



Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

التطوير - الترقية - الترقية

المحلية DGCL

وكالة التنمية الإجتماعية

Agence de Développement Social

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain

Comité Provincial de Développement
Humain

Plan Communal de Développement Commune rurale BOUZEROUAL

REGION : SOUSS MASSA DRAA
PROVINCE : ZAGORA
CERCLE : ZAGORA
CAÏDAT : TINZOULINE

Approuvé lors de la délibération communale du 15 Juin 2010

SOMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE	1
CHAPITRE I: RAPPEL DU CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PCD	3
1.1. RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ELABORATION DU PCD.....	3
1.2. RAPPEL DES OBJECTIFS DU PROGRAMME PAPCO	4
1.3. RAPPEL DE LA METHODOLOGIE ADOPTEE	4
1.3.1 PHASE DE PREPARATION ET DU LANCEMENT DU PROGRAMME	6
1.3.2 PHASE DE DIAGNOSTIC TERRITORIAL	6
1.3.3 PHASE DE CONCERTATION ET D'ECHANGE	7
1.3.4 PHASE DE RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ACTEURS LOCAUX	7
1.3.5 PHASE DE REDACTION DU PCD	8
1.3.6 PHASE OPERATIONNELLE : VERS UNE EFFICACITE DES ACTIONS CHOISIES.....	8
1.3.7 PHASE DE COMMUNICATION	9
CHAPITRE II: LES ELEMENTS CLE DU DTP DE LA COMMUNE RURALE DE BOUZEROUAL.....	10
2.1 PRESENTATION DE LA COMMUNE RURALE DE BOUZEROUAL	10
2.2 PRINCIPAUX RESULTATS DU DTP	11
2.2.1 RESSOURCES NATURELLES.....	11
2.2.2 DEMOGRAPHIE	12
2.2.3 ACTIVITES ECONOMIQUES.....	13
2.2.4 SERVICES SOCIAUX ET INFRASTRUCTURE DE BASE.....	15
2.2.5 CAPACITES FINANCIERE DE LA COMMUNE, GOUVERNANCE LOCALE ET DYNAMIQUE D'ACTEURS.....	17
CHAPITRE III: PLANIFICATION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE	20
3.1 LA VISION DE LA COMMUNE	20
3.2 AXES STRATEGIQUES :.....	20
3.3 CADRE LOGIQUE :.....	20
3.4 SYNTHESE DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION :.....	26
3.5 MATRICES DE PLANIFICATION	26
CHAPITRE IV: DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE	43
4.1 PLAN DE COMMUNICATION	43
4.2 MOBILISATION DES FONDS ET RECHERCHE DE FINANCEMENTS	45
4.3 SUIVI ET EVALUATION	46
4.3.1 LE SUIVI.....	46
4.3.2 L'EVALUATION	47
4.4 ORGANISATION DE LA MISE EN ŒUVRE DU PCD	47
4.4.1 LA STRUCTURE DE PILOTAGE	48
4.4.2 LA STRUCTURE OPERATIONNELLE	49
4.4.3 LES GROUPES DE TRAVAIL	50
4.4.4 LA COORDINATION DE LA MISE EN ŒUVRE	50

Abréviations

AEP :	Alimentation en Eau Potable
ADS :	Agence de Développement Social
AGR :	Activité Génératrice de Revenu
CPDH	Comité provincial de Développement Humain
CLDH :	Comité Local de Développement Humain
DGCL :	Direction Générale des Collectivités Locales
FEC :	Fond d'Équipement Communal
GAR :	Gestion Axée Résultats
INDH :	Initiative Nationale de Développement Humain
MRE :	Marocains Résidents à l'Étranger
OMD :	Objectifs Millénaires de Développement
ONEP :	Office National de l'Eau Potable
ORMVAx:	Office Régional de Mise en Valeur Agricole de la Plaine de Quarzazate
PAGER :	Programme d'Approvisionnement Groupé en Eau potable des populations Rurales
PCD :	Plan Communal de Développement
PGL :	Projet de Gouvernance Locale
PPO :	Planification Par Objectifs
PSP :	Planification Stratégique Participative
RGPH :	Recensement Général de la Population et de l'Habitat
RN :	Route National
SIC:	Système d'Information Communal
TVA:	Taxe sur Valeur Ajoutée

ACTION GENERALE

La constitution a consacré le principe de décentralisation depuis 1962. Les collectivités territoriales se sont vues transférer plusieurs attributions, leur permettant d'assurer la proximité des services au citoyen et traduite des choix de développement ascendant. Plusieurs réformes, en l'occurrence l'élaboration de la Charte communale en 1976 et celle plus récemment par la loi 78-00 (03 octobre 2002).

Le Maroc s'est engagé dans une nouvelle stratégie d'animation territoriale. La commune constitue l'acteur principal de pilotage des projets de développement local et de dynamisation du territoire. L'article 36 de la nouvelle charte communale précise les attributions et les domaines d'intervention du conseil communal dans la gestion des affaires publiques. Cette stratégie est empreinte d'une volonté d'associer tous les acteurs du territoire au diagnostic, à la planification et à la mise en œuvre des actions de développement.

Cette approche participative vise à une meilleure exploitation des ressources locales, humaines, matérielles et financières. L'articulation entre les projets issus des concertations locales pour la durée du mandat du conseil communal et les projets sectoriels se réalise dans la rencontre entre la vision locale et celle plus globales des stratégies nationales.

Des politiques publiques à la gestion des affaires publiques

Constitué de l'espace communal et des dynamiques sociales qui s'y jouent, et des aspirations des acteurs vers le futur, le territoire devient l'expression de la volonté de changement et d'une vision à long terme. L'horizon 2015 a été fixé comme nouvelle étape de changement des attitudes, tant en termes de gestion des politiques publiques, traduites au niveau locales en stratégies et en projets cohérents avec les choix tracés par la planification au niveau locale. Les acteurs de la société civile, les élus, les services extérieurs deviennent des parties prenantes d'un processus de gestion des affaires publiques au niveau local.

La participation au cœur de tout le processus

Tous les acteurs ont été associés depuis l'élaboration du diagnostic territorial à la restitution et enfin à la planification.

Les orientations stratégiques qui ont été définies collectivement lors des restitutions sont déclinées en objectifs et en actions, et qui vont alimenter un plan d'action opérationnel pendant les six années du mandat du conseil communal.

La participation sera aussi requise lors de la mise en œuvre du PCD. Des comités de pilotage, d'orientation et d'exécution seront mis en place. Seront également définies des

L'institution communale a un rôle institutionnel de premier ordre

A terme, les élus épaulés par les équipes d'animation communale devaient être en mesure de piloter le PCD qui inclut un ensemble de projets organisés selon des objectifs et une vision collectifs.

Ils auront à pérenniser un processus participatif de planification en intégrant davantage les représentants de la société civile, les services techniques, les élus...dans la collaboration des choix stratégiques et opérationnels du développement territorial au niveau de la commune.

Un partenariat mieux structuré

A partir de 2011, les financements publics des investissements au niveau de la commune seront conditionnés par la production d'un PCD.

D'autre part, le partenariat financier avec d'autres bailleurs sera d'autant facilité que le PCD répond aux facteurs de qualité d'un projet collectif, qu'il traduit mieux les aspirations de toute la population et qu'il est porté politiquement par un conseil élu et une institution communale disposant la double légitimité, celles des citoyens et celles de l'administration.

Un PCD sous la responsabilité du conseil communal et soumis à l'évaluation

En effet, un système de suivi-évaluation sera inclus dans le PCD. Il permettra de partir d'une évaluation ex-ante, dont le DTP constitue en grande partie les éléments de la situation de référence, et permettra de suivre les projets aussi bien dans leurs réalisations que dans leur efficacité et leur impact escompté. C'est sur cette base qu'une actualisation du PCD aura lieu à la fin du plan triennal.

Le PCD est l'occasion de mise en cohérence

La planification est l'occasion de mise en cohérence avec les plans des communes voisines qui pourraient déboucher sur des projets intercommunaux, voire des projets de territoires. Il s'agit aussi d'une mise en cohérence dite verticale avec les politiques sectorielles. Le PCD offrira dès lors un cadre d'expression et de réalisation des affaires publiques et non plus seulement des politiques publiques.

CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE ELABORATION DU PCD

1.1. RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ELABORATION DU PCD

L'ADS assure un appui important au développement territorial durable qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie visant le soutien de l'action de l'Etat au niveau de la mise en œuvre de l'NDH, le renforcement de la décentralisation et la lutte contre la pauvreté. Ainsi, l'ADS appuie les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une Planification Stratégique Participative « PSP » du développement et participe au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de contribuer activement au développement local.

Dans cette perspective, l'ADS, en partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Comité Provincial du Développement Humain de la province de Zagora (CPDH) a initiée une démarche de planification communale par la mise en place d'un Programme d'Appui à la Planification Communale (PAPCO) à l'échelle de 24 communes rurales et urbaines relevant de ladite province, visant certes à renforcer la place institutionnelle de la commune dans le processus du développement territorial, mais aussi à assurer une meilleure coordination, une synergie et une cohérence dans les actions et programmes de développement des acteurs locaux sur le terrain. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'élaboration du présent Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune Bouzeroual. La finalité recherchée étant de construire une vision partagée de l'avenir de la commune, fondée respectivement sur un processus continu de concertation et de négociation avec les acteurs locaux, une appropriation totale du projet territorial par les acteurs institutionnels locaux, une mobilisation des ressources humaines, une construction de partenariats efficaces et durables et une meilleure articulation de la stratégie d'intervention au niveau local avec les engagements pris par le pays à l'échelle internationale (Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), Droits Humains (DH), etc.).

