات كبيرة على مستوى التواصل سواء عن طريق العروض أمام أصحاب القرار ومختلف الفئات، مجموعات ذات المصالح المشتركة و الأطراف المعنية من جهة أو أيام تحسيسية في المناسبات الخاصة ، المعارض، دون إغفال الدور الفعال للإعلام (السمعي البصري، المقروء ...) وكذا استغلال المواقع الالكترونية الخاصة بالإقليم من جهة أخرى.

الفصل الثاني: العناصر الأساسية للتشخيص التشاركي لجماعة تارسواط

1. تقديم الجماعة القروية تارسواط:

تنتمي جماعة تارسواط من الناحية الإدارية الى قيادة املن ،إقليم تزنييت ،جهة سوس ماسة درعة ، وتمتد على مساحة تقدر ب 278 كلم مربع بعد مشروع ملاءمة التقسيم الجماعي بانضمام دوار جديد "تفكمات" (25 أسرة على مساحة 3 كلمترات)، وتبعد عن عمالة تيزنييت ب 110 كلم و عن مدينة اكادير عبر تزنييت ب 208 كلم.

ينتمي هذا الإقليم إلى جهة سوس ماسة درعة ويضم 25 جماعة قروية وجماعتين حضريتين و يوجد مقرها الإداري بمركز الجماعة، ويحدها :

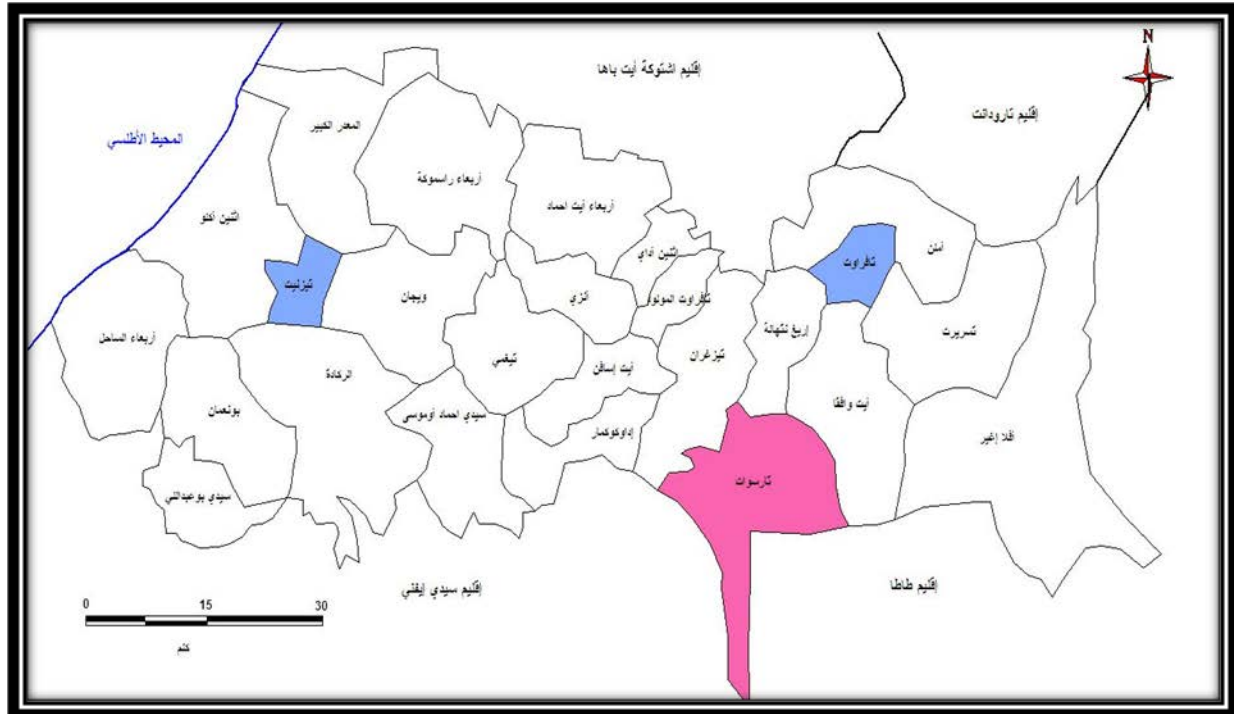
- شمالا: بلدية تافراوت
- شرقا: الجماعة القروية تاسريرت والجماعة القروية أفلاغير
- جنوبا: عمالة طاطا
- غربا: الجماعة القروية تارسواط و الجماعة القروية تارسواط

يبلغ عدد سكان الجماعة 3680 نسمة وعدد الأسر 949 أسرة حسب إحصاء 1994 وحسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004 فإن سكان الجماعة يقدر ب 3073 نسمة وعدد الأسر 840 أسرة . بنسبة نمو تبلغ 1,7 - % وينتمي سكان جماعة تارسواط حسب أصولهم إلى قبيلة واحدة وهي أمانوز .

من الناحية الايتيمولوجية ،يرجع تسمية "تارسواط" إلى كون سكانه الأولون الذين ينحدرون من إداوسمال،اكتشفوا هذه الأرض المنبسطة التي تتوفر بها المياه الجوفية فاستقروا بها و تارسواط تعني المكان المنبسط.

عرف سكان المنطقة بالبسالة و الشجاعة في عهد الحماية حيث لم يتمكن الاستعمار الفرنسي من غزوها إلى سنة 1934 خلال معركة ايت عبدالله الشهيرة و استشهد فيها رجال المنطقة.

موقع الجماعة



2. خلاصة التشخيص المجالي التشاركي:

دراسة الجوانب الخمسة و هي المجالات الطبيعية، الديموغرافية، الإجتماعية، الإقتصادية و المؤسساتية للتشخيص المجالي لجماعة تارسواطمكّنت من استخراج مميزات الجماعة مقسمة إلى نقاط الضعف و نقاط القوة بارتباط بكل مجال تم ذكره آنفا.

1-الموارد الطبيعية:

نقاط القوة	نقاط الضعف
• موقع استراتيجي (مرور 4 حافلات النقل العمومي) • نقطة عبور إلى عدة أقاليم (تزنيت ، طاطا) • القرب عن بلدية تافراوت • غلبة الهضاب • سهل أزغار • الجبال • مورد طاقي عن طريق إستغلال الشمس • مورد طاقي عن طريق استغلال الرياح • مجال غابوي مهم (800 هـ) • غطاء نباتي متنوع (الأعشاب الطبية،السدر،اللوز،الزيتون و الأركان) • تربة صالحة للزراعة • المراعي 26 % • أحواض مقعرة 1% • شساعة الأراضي غير مستغلة + أودية موسمية • تنوع الوحيش + محمية الفتنص • المدرجات • سد تلي في طور الإنجاز (دوار أيت داود) و أمي نتزونكميت و سد تغنايت (دوار إزربي) • سقوط الثلوج + عين أكم • الواحات (النخيل بأكرسيف،ترسواط) + واحة اللوز (3700 شجرة)	• البعد عن المطار • البعد عن الميناء • البعد عن المدن الإقتصادية الكبرى • البعد عن المؤسسات الإستشفائية • البعد عن المؤسسات التعليمية • صعوبة الولوجية لبعض الدواوير • (وعورة التضاريس خصوصا في فصل الشتاء) • مناخ شبه صحراوي • قلة التساقطات • الرعي الجائر • قلة الموارد المائية الجوفية • انجراف التربة (السيول) • عيون جافة • اختلال التوازن الطبيعي للوحيش (تنامي الخنزير) • (شيخوخة بعض الأشجار) • مرض شجرة اللوز (سكولتوس أمكدالي)
الفرص المتاحة	التحديات
برنامج المغرب الأخضر	تراجع المخزون المائي

تحليل العناصر المكونة للمجال الطبيعي، المناخ، الطوبوغرافيا، الموارد المائية، التربة و الغطاء النباتي تعطي شرح لمفعول هذه العناصر على أنشطة الساكنة (الفلاحة، الصناعة التقليدية و السياحة... و تسمح كذلك من معرفة مميزات المجال، الفرص المتاحة، كذلك نقاط القوة و الضعف و المعوقات.و تُعتبر هذه المرحلة لا محيد عنها من أجل بلورة إستراتيجية تنمية الجماعة.

تتميز تضاريس جماعة تارسواط بتنوعها ،حيث تنقسم إلى قسمين يشكلان معا قبيلة أمانوز ، وهما أمانوز السفلي على سهل أزغار وأمانوز العلوي تنتمي تارسواط إلى سلسلة جبال الاطلس الصغير ، التي تشق منطقة سوس ، من الشمال الشرقي الى الجنوب الغربي.

يعتبر مناخ الجماعة شبه صحراوي ،فهو حار صيفا و بارد شتاء، لدى يستقبل مجال الجماعة تساقطات مطرية ضعيفة نسبيا لا تتجاوز في المتوسط 150 ملم. كما تهب على المنطقة رياح من الجهة الشرقية و الغربية .

تخترق الجماعة مجموعة من الوديان تنشط فصل الشتاء مثل وادي ادكلكوس غرب الجماعة، وادي امحضا شرق الجماعة وادي اكنيان شمال الجماعة . كما يمر بجميع الدواوير أودية موسمية.

2 الخصائص الديموغرافية

نقاط القوة	نقاط الضعف
• نسبة شابة مهمة • تمثل النساء 60 % • مجهودات برامج محو الأمية • هجرة داخلية و خارجية • تحويلات المهاجرين • استثمار المهاجرين (مخيمان)	• هجرة الشباب و العائلات نحو المدن الكبرى • تفاوت الكثافة السكانية • نسبة نمو سلبية (1,7 -) • نسبة الأمية لدى النساء 69,8 % • نقص التكوين و التحسيس • إفراغ الساكنة • إختلال التوازن في توزيع الساكنة و تأثير ذلك على الأنشطة والخدمات • نقص في الاستثمار المنتج • نقص فرص العمل
الفرص المتاحة	التحديات
برنامج التخطيط العائلي المخطط الاستراتيجي للصحة	الهجرة

تحليل الجانب الديموغرافي يساهم في فهم إشكاليات الموارد الطبيعية (استغلال، ضغط)، أيضا التجهيزات المشتركة، و الإشكالية الاقتصادية بارتباطها بحجم السوق و الموارد البشرية.

