



Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

المديرية العامة للجماعات

DGCL المحلية



وكالة التنمية الإجتماعية
Agence de Développement Social

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain

Plan Communal de Développement (PCD) De la commune rurale de Fezouata

REGION : SOUSS MASSA DARAA
PROVINCE : ZAGORA
CERCLE : ZAGORA
CAÏDAT : TAMEGROUT

Approuvé lors de la délibération communale du 22 juin 2010

SOMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE	1
CHAPITRE 1: RAPPEL DU CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PCD	3
1.1. RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ELABORATION DU PCD	3
1.2. RAPPEL DES OBJECTIFS DU PROGRAMME PAPCO	4
1.3. RAPPEL DE LA METHODOLOGIE ADOPTEE	4
1.3.1 Phase de préparation et de lancement du programme	6
1.3.2 Phase du diagnostic territorial : Un état des lieux pour disposer d'une vision partagée de la réalité du territoire	6
1.3.3 Phase de concertation et d'échange : Prendre en considération les avis et remarques des acteurs locaux et de la population locale.....	7
1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux : Apprendre en faisant et travailler pour devenir inutile	8
1.3.5 Phase de Processus de la planification: Du diagnostic territorial à la planification stratégique	9
1.3.6 Phase opérationnelle : Vers une efficacité des actions choisies	9
1.3.7 Phase de communication : Pour plus de mobilisation autour du PCD	9
CHAPITRE 2 : SYNTHESE DES PRINCIPAUX RESULTATS DU DTP.....	11
2.1 PRESENTATION DE LA COMMUNE RURALE DE FEZOUATA	11
2.2 PRINCIPAUX RESULTATS DU DTP	12
2.2.1. Ressources naturelles.....	12
2.2.2. Démographie	14
2.2.3. Activités économiques	16
2.2.4. Services sociaux et infrastructures de base.....	18
2.2.5. Capacités financière de la commune, gouvernance locale et dynamique d'acteurs.....	20
CHAPITRE 3 : PLANIFICATION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE	22
3.1 VISION DU DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE	22
3.2 AXES STRATEGIQUES :.....	22
3.3 CADRE LOGIQUE	22
3.4 SYNTHESE DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION :	28
3.5 MATRICES DE PLANIFICATION	28
CHAPITRE 4: DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE.....	44
4.1 PLAN DE COMMUNICATION	44
4.2 MOBILISATION DE FONDS ET RECHERCHE DE FINANCEMENTS	46
4.3 SUIVI ET EVALUATION	47
4.3.1 Le suivi.....	47
4.3.2 L'évaluation	48
4.4 ORGANISATION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD	49
4.4.1 La structure de pilotage.....	49
4.4.2 La structure opérationnelle	50
4.4.3 Les groupes de travail	50
4.4.4 La coordination de la mise en œuvre	51

Prévisions

ADS :	Agence de Développement Social
DAS :	Direction des Affaires Sociales
DCL :	Division de collectivités locales
DGCL :	Direction Générale des Collectivités Locales
DPA :	Direction Provinciale de l'Agriculture
FEC :	Fond d'Équipement Communal
HCP :	Haut Commissariat au Plan
ICDH :	Indice Communal de Développement Humain
INDH :	Initiative Nationale de Développement Humain
OMS :	Organisation Mondiale de la Santé
ONE :	Office National d'Électricité
ONEP :	Office National de l'Eau Potable
PAGER :	Programme d'Approvisionnement Groupé en Eau potable des populations Rurales
PCD :	Plan Communal de Développement
PERG :	Programme d'Électrification Rurale Global
PSP :	Planification Stratégique Participative
ORMVAO :	Office Régional de la Mise en Valeur Agricole d'Ouarzazate

ACTION GENERALE

La constitution a consacré le principe de décentralisation depuis 1962. Les collectivités territoriales se sont vues transférer plusieurs attributions, leur permettant d'assurer la proximité des services au citoyen et traduire des choix de développement ascendant. Plusieurs réformes ont été conduites, en l'occurrence l'élaboration de la Charte communale en 1976 et plus récemment la loi 17-08.

Le Maroc s'est engagé dans une nouvelle stratégie d'animation territoriale. Dès lors, la commune constitue l'acteur principal de pilotage des projets de développement local et de dynamisation du territoire. L'article 36 de la nouvelle charte communale précise les attributions et les domaines d'intervention du conseil communal dans la gestion des affaires publiques. Cette stratégie est empreinte d'une volonté d'associer tous les acteurs du territoire au diagnostic, à la planification et à la mise en œuvre des actions de développement.

Cette approche participative vise à une meilleure exploitation des ressources locales, humaines, matérielles et financières. L'articulation entre les projets issus des concertations locales pour la durée du mandat du conseil communal et les projets sectoriels se réalise dans la rencontre entre la vision locale et celle plus globale des stratégies nationales.

Des politiques publiques à la gestion des affaires publiques

Constitué de l'espace communal et des dynamiques sociales qui s'y jouent, et des aspirations des acteurs vers le futur, le territoire devient l'expression de la volonté de changement et d'une vision à long terme. L'horizon 2015 a été fixé comme nouvelle étape de changement des attitudes en termes de gestion des politiques publiques, traduites au niveau local en stratégies et en projets cohérents avec les choix tracés par la planification locale. Les acteurs de la société civile, les élus, les services extérieurs deviennent des parties prenantes d'un processus de gestion des affaires publiques au niveau local.

La participation au cœur de tout le processus

Tous les acteurs ont été associés depuis l'élaboration du diagnostic territorial à la restitution et enfin à la planification. Les orientations stratégiques qui ont été définies collectivement lors des restitutions sont déclinées en objectifs et en actions, et qui vont alimenter un plan d'action opérationnel pendant les six années du mandat du conseil communal.

La participation sera aussi requise lors de la mise en œuvre du PCD. Des comités de pilotage, d'orientation et d'exécution seront mis en place. Seront également définies des responsables des actions, selon leur légitimité institutionnelle, leur compétence et leur capacité à mener l'action sur le terrain.

Institutionnel de premier ordre

Les comités d'animation communale devraient être en mesure de piloter le PCD qui inclut un ensemble de projets organisés selon des objectifs et une vision collective.

Ils auront à pérenniser un processus participatif de planification en intégrant davantage les représentants de la société civile, les services techniques, les élus...dans l'élaboration des choix stratégiques et opérationnels du développement territorial au niveau de la commune.

Un partenariat mieux structuré

A partir de 2011, les financements publics des investissements au niveau de la commune seront conditionnés par la production d'un PCD.

D'autre part, le partenariat financier avec d'autres bailleurs sera d'autant facilité que le PCD répond aux facteurs de qualité d'un projet collectif, qu'il traduit mieux les aspirations de toute la population et qu'il est porté politiquement par un conseil élu et une institution communale disposant de la double légitimité, celles des citoyens et celles de l'administration.

Un PCD sous la responsabilité du conseil communal et soumis à l'évaluation

En effet, un système de suivi-évaluation sera inclus dans le PCD. Il permettra de partir d'une évaluation ex-ante, dont le DTP constitue en grande partie les éléments de situation de référence, et permettra de suivre les projets aussi bien dans leurs réalisations que dans leur efficacité et leur impact escompté. C'est sur cette base qu'une actualisation du PCD aura lieu à la fin du plan triennal.

Le PCD est l'occasion de mise en cohérence

La planification est l'occasion de mise en cohérence avec les plans des communes voisines qui pourraient déboucher sur des projets intercommunaux, voire des projets de territoires. Il s'agit aussi d'une mise en cohérence dite verticale avec les politiques sectorielles. Le PCD offrira dès lors un cadre d'expression et de réalisation des affaires publiques et non plus seulement des politiques publiques.

CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE ORATION DU PCD

1.1. RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ELABORATION DU PCD

L'ADS assure un appui important au développement territorial durable qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie visant le soutien de l'action de l'Etat au niveau de la mise en œuvre de l'INDH, le renforcement de la décentralisation et la lutte contre la pauvreté. Ainsi, l'ADS appuie les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une Planification Stratégique Participative « PSP » du développement et participe au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de contribuer activement au développement local.

Dans cette perspective, l'ADS, en partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Comité Provincial du Développement Humain de la province de Zagora (CPDH) a initié une démarche de planification communale par la mise en place d'un Programme d'Appui à la Planification Communale (PAPCO) à l'échelle de 24 communes rurales et urbaines relevant de ladite province, visant certes à renforcer la place institutionnelle de la commune dans le processus du développement territorial, mais aussi à assurer une meilleure coordination, une synergie et une cohérence dans les actions et programmes de développement des acteurs locaux sur le terrain. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'élaboration du présent Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune rurale de Fezouata. La finalité recherchée étant de construire une vision partagée de l'avenir de la commune, fondée respectivement sur un processus continu de concertation et de négociation avec les acteurs locaux, une appropriation totale du projet territorial par les acteurs institutionnels locaux, une mobilisation des ressources humaines, une construction de partenariats efficaces et durables et une meilleure articulation de la stratégie d'intervention au niveau local avec les engagements pris par le pays à l'échelle internationale (Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), Droits Humains (DH), etc.).

Ce Plan Communal de Développement a été réalisé grâce à la participation des autorités provinciales, locales, des élus, des membres du CLDH et EAC, des fonctionnaires de la commune, et des services extérieurs que nous remercions tous pour leur contribution et leur disponibilité.

