



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)



المديرية العامة للجماعات
المحلية DGCL



وكالة التنمية الاجتماعية
Agence de Développement Social

المبادرة الوطنية للتنمية البشرية
Initiative Nationale pour le Développement Humain

Plan Communal de Développement (PCD) Commune rurale de Tafetchna

REGION : SOUSS MASSA DRAA
PROVINCE : ZAGORA
CERCLE : ZAGORA
CAÏDAT : TINZOULINE

Approuvé lors de la délibération communale du 02 JUILLET 2010

SOMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE	1
CHAPITRE 1 : RAPPEL DU CONTEXTE ET LA MÉTHODOLOGIE D'ÉLABORATION DU PCD	4
1.1 RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ÉLABORATION DU PCD	4
1.2 RAPPEL DES OBJECTIFS DU PROGRAMME PAPCO	5
1.3 RAPPEL DE LA METHODOLOGIE ADOPTÉE	5
1.3.1 Phase de préparation et du lancement du programme.....	7
1.3.2 Phase de diagnostic territorial	7
1.3.3 Phase de concertation et d'échange.....	8
1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux	9
1.3.5 Phase de Processus de la planification.....	10
1.3.6 Phase opérationnelle	10
1.3.7 Phase de communication	11
CHAPITRE 2 : LES ÉLÉMENTS CLÉ DU DTP DE LA COMMUNE RURALE DE TAFTCHNA	12
2.1 PRESENTATION DE LA COMMUNE RURALE DE TAFTCHNA	12
2.2 PRINCIPAUX RESULTATS DU DTP.....	14
2.2.1 Ressources naturelles.....	14
2.2.2 Démographie	14
2.2.3 Activités économiques.....	15
2.2.4 Services sociaux et infrastructures de bases.....	16
2.2.5 Capacités financières de la commune, gouvernance locale et dynamique des acteurs	18
CHAPITRE 3 : PLANIFICATION STRATÉGIQUE PARTICIPATIVE	20
3.1 LA VISION DE LA COMMUNE	20
3.2 AXES STRATEGIQUES	20
3.3 CADRE LOGIQUE	20
3.4 SYNTHÈSE DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION.....	24
3.5 MATRICES DE PLANIFICATION	24
CHAPITRE 4 : DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE	47
4.1 PLAN DE COMMUNICATION	47
4.2 MOBILISATION DES FONDS ET RECHERCHE DE FINANCEMENT	49
4.3 SUIVI ET EVALUATION	49
4.3.1 Le suivi	50
4.3.2 L'évaluation	50
4.4 ORGANISATION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD	51
4.4.1 La structure de pilotage	51
4.4.2 La structure opérationnelle.....	52
4.4.3 Les groupes de travail.....	53
4.4.4 La coordination de la mise en œuvre.....	53



SECTION GÉNÉRALE

Le principe de décentralisation depuis 1962, les collectivités territoriales se sont vues transférer plusieurs attributions, leur permettant d'assurer la proximité des services au citoyen et faire des choix de développement ascendants. Plusieurs réformes ont été faites, en l'occurrence l'élaboration de la Charte communale en 1976 et celle plus récemment par la loi 17-08 publiée en février 2009.

Le Maroc s'est engagé dans une nouvelle stratégie d'animation territoriale. La commune constitue l'acteur principal de pilotage des projets de développement local et de dynamisation du territoire. L'article 36 de la nouvelle charte communale précise les attributions et les domaines d'intervention du conseil communal dans la gestion des affaires publiques. Cette stratégie est empreinte d'une volonté d'associer tous les acteurs du territoire au diagnostic, à la planification et à la mise en œuvre des actions de développement.

Cette approche participative vise une meilleure exploitation des ressources locales, humaines, matérielles et financières. L'articulation entre les projets issus des concertations locales pour la durée du mandat du conseil communal et les projets sectoriels se réalise dans la rencontre entre la vision locale et celle plus globale des stratégies nationales.

Des politiques publiques à la gestion des affaires publiques

Constitué de l'espace communal et des dynamiques sociales qui s'y jouent, et des aspirations des acteurs vers le futur, le territoire devient l'expression de la volonté de changement et d'une vision à long terme. L'horizon 2015 a été fixé comme nouvelle étape de changement des attitudes en termes de gestion des politiques publiques, traduites au niveau local en stratégies et en projets cohérents avec les choix tracés par la planification au niveau local. Dès lors, les acteurs de la société civile, les élus, les services extérieurs deviennent des parties prenantes d'un processus de gestion des affaires publiques au niveau local.

depuis l'élaboration du diagnostic territorial à la restitution et enfin à la planification. Les orientations stratégiques qui ont été définies collectivement lors des restitutions des DTP au niveau communal sont déclinées en objectifs et en actions, et qui vont alimenter un plan d'action opérationnel pendant les six années du mandat du conseil communal.

La participation sera aussi requise lors de la mise en œuvre du PCD. Des comités de pilotage, d'orientation et d'exécution seront mis en place. Seront également définies des responsables des actions, selon leur légitimité institutionnelle, leur compétence et leur capacité à mener l'action sur le terrain.

L'institution communale a un rôle institutionnel de premier ordre

A terme, les élus épaulés par les équipes d'animation communale devaient être en mesure de piloter le PCD qui inclut un ensemble de projets organisés selon des objectifs et une vision collective.

Ils auront à pérenniser un processus participatif de planification en intégrant davantage les représentants de la société civile, les services techniques, les élus...dans l'élaboration des choix stratégiques et opérationnels du développement territorial au niveau de la commune.

Un partenariat mieux structuré

D'une part, les financements publics des investissements au niveau de la commune seront conditionnés par la production d'un PCD et ce à partir de 2011.

D'autre part, le partenariat financier avec d'autres bailleurs sera d'autant facilité que le PCD répond aux facteurs de qualité d'un projet collectif, qu'il traduit mieux les aspirations de toute la population et qu'il est porté politiquement par un conseil élu et une institution communale disposant la double légitimité, celle des citoyens et celle de l'administration.

Un PCD sous la responsabilité du conseil communal et soumis à l'évaluation

En effet, un système de suivi-évaluation sera inclus dans le PCD. Il permettra de partir d'une évaluation ex-ante, dont le DTP constitue en grande partie les éléments de la situation de référence, et permettra de suivre les projets aussi bien dans leurs réalisations que dans leur efficience et leur impact escompté. C'est sur cette base qu'une actualisation du PCD pourra avoir lieu à la fin du plan triennal.



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

1 cohérence

mise en cohérence avec les plans des communes voisines qui pourraient déboucher sur des projets intercommunaux, voire des projets de territoires. Il s'agit aussi d'une mise en cohérence dite verticale avec les politiques sectorielles. Le PCD offrira dès lors un cadre d'expression et de réalisation des affaires publiques et non plus seulement des politiques publiques.

APPEL DU CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE D'ÉLABORATION DU PCD

1.1 Rappel du contexte de l'élaboration du PCD

L'ADS assure un appui important au développement territorial durable qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie visant le soutien de l'action de l'Etat au niveau de la mise en œuvre de l'INDH, le renforcement de la décentralisation et la lutte contre la pauvreté.

Ainsi, l'ADS appuie les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une Planification Stratégique Participative « PSP » du développement et participe au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de contribuer activement au développement local.

Dans cette perspective, l'ADS, en partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Comité Provincial du Développement Humain de la province de Zagora (CPDH) a initié une démarche de planification communale par la mise en place d'un Programme d'Appui à la Planification Communale (PAPCO) à l'échelle de 24 communes rurales et urbaines relevant de ladite province, visant à renforcer la place institutionnelle de la commune dans le processus du développement territorial, mais aussi à assurer une meilleure coordination, une synergie et une cohérence dans les actions et programmes de développement des acteurs locaux sur le terrain.

C'est dans ce cadre que s'inscrit l'élaboration du présent Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune Rurale de Taftchna. La finalité recherchée étant de construire une vision partagée de l'avenir de la commune, fondée respectivement sur un processus continu de concertation et de négociation avec les acteurs locaux, une appropriation totale du projet territorial par les acteurs institutionnels locaux, une mobilisation des ressources humaines, une construction de partenariats efficaces et durables et une meilleure articulation de la stratégie d'intervention au niveau local avec les engagements pris par le pays à l'échelle internationale (Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), Droits Humains (DH), etc.).

Ce Plan Communal de Développement a été réalisé grâce à la participation des autorités provinciales, locales, des élus, des membres du CLDH et EAC, des

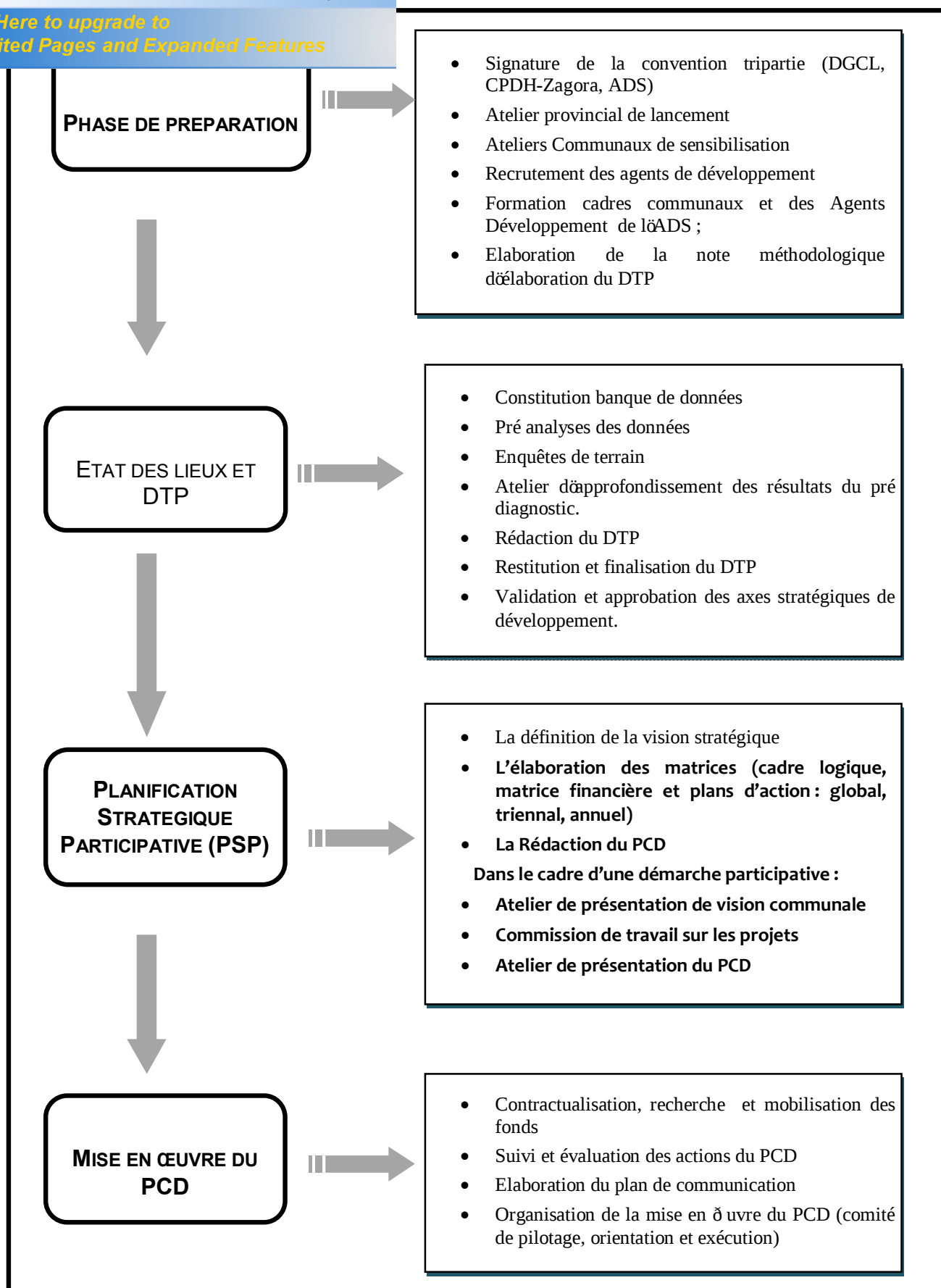
1.2 Rappel des objectifs du programme PAPCO

- Veiller à la réalisation des Diagnostics Territoriaux Participatifs (DTPs) des communes rurales ainsi que les quartiers en milieu urbain.
- Appuyer les collectivités locales pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCDs).
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en identifiant besoins en formation pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement.
- Accompagner les acteurs locaux dans le montage, la mise en œuvre et le suivi des projets de développement ainsi que l'appui aux CLDH en vue de réaliser des ILDH selon une approche participative et concertée.