يتبين من خلال الجدول التالي أن هناك تراجع لساكنة الجماعة خلال الفترة الممتدة ما بين 1994 و 2004 ب 607 نسمة أي بمعدل 50,58 نسمة كل سنة أي بمعدل نمو سنوي قدره 1,7 % وهو معدل مرتفع مقارنة مع المعدل المسجل على الصعيد الإقليمي % -0,1. استمرار حركية الهجرة بهذه الوتيرة سيكون لها في الأمد تأثير على النمو الديموغرافي .

يتميز ارتفاع السكان حسب الجنس إجمالا بارتفاع لعدد النساء بنسبة 60 % مقارنة مع عدد الرجال 40 % .

3 الجانب الإقتصادي:

القطاع	نقاط القوة	نقاط الضعف
الفلاحة	- منطقة ذات طابع فلاحي-رعوي - مشروع سد تلي بدوار أيت داود فيطور الإنجاز و إمينتروكميت ;وسد تلي تغايت لدعم الفرشة المائية الجوفية - أحواض مقعرة 1 % - تربة صالحة للزراعة - أراضي صالحة للزراعة 2240 هـ - المدرجات (جبل أمقسو ..) - المخطط الأخضر - تشجير اللوز على مساحة 50 هـ و العناية ب 3000 - شجرة + إحداث ثقبين بتارسواط و أكرسيف - غالبية الساكنة تزاوّل النشاط الفلاحي المعاشي - غالبية تراب الجماعة عبارة عن أراضي ملك - غياب الأمراض المعدية لدى الماشية - تربية النحل (الخلايا التقليدية) - تعاونية تربية النحل و تسويق العسل (خلايا عصرية - قطيع الماشية من اصل محلي	- الفرشة المائية ضعيفة (قلة التساقطات + الجفاف) - طبيعة الملكية العقارية(صغر حجم الأراضي الفلاحية) لا تتيح فرصة استعمال الوسائل العصرية (الجرار) اغلب الضيعات الفلاحية لا تتجاوز مساحتها 5هكتار مما يؤدي إلى قلة المردودية - أنظمة السقي السائدة أغلبها تقليدية - نقص الإرشاد الفلاحي + غياب التنظيم و التكوين + غياب برامج تحسينية - نقص الأطر الفلاحية - تنامي الخنزير البري و القضاء على الفلاحة المعاشية (آفة بالنسبة للقطاع) - ضعف إنتاجية الماشية - ضعف تربية الدواجن - ضعف مردودية تربية النحل (عدم وجود مراعي مستديمة ،مع ارتفاع تكلفة نقل الخلايا إلى مراعي أخرى) - الهجرة - سياسة ضم الأراضي - تفشي الأمية
التجارة	- تتوفر الجماعة على محلات تجارية على الطريق الرئيسية - بنية سوق قديمة	- تقتصر التجارة على بعض نقط البيع بالتقسيط بسوقي الجماعة و كذا ببعض الدواوير للاستجابة للحاجيات الأولية - انقطاع سوقي الجماعة (تارسواط المركز و إزربي) - تأثير السوق الأسبوعي بلدية تافراوت - الهجرة - ضعف الرواج التجاري + ضعف الدخل الفردي (ضعف القوة الشرائية)
السياحة	- جبال - مخيمان سياحيان (استثمار المهاجرين) - مناظر طبيعية (موروث إيكولوجي) - عبور قافلة الدراجات الهوائية - منتجات محلية (الأركان، اللوز، العسل) - فرقة أحواش محلية - اتفاقية سياحية البيجمعانية - دراسة سياحية	- مؤهلات طبيعية غير مستغلة - قلة التسويق لمنتجات المحلية - غياب مآوي سياحية - غياب المآثر التاريخية - قلة التسويق (التواصل) - غياب تهمين ماهو موجود - غياب المهرجانات - غياب دور مندوبيات السياحة و الصناعة التقليدية

• صناعة الرحي • انتاج زيت الأركان و مشتقاته • انتاج زيت الزيتون • انتاج الخروب • انتاج اللوز	• غياي التنظيم الحرفيين • نقص الدعم و التمويل • نقص التكوين و التأطير • ضعف الإنتاج
• زاوية أكرسيف سيدي لحسن عبد الله • زاوية إزربي سيدي عيسى أصلح • زاوية سيدي خالد إيحيا • الموسمين الدينيين • مسا جد بكل الدواوير • وجود أربع مراكز نسوية (بعض المشاركات في المعارض المحلية و الإقليمية) • وجود أرضية للعب كرة القدم • فرقة أحواش محلية	• تناقص عدد الطلبة • غياي التمويين لبعض الزوايا • خصائص في الأطر و التجهيزات • غياي جمعية ثقافية مختصة • غياي جمعية المخيمات الصيفية
الفرص	التحديات
- نقط البيع للمواد الغذائية بالدواوير	- تأثير سوق بلدية تافراوت

تحليل أهم القطاعات الاقتصادية تركز على معطيات الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2004، و المعطيات المستقاة من مصالح الجماعة و ورشات العمل و الخزجات. تحليل يبين أن الاقتصاد المحلي مازال مرتبطا بالنمط الفلاحي المعاشي. اقتصاد الجماعة يعتمد أساسا على قطاعي الفلاحة المعاشية، أما تربية الماشية و تربية النحل تراجعت بسبب الجفاف.

3. البنية التحتية والخدمات الاجتماعية

القطاع	نقاط القوة	نقاط الضعف
الصحة	• مركز صحي جماعي و مستوصف • تتوفر الجماعة على طبية و ممرضين • تتوفر على دراجة نارية بالنسبة للممرض • تتوفر على سيارة الإسعاف • برمجة الجولات الطبية و التمريضية • قافلة طبية استقادت منها الساكنة	• نقص في الأطر الطبية ذات التخصص • غياي قاعة الولادة • تأثير مستشفى تافراوت • سيارة إسعاف مستعملة • صعوبة إرسال الأدوية إلى مركز إزربي • صعوبة اللوجيستية إلى بعض الدواوير • صغر المركز
التعليم	• توفر الجماعة على 2مدارس مركزية و 13 فرعية • تتوفر الجماعة على ملحقة ثانوية الأطلس • دار الطالب	• التعليم الأولي غير كافي • بعض المدارس تشكو من ضعف في البنية التحتية: مكتبات، كهرباء، ماء، مطاعم، ملاعب رياضية... - إغلاق فرعتين • مشكل ضم المستويات - نقص جودة التعليم + الهدر المدرسي • عدم تغطية كافة تراب الجماعة بالنقل المدرسي

الماء الشروب	- معظم الدواوير مزودة بشبكة بالماء من الآبار - و الباقي من دون شبكة يستفيد من الآبار العمومية أو الخاصة	- مشكل الجفاف - بعض الدواوير لا تستفيد من الربط بالشبكة للماء - غياب الدينامية الجموعية - قدم القنوات - غياب التكوين في التسيير - غياب المكتب الوطني للماء الصالح للشرب
الكهرباء	مجهودات كبيرة لتعميم الربط بشبكة الكهرباء	وجود منازل لا تستفيد من الربط بالكهرباء
المسالك والنقل	- تعتبر الجماعة الطريق الجهوية رقم 107 و كذا الإقليمية رقم 7081 2 طرق جماعية	- أغلب المسالك غير معبدة (46,5 كلم) - بعض الدواوير في عزلة (أو كضشت، تنسمت...) - طرق غير سالكة - مشكل القناطر - استعمال الطرق عن طريق شركات المعادن (أفلا إغير) - غياب صيانة الطرق - قلة وسائل النقل لاسيما سيارات الاجرة
التطهير	مشروع اتفاقية اتحاد الجماعات	غياب نظام التطهير في الجماعة يشكل خطر على الفرشة المائية وعلى البيئة و الساكنة؛
الفرص المتاحة		التحديات
البرنامج الاستعجالي لوزارة التربية الوطنية برامج محاربة الامية البرنامج الوطني للطرق بالعالم القروي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية		الجفاف الفيضانات تلوث الفرشة المائية

دواوير الجماعة غير مجهزة بشبكات الصرف الصحي. أغلبية المنازل تستعمل المظمورات و هذا يشكل خطر التلوث بالنسبة للمياه الجوفية المستعملة للاستهلاك المنزلي.

فيما يتعلق بعملية تسيير و تدبير الماء للشرب فإن الجماعة القروية هي التي تدبر هذا المرفق العمومي على مستوى المركز إلى جانب جمعيات أخرى متخصصة في تدبير هذه المادة الحيوية على مستوى عدد من الدواوير والتي تبلغ نسبتها 61,90% المستفيدة من شبكة الربط بالماء.

تم تعميم الكهرباء بجميع الدواوير وبسبب توسع الدواوير تبقى بعض المنازل بدون كهرباء نظرا لظروف اقتصادية للأسر المعوزة وبعض المهاجرين .

تبقى بعض الدواوير معزولة و يصعب الولوج إليها خصوصا خلال الفترات المطيرة من السنة بسبب الفيضانات نظرا لوعورة التضاريس. وتعتبر دواوير تنسمت و أو كضشت الأكثر رداءة ويبقى سكانها في عزلة تامة خلال فصل الشتاء.

الجماعة تعاني من نسبة عالية للأمية خاصة لدى فئة النساء بالمقارنة مع الرجال. و لكن رغم تراجع هذه النسبة فإنها مازالت مرتفعة. هذا يطرح أسئلة حول قدرة الاندماج في الأنشطة الاقتصادية خاصة في غياب التكوين و التأهيل المهني.

4. الجانب المؤسسي

نقاط القوة	نقاط الضعف
• رصيد من الموارد البشرية الإدارية متوفر لدى الجماعة • وجود رغبة لدى أطر الجماعة للاستفادة من التكوينات في مجال التنمية • توفر الجماعة على مداخل يمكن تطويرها • وجود حوالي 30 جمعية تنموية • وجود رغبة في التكوين • أغلب الجمعيات تعمل على المشاركة في التنمية المحلية • جمعيات تنموية خارج المنطقة • جمعيات الأباء • اتحاد الجمعيات • تعاونية واحدة • جمعيات المدارس العتيقة	• عدم توفر الجماعة على تقني مختص في مجال التعمير • موظفون ملحقون • اعتماد الجماعة على القيمة المضافة على الضريبة 90 % • انعدام المادة الضريبية بالجماعة لأسباب ضعف الرواج التجاري و عامل الهجرة • ضعف التكوين • غياب المقرات • غياب مصادر التمويل • غياب مشاركة العنصر النسوي • قلة التعاونيات • ضعف الوعي الجمعي • جمعيات رياضية

هناك خصائص في التكوين بالنسبة لأعضاء المجلس الجماعي و الموظفين خاصة في التسيير الإداري و المالي و تسيير المشاريع التنموية.

