



**PDF**  
Complete

Your complimentary  
use period has ended.  
Thank you for using  
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to  
Unlimited Pages and Expanded Features](#)



المديرية العامة للجماعات  
DGCL المحلية



وكالة التنمية الاجتماعية  
Agence de Développement Social

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية  
Initiative Nationale pour le Développement Humain

## Plan Communal de Développement de la commune rurale Mezguita

**REGION : SOUSS MASSA DRAA**  
**PROVINCE : ZAGORA**  
**CERCLE : AGDZ**  
**CAÏDAT : TAMEZMOUTE**

**Approuvé lors de la délibération communale du 12 juillet 2010**

# OMMAIRE

|                                                                                           |           |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>INTRODUCTION GÉNÉRALE .....</b>                                                        | <b>1</b>  |
| <b>CHAPITRE 1: RAPPEL DU CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PCD.....</b>        | <b>3</b>  |
| 1.1 RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ÉLABORATION DU PCD .....                                      | 3         |
| 1.2 RAPPEL DES OBJECTIFS DU PROGRAMME PAPCO .....                                         | 4         |
| 1.3 RAPPEL DE LA MÉTHODOLOGIE ADOPTÉE.....                                                | 4         |
| 1.3.1 Phase de préparation et du lancement du programme.....                              | 6         |
| 1.3.2 Phase de diagnostic territorial .....                                               | 6         |
| 1.3.3 Phase de concertation et d'échange.....                                             | 7         |
| 1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux .....                        | 8         |
| 1.3.5 Phase de processus de la planification.....                                         | 9         |
| 1.3.6 Phase opérationnelle .....                                                          | 9         |
| 1.3.7 Phase de communication .....                                                        | 9         |
| <b>CHAPITRE 2 : LES ELEMENTS CLE DU DTP DE LA COMMUNE RURALE DE MEZGUITA.....</b>         | <b>11</b> |
| 2.1 PRÉSENTATION DE LA COMMUNE DE MEZGUITA .....                                          | 11        |
| 2.2 PRINCIPAUX RÉSULTATS DU DTP.....                                                      | 13        |
| 2.2.1 Ressources naturelles.....                                                          | 13        |
| 2.2.2 Démographie .....                                                                   | 14        |
| 2.2.3 Activités économiques.....                                                          | 15        |
| 2.2.4 Services sociaux et infrastructures de bases .....                                  | 17        |
| 2.2.5 Capacités financières de la commune, gouvernance locale et dynamique des acteurs .. | 19        |
| <b>CHAPITRE 3: PLANIFICATION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE.....</b>                           | <b>21</b> |
| 3.1 VISION DU DÉVELOPPEMENT DE LA COMMUNE.....                                            | 21        |
| 3.2 AXES STRATÉGIQUES.....                                                                | 21        |
| 3.3 CADRE LOGIQUE .....                                                                   | 21        |
| 3.4 SYNTHÈSE DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION .....                                           | 21        |
| 3.5 MATRICES DE PLANIFICATION.....                                                        | 26        |
| <b>CHAPITRE 4: DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE.....</b>                                      | <b>69</b> |
| 4.1 PLAN DE COMMUNICATION.....                                                            | 69        |
| 4.2 MOBILISATION DES FONDS ET RECHERCHE DE FINANCEMENTS .....                             | 71        |
| 4.3 LE SUIVI ET L'ÉVALUATION .....                                                        | 71        |
| 4.3.1 Le suivi .....                                                                      | 72        |
| 4.3.2 L'évaluation.....                                                                   | 72        |
| 4.4 ORGANISATION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD.....                                        | 73        |
| 4.4.1 La structure de pilotage.....                                                       | 73        |
| 4.4.2 La structure opérationnelle.....                                                    | 74        |
| 4.4.3 Les groupes de travail.....                                                         | 75        |
| 4.4.4 La coordination de la mise en œuvre.....                                            | 75        |

## **SECTION GENERALE**

La constitution a consacré le principe de décentralisation depuis 1962. Les collectivités territoriales se sont vues transférer plusieurs attributions, leur permettant d'assurer la proximité des services au citoyen et faire des choix de développement ascendants. Plusieurs réformes ont été faites, en l'occurrence l'élaboration de la Charte communale en 1976 telle qu'elle a été modifiée et complétée par la Loi n° 01-03 et par la Loi n° 17-08 publiée en février 2009.

Le Maroc s'est engagé dans une nouvelle stratégie d'animation territoriale. La commune constitue l'acteur principal de pilotage des projets de développement local et de dynamisation du territoire. L'article 36 de la nouvelle charte communale précise les attributions et les domaines d'intervention du conseil communal dans la gestion des affaires publiques. Cette stratégie est issue d'une volonté d'associer tous les acteurs du territoire au diagnostic, à la planification et à la mise en œuvre des actions de développement.

Cette approche participative vise une meilleure exploitation des ressources locales, humaines, matérielles et financières. L'articulation entre les projets issus des concertations locales pour la durée du mandat du conseil communal et les projets sectoriels se réalise dans la rencontre entre la vision locale et celle plus globale des stratégies nationales.

### **Des politiques publiques à la gestion des affaires publiques :**

Constitué de l'espace communal et des dynamiques sociales qui s'y jouent, et des aspirations des acteurs vers le futur, le territoire devient l'expression de la volonté de changement et d'une vision à long terme. L'horizon 2015 a été fixé comme nouvelle étape de changement des attitudes en termes de gestion des politiques publiques, traduites au niveau local en stratégies et en projets cohérents avec les choix tracés par la planification au niveau local. Dès lors, les acteurs de la société civile, les élus, les services extérieurs deviennent des parties prenantes d'un processus de gestion des affaires publiques au niveau local.

### **La participation au cœur de tout le processus :**

Tous les acteurs ont été associés depuis l'élaboration du diagnostic territorial à la restitution et enfin à la planification. Les orientations stratégiques qui ont été définies collectivement lors des restitutions des DTP au niveau communal sont déclinées en objectifs et en actions, et qui vont alimenter un plan d'action opérationnel pendant les six années du mandat du conseil communal.

rs de la mise en œuvre du PCD. Des comités de seront mis en place. Seront également définies des responsables des actions, selon leur légitimité institutionnelle, leur compétence et leur capacité à mener l'action sur le terrain.

### **L'institution communale a un rôle institutionnel de premier ordre :**

A terme, les élus épaulés par les équipes d'animation communale devaient être en mesure de piloter le PCD qui inclut un ensemble de projets organisés selon des objectifs et une vision collective.

Ils auront à pérenniser un processus participatif de planification en intégrant davantage les représentants de la société civile, les services techniques, les élus, dans l'élaboration des choix stratégiques et opérationnels du développement territorial au niveau de la commune.

### **Un partenariat mieux structuré**

D'une part, les financements publics des investissements au niveau de la commune seront conditionnés par la production d'un PCD et ce à partir de 2011.

D'autre part, le partenariat financier avec d'autres bailleurs sera d'autant facilité que le PCD répond aux facteurs de qualité d'un projet collectif, qu'il traduit mieux les aspirations de toute la population et qu'il est porté politiquement par un conseil élu et une institution communale disposant la double légitimité, celle des citoyens et celle de l'administration.

### **Un PCD sous la responsabilité du conseil communal et soumis à l'évaluation :**

En effet, un système de suivi-évaluation sera inclus dans le PCD. Il permettra de partir d'une évaluation ex-ante, dont le DTP constitue en grande partie les éléments de la situation de référence, et permettra de suivre les projets aussi bien dans leurs réalisations que dans leur efficience et leur impact escompté. C'est sur cette base qu'une actualisation du PCD pourra avoir lieu à la fin du plan triennal.

### **Le PCD est l'occasion de mise en cohérence :**

La planification est l'occasion de mise en cohérence avec les plans des communes voisines qui pourraient déboucher sur des projets intercommunaux, voire des projets de territoire. Il s'agit aussi d'une mise en cohérence dite verticale avec les politiques sectorielles. Le PCD offrira dès lors un cadre d'expression et de réalisation des affaires publiques et non plus seulement des politiques publiques.

### 1.1 Rappel du contexte de l'élaboration du PCD

L'ADS assure un appui important au développement territorial durable qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie visant le soutien de l'action de l'Etat au niveau de la mise en œuvre de l'INDH, le renforcement de la décentralisation et la lutte contre la pauvreté. Ainsi, l'ADS appuie les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une Planification Stratégique Participative « PSP » du développement et participe au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de contribuer activement au développement local.

Dans cette perspective, l'ADS, en partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Comité Provincial du Développement Humain de la province de Zagora (CPDH) a initié une démarche de planification communale par la mise en place d'un Programme d'Appui à la Planification Communale (PAPCO) à l'échelle de 24 communes rurales et urbaines relevant de ladite province, visant certes à renforcer la place institutionnelle de la commune dans le processus du développement territorial, mais aussi à assurer une meilleure coordination, une synergie et une cohérence dans les actions et programmes de développement des acteurs locaux sur le terrain. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'élaboration du présent Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune de **Mezguita**. La finalité recherchée étant de construire une vision partagée de l'avenir de la commune, fondée respectivement sur un processus continu de concertation et de négociation avec les acteurs locaux, une appropriation totale du projet territorial par les acteurs institutionnels locaux, une mobilisation des ressources humaines, une construction de partenariats efficaces et durables et une meilleure articulation de la stratégie d'intervention au niveau local avec les engagements pris par le pays à l'échelle internationale (Objectifs du Millénium pour le Développement (OMD), Droits Humains (DH), etc.).

Ce Plan Communal de Développement a été réalisé grâce à la participation des autorités provinciales, locales, des élus, des membres du CLDH et EAC, des fonctionnaires de la commune, et des services extérieurs que nous remercions tous pour leur contribution et leur disponibilité.

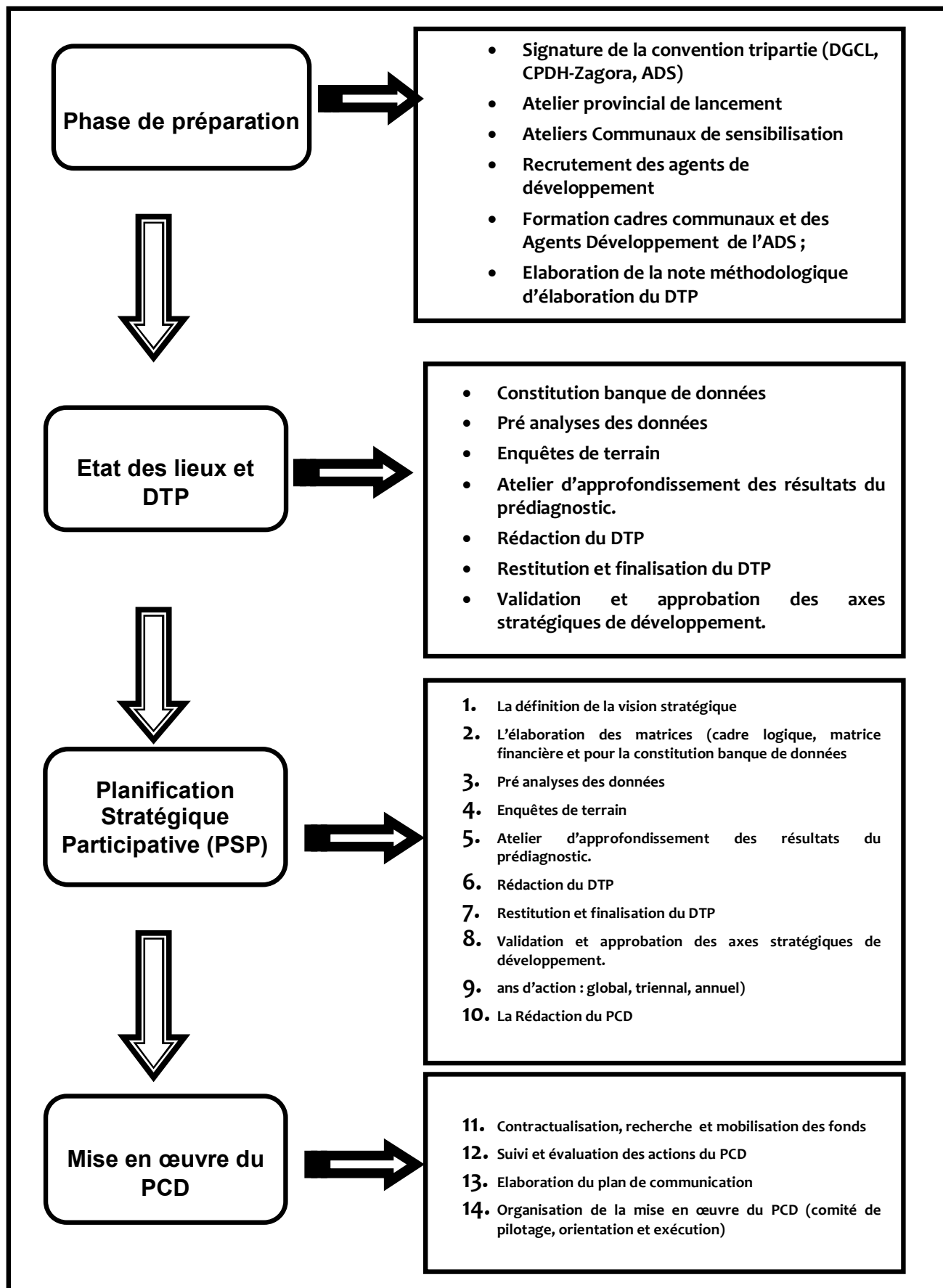
## Programme PAPCO

- Veiller à la réalisation des Diagnostics Territoriaux Participatifs (DTPs) des communes rurales ainsi que les quartiers en milieu urbain.
- Appuyer les collectivités locales pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCDs).
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en identifiant les besoins en formation pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement.
- Accompagner les acteurs locaux dans le montage, la mise en œuvre et le suivi des projets de développement ainsi que l'appui aux CLDH en vue de réaliser des ILDH selon une approche participative et concertée.

### 1.3 Rappel de la méthodologie adoptée

En se basant sur une démarche participative et partagée avec les acteurs locaux, le processus d'élaboration du PCD s'est fixé comme objectif primordial d'aboutir à un programme d'actions cohérent qui tienne compte de la responsabilité collective dont la perspective est d'assurer un développement durable de la commune à tous les niveaux tout en répondant aux besoins et attentes de la population locale .

Le processus de planification rurale de **Mezquita** s'est déroulée en quatre phases  
figure suivante



Cette étape s'est étalée de la manière suivante :

- Signature de la convention tripartite (DGCL, CPDH-Zagora, ADS) le 21 juin 2008 ;
- Recrutement des agents de développement ;
- Atelier provincial de lancement organisé le 02 février 2009 ;
- Ateliers communaux de sensibilisation et de mobilisation du 17 au 20 février 2009 ;
- Renforcement des capacités des cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique d'élaboration du DTP.

### 1.3.2 Phase de diagnostic territorial

Afin d'appréhender dans sa globalité et en toute objectivité le territoire de la commune de **Mezguita** et les activités qui s'y déroulent, un état des lieux a été dressé sur la base de :

- La revue documentaire de l'ensemble des documents et études disponibles sur le territoire de la commune;
- D'un **diagnostic territorial participatif (DTP)** de l'ensemble des composantes du territoire notamment: les ressources naturelles, le diagnostic démographique, le diagnostic des équipements et des infrastructures sociales de base, le diagnostic économique, le diagnostic institutionnel ;
- Des *ateliers et rencontres* avec des acteurs locaux de la commune pour d'une part recueillir leurs attentes et perceptions en matière de développement local de la commune, et d'autre part pour approfondir, restituer et compléter les données manquantes du DTP.

L'ensemble des données, informations et connaissances acquises durant cette première étape a permis d'avoir une image globale du territoire de la commune de **Mezguita** sous forme d'un diagnostic des points forts et des points faibles (environnement interne de la commune).

A partir des résultats dégagés du diagnostic territorial participatif, ont été organisés des ateliers de concertation, de mise au point, de vérification et de discussion du contenu avec la population et les acteurs locaux et institutionnels à savoir : le conseil communal, fonctionnaires de la commune, les autorités locales, les services déconcentrés de l'Etat à l'échelle communale, le secteur privé et le tissu associatif.



Cette étape est divisée en deux parties :

#### ☐ **Etape d'approfondissement du pré-diagnostic**

La concertation et l'échange avec les habitants et les acteurs locaux de la commune rurale ont été organisés sous forme d'ateliers tenus au siège de la commune.