1.3 Rappel de la méthodologie adoptée

En se basant sur une démarche participative et partagée avec les acteurs locaux, le processus d'élaboration du PCD s'est fixé comme objectif primordial d'aboutir à un programme d'actions cohérent qui tienne compte de la responsabilité collective dont la perspective est d'assurer un développement durable de la commune à tous les niveaux tout en répondant aux besoins et attentes de la population locale .

L'élaboration du PCD de la commune rurale **Taftchna** s'est déroulée en quatre phases complémentaires, comme le montre la figure suivante :





ère suivante :

- Signature de la convention tripartite (DGCL, CPDH-Zagora, ADS) le 21 juin 2008 ;
- Recrutement des agents de développement ;
- Atelier provincial de lancement organisé le 02 février 2009 ;
- Ateliers communaux de sensibilisation et de mobilisation du 17 au 20 février 2009 ;
- Renforcement des capacités des cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique d'élaboration du DTP.

1.3.2 Phase de diagnostic territorial

Afin d'appréhender dans sa globalité et en toute objectivité le territoire de la commune de Taftchna et les activités qui s'y déroulent, un état des lieux a été dressé sur la base de :

- La revue documentaire de l'ensemble des documents et études disponibles sur le territoire de la commune;
- D'un diagnostic territorial participatif (DTP) de l'ensemble des composantes du territoire notamment: les ressources naturelles, le diagnostic démographique, le diagnostic des équipements et des infrastructures sociales de base, le diagnostic économique, le diagnostic institutionnel ;
- Des ateliers et rencontres avec des acteurs locaux de la commune pour recueillir d'une part leurs attentes et perceptions en matière de développement local de la commune et d'autre part pour approfondir, restituer et compléter les données manquantes du DTP.

L'ensemble des données, informations et connaissances acquises durant cette première étape a permis d'avoir une image globale du territoire de la commune de Taftchna sous forme d'un diagnostic des points forts et des points faibles (environnement interne de la commune).

diagnostic territorial participatif, ont été organisés
mise au point, de vérification et de discussion du
s acteurs locaux et institutionnels à savoir : le
conseil communal, fonctionnaires de la commune, l'autorité locale, les services
déconcentrés de l'Etat à l'échelle communal, le secteur privé et le tissu associatif.

1.3.3 Phase de concertation et d'échange

Cette étape est divisée en deux parties :

☐ **Etape d'approfondissement du prédiagnostic**

La concertation et l'échange avec les habitants et les acteurs locaux de la commune rurale de Taftchna ont été organisés sous forme d'ateliers tenus au siège de la commune.

Le premier atelier le 07 mai 2009 au siège de la commune a été consacré à l'approfondissement des résultats du prédiagnostic de la commune. L'objectif était de restituer et de compléter les données quantitatives et qualitatives relatives à chaque dimension du diagnostic en présence de l'ensemble des acteurs locaux de la commune tout en utilisant un support sous forme d'une présentation PowerPoint .

☐ **Etape de correction et de rectification du DTP**

Le deuxième atelier a été orienté vers la restitution des résultats (état des lieux et analyse stratégique) et constats dégagés du Diagnostic Territorial Participatif. Les objectifs ciblés par la présente action peuvent être résumés ainsi :

- Rappeler les étapes précédentes (Atelier provincial, ateliers communaux de mobilisation, diagnostic...) ;
- Partager avec les décideurs de la commune et les acteurs locaux le contenu du diagnostic : état des lieux (milieu physique, démographie, infrastructures et services sociaux, économie et aspect institutionnel), les forces et les faiblesses ainsi que les potentialités relatives à chaque secteur ;
- Initier le débat sur les hypothèses, les perspectives de développement de la commune et les orientations stratégiques dégagées ;
- Faire des choix stratégiques futurs de la commune;
- Introduire les futures étapes du travail particulièrement la planification stratégique participative.

restitution et tenant compte des propositions et du personnel communal, des services extérieurs, des associations de la société civile et des acteurs locaux mobilisés, et à partir de la présentation des points forts et de points de faiblesses, et des opportunités et menaces, des axes stratégiques ont été dégagés et reformulés. Le choix final de la commune rurale de Taftchna s'articulait sur trois axes stratégiques fondamentaux à savoir :

- ☐ La promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi.
- ☐ L'amélioration à l'accès aux services sociaux de base et à l'infrastructure.
- ☐ Le renforcement des capacités des acteurs locaux.

1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux

Cette phase a pour finalité la mise en place des formations-actions à travers le renforcement de capacités des acteurs locaux, action visait le transfert de connaissances et la formation d'un pôle de compétences local au niveau de la commune rurale de **Taftchna** qui va assurer par la suite la continuité de la dynamique de développement déjà créée et une autonomie de la commune dans l'élaboration du PCD après l'achèvement du programme.

Quatre personnes ont bénéficié des sessions de formations dans le cadre du plan RCA, il s'agit du président de la commune, le secrétaire général, le régisseur et fonctionnaire. L'objectif a été le renforcement de la capacité managériale et technique, et l'appropriation d'une démarche territoriale participative.

Le plan de formation des acteurs locaux de la province de Zagora a été élaboré après sondage par des questionnaires et discussions avec les acteurs locaux autour de leurs besoins en formation. Cette demande de formation a été traduite en cinq modules de formation répartis en 16 unités, comme le montre le tableau ci-après :

Unité / Module	
Approche territoriale	
Conduite des DTP	
Développement territorial	U3 : Planification territoriale et Gestion axée sur les résultats
	U4 : Mise en œuvre des PCD
Suivi évaluation des projets/programmes	U1: Concepts et Techniques d'évaluation
	U2: Conduite de l'évaluation
Approches de développement	U1: Approche participative
	U2: Approche genre
	U3: Approche environnementale
	U4: Approche Droit humain
Construction de partenariat	U1: Partenariat : concepts, principes et fondements
	U2: Processus de construction de partenariat et technique de levée de fonds
	U3: Gestion du partenariat (Pérennisation)
Techniques de communication et d'animation territoriale	U1: Processus, Composantes de la communication/ Communication interpersonnelle
	U2: Conduite de réunions, négociation, coordination et prise de décision
	U3: Animation du territoire

1.3.5 Phase de Processus de la planification

L'ensemble des données et informations recueillies par le DTP et les remarques et propositions ressorties au niveau des ateliers d'échange et de concertation avec les acteurs locaux ont été exploitées lors de la rédaction du PCD de la commune tout en assurant davantage l'implication des services extérieurs locaux, provinciaux et régionaux.

Les axes stratégiques déjà déterminés et validés lors de l'atelier de restitution, tenue au siège de la commune le 16 décembre 2009, ont permis d'ouvrir le débat au niveau des ateliers de planification de la commune rurale de Taftchna concernant l'élaboration du cadre logique, les plans d'actions (global, triennal, et annuel), la planification financière et les fiches projets.

1.3.6 Phase opérationnelle

Pour l'élaboration du PCD, il a été nécessaire de procéder à un exercice de planification des actions, en impliquant davantage les élus, et l'ensemble des acteurs locaux et ce dans le cadre des ateliers de planification.

La finalité recherchée étant d'aboutir à la production des fiches projets pour l'ensemble des actions définies dans le PCD de la commune rurale de Taftchna.

aucune des actions retenues, il a fallu définir la
ur d'intervention, la justification du projet, l'objectif
et les partenaires (Voir fiches projets en annexe).

1.3.7 Phase de communication : Pour plus de mobilisation autour du PCD

La mobilisation et la sensibilisation au projet du PCD de la commune rurale de **Taftchna** ont été débutées depuis la décision politique prise par le conseil communal de son préparation ainsi que le lancement du programme au niveau communal.

Des efforts de communication restent à faire sous forme de présentations devant les décideurs, les groupes d'intérêt et autres parties prenantes, des journées sur le terrain à l'occasion d'événements spéciaux et enfin les médias (oraux, écrites et visuel) et les expositions ou bien dans le site Web de l'INDH de la province de Zagora.

Quel que soit l'approche, le conseil communal doit développer une bonne capacité d'écoute, de dialogue et de négociation pour mener à bien un plan de communication.

Pour conclure, la mise en œuvre de la démarche territoriale au niveau de la province de Zagora a permis :

- La création d'un espace de rencontre et d'échange entre les acteurs locaux au niveau communal qui sont concrétisés par des ateliers de collecte de données, approfondissement et restitution des résultats de DTP ;
- Le renforcement des liens de partenariat et de coopération entre le tissu associatif et les communes relevant de la province ;
- Le partage d'une même vision de développement du territoire qui est apte à faire évoluer les stratégies des acteurs socioéconomiques en une stratégie d'acteurs territoriaux ;
- Émergence des projets de territoire.
- La création d'une synergie entre les acteurs locaux qui a permis la mise en place des projets intercommunaux à vision partagée.
- Une articulation entre les projets sectoriels portés par les services extérieurs et les projets communaux.

Le premier paragraphe de ce chapitre donne un bref aperçu sur la commune, les paragraphes suivants présentent de façon synthétique les résultats des cinq thématiques traités lors du diagnostic territorial participatif.

2.1 Présentation de la commune rurale de Taftchna

La commune Taftchna est située au Nord de Zagora. Sa création remonte à 1992 et s'étend sur un territoire d'une superficie de 765 km², soit 3% de la superficie totale de la province. Elle est limitée au Nord par la commune rurale de Tamezmoute ; à l'Ouest par les communes rurales de Bouzeroual et Tinzouline, à l'Est par la commune rurale d'Ait Ouallal; et au Sud par les communes rurales de Bni Zouli et Rouha.

La commune s'étend sur le territoire de la tribu Ait Ahmed, du groupement Ait Atta composé de 5 fractions qui correspondent à 5 lignages, Ait Ouaam, Ait Abdelaali, Ait Abdellah, Ait Ali et Ait Oulbad.

L'organisation administrative est territoriale se fait à un niveau supérieur dans le cadre du Caidat de Tinzouline. Au niveau inférieur le territoire est réparti en Machiakhats qui englobent 6 douars. Le centre administratif de la commune de Taftchna est relié par une route goudronnée aux autres centres de la province. Agdz est à environ 60 km et Zagora à 100 km kilomètres.