كما ينقص النسيج الجمعي المحلي تكوينات لتأهيله، ليلعب دوره كقوة اقتراحية للإنخراط في التنمية المحلية.

رغم توفر المنطقة على مؤهلات طبيعية كاللوز و الأركان، إلا أنها لم تستغل في تنظيمات تعاونية بحيث تتوفر الجماعة سوى على تعاونية واحدة فقط.

الفصل الثالث : التخطيط الإستراتيجي التشاركي

1. الرؤية الإستراتيجية للجماعة:

في أفق 2016، جماعة تارسواط توفر العيش الكريم لسكانتها.

2. المحاور الاستراتيجية:

المحور الأول: تأهيل الموارد البشرية

المحور الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية الأساسية و الخدمات الاجتماعية

المحور الثالث: تأهيل و تثمين الموارد الطبيعية في خدمة الاقتصاد المحلي (السياحة الإيكولوجية)

3. الإطار المنطقي:

مصفوفة الإطار المنطقي لجماعة تارسواط، كما يتضمن هذا المرفق، تفرض وضع نتائج التحليل لتُقدم أهداف المشروع بطريقة منظمة ومنطقية بواسطة أنشطة أو مشاريع المقترحة من خلال الورشات التشاركية مع جميع الفاعلين المحليين للجماعة.

من خلال الجدول أسفله، نلاحظ أيضا أن المؤشر يحدد دليلا على تحقيق النتائج أو قياس تغيير في النتيجة المراد تحقيقها. و أخيرا بالنسبة لمصادر التحقق تمكننا من تحديد مصادر الحصول على المعطيات الضرورية للتحقق من المؤشر على تراب الجماعة: من إحصائيات، تقارير، معائنات، محاضر، دراسات، زيارات...

سنلاحظ من خلال الإطار المنطقي أنه يحتوي على أنشطة لا يمكن تأويلها كمشاريع وإنما هي عبارة عن مرافعات و ملتزمات نحو المجالس المختصة على الصعيد الإقليمي أو الجهوي أو المركزي.

المحور الأول: تأهيل الموارد البشرية

المجال	الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الإفتراضات والمخاطر
تقوية القدرات	تقوية قدرات الفاعلين الجمعيين والمتعاونين من أجل المساهمة في التنمية المحلية	60% من الفاعلين الجمعيين والمتعاونين تم تكوينهم في المواضيع المعنية	تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات : - التسيير المالي والإداري - إعداد وتدبير المشاريع - تدبير النزاعات - تدبير الموارد - المقاربات التنموية	معدل المستفيدين	لوائح الحضور تقارير الجماعة الصور الفوتوغرافية بطائق التقييم	برنامج المديرية الإقليمية للجماعات المحلية برنامج التقوية وكالة التنمية الاجتماعية
	تكوين أطر الجماعة و المستشارين من أجل السير الجيد لمهام الجماعة في الحياة العامة والمهنية	20% من أطر الجماعة وموظفيها بمقدورهم ضمان السير الجيد للجماعة	تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والاطر الجماعية حسب الاقطاب التالية : - تدبير العمل الجماعي - التنظيم والتدبير الجماعي - المرافق العمومية الجماعية - تدبير موارد الجماعة - التدبير الاستراتيجي والعملياتي - تقنيات الإعلام والاتصال - تقنيات الإعلام والاتصال - تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية - بناء الشراكات - تقنيات التواصل وتنشيط المجال			

المحور الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية الأساسية والخدمات الإجتماعية

المجال	الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الإفتراضات والمخاطر
الماء الصالح للشرب	تعميم التزود بالماء الصالح للشرب بالجماعة	انجاز دراسة لتزويد 16 دوار بالماء الصالح للشرب	دراسة منجزة	الدراسة	تقرير الدراسة	
		16 دوار بللجماعة مزودة بالماء الصالح للشرب	تزويد دواوير الجماعة بالماء الصالح للشرب بكل من: إكوزار، أيت لحسن أبراهيم، تيليوا، تيرغ، أيت باها، تغزي، إمكنسن، إمشغلن، تزكي، تمراس، أيت أسعيد، دو تكديرت، أزمو، أكادير وول، أكدا، أكني، تغراسن، أزرو إخنس، أوالا تلكنونت، تفكمات،	عدد المنازل المزودة	تقارير اللجنة التقنية	
البيئة	الحفاظ على جمالية المركز والتخفيف من حدة تراكم النفايات	شاحنة النفايات تم اقتناؤها	اقتناء شاحنة لجمع النفايات	خلو المركز من الأزبال المتراكمة	تقارير الجماعة محضر الاستلام	
	الحفاظ على البيئة وعلى صحة الساكنة	حملات تحسيسية منظمة بشكل دوري	تنظيم حملات تحسيسية لجمع النفايات بتراب الجماعة	عدد الحملات عدد المشاركين	تقارير الجماعة	
		دراسة الصرف الصحي منجزة بنسبة 100%	انجاز دراسة الصرف الصحي بالمركز	الدراسة	تقرير الدراسة	

الطرق والمساكن	تسهيل الولوجية لجميع دواوير الجماعة	دراسة منجزة	انجاز دراسة لتهيئة المساكن بتراب الجماعة على طول 40 كلم.	عدد المنازل المستفيدة عدد الدواوير المستفيدة	الدراسة منجزة
	فك العزلة عن دوار أو كضشت ودوار تانسمت	المسلك الرابط بين دوار أيت داود ودوار أو كضشت وتانسمت إلى تاسيريرت مهية	تهيئة المسلك الرابط بين دوار أيت داود و دوار أو كضشت و تانسمت إلى تاسيريرت على مسافة 10 كلم	عدد المنازل المستفيدة عدد الدواوير المستفيدة	تقاري اللجنة التقنية
	تسهيل الولوج بين الجماعة وباقي الجماعات المجاورة	الطريق الرابطة بين جماعة تارسواط وجماعة تهالة معبدة	تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة تارسواط وجماعة تهالة على طول 14 كلم	عدد المنازل المستفيدة عدد الدواوير المستفيدة	تقاري اللجنة التقنية
	فك العزلة عن دواوير الجماعة	الطريق الرابطة بين دوار تارسواط وأمزاور معبد	اصلاح مسلك أكداك عبر اخرازن وتارسواط. على طول 03 كلم	عدد المنازل المستفيدة عدد الدواوير المستفيدة	تقاري اللجنة التقنية
	تسهيل الولوجية إلى الدواوير	دراسة منجزة	انجاز دراسة للمنشآت الفنية بدوار ترسواط و دوار اخرازن	عدد المنشآت عدد الدواوير	تقارير وزارة التجهيز
ثقافة	تنمية الأنشطة الدينية، الاجتماعية، الرياضة و الثقافية بالجماعة	مركب سوسيو رياضي محدث بنسبة 100%	إحداث مركب سوسيو رياضي للقرب فئة س.	مركب متوفر	تقارير وزارة الشبيبة و الرياضة تقارير الجماعة

		الجمعيات الثقافية والرياضية مدعمة في مجال أنشطتها	دعم الجمعيات الثقافية والرياضية	عدد اللقاءات الثقافية عدد اللقاءات التربوية	تقارير الجمعيات
التعليم	تحسين جودة التعليم بالجماعة	مدرستين جماعيتين متوفرتين	تحويل مدرسة مركزية إلى مدرسة جماعية	نسبة الهدر المدرسي مستوى تعليم التلاميذ	تقارير وزارة التربية الوطنية تقارير جمعية الآباء
		سيارتين متوفرتين	توفير سيارة النقل المدرسي.		
		بناية معدة للإيواء	بناء دار الطالبة		
الصحة	تحسين جودة خدمات المركز الصحي	بناية المركز الصحي تم توسيعه	إضافة جناح التوليد وإدماج مولدة بالمركز الصحي الجماعي	نسبة الولادات بالمركز	تقارير الجماعة تقارير وزارة الصحة
		سيارة إسعاف مجهزة متوفرة	تعويض سيارة الإسعاف المتقادمة بسيارة حديثة ومجهزة	نسبة التنقلات	
رياضة	خلق فضاء لتنمية مواهب الشباب بالجماعة	فضاءات للعب صالحة للعب	ملعب سوسيورياضي للقرب فئة E	فضاءات للعب متوفرة	تقارير الجماعة
الشؤون الدينية	المساهمة في الإشعاع الديني بالجماعة	مدرستين عتيقتين ووهلتين	تأهيل مدرستين عتيقتين (مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي)	عدد المدارس	
	حماية المقابر من الوحش	جميع مقابر الجماعة مسورة	تسوير المقابر بمختلف دواوير الجماعة	عدد الدواوير المستفيدة المساحة	المعاينة الميدانية تقارير حامل المشروع تقارير الجماعة

		المبينة/المسورة				
تأهيل و تثمين الموارد الطبيعية في خدمة الإقتصاد المحلي (السياحة الإيكولوجية)						
المجال	الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الإفتراضات والمخاطر
الفلاحة	تعبئة الفرشة المائية والتخفيف من حدة الجفاف	سدود مبنية وجاهزة	انجاز مشروع سد تلي بإمي نتزوكميت	ارتفاع نسبة المياه الجوفية	تقارير وزارة الفلاحة	
			انجاز سد تلي بمنطقة أمزاور.			
			إصلاح سد دوار إزربي.			
	حماية الأراضي الفلاحية من الانجرافات	أراضي محمية من الانجراف ومخاطر المياه	بناء المتارس والحواجز الوقائية على مستوى الشعاب	المساحة المبنية المساحة المزروعة	تقارير الفلاحة	
	تحسين ظروف العيش لدى ساكنة الجماعة	وحدات معدة للإنتاج	دعم وانشاء مشاريع مدرة للدخل : - تربية النحل والماعز - تثمين الأعشاب العطرية و الطبية : الزعتر و الشيح) و صناعة الرحي	عدد الوحدات الانتاجية عدد المستفيدين الإنتاج و المردودية	تقارير حاملي المشاريع	المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
السياحة	تأهيل القطاع السياحي بالجماعة	دراسة حول المسارات السياحية منجزة	انجاز دراسة حول المسارات السياحية	الدراسة عدد المسارات المنجزة	الدراسة	
	تنظيم و تأهيل	مرشدين جبليين	تكوين مرشدين جبليين سياحيين	عدد المرشدين	تقارير الجماعة تقارير حاملي	

المشروع	المؤهلين	المرشدين الجبلين			
تقارير المأوي السياحية	المنتوج السياحي تم التعريف به	التعريف بالمؤهلات السياحية	خلق خريطة سياحية + موقع الكتروني	الولوجية الى الموقع الإلكتروني عدد الوافدين	
تقارير الجمعية المنظمة لوائح الحضور الصور	فاعلين سياحيين مؤهلين	تأهيل الفاعلين في القطاع السياحي	خلق موائد توجيهية	عدد الموائد عدد المشاركين	
تقارير السلطة المحلية	مدرج للطائرات منجز	تسهيل الولوجية للسياح	إنشاء مدرج للطائرات	مطار متوفر عدد السياح	

4. البرمجة الشمولية لجماعة تارسواط 2011 – 2016:

جماعة تارسواط من خلال مخططها الإجمالي العام 2011-2016 المنبثق عن المحاور الإستراتيجية، يأخذ بعين الاعتبار النتائج المنتظرة المستخرجة في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية، ترتيبها حسب أولويتها، تحديد موقع إنجازها، مع التركيز على شركاء محتملون لتفعيل الأنشطة أو المشاريع المقترحة، مع تحديد التمويلات المحققة و المحتملة لمدة زمنية تمتد على ست سنوات . انطلاقا من هذه الورشات سنلاحظ أن هذه البرمجة تحتوي على مشاريع مبرمجة و ممولة من طرف الجماعة ومشاريع مقترحة في إطار شراكة. كما سنتطرق إلى مشاريع التي برمجتها المصالح الخارجية خلال ست سنوات و المشاريع القطاعية التي اقترحتها الجماعة في إطار مخططها التشاركي وهذا ما ستوضحه الجداول أسفله.

