

Plan Communal de Développement (PCD) De la commune de TAMEGROUTE

REGION : SOUS MASSA DRA

PROVINCE : ZAGORA

CERCLE : ZAGORA

CAÏDAT : TAMEGROUTE

Approuvé lors de la délibération communale du 16.07.2010

SOMMAIRE

Introduction	1
Chapitre 1 : Rappel du contexte et la méthodologie de l'élaboration du PCD	3
1.1. Rappel du contexte de l'élaboration de PCD.....	3
1.2. Rappel des objectifs du programme PAPCO	4
1.3. Rappel de la méthodologie adopté.....	4
Chapitre 2 : Les éléments clé du DTP de la commune rurale de Tamergout	11
2.1 Présentation de la commune Rurale Tamegroute	11
2.2 Dimension du milieu physique.....	13
2.3 Dimension démographique	15
2.4 Dimension économique.....	16
2.5 Dimension sociale.....	18
2.6 Dimension institutionnelle	20
Chapitre 3 : Planification Stratégique Participative	22
3.1 Vision du développement de la commune :.....	22
3.2 Axes stratégiques	22
3.3 Cadre logique	22
3.4 Synthèse de la logique d'intervention.....	27
3.5 Matrices de planification.....	27
Chapitre 4 : Dispositifs de mise en Œuvre.....	62
4.1 Plan de communication.....	62
4.2 Mobilisation de fonds et recherche de financement.....	64
4.3 Suivi et évaluation.....	64
4.4 Organisation pour la mise en œuvre du PCD.....	66

Abréviations

ADS :	Agence de Développement Social
DAS :	Direction des Affaires Sociales
DCL :	Division de collectivités locales
DGCL :	Direction Générale des Collectivités Locales
DPA :	Direction Provinciale de l'Agriculture
FEC :	Fond d'Équipement Communal
HCP :	Haut Commissariat au Plan
ICDH :	Indice Communal de Développement Humain
INDH :	Initiative Nationale de Développement Humain
OMS :	Organisation Mondiale de la Santé
ONE :	Office National d'Électricité
ONEP :	Office National de l'Eau Potable
PAGER :	Programme d'Approvisionnement Groupé en Eau potable des populations Rurales
PCD :	Plan Communal de Développement
PERG :	Programme d'Électrification Rurale Global
PSP :	Planification Stratégique Participative
ORMVAO :	Office Régional de la Mise en Valeur Agricole de Quarzazate

INTRODUCTION

La constitution a consacré le principe de décentralisation depuis 1962. Les collectivités territoriales se sont vues transférer plusieurs attributions, leur permettant d'assurer la proximité des services au citoyen et expliquée des choix de développement ascendant. Plusieurs réformes, en l'occurrence la élaboration de la Charte communale en 1976 et celle plus récemment par la loi 17-08 publié en février 2009.

Le Maroc s'est engagé dans une nouvelle stratégie de animation territoriale. La commune constitue l'acteur principal de pilotage des projets de développement local et de dynamisation du territoire. L'article 36 de la nouvelle charte communale précise les attributions et les domaines d'intervention du conseil communal dans la gestion des affaires publiques. Cette stratégie est empreinte d'une volonté d'associer tous les acteurs du territoire au diagnostic, à la planification et à la mise en %uvre des actions de développement.

Cette approche participative vise une meilleure exploitation des ressources locales, humaines, matérielles et financières. L'articulation entre les projets issus des concertations locales pour la durée du mandat du conseil communal et les projets sectoriels se réalise dans la rencontre entre la vision locale et celle plus globale des stratégies nationales.

Des politiques publiques à la gestion des affaires publiques :

Constitué de l'espace communal et des dynamiques sociales qui s'y jouent, et des aspirations des acteurs vers le futur, le territoire devient l'expression de la volonté de changement et d'une vision à long terme. L'horizon 2015 a été fixé comme nouvelle étape de changement des attitudes, tant en termes de gestion des politiques publiques, traduites au niveau locales en stratégies et en projets cohérents avec les choix tracés par la planification au niveau locale. Les acteurs de la société civile, les élus, les services extérieurs deviennent des parties prenantes d'un processus de gestion des affaires publiques au niveau local.

La participation au cŒ ur de tout le processus :

Tous les acteurs ont été associés depuis la élaboration du diagnostic territorial à la restitution et enfin à la planification.

Les orientations stratégiques qui ont été définies collectivement lors des restitutions des DTP au niveau communal sont déclinées en objectifs et en actions, et qui vont alimenter un plan d'action opérationnel pendant les six années du mandat du conseil communal.

La participation sera aussi requise lors de la mise en %uvre du PCD. Des comités de pilotage, d'orientation et d'exécution seront mis en place. Seront également définies des

L'Institution communale a un rôle institutionnel de premier ordre :

A terme, les élus épaulés par les équipes d'animation communale devaient être en mesure de piloter le PCD qui inclut un ensemble de projets organisés selon des objectifs et une vision collectifs.

Ils auront à pérenniser un processus participatif de planification en intégrant davantage les représentants de la société civile, les services techniques, les élus...dans la élaboration des choix stratégiques et opérationnels du développement territorial au niveau de la commune.

Un partenariat mieux structuré

D'une part, les financements publics des investissements au niveau de la commune seront conditionnés par la production d'un PCD et ce à partir de 2011.

D'autre part, le partenariat financier avec d'autres bailleurs sera d'autant facilité que le PCD répond aux facteurs de qualité d'un projet collectif, qu'il traduit mieux les aspirations de toute la population et qu'il est porté politiquement par un conseil élu et une institution communale disposant la double légitimité, celle des citoyens et celle de l'administration.

Un PCD sous la responsabilité du conseil communal et soumis à

l'évaluation :

En effet, un système de suivi-évaluation sera inclus dans le PCD. Il permettra de partir d'une évaluation ex-ante, dont le DTP constitue en grande partie les éléments de la situation de référence, et permettra de suivre les projets aussi bien dans leurs réalisations que dans leur efficacité et leur impact escompté. C'est sur cette base qu'une actualisation du PCD pourra avoir lieu à la fin du plan triennal.

Le PCD est l'occasion de mise en cohérence :

La planification est l'occasion de mise en cohérence avec les plans des communes voisines qui pourraient déboucher sur des projets intercommunaux, voire des projets de territoires. Il s'agit aussi d'une mise en cohérence dite verticale avec les politiques sectorielles. Le PCD offrira dès lors un cadre d'expression et de réalisation des affaires publiques et non plus seulement des politiques publiques.

1.1. Rappel du contexte de l'élaboration de PCD

L'ADS assure un appui important au développement territorial durable qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie visant le soutien de l'action de l'État au niveau de la mise en œuvre de l'NDH, le renforcement de la décentralisation et la lutte contre la pauvreté. Ainsi, l'ADS appuie les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une Planification Stratégique Participative « PSP » du développement et participe au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de contribuer activement au développement local.

Dans cette perspective, l'ADS, en partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Comité Provincial du Développement Humain de la province de Zagora (CPDH) a initiée une démarche de planification communale par la mise en place d'un Programme d'Appui à la Planification Communale (PAPCO) à l'échelle de 24 communes rurales et urbaines relevant de ladite province, visant certes à renforcer la place institutionnelle de la commune dans le processus du développement territorial, mais aussi à assurer une meilleure coordination, une synergie et une cohérence dans les actions et programmes de développement des acteurs locaux sur le terrain. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'élaboration du présent Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune Tamegroute. La finalité recherchée étant de construire une vision partagée de l'avenir de la commune, fondée respectivement sur un processus continu de concertation et de négociation avec les acteurs locaux, une appropriation totale du projet territorial par les acteurs institutionnels locaux, une mobilisation des ressources humaines, une construction de partenariats efficaces et durables et une meilleure articulation de la stratégie d'intervention au niveau local avec les engagements pris par le pays à l'échelle internationale (Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), Droits Humains (DH), etc.).

Ce Plan Communal de Développement a été réalisé grâce à la participation des autorités provinciales, locales, des élus, des membres du CLDH et EAC, des fonctionnaires de la commune, et des services extérieurs que nous remercions tous pour leur contribution et leur disponibilité.

ts :

- Veiller à la réalisation des Diagnostics Territoriaux Participatifs (DTPs) des communes rurales ainsi que les quartiers en milieu urbain.
- Appuyer les collectivités locales pour la élaboration des Plans Communaux de Développement (PCDs).
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en identifiant besoins en formation pour la élaboration des Plans Communaux de Développement.
- Accompagner les acteurs locaux dans le montage, la mise en %uvre et le suivi des projets de développement ainsi que la appui aux CLDH en vue de réaliser des ILDH selon une approche participative et concertée.

1.3. Rappel de la méthodologie adopté

En se basant sur une démarche participative et partagée avec les acteurs locaux, le processus de élaboration du PCD se est fixé comme objectif primordial de aboutir à un programme de actions cohérent qui tienne compte de la responsabilité collective dont la perspective est de assurer un développement durable de la commune à tous les niveaux tout en répondant aux besoins et attentes de la population locale .

La élaboration du PCD de la commune rurale Tamegroute se est déroulée en quatre phases complémentaires, comme le montre la figure suivante :

Phase de préparation

- Signature de la convention tripartite (DGCL, CPDH-Zagora, ADS)
- Atelier provincial de lancement
- Ateliers Communaux de sensibilisation
- Recrutement des agents de développement
- Formation cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;

Etat des lieux et DTP

- Constitution banque de données
- Pré analyses des données
- Enquêtes de terrain
- Atelier d'approfondissement des résultats du pré-diagnostic.
- Rédaction du DTP
- Restitution et finalisation du DTP

**Planification
Stratégique
Participative (PSP)**

- La définition de la vision stratégique
- L'élaboration des matrices (cadre logique, matrice financière et plans d'action : global, triennal, annuel)
- La Rédaction du PCD
- Dans le cadre d'une démarche participative :
- Atelier de présentation de vision communale
- Commission de travail sur les projets

**Mise en œuvre du
PCD**

- Contractualisation, recherche et mobilisation des fonds
- Suivi et évaluation des actions du PCD
- Elaboration du plan de communication
- Organisation de la mise en œuvre du PCD

Contenu du programme

suivante :

- Signature de la convention tripartie (DGCL, CPDH-Zagora, ADS) le 21 juin 2008 ;
- Recrutement des agents de développement ;
- Atelier provincial de lancement organisé le 02 février 2009 ;
- Ateliers communaux de sensibilisation et de mobilisation du 17 au 20 février 2009 ;
- Renforcement des capacités des cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique de l'élaboration du DTP.

2. Phase de diagnostic territorial

Afin de appréhender dans sa globalité et en toute objectivité le territoire de la commune Tamegroute et les activités qui s'y déroulent, un état des lieux a été dressé sur la base de :

- **La revue documentaire** de l'ensemble des documents et études disponibles sur le territoire de la commune ;
- **Un diagnostic territorial participatif (DTP)** de l'ensemble des composantes du territoire notamment: les ressources naturelles, le diagnostic démographique, le diagnostic des équipements et des infrastructures sociales de base, le diagnostic économique, le diagnostic institutionnel ;
- Des **ateliers et rencontres** auprès des acteurs locaux de la commune pour recueillir d'une part leurs attentes et perceptions en matière de développement local de la commune et d'autre part pour approfondir, restituer et compléter les données manquantes du DTP.