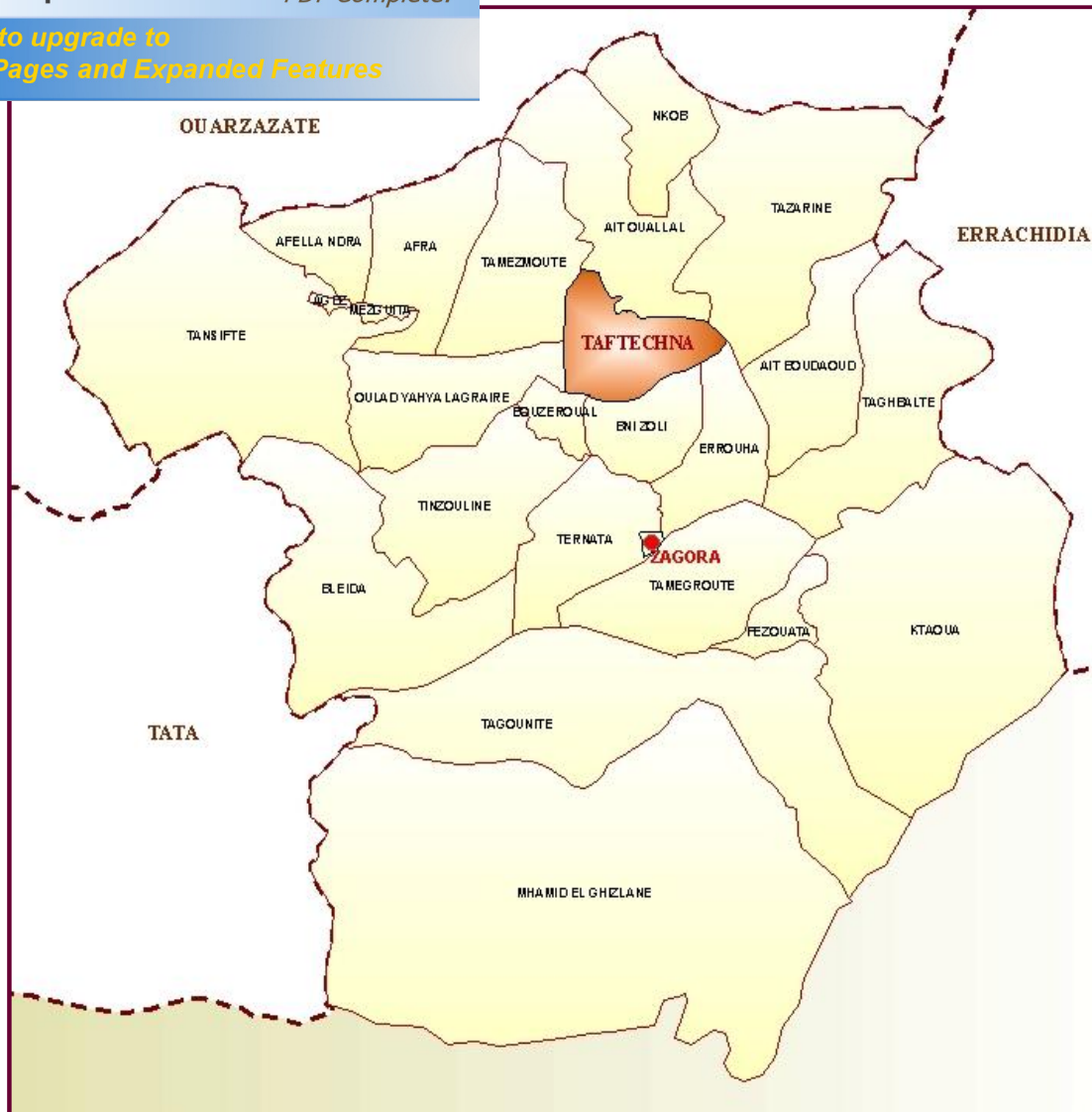


PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

la commune de Taftchna



Le territoire de la commune de Taftchna possède les caractéristiques d'un milieu désertique. Mais c'est un milieu domestiqué par la population locale grâce à une connaissance fine de ses potentialités naturelles, et à leur répartition dans l'espace, en l'occurrence dans le temps souvent brusque et imprévisible, ce qui exige une capacité de réaction élevée pour supporter les disettes et pour tirer profit des moindres ressources. Elle a pu également développer des stratégies de diversification des revenus pour réduire sa dépendance de l'aléa climatique.

Le déficit pluviométrique enregistré au niveau de la commune rend impossible l'activité agricole en dehors des zones où l'irrigation est possible et une organisation des agriculteurs et leur encadrement.

Le peu de pluies que la région reçoit semble à peine suffisant pour permettre la croissance d'une végétation supportant les conditions de sécheresse, souvent utilisée comme ressource alimentaires pour le bétail.

Points forts	Points faibles
- Le territoire de Taftchna occupe une position intermédiaire entre le versant méridional du Saghro et la vallée moyenne du Draa. - Existence des petits Oueds qui convergent vers le Oued de Taftchna. - Une végétation xérophylte adaptée au milieu aride ayant une grande valeur pastorale.	- La rareté des précipitations - Faible volume des ressources en eau souterraines. - Pauvreté des sols. - La violence des vents du Sud-Est, le Chergui

2.2.2 Démographie

La commune de Taftchna présente un profil démographique qui dénote les caractéristiques suivantes :

- Une population en évolution à rythme régulier grâce aux taux élevés de natalité ;
- Une population qui souffre du fléau de la mortalité infantile ;
- Des taux de masculinité élevés dans les tranches d'âge les plus actives ;
- Une population jeune et touchée par l'émigration saisonnière. En effet, malgré la prédominance de la population active au niveau de la commune, la

t masculins émigrent ailleurs à la recherche
ans le domaine de l'agriculture, le commerce et
usement des puits...etc.)

Points forts	Points faibles
- La commune est classée parmi les moins peuplées de la province. - La commune enregistre un accroissement démographique positif. - Prédominance de la population en âge d'activité.	- Emigration saisonnière surtout parmi les jeunes. - Légère charge démographique due à l'importante extension spatiale du territoire communale. - Augmentation de la pression sur les ressources disponibles. - Taux de mortalité infantile relativement élevé.

2.2.3 Activités économiques

La commune de Taftchna est une commune de création récente est n'a pas encore eu le temps de développer un centre capable de polariser les activités non agricoles.

Ses ressources endogènes sont insuffisantes pour générer une dynamique économique locale. Cette dynamique économique est soumise à la concurrence des communes de N'Kob, **Taftchna** et des communes limitrophes situées dans la vallée du Draa.

En ce qui concerne l'agriculture, la superficie des terres réellement cultivées dans la commune de Taftchna dépasse le nombre d'hectares avancés dans la mesure où on est en présence de pratiques culturales qui laissent une large place aux cultures sous arbre. D'après les données du RGA, 559 ha de terres cultivées sont occupées par l'arboriculture fruitière qui accueille en même temps d'autres cultures irriguées.

L'utilisation agricole des terres est largement tributaire de l'irrigation. Mais apparemment, l'irrigation se fait en plus des procédés traditionnels, système gravitaire classiquement connu, par le pompage.

Les cultures céréalières occupent 64% des terres cultivées, contre 31% pour l'arboriculture, les autres cultures, fourragères (luzerne), légumineuses, cultures industrielles (henné) et maraîchères occupent une superficie de 119ha, soit 3% de la superficie réellement cultivée.



		Points faibles
	totale de la commune). - La commune compte deux tracteurs et deux batteuses - La production végétale est relativement diversifiée. - pratiquées - Les cultures céréalières occupent 64% des terres cultivées. - Le cheptel se compose essentiellement d'ovins, caprins et de bovins.	- Agriculture exclusivement limitée aux zones irriguées. - Le rendement enregistré au niveau des cultures (fourragères, légumineuses, et industrielles (henné) est variable en fonction des années. - Dépendance du système agropastoral extensif des aléas climatiques. - Techniques d'irrigation traditionnelles exigeantes en entretien et causant une déperdition de l'eau. - L'exiguïté des exploitations familiales et leur parcellisation ne permet pas une économie d'échelle.
Agriculture		
	- La commune de Taftchna est située dans une zone à intérêt touristique. - Elle possède deux sites ; le lac de Glagoumen et la réserve des palmiers. - Existence d'un auberge (Gîte d'étape).	- Les potentialités touristiques ne sont pas encore valorisées.
Tourisme		
	- Existence des activités artisanales exercées essentiellement par les femmes surtout le tissage. - Emergence d'une activité destinée à la préparation du Couscous traditionnel local.	- L'artisanat reste un produit auto consommé et n'est pas commercialisé au niveau du marché. - Le produit reste dans son état embryonnaire.
Artisanat		
	- La commune dispose de 20 points de commerces dont 2 semi grossistes.	- La structure commerciale et de services est peu développée. - La commune ne possède pas du souk sur son territoire.
Commerce		

2.2.4 Services sociaux et infrastructures de base

Si les équipements de base sont relativement disponibles, il reste à améliorer les services notamment en matière de santé et d'assainissement.

On note qu'un déficit en matière de transport est enregistré au niveau du territoire communal (un seul minibus assure le service).

La généralisation de l'électrification et l'adduction en eau potable à toute la commune font la priorité du conseil communal.

à l'état embryonnaire vue l'absence d'un lycée qui
olaire enregistré au niveau des élèves passant du

Malgré le fait qu'il assure les services médicaux les plus élémentaires, le centre de santé communal ne répond pas aux besoins essentiels exprimés par la population surtout en termes de maladies chroniques et les actions urgentes nécessitant une intervention du médecin.

Secteurs	Axe	Points forts	Points faibles
Services sociaux	Santé	- Existence d'un Centre de Santé Communal. - L'encadrement médical est assuré par une infirmière. - Existence d'une ambulance sous la responsabilité de la commune. - Une salle de soins est programmée pour Tounaniraben.	- Absence d'un médecin au niveau du Centre de Santé Communal.
	Education	- La commune dispose d'une unité de préscolaire, de 4 écoles primaires et une annexe de collège. - L'école mère au centre de la commune dispose d'une salle d'Informatique connectée à l'Internet destinée aux élèves.	- Taux d'analphabétisme est estimé à 57%. - Eloignement du douar Tounaniraben rend l'accessibilité à l'école difficile. - La commune ne dispose pas d'un lycée.
Infrastructures sociales de base	Eau	- Tous les douars de la commune sont raccordés en eau potable.	- Quelques ménages restent non raccordés en eau potable.
	Electricité	- Le taux d'accès à l'électrification atteint les 95 % ;	- 36 ménages non raccordés au réseau ONE.

		Points forts	Points faibles
	Routes et pistes	- Existence d'un tronçon de la route à 18 km de la route la route régionale N 108. - Aménagement prévu dans le cadre de PNRR de route provinciale P1518 sur 45km en direction de Béni Zoli.	- L'accessibilité aux douars est assurée par un réseau de pistes carrossables. - L'accès devient beaucoup plus difficile surtout en période d'inondations.
	Assainissement		- La commune ne dispose pas d'un système d'assainissement liquide

2.2.5 Capacités financières de la commune, gouvernance locale et dynamique des acteurs

Le diagnostic institutionnel a fait ressortir une faiblesse en termes de moyens financiers, en ce qui concerne les ressources humaines, la commune de Taftechna manque de fonctionnaires et de techniciens qualifiés pour concevoir et gérer des projets de développement. Le taux d'encadrement de la commune mesuré par le nombre d'employés pour 1000 habitants est de 2. ce taux reste inférieur au taux moyen enregistré au niveau de l'ensemble des communes rurales au Maroc (2,6).

Pour ce qui est du tissu associatif, il faut signaler que la présence des associations dans la commune de Taftechna est un fait qui n'a pas la même ampleur que dans les autres communes de la province. A peine 7 associations sont recensées au niveau de la commune qui sont actives essentiellement dans le domaine du développement local.