Le premier atelier le 08 Mai 2010 a été consacré à l'approfondissement des résultats du pré diagnostic de la commune. L'objectif était de restituer et de compléter les données quantitatives et qualitatives relatives à chaque dimension du diagnostic en présence de l'ensemble des acteurs locaux de la commune tout en utilisant un support sous forme d'une présentation PowerPoint .

#### ☐ **Etape de correction et de rectification du DTP**

Le deuxième atelier a été orienté vers la restitution des résultats (état des lieux et analyse stratégique) et constats dégagés du Diagnostic Territorial Participatif. Les objectifs ciblés par la présente action peuvent être résumés ainsi :

- Rappeler les étapes précédentes (Atelier provincial, ateliers communaux de mobilisation, diagnostic...) ;
- Partager avec les décideurs de la commune et les acteurs locaux le contenu du diagnostic : état des lieux (Physique, démographie, infrastructures et services sociaux, économie et institutionnelle), les forces et les faiblesses ainsi que les potentialités relatives à chaque secteur ;
- Initier le débat sur les hypothèses, les perspectives de développement de la commune et les orientations stratégiques proposées ;
- Faire des choix stratégiques futurs de la commune;
- Introduire les futures étapes du travail particulièrement la planification stratégique participative.

A la fin de cet atelier de restitution et tenant compte des propositions et remarques des élus, du personnel communal, des services extérieurs, des EAC et des représentants de la société civile et des acteurs locaux mobilisés. A partir de la présentation des points forts et de points de faiblesses, et des opportunités et menaces, des axes stratégiques ont été proposés aux participants, et ont été reformulés. Le choix final des axes stratégiques de développement de la commune rurale de **Mezguita** a été fait (cf. chap 3)

## Capacités des acteurs locaux : apprendre en faisant le

Cette phase a pour finalité la mise en place des formations-actions à travers le renforcement de capacités des acteurs locaux. Cette opération a permis de transférer des connaissances et de former un pôle de compétences local au niveau de la commune rurale de **Mezguita** qui va assurer par la suite la continuité de la dynamique de développement déjà créée et une indépendance de la commune dans l'élaboration du PCD après l'achèvement du programme.

Cinq personnes ont bénéficié des sessions de formations dans le cadre du plan RCA, il s'agit du SG, du technicien, d'un conseiller communal, et de deux membres d'équipe d'animation. L'objectif est le renforcement de la capacité managériale et technique, et l'appropriation d'une démarche territoriale participative.

Le plan de formation des acteurs locaux de la province de Zagora a été élaboré après sondage par des questionnaires et discussions avec les acteurs locaux autour de leurs besoins en formation. Cette demande de formation a été traduite en cinq modules de formation répartis sur 16 unités comme suit :

| Modules                                                 | Unité / Module                                                                 |
|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Développement territorial                               | U1 : Approche territoriale                                                     |
|                                                         | U2 : Conduite des DTP                                                          |
|                                                         | U3 : Planification territoriale et Gestion axée sur les résultats              |
|                                                         | U4 : Mise en œuvre des PCD                                                     |
| Suivi évaluation des projets/programmes                 | U1: Concepts et Techniques d'évaluation                                        |
|                                                         | U2: Conduite de l'évaluation                                                   |
| Approches de développement                              | U1: Approche participative                                                     |
|                                                         | U2: Approche genre                                                             |
|                                                         | U3: Approche environnementale                                                  |
|                                                         | U4: Approche Droit humain                                                      |
| Construction de partenariat                             | U1: Partenariat : concepts, principes et fondements                            |
|                                                         | U2: Processus de construction de partenariat et technique de levée de fonds    |
|                                                         | U3: Gestion du partenariat (Pérennisation)                                     |
| Techniques de communication et d'animation territoriale | U1: Processus, Composantes de la communication/ Communication interpersonnelle |
|                                                         | U2: Conduite de réunions, négociation, coordination et prise de décision       |
|                                                         | U3: Animation du territoire                                                    |

L'ensemble des données et informations recueillies lors du DTP et les remarques et propositions ressorties au niveau des ateliers d'échange et de concertation avec les acteurs locaux ont été exploitées lors de la rédaction du PCD de la commune tout en assurant davantage l'implication des services extérieurs locaux, provinciaux et régionaux.

Les axes stratégiques déjà déterminés et validés lors de l'atelier de restitution ont permis d'ouvrir le débat au niveau des ateliers le 07 janvier 2010 de planification de la commune rurale de **Mezguita** concernant l'élaboration du cadre logique, les plans d'actions (global, triennal, et annuel), la planification financière et les fiches projets.

### 1.3.6 Phase opérationnelle

Pour l'élaboration du PCD, il a été nécessaire de procéder à un exercice de planification des actions, en impliquant davantage les élus, et l'ensemble des acteurs locaux et ce dans le cadre des ateliers de planification.

La finalité recherchée étant d'aboutir à la production des fiches projets pour l'ensemble des actions définies dans le PCD de la commune rurale de **Mezguita**. C'est pour cette raison que chacune des actions retenues, il a fallu définir la localisation géographique, le secteur d'intervention, la justification du projet, l'objectif visé, les résultats attendus, le coût et les partenaires (Voir fiches projets en annexe).

### 1.3.7 Phase de communication : Pour plus de mobilisation autour du PCD

La mobilisation et la sensibilisation au projet du PCD de la commune rurale de **Mezguita** ont été débutées depuis la décision politique prise par le conseil communal de son préparation ainsi que le lancement du programme au niveau communal.

Des efforts de communication restent à faire sous forme de présentations devant les décideurs, les groupes d'intérêt et autres parties prenantes, des journées sur le terrain à l'occasion d'événements spéciaux et enfin les médias (oraux, écrites et visuel) et les expositions ou bien dans le site Web de l'INDH de la province de Zagora.

Quel que soit l'approche, le conseil communal doit développer une bonne capacité d'écoute, de dialogue et de négociation pour mener à bien un plan de communication.

la démarche territoriale au niveau de la province de

- La création d'un espace de rencontre et d'échange entre les acteurs locaux au niveau communal qui sont concrétisés par des ateliers de collecte de données, approfondissement et restitution des résultats de DTP ;
- Le renforcement des liens de partenariat et de coopération entre le tissu associatif et les communes relevant de la province ;
- Le partage d'une même vision de développement du territoire qui est apte à faire évoluer les stratégies des acteurs socioéconomiques en une stratégie d'acteurs territoriaux ;
- Émergence des projets de territoire (exemple : projet supra communal)
- La création d'une synergie entre les acteurs locaux qui a permis la mise en place des projets intercommunaux à vision partagée.
- Une articulation entre les projets sectoriels portés par les services extérieurs et les projets communaux.

## MENTS CLE DU DTP DE LA COMMUNE E DE MEZGUITA.

Le premier paragraphe de ce chapitre donne un bref aperçu sur la commune, les paragraphes suivants présentent de façon synthétique les résultats des cinq thématiques traités lors du diagnostic territorial participatif.

### 1.1 Présentation de la commune de Mezguita

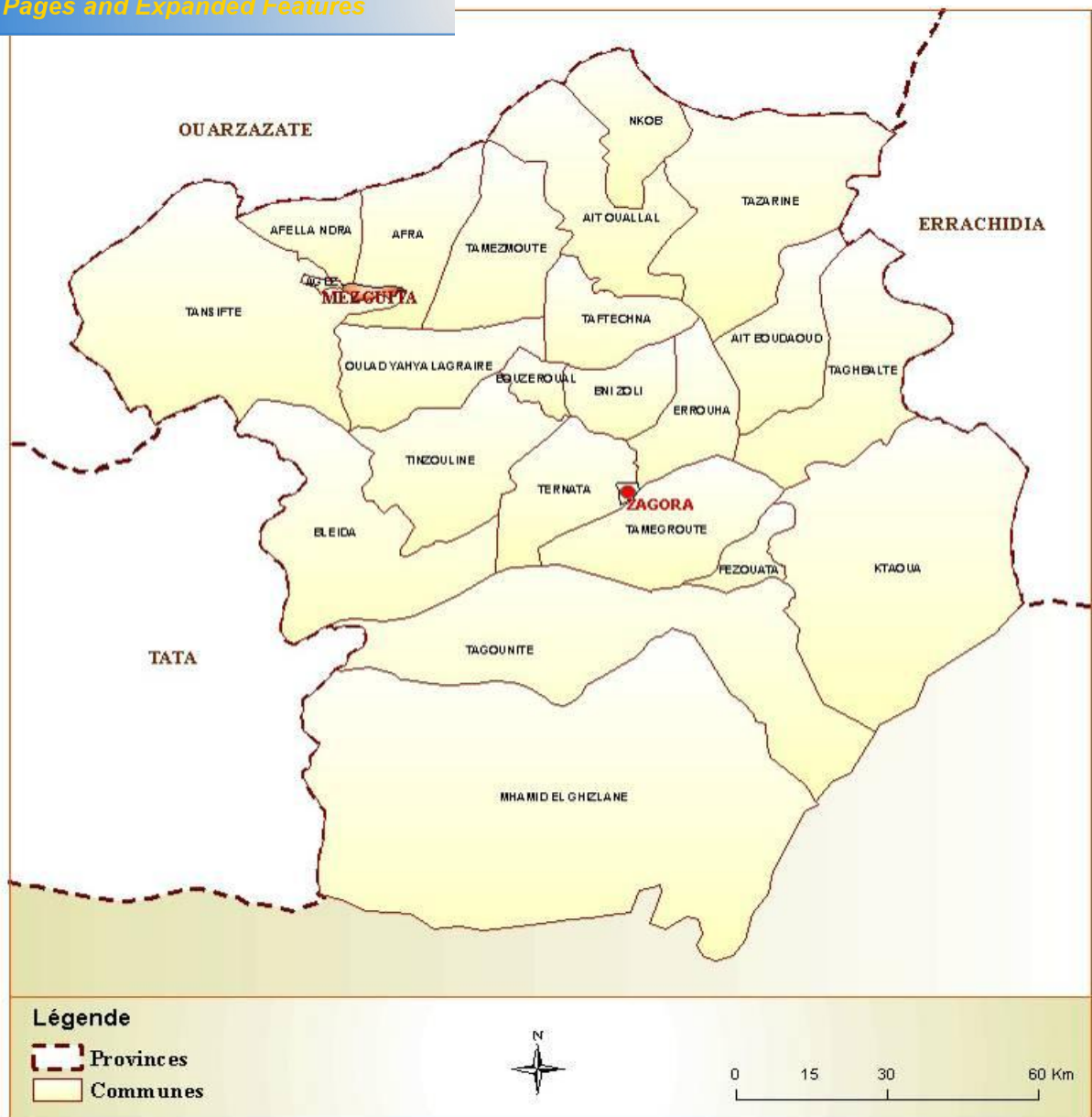
La commune de Mezguita s'étale sur une superficie de 316 Km<sup>2</sup>, soit environ 1% de la superficie de la Province de Zagora dont elle relève.

Elle est limitée au Sud par la commune rurale de Oulad Yahia Lagraire, au Nord par la commune d'Afella Ndra, à l'Est par la commune d' Afra et à l'Ouest par la commune de Tansifte et la municipalité d'Agdz.

La commune Mezguita est issue du découpage administratif de 1992, elle relève du Caïdat de Tamezmoute, Cercle d'Agdz, Province de Zagora, Région Sous Massa Draa. Le siège de la commune est situé au douar Aslim Nizdar



## géographique de la Commune



La commune de Mezguita possède, à l'instar des autres communes avoisinantes du cercle d'Agdez, des caractéristiques des zones subdésertiques qui ont une influence négative sur l'agriculture mais qui peut favoriser d'autres activités comme le tourisme et la production de l'énergie solaire.

La commune rurale de Mezguita est d'un climat aride avec une moyenne annuelle de pluviométrie de l'ordre de 250 mm et de température moyenne de 22,67C° (42 C° max et 1,10C° min). Tous ces aspects climatiques ne favorisent pas les cultures Bour et la pratique des céréales les plus rustiques et les moins exigeante en terme d'eau dans la zone.

Les ressources en eau au niveau de la commune sont composées, d'une part, par les eaux de ruissellement issues des précipitations que drainent les cours d'eau qui traversent le territoire communal (Draa, Tasmekht) et, d'autre part, par les eaux des nappes phréatiques.

| <b>Forces (S)</b>                                                                                                                                                                                          | <b>Faiblesses (W)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Existence d'une nappe phréatique</li> <li>▪ Situation sur la RN 9</li> <li>▪ Présence d'oued Draa ;</li> <li>▪ Présence de barrage El Mansour Eddahbi.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Le régime pluviométrique est marqué par le faible volume et le caractère violent des précipitations;</li> <li>▪ Températures extrêmes fortes avec une amplitude thermique élevée;</li> <li>▪ Des sécheresses prolongées</li> <li>▪ Taux faible de terres fertiles</li> <li>▪ Evaporation intense et des vents secs et violents</li> <li>▪ Erosion éolienne et hydrique</li> <li>▪ Faible volume des ressources en eau souterraines</li> </ul> |
| <b>Opportunités (O)</b>                                                                                                                                                                                    | <b>Menaces (T)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ La régression du potentiel en eau d'irrigation</li> <li>▪ Bisques liés à la désertification</li> <li>▪ Risque de pollution de la nappe phréatique causé par les résidus de l'activité agricole et les puits perdus</li> <li>▪ Climat caractérisé par l'aridité</li> <li>▪ Précipitations faibles et irrégulières dans le temps et dans l'espace</li> </ul>                                                                                    |



L'évolution démographique est qualifiée de relativement faible. En dix ans, entre 1994 et 2004, la population a connu un accroissement de 631 personnes à raison d'une moyenne de 63,1 personnes par an soit, un taux d'accroissement moyen annuel de 0,8%. Ce taux est proche de celui du milieu rural de la province de Zagora (0,7%) et il est largement inférieur aux taux observés au niveau régional et national.

La structure par âge de la population de la commune de Mezquita est caractérisée par la dominance des 15 à 59 ans (population en âge d'activité) qui constituent 47,7% de la population totale (51,2% dans la Province de Zagora).

La proportion de la population de moins de 15 ans au niveau de la commune (43,5%), supérieure de la moyenne nationale (31,2%), suscite un effort important pour le développement de l'amélioration des services d'éducation, de santé et de l'infrastructure de base.

Enfin, La commune rurale de Mezquita enregistre un taux de migration négatif de -18,7‰, ce qui la qualifie comme étant répulsive en termes de mouvements migratoires de la population.

| <b>Forces (S)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>Faiblesses (W)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ TAAM positif 0,8%.</li> <li>▪ La structure par âge de la population est caractérisée par la dominance des 15 à 59 (population en âge d'activité) ans qui constituent 47,7% de la population totale</li> <li>▪ Une population jeune importante, (les moins de 15 ans représentent 43,5%)</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ taille des ménages dans la commune de Mezquita est élevée (9,44)</li> <li>▪ La prédominance des femmes dans les tranches d'âge les plus actives (56%)</li> <li>▪ Une population largement traversée par les flux migratoires</li> <li>▪ Taux de mortalité infantile élevé (37,3‰.)</li> <li>▪ taux de pauvreté supérieur à 30%,</li> <li>▪ La commune rurale de Mezquita enregistre un taux de migration négatif de -18,7‰,</li> </ul> |
| <b>Opportunités (O)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>Menaces (T)</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Programmes de planification familiale</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Concurrence des territoires avoisinants (ville de Zagora, ville de Agdez )</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |



L'agriculture irriguée pratiquée au niveau de la commune et qu'est soutenue par l'élevage même s'il se pratique encore de façon traditionnelle, constituant encore l'activité principale au niveau de la commune de 67,2% de la population active ; l'augmentation de revenus de l'agriculteur passe par la valorisation des produits locaux et la recherche d'autres produits qui résistent à la température et au manque d'eau, et par l'adoption d'autres pratiques d'irrigation qui demandent une petite quantité d'eau comme les techniques de goutte à goutte

Les produits agricoles mêmes s'ils sont faibles comme les dattes et le henné peuvent être valorisés et constituer un revenu important pour les agriculteurs.

Malgré une exploitation peu mécanisée des terres agricoles, la mise en valeur est caractérisée par un très haut degré d'intensification grâce à l'adoption d'un système de cultures en étage qui permet une valeur ajoutée à l'hectare assez importante.