المجال	الأنشطة	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	تاريخ البرمجة						ملاحظات
						2016	2015	2014	2013	2012	2011	
مشاريع مقترحة في اطار تمويل ذاتي												
الثقافة الشؤون الدينية	دعم الجمعيات النشيطة	تراب الجماعة	120.000,00	20.000.00	• الجماعة							
	تأهيل مدرستين عتيقتين (مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي)	مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي	180.000.00	30.000.00	• الجماعة • اتحاد الجمعيات • التنمية لأمانوز • وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية • التعاون الوطني							
	تسوير المقابر بمختلف دواوير الجماعة	الجماعة	60.000.00	10.000.00	• الجماعة • الجمعيات							

مشاريع مقترحة في اطار شراكة												
							- الجماعة - الجمعيات	320.000,00	4.340.000,00	إكوزارن، أيت لحسن أبراهيم، تيليوا، تيرغ، أيت باها، تغزي، إمكنسن، إمشغالن، تزكي، تمراس، أيت أسعيد، دو تكديرت، أزمو، أكادير وول، أكدا، أكني، تغراسن، أزرو إخنس، أوالا، تلكنونت، تفكمات،	تزويد 16 دوار بالماء الصالح للشرب	الماء
							- الجماعة - الجمعيات		400,000,00	دوار تارسواط ودوار أمزاور دوار افقيرن دوار إغيرواولا وإمي أوكادير دوار أزرو إخنس دوار تونين دوار تاغرراط	انجاز دراسة لتهيئة المسالك على طول 40 كلم	الطرق و المسالك
							- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - المجلس الإقليمي - الفلاحة - الجمعيات	100.000.00	1.200.000,00	دوار أوكضشت و دوار تانسمت	تهيئة المسلك الرابط بين دوار أيت داود و دوار أوكضشت و تانسمت إلى تاسريرت على مسافة 10 كلم	

						- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - المجلس الإقليمي - الجمعيات	300.000,00	7.000.000,00	طريق بيجماتية	تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة تارسواط وجماعة تهالة على طول 14 كلم	
						- الجماعة - المجلس الإقليمي - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - الجمعيات	40.000,00	1.500.000,00	أكدا	اصلاح مسلك أكدا عبر اخرازن وتارسواط. على طول 03 كلم	
						- الجماعة - وزارة الشباب والرياضة	1,535,250,00	3,070,500,00	بمركز الجماعة	إحداث مركب سوسيو رياضي للقرب فئة س	الثقافة
						- الجماعة - الجمعيات - المجلس الإقليمي - الأكاديمية والجهة	36.600,00	336.000,00	تراب الجماعة	اقتناء سيارة النقل المدرسي.	التعليم
						- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - التعاون الوطني - الجمعية	50.000,00	1.000.000,00	مركز الجماعة	بناء دار الطالبة	
						- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - الجمعيات		400.000,00	مركز الجماعة	تعويض سيارة الإسعاف المتقدمة بسيارة حديثة ومجهزة	الصحة
						- الجماعة - وزارة الشباب والرياضة	300.000,00	600.000,00	دوار إزربي	ملعب سوسيو رياضي للقرب فئة E	الرياضة

الفلاحة	دعم وانشاء مشاريع مدررة للدخل : تربية النحل والماعز، تثمين الأعشاب العطرية و الطبية : (الزعتر و الشيح) ،صناعة الرحي	تراب الجماعة	200.000,00	20.000,00	• وزارة الفلاحة						
	تنظيم دورات تكوينية										
	التنمية المجالية				• وكالة التنمية الاجتماعية • المجلس الاقليمي • المديرية العامة للجماعات المحلية						
	تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية										
	بناء الشراكات										
تقنيات التواصل وتنشيط المجال											
تقوية القدرات	تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات										
	التسيير المالي والإداري		150.000,00		• الجماعة • الجمعيات والتعاونيات • شركاء اخرون						
	إعداد وتدبير المشاريع										
	تدبير النزاعات										
	تدبير الموارد										
	المقاربات التنموية										

❖ المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية:

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	تاريخ البرمجة						ملاحظات
						2011	2012	2013	2014	2015	2016	
البيئة	اقتناء شاحنة لجمع النفايات	مركز الجماعة	180.000,00	30,000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية							
التعليم	ربط ملحقة اعدادية الأطلس بالماء	دوار أيت داود	40.000,00		وزارة التعليم							
	توسيع ملحقة اعدادية الأطلس	دوار أيت داود	2.053.800,00		وزارة التعليم							
الفلاحة	انجاز مشروع سد تلي	إمي نتزوكميت	7.000.000,00		- كتابة الدولة المكلفة بالماء و البيئة - وزارة الداخلية							
	انجاز مشروع سد تلي	دوار تيزرت	37.500.000,00		- كتابة الدولة المكلفة بالماء و البيئة - وزارة الداخلية							
السياحة	انجاز دراسة حول المسارات السياحية	تراب الجماعة	-----		- الجماعة - الجمعية السياحية - الجهة - المنشآت الجهوية للسياحة - المجلس الإقليمي							
	تكوين مرشدين جبليين سياحيين		100.000,00	10.000,00	- الجماعة - الجمعية السياحية للتنمية - منطقة تافراوت - المجلس الاقليمي							
	خلق خريطة سياحية وموقع الكتروني		30.000,00									

							للسياحة					
							الجماعة الجمعية السياحية الجمعية الثقافية لجهة سوس ماسة وزارة الثقافة		50.000,00	مركز الجماعة	خلق موارد توجيهية	
تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والاطر الجماعية حسب الاقطاب التالية :												تقوية القدرات
							الهديرية العامة الجماعات المحلية				تدبير العمل الجماعي	
											التنظيم والتدبير الجماعي	
											المرافق العمومية الجماعية	
											تدبير موارد الجماعة	
											التدبير الاستراتيجي والعملياتي	

❖ المشاريع القطاعية المقترحة من طرف الجماعة:

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	تاريخ البرمجة						ملاحظات
						2011	2012	2013	2014	2015	2016	
الماء	إنجاز دراسة لتزويد 16 دوار بالماء الصالح للشرب		200.000,00		▪ المكتب الوطني للماء الصالح للشرب							
البيئة	إنجاز دراسة الصرف الصحي	مركز الجماعة	150,000,00		▪ الجهة							
الطرق و المسالك	إنجاز دراسة للمنشآت الفنية بدوار ترسواط و دوار اخرازن	بدوار ترسواط و دوار اخرازن	40.000,00		▪ وزارة التجهيز والنقل							
التعليم	تحويل مدرسة مركزية إلى مدرسة جمعاتية	بمركز الجماعة	5.400.000,00		▪ الجماعة ▪ وزارة التعليم							
الصحة	إضافة جناح التوليد وإدماج مولدة بالمركز الصحي الجماعي	مركز الجماعة	150.000,00		▪ وزارة الصحة							
الفلاحة	إنجاز سد تلي	دوار أمزاور	1.000,000,00									
	إصلاح سد تلي	دوار إزربي	150,000,00		▪ وزارة الفلاحة							
	بناء المتارس والحواجز الوقائية على مستوى الشعاب (خطر انجراف التربة) 2 كلم		100.000,00		▪ وزارة الفلاحة							
السياحة	إنشاء مدرج للطائرات		-----		▪ مجلس الجهة ▪ مجموعة الجماعات للتنمية المستدامة							

5. البرمجة الثلاثية 2011-2013:

يوضح الجدول التالي برنامج الثلاث سنوات ل جماعة تار سواط من خلال مخططها الإجرائي العام 2011-2016، يأخذ بعين الاعتبار النتائج المنتظرة المستخرجة في إطار ورشات عمل اللجان الموضوعاتية ، ترتيبها حسب أولويتها، تحديد موقع انجازها مع التركيز على شركاء محتملون لتفعيل الأنشطة أو المشاريع المقترحة ،مع تحديد التمويلات المحققة و المحتملة لمدة زمنية تمتد على ثلاث سنوات. ستضم هذه البرمجة كما البرمجة الشمولية المشاريع الممولة من طرف الجماعة، المشاريع في إطار شراكة، المشاريع التي برمجتها المصالح الخارجية ثم المشاريع القطاعية المقترحة من طرف الجماعة.