Toutefois, il faut dire que ces associations n'ont qu'une présence timide sur la scène locale. Outre le fait qu'elles ne disposent pas d'un local, elles sont toutes circonscrites aux douars d'où sont issus les membres du bureau dont la composition est essentiellement masculine.



Points forts		Points faibles
Conseil communal	- Existence de deux commissions permanentes. - Présence de deux femmes élus au conseil communal.	- La majorité des membres du conseil dépassant 50 ans. - Le niveau d'instruction des membres du conseil communal est très bas (prédominance des niveaux Sans et Primaire). - Faible capacités de gestion et de planification.
Cadres et fonctionnaires communaux	- Coopération et volontarisme du personnel communal.	- Manque d'un technicien. - Taux d'encadrement inférieur par rapport à celui enregistré au niveau des communes rurales du Maroc.
Tissu associatif	- Existence d'un nombre très modeste d'associations locales dont la majorité est créée pour la gestion de l'eau potable. - Emergence d'une association féminine récemment créée.	- Les associations en besoins de formation sur le management des projets de développement. - Manque d'expérience dans le domaine de développement.
Coopératives	- Existence des activités d'artisanat (tissage et préparation de Couscous). - Présence d'un esprit de solidarité entre les habitants.	- Absence de coopératives.

ANIFICATION STRATÉGIQUE RTICIPATIVE

3.1 La vision de la commune

D'ICI 2016, LES CONDITIONS SOCIO-ECONOMIQUES DE LA POPULATION SERONT AMELIOREES.

3.2 Axes stratégiques

Les axes stratégiques qui ont été validés par le conseil communal sont :

- Promotion de l'économie locale et appui à la création d'emploi ;
- Amélioration de l'accès aux services sociaux et infrastructures de base ;
- Renforcement des capacités des acteurs locaux.

3.3 Cadre logique

Chaque objectif spécifique est décliné en résultats attendus puis en actions à développer.

Pour le premier axe stratégique : **Promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi** on a :

OBJECTIFS SPECIFIQUE	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Réhabilitation de l'infrastructure d'irrigation	R.1 La quantité de la production agricole est augmentée. R.2 des économies d'eau sont réalisées
O.S. 2 Renforcer les capacités techniques des agriculteurs	R.1 Les agriculteurs sont organisés et encadrés R.2 Les agriculteurs utilisent des nouvelles techniques d'irrigation
O.S. 3 Valoriser la production végétale	R.1 Les produits végétaux sont valorisés.
O.S. 4 Développer la production animale	R.1 La quantité de la production animale est augmentée. R.2 la qualité de la production animale est améliorée.
O.S. 5 Appuyer l'artisanat local	R.1 Un patrimoine artisanal valorisé
O.S. 6 Valoriser le patrimoine touristique	R.1 Le nombre de touristes visant la commune est augmenté



mettre d'atteindre les résultats attendus sont :

ment d'une Khattara à Tounaniraben.

inique.

es Seguias à Glagoumen.

- ☐ Construction de deux barrages collinaires à Glagoumen et Quintkalt
- ☐ Acquisition d'un tracteur
- ☐ Construction de 6000 m de digues :
 - 2000 m sur l'Oued de Taftchna ;
 - 1000 m sur le Oued de Tounaniraben ;
 - 1000 m à Talat nait haddou à Douar Ait Lahcen;
 - 1000 m à Talat noumazrou à Douar Ait Hmed ;
 - 1000 m à Talat Noukazdar à Douar Tabayidert.
- ☐ Organisation de 6 sessions d'encadrement des agriculteurs.
- ☐ Sensibilisation de 50 agriculteurs pour l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation.
- ☐ Organisation de 6 visites d'échanges.
- ☐ Sensibilisation des agriculteurs sur l'importance de la coopération et l'esprit associatif.
- ☐ Acquisition de deux pompes à Taftchna et à Tounaniraben.
- ☐ Création d'une association d'irrigation.
- ☐ Formation des gérants des associations d'irrigation.
- ☐ Création d'une coopérative pour la valorisation de l'amandier, le henné et le palmier dattier.
- ☐ Mise en place d'un Fonds Communal de Développement de la filière du henné.
- ☐ Création d'une unité de stockage du Henné.
- ☐ Mise en place d'un moulin de henné.
- ☐ Installation d'une unité d'emballage.
- ☐ Acquisition d'une camionnette pour transporter les produits vers le marché.
- ☐ Création d'une coopérative d'élevage des caprins.
- ☐ Installation d'une unité de production d'une race améliorée du caprin.
- ☐ Appui à l'acquisition des aliments de bétail.
- ☐ Création d'une coopérative artisanale et de préparation du Couscous.
- ☐ Appui à la participation des femmes dans des expositions à l'échelle provinciale ou locale
- ☐ Création et équipement d'un Club féminin à Tounaniraben
- ☐ Organisation des expositions pour la commercialisation des produits artisanaux
- ☐ Formation de 15 femmes dans des métiers de l'artisanat.
- ☐ Organisation de 2 visites d'échanges dans le domaine de l'artisanat
- ☐ Formation de 2 guides touristiques locaux.
- ☐ Création d'un Site web communal réservé à l'identification des sites touristiques.

OBJECTIFS SPECIFIQUE	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Réhabiliter le siège de la commune	R.1 Le siège de la commune est organisé et mieux restructuré
O.S. 2 Augmenter le nombre des élèves aboutissant au lycée	R.1 80% des élèves suivent leurs études jusqu'au baccalauréat
O.S. 3 Diminuer le taux de mortalité infantile et maternelle	R.1 50 % des femmes enceintes contrôlent leur grossesse et donnent naissance dans de meilleures conditions
O.S. 4 Désenclaver les douars les plus éloignés et lier la commune à son environnement externe	R.1 Les Douars de la commune sont désenclavés R.2 La commune est ouverte à son environnement
O.S.5 Protéger l'environnement et minimiser ses dangers sur la santé des citoyens	R.1 Les maladies liées à la pollution de l'environnement sont diminuées
O.S.6 Généraliser l'accès à l'électricité	R.1 100% des ménages ont accès à l'électricité
O.S. 7 Généraliser l'accès à l'eau potable	R.1 100% des ménages sont approvisionnés en eau potable

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont :

- ☐ Aménagement du siège administratif de la commune.
- ☐ Acquisition d'un véhicule de service.
- ☐ Construction de 8 classes de l'enseignement primaire à l'école centrale.
- ☐ Construction et équipement d'une bibliothèque à l'école centrale.
- ☐ Construction de 3 blocs sanitaires à l'école centrale et 3 autres à l'annexe du collège.
- ☐ Mise en place de 4 établissements du préscolaire à :
 - Douar Ait Lahcen ;
 - Douar Ait Ahmed et Ait Moumen ;
 - Douar Ait Tajer ;
 - Douar Tounaniraben.
- ☐ Extension de Dar- Attalib
- ☐ Appui et renforcement des activités parascolaires et offre des prix d'encouragements pour les meilleurs élèves.
- ☐ Equipement des salles de soins
- ☐ Mise en place d'une clôture pour quatre écoles :
 - L'école centrale de Taftchna ;
 - L'école Tabayiderte ;
 - L'école Amerdoule ;
 - L'école Tounaniraben.



d'élèves
équipée.
le traditionnelle.

- ☐ Construction et équipement d'une salle de soins à Tounaniraben.
- ☐ Coordination avec les associations de la société civile pour appuyer des opérations de sensibilisation.
- ☐ Sensibilisation des femmes à l'importance de contrôler leur grossesse
- ☐ Construction d'une Maison de Jeunes au centre de Taftchna.
- ☐ Organisation d'une compétition sportive
- ☐ Construction et équipement d'un terrain de sport à l'école de Taftchna.
- ☐ Aménagement de la route provinciale P1518 sur 45km en direction de Béni Zoli.
- ☐ Aménagement des pistes :
 - Tounaniraben ;
 - Tabayiderte ;
 - Aynez ;
 - Tin Oumlal.
- ☐ Mise en place d'une décharge contrôlée des déchets solides.
- ☐ Acquisition de deux moyens de collecte des déchets.
- ☐ Sensibilisation de la population à la protection de l'environnement.
- ☐ Extension du réseau électrique.
- ☐ Approfondissement d'un puits à Tounaniraben.
- ☐ Organisation des excursions scolaires.

Pour le troisième axe stratégique du renforcement des capacités des acteurs locaux nous avons :

OBJECTIFS SPECIFIQUE	RESULTATS ATTENDUS
O.S.1 Renforcer les capacités financières de la commune	R.1 Les capacités financières de la commune sont renforcées
O.S. 2 Renforcer les capacités techniques et managériales du personnel communal	R.1 La commune est capable de mieux gérer ses affaires administratives et techniques
O.S. 3 Permettre aux associations de la société civile une maîtrise des mécanismes de développement local	R.1 les acteurs associatifs contribuent au développement local efficacement
O.S. 4 Renforcer les capacités des élus en termes de management communal	R.1 Les élus maîtrisent les outils de gestion des affaires communales

mettre d'atteindre les résultats attendus sont :

- à la commune rurale.
- s pour location.
- commerciaux.

- ☐ Construction de 12 locaux industriels.
- ☐ Fourniture informatique.
- ☐ Equipement électronique et électrique.
- ☐ Mise en place de signalisation.
- ☐ Construction d'un local pour gardien.
- ☐ Construction d'une cuisine au siège de la commune.
- ☐ Aménagement des latrines pour les femmes.
- ☐ Construction d'un souk hebdomadaire.
- ☐ Installation de l'administration électronique (Etat civil).
- ☐ Organisation des cycles de formation au profit des fonctionnaires de la commune relatifs à :
 - La gestion administrative et financière ;
 - La communication institutionnelle ;
- ☐ Organisation des sessions de formation, en faveur des associations de la société civile, relatifs :
 - aux approches de développement ;
 - à la planification stratégique ;
 - à la gestion des projets de développement ;
- ☐ Organisation des cycles de formation aux élus relatifs :
 - à la charte communale ;
 - au code des élections ;
 - à la gouvernance ;

3.4 Synthèse de la logique d'intervention :

L'enchaînement des axes stratégiques, des objectifs spécifiques, des résultats attendus et des projets proposés traduit la logique d'intervention du PCD de la commune rurale de **Taftchna**.

Ainsi pour atteindre les objectifs spécifiques et les résultats attendus de chacun des trois axes stratégiques du PCD. Un ensemble de projets cohérents est proposé, eux-mêmes déclinés en un groupe d'actions, avec des indicateurs objectivement vérifiables et des sources de vérification en réponse aux exigences du système de suivi- évaluation du PCD.

3.5 Matrices de planification

L'évaluation des coûts des projets et leur programmation annuelle se traduit par un plan d'actions global qui retient l'ensemble des projets du PCD.

Dans ce qui suit est présenté la matrice du plan d'action globale (2010-2015), la matrice du plan d'action triennal (2010-2012) et celle du plan d'action annuelle 2010.

