



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

وكالة التنمية الإجتماعية

Agence de Développement Social

المديرية العامة للجماعات
المحلية
DGCL

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain

Plan Communal de Développement Commune rurale AIT OUALLAL

REGION : SOUSS MASSA DRAA
PROVINCE : ZAGORA
CERCLE : AGDZ
CAÏDAT : NKOUB

Approuvé lors de la délibération communale du 26 JUILLET 2010

SOMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE.....	1
CHAPITRE 1 : RAPPEL DU CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PCD	4
1.1 RAPPEL DU CONTEXTE D'ELABORATION DU PCD.....	4
1.2 RAPPEL DES OBJECTIFS DU PROGRAMME PAPCO	5
1.3 RAPPEL DE LA METHODOLOGIE ADOPTEE	5
1.3.1 Phase de préparation et du lancement du programme	7
1.3.2 Phase de diagnostic territorial	7
1.3.3 Phase de concertation et d'échange	8
1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux	9
1.3.5 Phase de Processus de la planification	10
1.3.6 Phase opérationnelle : Vers une efficacité des actions choisies	10
1.3.7 Phase de communication : Pour plus de mobilisation autour du PCD	10
CHAPITRE 2 : LES ELEMENTS CLE DU DTP DE LA COMMUNE RURALE D'AIT OUALLAL.....	12
2.1 PRESENTATION DE LA COMMUNE AIT OUALLAL	12
2.2 PRINCIPAUX RESULTATS DU DTP	14
2.2.1 RESSOURCES NATURELLES	14
2.2.2 DEMOGRAPHIE	14
2.2.3 ACTIVITES ECONOMIQUES	15
2.2.4 SERVICES SOCIAUX ET INFRASTRUCTURES DE BASES	16
2.2.5 CAPACITES FINANCIERES DE LA COMMUNE, GOUVERNANCE LOCALE ET DYNAMIQUE DES ACTEURS.....	17
CHAPITRE 3 : PLANIFICATION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE	19
3.1 VISION DU DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE:.....	19
3.2 LES AXES STRATEGIQUES QUI ONT ETE VALIDES COLLECTIVEMENT SONT :.....	19
3.3 CADRE LOGIQUE	19
3.4 SYNTHESE DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION :	26
3.5 MATRICES DE PLANIFICATION.....	26
CHAPITRE 4 : DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE	53
4.1 PLAN DE COMMUNICATION.....	53
4.2 MOBILISATION DES FONDS ET RECHERCHE DE FINANCEMENT	55
4.3 SUIVI ET EVALUATION.....	56
4.3.1 Le suivi.....	56
4.3.2 L'évaluation.....	57
4.4 ORGANISATION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD.....	57
4.4.1 La structure de pilotage.....	57
4.4.2 La structure opérationnelle.....	58
4.4.3 Les groupes de travail.....	58
4.4.4 La coordination de la mise en œuvre :	59
ANNEXE.....	71

CTION GENERALE

La constitution a consacré le principe de décentralisation depuis 1962. Les collectivités territoriales se sont vues transférer plusieurs attributions, leur permettant d'assurer la proximité des services au citoyen et faire des choix de développement ascendants. Plusieurs réformes ont été faites, en l'occurrence l'élaboration de la Charte communale en 1976 et celle plus récemment créée par la loi 17-08 publié en février 2009.

Le Maroc s'est engagé dans une nouvelle stratégie d'animation territoriale. La commune constitue l'acteur principal de pilotage des projets de développement local et de dynamisation du territoire. L'article 36 de la nouvelle charte communale précise les attributions et les domaines d'intervention du conseil communal dans la gestion des affaires publiques. Cette stratégie est empreinte d'une volonté d'associer tous les acteurs du territoire au diagnostic, à la planification et à la mise en œuvre des actions de développement.

Cette approche participative vise une meilleure exploitation des ressources locales, humaines, matérielles et financières. L'articulation entre les projets issus des concertations locales pour la durée du mandat du conseil communal et les projets sectoriels se réalise dans la rencontre entre la vision locale et celle plus globale des stratégies nationales.

Des politiques publiques à la gestion des affaires publiques :

Constitué de l'espace communal et des dynamiques sociales qui s'y jouent, et des aspirations des acteurs vers le futur, le territoire devient l'expression de la volonté de changement et d'une vision à long terme. L'horizon 2015 a été fixé comme nouvelle étape de changement des attitudes en termes de gestion des politiques publiques, traduites au niveau local en stratégies et en projets cohérents avec les choix tracés par la planification au niveau locale. Dès lors, les acteurs de la société civile, les élus, les services extérieurs deviennent des parties prenantes d'un processus de gestion des affaires publiques au niveau local.

La participation au cœur de tout le processus :

Tous les acteurs ont été associés depuis l'élaboration du diagnostic territorial à la restitution et enfin à la planification. Les orientations stratégiques qui ont été définies collectivement lors des restitutions des DTP au niveau communal sont déclinées en

limenter un plan d'action opérationnel pendant les
ommunal.

ors de la mise en œuvre du PCD. Des comités de
pilotage, d'orientation et d'exécution seront mis en place. Seront également définies
des responsables des actions, selon leur légitimité institutionnelle, leur compétence
et leur capacité à mener l'action sur le terrain.

L'institution communale a un rôle institutionnel de premier ordre :

A terme, les élus épaulés par les équipes d'animation communale devaient être en
mesure de piloter le PCD qui inclut un ensemble de projets organisés selon des
objectifs et une vision collectifs.

Ils auront à pérenniser un processus participatif de planification en intégrant
davantage les représentants de la société civile, les services techniques, les
élus...dans l'élaboration des choix stratégiques et opérationnels du développement
territorial au niveau de la commune.

Un partenariat mieux structuré

D'une part, les financements publics des investissements au niveau de la commune
seront conditionnés par la production d'un PCD et ce à partir de 2011.

D'autre part, le partenariat financier avec d'autres bailleurs sera d'autant facilité que
le PCD répond aux facteurs de qualité d'un projet collectif, qu'il traduit mieux les
aspirations de toute la population et qu'il est porté politiquement par un conseil élu et
une institution communale disposant la double légitimité, celle des citoyens et celle
de l'administration.

Un PCD sous la responsabilité du conseil communal et soumis à l'évaluation :

En effet, un système de suivi-évaluation sera inclus dans le PCD. Il permettra de
partir d'une évaluation ex-ante, dont le DTP constitue en grande partie les éléments
de la situation de référence, et permettra de suivre les projets aussi bien dans leurs
réalisations que dans leur efficience et leur impact escompté. C'est sur cette base
qu'une actualisation du PCD pourra avoir lieu à la fin du plan triennal.



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

1 cohérence :

mise en cohérence avec les plans des communes
sur des projets intercommunaux, voire des projets
de territoires. Il s'agit aussi d'une mise en cohérence dite verticale avec les politiques
sectorielles. Le PCD offrira dès lors un cadre d'expression et de réalisation des
affaires publiques et non plus seulement des politiques publiques.

APPEL DU CONTEXTE ET LA D'ELABORATION DU PCD

1.1 Rappel du contexte d'élaboration du PCD

L'ADS assure un appui important au développement territorial durable qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie visant le soutien de l'action de l'Etat au niveau de la mise en œuvre de l'INDH, le renforcement de la décentralisation et la lutte contre la pauvreté. Ainsi, l'ADS appuie les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une Planification Stratégique Participative « PSP » du développement et participe au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de contribuer activement au développement local.

Dans cette perspective, l'ADS, en partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Comité Provincial du Développement Humain de la province de Zagora (CPDH) a initié une démarche de planification communale par la mise en place d'un Programme d'Appui à la Planification Communale (PAPCO) à l'échelle de 24 communes rurales et urbaines relevant de ladite province, visant certes à renforcer la place institutionnelle de la commune dans le processus du développement territorial, mais aussi à assurer une meilleure coordination, une synergie et une cohérence dans les actions et programmes de développement des acteurs locaux sur le terrain. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'élaboration du présent Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune Rurale d'Aït Oualal. La finalité recherchée étant de construire une vision partagée de l'avenir de la commune, fondée respectivement sur un processus continu de concertation et de négociation avec les acteurs locaux, une appropriation totale du projet territorial par les acteurs institutionnels locaux, une mobilisation des ressources humaines, une construction de partenariats efficaces et durables et une meilleure articulation de la stratégie d'intervention au niveau local avec les engagements pris par le pays à l'échelle internationale (Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), Droits Humains (DH), etc.).

Ce Plan Communal de Développement a été réalisé grâce à la participation des autorités provinciales, locales, des élus, des membres du CLDH et EAC, des fonctionnaires de la commune, et des services extérieurs que nous remercions tous pour leur contribution et leur disponibilité.



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Programme PAPCO

Programme suit :

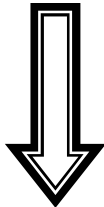
- Veiller à la réalisation des Diagnostics Territoriaux Participatifs (DTPs) des communes rurales ainsi que les quartiers en milieu urbain.
- Appuyer les collectivités locales pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCDs).
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en identifiant besoins en formation pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement.
- Accompagner les acteurs locaux dans le montage, la mise en œuvre et le suivi des projets de développement ainsi que l'appui aux CLDH en vue de réaliser des ILDH selon une approche participative et concertée.

1.3 Rappel de la méthodologie adoptée

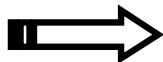
En se basant sur une démarche participative et partagée avec les acteurs locaux, le processus d'élaboration du PCD s'est fixé comme objectif primordial d'aboutir à un programme d'actions cohérent qui tienne compte de la responsabilité collective dont la perspective est d'assurer un développement durable de la commune à tous les niveaux tout en répondant aux besoins et attentes de la population locale .

L'élaboration du PCD de la commune rurale d'Ait Ouallal s'est déroulée en quatre phases complémentaires, comme le montre la figure suivante.

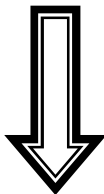
Phase de préparation



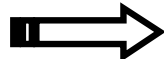
Etat des lieux et DTP



- Signature de la convention tripartite (DGCL, CPDH-Zagora, ADS)
- Atelier provincial de lancement
- Ateliers Communaux de sensibilisation
- Recrutement des agents de développement
- Formation cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique d'élaboration du DTP



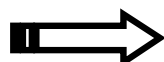
Planification Stratégique Participative (PSP)



- Constitution banque de données
 - Pré analyses des données
 - Enquêtes de terrain
 - Atelier d'approfondissement des résultats du pré diagnostic.
 - Rédaction du DTP
 - Restitution et finalisation du DTP
 - Validation et approbation des axes stratégiques de développement.
-
- La définition de la vision stratégique
 - L'élaboration des matrices (cadre logique, matrice financière et plans d'action : global, triennal, annuel)
 - La Rédaction du PCD
- Dans le cadre d'une démarche participative :
- Atelier de présentation de vision communale
 - Commission de travail sur les projets
 - Atelier de présentation du PCD



Mise en œuvre du PCD



- Contractualisation, recherche et mobilisation des fonds
- Suivi et évaluation des actions du PCD
- Elaboration du plan de communication
- Organisation de la mise en œuvre du PCD (comité de pilotage, orientation et exécution)



Signature de la convention tripartite (DGCL, CPDH-Zagora, ADS) le 21 juin 2008 ;

- Recrutement des agents de développement ;
- Atelier provincial de lancement organisé le 02 février 2009 ;
- Ateliers communaux de sensibilisation et de mobilisation du 17 au 20 février 2009 ;
- Renforcement des capacités des cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique d'élaboration du DTP.