L'ensemble des données, informations et connaissances acquises durant cette première étape a permis de avoir une image globale du territoire de la commune Tamegroute sous forme d'un diagnostic des points forts et des points faibles (environnement interne de la commune).

A partir des résultats dégagés du diagnostic territorial participatif, se sont organisés des ateliers de concertation, de mise au point, de vérification et de discussion du contenu avec la population et les acteurs locaux et institutionnels à savoir : le conseil communal, fonctionnaires de la commune, l'autorité locale, les services déconcentrés de l'Etat à l'échelle communal, le secteur privé et le tissu associatif.

□ **Etape de approfondissement du pré diagnostic :**

La concertation et l'échange avec les habitants et les acteurs locaux de la commune rurale de Tamegroute ont été organisés sous forme d'ateliers tenus au siège de la commune.

Le premier atelier a eu lieu le 12 Mai 2009, et a été consacré à l'approfondissement des résultats du pré diagnostic de la commune. L'objectif était de restituer et de compléter les données quantitatives et qualitatives relatives à chaque dimension du diagnostic en présence de l'ensemble des acteurs locaux de la commune tout en utilisant un support sous forme d'une présentation PowerPoint .

□ **Etape de correction et de rectification du DTP :**

Le deuxième atelier a été orienté vers la restitution des résultats (état des lieux et analyse stratégique) et constats dégagés du Diagnostic Territorial Participatif. Les objectifs ciblés par la présente action peuvent être résumés ainsi :

- Rappeler les étapes précédentes (Atelier provincial, ateliers communaux de mobilisation, diagnostic) ;
- Partager avec les décideurs de la commune et les acteurs locaux le contenu du diagnostic : état des lieux (Physique, démographie, infrastructures et services sociaux, économie et institutionnelle), les forces et les faiblesses ainsi que les potentialités relatives à chaque secteur ;
- Initier le débat sur les hypothèses, les perspectives de développement de la commune et les orientations stratégiques proposées ;
- Faire des choix stratégiques futurs de la commune;
- Introduire les futures étapes du travail particulièrement la planification stratégique participative.
- A la fin de cet atelier de restitution et tenant compte des propositions et remarques des élus, du personnel communal, des services extérieurs, des EAC et des représentants de la société civile et des acteurs locaux mobilisés. A partir de la présentation des points forts et de points de faiblesses, et des opportunités et menaces, des axes stratégiques ont été proposés aux participants, et ont été reformulés. Le choix final des axes stratégiques de développement de la commune rurale de Tamegroute a été fait (cf. chap. 3)

ités des acteurs locaux

place des formations-action à travers le renforcement de capacités des acteurs locaux. Cette opération a permis de transférer des connaissances et de former un pôle de compétences local au niveau de la commune rurale de Tamegroute qui va assurer par la suite la continuité de la dynamique de développement déjà créée et une indépendance de la commune dans l'élaboration du PCD après l'achèvement du programme.

Cinq personnes ont bénéficié des sessions de formations dans le cadre du plan RCA, il s'agit, du secrétaire général, du technicien, du régisseur, et de deux conseillers communaux. L'objectif est le renforcement de la capacité managériale et technique, et l'appropriation d'une démarche territoriale participative.

Le plan de formation des acteurs locaux de la province de Zagora a été élaboré après sondage par des questionnaires et discussions avec les acteurs locaux autour de leurs besoins en formation. Cette demande de formation a été traduite en cinq modules de formation répartis sur 16 unités comme suite :

Modules	Unité / Module
Développement territorial	U1 : Approche territoriale
	U2 : Conduite des DTP
	U3 : Planification territoriale et Gestion axée sur les résultats
	U4 : Mise en œuvre des PCD
Suivi évaluation des projets/programmes	U1: Concepts et Techniques d'évaluation
	U2: Conduite de l'évaluation
Approches de développement	U1: Approche participative
	U2: Approche genre
	U3: Approche environnementale
	U4: Approche Droit humain
Construction de partenariat	U1: Partenariat : concepts, principes et fondements
	U2: Processus de construction de partenariat et technique de levée de fonds
	U3: Gestion du partenariat (Pérennisation)
Techniques de communication et d'animation territoriale	U1: Processus, Composantes de la communication/ Communication interpersonnelle
	U2: Conduite de réunions, négociation, coordination et prise de décision
	U3: Animation du territoire

ation

itions recueillies par le DTP et les remarques et propositions ressorties au niveau des ateliers d'échange et de concertation avec les acteurs locaux ont été exploitées lors de la rédaction du PCD de la commune tout en assurant davantage l'implication des services extérieurs locaux, provinciaux et régionaux.

Les axes stratégiques déjà déterminés et validés lors de l'atelier de restitution le ont permis d'ouvrir le débat au niveau des ateliers de planification de la commune rurale de Tamegroute concernant l'élaboration du cadre logique, les plans d'actions (global, triennal, et annuel), la planification financière et les fiches projets.

Le tableau ci-dessous présente les grandes étapes du déroulement du processus de la PSP :

ATELIERS ET REUNIONS	ACTEURS MOBILISES
Elaboration de la vision de la commune	EAC, CLDH, cadre communaux, élus, services extérieurs, Associations, Autorité local
Cadre logique	EAC, CLDH, cadre communaux, élus, services extérieurs.
Plans d'action (global, triennal, annuel)	EAC, CLDH, cadre communaux, élus, services extérieurs, Associations,
Planification financière	EAC, CLDH, cadre communaux, élus, services extérieurs.
Priorisation	EAC, CLDH, cadre communaux, élus, services extérieurs, Associations,

6. Phase opérationnelle

Pour l'élaboration du PCD, il a été nécessaire de procéder à un exercice de planification des actions, en impliquant davantage les élus, et l'ensemble des acteurs locaux et ce dans le cadre des ateliers de planification.

La finalité recherchée étant d'aboutir à la production des fiches projets pour l'ensemble des actions définies dans le PCD de la commune rurale de Tamegroute. C'est pour cette raison que chacune des actions retenues, il a fallu définir la localisation géographique, le secteur d'intervention, la justification du projet, l'objectif visé, les résultats attendus, le coût et les partenaires (Voir fiches projets en annexe).

7. Phase de communication

La mobilisation et la sensibilisation au projet du PCD de la commune rurale de Tamegroute ont été débutées depuis la décision politique prise par le conseil communal de son préparation ainsi que le lancement du programme au niveau communal.

Des efforts de communication restent à faire sous forme de présentations devant les décideurs, les groupes d'intérêt et autres parties prenantes, des journées sur le terrain à

et enfin les média (oraux, écrites et visuel) et les
à l'INDH de la province de Zagora.

Quelque soit l'approche, le conseil communal doit développer une bonne capacité d'écoute, de dialogue et de négociation pour mener à bien un plan de communication.

Pour conclure, la mise en œuvre de la démarche territoriale au niveau de la province de Zagora a permis :

- La création d'un espace de rencontre et d'échange entre les acteurs locaux au niveau communal qui sont concrétisés par des ateliers de collecte de données, approfondissement et restitution des résultats de DTP ;
- Le renforcement des liens de partenariat et de coopération entre le tissu associatif et les communes relevant de la province ;
- Le partage d'une même vision de développement du territoire qui est apte à faire évoluer les stratégies des acteurs socioéconomiques en une stratégie d'acteurs territoriaux ;
- Emergence des projets de territoire (exemple : projet supra communal)
- La création d'une synergie entre les acteurs locaux qui a permis la mise en place des projets intercommunaux à vision partagée.
- Une articulation entre les projets sectoriels portés par les services extérieurs et les projets communaux.

POINTS CLÉ DU DTP DE LA COMMUNE

COMMUNE RURALE DE TAMERGOUT

Le premier paragraphe de ce chapitre donne un bref aperçu sur la commune, les paragraphes suivants présentent de façon synthétique les résultats des cinq thématiques traités lors du diagnostic territorial participatif .

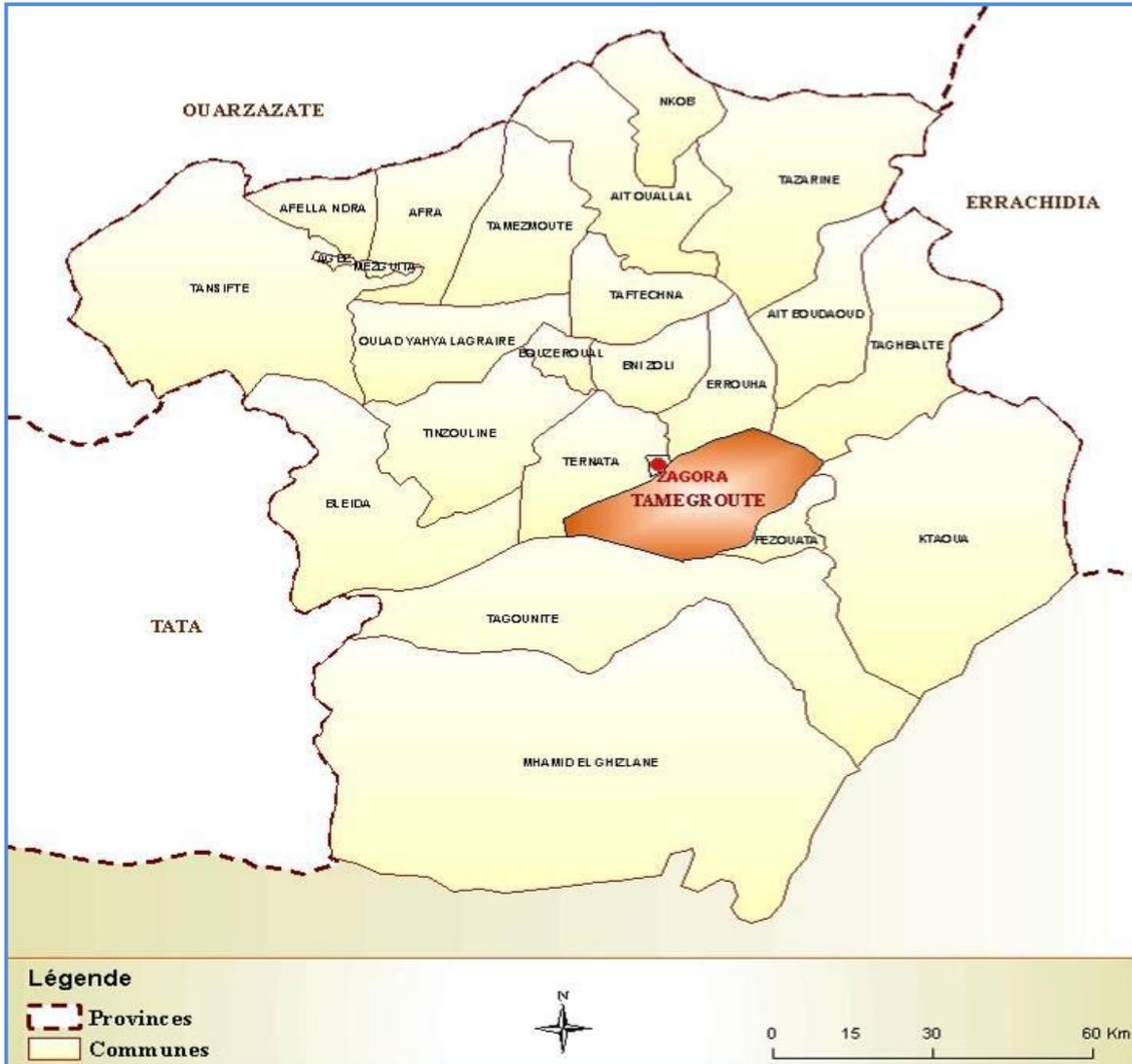
2.1 Présentation de la commune Rurale Tamegroute

Crée en 1963, la commune rurale de Tamegroute est parmi les premières communes de la province de Zagora. Elle porte le nom de l'endroit où est situé la Zaouia Naciria , elle relève du Caïdat de Tamegroute, Cercle de Zagora. Elle se situe au sud de la ville de Zagora, la Commune Rurale de Tamegroute, s'étale sur une superficie de 610 km², soit environ 2,67 % de superficie de la Province de Zagora.