المجال	الأنشطة	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية التقديرية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	تاريخ البرمجة			ملاحظات
						2011	2012	2013	
مشاريع مقترحة في اطار تمويل ذاتي									
ثقافة	دعم الجمعيات النشيطة	تراب الجماعة	60.000,00	20.000.00	الجماعة				
	تأهيل مدرستين عتيقتين (مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي)	مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي	90.000.00	30.000.00	الجماعة اتحاد الجمعيات التنموية لأمانوز وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية التعاون الوطني				
	تسوير المقابر بمختلف دواوير الجماعة	الجماعة	30.000.00	10.000.00	الجماعة				
		33			الجمعيات المخطط الجماعي				عمالة تزنيت

مشاريع مقترحة في اطار شراكة																		
الماء	تزويد 6 دواوي بالماء الصالح للشرب	إكوزارن، أيت لحسن أبراهيم، تيليوا، تيرغ، أيت باها، تغزي	1.368.400,00	120.000,00	- الجماعة - الجمعيات													
						الطرق و المسالك	انجاز دراسة لتهيئة المسالك على طول 40 كلم	دوار تارسواط و دوار أمزاور دوار افقيرن دوار إغيرواولا وإمي أوكادير ودوار أزروإخس دوار تونين دوار تاغرراط	400,000,00	- الجماعة - الجمعيات								
											تهيئة المسلك الرابط بين دوار أيت داود و دوار أوكضشت و تانسمت تاسريرت على مسافة 10 كلم	دوار أوكضشت و دوار تانسمت	1.200.000,00	100.000.00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - المجلس الإقليمي - الفلاحة - الجمعيات			
																اصلاح مسلك أكدا عبر اخرازن وتارسواط. على طول 03 كلم	أكدا	1.500.000,00
التعليم	اقتناء سيارة النقل المدرسي.	تراب الجماعة	336.000.00	36.600,00	- الجماعة - الجمعيات - المجلس الإقليمي - الأكاديمية والجهة													
						بناء دار الطالبة	مركز الجماعة	1.000.000.00	50.000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - التعاون الوطني								

				الجمعية					
				الجماعة المبادرة الوطنية للتنمية البشرية الجمعيات		400.000,00	مركز الجماعة	تعويض سيارة الإسعاف المتقدمة بسيارة حديثة ومجهزة	الصحة
				الجماعة وزارة الشباب والرياضة	300.000,00	600.000,00	دوار إزربي	ملعب سوسيو رياضي للقرب فئة E	الرياضة
تنظيم دورات تكوينية									تقوية القدرات
				- وكالة التنمية الاجتماعية		-----		التنمية المجالية	
				- المجلس الاقليمي				تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية	
				- المديرية العامة للجماعات المحلية				بناء الشراكات	
								تقنيات التواصل وتنشيط المجال	
تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات									
				- الجماعة الجمعيات		50.000,00		التسيير المالي والإداري	
				والتعاونيات				إعداد وتدبير المشاريع	
				- شركاء اخرون				تدبير النزاعات	
								تدبير الموارد	
								المقاربات التنموية	

❖ المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية:

المجال	الأنشطة	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	تاريخ البرمجة			ملاحظات
						2011	2012	2013	
البيئة	اقتناء شاحنة لجمع النفايات	مركز الجماعة	180.000,00	30,000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية				
التعليم	ربط ملحقة اعدادية الأطلس بالماء	دوار أيت داود	40.000,00	-----	وزارة التعليم				
	توسيع ملحقة اعدادية الأطلس	دوار أيت داود	2.053.800,00	-----	وزارة التعليم				
الفلاحة	انجاز مشروع سد نلي	إمي نتزوكميت	7.000.000,00		- كتابة الدولة المكلفة بالماء و البيئة - وزارة الداخلية				
السياحة	انجاز دراسة حول المسارات السياحية	تراب الجماعة		-----	- الجماعة - الجمعية السياحية - الجهة - المنشآت السياحية - المجلس الإقليمي				
	تكوين مرشدين جبليين سياحيين		100.000,00	10.000,00	- الجماعة - الجمعية السياحية للتنمية منطقة تافراوت				
	خلق خريطة سياحية وموقع الكتروني		30.000,00		المجلس الاقليمي للسياحة				
	تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والأطر الجماعية حسب الاقطاب التالية :								
تقوية القدرات	تدبير العمل الجماعي		-----		الهديرية العامة الجماعات المحلية				
	التنظيم والتدبير الجماعي								
	المرافق العمومية الجماعية								
	تدبير موارد الجماعة								
	التدبير الاستراتيجي والعملياتي								

❖ المشاريع القطاعية المقترحة من طرف الجماعة:

ملاحظات	تاريخ البرمجة			الشركاء المحتملون	مساهمة الجماعة	التكلفة الإجمالية	مكان إنجاز المشروع	الأنشطة / المشاريع	المجال
	2013	2012	2011						
قطاعي				المكتب الوطني للماء الصالح للشرب		200.000,00		انجاز دراسة لتزويد 16 دوار بالماء الصالح للشرب	الماء
قطاعي				الحمة		150,000,00	مركز الجماعة	انجاز دراسة الصرف الصحي	البيئة
قطاعي				وزارة التجهيز والنقل		40.000,00	بدوار ترسواط و دوار اخرازن	انجاز دراسة للمنشآت الفنية بدوار ترسواط و دوار اخرازن	الطرق و المسالك
قطاعي				وزارة التعليم		40.000,00	دوار أيت داود	ربط ملحقة اعدادية الأطلس بالماء	التعليم
قطاعي				وزارة التعليم		2.053.800,00		توسيع ملحقة اعدادية الأطلس	
قطاعي				وزارة الصحة		150.000,00	مركز الجماعة	إضافة جناح التوليد وإدماج مولدة بالمركز الصحي الجماعي	الصحة
قطاعي				وزارة الفلاحة		150,000,00	دوار إزربي	إصلاح سد تلي	
قطاعي				وزارة الفلاحة		100.000,00		بناء المتارس والحواجز الوقائية على مستوى الشعاب (خطر انجراف التربة) 2 كلم	الفلاحة

6. البرمجة السنوية 2011:

يوضح الجدول أسفله، البرامج المقترحة على مدى سنة واحدة بجماعة تارسواط، كما يبين التكلفة الإجمالية للمشاريع مع الشركاء المحتملون و في الأخير المبلغ المطلوب لكل مشروع على حدة لتحقيقه على أرض الواقع . القطاعات التي سيتم تنفيذها في هذه السنة تشمل الماء الصالح للشرب، تأهيل مركز الجماعة، التطهير السائل و قطاع التعليم ثم بتوفير وسائل التواصل يخص قطاع السياحة.

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	ملاحظات
مشاريع ممولة من طرف الجماعة						
الثقافة	دعم الجمعيات النشيطة	تراب الجماعة	20.000,00	20.000.00	الجماعة	
الشؤون الدينية	تأهيل مدرستين عتيقتين (مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي)	مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي	30.000.00	30.000.00	الجماعة اتحاد الجمعيات التنموية لأمانوز وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية التعاون الوطني	
	تسوير المقابر بمختلف دواوير الجماعة	الجماعة	10.000.00	10.000.00	الجماعة الجمعيات	
مشاريع مقترحة في إطار شراكة						
تقوية القدرات	تنظيم دورات تكوينية					
	التنمية المجالية		-----		- وكالة التنمية الاجتماعية	
	تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية				- المجلس الاقليمي	
	بناء الشراكات				- المديرية العامة للجماعات المحلية	
	تقنيات التواصل وتنشيط المجال					

❖ المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية:

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	ملاحظات
البيئة	اقتناء شاحنة لجمع النفايات	مركز الجماعة	180.000,00	30,000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	
التعليم	ربط ملحقة اعدادية الأطلس بالماء	دوار أيت داود	40.000,00		وزارة التعليم	
	توسيع ملحقة اعدادية الأطلس	دوار أيت داود	2.053.800,00		وزارة التعليم	
السياحة	انجاز دراسة حول المسارات السياحية	تراب الجماعة	-----		- الجماعة - الجمعية السياحية - الجهة - المندوبية الجهوية للسياحة - المجلس الإقليمي	
	تكوين مرشدين جبليين سياحيين		50.000,00	5000.00	- الجماعة - الجمعية السياحية للتنمية - منطقة تافراوت - المجلس الاقليمي للسياحة	
تقوية القدرات	تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والاطر الجماعية حسب الاقطاب التالية :					
	تدبير العمل الجماعي		-----		الهديرية العامة للجماعات المحلية	
	التنظيم والتدبير الجماعي					
	المرافق العمومية الجماعية					
	تدبير موارد الجماعة					
	التدبير الاستراتيجي والعملياتي					

❖ المشاريع القطاعية المقترحة من طرف الجماعة:

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	ملاحظات
الصحة	إضافة جناح التوليد وإدماج مولدة بالمركز الصحي الجماعي	مركز الجماعة	7500,00		▪ وزارة الصحة	قطاعي
الفلاحة	إصلاح سد تلي	دوار إزربي	150,000,00		▪ وزارة الفلاحة	قطاعي
	بناء المتارس والحواجز الوقائية على مستوى الشعاب (خطر انجراف التربة) 2 كلم		50.000,00		▪ وزارة الفلاحة	قطاعي

البرمجة المالية :

يبين الجدول التالي المصفوفة المالية لجماعة تارسواط على مدة ست سنوات ،يوضع كل مشروع بقيمته الإجمالية مع الشركاء المحتملون للمساهمة في صياغة المشاريع على الواقع .

المجال	الأنشطة	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية التقديرية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	التمويل المطلوب بالدرهم
مشاريع ممولة من طرف الجماعة						
الثقافة	دعم الجمعيات النشطة	تراب الجماعة	120.000,00	20.000.00	الجماعة	100.000.00
الشؤون الدينية	تأهيل مدرستين عتيقتين (مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي)	مدرسة أكرسيف ومدرسة إزربي	180.000.00	30.000.00	الجماعة اتحاد الجمعيات التنموية لأمانوز وزارة الأوقاف والشؤون الإسلامية التعاون الوطني	150.000.00
	تسوير المقابر بمختلف دواوير الجماعة	الجماعة	60.000.00	10.000.00	الجماعة الجمعيات	50.000,00
مشاريع مقترحة في إطار شراكة						
الماء الصالح للشرب	تزويد 16 دوار بالماء الصالح للشرب	إكوزارن، أيت لحسن أبراهيم، تيليوا، تيرغ، أيت باها، تغزي، إمكنسن، إمشغالن، تزكي، تمراس، أيت أسعيد، دو تكديرت، أزموور، أكادير وول، أكдал، أكني، تغراسن، أزرو إخنس، أوالا تلكنونت، تفكمات،	4.430.600,00	320.000,00	الجماعة الجمعيات	4.110.600,00