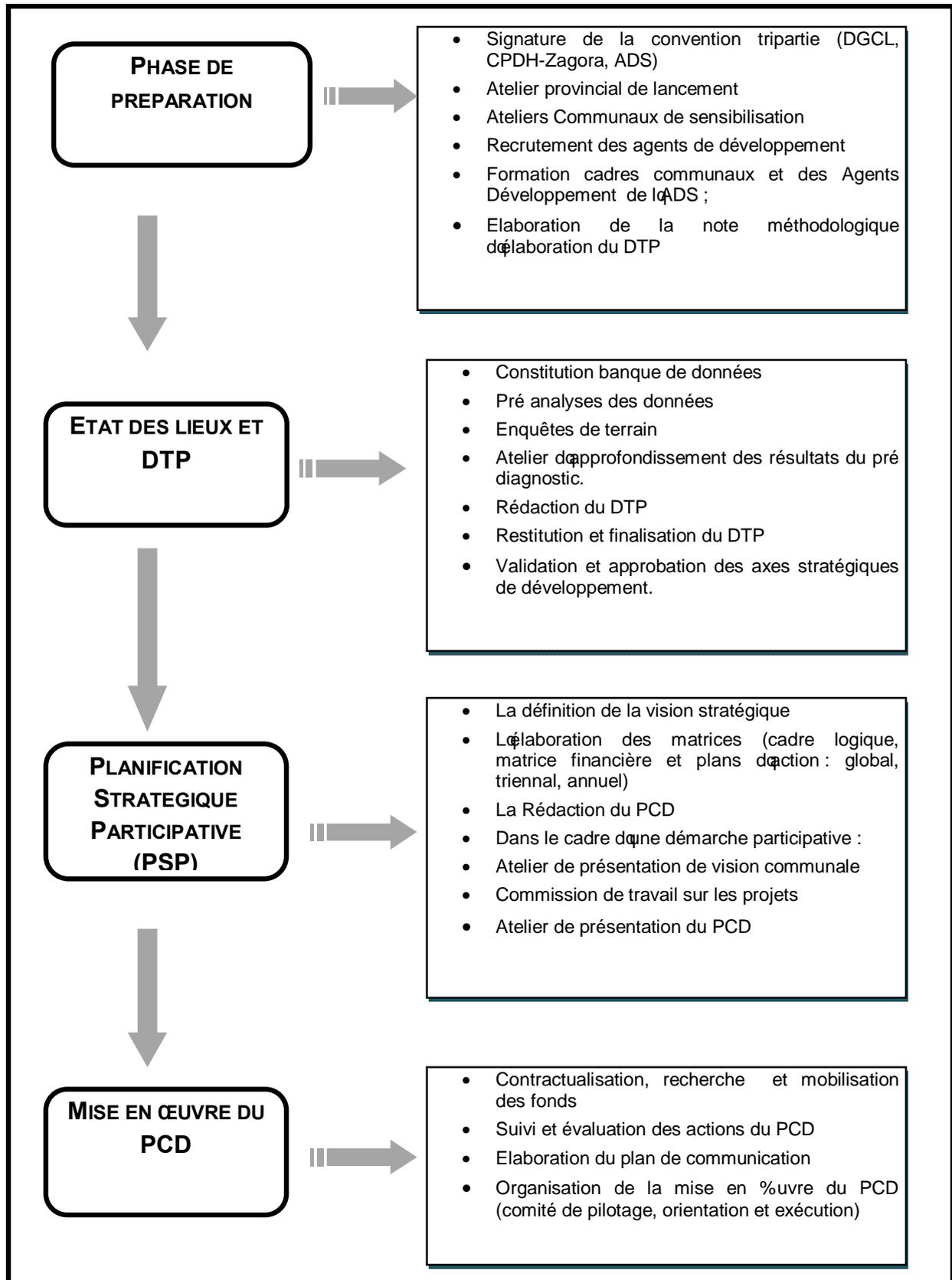
Ce Plan Communal de Développement a été réalisé grâce à la participation des autorités provinciales, locales, des élus, des fonctionnaires de la commune, et des services extérieurs que nous remercions tous pour leur contribution et leur disponibilité.

Programme PAPCO

- Venir à la réalisation des Diagnostics Territoriaux Participatifs (DTPs) des communes rurales ainsi que les quartiers en milieu urbain.
- Appuyer les collectivités locales pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCDs).
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en identifiant besoins en formation pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement.
- Accompagner les acteurs locaux dans le montage, la mise en œuvre et le suivi des projets de développement ainsi que l'appui aux CLDH en vue de réaliser des ILDH selon une approche participative et concertée.

1.3. Rappel de la méthodologie adoptée

En se basant sur une démarche participative et partagée avec les acteurs locaux, le processus d'élaboration du PCD est fixé comme objectif primordial de aboutir à un programme d'actions cohérent qui tienne compte de la responsabilité collective dont la perspective est d'assurer un développement durable de la commune à tous les niveaux tout en répondant aux besoins et attentes de la population locale .



lancement du programme

Cette étape se présente de la manière suivante :

- Signature de la convention tripartie (DGCL, CPDH-Zagora, ADS) ;
- Recrutement des agents de développement ;
- Atelier provincial de lancement ;
- Ateliers communaux de sensibilisation et de mobilisation ;
- Renforcement des capacités des cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique de l'élaboration du DTP.

1.3.2 Phase de diagnostic territorial

Afin de appréhender dans sa globalité et en toute objectivité le territoire de la commune et les activités qui s'y déroulent, un état des lieux a été dressé sur la base de :

- **La revue documentaire** de l'ensemble des documents et études disponibles sur le territoire de la commune;
- Un **diagnostic territorial participatif (DTP)** de l'ensemble des composantes du territoire notamment: les ressources naturelles, le diagnostic démographique, le diagnostic des équipements et des infrastructures sociales de base, le diagnostic économique, le diagnostic institutionnel ;
- Des **ateliers et rencontres** auprès des acteurs locaux de la commune pour recueillir d'une part leurs attentes et perceptions en matière de développement local de la commune et d'autre part pour approfondir, restituer et compléter les données manquantes du DTP.

L'ensemble des données, informations et connaissances acquises durant cette première étape a permis de avoir une image globale du territoire de la commune Bouzeroual sous forme d'un diagnostic des points forts et des points faibles (environnement interne de la commune).

A partir des résultats dégagés du diagnostic territorial participatif, se sont organisés des ateliers de concertation, de mise au point, de vérification et de discussion du contenu avec la population et les acteurs locaux et institutionnels à savoir : le conseil communal, fonctionnaires de la commune, l'autorité locale, les services déconcentrés de l'État à l'échelle communal, le secteur privé et le tissu associatif.

échange

La concertation et l'échange avec les habitants et les acteurs locaux de la commune rurale de Bouzeroual ont été organisés sous forme de ateliers tenus au siège de la commune.

Le premier atelier a été consacré à l'approfondissement des résultats du prédiagnostic de la commune. L'objectif était de restituer et de compléter les données quantitatives et qualitatives relatives à chaque dimension du diagnostic en présence de l'ensemble des acteurs locaux de la commune.

Le deuxième atelier a été orienté vers la restitution des résultats et constats dégagés du diagnostic territorial participatif. Les objectifs ciblés par la présente action peuvent être résumés ainsi :

- Rappeler les étapes précédentes (Atelier provincial, ateliers communaux de mobilisation, diagnostic) ;
- Partager avec les décideurs de la commune et les acteurs locaux le contenu du diagnostic : état des lieux (Physique, démographie, infrastructures et services sociaux, économie et institutionnelle), les forces et les faiblesses ainsi que les potentialités relatives à chaque secteur ;
- Initier le débat sur les hypothèses, les perspectives de développement de la commune et les orientations stratégiques proposées ;
- Faire des choix stratégiques futurs de la commune;
- Introduire les futures étapes du travail particulièrement la planification stratégique participative.

A la fin de cet atelier de restitution et tenant compte des propositions et remarques des habitants et des acteurs locaux mobilisés, le choix final des axes stratégiques de développement de la commune rurale de Bouzeroual a été fait.

1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux

Cette phase a pour finalité la mise en place des formations-action à travers le renforcement de capacités des acteurs locaux. Cette opération a permis de transférer des connaissances et de former un pôle de compétences local au niveau de la commune rurale de Bouzeroual qui va assurer par la suite la continuité de la dynamique de développement déjà créée et une indépendance de la commune dans la collaboration du PCD après l'achèvement du programme.

ux de la province de Zagora est composé de cinq unités comme suite :

Modules	Unité / Module
Développement territorial	U1 : Approche territoriale
	U2 : Conduite des DTP
	U3 : Planification territoriale et Gestion axée sur les résultats
	U4 : Mise en œuvre des PCD
Suivi évaluation des projets/programmes	U1: Concepts et Techniques d'évaluation
	U2: Conduite de l'évaluation
Approches de développement	U1: Approche participative
	U2: Approche genre
	U3: Approche environnementale
	U4: Approche Droit humain
Construction de partenariat	U1: Partenariat : concepts, principes et fondements
	U2: Processus de construction de partenariat et technique de levée de fonds
	U3: Gestion du partenariat (Pérennisation)
Techniques de communication et d'animation territoriale	U1: Processus, Composantes de la communication/ Communication interpersonnelle
	U2: Conduite de réunions, négociation, coordination et prise de décision
	U3: Animation du territoire

1.3.5 Phase de rédaction du PCD

L'ensemble des données et informations recueillies par le DTP et les remarques et propositions ressorties au niveau des ateliers de échange et de concertation avec les acteurs locaux ont été exploitées lors de la rédaction du PCD de la commune tout en assurant davantage l'implication des services extérieurs locaux, provinciaux et régionaux.

Les axes stratégiques déjà déterminés et validés lors de l'atelier de restitution ont permis d'ouvrir le débat au niveau des ateliers de planification de la commune rurale de Bouzeroual concernant la élaboration du cadre logique, les plans d'actions (global, triennal, et annuel), la planification financière et les fiches projets.

1.3.6 Phase opérationnelle

Pour la élaboration du PCD, il a été nécessaire de procéder à un exercice de planification des actions, en impliquant davantage les élus, et l'ensemble des acteurs locaux et ce dans le cadre des ateliers de planification.

La finalité recherchée étant d'aboutir à la production des fiches projets pour l'ensemble des actions définies dans le PCD de la commune rurale de Bouzeroual . C'est pour cette

ues, il a fallu définir la localisation géographique, le
i projet, l'objectif visé, les résultats attendus, le coût
et les partenaires (Voir fiches projets en annexe).

1.3.7 Phase de communication

La mobilisation et la sensibilisation au projet du PCD de la commune rurale de BOUZEROUAL ont été débutées depuis la décision politique prise par le conseil communal de son préparation ainsi que le lancement du programme au niveau communal.

Des efforts de communication restent à faire sous forme de présentations devant les décideurs, les groupes d'intérêt et autres parties prenantes, des journées sur le terrain à l'occasion d'événements spéciaux et enfin les médias (oraux, écrites et visuel) et les expositions ou bien dans le site Web de l'INDH de la province de Zagora.

Quelque soit l'approche, le conseil communal doit développer une bonne capacité d'écoute, de dialogue et de négociation pour mener à bien un plan de communication.