Le chef lieu de la commune est situé à Tamegroute situé à 18 km au sud de Zagora sur la route nationale N°9.

Le relief de la commune se présente sous forme d'un large bassin formé au niveau de la confluence de l'oued Draa et son affluent de rive droite El fajja. Le bassin, est dominé sur son pourtour par les chaînons culminant à une altitude de 800 m environ.

de la commune TAMEGROUT



Le territoire de la commune est situé dans la section médiane de la vallée du Draa, communément appelée, Draa moyen qui débute à quelques kilomètres en amont de la commune d'Agdez.

Le relief de la commune se présente sous forme d'un large bassin formé au niveau de la confluence de l'oued Draa et son affluent de rive droite El fajja. Le bassin, est dominé sur son pourtour par les chaînons culminant à une altitude de 800 m environ .

Le climat est de type continental caractérisé par une aridité accentuée. La zone est bien exposée aux influences sahariennes provenant du sud. La hauteur moyenne annuelle des précipitations est de l'ordre de 76 mm

Le potentiel en terres cultivables et en ressources hydriques sont déterminés par la présence de l'oued Draa dont les eaux permettent non seulement l'irrigation par captage de l'écoulement superficiel, mais également la recharge des nappes aquifères et le remaniement des éléments fins. Ce potentiel se maintient dans un équilibre écologique fragile à cause de l'aridité climatique et de la convergence des effets de l'érosion éolienne et hydrique.

La rareté des précipitations, doublée d'un faible volume des ressources en eau souterraines, limite l'agriculture à la partie de la vallée du Draa du territoire communal. Cette tendance aride du climat n'exclut pas la présence d'une végétation arborée éparse, composée essentiellement de cactacées, et herbacées qui donne à ce territoire sa vocation pastorale.

L'essentiel des terres agricoles s'étendent en bande de part et d'autre du lit de l'oued Draa. Les sols sont essentiellement de types minéraux bruts et peu évolués d'apport alluvial. Les sols de certaines parties de la palmeraie qui sont irriguées depuis longtemps ont été classifiés en sols Isohumiques en raison de leur profil calcaire plus différencié que celui des sols peu évolués d'apport alluvial.

<p>Existence de la palmeraie:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existence d'une végétation xérophyte adaptée au milieu aride et disposant d'une grande valeur pastorale et domestique • Existence d'un cours d'eau « Dra » • Existence d'un patrimoine architecturale « l'architecture locale des kasbahs et ksours » • Potentialités agrotouristique 	<p>Faiblesses (W)</p> <ul style="list-style-type: none"> • la pression anthropique sur la végétation xérophyte. • La disparition des groupements floristiques originels. • Vieillessement de la palmeraie
<p>Opportunités (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme Oasis, Charte de l'environnement • Plan Maroc Vert 	<p>Menaces (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • La régression du potentiel en eau d'irrigation, du couvert végétal et l'extension des zones soumises à l'érosion éolienne. • La rareté et l'irrégularité des pluies ; • L'importance des écarts thermique journaliers et saisonniers, • Le niveau excessif de l'évapotranspiration, • Le facteur vent qui a un impact sur la productivité agricole et constitue l'élément moteur du phénomène d'ensablement • Aridification du climat et régression de la nappe phréatique La régression des ressources en eau (eaux superficielles et souterraines) • Risque de la salinité • Le caractère violent des précipitations lié au changement climatique

La commune de Tamegroute compte 33 principaux douars dont les plus importants sont : le chef lieu de la commune Tamegroute (3834 habitants), Tazroute (1512 habitants), Sart (1427 habitants), et Timtigue lahdab (1400 habitants). Ces quarts douars regroupent à eux seul 50% de la population communale.

Entre 1994 et 2004, Le TAAM n'a pas dépassé 0,24%. Le rythme de croissance est donc faible, Ceci s'explique par la pauvreté de la province et la forte émigration des populations vers l'étranger et les grandes villes du Royaume.

La taille des ménages dans la commune Tamegroute est importante, plus de 9 personnes par ménage, ceci est dû au fait que les jeunes restent avec leurs parents même après le mariage, faute de pouvoir trouver un emploi et un logement.

La répartition par tranches d'âge montre une dominance de la catégorie des 15 à 64 ans qui constitue 48 % de la population de la commune. Ce qui est révélateur de l'importance des hommes et des femmes en âge d'activité. Il convient de préciser également l'importance de la catégorie dont l'âge varie entre 6 et 14 ans qui représente 33 % de la population totale

Il faut en fin signaler que la pression sur les terres agricoles est très élevée, en effet avec une surface agricole utile de 2 300 ha, la densité agricole est de 8,4 hab/ha soit huit fois supérieure à celle enregistrée sur les périmètres modernes irrigués.

Forces (S)	Faiblesses (W)
<ul style="list-style-type: none"> • Importance de la population en âge en âge d'activité • Une population relativement jeune. 	<ul style="list-style-type: none"> • Une évolution démographique lente (TAAM =0,24%). • Une taille des ménages très élevée 9 personnes par ménage • Un taux de natalité supérieur à ceux enregistrés au niveau régional et national • Un taux de mortalité infantile très élevé • Une forte densité agricole : 8,4 hab/ha.
Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> • Forte migration vers les pôles urbains (Marrakech, Casa,õ) Concurrence des territoires (émigration des jeunes à la recherche d'emploi) • Délaissement du travail agricole.

L'analyse économique montre que l'économie locale est encore tributaire du système agro pastoral. En effet une grande partie de la population exerce des activités liées à l'agriculture et l'élevage. Ces deux activités sont à l'origine des principaux revenus des habitants.

L'essentiel des revenus agricoles sont assurés par des cultures annuelles irriguées et l'arboriculture dont le palmier dattier constitue le poste essentiel. Toutefois, ces revenus sont déterminés, d'abord par la taille de l'assiette foncière de l'exploitation et de ses capacités d'intégration dans les circuits de commercialisation de la production agricole.

La situation dans la profession des actifs occupés est dominée par les indépendants (37%). Ce qui signifie que nous sommes en présence d'un milieu caractérisé par des exploitations familiales où le travail est réalisé sans contrepartie salariale. Les salariés appartiennent surtout au secteur privé (31,0%). Mais le secteur public n'est pas négligeable (10,3 %).

L'émigration vers les villes avec la pluriactivité ont constitué des solutions adoptées par les familles pour compenser la baisse des revenus des exploitations.

En ce qui concerne le secteur touristique, il reste peu développé et les structures d'accueil se limitent à deux hôtels non classés, un gîte et un camping. La commune de Tamegroute se considère comme une commune à vocation touristique néanmoins jusqu'à présent les recettes générées par ce secteur restent très faibles.

Le secteur de l'artisanat souffre également de certaines difficultés qui entravent son développement. Parmi ces difficultés, il y a lieu de citer la faible capacité des artisans à s'adapter et à répondre aux besoins du marché et le manque d'outils appropriés pour la production.

En fin il faut signaler que sur les 23 communes rurales que compte la province, 19 communes ont un taux de pauvreté entre 30% et 50% parmi lesquelles figure la commune de Tamegroute (38,4%). Ce taux s'explique par une économie locale fragile dépendant d'une agriculture générant des revenus limités.

<p style="text-align: center;">Agriculture</p>	<p style="text-align: center;">Forces (S)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Selon l'avis agricole local • Adoption d'un système de cultures en étage qui permet une valeur ajoutée à l'hectare assez importante • Le palmier dattier constitue une grande richesse pour la collectivité et occupe une place prépondérante dans les systèmes de production agricole. • 35 % des exploitations ont une superficie supérieure à 5 ha. 	<p style="text-align: center;">Faiblesses (W)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Densité agricole élevée ; • L'occupation des terres agricoles représente 3,7 %. • Un système d'irrigation traditionnel non efficient; • Salinité de l'eau • Sol en grande partie sablonneux . • Absence d'organisation des agriculteurs • Dégradation des parcours suite à la surexploitation ; • Fluctuations des ressources pastorales selon les saisons • Hygiène médiocre de l'ensemble des troupeaux ; • Fragilité et forte mortalité des animaux ; • Manque d'encadrement ; • Faible productivité animale ; • Une exploitation peu mécanisée des terres agricoles
	<p style="text-align: center;">Opportunités (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Programme MCA • Plan Maroc vert • Programme de développement des Oasis • Existence d'un centre de mise en valeur agricole assurant un encadrement pour les agriculteurs 	<p style="text-align: center;">Menaces (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Caractère structurel de la sécheresse • Maladie de Bayoud affectant le palmier dattier
	<p style="text-align: center;">Tourisme</p>	<p style="text-align: center;">Forces (S)</p> <ul style="list-style-type: none"> • La présence de la Zaouia Nasseria et ces bibliothèques • Le complexe des potiers et de la particularité de poterie; • L'aspect architectural des Kasbahs. • Accessibilité aux sites touristiques
<p style="text-align: center;">Opportunités (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pays d'Accueil Touristique Oasis et Désert (PATOD) 		<p style="text-align: center;">Menaces (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Pression sur les ressources en eau

		Faiblesses (W)
Artisanat	<ul style="list-style-type: none"> • Expériences d'une coopérative de potiers Tamegroute • La spécificité de mail local (le vert) est demandés aussi bien à l'intérieur qu'à l'extérieur 	<ul style="list-style-type: none"> • La concurrence extérieure • Faible capacité d'investissement dans la domaine • Manque d'organisation des artisans
	Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> • Appui de l'ANDH • Appui de l'entraide nationale • Existence d'un centre d'éducation et de formation pour les femmes 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible valorisation de la poterie • Concurrence poterie de Safi
Commerce	Forces (S)	Faiblesses (W)
	<ul style="list-style-type: none"> • Existence d'un souk hebdomadaire • Existence de plusieurs commerces (95 boutiques au centre et aux douars) ; 	<ul style="list-style-type: none"> • La prédominance du commerce informel • Activités commerciales limitées dans les souks
	Opportunités (O)	Menaces (T)
		<ul style="list-style-type: none"> • Commercialisation des dattes dans les souks Marrakech, Casa.