PROGRAMME PAPCO

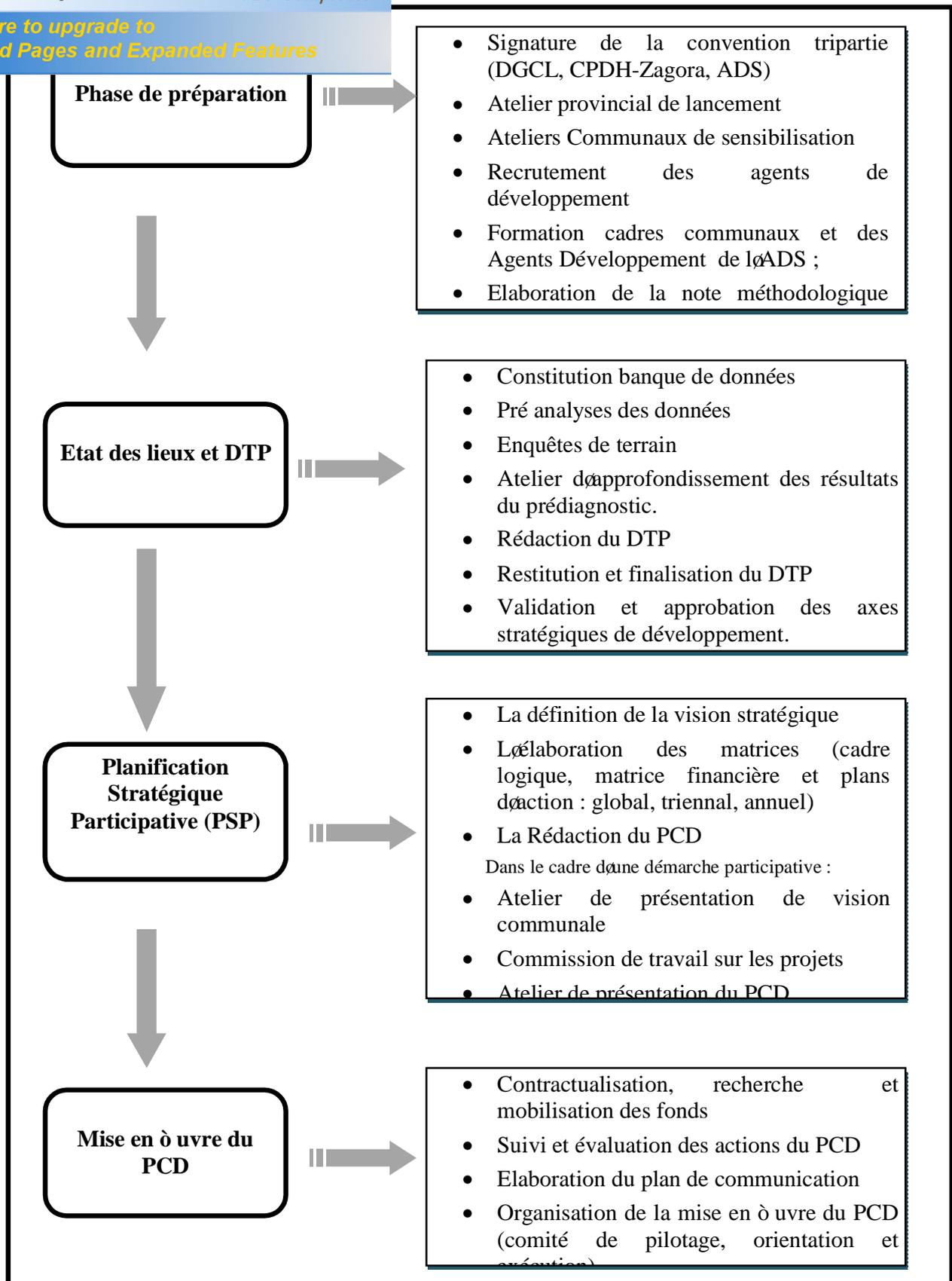
Les objectifs du Programme PAPCO se présentent comme suit :

- Veiller à la réalisation des Diagnostics Territoriaux Participatifs (DTPs) des communes rurales ainsi que les quartiers en milieu urbain.
- Appuyer les collectivités locales pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCDs).
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en identifiant les besoins en formation pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement.
- Accompagner les acteurs locaux dans le montage, la mise en œuvre et le suivi des projets de développement ainsi que l'appui aux CLDH en vue de réaliser des ILDH selon une approche participative et concertée.

1.3. RAPPEL DE LA METHODOLOGIE ADOPTEE

En se basant sur une démarche participative et partagée avec les acteurs locaux, le processus d'élaboration du PCD s'est fixé comme objectif primordial d'aboutir à un programme d'actions cohérent qui tienne compte de la responsabilité collective dont la perspective est d'assurer un développement durable de la commune à tous les niveaux tout en répondant aux besoins et attentes de la population locale .

Ainsi l'élaboration du PCD de la commune rurale de **Fezouata** s'est déroulée en quatre phases complémentaires, comme le montre la figure ci dessous :



- Signature de la convention tripartie (DGCL, CPDH-Zagora, ADS) le 21 juin 2008 ;
- Recrutement des agents de développement ;
- Atelier provincial de lancement organisé le 02 février 2009 ;
- Ateliers communaux de sensibilisation et de mobilisation du 17 au 20 février 2009 ;
- Renforcement des capacités des cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique d'élaboration du DTP.

1.3.2 Phase du diagnostic territorial

Afin d'appréhender dans sa globalité et en toute objectivité le territoire de la commune rurale de **Fezouata** et les activités qui s'y déroulent, un état des lieux a été dressé sur la base de :

- ✓ **La revue documentaire** de l'ensemble des documents et études disponibles sur le territoire de la commune;
- ✓ D'un **diagnostic territorial participatif (DTP)** de l'ensemble des composantes du territoire notamment : les ressources naturelles, le diagnostic démographique, le diagnostic des équipements et des infrastructures sociales de base, le diagnostic économique, le diagnostic institutionnel ;
- ✓ Des **ateliers et rencontres** auprès des acteurs locaux de la commune pour recueillir d'une part leurs attentes et perceptions en matière de développement local de la commune et d'autre part pour approfondir, restituer et compléter les données manquantes du DTP.

L'ensemble des données, informations et connaissances acquises durant cette première étape a permis d'avoir une image globale du territoire de la commune rurale de **Fezouata** sous forme d'un diagnostic des points forts et des points faibles (environnement interne de la commune).

A partir des résultats dégagés du diagnostic territorial participatif, se sont organisés des ateliers de concertation, de mise au point, de vérification et de discussion du contenu avec la population et les acteurs locaux et institutionnels à savoir : le conseil communal, fonctionnaires de la commune, l'autorité locale, les services déconcentrés de l'Etat à l'échelle communale, le secteur privé et le tissu associatif.

échange

Cette étape est divisée en deux parties :

Etape d'approfondissement du pré diagnostic :

La concertation et l'échange avec les habitants et les acteurs locaux de la commune rurale de Fezouata ont été organisés sous forme d'ateliers tenus au siège de la commune.

Le premier atelier a eu lieu le 07 Mai 2010 et a été consacré à l'approfondissement des résultats du pré diagnostic de la commune. L'objectif était de restituer et de compléter les données quantitatives et qualitatives relatives à chaque dimension du diagnostic en présence de l'ensemble des acteurs locaux de la commune tout en utilisant un support sous forme d'une présentation PowerPoint .

Etape de correction et de rectification du DTP :

Le deuxième atelier a été orienté vers la restitution des résultats (état des lieux et analyse stratégique) et constats dégagés du Diagnostic Territorial Participatif. Les objectifs ciblés peuvent être résumés ainsi :

- Rappeler les étapes précédentes (Atelier provincial, ateliers communaux de mobilisation, diagnostic...);
- Partager avec les décideurs de la commune et les acteurs locaux le contenu du diagnostic : état des lieux (Physique, démographie, infrastructures et services sociaux, économie et institutionnel), les forces et les faiblesses ainsi que les potentialités relatives à chaque secteur ;
- Initier le débat sur les hypothèses, les perspectives de développement de la commune et les orientations stratégiques proposées ;
- Faire des choix stratégiques futurs de la commune;
- Introduire les futures étapes du travail particulièrement la planification stratégique participative.

A la fin de cet atelier de restitution et tenant compte des propositions et remarques des élus, du personnel communal, des services extérieurs, des EAC et des représentants de la société civile et des acteurs locaux mobilisés. A partir de la présentation des points forts et de points de faiblesses, et des opportunités et menaces, des orientations stratégiques ont été identifiées, discutées par les participants, et reformulées en axes stratégiques de développement de la commune rurale de Fezouata (cf. chap 3)

capacités des acteurs locaux

Cette phase a permis la mise en place des formations-action à travers le renforcement de capacités des acteurs locaux. Cette opération a permis de transférer des connaissances et de former un pôle de compétences local au niveau de la commune rurale de Fezouata qui va assurer par la suite la continuité de la dynamique de développement déjà créée et une indépendance de la commune dans l'élaboration du PCD après l'achèvement du programme.

Quatre personnes ont bénéficié des sessions de formations dans le cadre du plan RCA, il s'agit, du technicien, du régisseur, et de deux conseillers communaux. L'objectif est le renforcement de la capacité managériale et technique, et l'appropriation d'une démarche territoriale participative.

Le plan de formation des acteurs locaux de la province de Zagora a été élaboré après sondage par des questionnaires et discussions avec les acteurs locaux autour de leurs besoins en formation. Cette demande de formation a été traduite en cinq modules de formation répartis sur 16 unités comme suite :

Modules	Unité / Module
Développement territorial	U1 : Approche territoriale
	U2 : Conduite des DTP
	U3 : Planification territoriale et Gestion axée sur les résultats
	U4 : Mise en œuvre des PCD
Suivi évaluation des projets/programmes	U1: Concepts et Techniques d'évaluation
	U2: Conduite de l'évaluation
Approches de développement	U1: Approche participative
	U2: Approche genre
	U3: Approche environnementale
	U4: Approche Droit humain
Construction de partenariat	U1: Partenariat : concepts, principes et fondements
	U2: Processus de construction de partenariat et technique de levée de fonds
	U3: Gestion du partenariat (Pérennisation)
Techniques de communication et d'animation territoriale	U1: Processus, Composantes de la communication/ Communication interpersonnelle
	U2: Conduite de réunions, négociation, coordination et prise de décision
	U3: Animation du territoire

Planification

L'ensemble des données et informations recueillies par le DTP et les remarques et propositions ressorties au niveau des ateliers d'échange et de concertation avec les acteurs locaux ont été exploitées lors de la rédaction du PCD de la commune tout en assurant davantage l'implication des services extérieurs locaux, provinciaux et régionaux.

Les axes stratégiques déjà déterminés et validés lors de l'atelier de restitution qui a eu lieu le 29 Janvier 2010, ont permis d'ouvrir le débat au niveau des ateliers de planification de la commune rurale de Fezouata concernant l'élaboration du cadre logique, les plans d'actions (global, triennal, et annuel), la planification financière et les fiches projets.

1.3.6 Phase opérationnelle

Pour l'élaboration du PCD, il a été nécessaire de procéder à un exercice de planification des actions, en impliquant davantage les élus, et l'ensemble des acteurs locaux et ce dans le cadre des ateliers de planification.