Pour conclure, la mise en œuvre de la démarche territoriale au niveau de la province de Zagora a permis :

- La création d'un espace de rencontre et d'échange entre les acteurs locaux au niveau communal qui sont concrétisés par des ateliers de collecte de données, approfondissement et restitution des résultats de DTP ;
- Le renforcement des liens de partenariat et de coopération entre le tissu associatif et les communes relevant de la province ;
- Le partage d'une même vision de développement du territoire qui est apte à faire évoluer les stratégies des acteurs socioéconomiques en une stratégie d'acteurs territoriaux ;
- Emergence des projets de territoire (exemple : projet supra communal)
- La création d'une synergie entre les acteurs locaux qui a permis la mise en place des projets intercommunaux à vision partagée.
- Une articulation entre les projets sectoriels portés par les services extérieurs et les projets communaux.

NTS CLE DU DTP DE LA COMMUNE DE BOUZEROUAL

Le premier paragraphe de ce chapitre donne un bref aperçu sur la commune, les paragraphes suivants présentent de façon synthétique les résultats des cinq thématiques traités lors du diagnostic territorial participatif.

2.1 Présentation de la commune rurale de Bouzeroual

La commune de Bouzeroual, porte le nom de la montagne de Bouzeroual qu'elle abrite. Cette commune qui est située au nord de Zagora s'étale sur une superficie de 262 Km², soit environ 1 % de la superficie de la Province de Zagora.

La Commune Rurale (CR) de Bouzeroual, est située au sud est du Maroc, dans la Région Sous Massa Deraa, Province de Zagora. Elle fait partie du Cercle de Zagora, Caïdat de Tinzouline qui englobe six autres communes : Ternata, Tinzouline, Bni Zoli, Errouha, Taftechna et Blaida.

Elle est limitée au Sud par la commune rurale de Bni Zoli, au Nord par la commune de Ouled Yahia Lagraire, à l'Est par les communes de Taftechna et Bni Zoli, à l'Ouest par la commune de Tinzouline.

Carte 1 : Situation géographique de la Commune



Le territoire de la commune est situé dans la section médiane de la vallée du Draa, communément appelée, Draa moyen qui débute à quelques kilomètres en amont de la commune d'Agdz.

Le territoire de la commune, appartient à un étage bioclimatique présaharien caractérisé par l'aridité. La forte variabilité des températures et les déficits en eau de pluie ne permettent pas une vie végétative active. Le climat est de type continental caractérisé par une aridité accentuée. La zone est bien exposée aux influences sahariennes provenant du sud. A cause de la continentalité les températures sont variables et se caractérisent par des amplitudes thermiques importantes. Les températures estivales et diurnes sont relativement élevées, et les températures nocturnes et hivernales sont basses.

Les ressources en eau au niveau de la commune sont composées, d'une part, par les eaux de ruissellement issues principalement de l'écoulement de l'Oued Draa et, d'autre part par les eaux des nappes phréatiques.

Forces (S)	Faiblesses (W)
<ul style="list-style-type: none"> • L'existence d'oued Deraa. • L'existence des ressources en eau renouvelables grâce aux infiltrations des eaux des lâchers du barrage Mansour Eddahbi. • L'existence de terres cultivables relativement importantes (1200 ha) au long de Oued Deraa. 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Erosion éolienne et hydrique ▪ Faible volume des ressources en eau souterraines et leur renouvellement est tributaires des infiltrations des eaux des lâchers du barrage Mansour Eddahbi ▪ Les sols situés hors de la vallée sont peu fertiles et pauvre en matière organique ▪ Valeur pastorale des parcours réduite à cause de la pression anthropique ▪ Extension des terres touchées par la salinité, ▪ Extension des zones soumises à l'érosion éolienne et hydrique ▪ Phénomène d'ensablement qui menace l'équilibre écologique de la palmeraie. • Les apports du barrage comparés aux besoins des cultures, sont insuffisants
Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Climat caractérisé par l'aridité • Précipitations faibles et irrégulières dans le temps et dans l'espace • des sécheresses prolongées

La population de la commune Bouzeroual compte 10 060 habitants pour 1 054 ménages (RGPH, 2004). Cette population représente une proportion de 3,5 % du total de la population de la Province de Zagora. Elle est parmi les communes rurales relativement peuplées et qui enregistre un accroissement démographique positif.

L'évolution démographique est qualifiée de relativement faible. En dix ans entre 1994 et 2004 la population a connu un accroissement à raison d'une moyenne de 61 personnes par an soit un taux d'accroissement moyen annuel de 0,6%. Ce taux est légèrement inférieur à celui du milieu rural de la province de Zagora (0,7%) et il est largement inférieur aussi aux taux observés au niveau régional et national.

La répartition par sexe de la population révèle une légère prédominance du sexe féminin (54%) sur le masculin (46%) et plus particulièrement pour la tranche d'âge 15-59ans.

La structure des âges correspond dans une large mesure à celle connue dans le monde rural, largement dominée par les jeunes et où les catégories âgées sont minoritaires. Ainsi la tranche des 15 à 59 ans et celle des jeunes de moins de 15 ans représentent respectivement 47,2% et 46,2 %. Alors que les plus vieux (59 ans et plus) ne constituent que 6,6% de la population de la commune.

La prédominance des femmes surtout dans les tranches d'âge actives, entre 15 et 55 ans, s'explique par l'existence d'une tendance à l'émigration plus accentuée chez les hommes.

En effet, la commune rurale de Bouzeroual enregistre un taux de migration négatif de - 20,2‰ , ce qui la qualifie comme étant répulsive en termes de mouvements migratoires de la population. Ceci a été confirmé lors des entretiens menés avec les différentes personnes ressources de la commune.

Forces (S)	Faiblesses (W)
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Population jeune (47,2%) ▪ Importance de la population en âge d'activité (46,2 %) ▪ Accroissement démographique positif 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Taille des ménages 9,54 largement supérieure à celle observée au niveau régional et national ▪ Le taux de mortalité infantile (47,6‰) supérieur au taux enregistré au niveau National. ▪ Territoire répulsif (solde migratoire- 20,2‰)
Opportunités (O)	Menaces (T)
Programmes de planification familiale	• Concurrence des territoires (émigration des jeunes à la recherche d'emploi)

Le système économique local de la commune Bouzeroual repose essentiellement sur l'agriculture (dattes, céréalière et élevage extensif), en effet une grande partie de la population exerce des activités liées à l'agriculture et l'élevage (74 % population agricole). Toutefois le secteur agricole dans la commune Bouzeroual est largement tributaire de l'irrigation ; l'essentiel des revenus de la population sont donc assurés par des cultures irriguées.

Pour ce qui du commerce, la commune rurale de Bouzeroual dispose d'un souk hebdomadaire sur son territoire localisé au douar Bounana. Toutefois, ce souk n'est pas opérationnel en raison de la proximité du souk de Tinzouline qui se tient chaque lundi et de celui de Zagora qui se tient 2 fois par semaine (mercredi et le dimanche).

L'activité commerciale se limite à 22 commerces de proximité réparties sur 10 douars de la commune (épiceries), les commerçants sont tous informels et non patentés.

L'artisanat dans la commune n'est qu'une activité deappoint. Son poids, en termes de production et revenu induits est faible. Elle se limite à l'activité traditionnelle de la femme qui dans une partie de son temps, fait du tissage de tapis. Toutefois, il y a lieu de signaler la réalisation récemment d'un centre d'éducation et de formation des femmes dans le domaine de la couture, broderie et tissage.

De leur coté les hommes s'adonne à la fabrication de produits à usage domestique en utilisant le palmier nain ou les palmes du palmier dattier.

Enfin, il est à noter que la commune de Bouzeroual dispose de potentialités naturelles importantes qui lui confère certaines caractéristiques originales, notamment le paysage géologique et minéral hors palmeraie. Mais ces éléments du patrimoine n'ont pas encore été valorisés dans le sens d'en faire un produit touristique sur lequel viendrait se greffer une structure d'accueil et des activités économiques connexes.

			Faiblesses (W)
Agriculture	<ul style="list-style-type: none"> • Une zone relativement importante (1 200 ha) • Savoir faire agricole surtout en palmier <ul style="list-style-type: none"> ▪ Prédominance des terres Melk (84%), • Nombre important de pieds de dattiers : 88 530 pieds. • Existence des associations de gestion de l'eau d'irrigation. • Existence du CMV (centre de mise en valeur agricole) à la commune rurale de Tinzouline assurant un encadrement pour les agriculteurs 		<ul style="list-style-type: none"> • Exploitation en micro parcelles • Une faible superficie moyenne par foyer de 1,1 ha <ul style="list-style-type: none"> ▪ Techniques agricoles assez rudimentaires. • Vétusté des seguias. • Insuffisance de l'eau pour l'irrigation des cultures • Les races sont souvent de type local caractérisé par une faible productivité • Faible productivité de l'élevage • Faible capacité d'organisation des producteurs en groupements professionnels (associations ou coopératives) • Faible taux d'encadrement et d'accompagnement des producteurs
		Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> • Exploitation des eaux de crues • Plan Maroc vert • Programme de développement des Oasis 		<ul style="list-style-type: none"> • Caractère structurel de la sécheresse • Maladies affectant le palmier dattier
Tourisme		Forces (S)	Faiblesses (W)
	<ul style="list-style-type: none"> • Atouts touristiques (qualités de l'air, paysages et patrimoine historique et architectural 		<ul style="list-style-type: none"> • Les ksours non réhabilités ; • Manque d'infrastructure d'accueil touristique (gîtes, maisons d'hôtes) • Absence d'intégration dans un circuit touristique. • Atouts touristiques non encore Valorisés • Etablissements touristique limité (deux auberges)
		Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> • Pays d'Accueil Touristique (PAT) 		<ul style="list-style-type: none"> • Concurrence des communes de la province où l'activité touristique est développée (ex. M. Hamid Elghizlane)
Artisanat		Forces (S)	Faiblesses (W)
	<ul style="list-style-type: none"> • Existence d'un savoir-faire local ; • Disponibilité de la matière première (laine, palmes, etc) • Existence d'un centre d'éducation et de formation pour les femmes 		<ul style="list-style-type: none"> • Activité peu développée • Le savoir faire artisanal local n'est pas suffisamment valorisé ;

		Opportunités (O)	Menaces (T)
		<ul style="list-style-type: none"> Appui de l'État Appui de l'Organisation Nationale de Développement Humain « l'ONDH » Appui de l'entraide nationale 	<ul style="list-style-type: none"> Non développement de l'activité touristique entravant le développement de l'artisanat
Commerce		Forces (S)	Faiblesses (W)
		<ul style="list-style-type: none"> L'existence des petites boutiques (épiceries) de commerce (nombre très faible). 	<ul style="list-style-type: none"> Les commerçants sont tous informels et non patentés. Souk hebdomadaire non opérationnel. Activité commerciale limitée (22 commerces de proximité)
		Opportunités (O)	Menaces (T)
			<ul style="list-style-type: none"> Faible pouvoir d'achat pouvant limiter le développement des activités commerciales

2.2.4 Services sociaux et infrastructure de base

Le taux de couverture en eau potable au niveau de la commune rurale Bouzeroual est de 100%. Le taux de couverture en électricité 2008 a atteint 98%.