1.3.2 Phase de diagnostic territorial

Afin d'appréhender dans sa globalité et en toute objectivité le territoire de la commune d'Ait Oualal et les activités qui s'y déroulent, un état des lieux a été dressé sur la base de :

- **La revue documentaire** de l'ensemble des documents et études disponibles sur le territoire de la commune;
- D'un **diagnostic territorial participatif (DTP)** de l'ensemble des composantes du territoire notamment: les ressources naturelles, le diagnostic démographique, le diagnostic des équipements et des infrastructures sociales de base, le diagnostic économique, le diagnostic institutionnel ;
- Des **ateliers et rencontres** auprès des acteurs locaux de la commune pour recueillir d'une part leurs attentes et perceptions en matière de développement local de la commune et d'autre part pour approfondir, restituer et compléter les données manquantes du DTP.

L'ensemble des données, informations et connaissances acquises durant cette première étape a permis d'avoir une image globale du territoire de la commune d'Ait Oualal sous forme d'un diagnostic des points forts et des points faibles (environnement interne de la commune).

diagnostic territorial participatif, ont été organisés en vue de la mise au point, de vérification et de discussion du diagnostic avec les acteurs locaux et institutionnels à savoir : le conseil communal, les fonctionnaires de la commune, l'autorité locale, les services déconcentrés de l'Etat à l'échelle communal, le secteur privé et le tissu associatif.

1.3.3 Phase de concertation et d'échange

Cette étape est divisée en deux parties :

1. Etape d'approfondissement du pré diagnostic :

La concertation et l'échange avec les habitants et les acteurs locaux de la commune rurale d'Ait Oualal ont été organisés sous forme d'ateliers tenus au siège de la commune.

Le premier atelier le 08 mai 2009 au siège de la commune a été consacré à l'approfondissement des résultats du pré diagnostic de la commune. L'objectif était de restituer et de compléter les données quantitatives et qualitatives relatives à chaque dimension du diagnostic en présence de l'ensemble des acteurs locaux de la commune tout en utilisant un support sous forme d'une présentation PowerPoint .

2. Etape de correction et de rectification du DTP :

Le deuxième atelier a été orienté vers la restitution des résultats (état des lieux et analyse stratégique) et constats dégagés du Diagnostic Territorial Participatif. Les objectifs ciblés par la présente action peuvent être résumés ainsi :

- Rappeler les étapes précédentes (Atelier provincial, ateliers communaux de mobilisation, diagnostic...) ;
- Partager avec les décideurs de la commune et les acteurs locaux le contenu du diagnostic : état des lieux (milieu physique, démographie, infrastructures et services sociaux, économie et domaine institutionnel), les forces et les faiblesses ainsi que les potentialités relatives à chaque secteur ;
- Initier le débat sur les hypothèses, les perspectives de développement de la commune et les orientations stratégiques proposées ;
- Faire des choix stratégiques futurs de la commune;
- Introduire les futures étapes du travail particulièrement la planification stratégique participative.

A la fin de cet atelier de restitution et tenant compte des propositions et remarques des élus, du personnel communal, des services extérieurs, des EAC et des représentants de la société civile et des acteurs locaux mobilisés. A partir de la présentation des points forts et de points de faiblesses, et des opportunités et menaces, des axes stratégiques ont été proposés aux participants, et ont été

des stratégies de développement de la commune
Les axes stratégiques fondamentaux à savoir :
la planification locale et l'appui à la création d'emploi.

- L'amélioration à l'accès aux services sociaux de base et à l'infrastructure.
- Le renforcement des capacités des acteurs locaux.

1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux

Cette phase a pour finalité la mise en place des formations-actions à travers le renforcement de capacités des acteurs locaux. Cette opération a permis de transférer des connaissances et de former un pôle de compétences local au niveau de la commune rurale d'Ait Oualal qui va assurer par la suite la continuité de la dynamique de développement déjà créée et une indépendance de la commune dans l'élaboration du PCD après l'achèvement du programme.

Quatre personnes ont bénéficié des sessions de formations dans le cadre du plan RCA, il s'agit du premier vice président, le Secrétaire Général, le régisseur, l'officier de l'état civil et une fonctionnaire. L'objectif se penche sur le renforcement de la capacité managériale et technique, et l'appropriation d'une démarche territoriale participative.

Le plan de formation des acteurs locaux de la province de Zagora a été élaboré après sondage par des questionnaires et discussions avec les acteurs locaux autour de leurs besoins en formation. Cette demande de formation a été traduite en cinq modules de formation répartis sur 16 unités comme suit :

Modules	Unité / Module
Développement territorial	U1 : Approche territoriale
	U2 : Conduite des DTP
	U3 : Planification territoriale et Gestion axée sur les résultats
	U4 : Mise en œuvre des PCD
Suivi évaluation des projets/programmes	U1: Concepts et Techniques d'évaluation
	U2: Conduite de l'évaluation
Approches de développement	U1: Approche participative
	U2: Approche genre
	U3: Approche environnementale
	U4: Approche Droit humain
Construction de partenariat	U1: Partenariat : concepts, principes et fondements
	U2: Processus de construction de partenariat et technique de levée de fonds
	U3: Gestion du partenariat (Pérennisation)
Techniques de communication et d'animation territoriale	U1: Processus, Composantes de la communication/ Communication interpersonnelle
	U2: Conduite de réunions, négociation, coordination et prise de décision
	U3: Animation du territoire

planification:

ations recueillies par le DTP et les remarques et les ateliers d'échange et de concertation avec les acteurs locaux ont été exploitées lors de la rédaction du PCD de la commune tout en assurant davantage l'implication des services extérieurs locaux, provinciaux et régionaux.

Les axes stratégiques déjà déterminés et validés lors de l'atelier de restitution, tenue au siège de la commune le 06 janvier 2010, ont permis d'ouvrir le débat au niveau des ateliers de planification de la commune rurale d'Aït Oualal concernant l'élaboration du cadre logique, les plans d'actions (global, triennal, et annuel), la planification financière et les fiches projets.

1.3.6 Phase opérationnelle

Pour l'élaboration du PCD, il a été nécessaire de procéder à un exercice de planification des actions, en impliquant davantage les élus, et l'ensemble des acteurs locaux et ce dans le cadre des ateliers de planification. La finalité recherchée étant d'aboutir à la production des fiches projets pour l'ensemble des actions définies dans le PCD de la commune rurale d'Aït Oualal. C'est pour cette raison que chacune des actions retenues, il a fallu définir la localisation géographique, le secteur d'intervention, la justification du projet, l'objectif visé, les résultats attendus, le coût et les partenaires (Voir fiches projets en annexe).

1.3.7 Phase de communication : Pour plus de mobilisation autour du PCD

La mobilisation et la sensibilisation au projet du PCD de la commune rurale d'Aït Oualal ont été débutées depuis la décision politique prise par le conseil communal de son préparation ainsi que le lancement du programme au niveau communal.

Des efforts de communication restent à faire sous forme de présentations devant les décideurs, les groupes d'intérêt et autres parties prenantes, des journées sur le terrain à l'occasion d'événements spéciaux et enfin les médias (oraux, écrites et visuel) et les expositions ou bien dans le site Web de l'INDH de la province de Zagora.

Quelle que soit l'approche, le conseil communal doit développer une bonne capacité d'écoute, de dialogue et de négociation pour mener à bien un plan de communication. Pour conclure, la mise en œuvre de la démarche territoriale au niveau de la province de Zagora a permis :



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

rencontre et d'échange entre les acteurs locaux au
concrétisés par des ateliers de collecte de données,
on des résultats de DTP ;

- Le renforcement des liens de partenariat et de coopération entre le tissu associatif et les communes relevant de la province ;
- Le partage d'une même vision de développement du territoire qui est apte à faire évoluer les stratégies des acteurs socioéconomiques en une stratégie d'acteurs territoriaux ;
- Emergence des projets de territoire.
- La création d'une synergie entre les acteurs locaux qui a permis la mise en place des projets intercommunaux à vision partagée.
- Une articulation entre les projets sectoriels portés par les services extérieurs et les projets communaux.

LEMENTS CLE DU DTP DE LA JURALE D'AIT OUALLAL

Le premier paragraphe de ce chapitre donne un bref aperçu sur la commune, les paragraphes suivants présentent de façon synthétique les résultats des cinq thématiques traités lors du diagnostic territorial participatif.

2.1 PRESENTATION DE LA COMMUNE AIT OUALLAL

La commune rurale Ait Oualal est située dans la province de Zagora et fait partie de la Région Sous Massa Draa. Sa création remonte à 1992 et s'étend sur un territoire d'une superficie de 902 km², soit 4 % de la superficie totale de la province.

Elle est limitée:

- Au Nord par les communes rurales Ait Sedrat et Ikniouen (province d'Ouarzazate);
- à l'Ouest par la commune rurale de Tamezmoute (province de Zagora);
- à l'Est par la commune rurale de N'Kob (province de Zagora);
- et au Sud par la commune rurale de Tafechna (province de Zagora),

L'organisation administrative est territoriale se fait à un niveau supérieur dans le cadre du Caïdat de N'kob et dont le chef lieu est situé au centre de N'kob. Au niveau inférieur le territoire est réparti en Machiakhats qui englobent 26 douars.

L'organisation administrative aux niveaux du Caïdat, de la commune, des Machiakhats et des douars a respecté la structuration ethnique en fractions et douars du groupement Ait Ouallal qui avec Ait Ounir, Ait Wahlim, Ait Yazza, Ait Isfoul, Ait Alouan, Ait Ounebgui constituent historiquement des segments (Khoms) de la grande confédération des tribus Ait Atta. A un niveau inférieur, le groupement Ait Ouallal est composé de 4 fractions, Ait Ouzzine, Ait Boulmane, Ait Mssoud et Ikniouen.



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Carte géographique de la Commune



La position du territoire Ait Ouallal sur le flanc sud et est du Massif du Saghro conditionne les possibilités en ressources naturelles dont disposent les populations pour mener leurs activités de production. Il appartient au même contexte environnemental que celui de la commune de N'Kob.

C'est un territoire composé à la fois de 3 éléments du relief, montagne, plateau et fond large de bassin, ce qui constitue un avantage compte tenu de l'extension des terres en faible pente. Mais ce sont des terres composées de sols pauvres et très peu favorables à une activité agricoles intensive.

Points forts	Points faibles
- Existence des terres cultivables. - Possibilité d'exploiter l'énergie éolienne. - Existence de ressources naturelles en eaux souterraines intéressantes.	- La rareté des précipitations - Faible volume des ressources en eau souterraines. - Non rationalisation de l'exploitation des eaux souterraines. - Pauvreté des sols. - La nappe phréatique est moins profonde.

2.2.2 Démographie

Malgré le fait que la population jeune en âge d'activité constitue plus de 50%, elle fait face à la rareté de chances d'emploi, ce qui engendre le phénomène de l'émigration surtout au niveau des jeunes.

Il est certain que l'évolution régressive de la taille des ménages est un indicateur de transformation du comportement démographique, qui a tendance à s'éloigner du modèle traditionnel des familles nombreuses. Ceci n'est pas le cas au niveau de la commune, en effet la taille des ménages n'a pas diminué de manière significative sur les dix dernières années et reste largement supérieure à celle observé au niveau régional et national. La commune rurale d'Ait Oualal enregistre un taux de migration négatif de -3,5‰, ce qui la qualifie comme étant répulsive en termes de mouvements migratoires de la population.

est qualifiée de relativement élevée.	Points faibles - Régression de l'émigration dans les dernières années. - Le taux de mortalité infantile 57,4% est supérieur à la moyenne provinciale La commune enregistre un accroissement démographique positif. - Peu de chances d'emploi - La CR enregistre un taux de migration négatif de -3,5‰,
---------------------------------------	--

2.2.3 Activités économiques

La commune d'Ait Ouallal est réputée pour son intérêt touristique. Une réputation fondée sur la richesse du territoire en potentiel naturel, qu'il s'agit des qualités de l'air ou des paysages ou du patrimoine historique et architectural. Mais ces éléments du patrimoine n'ont pas encore été valorisés dans le sens d'en faire un produit touristique sur lequel viendrait se greffer une structure d'accueil et des activités économiques connexes. Notons à ce niveau une faible capacité d'accueil de l'infrastructure touristique existante au niveau de la commune : 3 auberges et une maison d'hôte appartenant à la commune.