La finalité recherchée étant d'aboutir à la production des fiches projets pour l'ensemble des actions définies dans le PCD de la commune rurale de Fezouata. C'est pour cette raison que pour chacune des actions retenues, il a fallu définir la localisation géographique, le secteur d'intervention, la justification du projet, l'objectif visé, les résultats attendus, le coût et les partenaires (Voir fiches projets en annexe).

1.3.7 Phase de communication

La mobilisation et la sensibilisation au projet du PCD de la commune rurale de Fezouata ont débuté depuis la décision politique prise par le conseil communal de son préparation ainsi que le lancement du programme au niveau communal.

Des efforts de communication restent à faire sous forme de (i) présentations devant les décideurs, les groupes d'intérêt et autres parties prenantes, (ii) des journées sur le terrain à l'occasion d'événements spéciaux et enfin (iii) les médias (oraux, écrits et visuel), les expositions et dans le site Web de l'INDH de la province de Zagora.

Quelque soit l'approche, le conseil communal doit développer une bonne capacité d'écoute, de dialogue et de négociation pour mener à bien un plan de communication.



Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

la démarche territoriale au niveau de la province de

- La création d'un espace de rencontre et d'échange entre les acteurs locaux au niveau communal qui sont concrétisés par des ateliers de collecte de données, approfondissement et restitution des résultats de DTP ;
- Le renforcement des liens de partenariat et de coopération entre le tissu associatif et les communes relevant de la province ;
- Le partage d'une même vision de développement du territoire qui est apte à faire évoluer les stratégies des acteurs socioéconomiques en une stratégie d'acteurs territoriaux ;
- Emergence des projets de territoire (exemple : projet supra communal)
- La création d'une synergie entre les acteurs locaux qui a permis la mise en place des projets intercommunaux à vision partagée.
- Une articulation entre les projets sectoriels portés par les services extérieurs et les projets communaux.

RÉSULTATS DES PRINCIPAUX STATISTIQUES DES COMMUNES DU DTP

Le premier paragraphe de ce chapitre donne un bref aperçu sur la commune, les paragraphes suivants présentent de façon synthétique les résultats des cinq thématiques traités lors du diagnostic territorial participatif.

2.1 Présentation de la commune rurale de Fezouata

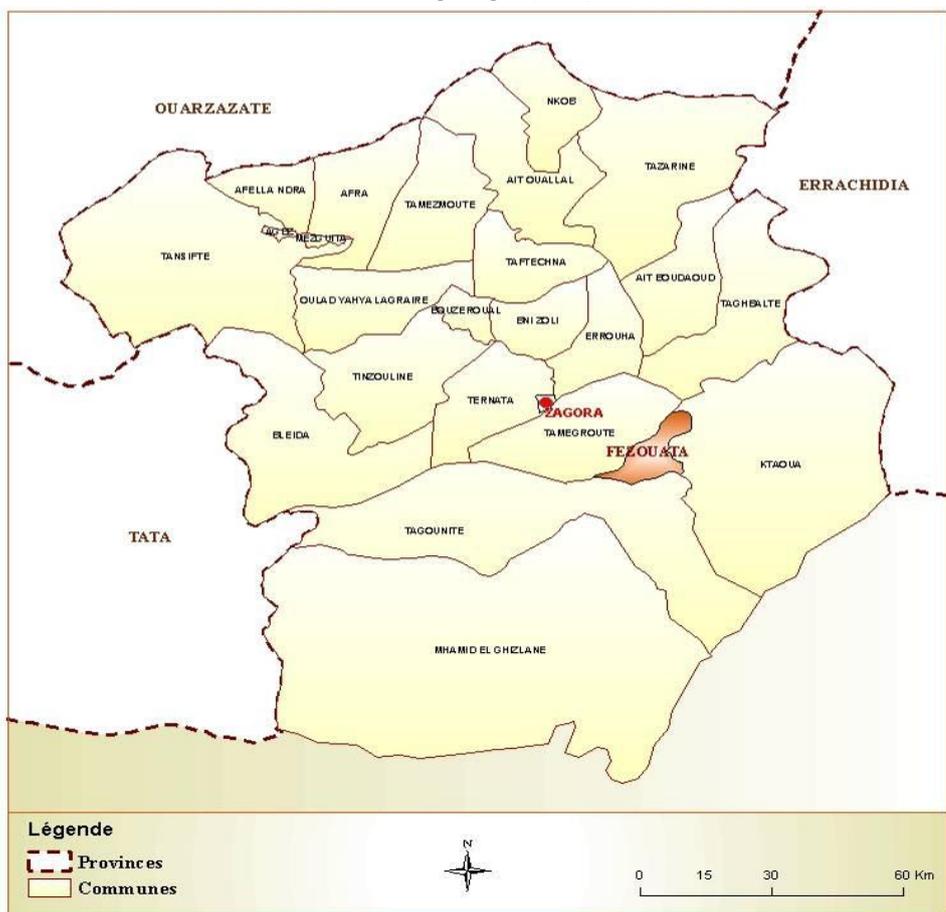
La commune Fezouata est située au sud de Zagora. Elle s'étend sur un territoire d'une superficie de 395 Km², soit 1,72% de la superficie totale de la province.

Elle est limitée :

- au Nord et à l'Ouest par la commune rurale de Tamagroute (province de Zagora);
- au Sud par la commune rurale de Tagounite (province de Zagora);
- à l'Est par la commune rurale de Ktaoua (province de Zagora).

La commune de Fezouata relève du Caïdat de Tamegroute, cercle de Zagora. Elle a été créée dans la division administrative de 1992 et porte le nom de la palmeraie.

Situation géographique de la CR



2.2.1. Ressources naturelles

L'analyse du milieu physique de la commune rurale de Fezouata a révélé que cette commune, par sa position dans le sud est du Maroc dans une dépression entre les deux chaînes de montagne de l'anti Atlas la chaîne de Saghro au Nord et la chaîne de Bani au Sud et son exposition aux vents de chergui, possède des caractéristiques des zone subdésertiques qui ont une influence négative sur l'agriculture mais qui peuvent favoriser d'autre activités comme le tourisme et la production de l'énergie solaire.

Le climat est de type continental caractérisé par une aridité accentuée. La zone est bien exposée aux influences sahariennes provenant du sud. La hauteur moyenne annuelle des précipitations est de l'ordre de 76 mm.

Les températures moyennes annuelles enregistrées à Asrir sont de l'ordre de 14 °C, avec des moyennes minimales enregistrées au mois de janvier 4 °C, considéré comme le mois le plus froid, et des moyennes maximales, 46°C relevées durant le mois de juillet.

Les ressources en eau demeurent faibles, elles sont constituées d'une part, par les eaux de ruissellement issues principalement de l'écoulement de l'Oued Draa et, d'autre part par les eaux des nappes phréatiques.

<ul style="list-style-type: none"> • Les eaux de ruissellement issues principalement de l'écoulement de l'Oued Draa et la nappe phréatique. • Végétation xérophyte adaptée au milieu aride et d'une grande valeur pastorale et domestique. • Existence d'une grande palmeraie au niveau de la commune rurale : palmeraie Fezouata. • Les dunes de sables peuvent attirer les touristes et relancer les activités touristiques 	<p style="text-align: center;">Faiblesses</p> <ul style="list-style-type: none"> • Effet négatif de l'ensablement sur l'activité agricole et humaine • La rareté et l'irrégularité des pluies imposent des limites à l'activité agricole • Une pression anthropique sur une végétation xérophyte. • La disparition des groupements floristiques originels. • la réduction de la valeur pastorale des parcours. • L'importance des écarts thermiques journaliers et saisonniers, • Le niveau excessif de l'évapotranspiration dont l'impact est un bilan d'eau négatif, • l'extension des terres touchées par la salinité, la régression du potentiel en eau d'irrigation, du couvert végétal et l'extension des zones soumises à l'érosion éolienne et hydrique.
<p style="text-align: center;">Opportunités</p>	<p style="text-align: center;">Menaces</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Programme Oasis, Charte de l'environnement • Plan Maroc Vert • Potentialités agrotouristique 	<ul style="list-style-type: none"> • Vieillesse de la palmeraie • Aridification du climat et régression de la nappe phréatique, la régression des ressources en eau (eaux superficielles et souterraines) • Risque de la salinité • Le caractère violent des précipitations lié au changement climatique • Pression élevée sur les ressources naturelles

La population de la commune compte 8 281 habitants pour 839 ménages (RGPH, 2004).

Cette population représente une proportion de 3,4% du total de la population de la Province de Zagora. Elle est parmi les communes rurales relativement peuplées et qui enregistre un accroissement démographique positif.

L'évolution démographique est qualifiée de relativement faible. En dix ans entre 1994 et 2004 la population a connu un accroissement à raison d'une moyenne de 89,4 personnes par an soit un taux d'accroissement moyen annuel de 1,1%. Ce taux est supérieur à celui du milieu rural de la province de Zagora (0,7%).

L'enquête menée, en 2009, auprès des personnes ressources de la commune (Chioukhs et Mokadems) a permis de recenser 30 principaux douars au niveau de la commune dont quatre concentrent 50% de la population Laksar Lkbir, Hart Tinfou, Zte Sidi Lmoukhtar et Zte Sidi Abdelaali. Le douar ksar Lakbir (1 800 habitants) concentre à lui seul 25,7% de cette population.

On note aussi une tendance quasi-stable du nombre de personnes par ménage. Il est certain que l'évolution régressive de la taille des ménages est un indicateur de transformation du comportement démographique, qui a tendance à s'éloigner du modèle traditionnel des familles nombreuses. Ceci n'est pas le cas au niveau de la commune, en effet la taille des ménages n'a pas changé de manière significative sur les dix dernières années et reste largement supérieure à celle observée au niveau régional et national.

Entre 1994 et 2004, la part des jeunes de moins de 6 ans a baissé de manière significative. Il s'agit ici de la baisse de natalité que connaît l'ensemble du Maroc. Par contre, la tranche de plus de 60 ans n'a pas enregistré de changement. La tranche 6-14 ans qui représente la population scolarisée a augmenté, ce qui implique que les besoins en infrastructure et équipement de scolarisation ont augmenté. Il en est de même pour Les 15-59 ans qui représentent la tranche d'âge active, dont les besoins en emplois sont plus importants.

Avec une surface agricole utile de 1200 ha, la densité est de 6,9 hab/ha, Cette densité est relativement élevée et constitue un indicateur significatif de la pression démographique sur les terres agricoles.