La commune de Bouzeroual dispose de 9 unités scolaires réparties sur 8 localités (2 écoles centrales et 7 annexes) destinées à l'enseignement primaire. Pour l'enseignement secondaire la commune dispose aussi d'un collège et un lycée situé au douar Bounana Chef lieu de la commune.

En matière d'infrastructures de santé, la commune dispose d'un seul centre de santé relevant de la circonscription sanitaire de Tinzouline.

Malgré le fait qu'il assure les services médicaux les plus élémentaires, le centre de santé communal ne répond pas aux besoins essentiels exprimés par la population surtout en termes de maladies chroniques et les actions urgentes nécessitant une intervention du médecin.

La commune rurale Bouzeroual est traversée par la liaison P1519 longeant la rive gauche de l'Oued Draa et reliant Zagora à Mezguita puis à la route Nationale 9. L'aménagement de cette liaison, actuellement en état de piste, est programmé dans la cadre de la phase II du PNRR. Toutefois, le siège de la commune est accessible par la route Nationale 9 par un tronçon de route de 4 km qui traverse l'Oued Draa au niveau de Tinzouline.

		Santé	
Services sociaux (santé et éducation)		<p align="center">Forces (S)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faible couverture sanitaire: <ul style="list-style-type: none"> - Un seul centre de santé mais actuellement ne fonctionne pas à cause de l'absence total des cadres médicaux ; - L'absence d'une Ambulance 	<p align="center">Faiblesses (W)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Insuffisance des dotations, • Manque en personnel de santé. • Taux de couverture en personnel de santé faible (0,1 pour mille habitants). • L'inaccessibilité de quelques douars au centre de santé en période de pluies • Les services publics de santé ne sont pas soutenus par une structure médicale privée. • Absence d'une salle de accouchement.
		<p align="center">Opportunités (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Volonté publique de renforcer l'infrastructure de santé 	<p align="center">Menaces (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Risque de propagation des maladies telles que la leishmaniose • L'accouchement des femmes à domicile engendrant un taux de mortalité infantile élevé
		Education	
		<p align="center">Forces (S)</p> <ul style="list-style-type: none"> • La commune dispose de 09 unités scolaires pour 13 douars (2 écoles centrales et 7 annexes) ; • La majorité des douars dispose d'unités scolaires • L'existence d'un collège • L'existence d'un Dar Attalib et Dar Attaliba • L'existence des pistes reliant les douars avec les écoles et le collège sauf douar mougni. 	<p align="center">Faiblesses (W)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Absence des structures de l'enseignement préscolaire (17,6% des enfants moins de 6 ans); • Seul 9 localités sur 13 disposent d'un établissement de l'enseignement primaire • Déficit en équipement de base des écoles (raccordement à eau, latrines, cantine) • L'éloignement de quelques douars du collège; • Taux d'analphabétisme encore élevé • L'insuffisance de la capacité d'accueil de Dar Attalib et de Dar Attaliba.
		<p align="center">Opportunités (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme d'urgence de l'éducation nationale 	<p align="center">Menaces (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Déperdition scolaire • Progression de l'analphabétisme

		Faiblesses (W)
Infrastructure de base	<ul style="list-style-type: none"> Tous les ménages bénéficient de l'eau potable d'une manière régulière ; La gestion des systèmes d'approvisionnement en eau des douars est prise en charge par la commune et les associations 	<ul style="list-style-type: none"> Faible capacité de gestion des SAEP Faible qualité de l'eau potable (salinité, etc.)
	<ul style="list-style-type: none"> Tous les douars de la commune sont électrifiés. Taux d'électrification élevé 	<ul style="list-style-type: none"> Quelques ménages non encore électrifiés.
	<ul style="list-style-type: none"> L'existence d'une route aménagée qui relie le chef lieu de la commune avec la route nationale RN9 L'existence de 4 ponts sur oued Draa. 	<ul style="list-style-type: none"> Les pistes entre les douars et RN9 non aménagées Quelques douars enclavés (leur accessibilité se fait à travers des pistes carrossables qui deviennent difficilement praticables en période hivernale)
		<ul style="list-style-type: none"> Absence d'un système d'assainissement liquide Absence d'une décharge contrôlée des déchets solides.
		<ul style="list-style-type: none"> Aucune couverture en document d'urbanisme
	Opportunités (O)	Menaces (T)
<ul style="list-style-type: none"> Perspectives du développement du chef lieu de la commune en centre rural émergent 	<ul style="list-style-type: none"> Les eaux de crues menaçant l'infrastructure routière Régression du niveau de la nappe présente des risques de tarissement des puits des SAEP 	

2.2.5 Capacités financière de la commune, gouvernance locale et dynamique d'acteurs

Le diagnostic institutionnel a fait ressortir une faiblesse en termes de moyens financiers, la TVA représente 99% des recettes totales de la commune.

Le personnel de la commune compte 15 employés dont une femme. Le taux d'encadrement de la commune mesuré par le nombre d'employés pour 1000 habitants est de 1,2. Ce taux reste inférieur au taux moyen enregistré au niveau de l'ensemble des communes rurales au Maroc (2,6).

Il convient néanmoins de signaler l'absence de qualification du personnel en termes de formation continue, le bilan est très maigre. En effet les membres de CLDH n'ont bénéficié que de quelques sessions de formation, ces dernières années, dans le cadre de l'ANDH.

Compte tenu de cette situation, un renforcement des capacités techniques de la commune se impose avant toute programmation d'investissement, plus particulièrement en matière de préparation et de suivi d'exécution des projets d'investissements.

est constitué de 31 associations dont une union des associations pour le développement. Ces associations agissent dans les domaines de l'alphabétisation, l'amélioration des conditions de vie des populations et la scolarisation.

Il faut noter que les associations n'ont qu'une présence timide sur la scène locale. Outre le fait qu'elles ne disposent pas d'un local, elles sont toutes circonscrites aux douars d'où sont issus les membres du bureau dont la composition est essentiellement masculine.

A travers l'état des lieux sur les acteurs qui ont un enracinement local et qui sont impliqués dans le processus de développement, nous retenons deux idées essentielles:

- Le tissu associatif de la commune de Bouzeroual dispose d'un potentiel financier et humain qui ne semble pas préparé pour faire face aux impératifs de la mise en place d'un processus de développement local qui impose la mobilisation et la création des synergies entre les acteurs concernés par son territoire. Par ailleurs sa participation au financement des projets ne pourrait être que modeste;
- Le tissu associatif et coopératif qui constitue la société civile locale se caractérise par un profil qui ne fait pas de lui une force de proposition au niveau local, et semble souffrir d'une incapacité à plaider la cause du développement local auprès de partenaires externes.

Conseil communal	Forces (S)	Faiblesses (W)
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Président disposant d'une majorité ▪ Présence de la culture du partenariat. ▪ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Insuffisance des ressources financières de la commune ▪ Finances de la commune très dépendante de la TVA (plus de 99,9%) ▪ Niveau de l'investissement de la commune très faible ▪ Ressources humaines de la commune sont insuffisantes (1.5 employé pour 1000 hab)
	Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> • Nouvelles attributions de la Charte communal • Accompagnement de la DGCL • Accompagnement de la ADS dans le cadre du PAPCO • Appui de la NDH 	<ul style="list-style-type: none"> • Restrictions budgétaires

<p>Acteurs associatifs et coopératifs</p>	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre très important des associations ; • La volonté de participer aux projets de développement locaux • Existence d'un tissu associatif (30 associations) • Existence de quelques expériences de participations des populations à des projets de développement 	<p>Faiblesses (W)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Faible capacité de gestion des projets de développement <ul style="list-style-type: none"> ▪ Les associations sont peu actives • Moyens financiers limités • Absence de locaux pour certaines associations • Faible participation des femmes dans les bureaux exécutifs (Association féminine pour le développement global de Tizguine et zt Tizguine • Faible coordination entre les associations •
	<p>Opportunités (O)</p>	<p>Menaces (T)</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Appui de l'ANDH • Appui des ONG internationales • Programme TAKWIA menée par l'ADS en vue de renforcer les capacités des associations et coopératives • Encadrement de l'ODCO pour la création des coopératives 	<ul style="list-style-type: none"> • Conflits ethniques

3.1 LA VISION DE LA COMMUNE

Les conditions sociales de vie et les revenus de la population de la commune de Bouzeroual sont améliorés.

3.2 AXES STRATEGIQUES

Les axes stratégiques qui ont été validés par le conseil communal sont :

- AXE STRATEGIQUE 1 : Promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi ;
- AXE STRATEGIQUE 2 : Renforcer les services sociaux et les infrastructures de base ;
- AXE STRATEGIQUE 3 : Renforcement des capacités des acteurs locaux.

3.3 Cadre logique :

Chaque objectif spécifique est décliné en résultats attendus puis en actions à développer.

Pour le premier axe stratégique : **Promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi** on a :

Objectif spécifique	Résultats attendus
<p>OS1 : Améliorer la qualité et le rendement de la production végétale.</p>	<p>R 1 : les agriculteurs organisés et qualifiés. R 2 : Un appui de CMV aux agriculteurs et éleveurs est assuré. R 3 : La quantité des productions végétales augmentée. R 4 : la production agricole diversifiée : 25%des agriculteurs utilisant de bonnes variétés (Majhoul, Fegous, Bouskri, Ennajdaõ) et 10%des agriculteurs ayant adoptés les techniques de la production biologique.</p>
<p>OS2 : Une meilleur Valorisation des productions végétales.</p>	<p>R 1 : les produits dattiers conservés R 2 : l'accès de l'agriculteur aux marchés est facilité. R 3 : le prix de vente des dattes amélioré.</p>
<p>OS3 : Améliorer la productivité de la production animale.</p>	<p>R 1 : Le nombre des bétails de race en au augmentation; R 2 : les éleveurs encadrés et formés ; R 3 : les éleveurs organisés ; R 4 : les activités économiques des agriculteurs diversifiées.</p>

Résultats attendus	
Augmenter le nombre de touriste visitant la commune.	R 1 : Le nombre de touristes visitant la commune rurale en augmentation augmenté; R 2 : des nouveaux emplois créés.
OS5 : Valoriser les produits artisanaux.	R1.5.1 : Les produits artisanaux valorisés. R1.5.2 : 60 femmes et filles inscrites dans le centre de formation et éducation chaque année.