L'élevage constitue le deuxième pilier du système agricole oasien. Il est sédentaire et s'intègre dans une complémentarité organique avec l'agriculture, ou mobile et donc tributaire dans son alimentation des parcours naturels.

La commune rurale de Mezguita ne dispose pas d'un souk hebdomadaire sur son territoire. L'activité commerciale se limite aussi à une dizaine de commerces de proximité au niveau des douars dans des petites boutiques (épiceries), les commerçants sont tous informels et non patentés.

Les potentialités de Mezguita au niveau touristique sont énormes mais non exploitées, ce qui fait que Mezguita est une zone de transition pour les touristes qui passe de Ouarzazate, Agdez à Zagora, cela nécessite des efforts de la part des institutions administratives et la population pour valoriser les potentialités locales. Enfin, l'artisanat dans la commune reste encore une activité familiale dont les produits sont auto consommés et ne sont commercialisés que de manière occasionnelle.

|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Faiblesses (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ L'agriculture et l'élevage constituent l'activité principale de 67,2% de la population active</li> <li>▪ l'adoption d'un système de cultures en étage qui permet une valeur ajoutée à l'hectare assez importante.</li> <li>▪ Le palmier dattier constitue une grande richesse pour la collectivité et occupe une place prépondérante dans les systèmes de production agricole (50 000 pieds)</li> <li>▪ Le palmier dattier constitue aussi l'armature et la structure de base de l'écosystème oasien en favorisant la création d'un micro-climat indispensable au développement des cultures sous-jacentes.</li> <li>▪ Le statut des terres dominant est le melk (83%),</li> <li>▪ Les parcours de la commune de Mezguita s'étendent sur une superficie très large.</li> <li>▪ Existence des petites boutiques (épiceries) de commerce.</li> <li>▪ Diversité des cultures pratiquées</li> <li>▪ Atouts touristiques (qualités de l'air, paysages et patrimoine historique et architectural)</li> <li>▪ la commune dispose d'un certain nombre d'atouts importants pouvant être à la base de projets touristiques à savoir (KASBAT)</li> <li>▪ Existence d'un savoir-faire local artisanal</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ la superficie agricole utile mobilisée atteint à peine 660 ha sur une superficie totale de 31 600 ha.</li> <li>▪ Exploitation peu mécanisée des terres agricoles</li> <li>▪ Dominance des cultures vivrières.</li> <li>▪ la mise en valeur agricole présente des problématiques d'ordre écologique et socio-économique qui se traduisent par un phénomène de désertification continu.</li> <li>▪ Le rapport SAU communale à l'effectif des foyers, donne une superficie moyenne par foyer inférieur à 0,76 ha.</li> <li>▪ Exploitation en micro parcelles</li> <li>▪ La superficie moyenne par parcelle ne dépasse pas 0,16 ha</li> <li>▪ Agriculture familiale qui continue à être pratiquée de manière traditionnelle</li> <li>▪ L'élevage pratiqué est de type familial.</li> <li>▪ Les races sont de type local caractérisé par une faible productivité</li> <li>▪ Faible qualification des agriculteurs.</li> <li>▪ Vétusté des seguias.</li> <li>▪ Insuffisance d'eau pour l'irrigation des cultures</li> <li>▪ Système d'irrigation traditionnel non efficient</li> <li>▪ Cheptel constitué par des races locales.</li> <li>▪ Dégradation des parcours due à une surexploitation</li> <li>▪ Encadrement faible des agriculteurs</li> <li>▪ organisations professionnelles limitées (associations ou coopératives)</li> <li>▪ absence du CMV (centre de mise en valeur agricole)</li> <li>▪ Techniques agricoles assez rudimentaires</li> <li>▪ Rendements relativement faibles.</li> <li>▪ Mécanisation des travaux agricoles limitée</li> <li>▪ Cheptel constitué par des races locales et dominé par les petits ruminants</li> <li>▪ Faible productivité de l'élevage</li> <li>▪ Absence d'un souk hebdomadaire ;</li> <li>▪ Les commerçants sont tous informels et non patentés.</li> <li>▪ L'activité commerciale se limite à quelques commerces de proximité au niveau des douars dans des petites boutiques (épiceries)</li> <li>▪ Absence d'infrastructure d'accueil touristique (gîtes, maisons d'hôtes...)</li> <li>▪ Absence d'intégration dans un circuit touristique.</li> <li>▪ Absence d'infrastructure artisanale (coopératives, centre d'artisanat, unité de production).</li> <li>▪ L'artisanat n'est qu'une activité d'appoint</li> <li>▪ Savoir-faire local artisanal non valorisé</li> </ul> |

|                                                                                                                                                                                                                                  | Menaces (T)                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Plan Maroc vert</li> <li>▪ Agence de développement des Oasis</li> <li>▪ Pays d'Accueil Touristique (PAT)</li> <li>▪ Appui de l'INDH</li> <li>▪ Appui de l'entraide nationale</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Caractère structurel de la sécheresse</li> <li>▪ Inondations</li> <li>▪ Faible pouvoir d'achat pouvant limiter le développement des activités commerciales</li> <li>▪ Concurrence du où s'effectue la majorité des dépenses des ménages</li> </ul> |

#### 1.2.4 Services sociaux et infrastructures de bases

On note des efforts de la commune pour électrifier la commune (La part des ménages qui ont accès au réseau d'électricité est de 98% en 2008) et pour généraliser l'accès à l'AEP (Le taux de couverture en eau potable est de 98%).

La commune de Mezguita dispose de 8 unités scolaires (2 écoles centrales et 6 annexes) et un collège. La plupart des infrastructures scolaires nécessitent un renforcement de leurs équipements de base (latrines, cantines, bibliothèques, eau, ...etc).

Malgré le fait qu'il assure les services médicaux les plus élémentaires, le centre de santé communal ne répond pas aux besoins essentiels exprimés par la population surtout en termes de maladies chroniques et les actions urgentes nécessitant une intervention du médecin.

La commune rurale de Mezguita est accessible par la route provinciale RP1519 qui la relie avec les communes rurales limitrophes. La majorité des douars sont accessibles en raison de leur localisation le long de cette route.



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Faiblesses (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>La commune dispose d'un centre de santé.</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Le centre de santé est raccordé à l'eau et à l'électricité.</li> <li>Existence de l'ambulance de la commune.</li> <li>La commune dispose de 8 unités scolaires</li> <li>L'existence d'un collège et d'un lycée</li> <li>L'existence de de Dar Taliba et Dar Talib.</li> <li>98% des ménages bénéficient de l'eau potable d'une manière régulière ;</li> <li>existence d'association pour la gestion des systèmes d'approvisionnement en eau</li> <li>Un taux d'électrification important 98%</li> <li>La commune est traversée par la route nationale RN9 et la route provinciale 1519.</li> <li>La majorité des douars sont accessibles</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>les taux de couverture en médecin et personnel de santé sont faibles.</li> <li>Le taux de mortalité infantile au niveau de cette commune est élevé. Il est de l'ordre de 37,3‰.)pour mille ;</li> <li>Absence de : <ul style="list-style-type: none"> <li>Salle d'accouchement</li> <li>Dar Elomouma</li> <li>Pharmacie</li> </ul> </li> <li>Insuffisance en personnel de santé.</li> <li>Absence de médecins privés.</li> <li>accouchement des femmes à domicile engendrant un taux de mortalité infantile élevé</li> <li>Les établissements de la préscolarisation sont presque inexistants ;</li> <li>Déficit en équipement des écoles (latrine, cantine, etc)</li> <li>Eloignement de quelques douars du collège et du lycée;</li> <li>Déperdition scolaire</li> <li>Taux d'analphabétisme encore élevé (46,9%</li> <li>qualité moyenne de l'eau en raison de la salinité élevée pour les ouvrages périphériques à la vallée.</li> <li>Absence d'un système d'assainissement liquide (évacuation des eaux usées par les puits perdus)</li> </ul> |
| Opportunités (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Menaces (T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Volonté publique de renforcer l'infrastructure de santé</li> <li>Programme d'urgence de l'éducation nationale</li> <li>Programme d'alphabétisation</li> <li>Volonté politique pour développer les centres ruraux émergents</li> <li>Programme national des routes rurales « PNRR »</li> <li>L'initiative nationale de développement humain « INDH »</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Risque de propagation des maladies telles que la leishmaniose</li> <li>Les eaux de crues menaçant l'infrastructure routière</li> <li>Régression du niveau de la nappe présente des risques de tarissement des puits utilisés pour l'eau potable</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |

En ce qui concerne la capacité financière on peut retenir que les ressources financières de cette commune sont faibles et très dépendantes de la TVA (96%des recettes totales de la commune).

En ce qui concerne les ressources humaines, l'effectif du personnel est jugé insuffisant compte tenu de la taille de la population qui ne dépasse pas 10.000 habitants. En effet, le niveau d'encadrement par 1000 habitants est de l'ordre de 1,3 au moment où la moyenne nationale du taux d'encadrement pour les communes rurales est de 2,6.

Il convient néanmoins de signaler l'absence de qualification du personnel en termes de formation continue, le bilan est très maigre. En effet les membres de CLDH n'ont bénéficié que de quelques sessions de formation, ces dernières années, dans le cadre de l'INDH.

Compte tenu de cette situation, un renforcement des capacités techniques de la commune s'impose avant toute programmation d'investissement, plus particulièrement en matière de préparation et de suivi d'exécution des projets d'investissements.

La commune compte 8 associations qui affichent leur action dans les domaines du développement économique et social au niveau des douars il faut noter que les associations n'ont qu'une présence timide sur la scène locale. Outre le fait qu'elles ne disposent pas d'un local, elles sont toutes circonscrites aux douars d'où sont issus les membres du bureau dont la composition est essentiellement masculine. A travers l'état des lieux sur les acteurs qui ont un enracinement local et qui sont impliqués dans le processus de développement, nous retenons deux idées essentielles:

- Le tissu associatif de la commune Mezguita dispose d'un potentiel financier et humain qui ne semble pas préparé pour faire face aux impératifs de la mise en place d'un processus de développement local qui impose la mobilisation et la création des synergies entre les acteurs concernés par son territoire. Par ailleurs sa participation au financement des projets ne pourrait être que modeste;
- Le tissu associatif qui constitue la société civile locale se caractérise par un profil qui ne fait pas de lui une force de proposition au niveau local, et semble souffrir d'une incapacité à plaider la cause du développement local auprès de partenaires externes



|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Faiblesses (W)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <p>Le conseil communal est doté d'un règlement intérieur qui définit les conditions et les modalités de sa gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ un niveau d'instruction moyen des membres du conseil.</li> <li>▪ Conseil communal dynamique</li> <li>▪ Subventions de l'Etat</li> <li>▪ Existence des commissions permanentes et autres provisoires</li> <li>▪ Nombre important des associations ;</li> <li>▪ La volonté de participer aux projets de développement locaux</li> <li>▪ Présence de la culture du partenariat.</li> <li>▪ Tissu associatif actif qui participe au développement de la commune.</li> <li>▪ Existence de quelques expériences de participations des populations à des projets de développement</li> <li>▪ les associations ont une volonté de créer une union des associations.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Absence de coopération Intercommunale</li> <li>▪ Déficit en ressources financières de la commune rurale</li> <li>▪ Ressources propres très réduites ;</li> <li>▪ Budget de fonctionnement très lourd, dominé par les salaires de personnel.</li> <li>▪ budget alimenté essentiellement par les subventions de l'Etat ;</li> <li>▪ L'excédent des recettes est insignifiant</li> <li>▪ Faible taux d'encadrement</li> <li>▪ Niveau d'investissement de la commune très faible</li> <li>▪ Faible capacité de gestion des projets de développement</li> <li>▪ Insuffisance en matière de formation pour le personnel communal</li> <li>▪ Ressources humaines de la commune sont insuffisantes.</li> <li>▪ Manque du technicien et du secrétaire général.</li> <li>▪ Absence de locaux pour certaines associations</li> <li>▪ Faible participation des femmes dans les bureaux exécutifs</li> <li>▪ Faible coordination entre les associations</li> <li>▪ Les associations sont peu actives</li> <li>▪ Absence des coopératives au niveau de la commune</li> </ul> |
| Opportunités (O)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Menaces (T)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>▪ Nouvelles attributions de la Charte communal</li> <li>▪ Accompagnement de la DGCL</li> <li>▪ Accompagnement de l'ADS dans le cadre du PAPCO</li> <li>▪ Appui de l'INDH</li> <li>▪ Appui des ONG internationales</li> <li>▪ Programme TAKWIA menée par l'ADS en vue de renforcer les capacités des associations et coopératives</li> <li>▪ Encadrement de l'ODCO pour la création des coopératives</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |

### 3.1 Vision du développement de la commune

Les résultats du diagnostic, présentés et analysés en termes d'atouts, de contraintes, d'opportunités et de menaces, permet de dégager l'objectif global du développement de la commune qu'on peut formuler comme suit :

**Créer une dynamique de développement local axée sur l'appui aux activités économiques et création d'emplois, l'appui à l'accès aux services sociaux et infrastructures de base ainsi que le renforcement des capacités des acteurs locaux.**

### 3.2 Axes stratégiques

A partir de cet objectif global (encadré ci-dessus), le développement de la commune se focalisera sur trois axes stratégiques principaux :

- Axe stratégique 1 : Renforcement des capacités des acteurs locaux.
- Axe stratégique 2 : Appui aux activités économiques et création d'emplois.
- Axe stratégique 3: Appui à l'accès aux services sociaux et infrastructures de base.

### 3.3 Cadre logique

Chaque objectif spécifique est décliné en résultats attendus puis en actions à développer. Pour le premier axe stratégique du « **renforcement des capacités des acteurs locaux** » nous avons deux objectifs spécifiques :



|                                                                                          | RESULTATS ATTENDUS                                                                                                                                                                                   |
|------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| des fonctionnaires de la commune                                                         | R1 : Les capacités techniques de 50% des fonctionnaires sont renforcées.                                                                                                                             |
| Renforcer les capacités des acteurs locaux dans le domaine du développement territorial. | R1 : les capacités de 50 % des élus sont renforcées<br>R2 : les capacités de 4 représentants des services extérieurs sont renforcées.<br>R3 : les capacités de 50% des associations sont renforcées. |

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre ces résultats attendus sont :

- Organisation d'un cycle de formations sur :
  - La gestion budgétaire, les finances locaux et les marchés publics
  - l'état civil
  - La gestion administrative
  - L'informatique
- Organisation d'un cycle de formations sur :
  - l'approche territoriale
  - la planification stratégique
  - les techniques de plaidoirie
  - les techniques de communication
  - la gestion des projets
  - la gestion administrative et financière
  - les approches de développement

Pour le deuxième axe stratégique « **Promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi** » on a :

| OBJECTIFS SPECIFIQUES                                   | RESULTATS ATTENDUS                                                                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Amélioration et valorisation de la production agricole  | R1. Les dattes sont conservées dans des conditions favorables.<br>R2. Des nouvelles superficies sont irriguées<br>R3. Terres agricoles et seguias protégées des eaux des crues. |
| Renforcement des capacités techniques des agriculteurs. | R1. Les agriculteurs sont organisés et encadrés                                                                                                                                 |
| Développer le commerce de proximité.                    | R1. Commerce de proximité développé                                                                                                                                             |
| Développer le tourisme et l'artisanat local.            | R1. Tourisme rural développé<br>R2. Artisans appuyés                                                                                                                            |

de d'atteindre les résultats attendus sont :

servations des dattes.

- Construction de Dar Annakhla destinée à la valorisation des produits du palmier dattier.
- Demande de construction d'un barrage collinaire à Äliya.
- Construction d'un barrage de déviation à Séguia de Taliouine.
- Extension du la Khatarra d'Imi Nifri et séguia de Tafargalte
- Construction des murs de clôture pour protéger les terres agricoles qui se situent sur les rives d'oued de Draa.
- Construction des murs de clôture pour protéger les séguias des douars contre les inondations.
- Réalisation d'une étude sur la nappe phréatique.
- Réalisation des études d'analyse de la qualité des sols.
- Organisation des sessions de formation et des journées de sensibilisation au profit des jeunes agriculteurs et les membres des AUA.
- Organisation des visites d'échanges d'expérience au profit des agriculteurs.
- Appui aux agriculteurs pour l'acquisition des plantes de bonne qualité
- Sensibiliser les agriculteurs pour l'utilisation des techniques modernes d'irrigation.
- Construction du marché couvert.
- La création d'un site web pour faire connaitre les potentialités touristiques de la commune.
- Construction d'un café avec un espace vert au centre de la commune.
- La mise à niveau des projets touristiques existants sur le territoire de la commune.