	Faiblesses
<ul style="list-style-type: none"> • Population jeune , • Importance des hommes et des femmes en âge d'activité et des jeunes en âge d'être scolarisés • une dominance de la tranche des 15 à 59 ans et celle des jeunes de moins de 15 ans représentent respectivement 46,2% et 47% de la population. 	<ul style="list-style-type: none"> • Le rythme d'accroissement est faible. • La taille des ménages dans la commune de Fezouata est importante, elle est de 9,87 personnes par ménage • Le taux de natalité est de 30,3‰ est supérieur au taux provincial (26,1‰) et à ceux enregistrés au niveau régional et national • Le taux de mortalité infantile au niveau de la commune Fezouata est de 47,8‰. • Le taux de migration négatif de (-16‰), ce qui la qualifie comme étant répulsive en termes de mouvements migratoires de la population
Opportunités	Menaces
	<ul style="list-style-type: none"> • Forte migration vers les pôles urbains (Marrakech, Casablanca,...) • Concurrence des territoires

L'analyse des principaux secteurs économiques et de l'emploi est basée sur les données contenues dans le recensement de la population et de l'habitat 2004, ainsi que sur les informations recueillies auprès des services de la commune et des relevés de terrain et enquêtes réalisés au niveau territorial.

C'est une analyse qui démontre une économie locale encore tributaire du système agro pastoral. Une grande partie de la population exerce des activités liées à l'agriculture et l'élevage. Ces deux activités sont à l'origine des principaux revenus des habitants. La répartition des actifs occupés par branche d'activité économiques montre la prépondérance du secteur agricole qui offre de l'emploi à 49% des actifs occupés dont 16,5% sont des femmes.

Le système économique local de la commune Fezouata repose essentiellement sur l'agriculture (dattes, céréalière et élevage extensif). Les transformations récentes de ce système ne se sont pas matérialisées par l'apparition de nouvelles activités relevant d'autres secteurs comme l'industrie, le commerce ou les services.

L'élevage constitue le deuxième pilier du système agricole oasien. Il est sédentaire et s'intègre dans une complémentarité organique avec l'agriculture, ou mobile et donc tributaire dans son alimentation des parcours naturels.

Les activités commerciales sont limitées limitent dans le temps et l'espace. La population soit se déplace au souk de la commune avoisinante, soit à Zagora. Pendant le printemps, la commercialisation des dattes se fait le plus souvent à Marrakech. En plus La commune ne bénéficie pas de recettes du souk fermé.

Le secteur de l'artisanat souffre de certaines difficultés qui entravent son développement parmi lesquelles il y'a lieu de citer la capacité des artisans à s'adapter et à répondre aux besoins du marché, la commercialisation et le manque d'outils appropriés de la production.

Enfin, la commune dispose d'atouts touristiques fondés sur la richesse du territoire en paysage et en patrimoine historique et architectural.

		Faiblesses
Agriculture		<ul style="list-style-type: none"> • Exploitations agricoles caractérisées par la micro propriété et une atomisation des parcelles ; • Densité agricole (nombre moyen d'habitant par hectare cultivé) élevée impliquant une forte charge humaine sur les terres agricoles ; • La salinité du sol • vieillissement de la Palmeraie • Sols de mauvaise qualité ; • Système d'irrigation traditionnel non efficient; • Ensablement des canaux d'irrigation et parcelles. • Forte pression sur le couvert végétal (Déforestation) • Techniques culturales rudimentaires ; • Absence de transfert d'expérience aux fils des agriculteurs • Absence d'organisation des agriculteurs. • Dégradation des parcours suite à la surexploitation ; • Fluctuations des ressources pastorales selon les saisons • Hygiène médiocre de l'ensemble des troupeaux ; • Manque d'encadrement ; • Faible productivité animale
	Opportunités	Menaces
	<ul style="list-style-type: none"> • Exploitation des eaux de crues • Plan Maroc vert • Programme de développement des Oasis Existence du CMV assurant un encadrement pour les agriculteurs 	<ul style="list-style-type: none"> • Caractère structurel de la sécheresse • Maladies bayoud affectant le palmier dattier.
Tourisme	Forces	Faiblesses
	<ul style="list-style-type: none"> • le patrimoine naturel et historique (kasbahs, ksour, palmeraie) • les dunes de Tinfou • la commune est traversée par la route N°9 • les produits de terroirs (dattes, henné.) et artisanaux. 	<ul style="list-style-type: none"> • Tourisme de passage • Faible exploitation de la richesse naturelle et culturelle dans le développement touristique • Infrastructure d'accueil faible
	Opportunités	Menaces
	<ul style="list-style-type: none"> • Pays d'Accueil Touristique Oasis et Désert (PATOD) • Forte demande pour le tourisme saharien 	<ul style="list-style-type: none"> • Pression sur les ressources en eau • Désaffection pour la protection de l'environnement • Concurrence entre les territoires
Artisanat	Forces	Faiblesses
	<ul style="list-style-type: none"> • Existence de savoir-faire local , tapis locaux ; • Existence d'ateliers d'artisanat 	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de valorisation des produits artisanaux. • La commune ne dispose pas de centre de commercialisation des produits artisanaux

		Menaces
	<ul style="list-style-type: none"> • Existence d'un centre d'éducation et de formation pour les femmes 	<ul style="list-style-type: none"> • Concurrence des produits manufacturés
Commerce	Forces	Faiblesses
	<ul style="list-style-type: none"> • Quelques boutiques dans les douars ; • Les souks le plus proche sont ceux de Tamegrout à 4Km, et de Zagora à 26 Km. Ces souks permettent aux agriculteurs d'écouler leurs productions et de s'approvisionner en produits de consommation. 	<ul style="list-style-type: none"> • La commune dispose d'un souk, mais qui ne fonctionne pas.
	Opportunités	Menaces
	<ul style="list-style-type: none"> • La commercialisation de l'artisanat et des produits de terroir aux touristes 	<ul style="list-style-type: none"> • La concurrence de la commune avoisinante

2.2.4. Services sociaux et infrastructures de base

On note des efforts de la commune pour électrifier la commune (La part des ménages qui ont accès au réseau d'électricité est de 96,4% en 2008) et pour généraliser l'accès à l'AEP (Le taux de couverture en eau potable est de 96,4%).

La commune dispose de 10 unités scolaires localités (3 écoles centrales et 7 annexes) et un collège. La plupart des infrastructures scolaires nécessitent un renforcement de leurs équipements de base (latrines, cantines, bibliothèques, eau, ...etc).

Malgré le fait qu'il assure les services médicaux les plus élémentaires, le centre de santé communal ne répond pas aux besoins essentiels exprimés par la population surtout en termes de maladies chroniques et les actions urgentes nécessitant une intervention du médecin.

La commune est accessible par la route nationale RN9. la liaison N° P1523 est en état de piste et son aménagement dans le cadre du PNRR II permettra d'améliorer les conditions d'accès des populations aux services de proximité.

		Santé		
		Faiblesses		
sociaux (santé et éducation)	<ul style="list-style-type: none"> • la commune dispose d'un seul centre de santé situé au Douar Zt El Barania • Présence d'un médecin. 	<ul style="list-style-type: none"> • les services offerts par le centre de santé sont insuffisants ; • Manque d'équipement médicaux • Manque des campagnes de sensibilisation pour les zones lointaines 		
	Opportunités		Menaces	
	<ul style="list-style-type: none"> • Volonté publique de renforcer l'infrastructure de santé 	<ul style="list-style-type: none"> • Risque de propagations des maladies telle que la leishmaniose 		
	Education			
	Forces		Faiblesses	
	<ul style="list-style-type: none"> • La commune dispose de 10 unités scolaires réparties sur 8 localités • Toutes les unités scolaires sont opérationnelles ; • La commune rurale Fezouata dispose d'un collège ; • Existence de Dar Talib 	<ul style="list-style-type: none"> • degré d'équipement des écoles insuffisant en termes d'infrastructure de base • Les écoles ne disposent pas de logements pour les enseignants ; • Absence des actions au niveau de préscolaires ; • Taux élevé de la perte scolaire ; • Le taux d'analphabétisme au niveau de la commune est élevé (52,5%) 		
Opportunités		Menaces		
<ul style="list-style-type: none"> • Programme d'urgence de l'éducation nationale 	<ul style="list-style-type: none"> • Déperdition scolaire • Progression de l'analphabétisme 			
Infrastructure de base	Forces		Faiblesses	
	<ul style="list-style-type: none"> • Le taux d'accès des familles à l'eau domestique est de l'ordre de 96,4% ; • Fonctionnement régulier et sans interruption des systèmes d'approvisionnement en eau 	<ul style="list-style-type: none"> • la qualité moyenne de l'eau en raison de sa salinité. • Faible débit en été d'eau potable 		
	<ul style="list-style-type: none"> • La plupart des douars sont raccordés au réseau d'électrification ; • Taux de couverture de 96,4% 	<ul style="list-style-type: none"> • Deux douars et 45 foyers ne sont pas raccordés au réseau d'électrification 		
	<ul style="list-style-type: none"> • La commune est traversée par la route nationale N9. Reliant M'hamid à Zagora puis à Ouarzazate • 68,4% des ménages sont à une distance comprise entre 2 et 5 km 	<ul style="list-style-type: none"> • Tous le réseau routier de la commune de Fezouata est sous forme de piste s; 		
	<ul style="list-style-type: none"> • L'organisation des actions de sensibilisations pour l'environnement 	<ul style="list-style-type: none"> • Absence d'un système d'assainissement • Absence d'une décharge contrôlée des déchets solides. 		
	Opportunités		Menaces	
<ul style="list-style-type: none"> • Existence des programmes sectoriels Tel que PNRR, • associations actives ont des relations avec les partenaires internationaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Régression de la nappe et risques de tarissement des puits des SAEP • Risque de pollution des puits par les infiltrations des fosses septiques • Problème d'ensablement des routes 			

commune, gouvernance locale et dynamique

En ce qui concerne la capacité financière on peut retenir que les ressources financières de cette commune sont faibles et très dépendantes de la TVA (98% des recettes totales de la commune).

En ce qui concerne les ressources humaines, l'effectif du personnel est jugé insuffisant compte tenu de la taille de la population qui ne dépasse pas 10.000 habitants. En effet, le niveau d'encadrement par 1000 habitants est de l'ordre de 1,6 au moment où la moyenne nationale du taux d'encadrement pour les communes rurales est de 2,6.