400,000,00	- الجماعة - الجمعيات		400,000,00	دوار تارسواط ودوار أمزاور دوار افقيرن دوار إغيرواولا وإمي أوكادير دوار أزروإخس دوار تونين دوار تاغرراط	انجاز دراسة لتهيئة المسالك على طول 40 كلم	الطرق و المسالك
1.100.000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - المجلس الإقليمي - الفلاحة - الجمعيات	100.000.00	1.200.000,00	دوار أوكضشت و دوار تانسمت	تهيئة المسلك الرابط بين دوار أيت داود و دوار أوكضشت و تانسمت إلى تاسريرت على مسافة 10 كلم	
6.700.000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - المجلس الإقليمي - الجمعيات	300.000.00	7.000.000.00	طريق بيجمعاتية	تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة تارسواط وجماعة تهالة على طول 14 كلم	
1.460.000,00	- الجماعة - المجلس الإقليمي - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - الجمعيات	40.000,00	1.500.000,00	أكدا	اصلاح مسلك أكدا عبر اخرازن وتارسواط. على طول 03 كلم	
1,535,250,00	- الجماعة - وزارة الشباب والرياضة	1,535,250,00	3,070,500,00	بمركز الجماعة	إحداث مركب سوسيو رياضي للقرب فئة س	الثقافة
299.400,00	- الجماعة - الجمعيات - المجلس الإقليمي - الأكاديمية والجهة	36.600,00	336.000.00	تراب الجماعة	اقتناء سيارة النقل المدرسي.	التعليم

950.000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - التعاون الوطني - الجمعية	50.000,00	1.000.000.00	مركز الجماعة	بناء دار الطالبة	
400.000.00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - الجمعيات		400.000.00	مركز الجماعة	تعويض سيارة الإسعاف المتقدمة بسيارة حديثة ومجهزة	الصحة
300.000,00	- الجماعة - وزارة الشباب والرياضة	300.000,00	600.000,00	دوار إزربي	ملعب سوسپور ياضي للقرب فئة E	الرياضة
180.000,00	وزارة الفلاحة	20.000,00	200.000,00	تراب الجماعة	دعم وانشاء مشاريع مدرة للدخل : تربية النحل والماعز ، تثمين الأعشاب العطرية و الطبية ، الرحي	الفلاحة
تنظيم دورات تكوينية						تقوية القدرات
-----	- وكالة التنمية الاجتماعية - المجلس الاقليمي - المديرية العامة للجماعات المحلية		-----		التنمية المجالية	
					تتبع وتقييم البرامج والمشاريع التنموية	
					بناء الشراكات	
					تقنيات التواصل وتنشيط المجال	
تنظيم دورات تكوينية لصالح الجمعيات والتعاونيات						تقوية القدرات
-----	- الجماعة - الجمعيات والتعاونيات - شركاء اخرون		150.000,00		التسيير المالي والإداري	
					إعداد وتدبير المشاريع	
					تدبير النزاعات	
					تدبير الموارد	
					المقاربات التنموية	

❖ المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية :

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	التمويل المطلوب
البيئة	اقتناء شاحنة لجمع النفايات	مركز الجماعة	180.000,00	30,000,00	- الجماعة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	150.000.00
التعليم	ربط ملحقة اعدادية الأطلس بالماء	دوار أيت داود	40.000,00		وزارة التعليم	40.000,00
	توسيع ملحقة اعدادية الأطلس	دوار أيت داود	2.053.800,00		وزارة التعليم	2.053.800,00
الفلاحة	انجاز مشروع سد تلي	إمي نتزوكميت	7.000.000.00		- كتابة الدولة المكلفة بالماء و البيئة - وزارة الداخلية	7.000.000.00
	انجاز مشروع سد تلي	دوار تيزرت	37.500.000,00		- كتابة الدولة المكلفة بالماء و البيئة - وزارة الداخلية	37.500.000,00
السياحة	انجاز دراسة حول المسارات السياحية	تراب الجماعة	-----		- الجماعة - الجمعية السياحية - الجهة - المندوبية الجهوية للسياحة - المجلس الإقليمي	-----
	تكوين مرشدين جبليين سياحيين		100.000,00	10.000.00	- الجماعة - الجمعية السياحية لتنمية منطقة تافراوت - المجلس الاقليمي للسياحة	90.000,00
	خلق خريطة سياحية وموقع الكتروني		30.000.00			30.000,00

	■ الجماعة ■ الجمعية السياحية ■ جمعية الثقافة لجهة سوس ماسة ■ وزارة الثقافة		50.000,00	مركز الجماعة	خلق موارد توجيهية	
تنظيم دورات تكوينية لصالح المنتخبين والاطر الجماعية حسب الاقطاب التالية :						
	المديرية العامة للجماعات المحلية		-----		تدبير العمل الجماعي	تقوية القدرات
					التنظيم والتدبير الجماعي	
					المرافق العمومية الجماعية	
					تدبير موارد الجماعة	
					التدبير الاستراتيجي والعملياتي	

❖ المشاريع القطاعية المقترحة من طرف الجماعة :

المجال	الأنشطة / المشاريع	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية	مساهمة الجماعة	الشركاء المحتملون	التمويل المطلوب
الماء	انجاز دراسة لتزويد 16 دوار بالماء الصالح للشرب		200.000,00		المكتب الوطني للماء الصالح للشرب	200.000,00
البيئة	انجاز دراسة الصرف الصحي	مركز الجماعة	150.000,00		الجهة	150.000,00
الطرق و المسالك	انجاز دراسة للمنشآت الفنية بدوار ترسواط و دوار اخرازن	بدوار ترسواط و دوار اخرازن	40.000,00		وزارة التجهيز والنقل	40.000,00
التعليم	تحويل مدرسة مركزية إلى مدرسة جمعاتية	بمركز الجماعة	5.400.000,00		الجماعة وزارة التعليم	5.400.000,00
الصحة	إضافة جناح التوليد وإدماج مولدة بالمركز الصحي الجماعي	مركز الجماعة	150.000,00		وزارة الصحة	150.000,00
الفلاحة	انجاز سد تلي	دوار أمزاور	1000.000,00			1000.000,00
	إصلاح سد تلي	دوار إزربي	150.000,00		وزارة الفلاحة	150.000,00
	بناء المتارس والحواجز الوقائية على مستوى الشعاب (خطر انجراف التربة) 2 كلم		100.000,00		وزارة الفلاحة	100.000,00
السياحة	إنشاء مدرج للطائرات (مشروع بيجمعاتي)		-----		مجلس الجهة مجموعة الجماعات للتنمية المستدامة	-----

الرؤية المعتمدة لجماعة تارسواط هي جعل هذه الجماعة مجالا منتعشا في القطاعين الفلاحي المعاشي و السياحي ، باتباع نهج سياسة إنجاز سدود تلية لتغذية الفرشة المائية نظرا لأن الفلاحة المعاشية تقلصت كثيرا بسبب الجفاف و تنامي الخنزير البري بالمنطقة، كما تتوخى جعل الجماعة وجهة سياحية تستفيد من إقبال سائحي منطقة تافراوت، و كذا مجالا يوفر لساكنته خدمات القرب الضرورية والتي من شأنها أن تنجذ من نزيف الهجرة خارج التراب الجماعي . وبالطبع لا يمكن للجماعة أن تلعب هذا الدور إلا بواسطة فاعلين محليين مؤهلين.

مناقشة أهداف الأنشطة نتجت عنها ثلاثة محاور تساهم في تحقيق الرؤية وهي:

- **المحور الأول:** تأهيل الموارد البشرية
- **المحور الثاني:** تحسين الولوج إلى البنيات التحتية الأساسية و الخدمات الاجتماعية
- **المحور الثالث:** تأهيل و تثمين الموارد الطبيعية في خدمة الإقتصاد المحلي (السياحة الإيكولوجية)



شكل 1: المحاور الاستراتيجية

فالبرنامج التنموي لجماعة تارسواط المنبثق عن هذه المحاور يأخذ بعين الاعتبار التوجهات الأساسية التي تترجم على الصعيد المحلي الرؤية العامة للسياسة الاقتصادية والاجتماعية الوطنية و كذا البرامج القطاعية على الصعيد الوطني والمحلي.

يتطلب إنجاز هذا المخطط تكلفة إجمالية تقدر بحوالي 74.7 مليون درهم على مدى 6 سنوات. و تمثل تكلفة المحور المتعلق بتأهيل و تثمين الموارد الطبيعية في خدمة الاقتصاد المحلي الحيز الأكبر بنسبة 62 % من التكلفة الإجمالية للمخطط، أي ما يناهز 46.1 مليون درهم. (انظر التفاصيل في المرفق).

و في ظل الافتراضات بشأن تمويل المشاريع و الأنشطة، قُدرت مساهمة الجماعة بميزانية تناهز

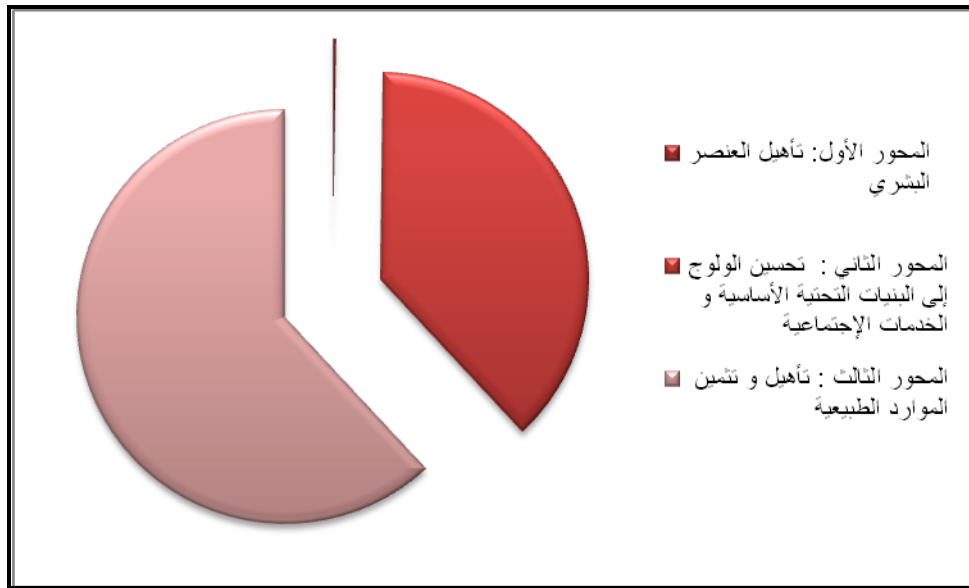
3 مليون درهم على مدى 6 سنوات(2011-2016)، و هي تمثل حوالي 4 % من التكلفة الإجمالية للمخطط.

ملاحظة: في انتظار التوصل بتكلفة بعض المشاريع المتبقية لدى المصالح الخارجية، تبقى المصفوفة المالية غير مكتملة و يتغير بذلك تحليل المعطيات بإدخال تلك الكلفات المالية.