Pour le troisième axe stratégique relatif à « **l'amélioration de l'accès aux services sociaux et infrastructures de base** » on a :

| OBJECTIFS SPECIFIQUES                                                                        | RESULTATS ATTENDUS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| OS1. Mise en place d'un préscolaire moderne.                                                 | R1. Enseignement préscolaire développé                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| OS2. Améliorer les conditions de l'enseignement primaire et mettre fin à l'abandon scolaire. | R1. Enseignement primaire généralisé.<br>R2. Tous les établissements scolaires sont qualifiés.<br>R3. Toutes les écoles sont raccordées en eau potable.<br>R4. Enseignants motivés et leurs conditions de vie améliorées<br>R5. Les bibliothèques des écoles sont équipées.<br>R6. Un programme des cours de soutien est mis en place. |
| OS3. Faciliter l'accès à l'enseignement secondaire                                           | R1. Régression de l'abandon scolaire de 60%                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| OS4. Luter contre l'analphabétisme                                                           | R1. Taux d'alphabétisation amélioré                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| OS5. Limiter le nombre de mortalité infantile et maternelle                                  | R1. Le taux d'accouchement en milieu surveillé est augmenté de 50%                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| OS6. Améliorer le niveau de couverture sanitaire                                             | R1. Services sanitaires améliorés                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| OS7. Généraliser l'alimentation en eau potable                                               | R1. Tous les douars sont alimentés en eau potable                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| OS8. Généraliser l'accès à l'électricité                                                     | R1. Un taux d'accès à l'électricité de 100%.                                                                                                                                                                                                                                                                                           |



|                                                                                 |      |                                                            |
|---------------------------------------------------------------------------------|------|------------------------------------------------------------|
|                                                                                 | seau | R1. Les pistes sont aménagées et praticables               |
| OS10. Développer les activités socioculturelles et sportives de la commune      |      | R1. Activités sportives et culturelles appuyées            |
| OS11. Protéger l'environnement et limiter ses dangers sur la santé des citoyens |      | R1. l'environnement et la santé des citoyens sont protégés |
| OS12. Aménagement du local de la commune                                        |      | R1. Le local de la commune est aménagé                     |
| OS13. Mise à niveau du centre de la commune                                     |      | R1. Le centre de la commune est mis à niveau               |

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre ces résultats attendus du premier objectif sont :

- Création des salles du préscolaire dans l'ensemble des écoles de la commune.
- Construction d'une école coranique au centre de la commune.
- Construction d'un mur de clôture et d'une salle scolaire à l'école Tamnougalté.
- Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école Tinfla.
- Construction d'un mur de clôture et d'une cantine à l'école Tafargalte
- Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école de Aboussas.
- Réhabilitation d'un mur de clôture et construction d'une cantine à l'école d'Ighram Azgagh.
- Construction d'une cantine et 2 blocs sanitaires à l'école d'Ait Ali.
- Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Talate.
- Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Tafargalte.
- Construction d'un mur de clôture et 2 blocs sanitaires à l'école de Taliwine.
- Mise en place des lavabos dans l'ensemble des écoles de la commune.
- Alimentation des écoles en eau potable.
- Construction d'un logement de fonction dans les écoles.
- Equipement des bibliothèques des écoles.
- La mise en place d'un programme des cours de soutien au profit des élèves.
- Construction de 3 salles au collège de Mezguita.
- Construction d'un dépôt de la cantine au collège de Mezguita.
- Creusement d'un puits et construction d'un château au collège de Mezguita.
- Mettre en place 6 lavabos (3 pour les filles et 3 pour les garçons) au collège de Mezguita.
- Construction d'un logement de fonction au collège de Mezguita.
- Construction d'une salle polyvalente au lycée Ibn Sina.
- Construction d'un internat au sein du lycée Ibn Sina.
- Construction de 2 salles au lycée Ibn Sina.
- Acquisition de 2 bus pour le transport scolaire.
- Construction d'un logement de fonction au lycée Ibn Sina.
- Construction d'un mur de clôture à Dar Taliba.
- Construction d'un mur de clôture à Dar Talib.
- La mise en place d'un programme d'alphabétisation dans la commune.
- Construction et équipement d'une salle d'accouchement au centre de santé.
- Extension du centre de santé communal.
- Demande d'affectation d'un médecin, d'une infirmière et d'une sage-femme.
- Acquisition d'un appareil d'échographie.
- Construction de 3 salles de premiers soins.



- Kasbat Tamnougalté : construction château et mise en
- Taliouine : construction château et mise en place du réseau
- Equipement du puits d'Ait Lkayd Lmir : construction château et mise en place du réseau
- Creusement et équipement d'un puits à Zaouit Tamnougalté.
- Acquisition de 3 pompes.
- Délégation du service de l'eau potable à l'ONEP.
- Remplacement du réseau dans l'ensemble des douars.
- Appui à l'élargissement du raccordement en électricité aux localités et foyers non desservis.
- Aménagement de la route reliant le douar Taliwin à la RP1519.
- Construction de la route reliant la commune de Mezguita à la commune de Skoura (province D'OUARZAZATE).
- Construction d'un nouveau pont sur oued Draa à Takatarte.
- Réhabilitation du pont de Taliwine.
- La mise en place de Dar Almouatin au centre de la commune.
- Organisation de tournois sportifs.
- Construction d'un mur de clôture pour la maison des jeunes
- Construction d'un vestiaire, 3 blocs sanitaires et 3 bains à la maison des jeunes.
- Construction de terrains de sport à la maison des jeunes.
- Construction d'une bibliothèque à la maison des jeunes.
- Appui à la mise en place d'un centre de qualification professionnel au centre de la commune.
- Réhabilitation des terrains de sport des douars suivant : Tinfla, Tamnougalté, Tafargalté et Taliouine.
- Aménagement de l'ancienne école à Kasbat de Tamnougalté.
- Aménagement des Kasbas.
- Création d'un circuit pour marathon.
- Travaux d'aménagement de ravins du douar Asslim Assoufla.
- Remplacement des puits perdus par les fausses septiques.
- Création d'une décharge contrôlée.
- Recrutement d'un secrétaire générale, un technicien, un ingénieur et un médecin.
- Equipement du bureau de la commune.
- Aménagement d'un dépôt communal.
- Aménagement de l'entrée principale de la commune.
- Plantation des arbres le long de la route qui mène vers la commune.
- Eclairage public.
- Création d'un espace vert.
- Construction d'un logement de fonction au centre de la commune.

L'enchaînement des axes stratégiques, des objectifs spécifiques, des résultats attendus et des projets proposés traduit la logique d'intervention du PCD de la commune.

Ainsi pour atteindre les objectifs spécifiques et les résultats attendus de chacun des trois axes stratégiques du PCD. Un ensemble de projets cohérents est proposé, eux-mêmes déclinés en un groupe d'actions, avec des indicateurs objectivement vérifiables et des sources de vérification en réponse aux exigences du système de suivi-évaluation du PCD.

### **3.5 Matrices de planification**

L'évaluation des coûts des projets et leur programmation annuelle se traduit par un plan d'actions global qui retient l'ensemble des projets du PCD.

Dans ce qui suit est présenté la matrice du plan d'action globale (2011-2016), la matrice du plan d'action triennal (2011-2013) et celle du plan d'action annuelle 2011.



**PDF**  
Complete

*Your complimentary  
use period has ended.  
Thank you for using  
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to  
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

# MATRICE FINANCIERE



|             | Description                                                                              | Coût global  | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires      |              |              | Financement demandé |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|------------------|--------------|--------------|---------------------|
|             |                                                                                          |              |                   |                             | Partenaire 1     | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
| FORMATION   | Formation sur la gestion budgétaire, finances locales et la gestion des marchés publics  | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module état civile »                                                         | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation sur « module gestion administrative »                                          | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module informatique »                                                        | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module approche territoriale »                                               | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module planification stratégique »                                           | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module techniques de plaidoirie »                                            | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module techniques de communication »                                         | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module gestion des projets »                                                 | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module gestion administrative et financière »                                | 20 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|             | Formation « module approches de développement »                                          | 60 000,00    | 2011              | -                           | ADS              | DGCL         | CPDH         | 60 000,00           |
| AGRICULTURE | Construction de trois unités de conservation des dattes.                                 | 1 500 000,00 | 2012              | -                           | ORMVAO           | INDH         |              | 1 500 000,00        |
|             | Construction de Dar Annakhla destinée à la valorisation des produits du palmier dattier. | 500 000,00   | 2013-2014         | -                           | ORMVA            | INDH         | --           | 500 000,00          |
|             | Demande de construction d'un barrage collinaire à Āliya                                  | --           | 2011-2016         | -                           | Agence du bassin | --           | --           | --                  |
|             | Construction d'un barrage de déviation (Agoug) à Séguia de Taliouine.                    | 500 000,00   | 2014              | -                           | ORMVAO           | --           | --           | 500 000,00          |
|             | Extension de la Khtarra d'Imi Nifri et Séguia de Tafargalte                              | 80 000,00    | 2014              | -                           | ORMVAO           | --           | --           | 80 000,00           |



|                       | Projet                                                                                                                             | Coût global       | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires        |              |              | Financement demandé |
|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------------|--------------------|--------------|--------------|---------------------|
|                       |                                                                                                                                    |                   |                   |                             | Partenaire 1       | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
|                       | Construction des murs de clôture pour protéger les terres agricoles qui se situent sur les rives d'oued de Dra                     | Etudes techniques | 2011-2016         | -                           | ORMVA              | --           | --           | --                  |
|                       | Construction des murs de clôture pour protéger les séguías des douars contre les inondations                                       | Etudes techniques | 2011-2016         | -                           | ORMVAO             | --           | --           | --                  |
|                       | Réalisation d'une étude sur la nappe phréatique                                                                                    | 20 000,00         | 2012              | -                           | Agence des bassins | ORMVAO       | --           | 20 000,00           |
|                       | Réalisation des études d'analyse de la qualité des sols.                                                                           | 20 000,00         | 2012              | -                           | INRA               | ORMVAO       | --           | 20 000,00           |
|                       | Organisation des sessions de formation et des journées de sensibilisation au profit des jeunes agriculteurs et des membres d'AUEA. | 30 000,00         | 2011-2016         | -                           | ORMVAO             | INDH         | --           | 30 000,00           |
|                       | Sensibiliser les agriculteurs vis-à-vis l'utilisation des techniques modernes d'irrigation                                         | 30 000,00         | 2011-2016         | -                           | ORMVAO             | INDH         | --           | 30 000,00           |
|                       | Organisation des visites d'échanges d'expérience pour les agriculteurs                                                             | 60 000,00         | 2011-2016         | -                           | ORMVAO             | INDH         | --           | 30 000,00           |
|                       | Appui aux agriculteurs pour l'acquisition de plantes de bonne qualité                                                              | 60 000,00         | 2011-2016         | -                           | ORMVAO             | INDH         | --           | 30 000,00           |
| commerce              | Construction d'un marché couvert.                                                                                                  | 1 000 000,00      | 2016              | -                           | INDH               | --           | --           | 1 000 000,00        |
| Tourisme et Artisanat | La création d'un site web pour faire connaître les potentialités touristiques de la commune.                                       | 10 000,00         | 2011              | 10 000,00                   | --                 | --           | --           | --                  |
|                       | Construction d'un café avec un espace vert au centre de la commune.                                                                | 750 000,00        | 2013              | -                           | INDH               | --           | --           | 750 000,00          |



|           | Projet | Description                                                                                                                        | Coût global  | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires            |              |                     | Financement demandé |
|-----------|--------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|------------------------|--------------|---------------------|---------------------|
|           |        |                                                                                                                                    |              |                   |                             | Partenaire 1           | Partenaire 2 | Partenaire 3        |                     |
| EDUCATION |        | La mise à niveau des projets touristiques existants sur le territoire de la commune.                                               | --           | 2011-2016         | -                           | Délégation du tourisme | --           | --                  | --                  |
|           |        | Equipped de quatre centres d'éducation et de formation dans les localités du chef-lieu, Tafargalte et Taliwine et Zaouit Bomadyan. | 400 000,00   | 2011-2016         | -                           | Entraide national      | INDH         | Chambre d'artisanat | 400 000,00          |
|           |        | Construction et équipement d'un centre d'éducation et de formation à Tinfla.                                                       | 500 000,00   | 2011-2016         | -                           | Entraide national      | INDH         | --                  | 500 000,00          |
|           |        | Création des salles du préscolaire dans l'ensemble des écoles                                                                      | 700 000,00   | 2011-2016         | -                           | INDH                   | MEN          | --                  | 700 000,00          |
|           |        | Construction d'une école coranique au centre de la commune.                                                                        | 1 000 000,00 | 2011-2012         | -                           | Ministère des habous   | --           | --                  | 1 000 000,00        |
|           |        | Construction d'un mur de clôture et d'une salle scolaire à l'école Tamnougalt.                                                     | 240 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                   | MEN          | --                  | 240 000,00          |
|           |        | Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école Tinfla.                                         | 200 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                   | MEN          | --                  | 200 000,00          |
|           |        | Construction de mur de clôture et une cantine à l'école Tafargalte                                                                 | 240 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                   | MEN          | --                  | 240 000,00          |
|           |        | Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école de Aboussas.                                    | 300 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                   | MEN          | --                  | 300 000,00          |
|           |        | Réhabilitation d'un mur de clôture et construction d'une cantine à l'école d'Ighram Azgagh.                                        | 200 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                   | MEN          | --                  | 200 000,00          |
|           |        | Construction d'une cantine et de 2 blocs sanitaires à l'école d'Ait Ali.                                                           | 200 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                   | MEN          | --                  | 200 000,00          |

| Projet         |                                                                                             | Coût global  | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires  |              |              | Financement demandé |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
|                |                                                                                             |              |                   |                             | Partenaire 1 | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
| Projet complet | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Talate.                                     | 30 000,00    | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 30 000,00           |
|                | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Tafargalte                                  | 30 000,00    | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 30 000,00           |
|                | Construction d'un mur de clôture et de 2 blocs sanitaires à l'école de Taliwine.            | 200 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 200 000,00          |
|                | Mise en place des lavabos dans l'ensemble des écoles de la commune.                         | 100 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 100 000,00          |
|                | Alimentation en eau potable de l'ensemble des écoles de la commune                          | 100 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 100 000,00          |
|                | Construction d'un logement de fonction dans les écoles                                      | --           | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | --                  |
|                | Equiper des bibliothèques des écoles                                                        | 100 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 100 000,00          |
|                | La mise en place d'un programme des cours de soutien au profit des élèves                   | --           | 2011              | -                           | --           | MEN          | --           | --                  |
|                | Construction de 3 salles au collège de Mezguita.                                            | 300 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 300 000,00          |
|                | Construction d'un dépôt de la cantine au collège de Mezguita.                               | 100 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 50 000 000,00       |
|                | Creusement d'un puits et construction d'un château d'eau au collège de Mezguita.            | 150 000,0    | 2011-2012         | --                          | INDH         | MEN          | --           | 150 000,00          |
|                | Mettre en place 6 lavabos (3 pour les filles et 3 pour les garçons) au collège de Mezguita. | 30 000,00    | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 30 000,00           |
|                | Construction d'un logement de fonction au collège de Mezguita.                              | 150 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 150 000,00          |
|                | Construction d'une salle polyvalente au lycée Ibn Sina.                                     | 120 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH         | MEN          | --           | 120 000,00          |
|                | Construction d'un internat au sein du lycée Ibn Sina.                                       | 1 000 000,00 | 2011-2016         | -                           | MEN          | --           | --           | 1 000 000,00        |