Secteurs	Points forts	Points faibles
Agriculture	- Man d'œuvre active. - Agriculture basée essentiellement sur le mode d'irrigation. - Le palmier dattier constitue le poste essentiel. - Diversification des cultures vivrières et arboricultures (henné...etc.). - La superficie moyenne par parcelle ne dépasse pas 0,65 ha. - L'élevage constitue le deuxième pilier du système agricole oasisien. - La prépondérance des caprins	- Le foncier est caractérisé par la micropropriété. - L'exploitation est peu mécanisée des terres agricoles. - Le rendement des produits agricoles est relativement faible. - Non utilisation des nouvelles techniques d'irrigation. - La superficie agricole utile mobilisée atteint à peine 1 400 ha sur une superficie totale de 96 400 ha.
Tourisme	- Existence d'un patrimoine touristique, historique, architectural et écologique important (tourisme des Oasis, Kasbah, Sites...etc.). - Existence des Infrastructures touristiques.	-
Artisanat	- Existence des activités artisanales ; Tissage...etc.	- L'artisanat est encore une activité familiale. - Les produits sont auto consommés, auto commercialisés de manière occasionnelle. - Savoirs-faires locaux à valoriser.

		ts	Points faibles
	Commerce	ont de la	- L'activité commerciale se limite à quelques commerces de proximité au niveau des Douars. - Les commerçants sont informels et non patentés. - La commune ne dispose pas d'un Souk hebdomadaire sur son territoire.

2.2.4 Services sociaux et infrastructures de bases

On note des efforts de la commune pour électrifier les zones restantes de la commune et les approvisionner en eau potable font la priorité du conseil communal.

La plupart des infrastructures scolaires manquent des équipements de base (latrine, cantines, bibliothèques, eau, électricité...etc.)

Malgré le fait qu'il assure les services médicaux les plus élémentaires, le centre de santé communal ne répond pas aux besoins essentiels exprimés par la population surtout en termes de maladies chroniques et les actions urgentes nécessitant une intervention du médecin.

L'existence d'un réseau routier relativement développé rend la commune accessible, et permet à la population de tirer un avantage des moyens de transports, camions, cars et taxis, qui transitent par leur territoire.

Toutefois, quelques douars sont enclavés et leur accessibilité se fait à travers des pistes carrossables qui deviennent difficilement praticables en période hivernale et quand les oueds sont en crue.

Secteurs	Axe	Points forts	Points faibles
Services sociaux	Santé	- Existence d'un Centre de Santé Communal. - Le centre de santé est raccordé à l'eau et à l'électricité. - L'encadrement médical est assuré par un infirmier.	- Absence d'un médecin au niveau du Centre de Santé Communal Ait Chrou. - Le centre ne dispose pas d'ambulance. - Absence d'une sage femme. - Les services publics de santé ne sont pas soutenus par une structure médicale privée.



		Points forts	Points faibles
	Education	- La commune dispose d'une unité de préscolaire, de 21 écoles primaires et deux collèges bien équipés. - Existence de Dar Taliba et Dar Talib équipés.	- Insuffisance d'équipement en termes d'infra structures de base (latrine, cantine, eau, électricité...etc.) - La dispersion des douars et l'éloignement des écoles. - Taux d'analphabétisme est élevé 58,8%
Infrastructures sociales de base	Eau	- Le taux de couverture en eau potable est de 99,5%. - La gestion de l'eau potable dans les douars est prise en charge par les associations locales.	-
	Electricité	- Le taux d'accès à l'électrification est de 70,7%	
	Routes et pistes	- La commune est accessible par la route régionale N° 108. - 46,4 % des ménages sont accessibles en raison de leur localisation le long de cette route.	- L'accessibilité aux douars est assurée par un réseau de pistes carrossables. - L'accès devient beaucoup plus difficile quant les Oueds sont en crue.
	Assainissement		- La commune ne dispose pas d'un système d'assainissement

2.2.5 Capacités financières de la commune, gouvernance locale et dynamique des acteurs

Le tissu associatif qui constitue la société civile locale se caractérise par un profil qui fait de lui une force de proposition au niveau local, et semble avoir une capacité à plaider la cause du développement local auprès de partenaires externes. Sur le plan managérial, la commune dispose de fonctionnaires qualifiés pour concevoir et gérer des projets de développement.



		forts	Points faibles
		- deux ; permanentes.	
	Conseil communal	- Présence de deux femmes élus au conseil communal. - Volonté du conseil communal pour réaliser un développement de la localité. - L'âge moyen des élus est de 45 ans. - 20% d'eux ont un niveau supérieur.	
	Cadres et fonctionnaires communaux	- Coopération et volontarisme du personnel communal. - Les cadres de la commune ont bénéficie de plusieurs sessions de formations dans le domaine de développement. - Equipe d'animation active et dynamique.	- Ressources humaines insuffisantes
	Tissu associatif	- Nombre important d'associations locales chargées de la gestion de quelques projets de développement. - Tissu associatif actif.	- Les associations en besoins de formation sur le management des projets de développement.
	Coopératives	- Existence des activités d'artisanat (tissage). - Présence d'un esprit de solidarité entre les habitants.	- Existence d'une coopérative des commerçants

ANIFICATION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE

3.1 Vision du développement de la commune

D'ICI 2016, LES CONDITIONS SOCIO-ECONOMIQUE DE LA POPULATION SERONT AMELIOREES.

3.2 Les axes stratégiques

Les axes stratégiques qui ont été validés collectivement sont :

- La promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi.
- L'amélioration à l'accès aux services sociaux de base et à l'infrastructure.
- Le renforcement des capacités des acteurs locaux.

3.3 Cadre logique

Chaque objectif spécifique est décliné en résultats attendus puis en actions à développer.

Pour le premier axe stratégique : **Amélioration de l'accès aux services de base et la promotion des activités socio culturelles et sportives** on a :

Objectifs spécifique	Résultats attendus
O.S. 1 Augmenter le taux de scolarité et diminuer l'abandon scolaire	R.1 80% des élèves poursuivent leurs études jusqu'au baccalauréat
O.S. 2 Réhabiliter le secteur de la santé	R.1 80% des femmes enceintes donnent leurs naissances dans de bonnes conditions
O.S. 3 Faciliter l'accès aux douars de la commune	R.1 les pistes de la commune sont aménagées ou goudronnées
O.S. 4 Généraliser l'approvisionnement en eau potable	R.1 100% des ménages sont approvisionnés en eau potable
O.S.5 Généraliser le raccordement en électricité	R.1 100% des ménages sont raccordés en électricité
O.S. 6 Intégrer les jeunes dans la vie socio culturelle et sportive	R.1 Des espaces pour les jeunes sont créés

mettre d'atteindre ces résultats attendus sont :
de 6 unités nouvelles du préscolaire :

- Zaalou
- Imi n Ouakka
- Tamlalte
- Ait Ali Ou Youssef
- Ait Chrou
- Aménagement et équipement de 5 unités du préscolaires
 - Tanoumrite
 - Ait Youssef Ou Said
 - Tighramte
 - Ajmou
 - Ait Mesoud
- Organisation de 6 campagnes de sensibilisation sur l'importance du préscolaire :
 - Igue
 - Atar n Tsaounte
 - Zaalou
 - Imi n Ouakka
 - Tamlalte
 - Ait Ali Ou Youssef
 - Ait Chrou
- Formation de 12 éducatrices et éducateurs du préscolaire :
- Création de 3 écoles communautaires :
 - Ajmou
 - Imi n Ouakka
 - Tanoumrite
- Construction et équipement de 4 salles d'informatique :
 - Ecole Ait Ouallal
 - Ecole Ait Mesoud
 - Ecole Imi n Ouakka
 - Ecole Tanoumrite
- Construction et équipement de 6 cantines scolaires :
 - Ecole Tanoumrite
 - Ecole Ait Mesoud
 - Ecole Igue
 - Ecole Imankarn
 - Ecole Ait Ouallal
 - Ecole Tifdassine
- Construction et équipement de 5 bibliothèques scolaires :
 - Ecole Tifdassine
 - Ecole Ait Ouallal
 - Ecole Safsafe
 - Ecole Tanoumrite
 - Ecole Ait Ouzzin
- Construction de 3 bureaux administratifs :
 - Ecole Ait Ouzzin
 - Ecole Safsafe
 - Ecole Tifdassine
- Aménagement des salles en préfabriqué ou en dur :
 - 2 Tafsat
 - 1 Aoudraz



- 1 Daouiri
 - 1 Aoussay
 - 1 Assaka
- Clôture de 3 écoles centrales :
 - Ait Oualla
 - Ajmou
 - Tifdassin
- Acquisition du transport scolaire :
 - Ait Mesoud – Mlal
 - Imi n Ouakka – Centre
 - Imankarn – Nkoub
 - Imi n Ouakka – Centre
- Construction des latrines aux écoles :
 - Tifdassine
 - Atarn Tassaounte
 - Safsaf
 - Daourir
 - Handour
 - Zguigui
 - Tabaynoute
 - Extension de Dar Talib
 - Mlal
- Extension de Dar Taliba à Mlal
- Extension de Dar Taliba à Ajmou
- Création d'un Lycée à Mlal
- Appui à l'acquisition de l'uniforme scolaire pour les élèves des écoles de la commune.
- Equipement du Centre de Santé Communal Ait Chrou
- Création et équipement d'une salle d'accouchement à Ait Chrou
- Plaidoyer pour disposer d'un médecin et de deux sages femmes au centre de santé communal Ait Chrou
- Sensibilisation des femmes à l'importance de contrôler la grossesse
- Création d'un Centre du Croissant Rouge au centre
- Construction et équipement de 5 points de rencontre :
 - Atar n Tssaouante
 - Igue
 - Tanoumrite
 - Assaka
 - Zaalou
- Réalisation de 3 études techniques pour les routes et les pistes :
 - Nkoub – Imi n Ouakka
 - Centre de la commune - Tighramte – Amerdoul – Nkoub
 - Lkalâ – Imi n Ouakka- Assaka
 - Godronnage de 12 km
 - Nkoub – Imin Ouakka
- Goudronnage de 8 km
 - Centre de la commune - Tighramte – Amerdoul – Nkoub
- Goudronnage de 78 km
 - Lkalâ – Imi n Ouakka- Assaka
- Aménagement de 6 pistes
 - Ait Mesoud- Zaâlo via Ouaounomri (29km)



ouaourir via Aoudraz (24km)
via Iguai (34km)
it via Imin Ouakka (28km)
(10 km)