2.5 Dimension sociale

Le diagnostic a montré que Tamegroute fait partie des communes dont l'infrastructure de base est relativement satisfaisante (LqCDS est de 70 %). L'accessibilité de la population au réseau routier est relativement facile (87% des ménages sont situés dans des lieux relativement proches de la route goudronnée), le taux d'accès des familles à l'eau domestique est de l'ordre de 90 et le taux d'électrification a atteint 97 %.

La situation de la commune Tamegroute en matière de services sociaux montre par contre un retard de développement humain de l'ordre de 50 % par rapport à la situation idéal (lqCDH est de 50%). Ceci se explique notamment par un taux d'analphabétisme élevé (60%), un taux de mortalité infantile également élevé (71,2š) et un niveau de vie bas.

Services sociaux (santé et éducation)	Forces (S)	Faiblesses (W)
	<ul style="list-style-type: none"> • la commune dispose d'un centre de santé avec salle d'accouchement et d'un dispensaire rural • Existence de deux médecins, d'un infirmier et d'une sage femme • Le centre dispose d'un échographe 	<ul style="list-style-type: none"> • Les services offerts par le centre de santé sont insuffisant ; • La seule ambulance existante n'est pas suffisante • Les compagne médicales sont insuffisantes
	Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> • Volonté publique de renforcer l'infrastructure de santé 	<ul style="list-style-type: none"> • Risque de propagation des maladies telles que la leishmaniose • L'accouchement des femmes à domicile engendrant un taux de mortalité infantile élevé
	Education	
	Forces (S)	Faiblesses (W)
	<ul style="list-style-type: none"> • Les principaux douars de la commune sont dotés d'une unité scolaire soit une unité scolaire pour 1,7 douar • L'enseignement coranique est dispensé par 5 Faquihis pour 180 élèves. • La commune rurale Tamegroute dispose d'un lycée et d'un collège ; • Existence de Dar Talibe et Dar Taliba ; 	<ul style="list-style-type: none"> • Les écoles ne disposent pas de logement destiné aux enseignants ; • Le taux d'analphabétisme a atteint des proportions élevées (60 %) ; • Préscolaire limité ; • Absence des latrines et de cantines au niveau de certaines unités scolaires ;
	Opportunités (O)	Menaces (T)
	<ul style="list-style-type: none"> • Programme d'urgence de l'éducation nationale 	<ul style="list-style-type: none"> • Déperdition scolaire • Progression de l'analphabétisme
	Infrastructure de base	Forces (S)
<ul style="list-style-type: none"> • Le taux d'accès des familles à l'eau domestique est de l'ordre de 97 %. 		<ul style="list-style-type: none"> • L'existence des bornes de fontaines dans 15 douars

	<ul style="list-style-type: none"> • Taux de couverture de l'ordre de 97 %. 	<ul style="list-style-type: none"> • Quatre zones non électrifiées
	<ul style="list-style-type: none"> • La commune rurale Tamegroute est traversée au centre par la route N° 9 reliant Mhamid El Ghizlane à Ouarzazate en passant par Zagora • 87% des ménages sont situés dans des lieux relativement proches de la route goudronnée (entre 2 et 5 km). 	<ul style="list-style-type: none"> • Les pistes entre les douars et la RN9 sont non aménagées
		<ul style="list-style-type: none"> • Absence d'un système d'assainissement • Absence d'une décharge contrôlée des déchets solides.
	<p>Opportunités (O)</p>	<p>Menaces (T)</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Existence d'un programme de qualification (centre Tamegroute) • Existence d'associations qui ont des relations avec des partenaires internationaux 	<ul style="list-style-type: none"> • Régression du niveau de la nappe présente des risques de tarissement des puits des SAEP • Risque de pollution des puits par les infiltrations des fosses septiques • Ensablement de la palmeraie

2.6 Dimension institutionnelle

En ce qui concerne la capacité financière on peut retenir que les ressources financières de cette commune sont relativement faibles et très dépendantes de la TVA (96 % des recettes totales des recettes totales de la commune).

En ce qui concerne les ressources humaines, l'effectif du personnel est jugé insuffisant compte tenu de la taille de la population. En effet, le niveau d'encadrement mesuré par le nombre du personnel pour 1000 habitants est de l'ordre de 1,5 alors que la moyenne nationale est de l'ordre de 2,6. Il convient également de signaler que le personnel communal nécessite des formations pour répondre aux besoins de la commune notamment en matière de développement territorial.

Le tissu associatif de la commune est constitué de 41 associations, actives principalement dans le domaine du développement local. Les associations mènent des actions relatives à la scolarisation, à l'amélioration des conditions socioéconomiques des populations pauvres et à la gestion de l'eau d'irrigation. Néanmoins ces associations ont besoin d'un renforcement de leurs capacités techniques et financières afin de jouer pleinement leur rôle.

<p>Conseil communal</p>	<p>Le conseil communal est doté d'un règlement intérieur qui définit les conditions et les modalités de sa gestion</p> <ul style="list-style-type: none"> • Existence des commissions permanentes et autres provisoires pour étudier des questions bien définies 	<p>Faiblesses (W)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Insuffisance en matière de session de formation pour le personnel • Moyens financiers limités : les finances de la commune sont tributaires de la dotation de la TVA • Faible activité de certaines commissions • Besoin en formation des élus et des cadres communaux
	<p>Opportunités (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Nouvelles attributions de la Charte communale • Accompagnement de la DGCL • Accompagnement de l'ADS dans le cadre du PAPCO • Appui de l'NDH 	<p>Menaces (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Restrictions budgétaires • Système de collecte des impôts non efficient.
<p>Acteurs associatifs et coopératifs</p>	<p>Forces (S)</p>	<p>Faiblesses (W)</p>
	<ul style="list-style-type: none"> • Nombre important d'associations • Plusieurs projets développement réalisés par les associations • Existence de deux coopérative (coopérative de poterie et de henné) 	<ul style="list-style-type: none"> • Faible capacité de gestion des projets de développement • Moyens financiers limités • Absence de locaux pour certaines associations • Faible participation des femmes dans les bureaux exécutifs • Faible coordination entre les associations
	<p>Opportunités (O)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Appui de l'NDH • Appui des ONG internationales • Encadrement de l'ODECO pour la création des coopératives 	<p>Menaces (T)</p> <ul style="list-style-type: none"> • Manque de coordination entre la commune et les associations de développement

VISION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE

3.1 VISION DU DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE :

La vision de la commune de Tamegroute est la participation à l'amélioration des conditions de vie de la population.

3.2 AXES STRATEGIQUES

Les axes stratégiques qui ont été retenus par le conseil communal sont les suivants :

- Amélioration de l'accès aux services sociaux et aux infrastructures de base.
- Promotion de l'économie locale et appui à la création de l'emploi.
- Renforcement des capacités des acteurs locaux.

3.3 CADRE LOGIQUE

Chaque objectif spécifique est décliné en résultats attendus puis en actions à développer.

Pour le premier axe stratégique : **Amélioration de l'accès aux services sociaux et aux infrastructures de base**, les objectifs spécifiques et leur déclinaison en résultats attendus sont présentés dans le tableau suivant :

OBJECTIFS SPECIFIQUES	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Renforcer les équipements de l'enseignement primaire	R.1 100% des établissements scolaires sont équipés en eau, électricité, bloc sanitaire et clôture R.2 Tous les établissements disposent d'infrastructures culturelles et sportifs
O.S. 2 Appuyer le préscolaire chez les enfants âgés moins de 5 ans	R.1 60% des enfants âgés moins de 5 ans bénéficient de l'enseignement préscolaire
O.S. 3 Améliorer les conditions de logement des professeurs	R.1 80% des professeurs dispose d'un logement fonctionnel
O.S. 4 Diminuer la déperdition scolaire	R.1 l'effectif des inscrits au collège augmente de 80 %
O.S. 5 Améliorer les services sanitaires au niveau de la commune	R.1 Toute la population est couverte par le service de la santé
O.S. 6 Désenclavement des douars de la	R.1 Les pistes entre le RN9 et les douars sont

	RESULTATS ATTENDUS
commune	aménagés
O.S. 7 Généraliser le branchement en eau potable	R.1 100% des douars disposent d'un branchement individuel
O.S. 8 Généraliser le réseau de l'électricité dans la commune	R.1 Tous les douars et foyers de la commune sont électrifiés
O.S. 9 Développer les activités et infrastructures culturelles et sportives	R.1 La population est fortement impliquée aux activités Culturelles et sportives
O.S. 10 Qualifier le centre de la commune Tamegroute	R.1 Les infrastructures dans le centre est qualifiée

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont :

Enseignement

- Construction des clôtures pour 10 écoles primaires : Ait khadou, Tilaki, Ait aisa brahim, Bni khalouf, Zt sidi ali, Izakhaniwn, Tazrout, Zt sidi nas, central ouald brahim, Brija
- Construction des blocs sanitaire dans 7 écoles primaires : Ait khadou, Tilaki, Ait aisa brahim, Bni khalouf, , Izakhaniwn, ouald brahim, Brija, Timatigue
- Construction de 5 bibliothèques dans les écoles centrales
- Approvisionnement en eau potable de 7 écoles : Ait khadou, Tilaki, Ait aisa brahim, , brija, , Arlaodrar, Chamalia charkia, Inkizat
- Construction de 6 cantines dans les écoles primaires
- Construction des terrains de sport dans les écoles primaires
- Recrutement de 9 agents de service dans les écoles primaires
- Organisation des sessions de sensibilisation pour la scolarisation des filles.
- Création de 10 centres de préscolaire : Ait khadou, , Oulad brahim, Bni khalouf, , Izakhaniwn, ouald brahim, Brija, Timatigue, Chamalia charkia , Arla odrar, inkizat, Sarte, Skajour, zaouia
- Construction de 5 logements fonctionnels dans les écoles centrales
- Construction de 5 logements administratifs dans les écoles centrales
- Acquisition de 2 bus de transport scolaires
- Construction des blocs sanitaires Dar talib et Dar taliba

Santé

- Equipement du dispensaire Ait sfoul : eau , électricité et clôture
- Acquisition d'une ambulance 4X4

aires : Timatigue et Tagmadarte

entre

- Organisation de campagnes de sensibilisation de la santé de la femme et de l'enfant :
- Organisation des sessions de formation dans les urgences médicales par le Croissant Rouge Marocain
- Formation de 15 accoucheuses traditionnelles