|             | Projet | Description                                                                                           | Coût global  | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires                        |                      |              | Financement demandé |
|-------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------|---------------------|
|             |        |                                                                                                       |              |                   |                             | Partenaire 1                       | Partenaire 2         | Partenaire 3 |                     |
|             |        | Construction de 2 salles au lycée Ibn Sina.                                                           | 240 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                               | MEN                  | --           | 240 000,00          |
|             |        | Acquisition de 2 bus pour le transport scolaire.                                                      | 400 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                               | MEN                  | --           | 400 000,00          |
|             |        | Construction d'un logement de fonction au lycée Ibn Sina.                                             | 150 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                               | MEN                  | --           | 150 000,00          |
|             |        | Construction d'un mur de clôture à Dar Taliba.                                                        | 120 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                               | MEN                  | --           | 120 000,00          |
|             |        | Construction d'un mur de clôture à Dar Talib.                                                         | 120 000,00   | 2011-2012         | -                           | INDH                               | MEN                  | --           | 120 000,00          |
|             |        | La mise en place d'un programme d'alphabétisation dans la commune.                                    | --           | 2011-2016         | -                           | MEN                                | -                    | -            | -                   |
| SANTÉ       |        | Construction et équipement d'une salle d'accouchement au centre de santé.                             | 200 000,00   | 2011-2012         | -                           | Délégation provinciale de la santé | --                   | --           | 200 000,00          |
|             |        | Extension du centre de santé communale.                                                               | 150 000,00   | 2011-2016         | -                           | Délégation provinciale de la santé | --                   | --           | 150 000,00          |
|             |        | Demande d'affectation d'un médecin, d'infirmière et d'une sage-femme.                                 | --           | 2011-2016         | -                           | Délégation provinciale de la santé | --                   | --           | --                  |
|             |        | Acquisition d'un appareil d'échographie.                                                              | 500 000,00   | 2011-2016         | --                          | Délégation provinciale de la santé | --                   | --           | 500 000,00          |
|             |        | Construction de 3 salles de premiers soins.                                                           | 360 000,00   | 2011-2016         | --                          | Délégation provinciale de la santé | --                   | --           | 360 000,00          |
| EAU POTABLE |        | Réalisation d'analyses de la qualité d'eau dans l'ensemble des douars.                                | 20 000,00    | 2011              | -                           | Agence des bassins                 | --                   | --           | 20 000,00           |
|             |        | Equipped de puits de Kasbat Tamnougalt : construction d'un château d'eau et mise en place d'un réseau | 1 000 000,00 | 2011-2016         | -                           | INDH                               | Association du douar | --           | 1 000 000,00        |
|             |        | Equipped du puits de Tighzwine : construction d'un château d'eau et mise en place d'un réseau         | 1 000 000,00 | 2011-2016         | -                           | INDH                               | Association du douar | --           | 1 000 000,00        |



|                                         | Description                                                                                            | Coût global     | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires                      |                      |              | Financement demandé |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|--------------|---------------------|
|                                         |                                                                                                        |                 |                   |                             | Partenaire 1                     | Partenaire 2         | Partenaire 3 |                     |
|                                         | Equipement du puits d'Ait Lkayd Lmir : construction d'un château d'eau et mise en place d'un réseau    | 1 000 000,00    | 2011-2016         | -                           | INDH                             | Association du douar | --           | 1 000 000,00        |
|                                         | Creusement et équipement d'un puits à Zaouit Tamnougalt.                                               | 500 000,00      | 2011-2016         | -                           | INDH                             | Association du douar | --           | 500 000,00          |
|                                         | Acquisition de 3 pompes.                                                                               | 150 000,00      | 2011-2016         | -                           | INDH                             | Association du douar | --           | 150 000,00          |
|                                         | Délégation du service de l'eau potable à l'ONEP                                                        | --              | 2011-2016         | -                           | -                                | --                   | -            | --                  |
|                                         | Remplacement du réseau dans l'ensemble des douars.                                                     | 1 000 000       | 2011-2016         | -                           | INDH                             | Association du douar | --           | 1 000 000,00        |
| ELECTRICITE                             | Appui à l'élargissement du raccordement en électricité aux localités et foyers non desservis.          | 1 000 000       | 2011-2016         | -                           | ONE                              | Province             | --           | 1 000 000,00        |
| ROUTES et PISTES                        | Aménagement de la route reliant douar Taliwin à la RP1519                                              | 8 000 000       | 2011              | -                           | Groupeement des communes de Draa | --                   | --           | 8 000 000,00        |
|                                         | Aménagement de la route reliant la commune de Mezguita à la commune de Skoura (province D'OUARZAZATE). | Etude technique | 2011-2016         | -                           | Délégation d'équipement          | Province             | --           | --                  |
|                                         | Construction d'un nouveau pont sur oued Dra à Takatarte.                                               | 2 000 000,00    | 2011-2016         | -                           | Délégation d'équipement          | Province             | --           | 2 000 000,00        |
|                                         | Réhabilitation du pont de Taliwine                                                                     | 500 000,00      | 2011-2016         | -                           | Délégation d'équipement          | Province             | --           | 500 000,00          |
| Activités socioculturelles et sportives | La mise en place de Dar Almouatin au centre de la commune.                                             | 1 000 000       | 2011-2016         | -                           | INDH                             | Province             | --           | --                  |
|                                         | Organisation des tournois sportifs.                                                                    | 30 000,00       | 2011-2016         | -                           | Associations locales             | --                   | --           | 30 000,00           |
|                                         | Construction d'un mur de clôture pour la maison des jeunes                                             | 600 000,00      | 2011              | -                           | INDH                             | --                   | --           | 600 000,00          |

|                     | Projet | Description                                                                                           | Coût global | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires              |                          |              | Financement demandé |
|---------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------|--------------|---------------------|
|                     |        |                                                                                                       |             |                   |                             | Partenaire 1             | Partenaire 2             | Partenaire 3 |                     |
|                     |        | Construction d'un vestiaire, 3 blocs sanitaires et 3 bains à la maison des jeunes.                    | 240 000,00  | 2011              | -                           | INDH                     | --                       | --           | 240 000,00          |
|                     |        | Construction de terrains de sport à la maison des jeunes.                                             | 600 000,00  | 2011              | -                           | INDH                     | --                       | --           | 600 000,00          |
|                     |        | Construction et équipement d'une bibliothèque à la maison des jeunes.                                 | 120 000,00  | 2011-2016         | -                           | INDH                     | Ministère de la culture  | --           | 120 000,00          |
|                     |        | Appui à la mise en place d'un centre de qualification professionnel au centre de la commune.          | 500 000,00  | 2011-2016         | -                           | OFPPT                    | NDH                      | --           | 500 000,00          |
|                     |        | Réhabilitation des terrains de sport des douars suivant : Tinfla, Tamnougalt, Tafargalt et Taliouine. | 100 000,00  | 2011-2016         | -                           | INDH                     | Ministère de la jeunesse | --           | 100 000,00          |
|                     |        | Aménagement de l'ancienne école à Kasbat de Tamnougalt.                                               | 100 000,00  | 2011-2016         | -                           | INDH                     | Ministère de la jeunesse | --           | 100 000,00          |
|                     |        | Aménagement des Kasbas : conventions de partenariat avec les propriétaires                            | --          | 2011-2016         | -                           | --                       | --                       | --           | --                  |
|                     |        | Création d'un circuit de marathon.                                                                    | 100 000,00  | 2011-2016         | INDH                        | Ministère de la jeunesse | --                       | --           | 100 000,00          |
|                     |        | Réalisation des travaux d'aménagement des ravins du douar Asslim Assouf.                              | 200 000,00  | 2011-2016         | -                           | INDH                     | --                       | --           | 200 000,00          |
| Environnement       |        | Remplacement des puits perdus par les fausses septiques.                                              | --          | 2011-2016         | -                           | Associations locales     | --                       | --           | --                  |
|                     |        | Création d'une décharge contrôlée des déchets solides.                                                | 700 000,00  | 2011-2016         | -                           | INDH                     | Communes avoisinantes    | --           | 700 000,00          |
| Local de la commune |        | Recrutement d'un secrétaire générale, d'un technicien, d'un ingénieur et d'un médecin.                | --          | 2011-2016         | -                           | --                       | --                       | --           | --                  |
|                     |        | Equiper des bureaux de la commune.                                                                    | 200 000,00  | 2011-2016         | -                           | INDH                     | --                       | --           | 200 000,00          |



**PDF**  
Complete

*Your complimentary  
use period has ended.  
Thank you for using  
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to  
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

| Description des actions à mettre en œuvre |                                                                    | Coût global  | Année d'exécution | Participation de la commune | Partenaires  |              |              | Financement demandé |
|-------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
|                                           |                                                                    |              |                   |                             | Partenaire 1 | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
|                                           | Aménagement du dépôt de la commune.                                | 100 000,00   | 2011-2016         | -                           | INDH         | --           | --           | 100 000,00          |
| Mise à niveau du centre de la commune     | Aménagement de l'entrée principale de la commune.                  | 1 000 000,00 | 2011-2016         | -                           | INDH         | --           | --           | 1 000 000,00        |
|                                           | Implantation des arbres le long de la route qui mène à la commune. | 60 000,00    | 2011-2016         | -                           | INDH         | --           | --           | 60 000,00           |
|                                           | Eclairage public                                                   | 500 000,00   | 2011-2016         | -                           | INDH         | -            | -            | 500 000,00          |
|                                           | Création d'un espace vert.                                         | 200 000,00   | 2011-2016         | -                           | INDH         | -            | -            | 200 000,00          |
|                                           | Construction d'un logement de fonction au centre de la commune.    | 300 000,00   | 2011-2016         | -                           | INDH         |              |              | 300 000,00          |



# **PLAN D'ACTION GLOBAL (2011-2016)**

## des capacités des acteurs locaux

| Domaines  | Actions à réaliser                                                                    | Localisation    | Partenaires potentiels | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|           |                                                                                       |                 |                        |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| FORMATION | Formation sur « gestion budgétaire, finances locales et gestion des marchés publics » | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module état civile »                                                      | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module gestion administrative »                                           | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module informatique »                                                     | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module approche territoriale »                                            | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module planification stratégique »                                        | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module techniques des plaidoiries »                                       | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module des techniques de communication »                                  | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module gestion des projets »                                              | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module gestion administrative et financière »                             | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|           | Formation « module approches de développement »                                       | Centre Mezquita | ADS DGCL               | 60 000,00    |                 |      |      |      |      |      |

## és économiques et création d'emplois.

| Domaines    | Actions à réaliser                                                                              | Localisation                                        | Partenaires potentiels | Budget Total      | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|-------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|-------------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|             |                                                                                                 |                                                     |                        |                   | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| AGRICULTURE | Construction de trois unités de conservation des dattes.                                        | Centre de la commune                                | ORMVA INDH             | 1 500 000,00      |                 |      |      |      |      |      |
|             | Construction de Dar Annakhla destinée à la valorisation des produits du palmier dattier.        | Centre de la commune                                | ORMVA INDH             | 500 000,00        |                 |      |      |      |      |      |
|             | Demande de construction d'un barrage collinaire                                                 | Aliya Oued Dra                                      | Agence des bassins     | --                |                 |      |      |      |      |      |
|             | Construction d'un barrage de déviation                                                          | Saguia Taliwin                                      | ORMVAO                 | 500 000,00        |                 |      |      |      |      |      |
|             | Extension de la Khtarra d'Imi Nifri                                                             | Saguia Tafargalte                                   | ORMVAO                 | 80 000,00         |                 |      |      |      |      |      |
|             | Construction des murs de protection sur les rives d'oued Dra pour protéger les terres agricoles | les rives d'oued de Dra, dans l'ensemble des douars | ORMVAO                 | Etudes techniques |                 |      |      |      |      |      |
|             | Construction des murs de protection des séguias contre les inondations.                         | les séguias des douars                              | ORMVAO                 | Etudes techniques |                 |      |      |      |      |      |
|             | Réalisation d'une étude sur la nappe phréatique                                                 | Les douars de la commune                            | Agence des bassins     | 20 000,00         |                 |      |      |      |      |      |
|             | Réalisation des études d'analyse de la qualité des sols.                                        | Les douars de la commune                            | INRA                   | 20 000,00         |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines              | Actions à réaliser                                                                                                                   | Localisation                       | Partenaires potentiels | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|                       |                                                                                                                                      |                                    |                        |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|                       | Organisation des sessions de formation et des journées de sensibilisation au profit des jeunes agriculteurs et des membres des AUEA. | Le centre de la commune            | ORMVAO<br>INDH         | 30 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Sensibilisation des agriculteurs pour l'utilisation des techniques modernes d'irrigation                                             | Le centre de la commune            | ORMVAO<br>INDH         | 30 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Organisation des visites d'échanges d'expérience pour les agriculteurs                                                               | Différentes expositions            | ORMVAO<br>INDH         | 60 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Appui aux agriculteurs pour l'acquisition des plantes de bonne qualité                                                               | Les douars de la commune           | ORMVAO<br>INDH         | 60 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
| commerce              | Construction d'un marché couvert.                                                                                                    | Le centre de la commune            | INDH                   | 1 000 000,00 |                 |      |      |      |      |      |
| Tourisme et Artisanat | La création d'un site web pour faire connaître les potentialités touristiques de la commune.                                         | La commune                         | --                     | 10 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Construction d'un café avec un espace vert au centre de la commune.                                                                  | Le centre de la commune            | INDH                   | 750 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|                       | La mise à niveau des projets touristiques existants sur le territoire de la commune.                                                 | Les projets touristiques existants | Délégation du tourisme | --           |                 |      |      |      |      |      |



**PDF**  
Complete

*Your complimentary  
use period has ended.  
Thank you for using  
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to  
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

| Domaines | Actions à réaliser                                                                                                                    | Localisation                                          | Partenaires potentiels                        | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|          |                                                                                                                                       |                                                       |                                               |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|          | Equiperment de quatre centres d'éducation et de formation dans les localités du chef-lieu, Tafargalte et Taliwine et Zaouit Bomadyan. | chef-lieu, Tafargalte et Taliwine et Zaouit Bomadyan. | Entraide national INDH<br>Chambre d'artisanat | 400 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction et équipement d'un centre d'éducation et de formation à Tinfla.                                                          | Tinfla                                                | Entraide national INDH                        | 500 000,00   |                 |      |      |      |      |      |



## ux services sociaux et infrastructures de base

| Domaines  | Actions à réaliser                                                                           | Localisation            | Partenaires potentiels | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|           |                                                                                              |                         |                        |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| EDUCATION | Création des salles du préscolaire dans l'ensemble des écoles de la commune.                 | Les écoles des douars   | INDH<br>MEN            | 700 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|           | Construction d'une école coranique au centre de la commune.                                  | Le centre de la commune | Ministère des Hamous   | 1 000 000,00 |                 |      |      |      |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture et d'une salle scolaire à l'école Tamnougalté.              | Ecole Tamnougalté       | INDH<br>MEN            | 240 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|           | Construction de mur de clôture, une cantine et 4 blocs sanitaires à l'école Tinfla.          | Ecole Tinfla            | INDH<br>MEN            | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture et d'une cantine à l'école Tafargalte                       | Ecole Tafargalte        | INDH<br>MEN            | 240 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école Aboussas. | Ecole Aboussas          | INDH<br>MEN            | 300 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|           | Réhabilitation d'un mur de clôture et construction d'une cantine à l'école d'Ighram Azgagh.  | Ecole d'Ighram Azgagh.  | INDH<br>MEN            | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|           | Construction d'une cantine et de 2 blocs sanitaires à l'école d'Ait Ali.                     | Ecole d'Ait Ali.        | INDH<br>MEN            | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines | Actions à réaliser                                                               | Localisation             | Partenaires potentiels | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|          |                                                                                  |                          |                        |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|          | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Talate.                          | Ecole Talate             | INDH<br>MEN            | 30 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Tafargalte                       | Ecole de Tafargalte      | INDH<br>MEN            | 30 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un mur de clôture et de 2 blocs sanitaires à l'école de Taliwine. | Ecole de Taliwine        | INDH<br>MEN            | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Mise en place des lavabos dans l'ensemble des écoles de la commune.              | Les écoles de la commune | INDH<br>MEN            | 100 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Raccordement au réseau d'eau potable de l'ensemble des écoles de la commune.     | Les écoles de la commune | INDH<br>MEN            | 100 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un logement de fonction dans les écoles.                          | Les écoles de la commune | INDH<br>MEN            | --           |                 |      |      |      |      |      |
|          | Equiper des bibliothèques                                                        | Les écoles de la commune | INDH<br>MEN            | 80 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|          | La mise en place d'un programme des cours de soutien au profit des élèves        | Les écoles de la commune | MEN                    | --           |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines | Actions à réaliser                                                                           | Localisation        | Partenaires potentiels | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|          |                                                                                              |                     |                        |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|          | Construction de 3 salles au collège de Mezquita.                                             | Collège de Mezquita | INDH<br>MEN            | 300 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un dépôt de la cantine au collège de Mezquita.                                | Collège de Mezquita | INDH<br>MEN            | 100 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Creusement d'un puits et construction d'un château d'eau au collège de Mezquita.             | Collège de Mezquita | INDH<br>MEN            | 150 000,0    |                 |      |      |      |      |      |
|          | Mise en place de 6 lavabos (3 pour les filles et 3 pour les garçons) au collège de Mezquita. | Collège de Mezquita | INDH<br>MEN            | 30 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un logement de fonction au collège de Mezquita.                               | Collège de Mezquita | INDH<br>MEN            | 150 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'une salle polyvalente au lycée Ibn Sina.                                      | Lycée Ibn Sina      | INDH<br>MEN            | 120 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un internat au sein du lycée Ibn Sina.                                        | Lycée Ibn Sina      | MEN                    | 1 000 000,00 |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction de 2 salles au lycée Ibn Sina.                                                  | Lycée Ibn Sina      | INDH<br>MEN            | 240 000,00   |                 |      |      |      |      |      |