- Centre de la commune – Tanoumrite via Amoum (20 km)
- Construction d'un pont sur l'Oued de Handour
- Achèvement de construction de la piste
 - Aoudraz – Bouyagra
- Alimentation en eau potable
 - Alatagh au Douar Atar n Tssaouante
- Extension du réseau d'eau potable pour tous les douars de la commune
- Mise en place de 6 forages exploratoires :
 - Tighramte
 - Imankarn
 - Ajmou
 - Tafssate
 - Ait Messoud
 - Tanoumrite
- Aménagement de forages
 - Zguigui
 - Tanoumrite
- Raccordement des Douars suivants au réseau d'électricité
 - Igue
 - Doukou Tamlalte
 - Zguigui
- Achèvement d'électrification du Douar Tafsate
- Extension du réseau d'électricité dans tous les douars de la commune
- Création de deux Maisons de Jeunes
 - Ajmou
 - Mlal
- Achèvement de construction d'un complexe sportif
 - Ajmou
- Conduite d'un diagnostic sur la situation des enfants et des jeunes selon l'approche genre
- Création de deux espaces de divertissement pour enfant
 - Ajmou
 - Mlal
- Célébration de la journée nationale de l'enfant
- Organisation d'un Festival de Henné
- Organisation des manifestations sportives annuelles
- Organisation des journées d'études au profit des jeunes et des enfants

	Résultats attendus
O.S. 1 Protéger l'environnement	R.1 Des espaces verts sont créés R.1 Un système d'assainissement est mis en place R.1 Des campagnes de sensibilisations sur l'environnement sont réalisées

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre ces résultats attendus sont :

- Réalisation de deux études sur le système d'assainissement
 - Ajmou
 - Mlal
- Mise en place d'un Système d'assainissement Ajmou et Mlal
- Mise en place d'une décharge contrôlée des déchets solides
- Acquisition de 120 poubelles pour les ordures
 - Ajmou
 - Tighramte
 - Ait Messoud
 - Mlal
 - Tanoumrite
- Organisation de 6 campagnes de sensibilisation pour la lutte contre la Leishmaniose
- Création de 5 espaces verts
 - Ajmou
 - Tighramte
 - Ait Messoud
 - Mlal
 - Tanoumrite
- Plantation du Palmier dattier
 - Centre de la commune
 - Ait Mesoud
 - Mlal
- Organisation de 6 campagnes de sensibilisation pour la protection de l'environnement
- Célébration de la Journée de la Terre

de l'Appui aux activités économiques et la
spécifiques suivants sont ciblés :

Objectifs spécifique	Résultats attendus
O.S. 1 Réhabiliter l'infrastructure d'irrigation	R.1 La quantité de la production est augmentée R.1 Les terres sont protégées des inondations R.1 Le revenu de l'agriculteur est augmenté R.1 Les techniques d'utilisation de l'eau sont diversifiées
O.S. 2 Renforcer les capacités techniques des agriculteurs et valoriser la production végétale	R.1 Les agriculteurs utilisent de nouvelles techniques d'irrigation R.1 La production végétale est valorisée

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre ces résultats attendus sont :

- Construction d'un barrage à Handour
- Construction de 4 barrages collinaires
 - Bouysarfan
 - Aoudraz
 - Imin Tbaynoute
 - Tamlalte
- Prolongement et approfondissement de 8 Khettaras
 - Ait Messoud
 - Ait Chrou
 - Tanoumrite
 - Imankrn
 - Tabaynoute
 - Tighramte
 - Ikniouen
 - Ait Youssef Ou Said
- Construction et aménagement de 9 km des Séguias
 - Tamazouzte
 - Tanammaste
 - Ikniouen
 - Sit
 - Atar n Tssaouante
 - Assaka
 - Imankrn

- Construction des digues pour tous les douars
- Organisation de 6 sessions de formation au profit des agriculteurs en matière de l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation
- Sensibilisation de 120 agriculteurs pour la valorisation du henné et l'amandier
- Organisation de 6 voyages d'échange d'expériences pour 20 agriculteurs
- Appui à la création d'une coopérative
- Création d'un Fonds d'Appui aux agriculteurs
- Mise en place d'une unité d'emballage

Pour le quatrième axe stratégique du **Renforcement des Capacités des acteurs locaux** nous avons :

Objectifs spécifique	Résultats attendus
O.S. 1 Renforcer les Capacités des acteurs locaux	R.1 Les capacités de fonctionnaires, des élus et des acteurs associatifs sont renforcées

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre ces résultats attendus sont :

- Organisation des sessions de formation pour les cadres de la commune
- Organisation des sessions de formation pour les élus de la commune
- Organisation des sessions de formation pour les acteurs associatifs.

vention :

iques, des objectifs spécifiques, des résultats traduits la logique d'intervention du PCD de la commune rurale d'Ait Ouallal.

Ainsi pour atteindre les objectifs spécifiques et les résultats attendus de chacun des trois axes stratégiques du PCD, un ensemble de projets cohérents est proposé, eux-mêmes déclinés en un groupe d'actions, avec des indicateurs objectivement vérifiables et des sources de vérification en réponse aux exigences du système de suivi-évaluation du PCD. Par la suite chaque projet proposé est décrit par une fiche projet.

3.5 Matrices de planification

L'évaluation des coûts des projets et leur programmation annuelle se traduit par un plan d'actions global qui retient l'ensemble des projets du PCD.

Dans ce qui suit est présenté la matrice du plan d'action globale (2011-2016), la matrice du plan d'action triennal (2011-2013) et celle du plan d'action annuelle 2011.

PLAN D'ACTION GLOBAL

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Education	Construction et équipement de 6 nouvelles unités du préscolaire	Igue	Délégation de MEN/Zagora	300 000,00				X			
		Atar n Tsaounte		300 000,00			X				
		Zaalou		300 000,00					X		
		Imi n Ouakka	Associations Locales	300 000,00		X					
		Tamlalte		300 000,00						X	
		Ait Ali Ou Youssef		300 000,00	X						
		Ait chrou	Entraide nationale	300 000,00	X						
	Aménagement et équipement de 5 unités du préscolaire	Tanoumrite	Délégation de MEN/Zagora	100 000,00					X		
		Ait Youssef Ou Said		150 000,00	X						
		Tighramte		100 000,00		X					
		Ajmou		100 000,00			X				
		Ait Mesoud		100 000,00				X			
	Organisation de 6 compagnes de sensibilisation sur l'importance du préscolaire Formation de 12 écatrices et éducateurs du préscolaire	Igue	Associations locales	10 000,00		X					
		Atar n Tsaounte		10 000,00		X					
		Zaalou		10 000,00		X					
		Imi n Ouakka		10 000,00		X					
		Tamlalte		10 000,00		X					
		Ait Ali Ou Youssef		10 000,00		X					
		Ait Chrou		10 000,00		X					
		La commune		50 000,00	X	X	X	X	X	X	
	Création de 3 écoles communautaires	Ajmou	Délégation de MEN/Zagora	5 000 000,00	X						
		Imi n Ouakka		5 000 000,00			X				
		Tanoumrite		5 000 000,00					X		
		Ecole Ait Ouallal		200 000,00	X						
	Construction et équipement de 4 salles d'informatiques	Ecole Ait Mesoud		200 000,00	X						
		Ecole Imi n Ouakka		200 000,00	X						
		Ecole Tanoumrite		200 000,00	X						
		Ecole Tanoumrite		250 000,00		X					
	Construction et équipement de 6 cantines scolaires	Ecole Ait Mesoud		250 000,00				X			

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Education		Ecole Igue		250 000,00					X		
		Ecole Imankarn		250 000,00			X				
		Ecole Ait Ouallal		250 000,00	X						
		Ecole Tifdassine		250 000,00						X	
	Construction et équipement de 5 bibliothèques scolaires	Ecole Tifdassine	Délégation de MEN/Zagora	150 000,00					X		
		Ecole Ait Ouallal		150 000,00				X			
		Ecole Safsafe		150 000,00			X				
		Ecole Tanoumrite		150 000,00		X					
		Ecole Ait Ouzzin		150 000,00	X						
	Construction de 3 bureaux administratifs	Ecole Ait Ouzzin		100 000,00			X				
		Ecole Safsafe		100 000,00		X					
		Ecole Tifdassine		100 000,00	X						
	Aménagement des salles construites en préfabriqués ou en dur	2 Tafsat		240 000,00		X					
		1 Aoudraz		120 000,00		X					
		1 Tabaynoute		40 000,00	X						
		2 Ait Mesoud		240 000,00		X					
		3 Ait Ouallal		360 000,00		X					
		2 Atar n Tsaouante		240 000,00	X						
		1 Daourir		120 000,00		X					
		1 Aoussay		50 000,00		X					
		1 Assaka		50 000,00		X					
	Clôtures pour 3 écoles centrales	Ait Ouallal		300 000,00			X				
		Ajmou		300 000,00		X					
		Tifdassin		100 000,00				X			
	Acquisition du transport scolaire	Ait Mesoud – Mlal	Association du Transport scolaire	400 000,00	X						
		Imi n Ouakka – Centre		400 000,00	X						
		Imankarn – Nkoub		400 000,00			X				
	Acquisition du transport scolaire	Imi n Ouakka – Centre		400 000,00			X				
		Tighramt – le centre		400 000,00				X			

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Construction des latrines aux écoles	Tifdassine	Délégation de MEN/Zagora	40 000,00					X		
		Atarn Tassaounte		40 000,00	X						
		Safsaf		40 000,00		X					
		Daourir		40 000,00			X				
		Handour		40 000,00				X			
		Zguigui		40 000,00		X					
		Tabaynoute		40 000,00			X				
	Extension de Dar Attalib	MIal	Entraide nationale	400 000,00	X						
	Extension de Dar Attaliba	MIal	Délégation de MEN/Zagora	400 000,00		X					
	Extension de Dar Attaliba	Ajmou		400 000,00			X				
	Création d'un Lycée	MIal		6 000 000,00					X		
	Appui à l'acquisition de l'uniforme scolaire pour les élèves des écoles de la commune	Ecoles de la commune	Délégation de MEN/Zagora	200 000,00		X					
Santé	Equipement du Centre de Santé Communal	Ait Chrou	Délégation du ministère de la santé/Zagora	400 000,00	X						
	Création et équipement d'une salle d'accouchement	Ait Chrou		400 000,00		X					
	Plaidoyer pour disposer d' un médecin et de deux sages femmes au centre de santé communal	Ait Chrou		10 000,00	X						
	Sensibilisation des femmes à l'importance de contrôler la grossesse dans un milieu surveillé	La commune	Délégation du ministère de la santé/Zagora	30 000,00	X	X	X	X	X	X	
	Création d'un Centre du Croissant Rouge	Centre de la commune	Organisation du Croissant Rouge	50 000,00	X						

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Construction et équipement 5 points de rencontre	Atar n Tssaouante	Délégation du ministère de la santé/Zagora	80 000,00		X					
		Igue		80 000,00		X					
		Tanoumrite		80 000,00			X				
		Assaka		80 000,00			X				
		Zaalou		80 000,00			X				
Routes et pistes	Réalisation de 3 études techniques pour l'aménagement des routes et des pistes	Nkoub – Imi n Ouakka	DPE	200 000,00	X						
		Centre de la commune - Tighramte – Amerdoul – Nkoub		200 000,00	X						
		Lkalâ – Imi n Ouakka- Assaka		400 000,00		X					
	Goudronnage de 12 km	Nkoub – Imin Ouakka	Groupement Communes Drâa	12 000 000,00		X					
	Goudronnage de 8 km	Centre de la commune - Tighramte – Amerdoul – Nkoub		8 000 000,00			X				
	Goudronnage de 78 km	Lkalâ – Imi n Ouakka- Assaka		78 000 000,00						X	
	Aménagement de 6 pistes	Ait Mesoud- Zaâlo via Ouaounomri (29km)	Cr NKOB DGCL	1 200 000,00		X					
		Centre commune- Daouaourir via Aoudraz (24km)		750 000,00			X				
		Imin Ouakka- Assaka via Iguai (30km)		600 000,00				X			
		N'koub- Atar n Tsaount via Imin	DPE	800 000,00	X						