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont :

- Formation et sensibilisation des agriculteurs aux bonnes techniques agricoles : _ Fertilisation ; Irrigation ; cueillette ; Les techniques de production biologique, l'organisation ;
- Sensibilisation à la création de deux coopératives agricole :(une pour la production de dattiers et de henné et l'autre pour la collecte et commercialisation du lait) ;
- Appui à la plantation de 100 ha de nouvelles variétés de dattes (Majhoul, Ennajda, fegouss, Bousekriö) ;
- Réalisation d'une étude technique de réhabilitation des seguias ;
- Réhabilitation des 6 Seguias et construction d'une nouvelle seguia ;
- Sensibilisation des agriculteurs à la mise en place de nouvelles techniques notamment en matière d'irrigation (goutte à goutte) pour 5% des agriculteurs;
- Formation des associations de gestion des seguias ;
- Construction et réhabilitation des ouvrages de dérivation (digues) ;
- Réalisation d'une étude technique relative à la protection des exploitations et des habitations (06 Barrages collinaires/digues de protection etc);
- Réalisation d'une étude technique pour le creusement de 10 Stations de pompages collectifs ;
- Mise en place d'une unité frigorifique ;
- Création d'unités d'emballage des dattes et de henné ;
- Organisation des campagnes de sensibilisation pour valoriser le produit henné et création d'un moulin à Henné sous forme de coopérative;
- Remplacement de la race actuelle par la race Dqnan et Serdi, ou Croisé et sensibilisation des éleveurs à l'adhésion à l'ANOC.
- Sensibilisation des éleveurs des bovins pour la création d'une coopérative laitière et d'un centre de collecte et de commercialisation ;
- Renforcement de capacités des éleveurs (formation et sensibilisation en termes de l'élevage) et encouragement au développement des AGRE de l'élevage dans la commune.

chlouf ; Tizguine ; Mougni et Zourguane.

- Création d'une commission pour l'accompagnement des porteurs d'initiatives en matière de tourisme: Construction de Trois campings. ;
- Adresser une demande au ministre de tourisme pour former 15 guides;
- Mise en place des panneaux des signalisations;
- Création d'un site-web;
- Organisation d'un festival annuel.
- Construction de 3 centres d'éducation et de formation;
- Participation aux expositions à l'échelle provinciale/nationale;
- Appui financier aux associations locales promotrices des produits artisanaux;
- Organisation des expositions pour la commercialisation des produits locaux.

Pour le deuxième axe stratégique relatif à **l'amélioration de l'accès aux services sociaux et infrastructures de base** on a :

Objectif spécifique	Résultats attendus :
OS1 : Améliorer les compétences managériels des entités chargés de la gestion de l'EP	R 1 : les entités chargées de la gestion de l'eau potable encadrés et formés en matière de rationalisation de l'eau potable. R 2 : le taux d'accès à l'eau potable à 100%.
OS2 : Améliorer le taux de scolarisation jusqu'à la 9 ^{ème} année du collège.	R 1 : le taux de scolarisation chez les enfants entre 5 et 15 ans a 90 %
OS3 : Renforcer les activités socioculturelles et sportives des jeunes	R2.3.1 :L'accès aux loisirs et à la culture est amélioré.
OS4 : désenclavés les douars	R 2.4.1 : la commune est ouverte sur son entourage.
OS5 : Améliorer l'accès aux services de la santé.	R 2.5.1 :17douars couverts par le service sanitaire R 2.5.2 : 70%des accouchements en milieu surveillé
OS6 : Développer et qualifier le chef lieu de la commune.	R 2.6.1 : Le centre rural aménagé. R2.6.2 : Les habitants sensibilisés à la protection de l'environnement
OS7 : Généraliser l'électrification.	R 2.7.1 : le taux d'électrification a 100%

pour atteindre les résultats attendus sont :

- Réhabilitation de la station de traitement des eaux destinée à l'alimentation aux profits des entités chargées de la gestion de l'eau potable;
- Raccordement du puits de Tizguine par pompe et réseau d'électricité.
- Construction de nouveau château d'eau à Zawit Tizguine;
- Creusement d'un puit à Zourguane et son raccordement au réseau d'électricité et un château d'eau.
- la mise en place de 7 centres de préscolaire modernes;
- Aménagement des équipements des écoles primaires : fenêtres ; portes des salles et peinture des écoles primaires
- Construction des murs de clôture de quatre écoles primaires sur une longueur de 1530 mètres linéaire :
 - 400 ml Akhlouf
 - 240 ml Tahramt
 - 400 ml Tiguint
 - 260 ml Dwirate
 - 230ml Bohafra.
- Achèvement de la construction du mur de clôture de l'école de Mogueni sur une longueur de 230 mètres linéaire:
 - 80 Mougni
 - 150 Zourguane
- Réhabilitation des 16 classes par remplacement de préfabriqué:
 - 3 de Dwirate
 - 4 de Tizguine
 - 1 de Tahramt
 - 5 de Zourguane
 - 3 de Tiguint.
- Réhabilitation d'un plafond d'une classe (classe de 8* 8 m) à l'école de Akhlouf
- Extension des deux bureaux de la direction de deux écoles centrales;
- Aménagement des blocs sanitaires à Akhlouf et Tiguint;
- Équipement des bibliothèques de 2 écoles centrales;
- Équipement des salles d'informatique de 2 écoles centrales;
- Distribution des fournitures scolaires au profit des élèves;
- Mise en place des partenariats avec les associations locales et la commune :
 - Organisation d'activités socio culturelles et sportives au profit des élèves;
 - Organisation des cours de soutiens au profit des élèves.
- Construction de 5 logements de fonction au profit des professeurs du collège
- Construction de 4 salles de classe au collège de Bouzeroual
- Construction et équipement d'un centre de documentation et d'information au collège de Bouzeroual
- Construction d'un mur de clôture et extension de Dar Attaliba;
- Construction d'un mur de clôture de Dar Attalib ;
- Mise en place du transport scolaire;

- de Jeunes,
- Construction et équipement d'un Terrain multisports,
 - Appui financier aux associations locales pour l'organisation de activités socio culturelles et sportives aux profits des jeunes de la commune;
 - Aménagement de pistes :
 - ✓ Mogueni- Tahramt : 25km
 - ✓ Mogueni- R N° 15 : 3 km
 - ✓ Zourguane- R N° 09: 2 Km
 - ✓ Douirate- RN° 09 : 3km
 - ✓ Tahramt- RN 09 : 3 km
 - ✓ Tizguine- RN 09 : 5 km
 - ✓ Chef lieu- RN 09 : 2 km
 - Construction de trois ponts à Tahramt ;Akhoulouf et Douirate;
 - Recrutement d'une infirmière de la part de la commune;
 - Adresser une demande à la délégation de santé pour le recrutement d'un médecin et d'un infirmier;
 - Construction de deux salles de soin à Tizguine et Douirate;
 - Adresser une demande pour la création d'un dépôt de médicaments.
 - Organisation des campagnes de sensibilisation au profit des femmes par l'association de Dar Alomouma;
 - Réalisation de Schéma Directeur (Plan de Croissance);
 - Construction d'un bain traditionnel (Hammam) ;
 - Construction d'un four public.
 - Mise en place de l'éclairage public;
 - Aménagement d'une décharge contrôlée des déchets solides;
 - Acquisition d'un camion pour le ramassage des déchets solides;
 - Boisement au long des Piste aménagés et dans les espaces vides pour la création d'espaces verts,
 - Acquisition d'un camion citerne,
 - Réalisation d'une étude technique pour la mise en place d'un système d'assainissement;
 - Organisation des campagnes de sensibilisation autour de la protection de l'environnement;
 - Réalisation d'une étude technique pour l'assainissement des déchets liquides.
 - Extension du réseau d'électricité :
 - Douar Tizguine (3 Foyers)

- Douar Kasbah Sidi Youssouf (2 foyers)
- Douar Tikchtate (4 foyers)
- Douar Akhlouf (3foyers)
- Douar Mouch (2foyers)

Pour le troisième axe stratégique du **renforcement des capacités des Acteurs locaux**

Objectif spécifique	Résultats attendus
OS1 : Renforcer les capacités managerielles de la commune.	R 1 : les personnels de l'équipe des cadres communaux spécialisés ;
OS2 : renforcer les capacités des cadres communaux et les acteurs locaux en matière de gestion et de conduite de développement	<p>R 1 : la bonne Compréhension de la démarche de développement territoriale.</p> <p>R 2 : Les acteurs locaux formés aux outils de conduite et la gestion des projets de développement</p> <p>R 3 : Une meilleure capacité de réponse aux besoins de la population assurée.</p>

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont:

Objectif spécifique 1 : Renforcer les capacités managerielles de la commune.

- organisation de session de formation à la gestion administrative et financière :
 - État civil
 - Informatique / Administration électronique
 - Fiscalité locale
 - Management
 - Communication institutionnel
- Recrutement d'un technicien.

Objectif spécifique 2 : Renforcer les capacités des cadres communaux et les acteurs locaux en matière de gestion et de conduite de développement.

- Organisation des sessions de formation dans la gestion des projets de développement :
 - la gestion et le montage des projets ;
 - les approches de développement notamment l'approche territorial ;
 - de la stratégie à l'action ;
 - le renforcement du processus participatif, la concertation, l'échange.

Elaboration des axes stratégiques, des objectifs spécifiques, des résultats attendus et des projets proposés traduit la logique d'intervention du PCD de la commune rurale de Bouzeroual.

Ainsi pour atteindre les objectifs spécifiques et les résultats attendus de chacun des trois axes stratégiques du PCD. Un ensemble de projets cohérents est proposé, eux-mêmes déclinés en un groupe d'actions, avec des indicateurs objectivement vérifiables et des sources de vérification en réponse aux exigences du système de suivi-évaluation du PCD. Par la suite chaque projet proposé est décrit par une fiche-projet.

3.5 Matrices de planification

L'évaluation des coûts des projets et leur programmation annuelle se traduit par un plan d'actions global qui retient l'ensemble des projets du PCD.

Dans ce qui suit est présenté la matrice du plan d'action globale (2011-2016), la matrice du plan d'action triennal (2011-2013) et celle du plan d'action annuelle 2011.