PLAN D'ACTION GLOBAL

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning pluriannuel						Observations
					2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Agricole	Aménagement et prolongement d'une Khattara	Tounaniraben	ORMVAO	50 000		X					
	Approfondissement d'un puits	Douar Tounaniraben	ORMVAO	20 000	X						
	Aménagement 4000 m des Seguias		ORMVAO	40 000 00						X	
	Construction de deux barrages collinaires	Glagoumen	ORMVAO	600 000 00		X					
		Quintkalt	ORMVAO	400 000 00			X				
	Acquisition d'un tracteur	Commune	INDH	280 000 00	X						
	Construction de 3000 m de digues	Oued Taftchna Oued Tounaniraben	ORMVAO	450 000 00							
	Organisation des sessions d'encadrement des agriculteurs	Commune	ORMVAO	10 000 00		X					
	Sensibilisation des agriculteurs pour l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation	Tous les douars	ORMVAO	3000		X					



Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning pluriannuel						Observations
					2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Agricole	Organisation des visites d'échanges	Tous les douars	ORMVAO	3000		X					
	Sensibilisation des agriculteurs autour de l'importance de la coopération et l'esprit associatif	Centre de la commune	Associations locales	5000		X					
	Création d'une association d'irrigation	Centre de la commune	Associations locales	10 000		X					
	Formation des acteurs de l'association	Centre de la commune		3000		X					
	Création d'une coopérative pour la valorisation de l'amandier, du henné et du palmier dattier	Centre de la commune									
	Mise en place d'un Fonds Communal de Développement de la filière du Henné	Centre de la commune	ORMVAO, INDH, Coopérative	60 000		X					
	Création d'une unité de stockage du Henné	Centre de la commune	ORMVAO, INDH, Coopérative	10 000			X				
	Mise en place d'un moulin de henné	Centre de la commune	ORMVAO, INDH, Coopérative	10 000			X				
	Installation d'une unité d'emballage	Centre de la commune	ORMVAO, INDH, Coopérative	10 000			X				
	Acquisition d'une camionnette pour transporter les produits vers le marché	Centre de la commune	ORMVAO, INDH, Coopérative	400 000				X			



Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning pluriannuel						Observations
					2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Agricole	Création d'une coopérative d'élevage D'man	Centre de la commune	ORMVAO, INDH					X			
	Installation d'une unité de production d'une race améliorée de Dm'an	Centre de la commune	INDH, DPA					X			
	Appui à l'acquisition du fourrage	Centre de la commune	ORMVAO	60 000 00				X			
Artisanat	Création d'une coopérative artisanale	Centre de la commune	Chambre de commerce et d'artisanat, le Conseil Provincial	10 000 00				X			
	Appui à la participation des femmes dans des expositions à l'échelle provinciale ou locale	Centre de la commune	Chambre de Commerce et d'Artisanat, le Conseil Provincial	20 000 00				X			
	Construction et équipement d'un Club Féminin	Douar Tounaniraben	Conseil provincial, Entraide Nationale	60 000 00						X	
	Organisation des expositions pour la commercialisation des produits artisanaux	Centre de la commune	Chambre de Commerce et d'Artisanat, la Coopérative	30 000 00						X	
	Formation des femmes aux métiers de l'artisanat	Centre de la commune	Chambre de Commerce et d'artisanat, coopérative	20 000 00					X		



Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning pluriannuel						Observations
					2010	2011	2012	2013	2014	2015	
	Organisation des visites d'échanges dans le domaine de l'artisanat	Centre de la commune	Chambre de Commerce et d'Artisanat, Coopérative	10 000 00					X		
Touristique	Formation des guides touristiques locaux	Centre de la commune	Délégation du Tourisme					X			
	Organisation d'un festival de folklore populaire local	Centre de la commune	Délégation du Tourisme, Conseil Provincial, Associations locales	20 000 00				X			
	Mise en place d'un Site web communal réservé à l'identification des sites touristiques	Commune	Commune	10 000 00				X			
	Aménagement des pistes d'accès aux sites touristiques	Piste de la Palmeraie	Groupeement de Communes Draa, DPE	60 000 00				X	X		
Le siège communal	Aménagement et restructuration du siège communal	Commune	Commune	810 771,09							
Education	Mise en place d'une bibliothèque au niveau de l'école centrale	Ecole centrale Taftchna	MEN, INDH	20 000 00			X				
	Construction de 8 classes dans des écoles primaires	Ecoles de la commune	MEN, INDH	640 000 00			X	X			
	Construction de 3 latrines à l'école centrale et 3 d'autres à l'annexe	Ecole centrale Annexe de collège	MEN, INDH	60 000 00		X	X				
	Construction de 4 unités de préscolaire	Commune	APTE, MEN	180 000 00			X	X			



Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning pluriannuel						Observations
					2010	2011	2012	2013	2014	2015	
	Extension de Dar Attaliba	Centre N'koub	EN, INDH	20 000 00			X				
	Offre de prix d'encouragement pour les élèves ayant obtenus de meilleurs résultats	Commune	Commune	25 000 00		X	X	X	X	X	
	Construction et équipement de 2 cantines scolaires	Tabayiderte Amerdoul									
	Mise en place d'une clôture pour 4 écoles	Ecole centrale Ecole Tabayiderte Ecole Amerdoul Ecole Tounaniraben						X			
Activités parascolaires	Organisation des excursions scolaires			15 000 00			X				
	Construction et équipement d'un terrain de sport			300 000 00				X	X		
	Organisation de compétitions sportives			10 000 00			X	X	X	X	
	Création et équipement d'une salle multimédia	Douar Tounaniraben	Commune	100 000 00	X						



Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning pluriannuel						Observations
					2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Santé	Equipped d'une salle de soins	Douar Tounaniraben	Délégation de la Santé	20 000 00	X	X					
	Acquisition d'une ambulance équipée	Commune	ADS, CPDH	580 000 00	X						
	Coordination avec les associations de la société civile pour appuyer des opérations de sensibilisation	Commune	Associations locales	10 000 00	X	X	X	X	X	X	
	Formation d'une sage femme traditionnelle	Centre de santé commune				X	X	X	X	X	
	Demande d'affectation d'un médecin	Centre de santé communal	Délégation de la Santé			X					
	Sensibilisation des femmes enceintes à l'importance de contrôler leur grossesse		Associations locales	10 000 00	X	X	X	X	X	X	
Routes et pistes	Aménagement de la route provinciale P1518 sur 45km en direction de Béni Zoli	Taftchna-Beni Zoli	DPE, Groupement des Communes Draa								Inter communal
	Aménagement et réhabilitation des pistes	Tounaniraben									
		Tabayidert									
		Aynaz									
		Tin Oumlal									
Eau potable	Approfondissement de puits	Douar Tounaniraben	ONEP, Associations Locales Commune	20 000 00	X						
Electricité	Extension du réseau électrique	Douar Tabayidert	ONE	100 000 00	X						



Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning pluriannuel						Observations
					2010	2011	2012	2013	2014	2015	
Environnement	Mise en place d'une décharge des déchets solides	Centre de la commune									
	Acquisition d'une camionnette pour transporter les déchets	Centre de la commune									
	Sensibilisation de la population vis-à-vis l'importance de la protection de l'environnement	Centre de la commune	Associations locales								
Recettes communales	Construction de 8 habitats pour location		Commune	600 000 00		X	X	X	X	X	
	Construction de 12 locaux commerciaux		Commune	360 000 00		X	X	X	X	X	
	Construction de 12 locaux industriels		Commune	360 000 00		X	X	X	X	X	
Renforcement de capacités	Recrutement d'un technicien										
	Organisation des sessions de formation au profit du personnel communal				X	X					
	Mise en place d'une administration électronique		DGCL	150 000 00							
	Organisation des sessions de formation au profit des associations locales										
	organisation des sessions de formation au profit des élus de la commune										

PLAN D'ACTION TRIENNAL



	ts	Coût global	2010	2011	2012	Observations
Agricole	Aménagement et prolongement d'une Khattara à Tounaniraben	50 000 00		X		
	Approfondissement d'un puits	20 000 00				
	Aménagement 4000 m des Seguias	40 000 00				
	Construction de deux barrages collinaires	600 000 00		X	X	
	Acquisition d'un tracteur	400 000 00	X			
	Construction de 3000 m de digues	280 000 00			X	
	Organisation des sessions d'encadrement des agriculteurs	450 000 00				
	Sensibilisation des agriculteurs pour l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation	10 000 00		X		
	Organisation des visites d'échanges	3000			X	
Agricole	Sensibilisation des agriculteurs autour de l'importance de la coopération et l'esprit associatif	3000		X		
	Création d'une association d'irrigation	5000			X	
	Formation des acteurs de l'association	3000			X	
	Création d'une coopérative pour la valorisation de l'amandier, du henné et du palmier dattier	3000			X	



		Coût global	2010	2011	2012	Observations
	Mise en place d'un Fonds Communal de Développement de la filière du Henné	60 000 00			X	
	Création d'une unité de stockage du Henné	60 000 00				
	Mise en place d'un moulin de henné	10 000 00				
	Installation d'une unité d'emballage	10 000 00				
	Acquisition d'une camionnette pour transporter les produits vers le marché	40 000 00				
	Création d'une coopérative d'élevage D'man				X	
	Installation d'une unité de production d'une race améliorée de Dm'an				X	
	Appui à l'acquisition de fourrage	20 000 00			X	
Artisanat	Création d'une coopérative artisanale				X	
	Appui à la participation des femmes dans des expositions à l'échelle provinciale ou locale	10 000 00			X	
	Construction et équipement d'un Club Féminin	60 000 00				
	Organisation des expositions pour la commercialisation des produits artisanaux	10 000 00				



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

		Coût global	2010	2011	2012	Observations
	Formation des femmes aux métiers de l'artisanat	20 000 00				
	Organisation des visites d'échanges dans le domaine de l'artisanat	20 000 00				
Tourisme	Formation des guides touristiques locaux					
	Organisation d'un festival de folklore populaire local					
	Mise en place d'un Site web communal réservé à l'identification des sites touristiques	10 000 00				
	Aménagement des pistes d'accès aux sites touristiques	60 000 00				
	Aménagement et restructuration du siège communal	810 771 09				
Enseignement	Mise en place des bibliothèques au niveau des écoles primaires	20 000 00				
	Construction de 8 classes d'écoles primaires	640 000 00			X	
	Construction de 3 latrines à l'école centrale et 3 d'autres à l'annexe	60 000 00			X	
	Construction de 2 unités de préscolaire	180 000 00		X		
	Extension de Dar Attalib	20 000 00			X	
	Offre de prix d'encouragements pour les élèves ayant obtenus de meilleurs résultats	25 000 00	X	X	X	



	ts	Coût global	2010	2011	2012	Observations
	Mise en place des clubs de l'environnement dans les écoles primaires	40 000 00				
Jeunesse et sport	Organisation des excursions scolaires	15 000 00			X	
	Construction et équipement d'un terrain de sport	300 000 00				
	Organisation des compétitions sportives	10 000 00			X	
	Création et équipement d'une salle multimédia	100 000 00				
Santé	Equipped des salles de soins	200 000 00	X			
	Acquisition d'une ambulance équipée	580 000 00	X			
	Coordination avec les associations de la société civile pour appuyer des opérations de sensibilisation	10 000 00	X	X	X	
	Demande d'affectation d'un médecin					
	Sensibilisation des femmes enceintes à l'importance de contrôler leur grossesse	10 000 00	X	X	X	
Pistes et routes	Aménagement de la route provinciale P1518 sur 45km en direction de Béni Zoli					
	Aménagement et réhabilitation des pistes					



		Coût global	2010	2011	2012	Observations
Eau	Approvisionnement des douars restants en eau potable					
	Approfondissement des puits à Tounaniraben					
Electricité	Alimenter les douars restants de la CR en électricité	100 000 00	X			
Environnement	Mise en place d'une décharge des déchets solides					
	Acquisition d'une camionnette pour collecter les déchets					
	sensibilisation de la population vis-à-vis l'importance de la protection de l'environnement					
Amélioration des recettes de la commune	Construction de 8 habitats pour la location	600 000 00		X	X	
	Construction de 12 locaux commerciaux	360 000 00		X	X	
	Construction de 12 locaux industriels	360 000 00		X	X	
Renforcement des capacités	Recrutement d'un technicien					
	Organisation des sessions de formation pour les fonctionnaires de la commune		X			
	Organisation des sessions de formation au profit des associations locales					
	Organisation des sessions de formation au profit des élus de la commune		X			