| Domaines | Actions à réaliser                                                        | Localisation             | Partenaires potentiels | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|----------|---------------------------------------------------------------------------|--------------------------|------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|          |                                                                           |                          |                        |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|          | Acquisition de 2 bus pour le transport scolaire.                          | Lycée Ibn Sina           | INDH<br>MEN            | 400 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un logement de fonction au lycée Ibn Sina.                 | Lycée Ibn Sina           | INDH<br>MEN            | 150 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un mur de clôture à Dar Taliba.                            | Dar Taliba               | INDH<br>MEN            | 120 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un mur de clôture à Dar Talib.                             | Dar Talib                | INDH<br>MEN            | 120 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | La mise en place d'un programme d'alphabétisation.                        | Les douars de la commune | MEN                    | --           |                 |      |      |      |      |      |
| Santé    | Construction et équipement d'une salle d'accouchement au centre de santé. | Centre de santé          | Délégation de la santé | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Extension du centre de santé communale.                                   | Centre de santé          | Délégation de la santé | 150 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Demande d'affectation d'un médecin, d'une infirmière et d'une sage-femme. | Centre de santé          | Délégation de la santé | --           |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines    | Actions à réaliser                                                                                         | Localisation          | Partenaires potentiels  | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|             |                                                                                                            |                       |                         |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|             | Acquisition d'un appareil d'échographie.                                                                   | Centre de santé       | Délégation de la santé  | 500 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|             | Construction de 3 salles de premiers soins.                                                                | Centre de santé       | Délégation de la santé  | 360 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
| Eau potable | Réalisation d'analyses de la qualité d'eau                                                                 | L'ensemble des douars | Agence des bassins      | 20 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|             | Equippedement du puits de Kasbat Tamnougalt : construction d'un château d'eau et mise en place d'un réseau |                       | INDH Association locale | 1 000 000,00 |                 |      |      |      |      |      |
|             | Equippedement du puits de Tighzwine : construction d'un château d'eau et mise en place d'un réseau         | Tighzwine             | INDH Association locale | 1 000 000,00 |                 |      |      |      |      |      |
|             | Equippedement du puits d'Ait Lkayd Lmir : construction d'un château et mise en place d'un réseau           | Ait Lkayd Lmir        | INDH Association locale | 1 000 000,00 |                 |      |      |      |      |      |
|             | Creusement et équipéement d'un puits à Zaouit Tamnougalt.                                                  | Zaouit Tamnougalt     | INDH Association locale | 500 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|             | Acquisition de 3 pompes.                                                                                   | L'ensemble des douars | INDH Association locale | 150 000,00   |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines                                | Actions à réaliser                                                                                     | Localisation                   | Partenaires potentiels     | Budget Total    | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|                                         |                                                                                                        |                                |                            |                 | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|                                         | Délégation du service de l'eau potable à l'ONEP                                                        | commune                        | ONEP                       | --              |                 |      |      |      |      |      |
|                                         | Remplacement du réseau dans l'ensemble des douars.                                                     | L'ensemble des douars          | INDH<br>Association locale | 1 000 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
| Electricité                             | Appui à l'élargissement du raccordement en électricité aux localités et foyers non desservis.          | L'ensemble des douars          | ONE                        | 1 000 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
| ROUTES et PISTES                        | Aménagement de la route reliant douar Taliwin à la RP1519                                              | Taliwine                       | Groupeement des commune    | 8 000 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|                                         | Aménagement de la route reliant la commune de Mezquita à la commune de Skoura (province D'OUARZAZATE). | Entre CR Mezquita et CR Skoura | Délégation de l'équipement | Etude technique |                 |      |      |      |      |      |
|                                         | Construction d'un nouveau pont sur oued Dra à Takatarte.                                               | Takatart                       | Délégation de l'équipement | 2 000 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|                                         | Réhabilitation du pont de Taliwine                                                                     | Taliwin                        | Délégation de l'équipement | 500 000,00      |                 |      |      |      |      |      |
| Activités socioculturelles et sportives | La mise en place de Dar Almouatin au centre de la commune.                                             | Centre de la commune           | INDH                       | 1 000 000       |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines | Actions à réaliser                                                                           | Localisation                                        | Partenaires potentiels          | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|          |                                                                                              |                                                     |                                 |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|          | Organisation des tournois sportifs.                                                          | Les douars                                          | Associations locales            | 30 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un mur de clôture à la maison des jeunes                                      | Centre de la commune                                | INDH                            | 600 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction d'un vestiaire, de 3 blocs sanitaires à la maison des jeunes.                   | Centre de la commune                                | INDH                            | 240 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction de terrains de sport à la maison des jeunes.                                    | Centre de la commune                                | INDH                            | 600 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Construction et équipement d'une bibliothèque à la maison des jeunes.                        | Centre de la commune                                | INDH<br>Ministère de la culture | 120 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Appui à la mise en place d'un centre de qualification professionnel au centre de la commune. | Centre de la commune                                | OFPTPT<br>INDH                  | 500 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Réhabilitation des terrains de sport                                                         | Tinfla,<br>Tamnougalt,<br>Tafargalt et<br>Taliouine | INDH<br>Ministère de la culture | 100 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|          | Aménagement de l'ancienne école à Kasbat de Tamnougalt.                                      | Kasbat de Tamnougalt                                | INDH<br>Ministère de la culture | 100 000,00   |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines              | Actions à réaliser                                                                     | Localisation             | Partenaires potentiels          | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|---------------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|                       |                                                                                        |                          |                                 |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
|                       | Aménagement des Kasbas : conventions de partenariat avec les propriétaires             | Les Kasbats              | --                              | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Création d'un circuit de marathon.                                                     | La commune               | INDH<br>Ministère de la culture | 100 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
| Correction des ravins | Réalisation des travaux d'aménagement des ravins.                                      | Asslim Assoufla          | INDH                            | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
| Environnement         | Remplacement des puits perdus par les fausses septiques.                               | Les douars de la commune | Associations locales            | --           |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Création d'une décharge contrôlée des déchets solides.                                 | commune                  | INDH<br>Communes avoisinantes   | 700 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
| Local de la commune   | Recrutement d'un secrétaire générale, d'un technicien, d'un ingénieur et d'un médecin. | Locale de la commune     | --                              | --           |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Equipement des bureaux de la commune.                                                  | Locale de la commune     | INDH                            | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|                       | Aménagement du dépôt de la commune.                                                    | Locale de la commune     | INDH                            | 100 000,00   |                 |      |      |      |      |      |



| Domaines                              | Actions à réaliser                                                 | Localisation         | Partenaires potentiels | Budget Total | Planning annuel |      |      |      |      |      |
|---------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------------|--------------|-----------------|------|------|------|------|------|
|                                       |                                                                    |                      |                        |              | 2011            | 2012 | 2013 | 2014 | 2015 | 2016 |
| Mise à niveau du centre de la commune | Aménagement de l'entrée principale de la commune.                  | Centre de la commune | INDH                   | 1 000 000,00 |                 |      |      |      |      |      |
|                                       | Implantation des arbres le long de la route qui mène à la commune. | Centre de la commune | INDH                   | 60 000,00    |                 |      |      |      |      |      |
|                                       | Eclairage public                                                   | Centre de la commune | INDH                   | 500 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|                                       | Création d'un espace vert.                                         | Centre de la commune | INDH                   | 200 000,00   |                 |      |      |      |      |      |
|                                       | Construction d'un logement de fonction au centre de la commune.    | Centre de la commune | INDH                   | 300 000,00   |                 |      |      |      |      |      |

# **PLAN D'ACTION TRIENNAL (2011-2013)**



## s capacités des acteurs locaux

| Domaines  | Actions à réaliser                                                                | Budget Total | Planning annuel |      |      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------|------|
|           |                                                                                   |              | 2011            | 2012 | 2013 |
| FORMATION | Formation « module gestion budgétaire, les finances et fiscalités locales »       | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module état civile »                                                  | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module gestion administrative »                                       | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module informatique »                                                 | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module approche territoriale »                                        | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module suivi évaluation des projets/programmes »                      | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module Construction de partenariats »                                 | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module des techniques de communication et d'animation du territoire » | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module approches de développement »                                   | 60 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module gestion administrative et financière des associations »        | 20 000,00    |                 |      |      |
|           | Formation « module la planification stratégique »                                 | 20 000,00    |                 |      |      |





## és économiques et création d'emplois

| Domaines              | Actions à réaliser                                                                                                                   | Budget Total      | Planning annuel |          |          |
|-----------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------|----------|
|                       |                                                                                                                                      |                   | 201<br>1        | 201<br>2 | 201<br>3 |
| AGRICULTURE           | Construction de trois unités de conservation des dattes.                                                                             | 1 500 000,00      |                 |          |          |
|                       | Construction de Dar Annakhla destinée à la valorisation des produits du palmier dattier.                                             | 500 000,00        |                 |          |          |
|                       | Demande de construction d'un barrage collinaire à Āliya de l'oued de Dra.                                                            | --                |                 |          |          |
|                       | Construction des murs de protection des terres agricoles qui se situent sur les rives d'oued de Dra                                  | Etudes techniques |                 |          |          |
|                       | Construction des murs de protection des séguia contre les inondations.                                                               | Etudes techniques |                 |          |          |
|                       | Réalisation d'une étude sur la nappe phréatique                                                                                      | 20 000,00         |                 |          |          |
|                       | Réalisation des études pour analyser la qualité des sols.                                                                            | 20 000,00         |                 |          |          |
|                       | Organisation des sessions de formation et des journées de sensibilisation au profit des jeunes agriculteurs et des membres des AUEA. | 30 000,00         |                 |          |          |
|                       | Sensibiliser les agriculteurs vis-à-vis l'utilisation des techniques modernes d'irrigation                                           | 30 000,00         |                 |          |          |
|                       | Organisation des visites d'échanges d'expérience pour les agriculteurs                                                               | 60 000,00         |                 |          |          |
|                       | Appui aux agriculteurs pour l'acquisition des plantes de bonne qualité                                                               | 60 000,00         |                 |          |          |
| Tourisme et artisanat | La création d'un site web pour faire connaître les potentialités touristiques de la commune.                                         | 10 000,00         |                 |          |          |



**PDF**  
Complete

*Your complimentary  
use period has ended.  
Thank you for using  
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to  
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

| Actions à réaliser |                                                                                                                                       | Budget Total | Planning annuel |          |          |
|--------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|----------|----------|
|                    |                                                                                                                                       |              | 201<br>1        | 201<br>2 | 201<br>3 |
|                    | Construction d'un café avec un espace vert au centre de la commune.                                                                   | 750 000,00   |                 |          |          |
|                    | La mise à niveau des projets touristiques existants sur le territoire de la commune.                                                  | --           |                 |          |          |
|                    | Equiperment de quatre centres d'éducation et de formation dans les localités du chef-lieu, Tafargalte et Taliwine et Zaouit Bomadyan. | 400 000,00   |                 |          |          |
|                    | Construction et équipement d'un centre d'éducation et de formation à Tinfla.                                                          | 500 000,00   |                 |          |          |



## ux services sociaux et infrastructures de base

| Domaines  | Actions à réaliser                                                                                  | Budget Total | Planning annuel |      |      |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------|------|
|           |                                                                                                     |              | 2011            | 2012 | 2013 |
| EDUCATION | Création des salles du préscolaire dans l'ensemble des écoles de la commune.                        | 700 000,00   |                 |      |      |
|           | Construction d'une école coranique au centre de la commune.                                         | 1 000 000,00 |                 |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture et d'une salle scolaire à l'école Tamnougalté.                     | 240 000,00   |                 |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école Tinfla.          | 200 000,00   |                 |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture et d'une cantine à l'école Tafargalte                              | 240 000,00   |                 |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école de Aboussas.     | 300 000,00   |                 |      |      |
|           | Réhabilitation d'un mur de clôture et construction d'une cantine à l'école d'Ighram Azgagh.         | 200 000,00   |                 |      |      |
|           | Construction d'une cantine et de 2 blocs sanitaires à l'école d'Ait Ali.                            | 200 000,00   |                 |      |      |
|           | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Talate.                                             | 30 000,00    |                 |      |      |
|           | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Tafargalte                                          | 30 000,00    |                 |      |      |
|           | Construction d'un mur de clôture et de 2 blocs sanitaires à l'école de Taliwine.                    | 200 000,00   |                 |      |      |
|           | Mise en place des lavabos dans l'ensemble des écoles de la commune.                                 | 100 000,00   |                 |      |      |
|           | Raccordement de l'ensemble des écoles de la commune au réseau d'eau potable.                        | 100 000,00   |                 |      |      |
|           | Construction d'un logement de fonction dans les écoles.                                             | --           |                 |      |      |
|           | Equiperment des bibliothèques.                                                                      | 100 000,00   |                 |      |      |
|           | La mise en place d'un programme des cours de soutien au profit des élèves des écoles de la commune. | --           |                 |      |      |
|           | Construction de 3 salles au collège de Mezguita.                                                    | 300 000,00   |                 |      |      |



| Domaines | Actions à réaliser                                                               | Budget Total | Planning annuel |      |      |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------|------|
|          |                                                                                  |              | 2011            | 2012 | 2013 |
|          | Construction d'un dépôt de cantine au collège de Mezguita.                       | 100 000,00   |                 |      |      |
|          | Creusement d'un puits et construction d'un château d'eau au collège de Mezguita. | 150 000,0    |                 |      |      |
|          | Mettre en place 6 lavabos au collège de Mezguita.                                | 30 000,00    |                 |      |      |
|          | Construction d'un logement de fonction au collège de Mezguita.                   | 150 000,00   |                 |      |      |
|          | Construction d'une salle polyvalente au lycée Ibn Sina.                          | 120 000,00   |                 |      |      |
|          | Construction d'un internat au sein du lycée Ibn Sina.                            | 1 000 000,00 |                 |      |      |
|          | Construction de 2 salles au lycée Ibn Sina.                                      | 240 000,00   |                 |      |      |
|          | Acquisition de 2 bus pour le transport scolaire.                                 | 400 000,00   |                 |      |      |
|          | Construction d'un logement de fonction au lycée Ibn Sina.                        | 150 000,00   |                 |      |      |
|          | Construction d'un mur de clôture à Dar Taliba.                                   | 120 000,00   |                 |      |      |
|          | Construction d'un mur de clôture à Dar Talib.                                    | 120 000,00   |                 |      |      |
|          | La mise en place d'un programme d'alphabétisation dans la commune.               | --           |                 |      |      |
| SANTÉ    | Construction et équipement d'une salle d'accouchement au centre de santé.        | 200 000,00   |                 |      |      |
|          | Extension du centre de santé communale.                                          | 150 000,00   |                 |      |      |
|          | Demande d'affectation d'un médecin, infirmière et une sage-femme.                | --           |                 |      |      |
|          | Acquisition d'un appareil d'échographie.                                         | 500 000,00   |                 |      |      |
|          | Construction de 3 salles de premiers soins.                                      | 360 000,00   |                 |      |      |