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION GLOBAL

	Intervenants	Localisation	Budget global	Partenaires potentiels	Planning annuel					
					2011	2012	2013	2014	2015	2016
Agriculture	<ul style="list-style-type: none"> • La lutte contre les mauvaises herbes; • Fertilisation de palmiers dattiers ; • L'introduction de nouvelles variétés de dattes, • L'utilisation des engrais ; • L'importance des regroupements • Les techniques de production biologique. 	Centre de la commune	360 000,00	_ORMVAO _CR						
	Sensibilisation à la création de deux coopératives agricole : (une pour la production de dattiers et de henné et l'autre pour la collecte et commercialisation du lait)	Centre de la CR	5 000,00	_ORMVAO _ Les autorités locales _ ODECO						
	Plantation de 50 hectares dans les zones vides de nouvelles variétés de palmier dattier (Majhoul, Fegous, Bouskri, Ennajaô)	Les zones vides de la palmeraie	1 000 000,00	_ORMVAO _CR _Coopérative						
	✓ Réalisation d'une étude technique pour Réhabilitation des Seguias et des digues.		150 000,00	_ORMVAO						
	✓ Réhabilitation des Seguias de	Tizguine (3km) Akhlouf, (4) Taghzoute, (3) Zorgane, (5) Douirate, (6) Mougni : (6). Timkchade : (4)	Selon l'étude	_Associations des gestions des seguias.						
	Sensibilisation de 5% agriculteurs à la mise en place de nouvelles techniques notamment en matière d'irrigation (goutte à goutte) .	La nouvelle surface (50 Ha) plantée.		_ORMVAO _CR						
	Formation des 7 associations de gestion des Seguias.	Toutes les seguias	35 000,00	_ORMVAO _CR						
	Construction et réparation des digues des 7 seguias	Toutes les seguias		_ORMVAO _CR						

	Interventions	Localisation	Budget global	Partenaires potentiels	Planning annuel					
					2011	2012	2013	2014	2015	2016
	la Construction	_____		ORMVAO CR						
	Creusement de 7 stations de pompages collectifs. : étude technique	_____	1 400 000,00	ORMVAO INDH UAEA						
	Mise en place d'une unité frigorifique avec unité d'emballage	Centre de la CR de Tinzouline	2 500 000,00	ORMVAO INDH Coopérative						
	Organisation de campagnes de sensibilisation pour valoriser le produit henné et la création d'un moulin à Henné sous forme de coopérative	Centre de la CR	300 000,00							
	Remplacement de la race actuelle par autre race meilleure (Danan et Serdi, Croisés) par la sensibilisation des éleveurs à l'adhésion à l'ANOC 20% des éleveurs.	Tous les douars	15 000,00	ANOC						
	✓ Sensibilisation les éleveurs de bovins sur : 1. la création d'une coopérative de la collecte et commercialisation du lait. 2. Construction d'un centre pour la collecte et la commercialisation de lait en coordination avec la commune de Tinzouline ;	Centre de CR Tinzouline	200 000,00	ODECO ORMVAO CR Bouzeroual et Tinzouline						
	Renforcement de capacités des éleveurs dans le domaine de l'élevage.		15 000,00	ANOC ORMVAO						
Tourisme	Sensibilisation les propriétaires pour l'aménagement de ksours	Ksours de : _ Akhlouf _ Tizguine _ Mougni _ Zourguane et Tiguint	étude	La commune Les propriétaires Ministère du tourisme Ministère du culture						

	Interventions	Localisation	Budget global	Partenaires potentiels	Planning annuel					
					2011	2012	2013	2014	2015	2016
	Interventions permanentes pour l'élaboration des plans de développement touristique de la commune.	La commune		La commune						
	Initiatives en matière de tourisme.									
	Construction de Trois campings.	La commune	900 000,00	Secteur privé						
	Construction d'un centre de formation professionnelle aux métiers d'apprentissage pour la formation des guides touristiques locaux (15).	_____	1 000 000,00	Ministère de tourisme La commune						
	Mise en place des panneaux de signalisation	_ Au long de RN 9 _ Territoire de commune	10 000,00	La commune Ministère de Tourisme						
	Création d'un site-web.	_ Internet	30 000,00	La commune Ministère de Tourisme						
	Organisation d'un festival	_ centre de la commune	60 000,00	Conseil provincial La commune Les associations						
Artisanat	Construction de 3 salles multifonctions d'éducation et de formation	Dwirate Tizguine Zorgane	1 800 000,	INDH Entraide Nat la CR						
	Dynamisation de l'ancien centre d'éducation par le renouvellement de son conseil administratif	Centre de la commune		La association de centre						
	Construction d'un mur de clôture du centre d'éducation et de formation	Centre de la commune	100 000 ,00	_ INDH La Ass féminine la CR						
	Appui financier aux associations locales promotrices des produits artisanaux.	La commune	25 000,00	_ La CR						

	Intes	Localisation	Budget global	Partenaires Potentiels	Planning					
					2011	2012	2013	2014	2015	2016
Personnel des cadres communaux	organisation de session de formation dans le domaine de la gestion administrative et financière	la commune	200 000,00	INDH DGCL						
	Recrutement d'un technicien	la commune	✓	DGCL						
	Acquisition d'un véhicule de service	La commune	360 000,00							
Elus , services extérieurs et tissu associatif.	Organisation des sessions de formation et de sensibilisation dans le domaine de la gestion de projets des projets de développement	La commune	350000,00	ADS INDH DGCL						

		Budget global DH	T1	T2	T3
			2011	2012	2013
	culteurs en matières de :				
	<ul style="list-style-type: none"> • La lutte contre les mauvaises herbes; • Fertilisation de palmiers dattiers ; • L'introduction de nouvelles variétés de dattes, • L'utilisation des engrais ; • L'importance des regroupements • Les techniques de production biologique. 	360 000,00			
	Sensibilisation à la création de deux coopératives agricole :(une pour la production de dattiers et de henné et l'autre pour la collecte et commercialisation du lait)	5 000,00			
	Plantation de 50 hectares dans les zones vides de nouvelles variétés (Majhoul, Fegous, Bouskri, Ennajdaõ)	1 000 000,00			
	Réalisation d'une étude technique pour Réhabilitation des Seguias et des digues.				
	Réhabilitation des Seguias				
	Sensibilisation les agriculteurs à la mise en place de nouvelles techniques notamment en matière d'irrigation (goutte à goutte) pour 5% des agriculteurs.				
	Dynamisation et Formation des 7 associations relatives à la gestion des Seguias.	60 000,00			
	Construction et réparation des digues et de 7 seguias				
	Mise en place d'une unité frigorifique	2 500 000,00			
	Organisation des campagnes de sensibilisation pour valoriser le produit henné et la création d'un moulin à henné sous forme coopérative	300 000,00			
	Remplacement de la race actuelle par la race Daman et Serdi et croisés et par la sensibilisation de 20% des éleveurs pour l'adhésion à l'ANOC .	15 000,00			
	Sensibilisation les éleveurs de bovins pour : La création d'une coopérative de la collecte et commercialisation du lait. La construction d'un centre de collecte et de commercialisation de lait en coopération avec la commune de Tinzouline ;	200 000,00			
	Renforcement de capacités des éleveurs	15 000 ,00			
Tourisme	Organisation d'expositions pour la commercialisation des produits locaux	30 000,00			
Artisanat	Dynamisation du centre d'éducation à travers le renouvellement de son conseil administratif				

		Budget global (DH)	T1 2011	T2 2012	T3 2013
Eau potable	Organisation d'atelier de formation aux profits des entités chargées de la gestion de l'eau potable.	60 000,00			
	Raccordement du puit de Tizguine au réseau d'électricité et mise en place d'une pompe.	600 000,00			
	Construction de nouveau château d'eau.	200 000,00			
	Aménagement d'un puits et acquisition d'une pompe	140 000,00			
	Creusement d'un puit à Zourguane et son raccordement au réseau d'électricité et construction d'un château d'eau.	600 000,00			
Education	La mise en place de 7 centres d'enseignement préscolaire modernes	400 000,00			
	Aménagement des écoles : Construction d'un plafond d'une classe à l'école Akhlouf Extension des deux bureaux de la direction de deux écoles centrales	200 000,00			
	Construction en dur de 16 classes	1 000 000,00			
	Construction de 4 murs de clôture pour les écoles primaires, sur une longueur totale de 1530 mètre linéaire	700 000,00			
	Aménagement des blocs sanitaires	30 000,00			
	Équipement de deux bibliothèques de les deux écoles centrales	15 000,00			
	Équipement de deux salles d'informatique pour les deux écoles centrales (24 Ordinateur + 2 imprimantes + 2 Data show + 2 photocopieurs + la connexion Internet	200 000,00			
	Construction de 5 logements des fonction	1 000 000,00			
	Construction de 4 salles de classe	600 000,00			

		Budget global (DH)	T1	T2	T3
			2011	2012	2013
	Photocopieur + connexion Internet	100 000,00			
	Construction d'un collège	6 000 000,00			
	Mise en place des partenariats avec les associations locales et la commune rurale pour l'organisation d'activités aux profits des élèves,				
	Organisation d'activités socio culturelles et sportives au profit des élèves.	15 000,00			
	Distribution de fourniture scolaire au profit des élèves en coordination avec l'association de l'école Ennajah	210 000,00			
	Construction du mur de clôture de Dar Attaliba,	15 000,00			
	Extension et équipement de Dar Attaliba	15 000,00			
Culture et sport	Construction du mur de clôture et équipement de la maison des jeunes	400 000,00			
	Recrutement d'un gérant de la maison de Jeunes,				
	Construction du Terrain multisports au sein de la maison des jeunes	350 000,00			
	Construction du Terrain omnisports au sein de la commune	2 000 000,00			
	Organisation d'activités socio culturelles et sportives au profit des jeunes de la commune en coopération avec les associations locales et personnes chargés à la gestion de la maison des jeunes	15 000,00			
Pistes et ponts	Aménagement de la piste Zorgane- RN 09 : 2 km.	300 000,00			
	Aménagement de la piste Chef lieu- RN 09 :2 km	300 000,00			

		Budget global (DH)	T1	T2	T3
			2011	2012	2013
	5KM)(chemin vicinaux et pistes)	200 000,00			
	Voie intercommunal (Tinzouline/Bouzeroil)	160 000,00			
	Construction de 3 ponts				
La santé	Recrutement d'une infirmière de la part de la commune.				
	Encadrement (médecin et infirmier).				
	Création d'un dépôt de médicaments.				
	Organisation des campagnes de sensibilisation aux profits des femmes enceintes.				
Centre de la commune	Réalisation de Plan de développement,				
	Extension et aménagement du siège chef lieu	200 000,00			
	Plantation ornementale de voie public(Chef lieu)	200 000,00			
L'environnement	Mise en place d'une décharge des déchets solides en coopération de la commune de Tinzouline et Ouled Yahia Lagraire;	500 000,00			
	Acquisition d'engins motorisés;	600 000,00			
	Organisation des campagnes de sensibilisation autour de la protection de l'environnement.	5000,00			
L'électricité.	Extension du réseau électrique : Tizguine (3 foyers). Zorgane (1foyer), Kasbah Sidi Youssouf (2 foyer), Douirate (7foyer), Tikchtate (4 foyer) et Akhlouf (3foyer), Mouch (2foyer).	300 000,00			