الجدول رقم 1: تكلفة المشاريع حسب المحاور الإستراتيجية

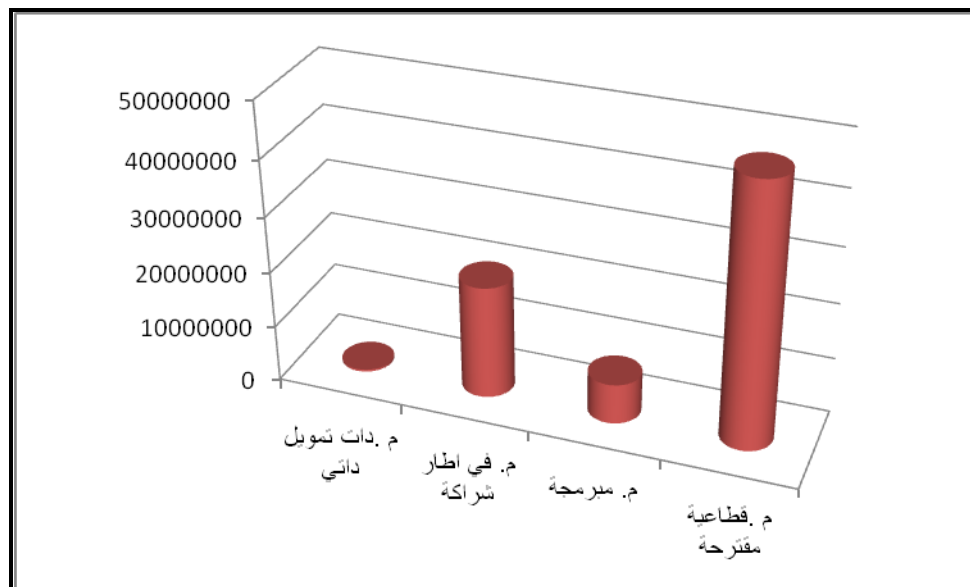
المساهمات	الجماعة	الشركاء	%	التكلفة الإجمالية	المحاور
150.000,00	0	0	0	150.000,00	تأهيل الموارد البشرية
25.349.050,00	3.071.850,00	38	38	28.420.900,00	تحسين الولوج إلى البنيات التحتية الأساسية و الخدمات الاجتماعية
46.100.000,00	30.000,00	62	62	46.130.000,00	تأهيل و تثمين الموارد الطبيعية في خدمة الإقتصاد المحلي
71.399.050,00	3.101.850,00	100	100	74.700.900,00	المجموع

يمثل التبيان التالي توزيع التمويل حسب المحاور و نسبة مساهمة الجماعة في كل محور. الأرقام تبين أهمية الميزانية المخصصة للمحور المتعلق تأهيل و تثمين الموارد الطبيعية في خدمة الإقتصاد المحلي والتي تناهز 46.130.000 مليون درهم، تساهم فيه الجماعة بمبلغ 30.000 درهم و هي تمثل 4% من مساهمة الجماعة في هذا المخطط. و للتذكير.



المبيان رقم 1: توزيع التمويل حسب المحاور

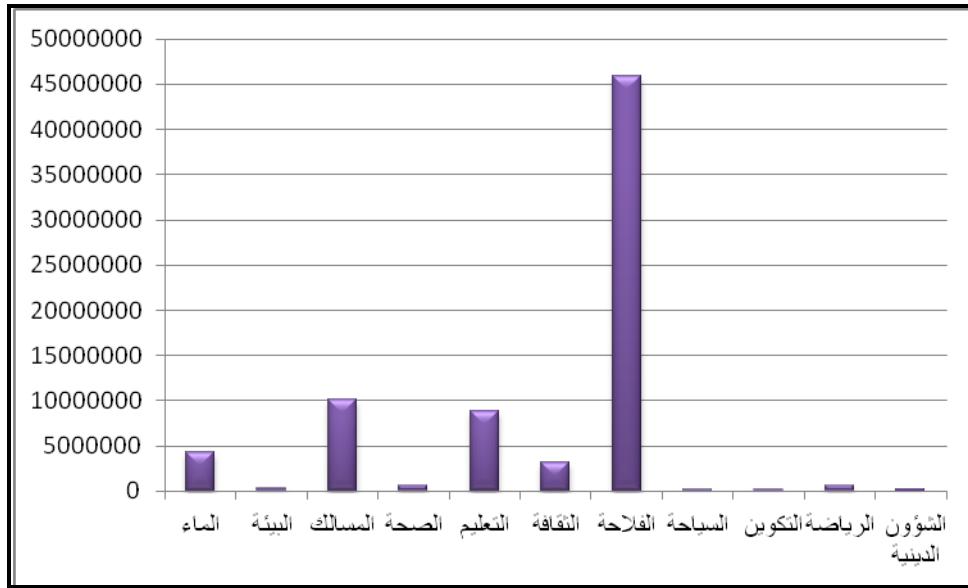
نلاحظ من خلال مبيان توزيع التمويل حسب المحاور أن المحور الثالث الخاص بتأهيل و تنمية الموارد الطبيعية يحتل أكبر مساحة بنسبة 62%، مما يوضح أن الاتجاه الأولي لتنمية جماعة تارسواط يركز حول توفير هذه البنية لساكنتها، يليه المحور الثاني يخص تحسين الولوج إلى البنية التحتية بنسبة 38% ثم المحور الأخير يشمل تأهيل العنصر البشري.



المبيان رقم 2 : تمويلات المشاريع حسب التصنيف

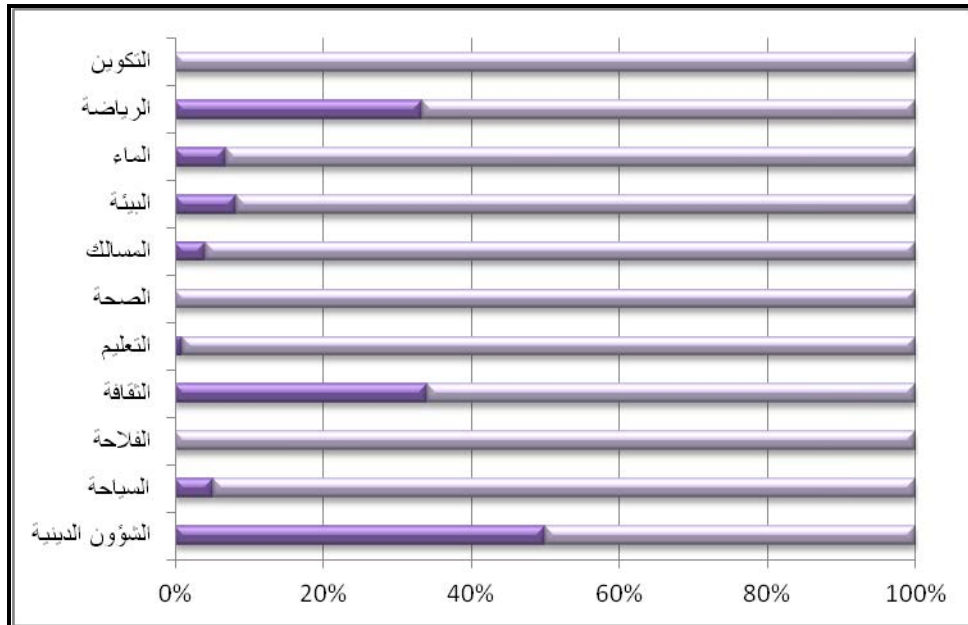
من خلال المصفوفة المالية نلاحظ أن المشاريع القطاعية المقترحة تتطلب تمويلات أكبر، بحيث بلغت

46.953.800,00 مليون درهم بنسبة 63% وتليها مشاريع في إطار شراكة ب 20.287.100,00 مليون درهم بنسبة 27%.



المبيان رقم 3: توزيع التمويل حسب القطاعات

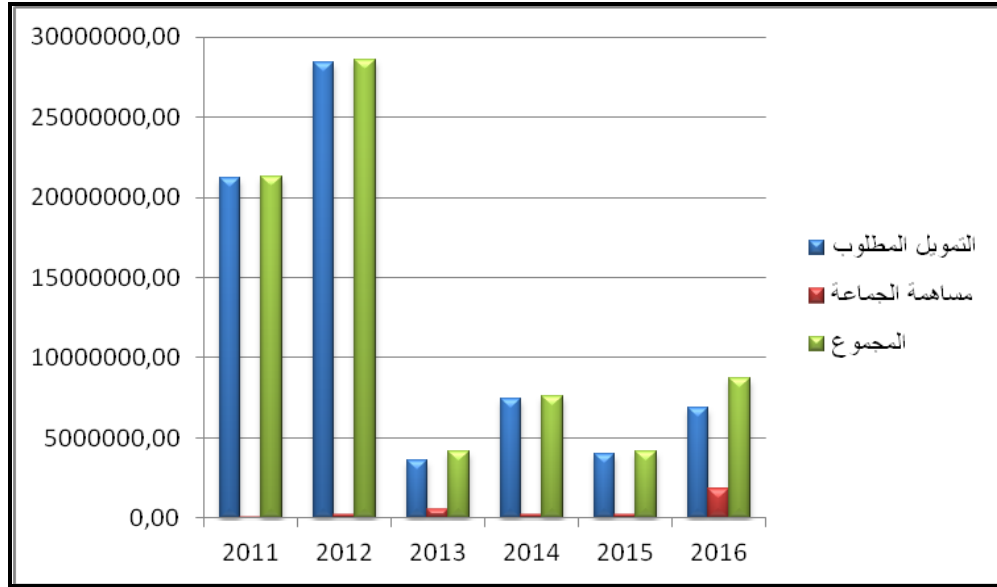
المبيان أعلاه يخص توزيع التمويل حسب القطاعات، يبين أن قطاع الفلاحة يتطلب أكبر التمويلات بنسبة 62% بما يقدر 45.950.000,00 مليون درهم، يليه قطاع المسالك بنسبة 14 % بمبلغ 10.140.000,00 مليون درهم ثم التعليم بنسبة 12% بمبلغ يقدر 8.829.800,00 مليون درهم و يأتي في الأخير التكوين بمبلغ يقدر 150.000,00 .