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION ANNUEL

Domaines	Projets	Coût global en DHs	Partenaires et contributions				Financement demandé
			Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	
Agricole	Approfondissement d'un puits	20 000 00	20 000 00				
	Acquisition d'un tracteur	280 000 00	20 000 00	INDH			220 000 00
Activités parascolaires	Création et équipement d'une salle multimédia	100 000 00	100 000 00				
Santé	Acquisition d'une ambulance équipée	580 000 00		ADS	CPDH		
	Coordination avec les associations de la société civile pour appuyer des opérations de sensibilisation						
	Sensibilisation des femmes enceintes à l'importance de contrôler leur grossesse en milieu surveillé						
Electricité	Alimenter les douars restants de la CR en électricité						
Renforcement de capacité	Formation des élus et fonctionnaire de la commune						

PLANIFICATION FINANCIERE

Actions	Budget global	Participation de la Commune	Partenaires et contributions			Financement demandé	Observations
			Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3		
Approfondissement d'un puits	20 000 00	20 000 00					
Aménagement 4000 m des Seguias	40 000 00	20 000 00					
Acquisition d'un tracteur	280 000 00	20 000 00	INDH	Association Locale		260 000,00	
Construction de 3000 m de digues	450 000 00	150 000 00	Secrétariat chargé de l'eau et l'environnement	ORMVAO		300 000,00	
Organisation des sessions d'encadrement des agriculteurs	10 000 00	10 000 00					
Sensibilisation des agriculteurs pour l'utilisation des nouvelles techniques d'irrigation	3000	3000					
Organisation des visites d'échanges	3000	3000					
Sensibilisation des agriculteurs autour de l'importance de la coopération et l'esprit associatif	5000	5000					
Création d'une association d'irrigation	10 000						
Formation des acteurs de l'association	3000						



Actions	Budget global	Participation de la Commune	Partenaires et contributions			Financement demandé	Observations
			Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3		
Création d'une coopérative pour la valorisation de l'amandier, du henné et du palmier dattier							
Mise en place d'un Fonds Communal de Développement de la filière du Henné	60 000 00	20 000 00	ORMVAO	Coopérative		40 000,00	
Création d'une unité de stockage du Henné	60 000 00	20 000 00	ORMVAO	Coopérative		40 000,00	
Mise en place d'un moulin de henné	10 000 00		INDH	Coopérative		10 000,00	
Installation d'une unité d'emballage	10 000 00		INDH	Coopérative		10 000,00	
Acquisition d'une camionnette pour transporter les produits vers le marché	400 000 00		INDH	Coopérative		400 000,00	
Création d'une coopérative d'élevage D'man							
Installation d'une unité de production d'une race améliorée de D'man							
Appui à l'acquisition des aliments de bétails	60 000 00	30 000 00	ORMVAO	Coopérative		30 000,00	
Création d'une coopérative artisanale	10 000 00					10 000,00	
Appui à la participation des femmes dans des expositions à l'échelle provinciale ou locale	20 000 00						



Actions	Budget global	Participation de la Commune	Partenaires et contributions			Financement demandé	Observations
			Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3		
Construction et équipement d'un Club Féminin	60 000 00	20 000 00	Conseil Provincial	Entraide nationale		40 000,00	
Organisation d'une exposition pour la commercialisation des produits artisanaux	30 000 00	10 000 00	Conseil Provincial	Coopérative		20 000,00	
Formation de 15 femmes aux métiers de l'artisanat	20 000 00	10 000 00	Chambre de l'artisanat	Coopérative		10 000,00	
Organisation de 6 visites d'échanges dans le domaine de l'artisanat	10 000 00	5000	Coopérative			5000,00	
Formation de deux guides touristiques locaux							
Mise en place d'un Site web communal réservé à l'identification des sites touristiques	10 000 00	10 000 00					
Aménagement des pistes d'accès aux sites touristiques	60 000 00						
Aménagement et restructuration du siège communal	810 771,09	810 771,09					
Mise en place des bibliothèques au niveau des écoles primaires	20 000 00	10 000 00	MEN			10 000,00	
Construction de 8 classes d'écoles primaires	640 000 00	320 000 00	INDH			320 000,00	

Actions	Budget global	Participation de la Commune	Partenaires et contributions			Financement demandé	Observations
			Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3		
Construction de 3 latrines à l'école centrale et 3 d'autres à l'annexe	60 000 00	20 000 00	INDH	APTE		40 000,00	
Construction de 2 unités de préscolaire	180 000 00	60 000 00	MEN	APTE		120 000,00	
Extension de Dar Attalib	20 000 00	10 000 00	Entraide nationale			10 000,00	
Offre de prix d'encouragements pour les élèves ayant obtenus de meilleurs résultats	25 000 00	25 000 00					
Construction et équipement d'un terrain de sport	300 000 00	100 000 00	Délégation de la Jeunesse et Sport	MEN		200 000,00	
Organisation des compétitions sportives	10 000 00	5000	Associations locales			5000,00	
Création et équipement d'une salle multimédia à Tounaniraben	100 000 00	10 000 00					
Création et équipement d'une salle de soins à Tounaniraben	20 000 00	100 000 00	Délégation de la Santé			100 000,00	
Acquisition d'une ambulance équipée	580 000 00	ADS	CPDH				
Coordination avec les associations de la société civile pour appuyer des opérations de sensibilisation	10 000 00	10 000 00					
Demande d'affectation d'un médecin							
Sensibilisation des femmes enceintes à l'importance de contrôler leur grossesse	10 000 00	10 000 00					
Aménagement de la route provinciale P1518 sur 45km en direction de Béni Zoli							
Aménagement et réhabilitation des pistes							
Approfondissement d'un puits à Tounaniraben	100 000 00						
Renforcement du réseau d'électricité à Tabayidert	100 000 00	70 000 00	INDH			30 000,00	
Mise en place d'une décharge contrôlée des déchets solides							
Acquisition d'une camionnette pour la collecte des déchets							



Actions	Budget global	Participation de la Commune	Partenaires et contributions			Financement demandé	Observations
			Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3		
Sensibilisation de la population sur l'importance de la protection de l'environnement							
Construction de 8 habitats pour la location	600 000 00	600 000 00					
Construction de 12 locaux commerciaux	360 000 00	360 000 00					
Construction de 12 locaux industriels	360 000 00	360 000 00					
Recrutement d'un technicien							
Organisation des sessions de formation au profit du personnel communal			ADS, DGCL, CPDH				
Organisation des sessions de formation au profit des associations locales							
Organisation des sessions de formation au profit des élus de la commune							

La mise en œuvre du plan consiste en un ensemble d'activités susceptibles de permettre le suivi des actions du plan, de mesurer le degré de participation des acteurs et les effets et impacts de la mise en œuvre sur le développement local.

4.1 Plan de communication

Une fois le PCD adopté, la commune est amenée à élaborer un plan de communication, en vue d'une diffusion large de ses objectifs auprès des différents acteurs. Il doit être préparé par le comité de pilotage et l'EAC. Mais l'apport de l'ADL doit être, à ce niveau, primordial dans la mobilisation et la sensibilisation des acteurs.

Le bon déroulement de la mise en œuvre du PCD dépend largement d'une bonne circulation de l'information entre les différents acteurs.

Les cibles de la communication territoriale sont nombreuses : Les acteurs partenaires dans la réalisation du PCD, la population locale, les décideurs aux niveaux provincial, régional et central, les investisseurs et les bailleurs de fonds. La communication avec chacune des cibles nécessite une approche et des canaux de communication spécifiques.

Les objectifs de la communication :

1. La communication pérenne est assurée entre les différents acteurs locaux partenaires de la réalisation du PCD ;
2. Le grand public est informé sur les projets réalisés dans le cadre du PCD et leurs impacts ;
3. Les décideurs aux niveaux provincial, régional et national sont informés sur les projets, les résultats attendus du PCD, les ressources mobilisés et besoins en matière de financement et d'accompagnement ;
4. Les investisseurs sont informés sur les potentiels de la commune, ses projets de développement et l'intérêt de l'investissement dans le territoire de la commune.
5. Les bailleurs de fonds sont informés sur les projets de développement de la commune et leurs résultats et sollicités pour la participation au développement de la commune.



			Objectif	Action	Support
	société civile, le privé...)	des effets	maintenir l'application desartenaires et leur engagement	Actualisation des tableaux de bords Tenue de réunions de suivi Diffusion des Bilans d'étapes Diffusion du Bilan annuel	- Site web – - Courrier électroniques - Documents écrits et/ou électroniques - Document imprimé/ Brochure
	Population de la commune	Communication de proximité	Assurer l'implication permanente de la population	Journées d'information – souks et moussems	- Tableaux (stand) - Exposés /débat
	Décideurs	Plaidoyer	1- Susciter l'intérêt aux axes stratégiques de développement 2- Mobiliser des fonds supplémentaires 3- assurer l'accompagnement	Présentation dans les réunions dédiées à la planification du développement au niveau national et régional Courrier adressé aux décideurs	- Document de présentation - Brochure / plaquette du PCD - Lettre - Présentation du projet - Plaquette du PCD
	Investisseurs	Marketing territorial	Intéresser à investir dans la commune par la présentation des avantages de l'investissement dans la commune (ressources, infrastructures, avantages fonciers et fiscaux, marché)	Publication sur site web Publication d'une page publicitaire sur un journal Organisation de journée d'information et visite en marge des manifestations culturelles et économiques réalisées dans la province	- Site de la province et du CRI - Journaux lu par les décideurs - Tableaux - Plaquettes PCD - Dépliants présentant les avantages - Reportages sur la commune et les réalisations dans le cadre du PCD
	Bailleurs de fonds	Communication institutionnelle	Convaincre pour assurer les financements recherchés	Présentation de la commune et du PCD Demande de financement Organisation de visite	- Lettre + documents de présentation du PCD - Dossier de financement - Visite de projets + Supports de présentation + contacts avec la population concernée

Quel que soit l'approche ou la cible, de bonnes capacités de présentation, d'écoute, de dialogue et de négociation sont nécessaires pour mener à bien un plan de communication.

une étant souvent insuffisantes, une stratégie de collecte des fonds manquants doit être mise en place, pour palier à cette carence budgétaire. L'objectif est de canaliser les ressources latentes qui peuvent être mobilisées pour assurer le financement des projets inscrits dans le PCD. Par la suite, les communes seront amenées à :

- Identifier les ressources mobilisables dans la commune ;
- Prévoir des emprunts auprès du FEC pour financer certains projets ;
- Etablir des contrats ou des conventions pour la réalisation de certains projets dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- Soumettre certains projets au financement dans le cadre des programmes verticaux du ministère de l'intérieur ou autres ;
- Solliciter l'investissement privé.
- Intéresser les programmes de développements
- Mobiliser plus de ressources dans le cadre des programmes
(Lutte contre la désertification, Maroc vert, Tourisme des oasis. Agence de développement des Oasis et l'arganier ...

Les résultats attendus de cette étape :

- Contrats et/ou conventions signées dans le cadre de la coopération décentralisée,
- Emprunts effectués auprès du FEC ;
- Développement de projets intercommunaux ;
- Développement de projets de marketing territorial ;
- Elaboration de projets de plaidoyer.