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Aménagement de 6 pistes	Ouakka (28km)	Groupement Communes Drâa								
		Imankarn- Tabaynout (10 km)		500 000,00		X					
		Centre de la commune – Tanoumrte via Amoum (20 km)	DGCL	650 000,00			X				
	Construction d'un pont	Sur l'Oued de Handour	Conseil Provincial				X			X	
	Achèvement de construction d'une piste	Aoudraz – Bouagra (6 km)		100 000,00			X				
Eau potable	Alimentation en eau potable	Alatagh au Douar Atar n Tssaouante	ONEP Associations locales	300 000,00		X					
		Imi n Oudraz					X				
		Anfid						X			
		Zguigui							X		
		Agmad								X	
	Extension et renouvellement du réseau d' eau Potable	Tous les douars de la commune		1 000 000,00	X	X	X	X	X	X	
	Mise en place de 6 forages exploratoires	Tighramte		60.000.00		X					
		Imankarn		60.000.00		X					
		Ajmou		60.000.00		X					
		Tafssate		60.000.00		X					
		Ait Messoud		60.000.00			X				
		Imi n Tbaynoute		60.000.00			X				
		Zguigui			X						
		Tanoumrte			X						
	Aménagement de forages	Igue				X					
		Doukou		2 666 000.00		X					
		Tamlalte		2 715 000.00							
		Zguigui		800 000.00		X					
		Aoudraz		730 000.00							
Electricité	Raccordement des Douars au réseau d'électricité	Igue				X					
		Doukou		2 666 000.00		X					
		Tamlalte		2 715 000.00							
		Zguigui		800 000.00		X					
		Aoudraz		730 000.00							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Socio Culturel	Achèvement de l'électrification Extension du réseau d'électricité Utilisation de pompes électriques	Daourir	ONE	1 627 000.00							
		Douar Tafsate			X						
		Damran		400 000.00		X					
		Tous les douars de la commune		1 000 000.00	X	X	X	X	X	X	
		Tigramt		100 000.00		X					
		Tifrit		100 000.00		X					
		Mlal		100 000.00		X					
	Création de deux Maisons de Jeunes Achèvement de la construction d'un complexe sportif Conduite d'un diagnostic sur la situation des enfants et des jeunes selon l'approche genre Création de deux espaces de divertissement pour enfants Célébration de la journée nationale de l'enfant Organisation d'un Festival de Henné Organisation de manifestations sportives annuelles Organisation des journées d'études pour les jeunes et les enfants	Ajmou	Entraide nationale	600 000,00	X						
		Mlal		600 000,00		X					
		Ajmou	Ministère de la Jeunesse et des Sports	1 000 000,00			X				
		La commune		60 000,00	X						
		Ajmou		400 000,00		X					
		Mlal		400 000,00				X			
		La commune	Associations locales	60 000,00	X	X	X	X	X	X	
				60 000,00	X	X	X	X	X	X	
				60 000,00	X	X	X	X	X	X	
				20 000,00		X		X		X	
Environnement	Réalisation de trois études sur le système d'assainissement	Ajmou	Secrétariat d'Etat Chargé de l'Eau et l'Environnement	1 000.000.00	X						
		Mlal		1 000.000.00				X			
		Ait Masoud								X	
	Mise en place d'un Système d'assainissement	Ajmou	Holding Al Omrane	2.000.000.00				X			
		Mlal		2.000.000.00						X	

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Mise en place d'une décharge contrôlée des déchets solides		Ministère de l'artisanat	2.000.000.00	X						Inter communal
	Réhabilitation du Centre			24 000 000.00	X						
	Construction d'un lotissement résidentiel				X						
	Construction d'un centre pour les artisans	Ajmou		2 500 000.00		X					
	Achèvement de la construction d'un Souk hebdomadaire	Ajmou	DGCL	1 000 000.00		X					
	Acquisition de 120 poubelles pour les ordures	Ajmou	INDH	5000,00	X						
		Tighramte		5000,00	X						
		Ait Messoud		5000,00	X						
		Mlal		5000,00	X						
		Tanoumrite		5000,00	X						
	Organisation de 6 compagnes de sensibilisation pour la lutte contre la Leishmaniose	Douars de la commune		60 000,00	X	X	X	X	X	X	
	Création de 5 espaces verts	Ajmou		200 000,00		X					
		Tighramte		60 000,00			X				
		Ait Messoud		100 000,00				X			
		Mlal		80 000,00					X		
		Tanoumrite		40 000,00						X	
	Plantation du Palmier dattier	Centre de la commune	ORMVAO	60 000,00		X					
		Ait Mesoud		30 000,00			X				
		Mlal		40 000,00				X			
	Organisation de 6 compagnes de sensibilisation pour la protection de l'environnement			30 000,00					X		
	Célébration de la Journée de la Terre	Douars de la commune	Associations Locales	30 000,00	X	X	X	X	X	X	

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Agricole	Construction d'un barrage	Handour	ORMVAO	6.000.000.00			X				
		Bouysarfan		6.000.000.00		X					
	Construction de 4 barrages collinaires	Aoudraz		6.000.000.00				X			
		Imin Tbaynoute		6.000.000.00					X		
		Tamlalte		6.000.000.00						X	
		Ait Messoud		800.000.00				X			
		Ait Chrou		800.000.00				X			
	Prolongement et approfondissement de 8 Khettaras	Tanoumrite		800.000.00				X			
		Imankrn		800.000.00				X			
		Tabaynoute		800.000.00				X			
		Tighramte		800.000.00				X			
		Ikniouen		800.000.00				X			
		Ait Youssef Ou Said		800.000.00				X			
	Aménagement de 9 km des Seguias	Tamazouzte	ORMVAO	500 000,00		X					
		Tanammaste		500 000,00		X					
		Ikniouen		500 000,00		X					
		Sit		500 000,00		X					
		Atar n Tssaouante		500 000,00		X					
		Assaka		500 000,00		X					
		Imankrn		500 000,00		X					
		Aouadraz		500 000,00		X					
		Handour		200 000,00		X					
		Imin Ouakka		200 000,00		X					
		Igue		200 000,00		X					
				2 000 000,00		X					
Agricole	Construction des digues					X					
	Organisation de 6 sessions de formation au profit des agriculteurs en matière de l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation			60 000,00	X	X	X	X	X	X	
	Sensibilisation de 120 agriculteurs pour la valorisation	Tous les douars		60 000,00	X	X	X	X	X	X	



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	du henné et l'amandier	La commune									
	Organisation de 6 voyages d'échange d'expériences pour 20 agriculteurs			60 000,00	X	X	X	X	X	X	
	Appui à la création d'une coopérative			10 000,00	X						
	Création d'un Fonds d'Appui aux agriculteurs			100 000,00		X					
	Mise en place d'une unité d'emballage			1 000 000,00		X					
Institutionnel	Organisation des sessions de formation au profit des cadres communaux	Au niveau de la province	ADS DGCL INDH	30 000,00	X	X					
	Organisation des sessions de formation pour les acteurs associatifs			60 000,00		X	X				
	Organisation des sessions de formation au profit des élus de la commune			30 000,00		X	X				

PLAN D'ACTION TRIENNAL



Domaines	Projets	Budget global en dhs	2011	2012	2013	Observations
Education	Construction et équipement de 6 nouvelles unités du préscolaire	300 000,00			X	
		300 000,00		X		
	Aménagement et équipement de 5 unités du préscolaire	300 000,00	X			
		300 000,00	X			
	Organisation de 6 campagnes de sensibilisation sur l'importance du préscolaire	10 000,00		X		
	Formation de 12 éducatrices et éducateurs du préscolaire	50 000,00	X	X	X	
	Création de 3 écoles communautaires	5 000 000,00	X			
		5 000 000,00			X	
	Construction et équipement de 4 salles d'informatique	200 000,00	X			
		200 000,00	X			
		200 000,00	X			
		200 000,00	X			
	Construction et équipement de 6 cantines scolaires	1.000 000,00	X	X	X	
Education	Construction et équipement de 5 bibliothèques scolaires	450 000,00	X	X	X	
	Construction de 3 bureaux administratifs	300 000,00		X	X	
	Aménagement des salles construites en préfabriqué ou en dur	1.460 000,00	X	X	X	
	Clôture pour 3 écoles centrales	700 000,00		X	X	
	Acquisition du transport scolaire	1.600 000,00	X		X	



Domaines	Projets	Budget global en dhs	2011	2012	2013	Observations
	Construction des latrines aux écoles	200 000,00	X	X	X	
	Extension de 2 Dar Attalib	120 000,00	X	X	X	
	Appui à l'acquisition de l'uniforme scolaire pour les élèves	200 000,00		X		
Santé	Equiperment du Centre de Santé Communal Ait Chrou	400 000,00	X			
	Création et équipement d'une salle d'accouchement Ait Chrou	400 000,00		X		
	Plaidoyer pour disposer d'un médecin et deux sages femmes au centre de santé communal	10 000,00	X			
	Sensibilisation des femmes à l'importance de contrôler la grossesse	30 000,00	X	X	X	
	Création d'un Centre du Croissant Rouge	50 000,00	X			
	Construction et équipement de 5 points de rencontre	400 000,00		X		
Routes et pistes	Réalisation de 3 études techniques pour les routes et les pistes	1.200 000,00	X	X	X	
	Goudronnage de 12 km	8 500 000,00		X		
	Goudronnage de 8 km	6 500 000,00			X	
	Aménagement de 6 pistes	2 900 000,00	X	X	X	
	Achèvement de la construction d'une piste			X		
Eau potable	Alimentation en eau potable	300 000,00		X		
	Extension du réseau d'eau Potable	600 000,00			X	
	Mise en place de 6 forages exploratoires	360.000.00		X		
	Aménagement de forages		X			
Electricité	Raccordement en électricité			X		
	Achèvement d'électrification du Douar		X			
	Extension du réseau d'électricité			X		

Domaines	Projets	Budget global en dhs	2011	2012	2013	Observations
Socio Culturel	Création de deux Maisons de Jeunes	120 000,00	X	X		
	Achèvement de construction d'un complexe sportif	1 000 000,00	X			
	Conduite d'un diagnostic sur la situation des enfants et des jeunes selon l'approche genre	60 000,00	X			
	Création de deux espaces de divertissement pour enfant	400 000,00		X		
	Célébration de la journée nationale de l'enfant	60 000,00	X	X	X	
	Organisation d'un Festival de Henné	60 000,00	X	X	X	
	Organisation des manifestations sportives annuelles	60 000,00	X	X	X	
	Organisation des journées d'études pour les jeunes et les enfants	20 000,00		X		
Environnement	Réalisation de deux études sur le système d'assainissement	1 000.000.00	X			
	Mise en place d'une décharge contrôlée des déchets solides	2.000.000.00	X			Inter communal
	Acquisition de 120 poubelles pour les ordures	25.000,00	X			
	Organisation de 6 campagnes de sensibilisation pour la lutte contre la Leishmaniose	60 000,00	X	X	X	
	Création de 2 espaces verts	160 000,00		X		
	Plantation du Palmier dattier	130 000,00		X		
	Célébration de la Journée de la Terre	30 000,00	X	X	X	
	Construction de 2 barrages collinaires	12.000.000.00.			X	
	Aménagement de 9 km des Seguias	5.500 000,00		X		
	Construction des digues	2 000 000,00		X		
	Organisation de 6 sessions de formation au profit des agriculteurs en matière de l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation	60 000,00	X	X	X	