Routes et pistes

- Aménagement des pistes entre les douars et la route N°9 :
 - Ait khadou Inkizat 4,5 km, Timatigue bokhlat (4km) , Tilaki (1,5km), Timatigue wastan(2,5km), Timatigue my lakbir (4km), Bnikhalouf 4,5 km , Izakhnioen 4km, Zte sidi nas (1,5km), Souk (4km), Askajour 5 km, Oulad boyosef 2 km
 - Du pont Zagora à Brija 6 km (passe par les douars de Oulad brahim, Ait sfoul , Zte sidi blal, Zte Amar, Brija)

Eau potable

- Branchement individuel de 15 douars :
 - Timatigue my lakbir, Timatigue hdab, Timatigue wastania, Timatigue bolakhlat, Timatigue belwalid, Tilakit, Arlaodrar asrir igadwan, sarte Bni atman, ait bouarmam, Inkizat, ait khadou agarour, , Tazrout
- Extension du réseau dans : Hdab Tazrout, Arlaodrar, Ali hajoub, Tamegroute, yaagoub

Environnement

- Construction du réseau de assainissement au centre et Zte sid nas
- Construction d'une décharge publique
- Protection des zones contre l'érosion : Brija, Timatigue, Sarte, Tilaki

Structures culturelles sportives et religieuses

- Equipement de la salle multimédia maison de jeunes
- Equipement de la salle multimédia de maison de jeunes
- Mise en place de clôtures pour les cimenteries
- Construction et équipement d'une bibliothèque communale
- Construction et équipement d'un terrain de sport

Qualification du centre

- Amélioration de l'électrification dans les quartiers et boulevards principaux
- Aménagement des boulevards
- Construction des routes des quartiers
- Création des espaces verts
- Construction de souk hebdomadaire

Pour le deuxième axe stratégique **Promotion de l'économie locale et appui à la création d'emploi**, les objectifs spécifiques et leur déclinaison en résultats attendus sont présentés dans le tableau suivant :

OBJECTIFS SPECIFIQUE	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Participer à l'utilisation rationnelle de l'eau d'irrigation	R.1 Les réseaux d'irrigation sont entretenus R.2 La quantité d'eau mobilisée a augmenté et utilisée efficacement
O.S. 2 Améliorer la production agricole et animale	R.1 Les filières agricoles sont développées
O.S. 3 Faire bénéficier la population de la commune au Tourisme	R.1 Les sites touristiques de la commune sont aménagés et valorisés R.2 le revenu de la population a augmenté
O.S. 4 Valoriser les produits artisanaux et améliorer le revenu des artisans	R.1 Les produits artisanaux sont développés et commercialisés

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont :

Pour l'Agriculture

- Aménagement de 6 seguias : Tagmadart/Timatigue/Bni khalouf /Takhalfat/Tafakrouf /Tamagrout
- Acquisition d'un engin pour enlever le sable des Séguias
- Réparation des digues de dérivation Tamegroute
- Construction de deux digues de dérivation Bni khalouf et Tafakrouf
- La plantation de palmiers dattiers de meilleure qualité
- Création d'une ferme pilote
- Appui des éleveurs bovins
- La mise en place d'une unité de frigorifique
- Appui à la création d'une coopérative pour la valorisation des dattes
- Appui à la création d'une coopérative d'élevage Daman de Tamegroute
- Organisation de visites d'échanges au profit des agriculteurs
- Organisation de 18 sessions de formation aux AUEA
- Formation de 30 fils d'agriculteurs

uit touristique Tamegroute

un technicien spécialiste en élevage

- Construction des murs de protection talat ikizat sart timatigue zaouiat tazrout izaranoien oulad brahim

Pour le tourisme et artisanat

- Création d'un site web
- Création de panneaux indiquant les sites touristiques
- Réhabilitation Khasbat Dar sultan
- Réhabilitation des kasbat et ksours dans la commune
- Appui à la création de 10 campings : Lalkbira, Tilaki, Skajour, Sarte, Timatigue, Foum taniat tafilalt, Inkizat, Bni khalouf, Jbal bani, kasbat sidi yahya
- Organisation demi -marathon Tamegroute
- Appui à la création de 34 maisons hôtes
- Construction de foyers féminins à tamégrout et à askajour
- Création d'un centre de commercialisation de l'artisanat
- Extension de l'atelier de production de poterie
- Organisation d'une exposition annuelle de l'artisanat
- Création d'un musée
- Organisation de visites d'échanges

Pour le troisième axe stratégique relatif au **renforcement des capacités des acteurs locaux** les objectifs spécifiques et leur déclinaison en résultats attendus sont présentés dans le tableau suivant :

OBJECTIFS SPECIFIQUE	RESULTATS ATTENDUS
O.S. 1 Renforcement des capacités des ressources humaines de la commune Tamegroute	R.1 80% de ressources humaines de la commune rurale Tamegroute sont formés
O.S. 2 Renforcement des capacités des associations de développement local	R.1 Assurer une bonne gestion des associations et des coopératives

pour atteindre les résultats attendus sont :

- Recrutement d'un technicien
- Recrutement d'un ingénieur
- Recrutement d'un jardinier
- Recrutement d'un électricien
- Extension du siège de la commune
- Organisation de 24 sessions de formations pour les cadres et les élus de la commune.
- Organisation de 6 visites d'échanges pour les cadres et les élus de la commune.

Pour les associations et coopératives

- Organisation de 12 formations pour les associations et les coopératives dans les thèmes du développement territorial
- Appui aux activités culturelles, sportives et de développement des associations
- Organisation de 6 visites d'échanges pour les associations et coopératives

3.4 SYNTHÈSE DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION

Le chaînement des axes stratégiques, des objectifs spécifiques, des résultats attendus et des projets proposés traduit la logique d'intervention du PCD de la commune rurale de Tamegroute

Ainsi pour atteindre les objectifs spécifiques et les résultats attendus de chacun des trois axes stratégiques du PCD, un ensemble de projets cohérents est proposé, eux-mêmes déclinés en un groupe d'actions, avec des indicateurs objectivement vérifiable et des sources de vérification en réponse aux exigences du système de suivi-évaluation du PCD.

3.5 MATRICES DE PLANIFICATION

L'évaluation des coûts des projets et leur programmation annuelle se traduit par un plan d'action global qui retient l'ensemble des projets du PCD .

Dans ce qui suit est présenté la matrice du plan d'action globale (2011-2016), la matrice du plan d'action triennal (2011-2013) et celle du plan d'action annuelle 2011.

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Agriculture	Aménagement de 4 seguias	Tagmadart/Timatigue/ / Tafagrout /Tamegroute	ORMVAO INDH AUEA								
	Construction de séguia de Takhlifat	Takhlifat	MCA AUEA								
	Revêtement et réhabilitation des canaux traditionnels	Bnikhalouf Agni	MCA AUEA								
	Construction d'une digue de dérivation	Bni khalouf	MCA AUEA								
	Revêtement et réhabilitation de 140 m de seguias	Ait Aissa Obrahim	MCA AUEA	210 000							
	Acquisition d'un engin pour enlever le sable des Séguias	La commune	INDH CR	1 400 000							
	Construction d'une digue de dérivation	Tafagrout	MCA AUEA								
	Réparation d'une digue de dérivation	Tamegroute									
	Construction d'un mur de protection	Talat		2 000 000							
	Construction des murs de protection	Inkizat, Sart, Timatigue Inzakhaniouen Oulad brahim Zaouit sid Nas Tazrout		10 000 000							
Création d'une ferme pilote	Tamegroute	ORMVAO Commune	600 000								

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	La plantation de palmiers dattiers de haute qualité		ORMVAO	3 600 000							4000 palmiers par année 300dhs lqne palmerai e Fezouat a
	Création d'un fond d'encouragement de plantation du palmier dattier	Commune	ORMVAO Commune	200 000							200 000 la participa tion de la commun e
	La mise en place d'une unité frigorifique	Tamegroute	ORMVAO Commune MCA Région	350 000							
	Appui à la création d'une coopérative pour la valorisation des dattes	La commune	ODECO ORMVAO AUEA	10 000							
	Appui à la création d'une coopérative d'élevage Doman	Tamegroute	ODECO ANOC	10 000							
	Appui des associations et coopératives des éleveurs des ovins et bovins pour l'engraissement et la production du lait	La commune		90 000							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Organisation de 12 visites d'échanges aux agriculteurs	La commune	ORMVAO	120 000							
	Organisation de 18 sessions de formation aux AUEA	La commune	CR, ORMVAO FAUEA	259 200							
	Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien spécialisé en élevage										
	Plaidoyer pour la mise en service du centre de formation de Zagora										
	Formation de 30 jeunes agriculteurs	La commune	ORMVAO								
Tourisme	Création d'un site web		CR /DCL	30 000							
	Identification et balisage du circuit touristique Tamegroute	La commune	Palmeraie	800 000							
	Mise en place de panneaux indiquant les sites touristiques	La commune		80 000							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Réhabilitation des Kasbats et ksours dans les douars de la commune	Dar Sultan Bin3atman, ksabt ait boularmam ksabt ait belwalid Timatigue wastania Timatigue my lakbir, Bni khalouf Izakhanien ksabt ilamchan, Zte sid nas, zte oulad brahim , Ait sfoul Zte sidi aamar , Zte sidi blal, Oulad bouyoucef, ait aissa, agni, arla odrar , ksours askajour, brija, tamegrout, timatigue hdab, timatigue bolakhlal, tilagi, zaouiat, inkizat ait khadou, agror, sart, asrir ignaoen	Commune Ministère de la culture								
	Appui à la création de 10 campings	Lalkbira, Tilaki, Jbal bani, askajour, Sarte, Inkizat Timatigue, Foum taniat tafilalt, Bni khalouf, kasbat sidi yahya	CR CPT Délégation tourisme	100 000							
	Formation de 20 guides touristique locaux		CPT Délégation du tourisme								

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Organisation d'un demi-marathon Tamegroute	La commune	Délégation de sport Commune	100 000							
	Appui à la création de 34 maisons d'hôtes	Les douars	CR CPT Délégation tourisme	340 000							
Artisanat	Acquisition du terrain pour la construction de l'atelier de production de poterie		Commune	100 000							
	Création d'une association de transformation des cuirs										
	Organisation d'une exposition annuelle de l'artisanat parallèle Mousem Boukhari		Chambre artisanat commune	60 000							
	Création d'un club féminin	Askajour	Entraide national commune	400 000							
	Construction d'un club féminin	Tamegrout	Entraide national commune	400 000							
	Création d'un centre de commercialisation des produits de l'artisanat des femmes	Centre	Ass. MedV solidarité	1500 000							Programmé
	Création d'un musée	Centre	Commune	60 000							
	Organisation de 6 sessions de formation pour les artisans		commune	20 000							10 000 dh chaque année