4.3 Suivi et évaluation

Pour assurer la réussite du plan ainsi élaboré, il faut un suivi et une évaluation périodique, c'est-à-dire assurer une gestion saine et claire de la mise en œuvre du plan, en préparant un rapport d'exécution périodique du plan comprenant les activités prévus, les réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions proposés.

analyser, comparer et communiquer l'information sur

Il cherche à mesurer l'efficacité interne des interventions en l'occurrence du PCD. Les objectifs assignés à cette étape :

- Apprécier l'état d'avancement matériel et financier du PCD (suivre et orienter l'exécution des activités) ;
- Assurer les réajustements des ressources et des activités en fonction des problèmes relevés.

Les activités qui peuvent assurer un bon suivi sont :

- Désignation d'une cellule de suivi et d'évaluation ;
- Elaboration d'un sous-système d'information qui permet la collecte de données pertinentes et observables;
- Détermination des périodicités de mesure et de collecte d'information ;
- Invitation des partenaires à fournir des rapports périodiques sur les réalisations prévus dans le PCD ;
- La mise en place d'un système de rétro information assurant un feedback périodique.

Les résultats attendus sont :

- Un système d'information et de rétro-information opérationnel est établi par les communes.
- Les progrès réalisés pour l'atteinte des résultats visés sont dégagés et connus par tous les partenaires ;

4.3.2 L'évaluation

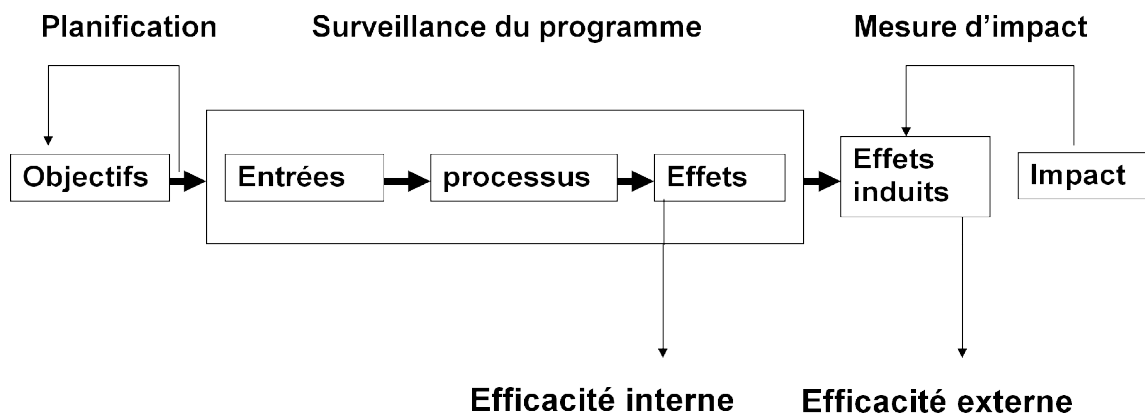
L'évaluation est un processus qui consiste à porter des jugements objectifs sur des éléments ou des événements par rapport à un référentiel en vue d'éclairer la prise de décision.

De ce fait, l'évaluation apparaît comme un suivi à portée plus large. Elle met l'accent sur les mesures d'impact et d'efficacité externe du PCD, et cherche à mesurer les retombées des projets réalisés dans le cadre du PCD sur la population.

Enfin, une évaluation permet de tirer des enseignements des projets qui ont été couronnés de succès, comme de ceux qui ont moins bien réussi. Elle constitue, par conséquent, un outil de gestion par excellence.

Il faut savoir que l'évaluation est une opération coûteuse qui doit être menée par les collectivités locales à la fin du PCD et avec l'appui des experts.

as de l'évaluation



4.4 Organisation pour la mise en œuvre du PCD

La mise en œuvre du PCD doit reposer sur une organisation efficace à l'interne (**conseil et structures communales**) comme à l'externe (**acteurs locaux et institutionnels**) permettant de traduire en actes concrets les projets proposés. Dans cette organisation, le conseil communal doit certes jouer le rôle de l'acteur principal de la mise en œuvre du PCD, mais pour assurer sa mission de pilotage il doit s'appuyer sur un certain nombre de structures et d'instances. La réalisation et le suivi évaluation du PCD engagent un nombre importants d'acteurs dont les interventions sont appelées à être coordonnées par la commune.

On distingue 3 structures pour la mise en œuvre du PCD :

4.4.1 La structure de pilotage

Elle sera constituée par le **conseil communal**. Cependant, le pilotage de la mise en œuvre du PCD nécessite des aptitudes techniques et une impulsion fédératrice, d'où le besoin de création d'une **instance consultative** qui accompagne le conseil communal dans sa mission de pilotage (sans porter atteinte à ses pouvoirs décisionnels). Considérant les dispositions de la charte communale (**articles 14- 35 et 36**) le président du conseil communal constitue la commission consultative pour l'équité parmi les personnes ressources appartenant aux services extérieurs, organisations de la société civile et autres compétences locales. La commission organise ses réunions sur demande du président du conseil et sous sa présidence,

et propose les dispositions à prendre au conseil
à la suite des actions à entreprendre.
(à la suite de la concertation avec la commission consultative)

assure les fonctions suivantes :

- Définit les orientations stratégiques ;
- Valide le PCD ;
- Mobilise les ressources ;
- Supervise la réalisation du PCD ;
- Décide les actions correctives d'envergure proposées dans le cadre du suivi ;
- Provoque l'évaluation à mi-parcours.

Le conseil communal est aussi appuyé par le **comité provincial de pilotage du développement territorial** présidé par le gouverneur, qui :

- Assure la cohérence des PCD des différentes communes ;
- Veille à la convergence des différents programmes sectoriels vers les objectifs des PCD ;
- Appuie la constitution des groupements intercommunaux ;
- Appuie la recherche de ressources complémentaires ;
- Assure l'accompagnement technique pour les conseils et structures communales.

4.4.2 La structure opérationnelle

La structure communale gérée par le secrétaire général de la commune, sous la supervision du président de conseil communal est l'instance responsable de la gestion de la réalisation et du suivi – évaluation du PCD. Elle se charge de :

- Coordonner la planification annuelle et la consolidation du plan opérationnel annuel ;
- Coordonner la réalisation des projets du PCD ;
- Assurer la réalisation des activités des projets du PCD ;
- Assurer le flux de l'information entre les différents acteurs ;
- Gestion du système d'information communal ;
- Actualisation des tableaux de bords ;
- Consolidation des rapports de suivi (qui émanent des équipes de travail) ;
- Préparation des réunions de la commission consultative et le conseil communal ;
- Elaborer les dossiers de partenariat, de levée de fonds et du plaidoyer.

on territoriale, la structure opérationnelle s'appuie essentiellement de membres d'associations de proximité et autres instances de la société civile locale. Cette équipe, qui est rattachée à la commune et supervisée par le secrétaire général, se chargera de :

- Informer la population sur l'avancement de la réalisation du PCD ;
- Garantir l'adhésion de la population ;
- Collecter l'information relative au suivi de changement d'attitudes et de comportements de la population.

4.4.3 Les groupes de travail

Le PCD est constitué d'un certain nombre de projets, chaque projet est composé de plusieurs activités qui nécessitent l'intervention de plusieurs acteurs. Les ressources humaines affectées à la réalisation des activités du projet par les différents intervenants constituent l'équipe du projet qui s'organise sous la direction d'un chef projet. Ce dernier est le coordonnateur du projet et l'interlocuteur principal de l'équipe opérationnelle. (Il peut être un fonctionnaire d'un service extérieur, un employé de la commune ou un membre d'une organisation de la société civile, ceci dépend de la nature du projet).

Les groupes de travail s'occupent des activités suivantes :

- Analyser les besoins de la réalisation et proposer des ajustements ;
- Assurer l'activité de gestion des projets ;
- Produire les données du suivi ;
- Concevoir les solutions et les ajustements.

4.4.4 La coordination de la mise en œuvre :

Elle est assurée par le président de la commune qui représente le pouvoir exécutif de la commune qui s'appuie sur le secrétaire général de la commune et l'équipe de la structure communale (**Article 54 de la charte**). Le président assure par le biais de la structure communale :

- La mise en œuvre quotidienne des projets ;
- La circulation de l'information entre les différents acteurs;
- L'organisation des réunions de coordination.

ANNEXE



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

		ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
AXE STRATEGIQUE : RENFORCEMENT DES CAPACITES DES ACTEURS LOCAUX				
RENFORCER LES CAPACITES FINANCIERES DE LA COMMUNE	LES CAPACITES FINANCIERES DE LA COMMUNE SONT RENFORCEES	- RECRUTEMENT D'UN TECHNICIEN A LA COMMUNE RURALE. - CONSTRUCTION DE 8 LOGEMENTS POUR LOCATION. - CONSTRUCTION DE 12 LOCAUX COMMERCIAUX. - CONSTRUCTION DE 12 LOCAUX INDUSTRIELS. - FOURNITURE INFORMATIQUE. - EQUIPEMENT ELECTRONIQUE ET ELECTRIQUE. - FOURNITURE D'ORNEMENTS ET DIVERS. - EQUIPEMENT DE SIGNALISATION. - CONSTRUCTION D'UN BUREAU DE GARDIEN. - CONSTRUCTION D'UNE CUISINE AU SIEGE DE LA COMMUNE. - AMENAGEMENT DES LATRINES POUR LES FEMMES. - REVETEMENT DES ARCADES. - CONSTRUCTION D'UN SOUK HEBDOMADAIRE. - INSTALLATION DE L'ADMINISTRATION ELECTRONIQUE (ETAT CIVILE).	- NOMBRE FORME - NOMBRE DE FORMATION	- LISTES DE PRESENCE - RAPPORTS DES FORMATIONS
RENFORCER LES CAPACITES TECHNIQUES ET MANAGERIALES DU PERSONNEL COMMUNAL	LA COMMUNE EST CAPABLE DE MIEUX GERER SES AFFAIRES ADMINISTRATIVES ET TECHNIQUES	ORGANISATION D'UN CYCLE DE FORMATIONS SUR : - L'APPROCHE TERRITORIALE - PLANIFICATION STRATEGIQUE - PLAIDOYER - TECHNIQUES DE COMMUNICATION - GESTION DES PROJETS - GESTION ADMINISTRATIVE ET FINANCIER DES ASSOCIATIONS - LES APPROCHES DE DEVELOPPEMENT	NOMBRE FORME NOMBRE DE FORMATIONS NOMBRE D'ASSOCIATIONS	LISTE DE PRESENCE RAPPORTS DES FORMATIONS
PERMETTRE AUX ASSOCIATIONS DE LA SOCIETE CIVILE UNE MAITRISE DES MECANISMES DE DEVELOPPEMENT LOCAL	LES ACTEURS ASSOCIATIFS CONTRIBUENT AU DEVELOPPEMENT LOCAL EFFICACEMENT	ORGANISATION DES SESSIONS DE FORMATION SUR : - LES APPROCHES DE DEVELOPPEMENT ; - LA PLANIFICATION STRATEGIQUE ; - LA GESTION DES PROJETS DE DEVELOPPEMENT.		
RENFORCER LES CAPACITES DES ELUS EN TERMES DE MANAGEMENT	LES ELUS MAITRISENT LES OUTILS DE GESTION DES AFFAIRES COMMUNALES	ORGANISATION DES CYCLES DE FORMATION AUX ELUS SUR : - LA CHARTE COMMUNALE ; - LE CODE DES ELECTIONS ; - LA GOUVERNANCE ;		