Il convient néanmoins de signaler l'absence de qualification du personnel en termes de formation continue, le bilan est très maigre. En effet les membres de CLDH n'ont bénéficié que de quelques sessions de formation, ces dernières années, dans le cadre de l'INDH.

Compte tenu de cette situation, un renforcement des capacités techniques de la commune s'impose avant toute programmation d'investissement, plus particulièrement en matière de préparation et de suivi d'exécution des projets d'investissements.

La commune compte 16 associations et une seule coopérative qui affichent leur action dans les domaines du développement économique et social au niveau des douars il faut noter que les associations n'ont qu'une présence timide sur la scène locale. Outre le fait qu'elles ne disposent pas d'un local, elles sont toutes circonscrites aux douars d'où sont issus les membres du bureau dont la composition est essentiellement masculine. A travers l'état des lieux sur les acteurs qui ont un enracinement local et qui sont impliqués dans le processus de développement, nous retenons deux idées essentielles:

- Le tissu associatif de la commune Fezouata dispose d'un potentiel financier et humain qui ne semble pas préparé pour faire face aux impératifs de la mise en place d'un processus de développement local qui impose la mobilisation et la création des synergies entre les acteurs concernés par son territoire. Par ailleurs sa participation au financement des projets ne pourrait être que modeste;
- Le tissu associatif qui constitue la société civile locale se caractérise par un profil qui ne fait pas de lui une force de proposition au niveau local, et semble souffrir d'une incapacité à plaider la cause du développement local auprès de partenaires externes

			Faiblesses
	<ul style="list-style-type: none"> Le conseil communal est doté d'un règlement intérieur qui définit les conditions et les modalités de sa gestion ; 27% des élus ont eu des études supérieures 		<ul style="list-style-type: none"> Les commissions existantes ne sont pas actives. Le niveau d'instruction des membres du conseil se caractérise par la prédominance des illettrés (53%),
	<ul style="list-style-type: none"> La commune dispose de jeunes cadres de formation supérieure 		<ul style="list-style-type: none"> Absence d'un secrétaire général au niveau de la commune ; Manque de qualification des cadres en matière développement territorial et gestion communale les ressources humaines sont jugées insuffisantes compte tenu de la taille de la population ; taux d'encadrement est de 1,6.
	Opportunités		Menaces
	<ul style="list-style-type: none"> Nouvelles attributions de la Charte communale Accompagnement de la DGCL Accompagnement de l'ADS dans le cadre du PAPCO Appui de l'INDH 		<ul style="list-style-type: none"> Restrictions budgétaires
Acteurs associatifs et coopératifs	Forces		Faiblesses
	<ul style="list-style-type: none"> Existence d'associations locales actives. Diversifications des associations agricoles, de développement, féminines 		<ul style="list-style-type: none"> Manque de coordination entre la commune et les associations de développement. Absence de locaux pour les associations Faible niveau d'instruction des acteurs associatifs
	Opportunités		Menaces
	<ul style="list-style-type: none"> Appui de l'INDH Appui des ONG internationales Encadrement de l'ODCO pour la création des coopératives 		<ul style="list-style-type: none"> L'incapacité de plaider auprès les bailleurs de fonds. Migration des jeunes

DEFINITION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE

3.1 VISION DU DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE

La vision de la commune Fezouata est la participation à l'amélioration des conditions socioéconomiques de la population.

3.2 AXES STRATEGIQUES

Les axes stratégiques qui ont été validés collectivement sont :

- Axe stratégique 1 : Appui aux activités économiques et à la création d'emploi.
- Axe stratégique 2 : Accès aux services sociaux et infrastructure de base.
- Axe stratégique 3: Renforcement des capacités des acteurs locaux.

3.3 CADRE LOGIQUE

Chaque objectif spécifique est décliné en résultats attendus puis en actions à développer. Pour le premier axe stratégique « Appui aux activités économiques et à la création d'emploi », nous avons :

OBJECTIFS SPECIFIQUES	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Améliorer les performances de l'infrastructure d'irrigation	R.1 Les eaux d'irrigation sont utilisées de manière efficiente et rationnelle
O.S. 2 Appui des agriculteurs	R.1 La production agricole est améliorée
O.S. 3 Promotion des activités touristiques dans la commune	R.1 Les sites touristiques de la commune sont aménagés et valorisés
O.S. 4 Développement des produit artisanaux et appui à la commercialisation	R.1 Les revenus des artisans sont améliorés

pour d'atteindre les résultats attendus sont :

de 3 seguias : Bni ali/ Tinfou/Tagarsift.

- Réhabilitation d'une digue de dérivation à Tagarsift
- Construction d'une digue de dérivation à Tinfou
- Construction d'un ouvrage de rétention à Anagam
- Construction d'un ouvrage de rétention à Attar
- Creusement et équipement de 8 puits collectifs : Tinfou (3), Bni Ali (3), Anagam (1), Tagarsift(1)
- Appui à l'utilisation des techniques économes en eau d'irrigation par agriculteurs.
- La plantation du palmier dattier
- La mise en place d'une unité frigorifique
- Création d'une ferme expérimentale
- Appui des agriculteurs à l'accès au crédit agricole
- Organisation d'une exposition provinciale de promotion des dattes
- Fixation des dunes de sables dans 4 sites : Tinfou, Bounou, Zaouit Bara, Zaouit sidi moussa
- Organisation des journées de sensibilisation pour la protection de l'environnement.
- Organisation des sessions de formation aux AUEA
- Organisation de visites d'échanges au profit des agriculteurs
- Appui à la création d'une coopérative d'élevage D'man
- Appui à la création d'une coopérative d'élevage caprin ANAGAM
- Appui à la création de 13 Activités Génératrices de Revenu : apiculture, cuniculture
- Création d'un site web de promotion touristique
- Identification et balisage du circuit touristique Fezouata

sbahs Ait ali Ouasaid, Kasbahs Zaouit Sidi Abdelali, s Zaouit Tagarsift, Kasbahs Zaouit Bounou, kasbah

fokania

- Appui à la Création de 4 auberges
- Appui à l'investissement touristique dans Tinfnou et Bni ali
- Organisation des bains de sables à Tinfou
- Création de 2 locaux de commercialisation de produits d'artisanat et produits agricoles (dattes ; henné) au centre
- Organisation des visites d'échanges
- Organisation de sessions de formation

Pour le deuxième axe stratégique relatif à l'accès aux services sociaux et infrastructure de base, on a :

OBJECTIFS SPECIFIQUES	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Équipement et réhabilitation des établissements scolaires	R.1 95% des établissements scolaires sont équipés en infrastructures de base
O.S. 2 Créer 9 unités du préscolaire	R.1 80% des enfants âgés moins de 5 ans bénéficient de l'enseignement préscolaire
O.S. 3 Améliorer l'accès aux services de l'éducation	R.1 90% des enfants scolarisés ont accès au collège
O.S. 4 Améliorer la situation sociale des enseignants	R.1 80% des professeurs disposent d'un logement fonction
O.S. 5 Améliorer la couverture sanitaire	R.1 100% de la population bénéficie des services de santé
O.S. 6 Renforcer l'infrastructure routière	R.1 100% de la population des douars est désenclavée
O.S. 7 Assurer la durabilité d'approvisionnement en eau potable	R.1 100% de la population de la CR Fezouata est approvisionnée en eau potable R.2 La population est desservie en eau potable de façon continue
O.S. 8 Généraliser l'accès à l'électricité	R.1 Tous les ménages ont accès à l'électricité

	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 9 Promouvoir les activités culturelles et sportives	R.1 La jeunesse bénéficie des activités culturelles et sportives
O.S. 10 Protéger l'environnement	R.1 la population est consciente de l'intérêt de protéger l'environnement R.2 les sites menacés par l'ensablement sont protégés
O.S. 11 Développer le centre de la commune	R.1 Le centre de la commune Fezouata est équipé en infrastructures sportives, culturelles et commerciales

Les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont :

- Mise en place des clôtures pour 7 écoles primaires : Zaouit Sidi Abdeali, Sfalat, Tiguit, Ait Ali, Tagarsift, Anagam, Tinfou centrale
- Construction des blocs sanitaires (Tagarsift, Tiguit, Zaouit Sidi Mokhtar, Sfalat).
- Construction d'une unité scolaire à Zaouit Bounou.
- Construction de 10 logements de fonction pour enseignants à Tinfou, Bni ali et Tagarsift
- Distribution annuelle de fournitures scolaires à 900 familles pauvres
- Création de 9 unités de préscolaire à Ait ali, Zaouiat Barania, Sfalat, Zaouit Sidi Mokhtar, Tinfou, Aattar, Tagarsift, Zaouiat Bounou et Anagam
- Construction d'un internat au centre
- Réhabilitation des écoles primaires
- Construction de 3 classes à Tagarsift, Sfalat et Tiguit
- Construction d'une annexe d'un lycée
- Organisation des sessions de sensibilisation pour les associations des parents d'élèves
- Construction de 3 salles de soins à Tinfou et Bni Ali, Tagarsift
- Recrutement de personnel de santé (Infirmière, agent de service)
- Acquisition d'un échographe
- Construction d'une salle d'accouchement
- Construction de Dar Al Oumouma

sensibilisation au profit des femmes enceintes

Information relatives aux soins d'urgence en partenariat

avec le Croissant Rouge

- Raccordement au réseau d'électricité des douars Attar et douar Attar Lahlou.
- Extension du réseau d'électricité à Anagam (10 foyers), Fayjat Sfalat (5 foyers), campjng Bni Ali, Ait Ali Oasaid (20foyers), Zaouit Barania (5foyers), Tagarsift (4foyers)
- Approvisionner en eau potable des douars d'Attar et d'Anagam
- Équipement d'un puits à Erachague et construction d'un château d'eau et d'une station de pompage
- Contrôle de la qualité d'eau potable et traitement
- Revêtement d'un tronçon de la route nationale RN9 (de Tamegroute à Anagam)
- Aménagement de 26 km de pistes :
- Mise en place d'une décharge des déchets solides
- Acquisition d'un camion pour la collecte des déchets solides
- Construction d'une maison des jeunes
- Construction et équipement d'une bibliothèque communale
- Construction d'un terrain de foot au centre
- Construction d'un café communal
- Mise en place d'une pharmacie
- Construction de 6 boutiques

OBJECTIFS SPECIFIQUE	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Renforcement des capacités de ressources humaines de la commune	R.1 80% de ressources humaines sont formés
O.S. 2 Renforcement des capacités des associations et coopératives	R.1 Une bonne gestion des associations et des coopératives est assurée R.2 Une synergie entre acteurs associatifs et la commune est créée.