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Organisation de 2 visites de échanges pour les artisans		commune	20 000							10 000 dh chaque année
Education		Ait khadou, Tilaki, Bni khalouf, ,Izakhaniwn,Tazroute, Zt sidi nas,Brija, annexe Askajour	MEN								
nn	Construction des clôtures dans les écoles primaires	Timatigue, Arlaoudrar, Zte sidi ali, Tamegroute centrale, Oulad brahim ,	Commune INDH	600 000							Encours de réalisation
Education	Reconstruction de classes de préfabriqués	Oulad brahim , tamegrout, zaouit sid nas ,tzrout, bni khalouf, timatigue , inkizat, arlaodrar, oulad brahim, brija ,askajour									
	Construction des blocs sanitaire dans 6 écoles primaires	Ait khadou, , Ait aisa brahim, ,Izakhaniwn, ouald brahim, Brija, Timatigue	MEN	140 000							
	Approvisionnement en eau potable de 7 écoles	Ait khadou, Tilaki, Ait aisa brahim, ,brija, , Arlaodrar, Chamalia	MEN	20 000							
	Construction de 5 bibliothèques	Ecoles centrales	MEN								

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Construction de 6 cantines dans Les écoles primaires	Les écoles primaires	MEN Commune	20 000							
	Construction des terrains de sport dans les écoles primaires	Askajour, Brija, Zte sidi ali, Tamegroute Chamalia charkia Timatigue, Ait aissa Inkezat	MEN Commune	80 000							
	Plaidoyer pour le recrutement de 9 agents de service dans les écoles primaires		MEN								
	Organisation des sessions de sensibilisation pour les APE		Commune APE MEN	60 000							
	Création de 9 centres de préscolaire	Ait khadou, Bni khalouf, ,Izakhaniwn, Brija, Timatigue, Chamalia charkia , Arlaodrar,inkizat, Sarte, Skajour, zaouia	MEN	252 000							
	Equipement d'une salle préscolaire	Timatigue	ANEF APE Timatigue	40 000							12 000 DH participa tion de la commun e

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Construction de 5 logements fonctionnels dans les centrales	Arla odrar Timatigue oulad brahim zte sidi ali Tamegroute	MEN Commune	500 000							
	Construction de 5 logements administratifs dans les centrales		MEN								
	Construction des blocs sanitaires Dar Taliba		Commune INDH	100 000							
	Acquisition de deux bus de transport scolaires		Commune	100 000							
	Construction d'un lycée	Tamegroute	MEN								
	Participation aux Réquisition de transport des étudiants			120 000							
	Construction d'un collège	Timatigue	MEN								
	Construction d'un collège	Askajour									
Santé	Equiperment de dispensaire en eau, électricité et clôture	Ait sfoul		300 000							
	Participation à l'achat de médicaments Centre protection de santé	Zagora		60 000							
	Acquisition d'une ambulance 4 X4			400 000							
	Construction de 4 blocs sanitaires Centre de santé Tamegroute		INDH Commune	80 000							
	Construction de deux dispensaires	Timatigue et Tagmadarte	Délégation de Santé	100 000							
	Organisation de campagnes de sensibilisation pour la santé de la femme et l'enfant	commune	Délégation de santé Commune	60 000							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Organisation de sessions de formation dans les urgences médicales pour 34 membres des associations locales	commune	Ass. Locale Croissant Rouge Commune	30 000							
	Formation de 15 accoucheuses traditionnelles	commune	Commune Services santé	5000							
	Expansion du centre de santé Tamegroute	commune	ONG japonais Délégation de Santé As.Jeuness tamegroute	1600 000							
	Création Dar oumoma	Centre		1500 000							
	Etude techniques des routes rurales			190 000							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
	Aménagement de 29 km de pistes entre les douars et la route N°9.	<ul style="list-style-type: none"> • Ait khadou Inkizat 4,5 km • Timatique bokhlat (4km) <ul style="list-style-type: none"> • Tilaki (1,5km) • Timatique wastania (2,5km) • Timatique my lakbir (4km) • Bnikhalouf et oulad brahim (4,5 km) <ul style="list-style-type: none"> • Izakhnioen 4km • Zte sidi nas (1,5km) <ul style="list-style-type: none"> • Souk (4km) • Askajour 5 km • Oulad boyosef 2 km • De pont Zagora à Brija(6 km) (Oulad brahim, Ait sfoul , Zte sidi blal, Zte Aamar, Brija) 	Groupement des communes Draa									
	Etude technique AEP des douars	Commune										

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Eau potable	Branchement individuel de 15 douars en eau potable	Timatigue my lakbir, Timatigue hdab, Timatigue wastania, Timatigue bolakhlat, Timatigue belwalid, Tilakit, Arlaodrar asrir igadwan, sarte Briatman, ait boulamam, Inkizat, ait khadou agarour, , Tazrout	ONEP								
Electricité	Extension du réseau	Tazrout,	DCL Commune ONE								Encours d'étude
	Extension du réseau d'électricité pour 25 foyers à Arlaodrar et 13 foyers à Askajour										
Infrastructures Culturelles, sportives et religieuses	Equiper une bibliothèque communale.	Centre	Commune Conseil provincial	70 000							
	Construction et équipement d'un terrain de sport	Centre	Commune Conseil provincial Ministre des jeunes	400 000							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Equipement de la salle multimédia maison de jeunes	Centre	Ass. jeunes Tamegrout	120 000							
	Clôturer les cimenteries	Sart, inkizat, timatigue , bni khalouf, zaoui, tazrout , kajour,oulad brahim, oulad boyosef , brija									
	Expansion Zte Naciria et ses accessoires	Centre	Ministre des Habous	16 829 676							En cours de réalisation
Environnement	Création d'une réserve naturelle	Bin Aatmani et Tizin tfilalt	Eaux et Forêt Environnement cr cp Association local Agents des terres collectifs								Participation de la commune 100 000
	Construction du réseau d'assainissement	Tamegroute Zte sid Nas	ONEP Commune Conseil provincial								
	Protection des zones contre l'érosion	Brija, Timatigue, Sarte, Tilagui, Askajour	Eaux et Forêt	30 000							30 000 la part de la commune

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
	Organisation des journées pour la sensibilisation à la protection de l'environnement		Commune Association locales									
	Construction d'une décharge de déchets solides			40 000								Réception du terrain faite
	Acquisition d'un camion	La commune	INDH Commune	600 000								
Qualification du centre	Améliorer l'électrification dans les quartiers et boulevards principaux	Centre	ONE									
	Aménagement des boulevards Construction des routes des quartiers	Centre Centre	Commune Province									
	Création des espaces publiques et des espaces verts	Centre	Commune province									480 000 dhs consacré en 2010
	Réparation de souk hebdomadaire	Centre	commune									120 000 dhs participation de la commune
	Construction d'un abattoir	Centre	commune	800 000								
	Construction d'une gare routière	Centre	commune									

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Construction d'un canal de 500 m canal pour évacuer des eaux de pluies	De quartier Yaagoub à Jnan Dar	commune								
	Construction d'un canal pour évacuer des eaux de pluies	Talaarast	commune								
	Etablissement d'un plan de développement du Centre Tamegroute	Centre	DCL Urbanisme	216 000							Troisième phase avant plan développement
	Travaux d'aménagement du siège de la commune Tamegroute	Centre	commune	800 000							La commune consacrera 400 000 dhs en 2011
	Construction d'un dépôt des engins communaux	Centre	commune	50 000							
	Acquisition de terrains communaux	Centre	commune	300 000							La commune consacrera 180 000 en 2011
	Mettre en place le système de climatisation	Siège commune		100 000							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total En DHS	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Renforcement des capacités	Recrutement de cadres : ingénieur Technicien, électricien, Jardinage	Siège commune	CR								
	Mettre en place le système informatique dans la commune	Siège commune	DCL Commune	600 000							200 000 en 2010
	Organisation de 24 sessions de formation aux profits des cadres et élus.		DCL Commune	115 200							20 000 chaque année
	Organisation de 6 visites d'échanges aux profits des cadres et élus.		DCL Commune	180 000							
Associations	Appui des activités culturelles sportives et de développement des associations locales		Commune Province INDH								
	Organisation de 12 sessions de formation	commune	ADS	307 200							
	Organisation de 6 visites d'échanges			30 000							



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN DEACTION TRIENNAL 2011-2016

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
Agriculture	Aménagement des séguias : Tagmadart/Timatigue/Tafagrou //Tamegrout	300 000				La partie consacrée Par la commune cette année est 300 000
	Construction de séguia de Takhlifat					Etude technique réalisé
	Revêtement et réhabilitation des canaux traditionnels à Bnikhalouf et Agni					Etude technique réalisé
	Construction d'une digue de dérivation à Bni khalouf					Etude technique réalisé
	Revêtement et réhabilitation de 140 m de séguia Ait Aissa Obrahim	210 000				Etude technique réalisé
	Acquisition d'un engin pour enlever le sable des Séguias	1 400 000				INDH Commune
	Construction d'une digue de dérivation Tafagrou					MCA AUEA
	Réparation d'une digue de dérivation tamegrout					
	Création d'une ferme pilote	600 000				
	La plantation de palmiers dattier de meilleure qualité	1800 000				
	La mise en place d'une unité de frigorigrique	350 000				Dans le cadre du programme MCA
	Appui à la création d'une coopérative pour la valorisation des dattes	10 000				

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
	Appui à la création d'une coopérative d'élevage Doman	10 000				
	Organisation de 6 visites d'échanges au profit des agriculteurs	60 000				
	Création d'un fond d'encouragement de plantation du palmier dattier	200 000				
	Organisation de 9 sessions de formation aux AUEA	86 000				
	Formation de 7 jeunes agriculteurs					
Tourisme et Artisanat	Appui des associations et coopératives des éleveurs des ovins et bovins pour l'engraissement et la production du lait	45 000				
	Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien en élevage					
	Plaidoyer pour la mise en service du centre de formation agricole de Zagora					
	Création d'un site web	30 000				
	Identification et balisage du circuit touristique Tamegroute	800 000				
	Création de panneaux indiquant les sites touristiques	80 000				
	Appui à la création de 4 campings	50 000				

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
La Sante	Organisation d'un demi-marathon Tamegroute	100 000				Participation de la commune est 100 000
	Appui à la création de 10 maisons d'hôtes	100 000				
	Création d'un centre de commercialisation des produits de l'artisanat des femmes	1 500 000				Projet programmé
	Acquisition du terrain pour la construction de l'atelier de production de poterie	100 000				
	Organisation d'une exposition annuelle de l'artisanat parallèle au Moussem Boukhari	30 000				
	Création d'un club féminin Tamegrout	400 000				Entraide national commune
	Construction d'un club féminin Askajour	400 000				Entraide national commune
	Appui à la création de l'association des artisans de cuirs					
	Organisation des visites d'échanges	30 000				
	Equiperment du dispensaire en eau, électricité et clôture Ait sfoul	300 000				
Acquisition d'une ambulance	300 000					