Domaines	Projets	Budget global en dhs	2011	2012	2013	Observations
	Sensibilisation de 120 agriculteurs pour la valorisation du henné et l'amandier	60 000,00	X	X	X	
	Organisation de 6 voyages d'échange d'expériences pour 20 agriculteurs	60 000,00	X	X	X	
	Appui à la création d'une coopérative	10 000,00	X			
	Création d'un Fonds d'Appui aux agriculteurs	100 000,00		X		
	Mise en place d'une unité d'emballage	1 000 000,00		X		
Institutionnel	Organisation des sessions de formation au profit des cadres communaux	30 000,00	X	X		
	Organisation des sessions de formation pour les acteurs associatifs	60 000,00		X	X	
	Organisation des sessions de formation au profit des élus de la commune	30 000,00		X	X	

PLAN D'ACTION ANNUEL

Domaines	projets	Cout global en dhs	Partenaires et contributions				Financement demandé
			Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	
Education	Construction et équipement de 6 nouvelles unités du préscolaire	300 000,00		Délégation de MEN/Zagora	Entraide nationale	Associations Locales	300 000,00
		300 000,00					300 000,00
	Aménagement et équipement de 5 unités du préscolaire	300 000,00					300 000,00
		300 000,00					300 000,00
	Organisation de 6 compagnes de sensibilisation sur l'importance du préscolaire	10 000,00					10 000,00
	Formation de 12 éducatrices et éducateurs du préscolaire	50 000,00					50 000,00
	Création de 3 écoles communautaires	5 000 000,00					5 000 000,00
		5 000 000,00					5 000 000,00
	Construction et équipement de 4 salles d'informatique	200 000,00					200 000,00
		200 000,00					200 000,00
		200 000,00					200 000,00
		200 000,00					200 000,00
	Construction et équipement de 6 cantines scolaires	1.000 000,00					1.000 000,00
Education	Construction et équipement de 5 bibliothèques scolaires	450 000,00					450 000,00
	Construction de 3 bureaux administratifs	300 000,00					300 000,00
	Aménagement des salles construites en préfabriqué ou en dur	1.460 000,00					1.460 000,00
	Clôtures pour 3 écoles centrales	700 000,00					700 000,00
	Acquisition du transport scolaire	1.600 000,00					1.600 000,00

		Cout global en dhs	Partenaires et contributions				Financement demandé
	Construction des latrines aux écoles	200 000,00		Délégation de MEN/Zagora	Entraide nationale	Associations Locales	200 000,00
	Extension de 2 Dar Attalib	120 000,00					120 000,00
	Appui à l'acquisition de l'uniforme scolaire pour les élèves	200 000,00					200 000,00
Santé	Equipement du Centre de Santé Communal Ait Chrou	400 000,00		Délégation du ministère de la santé/Zagora			400 000,00
	Création et équipement d'une salle d'accouchement Ait Chrou	400 000,00					400 000,00
	Plaidoyer pour disposer d'un médecin et de deux sages femmes au centre de santé communal	10 000,00					10 000,00
	Sensibilisation des femmes à l'importance de contrôler la grossesse	30 000,00					30 000,00
	Création d'un Centre du Croissant Rouge	50 000,00		Organisation du Croissant Rouge			50 000,00
	Construction et équipement 5 points de rencontre	400 000,00					400 000,00
Routes et pistes	Réalisation de 3 études techniques pour l'aménagement des routes et des pistes	1.200 000,00		DPE DGCL	Conseil Provincial	Groupement Communes Drâa	1.200 000,00
	Goudronnage de 12 km	8 500 000,00					8 500 000,00
	Goudronnage de 8 km	6 500 000,00					6 500 000,00
	Aménagement de 6 pistes	2 900 000,00					2 900 000,00
	Achèvement de la construction d'une piste						
Eau potable	Alimentation en eau potable	300 000,00		ONEP	Associations locales		300 000,00
	Extension du réseau d'eau Potable	600 000,00					600 000,00
	Mise en place de 6 forages exploratoires	360.000.00					360.000.00
	Création de forages d'exploitation						
Electricité	Raccordement en électricité			ONE			
	Achèvement de l'électrification d'un douar						
	Extension du réseau d'électricité						

		Cout global en dhs	Partenaires et contributions				Financement demandé
Socio Culturel	Création de deux Maisons de Jeunes	120 000,00		Entraide nationale	Ministère de la Jeunesse et des Sports	Associations locales	120 000,00
	Achèvement de la construction d'un complexe sportif	1 000 000,00					1 000 000,00
	Conduite d'un diagnostic sur la situation des enfants et des jeunes selon l'approche genre	60 000,00					60 000,00
	Création de deux espaces de divertissement pour enfant	400 000,00					400 000,00
	Célébration de la journée nationale de l'enfant	60 000,00					60 000,00
	Organisation d'un Festival de Henné	60 000,00					60 000,00
	Organisation des manifestations sportives annuelles	60 000,00					60 000,00
	Organisation des journées d'études pour les jeunes et les enfants	20 000,00					20 000,00
Environnement	Réalisation de deux études sur le système d'assainissement	1 000.000.00		Secrétariat d'Etat Chargé de l'Eau et l'Environnement	INDH	DGCL	1 000.000.00
	Mise en place d'une décharge contrôlée des déchets solides	2.000.000.00					2.000.000.00
	Acquisition de 120 poubelles pour les ordures	25.000,00					25.000,00
	Organisation de 6 campagnes de sensibilisation pour la lutte contre la Leishmaniose	60 000,00					60 000,00
	Création de 2 espaces verts	160 000,00					160 000,00
	Plantation de 4 km du Palmier dattier	130 000,00					130 000,00
	Célébration de la Journée de la Terre	30 000,00					30 000,00
Agricole	Construction de 2 barrages collinaires	12.000.000.00.					12.000.000.00.
	Construction et aménagement de 9 km des Seguias	5.500 000,00					5.500 000,00
	Construction des digues	2 000 000,00					2 000 000,00
	Organisation de 6 sessions de formation au profit des agriculteurs en matière de l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation	60 000,00					60 000,00

		Cout global en dhs		Partenaires et contributions			Financement demandé
	Sensibilisation de 120 agriculteurs pour la valorisation du henné et l'amandier	60 000,00		ORMVAO	Associations Locales		60 000,00
	Organisation de 6 voyages d'échange d'expériences pour 20 agriculteurs	60 000,00					60 000,00
	Appui à la création d'une coopérative pour la valorisation du produit	10 000,00					10 000,00
	Création d'un Fonds d'Appui aux agriculteurs	100 000,00					100 000,00
	Mise en place d'une unité d'emballage	1 000 000,00					1 000 000,00
Institutionnel	Organisation des sessions de formation au profit des cadres communaux	30 000,00		ADS	DGCL	INDH	30 000,00
	Organisation des sessions de formation pour les acteurs associatifs	60 000,00					60 000,00
	Organisation des sessions de formation au profit des élus	30 000,00					30 000,00

PLANIFICATION FINANCIERE

Actions	Coût global en dhs	Contribution de la Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Construction et équipement de 6 nouvelles unités du préscolaire	300 000,00		Délégation de MEN/Zagora	Entraide nationale	Associations Locales	300 000,00	
	300 000,00					300 000,00	
Aménagement et équipement de 5 unités du préscolaire	300 000,00					300 000,00	
	300 000,00					300 000,00	
Organisation de 6 campagnes de sensibilisation sur l'importance du préscolaire	10 000,00					10 000,00	
Formation de 12 éducatrices / éducateurs du préscolaire	50 000,00					50 000,00	
Création de 3 écoles communautaires	5 000 000,00					5 000 000,00	
	5 000 000,00					5 000 000,00	
Construction et équipement de 4 salles d'informatique	200 000,00					200 000,00	
	200 000,00					200 000,00	
	200 000,00					200 000,00	
	200 000,00					200 000,00	
Construction et équipement de 6 cantines scolaires	1.000 000,00					1.000 000,00	
Construction et équipement de 5 bibliothèques scolaires	450 000,00		Délégation de MEN/Zagora	Entraide nationale	Associations Locales	450 000,00	
Construction de 3 bureaux administratifs	300 000,00					300 000,00	
Aménagement des salles construites en préfabriqués ou en dur	1.460 000,00					1.460 000,00	



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Actions	Coût global en dhs	Contribution de la Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Clôtures pour 3 écoles centrales	700 000,00					700 000,00	
Acquisition du transport scolaire	1.600 000,00					1.600 000,00	
Construction des latrines aux écoles	200 000,00					200 000,00	
Extension de 2 Dar Attalib	120 000,00					120 000,00	
Appui à l'acquisition de l'uniforme scolaire pour les élèves	200 000,00					200 000,00	
Equiperment du Centre de Santé Communal Ait Chrou	400 000,00		Délégation du ministère de la santé/Zagora			400 000,00	
Création et équipement d'une salle d'accouchement Ait Chrou	400 000,00					400 000,00	
Plaidoyer pour disposer d'un médecin et de deux sages femmes au centre de santé communal	10 000,00					10 000,00	
Sensibilisation des femmes à l'importance de contrôler la grossesse	30 000,00					30 000,00	
Création d'un Centre du Croissant Rouge	50 000,00		Organisation du Croissant Rouge			50 000,00	
Construction et équipement 5 points de rencontre	400 000,00					400 000,00	
Réalisation de 3 études techniques pour l'aménagement des routes et des pistes	1.200 000,00		DPE DGCL	Conseil Provincial	Groupement Communes Drâa	1.200 000,00	
Goudronnage de 12 km	8 500 000,00					8 500 000,00	
Goudronnage de 8 km	6 500 000,00					6 500 000,00	
Aménagement de 6 pistes	2 900 000,00					2 900 000,00	
Achèvement de la construction d'une piste							
Alimentation en eau potable	300 000,00					300 000,00	

Actions	Coût global en dhs	Contribution de la Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Extension du réseau d'eau Potable	600 000,00		ONEP	Associations locales		600 000,00	
Mise en place de 6 forages exploratoires	360.000.00					360.000.00	
Création de forages d'exploitation							
Raccordement en électricité			ONE				
Achèvement d'électrification d'un Douar							
Extension du réseau d'électricité							
Création de deux Maisons de Jeunes	120 000,00		Entraide nationale	Ministère de la Jeunesse et des Sports	Associations locales	120 000,00	
Achèvement de construction d'un complexe sportif	1 000 000,00					1 000 000,00	
Conduite d'un diagnostic sur la situation des enfants et des jeunes selon l'approche genre	60 000,00					60 000,00	
Création de deux espaces de divertissement pour enfant	400 000,00					400 000,00	
Célébration de la journée nationale de l'enfant	60 000,00					60 000,00	
Organisation d'un Festival de Henné	60 000,00					60 000,00	
Organisation des manifestations sportives annuelles	60 000,00					60 000,00	
Organisation des journées d'études pour les jeunes et les enfants	20 000,00					20 000,00	
Réalisation de deux études sur le système d'assainissement	1 000.000.00		Secrétariat d'Etat Chargé de l'Eau et	INDH	DGCL	1 000.000.00	
Mise en place d'une décharge contrôlée	2.000.000.00					2.000.000.00	



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Actions	Coût global en dhs	Contribution de la Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Acquisition de 120 poubelles pour les ordures	25.000,00		l'Environnement			25.000,00	
Organisation de 6 campagnes de sensibilisation pour la lutte contre la Leishmaniose	60 000,00					60 000,00	
Création de 2 espaces verts	160 000,00					160 000,00	
Plantation du Palmier dattier	130 000,00					130 000,00	
Célébration de la Journée de la Terre	30 000,00					30 000,00	
Construction de 2 barrages collinaires	12.000.000.00.		ORMVAO	Associations Locales		12.000.000.00.	
Construction et aménagement de 9 km des Seguias	5.500 000,00					5.500 000,00	
Construction des digues	2 000 000,00					2 000 000,00	
Organisation de 6 sessions de formation au profit des agriculteurs en matière de l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation	60 000,00					60 000,00	
Sensibilisation de 120 agriculteurs pour la valorisation du henné et l'amandier	60 000,00					60 000,00	
Organisation de 6 voyages d'échange d'expériences pour 20 agriculteurs	60 000,00					60 000,00	
Appui à la création d'une coopérative	10 000,00					10 000,00	
Création d'un Fonds d'Appui aux agriculteurs	100 000,00					100 000,00	
Mise en place d'une unité d'emballage	1 000 000,00					1 000 000,00	



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

Actions	Coût global en dhs	Contribution de la Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Organisation des sessions de formation au profit des cadres communaux	30 000,00		ADS	DGCL	INDH	30 000,00	
Organisation des sessions de formation pour les acteurs associatifs	60 000,00					60 000,00	
Organisation des sessions de formation au profit des élus	30 000,00					30 000,00	

OSITIFS DE MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre du plan consiste en un ensemble d'activités susceptibles de permettre le suivi des actions du plan, de mesurer le degré de participation des acteurs et les effets et impacts de la mise en œuvre sur le développement local.