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION ANNUEL

		Budget global DH	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions		
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3
Agriculture	Formation et sensibilisation des agriculteurs en matière de : <ul style="list-style-type: none"> • La lutte contre les mauvaises herbes; • Fertilisation de palmiers dattiers ; • L'introduction de nouvelles variétés de dattes, • L'utilisation des engrais ; • L'importance des regroupements • Les techniques de production biologique. 	120 000,00		120 000,00	ORMVAO	MCA	
	Sensibilisation à la création de deux coopératives agricole :(une pour la production de dattiers et de henné et l'autre pour la collecte et commercialisation du lait)	2500,00		2500,00	ORMVAO	ODECO	
	Réalisation d'une étude technique pour la réhabilitation des seguias et des digues.				ORMVAO		
	Dynamisation et formation des 7 associations relatives à la gestion des Seguias.	60 000,00		60 000 ,00	ORMVAO	MCA	
	Construction et réparation des digues des 7 seguias	1200000,00		1 200 000,00	ORMVAO	MCA	
	Mise en place d'une unité frigorifique	2 500 000,00		2 500 000,00	MCA	CTB	
	Organisation des campagnes de sensibilisation pour valoriser le produit henné et la création d'un moulin à Henné organisé sous forme de coopérative	300 000,00		300 000,00	ORMVAO	ODECO	
	Remplacement de la race actuelle par la race Daman et Serdi et croisés et par la sensibilisation de 20% des éleveurs pour l'adhésion à l'ANOC .	5 000,00		5 000,00	ANOC		
	Sensibilisation les éleveurs de bovins pour : <ol style="list-style-type: none"> 1 La création d'une coopérative de la collecte et commercialisation du lait. 2 La construction d'un centre pour la collecte et la commercialisation de lait en coordination avec la commune de Tinzouline ; 	200 000,00			ORMVAO	ANOC	
	renforcement de capacités des éleveurs	5 000 ,00			ORMVAO	ANOC	



Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

		Budget global DH	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions		
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3
Commercialisation des produits		10 000,00	10 000,00				
Artisanat	Dynamisation du centre de conseil administratif				Entraide National		

ntes	Budget global (DH)	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions			
				Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	
Eau potable	Organisation des ateliers de formation aux profits des entités chargées de la gestion de l'eau potable.	60 000,00		60 000,00	Union des associations	ONEP	
	Raccordement du puit de Tizguine au réseau d'électricité et mise en place d'une pompe.	600 000,00		600 000,00	Ministère d'équipement	Conseil Provincial	
	Aménagement d'un puits et acquisition d'une pompe	140 000,00	140 000,00				
	Creusement d'un puits à Zourguane et son raccordement au réseau d'électricité et un château.	600 000,00		600 000,00	Ministère d'équipement	Conseil Provincial	
	Aménagement des écoles : Construction d'un plafond d'une classe à l'école Akhlouf Extension les deux bureaux de directions de deux écoles centrales	50 000,00			Délégation du MEN à Zagora	Association pour Annajah	
	Construction de deux classes en dur.	3 00 000,00			Délégation du MEN à Zagora	Conseil Provincial	
	Construction de 4 mur de clôture pour 4 écoles primaires. Sur une longueur de 400 mètre linéaire	400 000,00			Délégation du MEN à Zagora	Conseil Provincial	
	Construction de logements de fonction	500 000,00			Délégation du MEN à Zagora		
	Construction de 4 salles de classe	300 000,00			Délégation du MEN à Zagora		
	Équipement de collège Bouzeroual : 15 Ordinateurs + 2 Data show+ 1 photocopieur + connexion Internet	100 000,00			Délégation du MEN à Zagora		
	construction d'un collège	6000 000,00			Délégation du MEN à Zagora		
	. Mise en place des partenariats avec les associations locales et la commune rurale pour les appuyer à l'organisation des activités aux profits des élèves,		La commune			Les associations locales	

ntes	Budget global (DH)	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions		
				Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3
o culturelles et sportives au profit des élèves.	5 000,00			Les associations locales	Délégation du Ministère des jeunes et sport	
Distribution des Fourniture scolaire au profit des élèves en coordination avec l'association de l'école Ennajah	70 000,00	10 000,00		Conseil provincial	Association ENNAJAH	
clôture de Dar Attaliba,	150 000,00	40 000,00	110 000,00	INDH		
Extension et équipement de Dar Attaliba	150 000,00			Entraide National	Conseil provincial	Ass de Dar ATTALIB
Culture et sport	Clôture, équipement de la maison des jeunes	400 000,00			Délégation du Ministère des jeunes et sport	
	recrutement d'un gérant de la Maison de Jeunes,					
	Construction du Terrain multisports au sein de la maison des jeunes	200 000,00			Délégation du Ministère des jeunes et sport	
	Organisation des activités socio culturelles et sportives aux profits des jeunes de la commune. En coordination avec les associations locales et personnes chargés à la gestion de la maison des jeunes	5 000,00			Délégation du Ministère des jeunes et sport	Les associations locales
Pistes et ponts	Aménagement de la piste Chef lieu _ R N n°9 (2Km)	1 000 000,00		1 000 000,00	Groupement Deraa	
	Aménagement de la piste Zorgane- RN 09 : 2 km.	3 000 000,00	200 000,00			
	Aménagement de la piste MOUGUNI_ TAHRAMT (25 KM)	200 000,00	200 000,00			
	Voie intercommunal (Bouzeroil/Tinzouline)	160 000,00	160 000,00			
	Recrutement d'une infirmière de la part de la commune.					

	ntes	Budget global (DH)	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions		
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3
	ier).						
	Création d'un dépôt de médicaments.						
	Organisation des campagnes de sensibilisation aux profits des femmes enceintes.	10000,00	10 000,00				
Centre de la commune	Réalisation d'un plan de développement,	200 000,00		200, 000,00	Agence urbaine		
	Extension et aménagement du siège de la commune	200 000,00	200 000,00				
	Plantation ornementale de voie publique (chef lieu de la commune	200 000,00	200 000,00				
Environnement	Mise en place d'une décharge des déchets solides en coordination de la commune de Tinzouline et Ouled Yahia Lagraire ;	2 000 000,00		2 000 000,00	DGCL	Les communes voisines	
	Acquisition d'un engins motorisés;	600 000,00	600 000,00				
	Organisation de campagnes de sensibilisation autour de la protection de l'environnement.	5000,00	5000,00				
Electricité	Extension du réseau d'électricité : Tizguine (3 foyers). Zorgane (1foyer), Kasbah Sidi Youssouf (2 foyer), Douirate (7foyer), Tikchtate (4 foyer) et Akhlouf (3foyer), Mouch (2foyer).	300 000,00	300 000,00				

	correspondantes	Budget global dh	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions		
					Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
Personnel des cadres communaux	organisation de session de formation dans le domaine de la gestion administrative et financière	60 000,00		60 000,00	D DGCL		
	Recrutement d'un technicien						
	Acquisition d'un véhicule de service	360 000,00	360 000,00				
Élus, services extérieurs et tissu associatif	Organisation des sessions de dans le domaine de la gestion la gestion des projets de développement au profit des élues, les cadres communaux et le tissu associatif	60 000,00		60 000,00	ADS		

POSITIFS DE MISE EN ŒUVRE

L'élaboration et la mise en œuvre du PCD nécessitent la réalisation de activités qui incluent le plaidoyer et la mobilisation des fonds, la conception d'un plan de communication, et la mise en place d'indicateurs partagés susceptibles de permettre le suivi des actions du plan, de mesurer le degré de participation des acteurs et les effets et impacts de la mise en œuvre du plan sur le développement local.

4.1 Plan de communication

Une fois le PCD adopté, la commune est amenée à élaborer un plan de communication, en vue d'une diffusion large de ses objectifs auprès des différents acteurs. Il doit être préparé par le comité de pilotage et l'ÉAC. Mais le rapport de l'ADL doit être, à ce niveau, primordial dans la mobilisation et la sensibilisation des acteurs.

Le bon déroulement de la mise en œuvre du PCD dépend largement d'une bonne circulation de l'information entre les différents acteurs.

Les cibles de la communication territoriale sont nombreuses : Les acteurs partenaires dans la réalisation du PCD, la population locale, les décideurs aux niveaux provincial, régional et central, les investisseurs et les bailleurs de fonds. La communication avec chacune des cibles nécessite une approche et des canaux de communication spécifiques.

Les objectifs de la communication :

1. La communication pérenne est assurée entre les différents acteurs locaux partenaires de la réalisation du PCD
2. Le grand public est informé sur les projets réalisés dans le cadre du PCD et leurs impacts
3. Les décideurs aux niveaux provincial, régional et national sont informés sur les projets, les résultats attendus du PCD, les ressources mobilisés et besoins en matière de financement et d'accompagnement
4. Les investisseurs sont informés sur les potentiels de la commune, ses projets de développement et l'intérêt de l'investissement dans le territoire de la commune.
5. Les bailleurs de fonds sont informés sur les projets de développement de la commune et leurs résultats et sollicités pour la participation au développement de la commune

		Objectif	Action	Support
Partenaires (services extérieur, société civile, le privé...)	Information sur l'avancement de la réalisation et des effets	Maintenir l'implication des partenaires et leur engagement	-Actualisation des tableaux de bords - Tenue de réunions de suivi - Diffusion des Bilans de étapes - Diffusion du Bilan annuel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site web ▪ Courrier électroniques ▪ Documents écrits et/ou électroniques ▪ Document imprimé/ Brochure
Population de la commune	Communication de proximité	Assurer l'implication permanente de la population	Journées d'information souks et moussems	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tableaux (stand) ▪ Exposés /débat
Décideurs	Plaidoyer	1- Susciter l'intérêt aux axes stratégiques de développement 2- Mobiliser des fonds supplémentaires 3- assurer l'accompagnement	Présentation dans les réunions dédiées à la planification du développement au niveau national et régional Courrier adressé aux décideurs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Document de présentation ▪ Brochure / plaquette du PCD ▪ Lettre ▪ Présentation du projet ▪ Plaquette du PCD
Investisseurs	Marketing territorial	Intéresser à investir dans la commune par la présentation des avantages de l'investissement dans la commune (ressources, infrastructure, avantages fonciers et fiscaux, marché)	Publication sur site web Publication d'une page publicitaire sur un journal Organisation de journée d'information et visite en marge des manifestations culturelles et économiques réalisées dans la province	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site de la province et du CRI ▪ Journaux lu par les décideurs ▪ Tableaux ▪ Plaquettes PCD ▪ Dépliants présentant les avantages ▪ Reportages sur la commune et les réalisations dans le cadre du PCD
Bailleurs de fonds	Communication institutionnelle	Convaincre pour assurer les financements recherchés	Présentation de la commune et du PCD Demande de financement Organisation de visite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lettre + documents de présentation du PCD ▪ Dossier de financement ▪ Visite de projets + Supports de présentation + contacts avec la population concernée

Quel que soit l'approche ou la cible, de bonnes capacités de présentation, d'écoute, de dialogue et de négociation sont nécessaires pour mener à bien un plan de communication.