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
	Construction de 4 blocs sanitaires	80 000				
	Formation des accoucheuses traditionnelle	5 000				
	Construction de deux dispensaires Timatigue et Tagmadarte	1 200 000				
	Organisation des campagnes de sensibilisation sur la santé de la femme et l'enfant	15 000				
	Organisation des sessions de formation dans les urgences médicales	9 000				
	Extension du centre de santé Tamegroute	1600 000				
Education	Construction des murs de clôture pour 7 écoles primaires :	600 000				5 clôtures encours de construction
	Construction des blocs sanitaire dans 7 écoles primaires	140 000				
	Approvisionnement en eau potable de 7 écoles	20 000				
	Construction de 6 cantines	1 440 000				20 000 participations de la commune
	Recrutement de 9 agents de service dans les écoles					
	Organisation des sessions de sensibilisation pour les APE	12 000				

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
	Création de 9 centres de préscolaire	252 000				
	Construction et équipement d'une salle préscolaire Timatigue	400 000				
	Construction de 5 logements fonctionnels dans les écoles centrales	500 000				
	Construction des blocs sanitaires de Dar Taliba	100 000				
	Acquisition de deux bus de transport scolaires	100 000				
	Construction d'un lycée au centre tamegroute					
	Réquisition de transport des étudiants	20 000				
	Construction d'un collège à Timatigue					
Les routes	Etude techniques des routes rurales	190 000				
	Aménagement de 30 Km de pistes entre les douars Et la RN°9					
Eau potable	Branchement individuel de 15 douars en Eau potable					
	Etude technique AEP de de 15 douars					

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
Electricité	Expansion du réseau à Tazrout					Encours de dette
Sport , Culture et religion	Construction et Equipement d'un terrain de sport au Centre	400 000				
	Equipement d'une bibliothèque communale.	70 000				
	Equipement de la salle multimédia maison de jeunes	120 000				
	Expansion Zte Naciria et ses accessoires	16 829 676				Projets en cours
Environnement	Construction du réseau d'assainissement pour le centre de Tamegroute Zte sid Nas					Etude réalisé par ONEP
	Protection des zones contre l'érosion Brija, Timatigue, Sarte, Tilagui, Askajour	30 000				
	Construction d'une décharge de déchets solides	40 000				
	Acquisition d'un camion	400 000				
	Organisation des journées de sensibilisation pour l'environnement					
	Améliorer l'électrification dans les quartiers et boulevards principaux					
	Aménagement des boulevards					

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
Centre De la commune	Création des espaces verts	480 000				
	Construction d'un abattoir	800 000				
	Etablir le plan de développement du Centre Tamegroute	216 000				
	Mettre en place le système informatique dans la commune	200 000				
	Travaux d'aménagement du siège de la commune Tamegroute	800 000				
	Construction d'un dépôt des engins communaux	50 000				
	Acquisition de terrains communaux	300 000				
	Mettre en place le système de climatisation	100 000				
Renforcement des capacités des acteurs locaux	Recrutement des cadres ingénieur technicien électricien jardinier					
	Informatisation des services de la commune					
	Organisation de 12 sessions de formation aux profits des cadres et élus.	57 600				

		Coût global	T1	T2	T3	Observations
			2011	2012	2013	
	Organisation de 3 visites d'échanges aux profits des cadres et élus.	90 000				
	Organisation de 6 sessions de formation pour les cadres des associations	153 600				
	Appui des activités culturelles sportives et de développement des associations locales					
	Organisation de 3 visites d'échanges pour les associations	150 000				



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN DEACTION ANNUEL

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Aménagement des séguias : Tagmadart/Timatigue /Tafagrou t/Tamegrou t		300 000	300 000	commune	ORMVAO	AUEA	
	Construction de séguia de Takhlifat		0		MCA	ORMVAO		
	Revêtement et réhabilitation des canaux traditionnels à Bnikhalouf et Agni		0		MCA	ORMVAO		
	Construction d'une digue de dérivation à Bni khalouf		0		MCA	ORMVAO		
	Revêtement et réhabilitation de 140 m de séguia Ait Aissa Obrahim	210 000	0		MCA	ORMVAO		
	Acquisition d'un engin pour enlever le sable des Séguias	1 400 000			INDH	Commune		
	Construction d'une digue de dérivation Tafagrou t				ORMVAO	Commune	Commune	

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	La plantation de palmiers dattier de meilleure qualité	600 000			ORMVAO	AUEA		
	La mise en place d'une unité frigorifique	350 000			MCA	Commune		
	Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien en élevage							
	Organisation de 2 visites d'échange au profit des agriculteurs		20 000		commune	ORMVAO		
	Appui aux éleveurs des ovins et bovins pour l'engraissement et la production du lait	15 000	15 000		Commune	ORMVAO		
	Organisation de 3 sessions de formation aux AUEA	28 666			ORMVAO	Commune		
	Création d'un site web	30 000			CPT	DCL		

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Identification et balisage du circuit touristique Tamegroute	800 000			CPT	DCL		
	Création de panneaux indiquant les sites touristiques	50 000			CPT	commune		
	Création d'un centre de commercialisation des produits de l'artisanat des femmes	1 500 000			Ass. Med V	commune		
	Organisation d'une exposition annuelle de l'artisanat parallèle au Moussem Boukhari		10 000			Commune	Chambre de l'artisanat	DCL
	Equiperment du dispensaire en eau, électricité et clôture Ait sfoul	300 000	300 000		Commune	Ministre de santé		
	Construction de 4 blocs sanitaires pour le centre de santé	80 000	80 000		Commune			

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Construction de deux dispensaires Timatigue et Tagmadarte	1 200 000			Commune	Ministre de santé		
	Organisation des campagnes de sensibilisation sur la santé de la femme et l'enfant		5000		Commune	Ministre de santé	Ass. Locale	
	Organisation des sessions de formation dans les urgences médicales		4000		Commune	Croissant rouge Marocain		
	Expansion centre de santé Tamegroute	1600 000			Commune	Ministre de santé		
	Construction des murs de clôtures pour 5 écoles primaires :	600 000	600 000		Commune			
	Approvisionnement en eau potable de 7 écoles		20 000		MEN	commune		
	Construction et équipement d'une salle préscolaire Timatigue	400 000	12 000		Commune	ANEF	APTE	

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Construction d'un lycée				MEN			
	Acquisition des bus de transport scolaire		100 000		Commune			
	Réquisition de transport des étudiants		20 000		Commune			
	Construction d'un collège Timatigue				MEN			
	Aménagement de 30 Km de pistes entre les douars Et la RN°9							
	Etude techniques des routes rurales	190 000	190 000		Commune			
	Branchement individuel de 15 douars				ONEP	Commune		
	Etude technique AEP des douars				Commune			
	Expansion du réseau à Tazrout,				Commune	ONE		

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financement demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Création d'une réserve naturelle		100 000		commune	Eaux et Forêt	Environnement	Association local
	Construction du réseau d'assainissement Tamegroute Zte sid Nas				ONEP	Commune	Conseil provincial	
	Protection des zones contre l'érosion		30 000		Eaux et Forêt	commune		
	Construction d'une décharge de déchets solides	40 000	40 000			Commune		
	Acquisition d'un camion	600 000	600 000		INDH	commune		
	Elaboration du plan développement	216 000			Agence urbain	commune		
	Equipement d'une bibliothèque communale		70 000		Commune	Conseil provincial		
	Construction d'un abattoir	800 000	800 000					

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Expansion Zte Naciria et ses accessoires	16 829 676	0		Ministre de Habous			
	Construction et Equipement d'un terrain de sport		400 000		commune	Ministre des jeunes		
	Améliorer l'électrification dans les quartiers et boulevards principaux				ONE			
	Création des espaces publiques et des espaces verts	480 000	480 000		commune			
	Equipement de la salle multimédia maison de jeunes	120 000			Ass. jeunes Tamegrout	commune		
	Travaux d'aménagement du siège de la commune Tamegroute	800 00	800 000		Commune			
	Construction d'un dépôt des engins communaux	50 000	50 000		Commune			

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Acquisition de terrains communaux	600 000	200 000		Commune			
	Mettre en place le système informatique dans la commune	200 000	200 000		Commune	DGCL		
	Mettre en place la climatisation	100 000	100 000		Commune			
Renforcement des capacités des acteurs locaux								
	Recrutement des cadres ingénieur et technicien				Commune	DGCL		
	Organisation de 4 sessions de formation aux profits des cadres et élus.	19 200	19 200		Commune	ADS	CPDH	Conseil Provinciale
	Organisation d'une visite d'échange aux profits des cadres et élus.	30 000	30 000		Commune	DCL		
	Appui des activités culturelles sportives et de développement des associations				Commune			

Domaines	Actions	Coût global	Contribution de la commune	Financem ent demandé	Partenaires et contributions			
					Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Partenaire 4
	Organisation de 2 sessions de formation pour les associations	51 200			ADS			
	Organisation d'une visite d'échanges pour les associations	5000			Ass. Développe ment	commune		

OSITIFS DE MISE EN É UVRE

La mise en %uvre du plan consiste en un ensemble d'activités susceptibles de permettre le suivi des actions du plan, de mesurer le degré de participation des acteurs et les effets et impacts de la mise en %uvre sur le développement local.

4.1 PLAN DE COMMUNICATION

Une fois le PCD adopté, la commune est amenée à élaborer un plan de communication, en vue d'une diffusion large de ses objectifs auprès des différents acteurs. Il doit être préparé par le comité de pilotage et l'ÉAC. Mais le rapport de l'ADL doit être, à ce niveau, primordial dans la mobilisation et la sensibilisation des acteurs.

Le bon déroulement de la mise en %uvre du PCD dépend largement d'une bonne circulation de l'information entre les différents acteurs.

Les cibles de la communication territoriale sont nombreuses : Les acteurs partenaires dans la réalisation du PCD, la population locale, les décideurs aux niveaux provincial, régional et central, les investisseurs et les bailleurs de fonds. La communication avec chacune des cibles nécessite une approche et des canaux de communication spécifiques.

Les objectifs de la communication :

1. La communication pérenne est assurée entre les différents acteurs locaux partenaires de la réalisation du PCD ;
2. Le grand public est informé sur les projets réalisés dans le cadre du PCD et leurs impacts ;
3. Les décideurs aux niveaux provincial, régional et national sont informés sur les projets, les résultats attendus du PCD, les ressources mobilisés et besoins en matière de financement et d'accompagnement ;
4. Les investisseurs sont informés sur les potentiels de la commune, ses projets de développement et l'intérêt de l'investissement dans le territoire de la commune.
5. Les bailleurs de fonds sont informés sur les projets de développement de la commune et leurs résultats et sollicités pour la participation au développement de la commune.