| Domaines         | Actions à réaliser                                                                                     | Budget Total    | Planning annuel |      |      |
|------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------|------|
|                  |                                                                                                        |                 | 2011            | 2012 | 2013 |
| EAU POTABLE      | Réalisation d'analyses de la qualité de l'eau                                                          | 20 000,00       |                 |      |      |
|                  | Equipement du puits de Kasbat Tamnougalt : construction d'un château d'eau et mise en place du réseau  | 1 000 000,00    |                 |      |      |
|                  | Equipement du puits de Tighzwine : construction d'un château d'eau et mise en place du réseau          | 1 000 000,00    |                 |      |      |
|                  | Equipement du puits d'Ait Lkayd Lmir : construction d'un château et mise en place du réseau            | 1 000 000,00    |                 |      |      |
|                  | Creusement et équipement d'un puits à Zaouit Tamnougalt.                                               | 500 000,00      |                 |      |      |
|                  | Acquisition de 3 pompes.                                                                               | 150 000,00      |                 |      |      |
|                  | Délégation du service de l'eau potable à l'ONEP                                                        | --              |                 |      |      |
|                  | Remplacement du réseau dans l'ensemble des douars.                                                     | 1 000 000,00    |                 |      |      |
| ELECTRICITE      | Appui à l'élargissement du raccordement en électricité aux localités et foyers non desservis.          | 1 000 000,00    |                 |      |      |
| ROUTES et PISTES | Aménagement de la route reliant douar Taliwin à la RP1519                                              | 8 000 000,00    |                 |      |      |
|                  | Aménagement de la route reliant la commune de Mezguita à la commune de Skoura (province D'OUARZAZATE). | Etude technique |                 |      |      |
|                  | Construction d'un nouveau pont sur oued Dra à Takatarte.                                               | 2 000 000,00    |                 |      |      |
|                  | Réhabilitation du pont de Taliwine                                                                     | 500 000,00      |                 |      |      |



| Domaines                                   | Actions à réaliser                                                                                    | Budget Total | Planning annuel |      |      |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------|------|
|                                            |                                                                                                       |              | 2011            | 2012 | 2013 |
| Activités socioculturelles<br>et sportives | La mise en place de Dar Almouatin au centre de la commune.                                            | 1 000 000    |                 |      |      |
|                                            | Organisation des tournois sportifs.                                                                   | 30 000,00    |                 |      |      |
|                                            | Construction d'un mur de clôture à la maison des jeunes                                               | 600 000,00   |                 |      |      |
|                                            | Construction d'un vestiaire et de 3 blocs sanitaires à la maison des jeunes.                          | 240 000,00   |                 |      |      |
|                                            | Construction de terrains de sport à la maison des jeunes.                                             | 600 000,00   |                 |      |      |
|                                            | Construction et équipement d'une bibliothèque à la maison des jeunes.                                 | 120 000,00   |                 |      |      |
|                                            | Appui à la mise en place d'un centre de qualification professionnel au centre de la commune.          | 500 000,00   |                 |      |      |
|                                            | Réhabilitation des terrains de sport des douars suivant : Tinfla, Tamnougalt, Tafargalt et Taliouine. | 100 000,00   |                 |      |      |
|                                            | Aménagement de l'ancienne école à Kasbat de Tamnougalt.                                               | 100 000,00   |                 |      |      |
|                                            | Aménagement des Kasbas : conventions de partenariat avec les propriétaires                            | --           |                 |      |      |
|                                            | Création d'un circuit de marathon.                                                                    | 100 000,00   |                 |      |      |



| Domaines                              | Actions à réaliser                                                                     | Budget Total | Planning annuel |      |      |
|---------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-----------------|------|------|
|                                       |                                                                                        |              | 2011            | 2012 | 2013 |
| Environnement                         | Remplacement des puits perdus par les fausses septiques.                               | --           |                 |      |      |
|                                       | Création d'une décharge contrôlée des déchets solides.                                 | 700 000,00   |                 |      |      |
| Local de la commune                   | Recrutement d'un secrétaire générale, d'un technicien, d'un ingénieur et d'un médecin. | --           |                 |      |      |
|                                       | Equipement des bureaux de la commune.                                                  | 200 000,00   |                 |      |      |
|                                       | Aménagement du dépôt de la commune.                                                    | 100 000,00   |                 |      |      |
| Mise à niveau du centre de la commune | Aménagement de l'entrée principale de la commune.                                      | 1 000 000,00 |                 |      |      |
|                                       | Implantation des arbres le long de la route qui mène à la commune.                     | 60 000,00    |                 |      |      |
|                                       | Eclairage public.                                                                      | 500 000,00   |                 |      |      |
|                                       | Création d'un espace vert.                                                             | 200 000,00   |                 |      |      |
|                                       | Construction de logement de fonction au centre de la commune.                          | 300 000,00   |                 |      |      |

# PLAN D'ACTION ANNUEL





| Domaines  | Actions a realiser                                                            | Budget Total | Partenaires  |              |              | Financement demandé |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
|           |                                                                               |              | Partenaire 1 | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
| FORMATION | Formation « module gestion budgétaire, finances et fiscalités locales »       | 20 000,00    | ADS          | DGCL         | CPDH         | 20 000,00           |
|           | Formation « module état civile »                                              | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module gestion administrative »                                   | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module informatique »                                             | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module approche territoriale »                                    | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module suivi évaluation des projets/programmes »                  | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module Construction de partenariats »                             | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module techniques de communication et d'animation du territoire » | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module approches de développement »                               | 60 000,00    |              |              |              | 60 000,00           |
|           | Formation « module gestion administrative et financière des associations »    | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |
|           | Formation « module planification stratégique »                                | 20 000,00    |              |              |              | 20 000,00           |



| Domaines              | Actions a realiser                                                                                                                    | Budget Total      | Partenaires             |              |              | Financement demandé |
|-----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------------|--------------|--------------|---------------------|
|                       |                                                                                                                                       |                   | Partenaire 1            | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
| AGRICULTURE           | Demande de construction d'un barrage collinaire à Äliya de l'oued de Draa.                                                            | --                | Agence des bassins      | ORMVAO       | -            |                     |
|                       | Construction des murs de protection des terres agricoles qui se situent sur les rives d'oued de Draa                                  | Etudes techniques | ORMVAO                  | -            | -            |                     |
|                       | Construction des murs de protection des séguias contre les inondations                                                                | Etudes techniques | ORMVAO                  | -            |              |                     |
|                       | Organisation des sessions de formation et des journées de sensibilisation au profit des jeunes agriculteurs et les membres des AUA.   | 30 000,00         | ORMVAO                  | INDH         |              |                     |
|                       | Sensibiliser les agriculteurs vis-à-vis l'utilisation des techniques modernes d'irrigation                                            | 30 000,00         | ORMVAO                  | INDH         |              |                     |
|                       | Organisation des visites d'échanges d'expérience pour les agriculteurs                                                                | 60 000,00         | ORMVAO                  | INDH         |              |                     |
|                       | Appui aux agriculteurs pour l'acquisition des plantes de bonne qualité                                                                | 60 000,00         | ORMVAO                  | INDH         |              |                     |
| TOURISME ET ARTISANAT | La création d'un site web pour faire connaitre les potentialités touristiques de la commune.                                          | 10 000,00         | --                      |              |              |                     |
|                       | La mise à niveau des projets touristiques existants sur le territoire de la commune.                                                  | --                | Délégation du tourisme  |              |              |                     |
|                       | Equiperment de quatre centres d'éducation et de formation dans les localités du chef-lieu, Tafargalte et Taliwine et Zaouit Bomadyan. | 400 000,00        | Entraide nationale INDH |              |              |                     |



| Domaines  | Actions a realiser                                                                              | Budget Total | Partenaires                                      |                         |              | Financement demandé |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------------------------------------------|-------------------------|--------------|---------------------|
|           |                                                                                                 |              | Partenaire 1                                     | Partenaire 2            | Partenaire 3 |                     |
|           | Construction et équipement d'un centre d'éducation et de formation à Tinfla.                    | 500 000,00   | Entraide national<br>Chambre d'artisanat<br>INDH |                         |              |                     |
| EDUCATION | Création des salles du préscolaire dans l'ensemble des écoles de la commune.                    | 700 000,00   | MEN<br>INDH                                      | -                       | -            |                     |
|           | Construction d'une école coranique au centre de la commune.                                     | 1 000 000,00 |                                                  | Ministère<br>des habous | -            |                     |
|           | Construction d'un mur de clôture et d'une salle scolaire à l'école Tamnougalté.                 | 240 000,00   |                                                  |                         | -            |                     |
|           | Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école Tinfla.      | 200 000,00   |                                                  | -                       | -            |                     |
|           | Construction d'un mur de clôture et d'une cantine à l'école Tafargalte                          | 240 000,00   |                                                  | -                       | -            |                     |
|           | Construction d'un mur de clôture, d'une cantine et de 4 blocs sanitaires à l'école de Aboussas. | 300 000,00   |                                                  | -                       | -            |                     |
|           | Réhabilitation du mur de clôture et construction d'une cantine à l'école d'Ighram Azgagh.       | 200 000,00   |                                                  | -                       | -            |                     |
|           | Construction d'une cantine et de 2 blocs sanitaires à l'école d'Ait Ali.                        | 200 000,00   |                                                  | -                       | -            |                     |



| Domaines | Actions a realiser                                                                                  | Budget Total | Partenaires  |              |              | Financement demandé |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
|          |                                                                                                     |              | Partenaire 1 | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
|          | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Talate.                                             | 30 000,00    |              | -            | -            |                     |
|          | Construction de 2 blocs sanitaires à l'école de Tafargalte                                          | 30 000,00    |              | -            | -            |                     |
|          | Construction d'un mur de clôture et de 2 blocs sanitaires à l'école de Taliwine.                    | 200 000,00   |              | -            | -            |                     |
|          | Mise en place des lavabos dans l'ensemble des écoles                                                | 100 000,00   |              | -            | -            |                     |
|          | Raccordement au réseau d'eau potable de l'ensemble des écoles                                       | 100 000,00   |              |              | -            |                     |
|          | Construction d'un logement de fonction dans les écoles.                                             | --           |              | -            | -            | -                   |
|          | Equipement des bibliothèques scolaires                                                              | 100 000,00   |              |              | -            |                     |
|          | La mise en place d'un programme des cours de soutien au profit des élèves des écoles de la commune. | --           |              |              | -            |                     |
|          | Construction de 3 salles au collège de Mezguita.                                                    | 300 000,00   |              |              | -            |                     |
|          | Construction d'un dépôt de la cantine au collège de Mezguita.                                       | 100 000,00   |              |              |              |                     |



| Domaines | Actions a realiser                                                               | Budget Total | Partenaires  |              |              | Financement demandé |
|----------|----------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------|
|          |                                                                                  |              | Partenaire 1 | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
|          | Creusement d'un puits et construction d'un château d'eau au collège de Mezguita. | 150 000,0    |              | -            | -            |                     |
|          | Mise en place 6 lavabos au collège de Mezguita.                                  | 30 000,00    |              | -            | -            |                     |
|          | Construction d'un logement de fonction au collège de Mezguita.                   | 150 000,00   |              |              |              |                     |
|          | Construction d'une salle polyvalente au lycée Ibn Sina.                          | 120 000,00   |              |              |              |                     |
|          | Construction d'un internat au sein du lycée Ibn Sina.                            | 1 000 000,00 |              |              |              |                     |
|          | Construction de 2 salles au lycée Ibn Sina.                                      | 240 000,00   |              |              |              |                     |
|          | Acquisition de 2 bus pour le transport scolaire.                                 | 400 000,00   |              |              |              |                     |
|          | Construction d'un logement de fonction au lycée Ibn Sina.                        | 150 000,00   |              |              |              |                     |
|          | Construction d'un mur de clôture à Dar Taliba.                                   | 120 000,00   |              |              |              |                     |
|          | Construction d'un mur de clôture à Dar Talib.                                    | 120 000,00   |              |              |              |                     |



| Domaines    | Actions a realiser                                                                                         | Budget Total | Partenaires                        |              |              | Financement demandé |
|-------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------------|--------------|--------------|---------------------|
|             |                                                                                                            |              | Partenaire 1                       | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
|             | La mise en place d'un programme d'alphabétisation dans la commune.                                         | --           |                                    |              |              |                     |
| SANTÉ       | Construction et équipement d'une salle d'accouchement au centre de santé.                                  | 200 000,00   | Délégation provinciale de la santé |              |              |                     |
|             | Extension du centre de santé communal.                                                                     | 150 000,00   |                                    |              |              |                     |
|             | Demande d'affectation d'un médecin, d'une infirmière et d'une sage-femme.                                  | --           |                                    |              |              |                     |
|             | Acquisition d'un appareil d'échographie.                                                                   | 500 000,00   |                                    |              |              |                     |
|             | Construction de 3 salles de premiers soins.                                                                | 360 000,00   |                                    |              |              |                     |
| EAU POTABLE | Réalisation d'analyses de la qualité de l'eau                                                              | 20 000,00    | Agence du bassin                   |              |              |                     |
|             | Equiptement du puits de de Kasbat Tamnougalté : construction d'un château d'eau et mise en place du réseau | 1 000 000,00 | INDH Association locale            |              |              |                     |
|             | Equiptement du puits de Tighzwine : construction d'un château d'eau et mise en place du réseau             | 1 000 000,00 | INDH Association locale            |              |              |                     |
|             | Equiptement du puits d'Ait Lkayd Lmir : construction d'un château et mise en place du réseau               | 1 000 000,00 | INDH Association locale            |              |              |                     |



| Domaines                           | Actions a realiser                                                                                      | Budget Total    | Partenaires                |              |              | Financement demandé |
|------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------------|--------------|--------------|---------------------|
|                                    |                                                                                                         |                 | Partenaire 1               | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
|                                    | Creusement et équipement d'un puits à Zaouit Tamnougalte.                                               | 500 000,00      | INDH<br>Association locale |              |              |                     |
|                                    | Acquisition de 3 pompes.                                                                                | 150 000,00      | INDH<br>Association locale |              |              |                     |
|                                    | Délégation du service de l'eau potable à l'ONEP                                                         | --              | ONEP                       |              |              |                     |
|                                    | Remplacement du réseau dans l'ensemble des douars.                                                      | 1 000 000,00    | INDH<br>Association locale |              |              |                     |
| ELECTRICITE                        | Appui à l'élargissement du raccordement en électricité aux localités et foyers non desservis.           | 1 000 000,00    | ONE                        |              |              |                     |
| Routes et pistes                   | Aménagement de la route reliant douar Taliwin à la RP1519                                               | 8 000 000,00    | Groupeement des communes   |              |              |                     |
|                                    | Construction de la route reliant la commune de Mezguita à la commune de Skoura (province D'OUARZAZATE). | Etude technique | Délégation d'équipement    |              |              |                     |
|                                    | Construction d'un nouveau pont sur oued Dra à Takatarte.                                                | 2 000 000,00    |                            | -            | -            |                     |
|                                    | Réhabilitation du pont de Taliwine                                                                      | 500 000,00      |                            | -            | -            |                     |
| Activités sportives et culturelles | La mise en place de Dar Almouatin au centre de la commune.                                              | 1 000 000       | INDH                       |              |              |                     |



| Domaines | Actions a realiser                                                                            | Budget Total | Partenaires                      |              |              | Financement demandé |
|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|----------------------------------|--------------|--------------|---------------------|
|          |                                                                                               |              | Partenaire 1                     | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
|          | Organisation des tournois sportifs.                                                           | 30 000,00    | Association locales              |              |              |                     |
|          | Construction d'un mur de clôture à la maison des jeunes                                       | 600 000,00   | INDH                             |              |              |                     |
|          | Construction d'un vestiaire et de 3 blocs sanitaires à la maison des jeunes.                  | 240 000,00   | INDH                             |              |              |                     |
|          | Construction de terrains de sport à la maison des jeunes.                                     | 600 000,00   | INDH                             |              |              |                     |
|          | Construction d'une bibliothèque à la maison des jeunes.                                       | 120 000,00   | INDH<br>Ministère de la culture  |              |              |                     |
|          | Appui à la mise en place d'un centre de qualification professionnel au centre de la commune.  | 500 000,00   | OFPPT<br>INDH                    |              |              |                     |
|          | Réhabilitation des terrains de sport des douars : Tinfla, Tamnougalt, Tafargalt et Taliouine. | 100 000,00   | INDH<br>Ministère de la jeunesse |              |              |                     |
|          | Aménagement de l'ancienne école à Kasbat de Tamnougalt.                                       | 100 000,00   | INDH<br>Ministère de la jeunesse |              |              |                     |
|          | Aménagement des Kasbas : conventions de partenariat avec les propriétaires                    | --           | --                               |              |              |                     |
|          | Création d'un circuit de marathon.                                                            | 100 000,00   | INDH<br>Ministère de la jeunesse |              |              |                     |





| Domaines              | Actions a realiser                                                                     | Budget Total | Partenaires                   |              |              | Financement demandé |
|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|--------------|---------------------|
|                       |                                                                                        |              | Partenaire 1                  | Partenaire 2 | Partenaire 3 |                     |
| Correction des ravins | Réalisation des travaux d'aménagement des ravins du douar Asslim Assoufla.             | 200 000,00   | INDH                          |              |              |                     |
| Environnement         | Remplacement des puits perdus par les fausses septiques.                               | --           | Associations locales          |              |              |                     |
|                       | Création d'une décharge contrôlée des déchets solides.                                 | 700 000,00   | INDH<br>Communes avoisinantes |              |              |                     |
| Locale de la commune  | Recrutement d'un secrétaire générale, d'un technicien, d'un ingénieur et d'un médecin. | --           | --                            |              |              |                     |
|                       | Equipement des bureaux de la commune.                                                  | 200 000,00   | INDH                          |              |              |                     |
|                       | Aménagement du dépôt de la commune.                                                    | 100 000,00   | INDH                          |              |              |                     |
| Centre de la commune  | Aménagement de l'entrée principale de la commune.                                      | 1 000 000,00 | INDH                          |              |              |                     |
|                       | Implantation des arbres le long de la route qui mène à la commune.                     | 60 000,00    | INDH                          |              |              |                     |
|                       | Eclairage public.                                                                      | 500 000,00   | INDH                          |              |              |                     |
|                       | Création d'un espace vert.                                                             | 200 000,00   | INDH                          |              |              |                     |
|                       | Construction de logement de fonction au centre de la commune.                          | 300 000,00   | INDH                          |              |              |                     |

## OSITIFS DE MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre du plan consiste en un ensemble d'activités susceptibles de permettre le suivi des actions du plan, de mesurer le degré de participation des acteurs et les effets et impacts de la mise en œuvre sur le développement local.