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont :

- Recrutement d'un secrétaire général
- Organisation des sessions de formation pour les cadres et les élus portant sur les thèmes suivants :
 - L'approche territoriale
 - La planification stratégique
 - Les techniques de plaidoirie
 - Les techniques de communication
 - La gestion de projet
 - La gestion administrative et financière
 - La gestion des conflits
- Organisation des visites d'échange pour les cadres et élus communaux
- Qualification et formation des associations et des coopératives.

E D'INTERVENTION :

L'enchaînement des axes stratégiques, des objectifs spécifiques, des résultats attendus et des projets proposés traduit la logique d'intervention du PCD de la commune rurale de **Fezouata**.

Ainsi pour atteindre les objectifs spécifiques et les résultats attendus de chacun des trois axes stratégiques du PCD. Un ensemble de projets cohérents est proposé, eux-mêmes déclinés en un groupe d'actions, avec des indicateurs objectivement vérifiables et des sources de vérification en réponse aux exigences du système de suivi-évaluation du PCD.

3.5 MATRICES DE PLANIFICATION

L'évaluation des coûts des projets et leur programmation annuelle se traduit par un plan d'actions global qui retient l'ensemble des projets du PCD.

Dans ce qui suit est présenté la matrice du plan d'action globale (2011-2016), la matrice du plan d'action triennal (2011-2013) et celle du plan d'action annuelle 2011.



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION GLOBAL (2011 - 2016)

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Agriculture	Aménagement de séguias	Bni ali	ORMVAO AUEA /CR INDH	400 000							La contribution CR 400 000
	Aménagement de séguias	Tagarsift									
	Construction d'une séguia de Tinfou	Tinfou	ORMVAO et MCA CR/ INDH	400 000							Étude technique réalisée La contribution CR 400 000
	Construction d'une digue de dérivation	Tinfou	ORMVAO et MCA								Étude technique réalisée
	Réhabilitation de la digue de dérivation	Tagarsift									
	Construction d'une Digue de dérivation	Bni ali	ORMVAO et MCA								
	Construction d'une digue de dérivation à Anagam	Anagam	ORMVAO	167 160							Marché en cours d'approbation
	Construction d'un ouvrage de rétention	Anagam		6 000 000							
	Construction d'un ouvrage de rétention	Attar		6 000 000							
	Creusement et équipement de 8 puits collectifs	Tinfou, Bni Ali Anagam, Tagar sift		1 600 000							
	Plantation du palmier dattier à rentabilité élevé	La commune	ORMVAO	3 600 000							
	La mise en place d'une unité frigorifique	La commune	ORMVAO CR	350 000							
	Création de deux fermes expérimentales	La commune	ORMVAO	600 000							
	Participation à l'exposition des dattes au niveau provincial	La province	ORMVAO Province CRA	60 000							La commune participe à hauteur de 10 000 dhs annuellement

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Appui à l'utilisation des techniques économes en eau d'irrigation	La commune	ORMVAO CR								
	Organisation de 18 sessions de formation au profit des agriculteurs		ORMVAO	135 000							10 agriculteurs bénéficient de 3 formations chaque année. durée moyenne 3 jours, 250 dhs /personne Participation de la commune 50 000 dhs ,
	Organisation de 6 visites d'échanges au profit des agriculteurs.		ORMVAO	72 000							4 agriculteurs font une visite d'échange chaque année de 3 jours
	Appui à la création d'une coopérative d'élevage D'man	La commune	ODECO	10 000							
	Appui à la création d'une coopérative agricole	La commune	ODECO	10 000							
	Appui à la création de 13 Activités Génératrices de Revenu pour les femmes		INDH Commune	240 000							
Tourisme	Création d'un site web			30 000							
	Identification et balisage d'un circuit touristique à Fezouata		CPT Commune	500 000							
	Réhabilitation de 5 kasbahs et ksars	Ait ali ouasaid, Zte Sidi Abdelali, Ksar Zte Sidi moussa, Zte Tagarsift, Zte Bounou, fokania									
	Appui à la création de 3 auberges communales, campings et maisons d'hôtes	La commune	Commune et région Délégation de tourisme	600 000							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Acquisition de 6 ha des terres collectives pour la création d'une zone touristique	Tinfou Bni ali		200 000							
	Organisation des bains de sables à Tinfou	Tinfou dune	Commune /DGCL	30 000							Limiter la zone, et distribuer les autorisations
	Approvisionner en eau potable à de Tinfou	Tinfou dune	ONEP Commune								
Artisanat	Construction d'un centre de commercialisation de l'artisanat	Centre	Commune	200 000							
	Appui à la création d'une coopérative artisanale		ODCO	10 000							
	Organisation de sessions de formation		Chambre D'artisanat								
Education	Mise en place des clôtures pour 7 écoles primaires	Zte sidi abdeali, Sfalat, Tiguït, Ait ali, Tagarsift, Anagam, Tinfou,	MEN	2 000 000							
	Construction des blocs sanitaires pour 4 écoles primaires	Tagarsift, Tiguït, Zt sidi mokhtar, Sfalat	MEN	160 000							
	Construction d'une unité scolaire	Zt Bounou	MEN	300 000							
	Alimentation des écoles en eau potable			9 000							
	Construction de 10 logements de fonction pour enseignants	Tinfou, Bni ali, Tagarsift	MEN	2 800 000							Proposé
	Distribution des fournitures scolaires pour les élèves	La commune	Initiative 1 million cartable commune	120 000							20 000 chaque année

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Construction de 3 classes	Tagarsift Sfalat Tigit	INDH commune	600 000							
	Extension de Dar Taliba	Centre	DGCL	500 000							Encours de lancement
	Extension du lycée collège 16 Novembre	Centre	MEN								Phase d'implantation
	Construction de l'annexe du lycée		MEN	2 100 000							
	Construction d'un internat au centre	Centre	Ass. Mama Habiba	2 280 000							
	Transport scolaire		Commune	100 000							
	Création de 9 unités de préscolaire	Ait ali, Zt barania, Sfalat, Zt sidi mokhtar, Tinfou , Aattar, Tagarsift,anagam,Zte Bounou,	MEN	2 700 000							
	Organisation de 6 sessions de sensibilisation vis-à-vis l'importance du préscolaire		commune APE AMLDSSA	12 000							
Santé	Construction de 3 salles de soins	Tinfou et Bni Ali , Tagarsift	Délégation de santé, commune	600 000							
	Création d'une salle d'accouchement	Centre									
	Construction de Dar Oumouma	Centre	délégation de santé								
	Recrutement d'une Infirmière	Centre	délégation de santé								
	Acquisition d'un échographe	Centre	délégation de santé	100 000							
	Organisation de campagnes de sensibilisation au profit des femmes enceintes	centre	délégation de santé Commune	30 000							5000 dh par campagne

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Organisation de 3 sessions de formation relatives aux soins d'urgence	Commune	Ass. Locales Croissant Rouge	10 000							
Les routes	Aménagement d'un tronçon de la RN9 de Tamegroute à Anagam		Equipement	12 000 000							En cours d'étude
	Construction d'ouvrage d'art	Oued Feija	Equipement	10 200 000							En cours d'étude
	Aménagement de 30 km des pistes		La commune Province Equipement Groupement Draa	1 000 000							
Eau potable	Approvisionner deux douars en eau potable	Attar et Anagam	Association	1 800 000							
	Équipement d'un puits	Erachague	Commune	700 000							Contribution de la CR de 190 000 Dh
	Contrôle de la qualité et traitement de l'eau potable		ONEP Association								
Electricité	Raccordement au réseau électrique de deux douars	Douars Attar et Attar lahlou	ONE Commune	2 766 000							En cours d'étude
	Extension du réseau d'électricité pour 46 foyers	Anagam Fayjat sfalat compaigne bni ali, Ait ali oasaid Zte barania Tagarsift,	Commune ONE	1 500 000							

	Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
						2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Environnement		Construction d'une décharge contrôlée des déchets solides		Groupement de Commune El Waha								
		Acquisition d'un camion pour la collecte des déchets solides			400 000							
		Organisation des journées de sensibilisation		Commune	30 000							
		Fixation des dunes de sables sur 15 ha	Zte Fadl Séguias Tinfou	Eaux et forêts	900 000							Programme régulier annuel de LCD
		Entretien et maintenance de PA 30 Ha	Harte tinfou Tinfou1 et Tinfou2	Eaux et forêts	450 000							Consolidation des programmes 2008 et 2009
		Extension du projet Séguia Bni Moussa		Eaux et forêts								
		Mise en place des fosses septiques		ONEP								
Equipement du Centre		Construction de la maison des jeunes	Centre	Délégation de jeunes	800 000							
		Élaboration du Plan d'Aménagement		Agence urbaine	200 000							
		Construction et Equipement d'une bibliothèque communale	Centre	Délégation De culture	1000 000							
		Construction d'un terrain de sport	Centre	Délégation de sport , INDH	1000 000							Contribution de la commune : 200 000
		Construction d'un espace commercial : un café et 6 boutiques.	centre	Province	800 000							
		Mise en place d'une pharmacie communale	centre	Commune Province	100 000							
		Travaux d'aménagement du siège de la commune	Commune (siège)	commune	170 000							Encours

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Acquisition de moyens de transport communal		commune								
Renforcement de capacité des cadres et élus	Recrutement d'un secrétaire général	Siège de la commune	DCL commune								
	Appui financier aux associations		commune								70 000 en 2010
	Mise en place système informatique		DCL commune								
	Organisation de 24 sessions de formation au profit des cadres et élus		Commune ADS	108 000							3 cadres et 3 élus bénéficieront de 4 formations chaque année. durée moyenne de 3 jours
	Organisation de 6 visites d'échanges Au profit des élus et cadres	Siège de la commune	DCL commune	60 000							2 Cadres et 2 élus font chaque année une visite d'échange d'une durée moyenne de 5 jours.
Renforcement des capacités des associations	Appui à la création de l'union d'associations Fezouata										
	Aménagement des locaux pour associations		Province INDH								
	Organisation de 12 de sessions de formation au profit des associations		ADS Commune Associations	90 000							10 membres d'associations bénéficient de deux sessions de formation durée moyenne de 3jours.
	Organisation de 6 visites d'échanges au profit des associations		Commune Associations	54 000							3 membres associatifs font une visite chaque année durée moyenne de 3 jours