Recherche de financements

Les ressources propres de la commune étant souvent insuffisantes, une stratégie de collecte des fonds manquants doit être mise en place, pour palier à cette carence budgétaire. L'objectif est de canaliser les ressources latentes qui peuvent être mobilisées pour assurer le financement des projets inscrits dans le PCD. Par la suite, les communes seront amenées à :

- Identifier les ressources mobilisables dans la commune ;
- Prévoir des emprunts auprès du FEC pour financer certains projets ;
- Etablir des contrats ou des conventions pour la réalisation de certains projets dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- Soumettre certains projets au financement dans le cadre des programmes verticaux du ministère de l'intérieur ou autres ;
- Solliciter l'investissement privé;
- Intéresser les programmes de développements;
- Mobiliser plus de ressources dans le cadre des programmes;
- Lutte contre la désertification, Maroc vert, Tourisme des oasis. Agence de développement des Oasis et l'arganier

Les résultats attendus de cette étape :

- Contrats et/ou conventions signées dans le cadre de la coopération décentralisée,
- Emprunts effectués auprès du FEC ;
- Développement de projets intercommunaux ;
- Développement de projets de marketing territorial ;
- Elaboration de projets de plaidoyer.

élaboré, il faut un suivi et une évaluation périodique, c'est-à-dire assurer une gestion saine et claire de la mise en œuvre du plan, en préparant un rapport d'exécution périodique du plan comprenant les activités prévus, les réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions proposés.

4.3.1 Le suivi

Le suivi consiste à collecter, analyser, comparer et communiquer l'information sur l'état d'avancement d'un projet. Elle cherche à mesurer l'efficacité interne des interventions en l'occurrence du PCD. Les objectifs assignés à cette étape :

- Apprécier l'état d'avancement matériel et financier du PCD (suivre et orienter l'exécution des activités) ;
- Assurer les réajustements des ressources et des activités en fonction des problèmes relevés.

Les activités qui peuvent assurer un bon suivi sont :

- Désignation d'une cellule de suivi et d'évaluation ;
- Elaboration d'un sous système d'information qui permet la collecte de données pertinentes et observables;
- Détermination des périodicités de mesure et de collecte d'information ;
- Invitation des partenaires à fournir des rapports périodiques sur les réalisations prévus dans le PCD ;
- La mise en place d'un système de rétro information assurant un feedback périodique.

Les résultats attendus sont :

- Un système d'information et de rétro information opérationnel est établi par les communes ;
- Les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats visés sont dégagés et connus par tous les partenaires.

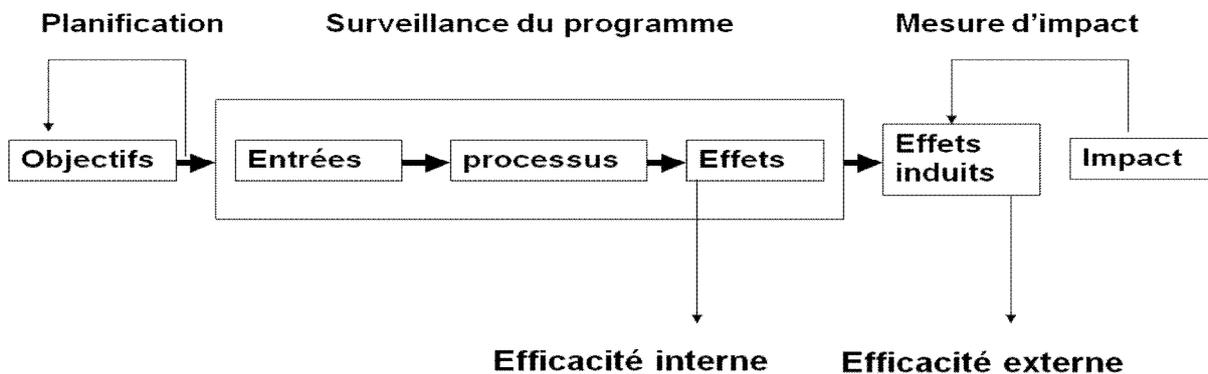
L'évaluation est un processus qui consiste à porter des jugements objectifs sur des éléments ou des événements par rapport à un référentiel en vue de clarifier la prise de décision.

De ce fait, l'évaluation apparaît comme un suivi à portée plus large. Elle met l'accent sur les mesures d'impact et d'efficacité externe du PCD, et cherche à mesurer les retombées des projets réalisés dans le cadre du PCD sur la population.

Enfin, une évaluation permet de tirer des enseignements des projets qui ont été couronnés de succès, comme de ceux qui ont moins bien réussi. Elle constitue, par conséquent, un outil de gestion par excellence.

Il faut savoir que l'évaluation est une opération coûteuse qui doit être menée par les collectivités locales à la fin du PCD et avec l'appui des experts.

Composants de l'évaluation



4.4 Organisation de la mise en œuvre du PCD

La mise en œuvre du PCD doit reposer sur une organisation efficace à l'interne (conseil et structures communales) comme à l'externe (acteurs locaux et institutionnels) permettant de traduire en actes concrets les projets proposés. Dans cette organisation, le conseil communal doit certes jouer le rôle de l'acteur principal de la mise en œuvre du PCD, mais pour assurer sa mission de pilotage il doit s'appuyer sur un certain nombre de structures et d'instances. La réalisation et le suivi évaluation du PCD engagent un nombre importants d'acteurs dont les interventions sont appelées à être coordonnées par la commune.

On distingue 3 structures pour la mise en œuvre du PCD :

Elle sera consultée par le conseil communal. Cependant, le pilotage de la mise en œuvre du PCD nécessite des aptitudes techniques et une impulsion fédératrice, d'où le besoin de création d'une instance consultative qui accompagne le conseil communal dans sa mission de pilotage (sans porter atteinte à ses pouvoirs décisionnels). Considérant les dispositions de la charte communale (articles 14-35 et 36) le président du conseil communal constitue la commission consultative pour l'équité parmi les personnes ressources appartenant aux services extérieurs, organisations de la société civile et autres compétences locales. La commission organise ses réunions sur demande du président du conseil et sous sa présidence, elle étudie les rapports de suivi et propose les dispositions à prendre au conseil communal. Ce dernier décide par la suite les actions à entreprendre.

Ainsi le conseil communal (après concertation avec la commission consultative) assure les fonctions suivantes :

- Définit les orientations stratégiques ;
- Valide le PCD ;
- Mobilise les ressources ;
- Supervise la réalisation du PCD ;
- Décide les actions correctives de convergence proposées dans le cadre du suivi ;
- Provoque l'évaluation à mis parcours.

Le conseil communal est aussi appuyé par le comité provincial de pilotage du développement territorial présidé par le gouverneur, qui :

- Assure la cohérence des PCD des différentes communes ;
- Veille à la convergence des différents programmes sectoriels vers les objectifs des PCD ;
- Appui la constitution des groupements intercommunaux ;
- Appui la recherche de ressources complémentaire ;
- Assure l'accompagnement technique pour les conseils et structures communaux.

La structure communale gérée par le secrétaire générale de la commune, sous la supervision du président de conseil communal est l'instance responsable de la gestion de la réalisation et du suivi . évaluation du PCD :

- Coordonner la planification annuelle et la consolidation du plan d'opérationnel annuel ;
- Coordonner la réalisation des projets du PCD ;
- Assurer la réalisation des activités des projets du PCD qui incombent à la commune ;
- Assurer le Flux de l'information entre les différents acteurs ;
- Gestion du système d'information communal (doit être adapté au besoin de gestion de la réalisation du PCD ce qui implique l'exploitation des données du suivi) ;
- Actualisation des tableaux de bords ;
- Consolidation des rapports de suivi (qui émanent des équipes de travail) ;
- Préparation des réunions de la commission consultative et le conseil communal ;
- Elaborer les dossiers de partenariat, de levée de fonds et du plaidoyer.

Afin d'assurer sa mission d'animation territoriale, la structure communale s'appuie sur l'équipe d'animation constituée essentiellement de membres d'associations de proximité et autres instances de la société civile locale. Cette équipe est rattachée à la commune et supervisée par le secrétaire général (tant qu'elle perçoit des indemnités elle fait partie de la structure communale à titre d'employé à temps partiel)

- Maintenir l'adhésion de la population ;
- Informer la population sur l'avancement de la réalisation du PCD ;
- Collecter l'information relative au suivi de changement d'attitudes et de comportements de la population.

Le PDC est constitué d'un certain nombre de projets, chaque projet est composé de plusieurs activités qui nécessitent l'intervention de plusieurs acteurs. Les ressources humaines affectées à la réalisation des activités du projet par les différents intervenants constituent l'équipe du projet qui s'organise sous la direction d'un chef projet. Ce dernier est le coordonnateur du projet et l'interlocuteur principal de l'équipe opérationnelle. (Il peut être un fonctionnaire d'un service extérieur, un employé de la commune ou un membre d'une organisation de la société civile, ceci dépend de la nature du projet).

Les groupes de travail s'occupent des activités suivantes :

- Analyser les besoins de la réalisation et proposer des ajustements ;
- Assurer l'activité de gestion des projets ;
- Produire les données du suivi ;
- Concevoir les solutions et les ajustements.

4.4.4 La coordination de la mise en œuvre

Elle est assurée par le président de la commune qui représente le pouvoir exécutif de la commune qui s'appuie sur le secrétaire général de la commune et l'équipe de la structure communale (Article 54 de la charte). Le président assure par le biais de la structure communale :

- La mise en œuvre quotidienne des projets ;
- La circulation de l'information entre les différents acteurs;
- L'organisation des réunions de coordination.