4.1 Plan de communication

Une fois le PCD adopté, la commune est amenée à élaborer un plan de communication, en vue d'une diffusion large de ses objectifs auprès des différents acteurs. Il doit être préparé par le comité de pilotage et l'EAC. Mais l'apport de l'ADL doit être, à ce niveau, primordial dans la mobilisation et la sensibilisation des acteurs.

Le bon déroulement de la mise en œuvre du PCD dépend largement d'une bonne circulation de l'information entre les différents acteurs.

Les cibles de la communication territoriale sont nombreuses : Les acteurs partenaires dans la réalisation du PCD, la population locale, les décideurs aux niveaux provincial, régional et central, les investisseurs et les bailleurs de fonds. La communication avec chacune des cibles nécessite une approche et des canaux de communication spécifiques.

Les objectifs de la communication :

1. La communication pérenne est assurée entre les différents acteurs locaux partenaires de la réalisation du PCD ;
2. Le grand public est informé sur les projets réalisés dans le cadre du PCD et leurs impacts ;
3. Les décideurs aux niveaux provincial, régional et national sont informés sur les projets, les résultats attendus du PCD, les ressources mobilisés et besoins en matière de financement et d'accompagnement ;
4. Les investisseurs sont informés sur les potentiels de la commune, ses projets de développement et l'intérêt de l'investissement dans le territoire de la commune.
5. Les bailleurs de fonds sont informés sur les projets de développement de la commune et leurs résultats et sollicités pour la participation au développement de la commune



			Objectif	Action	Support
	extérieur, société civile, le privé...)	la réalisation et des effets	Maintenir l'implication des partenaires et leur engagement	Actualisation des tableaux de bords Tenue de réunions de suivi Diffusion des Bilans d'étapes Diffusion du Bilan annuel	- Site web – - Courrier électroniques - Documents écrits et/ou électroniques - Document imprimé/ Brochure
	Population de la commune	Communication de proximité	Assurer l'implication permanente de la population	Journées d'information – souks et moussems	- Tableaux (stand) - Exposés /débat
	Décideurs	Plaidoyer	1- Susciter l'intérêt aux axes stratégiques de développement 2- Mobiliser des fonds supplémentaires 3- assurer l'accompagnement	Présentation dans les réunions dédiées à la planification du développement au niveau national et régional Courrier adressé aux décideurs	- Document de présentation - Brochure / plaquette du PCD - Lettre - Présentation du projet - Plaquette du PCD
	Investisseurs	Markéting territorial	Intéresser à investir dans la commune par la présentation des avantages de l'investissement dans la commune (ressources, infrastructures, avantages fonciers et fiscaux, marché)	Publication sur site web Publication d'une page publicitaire sur un journal Organisation de journée d'information et visite en marge des manifestations culturelles et économiques réalisées dans la province	- Site de la province et du CRI - Journaux lu par les décideurs - Tableaux - Plaquettes PCD - Dépliants présentant les avantages - Reportages sur la commune et les réalisations dans le cadre du PCD
	Bailleurs de fonds	Communication institutionnelle	Convaincre pour assurer les financements recherchés	Présentation de la commune et du PCD Demande de financement Organisation de visite	- Lettre + documents de présentation du PCD - Dossier de financement - Visite de projets + Supports de présentation + contacts avec la population concernée

4.2 Mobilisation des fonds et recherche de financement

Les ressources propres de la commune étant souvent insuffisantes, une stratégie de collecte des fonds manquants doit être mise en place, pour palier à cette carence budgétaire. L'objectif est de canaliser les ressources latentes qui peuvent être mobilisées pour assurer le financement des projets inscrits dans le PCD. Par la suite, les communes seront amenées à :

- Identifier les ressources mobilisables dans la commune ;
- Prévoir des emprunts auprès du FEC pour financer certains projets ;
- Etablir des contrats ou des conventions pour la réalisation de certains projets dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- Soumettre certains projets au financement dans le cadre des programmes verticaux du ministère de l'intérieur ou autres ;
- Solliciter l'investissement privé.
- Intéresser les programmes de développements
- Mobiliser plus de ressources dans le cadre des programmes
(Lutte contre la désertification, Maroc vert, Tourisme des oasis. Agence de développement des Oasis et l'arganier ...

Les résultats attendus de cette étape :

- Contrats et/ou conventions signées dans le cadre de la coopération décentralisée,
- Emprunts effectués auprès du FEC ;
- Développement de projets intercommunaux ;
- Développement de projets de marketing territorial ;
- Elaboration de projets de plaidoyer.

si élaboré, il faut un suivi et une évaluation périodique, c'est-à-dire assurer une gestion saine et claire de la mise en œuvre du plan, en préparant un rapport d'exécution périodique du plan comprenant les activités prévus, les réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions proposés.

4.3.1 Le suivi

Le suivi consiste à collecter, analyser, comparer et communiquer l'information sur l'état d'avancement d'un projet. Elle cherche à mesurer l'efficacité interne des interventions en l'occurrence du PCD. Les objectifs assignés à cette étape :

- Apprécier l'état d'avancement matériel et financier du PCD (suivre et orienter l'exécution des activités) ;
- Assurer les réajustements des ressources et des activités en fonction des problèmes relevés.

Les activités qui peuvent assurer un bon suivi sont :

- Désignation d'une cellule de suivi et d'évaluation ;
- Elaboration d'un sous système d'information qui permet la collecte de données pertinentes et observables;
- Détermination des périodicités de mesure et de collecte d'information ;
- Invitation des partenaires à fournir des rapports périodiques sur les réalisations prévus dans le PCD ;
- La mise en place d'un système de rétro information assurant un feedback périodique.

Les résultats attendus sont :

- Un système d'information et de rétro information opérationnel est établi par les communes.
- Les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats visés sont dégagés et connus par tous les partenaires ;

consiste à porter des jugements objectifs sur des éléments ou des événements par rapport à un référentiel en vue d'éclairer la prise de décision.

De ce fait, l'évaluation apparaît comme un suivi à portée plus large. Elle met l'accent sur les mesures d'impact et d'efficacité externe du PCD, et cherche à mesurer les retombées des projets réalisés dans le cadre du PCD sur la population. Enfin, une évaluation permet de tirer des enseignements des projets qui ont été couronnés de succès, comme de ceux qui ont moins bien réussi. Elle constitue, par conséquent, un outil de gestion par excellence. Il faut savoir que l'évaluation est une opération coûteuse qui doit être menée par les collectivités locales à la fin du PCD et avec l'appui des experts.

4.4 Organisation pour la mise en œuvre du PCD

La mise en œuvre du PCD doit reposer sur une organisation efficace à l'interne (**conseil et structures communales**) comme à l'externe (**acteurs locaux et institutionnels**) permettant de traduire en actes concrets les projets proposés. Dans cette organisation, le conseil communal doit certes jouer le rôle de l'acteur principal de la mise en œuvre du PCD, mais pour assurer sa mission de pilotage il doit s'appuyer sur un certain nombre de structures et d'instances. La réalisation et le suivi évaluation du PCD engagent un nombre importants d'acteurs dont les interventions sont appelées à être coordonnées par la commune.

On distingue 3 structures pour la mise en œuvre du PCD :

4.4.1 La structure de pilotage

Elle sera constituée par **le conseil communal**. Cependant, le pilotage de la mise en œuvre du PCD nécessite des aptitudes techniques et une impulsion fédératrice, d'où le besoin de création d'une **instance consultative** qui accompagne le conseil communal dans sa mission de pilotage (sans porter atteinte à ses pouvoirs décisionnels). Considérant les dispositions de la charte communale (**articles 14- 35 et 36**) le président du conseil communal constitue la commission consultative pour l'équité parmi les personnes ressources appartenant aux services extérieurs, organisations de la société civile et autres compétences locales. La commission organise ses réunions sur demande du président du conseil et sous sa présidence,

et propose les dispositions à prendre au conseil
la suite les actions à entreprendre.
(à la concertation avec la commission consultative)

assure les fonctions suivantes :

- Définit les orientations stratégiques ;
- Valide le PCD ;
- Mobilise les ressources ;
- Supervise la réalisation du PCD ;
- Décide les actions correctives d'envergure proposées dans le cadre du suivi ;
- Provoque l'évaluation à mi-parcours.

Le conseil communal est aussi appuyé par le **comité provincial de pilotage du développement territorial** présidé par le gouverneur, qui :

- Assure la cohérence des PCD des différentes communes ;
- Veille à la convergence des différents programmes sectoriels vers les objectifs des PCD ;
- Appuie la constitution des groupements intercommunaux ;
- Appuie la recherche de ressources complémentaires ;
- Assure l'accompagnement technique pour les conseils et structures communales.

4.4.2 La structure opérationnelle

La structure communale gérée par le secrétaire général de la commune, sous la supervision du président de conseil communal est l'instance responsable de la gestion de la réalisation et du suivi – évaluation du PCD. Elle se charge de :

- Coordonner la planification annuelle et la consolidation du plan opérationnel annuel ;
- Coordonner la réalisation des projets du PCD ;
- Assurer la réalisation des activités des projets du PCD ;
- Assurer le flux de l'information entre les différents acteurs ;
- Gestion du système d'information communal ;
- Actualisation des tableaux de bords ;
- Consolidation des rapports de suivi (qui émanent des équipes de travail) ;
- Préparation des réunions de la commission consultative et le conseil communal ;
- Elaborer les dossiers de partenariat, de levée de fonds et du plaidoyer.

on territoriale, la structure opérationnelle s'appuie essentiellement de membres d'associations de proximité et autres instances de la société civile locale. Cette équipe, qui est rattachée à la commune et supervisée par le secrétaire général, se chargera de :

- Informer la population sur l'avancement de la réalisation du PCD ;
- Garantir l'adhésion de la population ;
- Collecter l'information relative au suivi de changement d'attitudes et de comportements de la population.

4.4.3 Les groupes de travail

Le PCD est constitué d'un certain nombre de projets, chaque projet est composé de plusieurs activités qui nécessitent l'intervention de plusieurs acteurs. Les ressources humaines affectées à la réalisation des activités du projet par les différents intervenants constituent l'équipe du projet qui s'organise sous la direction d'un chef projet. Ce dernier est le coordonnateur du projet et l'interlocuteur principal de l'équipe opérationnelle. (Il peut être un fonctionnaire d'un service extérieur, un employé de la commune ou un membre d'une organisation de la société civile, ceci dépend de la nature du projet).

Les groupes de travail s'occupent des activités suivantes :

- Analyser les besoins de la réalisation et proposer des ajustements ;
- Assurer l'activité de gestion des projets ;
- Produire les données du suivi ;
- Concevoir les solutions et les ajustements.