		Objectif	Action	Support
Partenaires (services extérieur, société civile, le privé)	Information sur l'avancement de la réalisation et des effets	Maintenir l'implication des partenaires et leur engagement	Actualisation des tableaux de bords Tenue de réunions de suivi Diffusion des Bilans de étapes Diffusion du Bilan annuel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site web ▪ Courrier électroniques ▪ Documents écrits et/ou électroniques ▪ Document imprimé/ Brochure
Population de la commune	Communication de proximité	Assurer l'implication permanente de la population	Journées d'information (souks et moussems)	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tableaux (stand) ▪ Exposés /débat
Décideurs	Plaidoyer	1- Susciter l'intérêt aux axes stratégiques de développement 2- Mobiliser des fonds supplémentaires 3- assurer l'accompagnement	Présentation dans les réunions dédiées à la planification du développement au niveau national et régional Courrier adressé aux décideurs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Document de présentation ▪ Brochure / plaquette du PCD ▪ Lettre ▪ Présentation du projet ▪ Plaquette du PCD
Investisseurs	Marketing territorial	Intéresser à investir dans la commune par la présentation des avantages de l'investissement dans la commune (ressources, infrastructure, avantages fonciers et fiscaux, marché)	Publication sur site web Publication d'une page publicitaire sur un journal Organisation de journée d'information et visite en marge des manifestations culturelles et économiques réalisées dans la province	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site de la province et du CRI ▪ Journaux lu par les décideurs ▪ Tableaux ▪ Plaquettes PCD ▪ Dépliants présentant les avantages ▪ Reportages sur la commune et les réalisations dans le cadre du PCD
Bailleurs de fonds	Communication institutionnelle	Convaincre pour assurer les financements recherchés	Présentation de la commune et du PCD Demande de financement Organisation de visite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lettre + documents de présentation du PCD ▪ Dossier de financement ▪ Visite de projets + Supports de présentation + contacts avec la population concernée

de bonnes capacités de présentation, d'écoute, de
aires pour mener à bien un plan de communication.

4.2 MOBILISATION DE FONDS ET RECHERCHE DE FINANCEMENT

Les ressources propres de la commune étant souvent insuffisantes, une stratégie de collecte des fonds manquants doit être mise en place, pour palier à cette carence budgétaire. L'objectif est de canaliser les ressources potentielles qui peuvent être mobilisées pour assurer le financement des projets inscrits dans le PCD. Par la suite, la commune sera amenée à :

- Identifier les ressources mobilisables dans la commune ;
- Prévoir des emprunts auprès du FEC pour financer certains projets ;
- Etablir des contrats ou des conventions pour la réalisation de certains projets dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- Soumettre certains projets au financement dans le cadre des programmes verticaux du ministère de l'intérieur ou autres ;
- Solliciter l'investissement privé.
- Intéresser les programmes de développements
- Mobiliser plus de ressources dans le cadre des programmes (Lutte contre la désertification, Maroc vert, Tourisme aux oasis. Agence de développement des Oasis et l'organier . Fédération des agriculteurs)

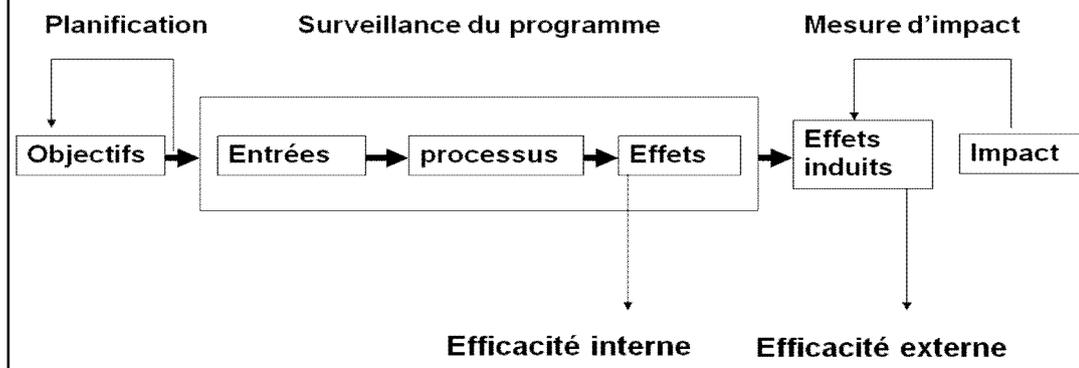
Les résultats attendus de cette étape :

- Contrats et/ou conventions signées dans le cadre de la coopération décentralisée,
- Emprunts effectués auprès du FEC.
- Développement de projets intercommunaux
- Développement de projets de marketing territorial
- Elaboration de projets de plaidoyer

4.3 SUIVI ET ÉVALUATION

Pour assurer la réussite du plan ainsi élaboré, il faut un suivi et une évaluation périodique, c'est-à-dire assurer une gestion saine et claire de la mise en œuvre du plan, en préparant un rapport d'exécution périodique du plan comprenant les activités prévus, les réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions proposés.

Composants de l'évaluation



4.3.1 Le suivi

Le suivi consiste à collecter, analyser, comparer et communiquer l'information sur l'état d'avancement d'un projet. Elle cherche à mesurer l'efficacité interne des interventions en l'occurrence du PCD. Les objectifs assignés à cette étape :

- Apprécier l'état d'avancement matériel et financier du PCD (suivre et orienter l'exécution des activités) ;
- Assurer les réajustements des ressources et des activités en fonction des problèmes relevés.

Les activités qui peuvent assurer un bon suivi sont :

- Désignation d'une cellule de suivi et d'évaluation ;
- Elaboration d'un sous système d'information qui permet la collecte de données pertinentes et observables;
- Détermination des périodicités de mesure et de collecte d'information ;
- Invitation des partenaires à fournir des rapports périodiques sur les réalisations prévus dans le PCD ;
- La mise en place d'un système de rétro information assurant un feedback périodique.

Les résultats attendus sont :

- Un système d'information et de rétro information opérationnel est établi par les communes.

4.3.2 L'évaluation

L'évaluation est un processus qui consiste à porter des jugements objectifs sur des éléments ou des événements par rapport à un référentiel en vue de clarifier la prise de décision.

De ce fait, l'évaluation apparaît comme un suivi à portée plus large. Elle met l'accent sur les mesures d'impact et d'efficacité externe du PCD, et cherche à mesurer les retombées des projets réalisés dans le cadre du PCD sur la population.

Enfin, une évaluation permet de tirer des enseignements des projets qui ont été couronnés de succès, comme de ceux qui ont moins bien réussi. Elle constitue, par conséquent, un outil de gestion par excellence. Il faut savoir que l'évaluation est une opération coûteuse qui doit être menée par les collectivités locales à la fin du PCD et avec l'appui des experts.

4.4 ORGANISATION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

La mise en oeuvre du PCD doit reposer sur une organisation efficace à l'interne (conseil et structures communales) comme à l'externe (acteurs locaux et institutionnels) permettant de traduire en actes concrets les projets proposés. Dans cette organisation, le conseil communal doit certes jouer le rôle de l'acteur principal de la mise en oeuvre du PCD, mais pour assurer sa mission de pilotage il doit s'appuyer sur un certain nombre de structures et d'instances. La réalisation et le suivi évaluation du PCD engagent un nombre importants d'acteurs dont les interventions sont appelées à être coordonnées par la commune.

On distingue 3 structures pour la mise en oeuvre du PCD :

4.4.1 La structure de pilotage

Elle sera constituée par le conseil communal. Cependant, le pilotage de la mise en oeuvre du PCD nécessite des aptitudes techniques et une impulsion fédératrice, d'où le besoin de création d'une instance consultative qui accompagne le conseil communal dans sa mission de pilotage (sans porter atteinte à ses pouvoirs décisionnels). Considérant les dispositions de la charte communale (articles 14- 35 et 36) le président du conseil communal constitue la commission consultative pour l'équité parmi les personnes ressources appartenant aux services extérieurs, organisations de la société civile et autres compétences locales. La commission organise ses réunions sur demande du président du conseil et sous sa présidence, elle étudie les rapports de suivi et propose les dispositions à prendre au conseil communal. Ce dernier décide par la suite les actions à entreprendre. Ainsi le conseil

la commission consultative) assure les fonctions

- Définit les orientations stratégiques ;
- Valide le PCD ;
- Mobilise les ressources ;
- Supervise la réalisation du PCD ;
- Décide les actions correctives de convergence proposées dans le cadre du suivi ;
- Provoque l'évaluation à mi-parcours.

Le conseil communal est aussi appuyé par le comité provincial de pilotage du développement territorial présidé par le gouverneur, qui :

- Assure la cohérence des PCD des différentes communes ;
- Veille à la convergence des différents programmes sectoriels vers les objectifs des PCD;
- Appuie la constitution des groupements intercommunaux ;
- Appuie la recherche de ressources complémentaires ;
- Assure l'accompagnement technique pour les conseils et structures communales.

4.4.2 La structure opérationnelle

La structure communale gérée par le secrétaire général de la commune, sous la supervision du président de conseil communal est l'instance responsable de la gestion de la réalisation et du suivi . évaluation du PCD. Elle se charge de :

- Coordonner la planification annuelle et la consolidation du plan opérationnel annuel ;
- Coordonner la réalisation des projets du PCD ;
- Assurer la réalisation des activités des projets du PCD ;
- Assurer le flux de l'information entre les différents acteurs ;
- Gestion du système d'information communal ;
- Actualisation des tableaux de bords ;
- Consolidation des rapports de suivi (qui émanent des équipes de travail) ;
- Préparation des réunions de la commission consultative et le conseil communal ;

tenariat, de levée de fonds et du plaidoyer.

territoriale, la structure opérationnelle s'appuie sur l'équipe d'animation constituée essentiellement de membres des associations de proximité et autres instances de la société civile locale. Cette équipe, qui est rattachée à la commune et supervisée par le secrétaire général, se chargera de :

- Informer la population sur l'avancement de la réalisation du PCD ;
- Garantir l'adhésion de la population ;
- Collecter l'information relative au suivi de changement de attitudes et de comportements de la population.

4.4.3 Les groupes de travail :

Le PCD est constitué d'un certain nombre de projets, chaque projet est composé de plusieurs activités qui nécessitent l'intervention de plusieurs acteurs. Les ressources humaines affectées à la réalisation des activités du projet par les différents intervenants constituent l'équipe du projet qui s'organise sous la direction d'un chef projet. Ce dernier est le coordonnateur du projet et l'interlocuteur principal de l'équipe opérationnelle. (Il peut être un fonctionnaire d'un service extérieur, un employé de la commune ou un membre d'une organisation de la société civile, ceci dépend de la nature du projet). Les groupes de travail s'occupent des activités suivantes :

- Analyser les besoins de la réalisation et proposer des ajustements ;
- Assurer l'activité de gestion des projets ;
- Produire les données du suivi ;
- Concevoir les solutions et les ajustements.

4.4.4 La coordination de la mise en Œuvre

Elle est assurée par le président de la commune qui représente le pouvoir exécutif de la commune qui s'appuie sur le secrétaire général de la commune et l'équipe de la structure communale (Article 54 de la charte). Le président assure par le biais de la structure communale :

- La mise en oeuvre quotidienne des projets ;
- La circulation de l'information entre les différents acteurs ;
- L'organisation des réunions de coordination.