### 4.1 Plan de communication

Une fois le PCD adopté, la commune est amenée à élaborer un plan de communication, en vue d'une diffusion large de ses objectifs auprès des différents acteurs. Il doit être préparé par le comité de pilotage et l'EAC. Mais l'apport de l'ADL doit être, à ce niveau, primordial dans la mobilisation et la sensibilisation des acteurs.

Le bon déroulement de la mise en œuvre du PCD dépend largement d'une bonne circulation de l'information entre les différents acteurs.

Les cibles de la communication territoriale sont nombreuses : Les acteurs partenaires dans la réalisation du PCD, la population locale, les décideurs aux niveaux régional et central, les investisseurs et les bailleurs de fonds. La communication avec chacune des cibles nécessite une approche et des canaux de communication spécifiques.

#### Les objectifs de la communication :

1. La communication pérenne est assurée entre les différents acteurs locaux partenaires de la réalisation du PCD
2. Le grand public est informé sur les projets réalisés dans le cadre du PCD et leurs impacts
3. Les décideurs aux niveaux provincial, régional et national sont informés sur les projets, les résultats attendus du PCD, les ressources mobilisés et besoins en matière de financement et d'accompagnement
4. Les investisseurs sont informés sur les potentiels de la commune, ses projets de développement et l'intérêt de l'investissement dans le territoire de la commune.
5. Les bailleurs de fonds sont informés sur les projets de développement de la commune et leurs résultats et sollicités pour la participation au développement de la commune



|                                                                                      |                                                                       | Objectif                                                                                                                                                                                                         | Action                                                                                                                                                                                                                                                          | Support                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Partenaires<br/>(services<br/>extérieur,<br/>société civile,<br/>le privé...)</b> | Information sur<br>l'avancement de la<br>réalisation et des<br>effets | Maintenir<br>l'implication des<br>partenaires et leur<br>engagement                                                                                                                                              | - Actualisation<br>des tableaux de<br>bords<br>- Tenue de<br>réunions de suivi<br>- Diffusion des<br>Bilans d'étapes<br>Diffusion du<br>Bilan annuel                                                                                                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Site web –</li> <li>Courrier<br/>électroniques</li> <li>Documents<br/>écrits et/ou<br/>électroniques</li> <li>Document<br/>imprimé/<br/>Brochure</li> </ul>                                                                                                                           |
| <b>Population de<br/>la commune</b>                                                  | Communication de<br>proximité                                         | Assurer<br>l'implication<br>permanente de la<br>population                                                                                                                                                       | Journées<br>d'information –<br>souks et<br>moussems                                                                                                                                                                                                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tableaux ( stand)</li> <li>Exposés /débat</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>Décideurs</b>                                                                     | Plaidoyer                                                             | 1- Susciter l'intérêt<br>aux axes<br>stratégiques de<br>développement<br>2- Mobiliser des<br>fonds<br>supplémentaires<br>3- assurer<br>l'accompagnement                                                          | Présentation<br>dans les<br>réunions dédiées<br>à la planification<br>du<br>développement<br>au niveau<br>national et<br>régional<br><br>Courrier<br>adressé aux<br>décideurs                                                                                   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Document de<br/>présentation</li> <li>Brochure /<br/>plaquette du<br/>PCD</li> <li>Lettre</li> <li>Présentation du<br/>projet</li> <li>Plaquette du<br/>PCD</li> </ul>                                                                                                                |
| <b>Investisseurs</b>                                                                 | Markéting<br>territorial                                              | Intéresser à<br>investir dans la<br>commune par la<br>présentation des<br>avantages de<br>l'investissement<br>dans la commune<br>(ressources,<br>infrastructure,<br>avantages fonciers<br>et fiscaux,<br>marché) | Publication sur<br>site web<br><br>Publication d'une<br>page publicitaire<br>sur un journal<br><br>Organisation de<br>journée<br>d'information et<br>visite en marge<br>des<br>manifestations<br>culturelles et<br>économiques<br>réalisées dans la<br>province | <ul style="list-style-type: none"> <li>Site de la<br/>province et du<br/>CRI</li> <li>Journaux lu par<br/>les décideurs</li> <li>Tableaux</li> <li>Plaquettes PCD</li> <li>Dépliants<br/>présentant les<br/>avantages</li> <li>Reportages sur<br/>la commune et<br/>les réalisations<br/>dans le cadre<br/>du PCD</li> </ul> |
| <b>Bailleurs de<br/>fonds</b>                                                        | Communication<br>institutionnelle                                     | Convaincre pour<br>assurer les<br>financements<br>recherchés                                                                                                                                                     | - Présentation de<br>la commune et<br>du PCD<br>- Demande de<br>financement<br>- Organisation<br>de visite                                                                                                                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Lettre +<br/>documents de<br/>présentation du<br/>PCD</li> <li>Dossier de<br/>financement</li> <li>Visite de projets<br/>+ Supports de<br/>présentation +<br/>contacts avec la<br/>population<br/>concernée</li> </ul>                                                                |

de bonnes capacités de présentation, d'écoute, de  
aires pour mener à bien un plan de communication.

## 4.2 Mobilisation des fonds et recherche de financements

Les ressources propres de la commune étant souvent insuffisantes, une stratégie de collecte des fonds manquants doit être mise en place, pour palier à cette carence budgétaire. L'objectif est de canaliser les ressources latentes qui peuvent être mobilisées pour assurer le financement des projets inscrits dans le PCD. Par la suite, les communes seront amenées à :

- Identifier les ressources mobilisables dans la commune ;
- Prévoir des emprunts auprès du FEC pour financer certains projets ;
- Etablir des contrats ou des conventions pour la réalisation de certains projets dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- Soumettre certains projets au financement dans le cadre des programmes verticaux du ministère de l'intérieur ou autres ;
- Solliciter l'investissement privé.
- Intéresser les programmes de développements
- Mobiliser plus de ressources dans le cadre des programmes  
(Lutte contre la désertification, Maroc vert, Tourisme au oasis. Agence de développement des Oasis et l'arganier – Fédération des agriculteurs

Les résultats attendus de cette étape :

- Contrats et/ou conventions signées dans le cadre de la coopération décentralisée,
- Emprunts effectués auprès du FEC.
- Développement de projets intercommunaux
- Développement de projets de marketing territorial
- Elaboration de projets de plaidoyer

## 4.3 Le suivi et l'évaluation

Pour assurer la réussite du plan ainsi élaboré, il faut un suivi et une évaluation périodique, c'est-à-dire assurer une gestion saine et claire de la mise en œuvre du plan, en préparant un rapport d'exécution périodique du plan comprenant les activités prévus, les réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions proposés.

Le suivi consiste à collecter, analyser, comparer et communiquer l'information sur l'état d'avancement d'un projet. Elle cherche à mesurer l'efficacité interne des interventions en l'occurrence du PCD. Les objectifs assignés à cette étape :

- Apprécier l'état d'avancement matériel et financier du PCD (suivre et orienter l'exécution des activités) ;
- Assurer les réajustements des ressources et des activités en fonction des problèmes relevés.

Les activités qui peuvent assurer un bon suivi sont :

- Désignation d'une cellule de suivi et d'évaluation ;
- Elaboration d'un sous-système d'information qui permet la collecte de données pertinentes et observables;
- Détermination des périodicités de mesure et de collecte d'information ;
- Invitation des partenaires à fournir des rapports périodiques sur les réalisations prévus dans le PCD ;
- La mise en place d'un système de rétro information assurant un feedback périodique.

Les résultats attendus sont :

- Un système d'information et de rétro information opérationnel est établi par les communes.
- Les progrès réalisés vers l'atteinte des résultats visés sont dégagés et connus par tous les partenaires ;

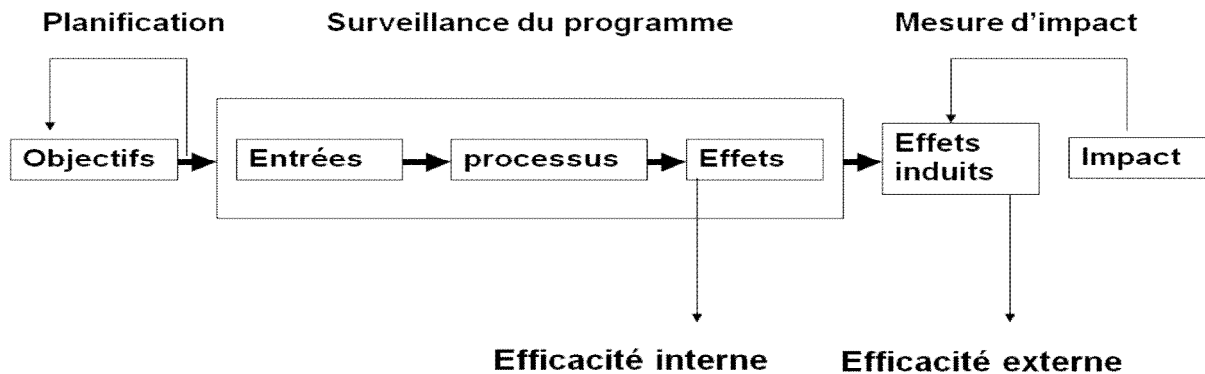
#### **4.3.2 L'évaluation**

L'évaluation est un processus qui consiste à porter des jugements objectifs sur des éléments ou des événements par rapport à un référentiel en vue d'éclairer la prise de décision.

De ce fait, l'évaluation apparaît comme un suivi à portée plus large. Elle met l'accent sur les mesures d'impact et d'efficacité externe du PCD, et cherche à mesurer les retombées des projets réalisés dans le cadre du PCD sur la population.

Enfin, une évaluation permet de tirer des enseignements des projets qui ont été couronnés de succès, comme de ceux qui ont moins bien réussi. Elle constitue, par conséquent, un outil de gestion par excellence. Il faut savoir que l'évaluation est une opération coûteuse qui doit être menée par les collectivités locales à la fin du PCD et avec l'appui des experts.

## Composants de l'évaluation



### 4.4 Organisation pour la mise en œuvre du PCD

La mise en œuvre du PCD doit reposer sur une organisation efficace à l'interne (**conseil et structures communales**) comme à l'externe (**acteurs locaux et institutionnels**) permettant de traduire en actes concrets les projets proposés. Dans cette organisation, le conseil communal doit certes jouer le rôle de l'acteur principal de la mise en œuvre du PCD, mais pour assurer sa mission de pilotage il doit s'appuyer sur un certain nombre de structures et d'instances. La réalisation et le suivi évaluation du PCD engagent un nombre importants d'acteurs dont les interventions sont appelées à être coordonnées par la commune.

On distingue 3 structures pour la mise en œuvre du PCD :

#### 4.4.1 La structure de pilotage

Elle sera constituée par le **conseil communal**. Cependant, le pilotage de la mise en œuvre du PCD nécessite des aptitudes techniques et une impulsion fédératrice, d'où le besoin de création d'une **instance consultative** qui accompagne le conseil communal dans sa mission de pilotage (sans porter atteinte à ses pouvoirs décisionnels). Considérant les dispositions de la charte communale (**articles 14- 35 et 36**) le président du conseil communal constitue la commission consultative pour l'équité parmi les personnes ressources appartenant aux services extérieurs, organisations de la société civile et autres compétences locales. La commission organise ses réunions sur demande du président du conseil et sous sa présidence, elle étudie les rapports de suivi et propose les dispositions à prendre au conseil communal. Ce dernier décide par la suite les actions à entreprendre.

- Définit les orientations stratégiques ;
- Valide le PCD ;
- Mobilise les ressources ;
- Supervise la réalisation du PCD ;
- Décide les actions correctives d'envergure proposées dans le cadre du suivi ;
- Provoque l'évaluation à mi-parcours.

Le conseil communal est aussi appuyé par le **comité provincial de pilotage du développement territorial** présidé par le gouverneur, qui :

- Assure la cohérence des PCD des différentes communes ;
- Veille à la convergence des différents programmes sectoriels vers les objectifs des PCD ;
- Appuie la constitution des groupements intercommunaux ;
- Appuie la recherche de ressources complémentaires ;
- Assure l'accompagnement technique pour les conseils et structures communales.

#### **4.4.2 La structure opérationnelle**

La structure communale gérée par le secrétaire général de la commune, sous la supervision du président de conseil communal est l'instance responsable de la gestion de la réalisation et du suivi – évaluation du PCD. Elle se charge de :

- Coordonner la planification annuelle et la consolidation du plan opérationnel annuel ;
- Coordonner la réalisation des projets du PCD ;
- Assurer la réalisation des activités des projets du PCD ;
- Assurer le flux de l'information entre les différents acteurs ;
- Gestion du système d'information communal ;
- Actualisation des tableaux de bords ;
- Consolidation des rapports de suivi (qui émanent des équipes de travail) ;
- Préparation des réunions de la commission consultative et le conseil communal ;
- Elaborer les dossiers de partenariat, de levée de fonds et du plaidoyer.

Afin d'assurer sa mission d'animation territoriale, la structure opérationnelle s'appuie sur l'équipe d'animation constituée essentiellement de membres d'associations de proximité et autres instances de la société civile locale. Cette équipe, qui est rattachée à la commune et supervisée par le secrétaire général, se chargera de :

ancement de la réalisation du PCD ;  
tion ;

- Collecter l'information relative au suivi de changement d'attitudes et de comportements de la population.

#### 4.4.3 Les groupes de travail

Le PCD est constitué d'un certain nombre de projets, chaque projet est composé de plusieurs activités qui nécessitent l'intervention de plusieurs acteurs. Les ressources humaines affectées à la réalisation des activités du projet par les différents intervenants constituent l'équipe du projet qui s'organise sous la direction d'un chef projet. Ce dernier est le coordonnateur du projet et l'interlocuteur principal de l'équipe opérationnelle. (Il peut être un fonctionnaire d'un service extérieur, un employé de la commune ou un membre d'une organisation de la société civile, ceci dépend de la nature du projet).

Les groupes de travail s'occupent des activités suivantes :

- Analyser les besoins de la réalisation et proposer des ajustements ;
- Assurer l'activité de gestion des projets ;
- Produire les données du suivi ;
- Concevoir les solutions et les ajustements.

#### 4.4.4 La coordination de la mise en œuvre

Elle est assurée par le président de la commune qui représente le pouvoir exécutif de la commune qui s'appuie sur le secrétaire général de la commune et l'équipe de la structure communale (**Article 54 de la charte**). Le président assure par le biais de la structure communale :

- La mise en œuvre quotidienne des projets ;
- La circulation de l'information entre les différents acteurs;
- L'organisation des réunions de coordination.