ted Pages and Expanded Features

		ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
AXE STRATEGIQUE : PROMOTION DE L'ECONOMIE LOCALE ET L'APPUI A LA CREATION D'EMPLOI				
REHABILITER L'INFRASTRUCTURE D'IRRIGATION	LA QUANTITE DE LA PRODUCTION AGRICOLE EST AUGMENTEE.	- AMENAGEMENT ET PROLONGEMENT D'UNE KHATTARA A TOUNANIRABEN. - REALISATION D'UNE ETUDE TECHNIQUE. - AMENAGEMENT 4000 M DES SEGUIAS A GLAGOUMEN. - CONSTRUCTION DE DEUX BARRAGES COLLINAIRES A GLAGOUMEN ET OUINTKALT - ACQUISITION D'UN TRACTEUR - CONSTRUCTION DE 6000 M DE DIGUES : - 2000 M SUR L'OUED DE TAFTCHNA ; - 1000 M SUR LE OUED DE TOUNANIRABEN ; - 1000 M A TALAT NAIT HADDOU A DOUAR AIT LAHCEN; - 1000 M A TALAT NOUMAZROU A DOUAR AIT HMED ; - 1000 M A TALAT NOUKAZDAR A DOUAR TABAYIDERT.	NOMBRE D'HA IRRIGUE	- RAPPORT DE L'ORMVA - RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE
	LE MODE DE D'EXPLOITATION DE L'EAU EST DIVERSIFIE.		NOMBRE DE METRES CONSTRUITS QUANTITE D'EAU D'IRRIGATION AJOUTEE PORTALIS REPARES NOMBRE DE METRES CONSTRUIT	- RAPPORT DE L'ORMVA - RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE
RENFORCEMENT DES CAPACITES TECHNIQUES DES AGRICULTEURS	LES AGRICULTEURS SONT ORGANISES ET ENCADRES	- ORGANISATION DE 6 SESSIONS D'ENCADREMENT DES AGRICULTEURS. - SENSIBILISATION DE 50 AGRICULTEURS POUR L'UTILISATION DES NOUVELLES TECHNIQUES D'IRRIGATION. - ORGANISATION DE 6 VISITES D'ECHANGES. - SENSIBILISATION DES AGRICULTEURS SUR L'IMPORTANCE DE LA COOPERATION ET L'ESPRIT ASSOCIATIF.		- REÇUS DE DEPOT DES DOSSIERS - AGREMENTS DE COOPERATIVES - LISTE DES BENEFICIAIRES
	LES AGRICULTEURS UTILISENT DES NOUVELLES TECHNIQUES D'IRRIGATION			- RAPPORT DE L'ORMVA - RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE - RAPPORT DE L'ORMVA - RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE
AXE STRATEGIQUE : PROMOTION DE L'ECONOMIE LOCALE ET L'APPUI A LA CREATION D'EMPLOI				
VALORISER LA PRODUCTION VEGETALE	LES PRODUITS VEGETAUX SONT VALORISES.	- ACQUISITION DE DEUX POMPES A TAFTCHNA ET A TOUNANIRABEN. - CREATION D'UNE ASSOCIATION D'IRRIGATION. - FORMATION DES GERANTS DES ASSOCIATIONS D'IRRIGATION. - CREATION D'UNE COOPERATIVE POUR LA VALORISATION DE L'AMANDIER, LE HENNE ET LE DATTIER. - MISE EN PLACE D'UN FONDS COMMUNAL DE DEVELOPPEMENT DE LA FILIERE DE HENNE. - CREATION D'UNE UNITE DE STOCKAGE DU HENNE. - MISE EN PLACE D'UN MOULIN DE HENNE. - INSTALLATION D'UNE UNITE D'EMBALLAGE. - ACQUISITION D'UNE CAMIONNETTE POUR TRANSPORTER LES PRODUITS VERS LE MARCHÉ.	NOMBRE DE GITES CREE	- RAPPORT DE LA DELEGATION DE TOURISME - RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE



PDF
Complete

Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

ted Pages and Expanded Features

		ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
DEVELOPPER LA PRODUCTION ANIMALE	LA QUANTITE DE LA PRODUCTION ANIMALE EST AUGMENTEE.	- CREATION D’UNE COOPERATIVE DES CAPRINS. - INSTALLATION D’UNE UNITE DE PRODUCTION POUR UNE BONNE RACE DU CAPRIN. - APPUI A L’ACQUISITION DES ALIMENTS DE BETAILS.		- RAPPORT DE LA DELEGATION DE TOURISME
	LA QUALITE DE LA PRODUCTION ANIMALE EST AMELIOREE.			- RAPPORT DE LA DELEGATION DE TOURISME
- RAPPORT DE SUIVI DE LA COMMUNE				
AXE STRATEGIQUE : PROMOTION DE L’ECONOMIE LOCALE ET L’APPUI A LA CREATION D’EMPLOI				
APPUYER L’ARTISANAT LOCAL	LES FEMMES DE LA COMMUNE DEVELOPPENT LEUR PRODUCTION DANS DES CONDITIONS FAVORABLES.	- APPUI A LA PARTICIPATION DES FEMMES DANS DES EXPOSITIONS A L’ECHELLE PROVINCIALE OU LOCALE - CREATION ET EQUIPEMENT D’UN CLUB FEMININ A TOUNANIRABEN - ORGANISATION DES EXPOSITIONS POUR LA COMMERCIALISATION DES PRODUITS ARTISANAUX - FORMATION DE 15 FEMMES DANS DES METIERS DE L’ARTISANAT. - ORGANISATION DE 2 VISITES D’ECHANGES DANS LE DOMAINE DE L’ARTISANAT	EXPOSITION ORGANISEE	PV DE SUIVI DE LA COMMUNE
VALORISER LE PATRIMOINE TOURISTIQUE	LE NOMBRE DE TOURISTES VISANT LA COMMUNE EST AUGMENTE	- FORMATION DE 2 GUIDES TOURISTIQUES LOCAUX. - CREATION D’UN SITE WEB COMMUNAL RESERVE A L’IDENTIFICATION DES SITES TOURISTIQUES. - AMENAGEMENT DE LA PISTE DES PALMIERS DE GLAGOUMENE		Pv DE SUIVI DE LA
AXE STRATEGIQUE : APPUI A L’ACCES AUX SEVICES SOCIAUX DE BASE ET QUALIFICATION DES INFRASTRUCTURES				
REHABILITER LE SIEGE DE LA COMMUNE	LE SIEGE DE LA COMMUNE EST ORGANISE ET MIEUX RESTRUCTURE	- AMENAGEMENT DU SIEGE ADMINISTRATIF DE LA COMMUNE. - ACQUISITION D’UN VEHICULE DE SERVICE.	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT - NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	- PV DE SUIVI DE LA COMMUNE
AUGMENTER LE NOMBRE DES ELEVES ABOUTISSANT AU LYCEE	80% DES ELEVES SUIVENT LEURS ETUDES JUSQU’A LE BACCALAUREAT	- CONSTRUCTION DE 8 CLASSES DE L’ENSEIGNEMENT PRIMAIRE A L’ECOLE CENTRALE. - CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT D’UNE BIBLIOTHEQUE A L’ECOLE CENTRALE. - CONSTRUCTION DE 3 BLOQUES SANITAIRES A L’ECOLE CENTRALE ET 3 D’AUTRES A L’ANNEXE DU COLLEGE. - MISE EN PLACE DE 4 ETABLISSEMENTS DE PRESCOLAIRE A : • DOUAR AIT LAHCEN ; • DOUAR AIT AHMED ET AIT MOUMEN ; • DOUAR AIT TAJER ;	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT - NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	



		ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
		• DOUAR TOUNANIRABEN. - EXTENSION DE DAR- ATTALIB TAFTCHNA A LA COMMUNE DE N'KOUB. - APPUI ET RENFORCEMENT DES ACTIVITES PARA SCOLAIRES ET OFFRE DES PRIX D'ENCOURAGEMENTS POUR LES MEILLEURS ELEVES. - EQUIPEMENT DES SALLES DE SOINS PAR DES EQUIPEMENTS MEDIAUX NECESSAIRES. - CLOTURE DE QUATRE ECOLES : • L'ECOLE MERE DE TAFTCHNA ; • L'ECOLE TABAYIDERTE ; • L'ECOLE AMERDOULE ; • L'ECOLE TOUNANIRABEN. - SENSIBILISATION LES PARENTS D'ELEVES POUR ENCOURAGER LEURS FILLES A CONTINUER LEUR EDUCATION AU NIVEAU SECONDAIRE.		
AXE STRATEGIQUE : APPUI A L'ACCES AUX SEVICES SOCIAUX DE BASE ET QUALIFICATION DES INFRASTRUCTURES				
AUGMENTER LE NOMBRE DES FEMMES ENCEINTES QUI DONNENT NAISSANCE EN MILIEU SURVEILLE	50 % DES FEMMES ENCEINTES CONTROLENT LEUR GROSSESSE ET DONNENT NAISSANCE DANS UN MILIEU PROTEGE	- ACQUISITION D'UNE AMBULANCE EQUIPEE. - FORMATION D'UNE SAGE FEMME TRADITIONNELLE. - CONSTRUCTION ET EQUIPEMENT D'UNE SALLE DE SOINS A TOUNANIRABEN. - COORDINATION AVEC LES ASSOCIATIONS DE LA SOCIETE CIVILE POUR APPUYER DES OPERATIONS DE SENSIBILISATION. - COORDINATION AVEC LES ASSOCIATIONS DE LA SOCIETE CIVILE POUR APPUYER LES ACTIONS DE SENSIBILISATION MEDICALE. - SENSIBILISATION DES FEMMES A L'IMPORTANCE DE CONTROLER LEUR GROSSESSE DANS UN MILIEU MEDICALEMENT SURVEILLE - RECRUTEMENT D'UNE FEMME DE MENAGES AU CENTRE DE SANTE COMMUNAL.	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT - NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	
DESENCLAVER LES DOUARS LES PLUS ELOIGNES ET LIER LA COMMUNE A SON ENVIRONNEMENT EXTERNE	LES DOUARS DE LA COMMUNE SONT DESENCLAVES LA COMMUNE EST OUVERTE A SON ENVIRONNEMENT	- AMENAGEMENT DE LA ROUTE PROVINCIALE P1518 SUR 45KM EN DIRECTION DE BENI ZOLI. - AMENAGEMENT DE PISTES : • TOUNANIRABEN ; • TABAYIDERTE ; • AYNEZ ; • TIN OUMLAL.	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT - NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	
PROTEGER L'ENVIRONNEMENT ET MINIMISER SES DANGERS SUR LA SANTE	LES MALADIES LIEES AUX ORDURES SONT DIMINUEES	- MISE EN PLACE D'UNE DECHARGE CONTROLEE. - ACQUISITION DE DEUX CHARRETTES POUR LE TRANSPORT DES ORDURES.	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT	



PDF
Complete

*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

		ACTIVITES	INDICATEUR	SOURCE
DES CITOYENS		- SENSIBILISATION DE LA POPULATION A LA PROTECTION DE L'ENVIRONNEMENT.	- NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	
ALIMENTER LES DOUARS RESTANT PAR L'ELECTRICITE	100% DES MENAGES SONT ALIMENTE EN ELECTRICITE	- RENFORCER LE RESEAU ELECTRIQUE A LA COMMUNE	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT - NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	
APPROVISIONNER LES DOUARS RESTANTS EN EAU POTABLE	100% DES MENAGES SONT APPROVISIONNES EN EAU POTABLE	- APPROFONDISSEMENT DE PUIITS A TOUNANIRABEN.	- NOMBRE DE METRE CONSTRUIT - NOMBRE DE BLOCS CONSTRUIT	