4.4.4 La coordination de la mise en œuvre :

Elle est assurée par le président de la commune qui représente le pouvoir exécutif de la commune qui s'appuie sur le secrétaire général de la commune et l'équipe de la structure communale (**Article 54 de la charte**). Le président assure par le biais de la structure communale :

- La mise en œuvre quotidienne des projets ;
- La circulation de l'information entre les différents acteurs;
- L'organisation des réunions de coordination.



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

ANNEXE



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to Unlimited Pages and Expanded Features](#)

ATTENDUS		ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
RENFORCER LES CAPACITES DES ACTEURS LOCAUX	LES CAPACITES FINANCIERES DES FONCTIONNAIRES ET LES ELUS SONT RENFORCEES	- ORGANISATION DES SESSIONS DE FORMATION POUR LES CADRES DE LA COMMUNE - ORGANISATION DES SESSIONS DE FORMATION POUR LES ELUS DE LA COMMUNE - ORGANISATION DES SESSIONS DE FORMATION POUR LES ACTEURS ASSOCIATIFS.	- NOMBRE FORME - NOMBRE DE FORMATION	- LISTES DE PRESENCE - RAPPORTS DES FORMATIONS
REHABILITER L'INFRASTRUCTURE D'IRRIGATION	LA QUANTITE DE LA PRODUCTION EST AUGMENTEE	- CONSTRUCTION D'UN BARRAGE A HANDOUR - CONSTRUCTION DE 4 BARRAGES COLLINAIRES • BOUYSARFAN • AOUDRAZ • IMIN TBAYNOUTE • TAMLALTE - PROLONGEMENT ET APPROFONDISSEMENT DE 8 KHETTARAS • AIT MESSOUD • AIT CHROU • TANOUMRITE • IMANKRN • TABAYNOUTE • TIGHRAMTE • IKNIOUEN • AIT YOUSSEF OU SAID - CONSTRUCTION ET AMENAGEMENT DE 9 KM DES SEGUIAS • TAMAZOUZTE • TANAMMASTE • IKNIOUEN • SIT • ATAR N TSSAOUANTE • ASSAKA • IMANKRN • AOUDRAZ • HANDOUR • IMIN OUAKKA • IGUE - CONSTRUCTION DES DIGUES TOUS LES DOUARS	NOMBRE D'HA IRRIGUE	- RAPPORT DE L'ORMVA - RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE
	LES TERRES SONT PROTEGEES DES INONDATIONS			
RENFORCEMENT DES CAPACITES	LES AGRICULTEURS SONT	- ORGANISATION DE 6 SESSIONS DE FORMATION		- REÇUS DE DEPOT DES



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

		ATTENDUS	ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
TECHNIQUES DES AGRICULTEURS	ORGANISES ET ENCADRES		AU PROFIT DES AGRICULTEURS EN MATIERE DE L'UTILISATION DES NOUVELLES TECHNIQUES D'IRRIGATION - SENSIBILISATION DE 120 AGRICULTEURS POUR LA VALORISATION DU HENNE ET L'AMANDIER - ORGANISATION DE 6 VOYAGES D'ECHANGE D'EXPERIENCES POUR 20 AGRICULTEURS - APPUI A LA CREATION D'UNE COOPERATIVE POUR LA VALORISATION DU PRODUIT - CREATION D'UN FONDS D'APPUI AUX AGRICULTEURS - MISE EN PLACE D'UNE UNITE D'EMBALLAGE		DOSSIERS - AGREMENTS DE COOPERATIVES - LISTE DES BENEFICIAIRES
	LES AGRICULTEURS UTILISENT DES NOUVELLES TECHNIQUES D'IRRIGATION				- RAPPORT DE L'ORMVA - RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE
PROTEGER L'ENVIRONNEMENT ET LUTTER CONTRE DES DANGERS	DES ESPACES VERTS SONT CREES UN SYSTEME D'ASSAINISSEMENT EST MIS EN PLACE DES CAMPAGNES DE SENSIBILISATIONS SUR L'ENVIRONNEMENT SONT PROMUES		- REALISATION DE DEUX ETUDES SUR LE SYSTEME D'ASSAINISSEMENT • AJMOU • MLAL - MISE EN PLACE D'UN SYSTEME D'ASSAINISSEMENT AJMOU ET MLAL - MISE EN PLACE D'UNE DECHARGE CONTROLEE - ACQUISITION DE 120 POUBELLES POUR LES ORDURES • AJMOU • TIGHRAMTE • AIT MESSOUD • MLAL • TANOUMRITE - ORGANISATION DE 6 CAMPAGNES DE SENSIBILISATION POUR LA LUTTE CONTRE LEISHMANIOSE - CREATION DE 5 ESPACES VERTS • AJMOU • TIGHRAMTE • AIT MESSOUD • MLAL • TANOUMRITE		



ATTENDUS	ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
	- PLANTATION DE 4 KM DU PALMIER DATTIER • CENTRE DE LA COMMUNE • AIT MESOUD • MLAL - ORGANISATION DE 6 CAMPAGNES DE SENSIBILISATION POUR LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT - CELEBRATION DE LA JOURNEE DE LA TERRE		
AUGMENTER LE TAUX DE SCOLARITE ET DIMINUER L'ABANDON SCOLAIRE	80% DES ELEVES SUIVENT LEURS ETUDES JUSQU'A LE BACCALAUREAT - CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT DE 6 UNITES DE PRESCOLAIRES : • IGUE • ATAR N TSAOUNTE • ZAALOU • IMI N OUAKKA • TAMLALTE • AIT ALI OU YOUSSEF • AIT CHROU - AMENAGEMENT ET EQUIPEMENT DE 5 UNITES DE PRESCOLAIRES • TANOUMRITE • AIT YOUSSEF OU SAID • TIGHRAMTE • AJMOU • AIT MESOUD - ORGANISATION DE 6 CAMPAGNES DE SENSIBILISATION SUR L'IMPORTANCE DU PRESCOLAIRE : • IGUE • ATAR N TSAOUNTE • ZAALOU • IMI N OUAKKA • TAMLALTE • AIT ALI OU YOUSSEF • AIT CHROU - FORMATION DE 12 ANIMATRICES ET ANIMATEURS DU PRESCOLAIRE : - CREATION DE 3 ECOLES COMMUNAUTAIRES : • AJMOU	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT - NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT -NOMBRE DE MANIFESTATIONS ORGANISEES NOMBRE D'ANIMATEURS FORMES	RAPPORTS DE SUIVI DE LA COMMUNE RAPPORTS DE MEN



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

ATTENDUS	ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
	• IMI N OUAKKA • TANOURITE - CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT DE 4 SALLES D'INFORMATIQUES : • ECOLE AIT OUALLAL • ECOLE AIT MESOUD • ECOLE IMI N OUAKKA • ECOLE TANOURITE		
AUGMETER LE TAUX DE SCOLARITE ET DIMINUER L'ABANDON SCOLAIRE	80% DES ELEVES SUIVENT LEURS ETUDES JUSQU'A LE BACCALAUREAT - CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT DE 6 CANTINES SCOLAIRES : • ECOLE TANOURITE • ECOLE AIT MESOUD • ECOLE IGUE • ECOLE IMANKARN • ECOLE AIT OUALLAL • ECOLE TIFDASSINE - CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT DE 5 BIBLIOTHEQUES SCOLAIRES : • ECOLE TIFDASSINE • ECOLE AIT OUALLAL • ECOLE SAFSAFE • ECOLE TANOURITE • ECOLE AIT OUZZIN - CONSTRUCTION DE 3 BUREAUX ADMINISTRATIFS : • ECOLE AIT OUZZIN • ECOLE SAFSAFE • ECOLE TIFDASSINE - AMENAGEMENT DES SALLES CONSTRUITES EN FABRIQUES OU EN BETONS ARMES : • 2 TAFSAT • 1 Aoudraz • 1 TABAYNOUTE • 2 AIT MESOUD • 3 AIT OUALLAL • 2 ATAR N TSAOUANTE • 1 DAOURIR • 1 AOUSSAY		



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

	ATTENDUS	ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
		• 1 ASSAKA - CLOTURE DE 3 ECOLES CENTRALES : • AIT OUALLAL • AJMOU • TIFDASSIN		
REHABILITER LE SECTEUR DE LA SANTE	80% DES FEMMES ENCEINTES DONNENT LEURS NAISSANCES DANS UN MILIEU MEDICALEMENT SURVEILLE	- EQUIPEMENT DU CENTRE DE SANTE COMMUNAL AIT CHROU - CREATION ET EQUIPEMENT D'UNE SALLE D'ACCOUCHEMENT A AIT CHROU - PLAIDOYER POUR REMPLACER UN MEDECIN ET DEUX SAGES FEMMES AU CENTRE DE SANTE COMMUNAL AIT CHROU - PLAIDOYER POUR REMPLACER DEUX MEDECINS AU CENTRE DE SANTE COMMUNAL NKOUB - SENSIBILISATION DES FEMMES A L'IMPORTANCE DE CONTROLER LA GROSSESSE DANS UN MILIEU SURVEILLE - CREATION D'UN CENTRE DE LA CROISSANT ROUGE AU CENTRE - CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT 5 POINTS DE RENCONTRE : • ATAR N TSSAOUANTE • IGUE • TANOUMRITE • ASSAKA • ZAALOU	- NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	
FACILITER L'ACCES DE ET AUX DOUARS DE LA COMMUNE	LES PISTES DE LA COMMUNE SONT AMENAGEES OU GODRONNEES	- REALISATION DE 3 ETUDES TECHNIQUES POUR LES ROUTES ET LES PISTES : • NKOUB – IMI N OUAKKA • CENTRE DE LA COMMUNE - TIGHRAMTE – AMERDOUL – NKOUB • LKALÂ – IMI N OUAKKA- ASSAKA • GODRONNAGE DE 12 KM • NKOUB – IMIN OUAKKA - GODRONNAGE DE 8 KM • CENTRE DE LA COMMUNE - TIGHRAMTE – AMERDOUL – NKOUB - GODRONNAGE DE 78 KM	- NOMBRE D'ETUDES REALISEES - NOMBRE DE KILOMETRAGES CONSTRUIITS -	



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

ATTENDUS	ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
	LKALÂ – IMIN OUAKKA- ASSAKA		
	- AMENAGEMENT DE 6 PISTES - AIT MESOUD- ZAALO VIA OUAOUNOMRI (29KM) - CENTRE COMMUNE- DAOUAOURIR VIA AOUDRAZ (24KM) - IMIN OUAKKA- ASSAKA VIA IGUAI (34KM) - N'KOUB- ATAR N TSAOUNT VIA IMIN OUAKKA (28KM) - IMANKARN- TABAYNOUT (10 KM) - CENTRE DE LA COMMUNE – TANOUMRITE VIA AMOUM (20 KM) - CONSTRUCTION D'UN PONT SUR L'OUED DE HANDOUR - ACHEVEMENT DE CONSTRUCTION DE LA PISTE - AOUDRAZ – BOUYAGRA	-	
APPROVISIONNER LES DOUARS RESTANTS EN EAU POTABLE	100% DES MENAGES SONT APPROVISIONNES EN EAU POTABLE	- ALIMENTATION EN EAU POTABLE - ALATAGH AU DOUAR ATAR N TSSAOUANTE - EXTENSION DU RESEAU DE L'EAU POTABLE DANS TOUS LES DOUARS DE LA COMMUNE - MISE EN PLACE DE 6 SONDAGES EXPLORATOIRES : - TIGHRAMTE - IMANKARN - AJMOU - TAFSSATE - AIT MESSOUD - TANOUMRITE - CREATION DES SONDAGES D'EXPLOITATIONS - ZGUIGUI - TANOUMRITE - MLAL	- NOMBRE DE DOUAR ALIMENTE EN EAU POTABLE