المبيان رقم 4: مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب القطاعات (بالدرهم و)

ويتبين كذلك أن مساهمة الجماعة في مخطط التنمية تختلف حسب القطاعات . فهكذا، إذا كانت بعض القطاعات لا تتطلب مجهودا أو دعما نسبيا مهما من ميزانية الجماعة (باستثناء المرافعة لدى المؤسسات

المعنية بالصحة والتعليم مثلا) و بالتالي الاعتماد على الشركاء المحتملين لإنجاز المشاريع و الأنشطة ،
فهناك قطاعات أخرى تستلزم تدخل الجماعة بشكل مهم كالرياضة و الثقافة...



المبيان رقم 5: البرمجة السنوية لمساهمة الجماعة في مخطط التنمية (بالدرهم)

من خلال المبيان نلاحظ أن السنة الثانية ستتطلب من المجلس الجماعي مجهودات كبيرة في تحقيق المشاريع المبرمجة من خلال المخطط التنموي وذلك من خلال البحث عن الشركاء و بالتالي البحث عن التمويلات، كما هو واضح في الشكل يصل التمويل المطلوب سنة 2012 ما يقدر ب 28.569.533,33 مليون درهم، أما مساهمة الجماعة تقدر ب 186.600,00 درهم. السنة 2013 تعتبر الأقل تمويلا بحيث يقدر التمويل المطلوب حوالي 3.595.333,33 مليون درهم و تبلغ مساهمة الجماعة ما يقدر ب 580.000,00 درهم. الجدول أسفله يوضح البرمجة السنوية لمساهمة الجماعة و التمويلات المطلوبة.

الجدول رقم 2 : مساهمة الجماعة في البرمجة السنوية

2016	2015	2014	2013	2012	2011	
6.841.250,00	3.960.000,00	7.394.133,33	3.595.333,33	28.569.533,00	21.238.800,00	التمويل المطلوب
1.851.916,66	216.666,66	186.666,66	580.000,00	186.600,00	80.000,00	مساهمة الجماعة
8.693.166,66	4.176.666,66	7.580.799,99	4.175.333,33	28.556.133,33	21.318.800,00	المجموع

و نظرا للقدرات الذاتية المتوقعة للجماعة على مدى 6 سنوات (2011-2016)، والمقدرة بحوالي 1.5 مليون درهم، مقارنة مع المساهمة الإجمالية للجماعة في إنجاز هذا المخطط والمقدرة بحوالي 3.1 مليون درهم على مدى 6 سنوات، فعلى الجماعة اللجوء الى القرض من صندوق دعم الجماعات و إيجاد شركاء ومساهمين آخرين من أجل إنجاز هذا المخطط في أحسن الظروف.

الفصل الرابع: أجراء المخطط الجماعي للتنمية

إن إعداد وتنفيذ المخطط الجماعي للتنمية يستدعي تحقيق الأنشطة والمشاريع عبر تعبئة الموارد المالية، المرافعة ثم وضع خطة للتواصل وكذا مؤشرات تمكن من تتبع الأنشطة، المشاريع، درجة انخراط الفاعلين، نتائج وأثار أجراءاتها على التنمية المحلية.

1. مخطط التواصل:

بمجرد تبنيها للمخطط الجماعي للتنمية فإن الجماعة مطالبة بإعداد مخطط للتواصل يعده فريق التنشيط الجماعي ولجنة للقيادة لنشر أهدافه بشكل واسع أمام مختلف الفاعلين؛ في نفس السياق تعتبر مساهمة وكيل التنمية المحلي أساسية على مستوى المواكبة من أجل تحسيس وتعبئة الفاعلين.

يرتبط السير الجيد للمخطط بشكل أساسي بانتشار واسع لمضمونه بين مختلف الفاعلين، كما يسعى مخطط التواصل أيضاً إلى وضع مقاربات تواصلية ناجعة و تلائم الفئات المستهدفة، ومن بين هذه الآليات نذكر العروض أمام أصحاب القرار ومختلف الفئات، مجموعات ذات المصالح المشتركة و الإطراف المعنية، أيام تحسيسية في مناسبات خاصة (الأسواق، المواسم، المعارض...) ومختلف أنواع الإعلام (الموقع الالكتروني للجماعة). وتجدر الإشارة إلى أهمية التواصل الشفهي في إطلاع الساكنة المستهدفة بمجالنا القروي بجدوى هذه المشاريع.

كيفما كانت المقاربة المتبناة، يبقى حسن الإنصات، الحوار والتفاوض ضرورياً لإنجاح هذا المخطط.

2. تعبئة الموارد المالية والبحث عن التمويلات :

في ظل المحدودية التي تعرفها الموارد الذاتية للجماعة لابد من وضع إستراتيجية لجلب التمويلات اللازمة لتغطية عجزها المالي وتمويل المشاريع الواردة في المخطط الجماعي للتنمية؛ لبلوغ ذلك فإن الجماعات مدعوة إلى :

- تحديد الموارد المالية المعبئة من ميزانية الجماعة
- الاعتماد على صندوق التجهيز الجماعي في تمويل بعض المشاريع
- عقد شراكات وإبرام عقود لانجاز بعض المشاريع في إطار التعاون اللامركز
- السعي إلى تمويل بعض المشاريع في إطار البرامج الأفقية لوزارة الداخلية أو وزارات أخرى

- تعبئة الموارد المالية من لدن البرامج القطاعية (البرنامج الاستعجالي ، مخطط المغرب الأخضر ، المخطط الوطني للأحواض المائية، إستراتيجية المندوبية السامية للمياه والغابات ومحاربة التصحر...الخ)
- جلب الاستثمار الخاص .

تتجلى النتائج المنتظرة من هذه المرحلة في :

- إبرام عقود أو/ وعقد شراكات في إطار التعاون اللامركز
- الاقتراض من صندوق التجهيز الجماعي
- تبني المشاريع البيجماعائية
- وضع إستراتيجية للتسويق المجالي
- إعداد قائمة للمشاريع المعنية بالمرافعة

3. المتتبع والتقييم :

لضمان نجاح المخطط المعدّ، لابد من القيام بمتتبع وتقييم مرحليين بمعنى تدبير سليم وواضح لأجرائه وذلك بإعداد تقرير مؤقت حول التنفيذ، يتضمن الأنشطة المتوقعة ، الانجازات والحلول المقترحة .

°

قياس الأثر		مراقبة البرنامج			التخطيط
الأثر	الأثار الناجمة	الآثار	المسلسل	المدخلات	الأهداف
الفعالية الخارجية		الفعالية الداخلية			

التتبع :

ترتكز عملية التتبع على جمع، تحليل، مقارنة المعلومات ونشرها حول تقدم الأشغال في مشروع ما، كما تهدف كذلك هذه العملية إلى قياس النجاعة الداخلية للتدخلات المتفق عليها في المخطط الجماعي للتنمية. و يتمحور نظام التتبع و التقييم حول 3 أدوات أساسية : الإطار المنطقي لقياس حصيلة الأهداف الخاصة للإستراتيجية الكلية ، تتبع وتقييم المخطط الثلاثي و الإطار المرجعي للبطاقات التقنية للمشاريع. و تكمن الأهداف المحددة لهذه المرحلة في:

- تقييم تقدم أشغال المخطط الجماعي للتنمية ميدانياً ومالياً (تتبع وتوجيه تنفيذ الأنشطة)
- ضمان إعادة تقويم الموارد و الأنشطة حسب المشاكل القائمة

نجد من بين الأنشطة التي من شأنها ضمان تتبع جيد:

- تعيين خلية للتتبع والتقييم
- إعداد نظام معلوماتي مرفق يسمح بجمع المعلومات الملائمة التي تتم ملاحظاتها
- تحديد دوريات للقياس وجمع المعطيات
- دعوة الشركاء إلى إعداد التقارير المؤقتة حول الانجازات المتوقعة في المخطط الجماعي للتنمية
- إطلاع كل الشركاء على التطور الحاصل نحو بلوغ النتائج المنتظرة.

التقييم :

مسلسل يرتكز على إصدار الأحكام بشكل موضوعي على العناصر والأحداث وفق نظام مرجعي من أجل تنوير اتخاذ القرار. من هذا المنطلق فالتقييم هو عملية تتبع أكثر إتساعاً إذ تقف على قياس الأثر والفعالية الخارجية كما تبحث في قياس تأثير المشاريع المنجزة في إطار المخطط الجماعي للتنمية على الساكنة.

يسمح التقييم في الأخير باستخلاص الدروس من المشاريع المكلفة بالنجاح كما هو الشأن بالنسبة للتي عرفت نجاحاً أقل، فالتقييم إذن يشكل آلية للتدبير بامتياز، كما تجدر الإشارة إلى أن عملية التقييم تبقى عملية مكلفة بالنسبة للجماعات المحلية القيام بها في نهاية المخطط الجماعي للتنمية مما يستدعي توفير الدعم من خبراء في الميدان.

4. التنظيم من أجل إجراء المخطط الجماعي للتنمية:

تقوم إجراء المخطط الجماعي للتنمية على التنظيم المحكم على المستوى المحلي (البنية الجماعية) والخارجي (الفاعلين المحليين والمؤسساتيتين) ، يسمح هذا التنظيم المحكم بترجمة المشاريع المقترحة على أرض الواقع وفي هذا الصدد فالمجلس الجماعي مطالب بلعب دور الفاعل الرئيسي في تنفيذ المخطط بالاعتماد على لجنة للقيادة.

❖ دور البنية الجماعية :

لتوفير الشروط الكفيلة بإنجاح تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية يجب أن يعمل المجلس المحلي على:

- تعبئة الساكنة والفاعلين المحليين والمؤسساتيتين باستمرار حول إنجاز المشاريع الواردة في المخطط
- البحث عن الفرص المالية لتمويل عملية إنجاز بعض المشاريع الخاصة
- تنويع الشراكات مع المجتمع المدني من أجل تحميل المسؤولية بشكل تدريجي للسكان في تسيير المشاريع التنموية .
- وضع وتسيير نظام لتتبع وتقييم تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية
- ضمان تنشيط مجالي وديناميكية بين الفاعلين المحليين.
-

❖ دور اللجن الإستراتيجية للقيادة :

تلعب لجن القيادة أدوار :

- على المستوى المحلي
- على مستوى الدائرة (البيجماتية)
- على المستوى الإقليمي

بالإضافة إلى دورها القيادي في تنفيذ المخطط الجماعي للتنمية سيكون من مهامها أيضاً التنسيق وخلق الانسجام بين العمليات الميدانية على المستوى البيجماتية والإقليمي ومن أجل نجاعة أكبر ستتشكل هذه اللجنة إلى جانب رئيس المجلس الجماعي من : منتخبين، السلطة المحلية ، ممثلي الفاعلين المحليين والمؤسساتيتين و الممولين .