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION TRIENNAL (2011 - 2013)

	Actions	Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
Agriculture	Aménagement de séguias Bni ali					Contribution de la commune 400 000 DhS
	Aménagement de séguias Tagarsift					
	Construction séguia de Tinfou					Etude technique réalisée La contribution CR 400 000
	Construction d'une digue de dérivation Tinfou					Dans le cadre du programme MCA
	Réhabilitation d'une digue de dérivation Tagarsift					
	Construction d'une digue de dérivation Bni ali					Dans le cadre du programme MCA
	Construction d'une digue de dérivation à Anagam	167 160				En cours d'approbation
	Construction d'un ouvrage de rétention Anagam					
	Distribution du palmier dattier aux agriculteurs	1 800 000				
	La mise en place d'une unité frigorifique	350 000				Projet intercommunal Deux Commune Fezouata et Tamegroute
	Création d'une ferme expérimentale					
	Participation à l'exposition des dattes au niveau provincial	30 000				
	Appui l'utilisation des techniques économes en eau d'irrigation					
	Organisation des sessions de formation au profit des agriculteurs	67 500				
	Organisation de visites d'échanges au profit des agriculteurs	36 000				
Appui à la création d'une coopérative d'élevage D'man	10 000					
Appui à la création de 13 Activités Génératrices de Revenu pour les femmes	150 000					
Tourisme et Artisanat	Création d'un site web de promotion touristique	30 000				
	Identification et balisage du circuit touristique Fezouata	500 000				
	Création de 4 Auberges communales					

	Actions	Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
	Acquisition de 6 ha des terres collectives pour la création d'une zone touristique	200 000				
	Mise en place des bains de sables à Tinfou					
	Construction d'un centre pour la commercialisation des produits d'artisanat	200 000				
	Appui à la création d'une coopérative artisanale	10 000				
	Organisation des sessions de formation au profit des artisans					
Santé	Construction de trois salles de soins	400 000				
	Recrutement d'une Infirmière					
	Acquisition d'un échographe	100 000				
	Organisation de campagnes de sensibilisation au profit des femmes enceintes	72 000				
	Organisation des sessions de formation relatives aux soins d'urgence					
Education	Mise en place de clôtures pour 7 écoles primaires					
	Construction de blocs sanitaire pour 4 écoles primaires	160 000				
	Construction d'une unité scolaire à Zte Bounou	300 000				Proposé au MEN
	Construction de 10 logements de fonction pour enseignants	2 800 000				
	Distribution de fournitures scolaire pour les élèves	60 000				
	Construction 3 classe	600 000				Dans le cadre de l'INDH



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION ANNUEL (2011)

		Coût global	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
Agriculture	Aménagement de la séguia de Bni Ali	400 000	400 000		ORMVAO	Commune		
	Construction de la séguia de Tinfou	400 000	400 000		ORMVAO	Commune		
	Construction d'une digue de dérivation à Tinfou				MCA			
	Construction d'une digue de dérivation Bni Ali				MCA			
	Construction d'une digue de dérivation à Anagam	167 160			ORMVAO			
	Plantation de variétés du palmier dattier à rentabilité élevée	600 000			ORMVAO			
	Participation à l'exposition des dattes au niveau provincial		10 000		ORMVAO	DCL	La région	
	Appui à l'utilisation des techniques économes en eau d'irrigation				ORMVAO			
	Organisation des sessions de formation au profit des AUEA	22 500			MCA	ORMVAO		
	Organisation de visites d'échanges au profit des agriculteurs	12 000				ORMVAO		
	La mise en place d'une unité de frigorifique		350 000		ORMVAO	MCA	AUEA Fezouata	
	Appui à la création des activités génératrices de revenus pour les femmes		30 000		INDH	Commune		
Tourisme et Artisanat	Création d'un site web	30 000			Commune	CPT	PATDO	
	Identification et balisage du circuit touristique Fezouata	500 000			Commune	CPT	PATDO	
	Appui à la création d'auberges communales et maison d'hôtes				Commune	CPT		
	Acquisition de 6 ha des terres collectives pour la création d'une zone touristique	200 000	200 000		Commune			
	Mise en place des bains de sables à Tinfou		20 000		Commune	DCL	Délégation santé	Eaux et forêt
	Construction d'un centre pour la commercialisation de l'artisanat	200 000			Commune DCL	Chambre d'artisanat		
	Appui à la création d'une coopérative artisanale	10 000	10 000		ODECO	Chambre d'artisanat		

		Coût global	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
Santé	Recrutement d'une Infirmière							
	Acquisition d'une échographe	150 000						
	Création de DAR ALOUMOUMA				Délégation de santé			
	Organisation de campagnes de sensibilisation au profit des femmes enceintes		5000		Délégation de santé	commune		
	Organisation des sessions de formation relatives aux soins médicaux d'urgence		2000		Croissant rouge Marocain	Association Dév . locale	Commune	
Education	Mise en place des clôtures pour écoles primaires				MEN	Commune		
	Construction des blocs sanitaires pour 4 écoles primaires	160 000			MEN			
	Construction de 3 classes	600 000			INDH	MEN		
	Distribution de fournitures scolaires pour les élèves		20 000		Initiative 1000 cartables	Commune		
	Construction d'un internat au centre		2 228 000		Ass. Mama habiba			
	Création d'unités du préscolaire				MEN			
	Organisation de sessions de sensibilisation vis-à-vis l'importance du préscolaire au profit des associations de parents d'élèves		6000		Commune	APE	MEN	
Eau Potable	Equipement d'un puits à Erachague	700 000	190 000		Commune			
	Etudes de faisabilité technique	200 000	200 000		Commune			
Electrification	Extension du réseau d'électricité et raccordement de 46 foyers	1 500 000	1 500 000		Commune	ONE		
Les routes	Aménagement des pistes	1 000 000	188 000		Commune			
Environnement	Organisation des journées de sensibilisation vis-à-vis la protection de l'environnement	10 000	10 000		Commune			
	Fixation des dunes de sables sur quatre sites				Eaux et forêts			

		Coût global	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Mise en place d'une décharge contrôlée des déchets solides				Groupe Commune Dra			
	Acquisition d'un camion pour la collecte des déchets solides	400 000						
Equipement du centre de la commune	Aménagement d'un terrain de sport	1000 000			Délégation jeunesse			
	Construction d'un café communal	300 000	300 000		commune			
	Construction d'une pharmacie communale	100 000	100 000		commune			
	Création d'un espace commercial comprenant 6 boutiques	500 000	500 000		commune			
	Création du transport communal				commune	DCL		
	Travaux d'aménagement siège de la commune	170 000	170 000		Commune			
Renforcements des Capacités des Acteurs locaux	Appui financier aux associations				Commune			
	Mise en place d'un système informatique dans la commune				DCL			
	Organisation de 4 sessions de formation au profit des élus et des cadres de la commune	18 000			DCL	ADS	Commune	
	Organisation d'une visite d'échange au profit des élus et des cadres de la commune	10 000			DCL	Commune		
	Appui à la création de l'union des associations de Fezouata				Commune	Les associations		
	Organisation de deux sessions de formation au profit des associations	15 000			ADS	DCL	CPDH	
	Organisation d'une visite d'échange au profit des associations	9 000			Associations	Province	ADEDRA	

DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre du plan consiste en un ensemble d'activités susceptibles de permettre le suivi des actions du plan, de mesurer le degré de participation des acteurs et les effets et impacts de la mise en œuvre sur le développement local.

4.1 PLAN DE COMMUNICATION

Une fois le PCD adopté, la commune est amenée à élaborer un plan de communication, en vue d'une diffusion large de ses objectifs auprès des différents acteurs. Il doit être préparé par le comité de pilotage et l'EAC. Mais l'apport de l'ADL doit être, à ce niveau, primordial dans la mobilisation et la sensibilisation des acteurs.

Le bon déroulement de la mise en œuvre du PCD dépend largement d'une bonne circulation de l'information entre les différents acteurs.

Les cibles de la communication territoriale sont nombreuses : Les acteurs partenaires dans la réalisation du PCD, la population locale, les décideurs aux niveaux régional et central, les investisseurs et les bailleurs de fonds. La communication avec chacune des cibles nécessite une approche et des canaux de communication spécifiques.

Les objectifs de la communication sont les suivants :

- ✓ La communication pérenne est assurée entre les différents acteurs locaux partenaires de la réalisation du PCD
- ✓ Le grand public est informé sur les projets réalisés dans le cadre du PCD et leurs impacts
- ✓ Les décideurs aux niveaux provincial, régional et national sont informés sur les projets, les résultats attendus du PCD, les ressources mobilisés et besoins en matière de financement et d'accompagnement
- ✓ Les investisseurs sont informés sur les potentiels de la commune, ses projets de développement et l'intérêt de l'investissement dans le territoire de la commune.
- ✓ Les bailleurs de fonds sont informés sur les projets de développement de la commune et leurs résultats et sollicités pour la participation au développement de la commune

			Objectif	Action	Support
(services extérieur, société civile, le privé...)	l'avancement de la réalisation et des effets	l'implication des partenaires et leur engagement	Actualisation des tableaux de bords Tenue de réunions de suivi Diffusion des Bilans d'étapes Diffusion du Bilan annuel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site web – ▪ Courrier électroniques ▪ Documents écrits et/ou électroniques ▪ Document imprimé/ Brochure 	
Population de la commune	Communication de proximité	Assurer l'implication permanente de la population	Journées d'information (souks et moussems)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tableaux (stand) ▪ Exposés /débat 	
Décideurs	Plaidoyer	1- Susciter l'intérêt aux axes stratégiques de développement 2- Mobiliser des fonds supplémentaires 3- assurer l'accompagnement	Présentation dans les réunions dédiées à la planification du développement au niveau national et régional Courrier adressé aux décideurs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Document de présentation ▪ Brochure / plaquette du PCD ▪ Lettre ▪ Présentation du projet ▪ Plaquette du PCD 	
Investisseurs	Marketing territorial	Intéresser à investir dans la commune par la présentation des avantages de l'investissement dans la commune (ressources, infrastructure, avantages fonciers et fiscaux, marché)	Publication sur site web Publication d'une page publicitaire sur un journal Organisation de journée d'information et visite en marge des manifestations culturelles et économiques réalisées dans la province	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site de la province et du CRI ▪ Journaux lu par les décideurs ▪ Tableaux ▪ Plaquettes PCD ▪ Dépliants présentant les avantages ▪ Reportages sur la commune et les réalisations dans le cadre du PCD 	
Bailleurs de fonds	Communication institutionnelle	Convaincre pour assurer les financements recherchés	Présentation de la commune et du PCD Demande de financement Organisation de visite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lettre + documents de présentation du PCD ▪ Dossier de financement ▪ Visite de projets + Supports de présentation + contacts avec la population concernée 	

de bonnes capacités de présentation, d'écoute, de
aires pour mener à bien un plan de communication.

4.2 MOBILISATION DE FONDS ET RECHERCHE DE FINANCEMENTS

Les ressources propres de la commune étant souvent insuffisantes, une stratégie de collecte des fonds manquants doit être mise en place, pour palier à cette carence budgétaire. L'objectif est de canaliser les ressources potentielles qui peuvent être mobilisées pour assurer le financement des projets inscrits dans le PCD. Par la suite, la commune sera amenée à :

- ✓ Identifier les ressources mobilisables dans la commune ;
- ✓ Prévoir des emprunts auprès du FEC pour financer certains projets ;
- ✓ Etablir des contrats ou des conventions pour la réalisation de certains projets dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- ✓ Soumettre certains projets au financement dans le cadre des programmes verticaux du ministère de l'intérieur ou autres ;
- ✓ Solliciter l'investissement privé.
- ✓ Intéresser les programmes de développements
- ✓ Mobiliser plus de ressources dans le cadre des programmes (Lutte contre la désertification, Maroc vert, Tourisme aux oasis. Agence de développement des Oasis et l'arganier – Fédération des agriculteurs)

Les résultats attendus de cette étape :

- ✓ Contrats et/ou conventions signées dans le cadre de la coopération décentralisée,
- ✓ Emprunts effectués auprès du FEC.
- ✓ Développement de projets intercommunaux
- ✓ Développement de projets de marketing territorial
- ✓ Elaboration de projets de plaidoyer

Pour assurer la réussite du plan ainsi élaboré, il faut un suivi et une évaluation périodique, c'est-à-dire assurer une gestion saine et claire de la mise en œuvre du plan, en préparant un rapport d'exécution périodique du plan comprenant les activités prévus, les réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions proposées.

4.3.1 Le suivi

Le suivi consiste à collecter, analyser, comparer et communiquer l'information sur l'état d'avancement d'un projet. Elle cherche à mesurer l'efficacité interne des interventions en l'occurrence du PCD. Les objectifs assignés à cette étape :

- Apprécier l'état d'avancement matériel et financier du PCD (suivre et orienter l'exécution des activités) ;
- Assurer les réajustements des ressources et des activités en fonction des problèmes relevés.

Les activités qui peuvent assurer un bon suivi sont :

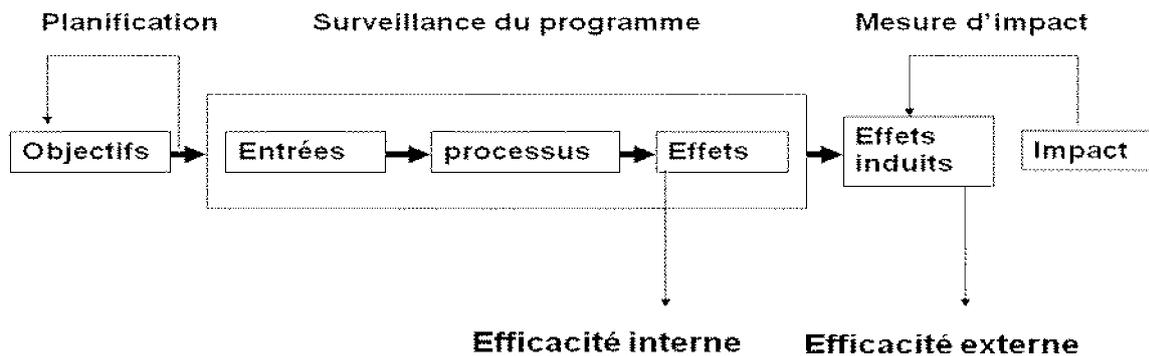
- Désignation d'une cellule de suivi et d'évaluation ;
- Elaboration d'un sous système d'information qui permet la collecte de données pertinentes et observables;
- Détermination des périodicités de mesure et de collecte d'information ;
- Invitation des partenaires à fournir des rapports périodiques sur les réalisations prévus dans le PCD ;
- La mise en place d'un système de rétro information assurant un feedback périodique.
- Les résultats attendus sont :
- Un système d'information et de rétro information opérationnel est établi par les communes.
- Les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats visés sont dégagés et connus par tous les partenaires ;

L'évaluation est un processus qui consiste à porter des jugements objectifs sur des éléments ou des événements par rapport à un référentiel en vue d'éclairer la prise de décision.

De ce fait, l'évaluation apparaît comme un suivi à portée plus large. Elle met l'accent sur les mesures d'impact et d'efficacité externe du PCD, et cherche à mesurer les retombées des projets réalisés dans le cadre du PCD sur la population.

Enfin, une évaluation permet de tirer des enseignements des projets qui ont été couronnés de succès, comme de ceux qui ont moins bien réussi. Elle constitue, par conséquent, un outil de gestion par excellence. Il faut savoir que l'évaluation est une opération coûteuse qui doit être menée par les collectivités locales à la fin du PCD et avec l'appui des experts.

Composants de l'évaluation



E EN ŒUVRE DU PCD

La mise en œuvre du PCD doit reposer sur une organisation efficace à l'interne (**conseil et structures communales**) comme à l'externe (**acteurs locaux et institutionnels**) permettant de traduire en actes concrets les projets proposés. Dans cette organisation, le conseil communal doit certes jouer le rôle de l'acteur principal de la mise en œuvre du PCD, mais pour assurer sa mission de pilotage il doit s'appuyer sur un certain nombre de structures et d'instances. La réalisation et le suivi évaluation du PCD engagent un nombre importants d'acteurs dont les interventions sont appelées à être coordonnées par la commune.

On distingue 3 structures pour la mise en œuvre du PCD :

4.4.1 La structure de pilotage

Elle sera constituée par le **conseil communal**. Cependant, le pilotage de la mise en œuvre du PCD nécessite des aptitudes techniques et une impulsion fédératrice, d'où le besoin de création d'une **instance consultative** qui accompagne le conseil communal dans sa mission de pilotage (sans porter atteinte à ses pouvoirs décisionnels). Considérant les dispositions de la charte communale (**articles 14- 35 et 36**) le président du conseil communal constitue la commission consultative pour l'équité parmi les personnes ressources appartenant aux services extérieurs, organisations de la société civile et autres compétences locales. La commission organise ses réunions sur demande du président du conseil et sous sa présidence, elle étudie les rapports de suivi et propose les dispositions à prendre au conseil communal. Ce dernier décide par la suite les actions à entreprendre.

Ainsi le conseil communal (après concertation avec la commission consultative) assure les fonctions suivantes :

- Définit les orientations stratégiques ;
- Valide le PCD ;
- Mobilise les ressources ;
- Supervise la réalisation du PCD ;
- Décide les actions correctives d'envergure proposées dans le cadre du suivi ;
- Provoque l'évaluation à mi-parcours.

puyé par le **comité provincial de pilotage du**
le gouverneur, qui :

- Assure la cohérence des PCD des différentes communes ;
- Veille à la convergence des différents programmes sectoriels vers les objectifs des PCD ;
- Appuie la constitution des groupements intercommunaux ;
- Appuie la recherche de ressources complémentaires ;
- Assure l'accompagnement technique pour les conseils et structures communales.

4.4.2 La structure opérationnelle

La structure communale gérée par le secrétaire général de la commune, sous la supervision du président de conseil communal est l'instance responsable de la gestion de la réalisation et du suivi – évaluation du PCD. Elle se charge de :

- Coordonner la planification annuelle et la consolidation du plan opérationnel annuel ;
- Coordonner la réalisation des projets du PCD ;
- Assurer la réalisation des activités des projets du PCD ;
- Assurer le flux de l'information entre les différents acteurs ;
- Gestion du système d'information communal ;
- Actualisation des tableaux de bords ;
- Consolidation des rapports de suivi (qui émanent des équipes de travail) ;
- Préparation des réunions de la commission consultative et le conseil communal ;
- Elaborer les dossiers de partenariat, de levée de fonds et du plaidoyer.

Afin d'assurer sa mission d'animation territoriale, la structure opérationnelle s'appuie sur l'équipe d'animation constituée essentiellement de membres d'associations de proximité et autres instances de la société civile locale. Cette équipe, qui est rattachée à la commune et supervisée par le secrétaire général, se chargera de :

- Informer la population sur l'avancement de la réalisation du PCD ;
- Garantir l'adhésion de la population ;
- Collecter l'information relative au suivi de changement d'attitudes et de comportements de la population.

Le PCD est constituée d'un certain nombre de projets, chaque projet est composé de plusieurs activités qui nécessitent l'intervention de plusieurs acteurs. Les ressources humaines affectées à la réalisation des activités du projet par les différents intervenants constituent l'équipe du projet qui s'organise sous la direction d'un chef projet. Ce dernier est le coordonnateur du projet et l'interlocuteur principal de l'équipe opérationnelle. (Il peut être un fonctionnaire d'un service extérieur, un employé de la commune ou un membre d'une organisation de la société civile, ceci dépend de la nature du projet).

Les groupes de travail s'occupent des activités suivantes :

- Analyser les besoins de la réalisation et proposer des ajustements ;
- Assurer l'activité de gestion des projets ;
- Produire les données du suivi ;
- Concevoir les solutions et les ajustements.

4.4.4 La coordination de la mise en œuvre

Elle est assurée par le président de la commune qui représente le pouvoir exécutif de la commune qui s'appuie sur le secrétaire général de la commune et l'équipe de la structure communale (**Article 54 de la charte**). Le président assure par le biais de la structure communale :

- La mise en œuvre quotidienne des projets ;
- La circulation de l'information entre les différents acteurs;
- L'organisation des réunions de coordination.