

Plan Communal de Développement Commune rurale TAMEZMOUTE

REGION : SOUSS MASSA DRAA
PROVINCE : ZAGORA
CERCLE : AGDZ
CAÏDAT : TAMEZMOUTE

Approuvé lors de la délibération communale du 05 JUILLET 2010

OMMAIRE

INTRODUCTION GENERALE	1
CHAPITRE 1 : RAPPEL DU CONTEXTE ET LA METHODOLOGIE D'ELABORATION DU PCD	3
1.1. RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ELABORATION DU PCD	3
1.2. RAPPEL DES OBJECTIFS DU PROGRAMME PAPCO	4
1.3. RAPPEL DE LA METHODOLOGIE ADOPTEE	4
1.3.1 Phase de préparation et du lancement du programme :	6
1.3.2 Phase de diagnostic territorial	6
1.3.3 Phase de concertation et d'échange.....	7
1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux	8
1.3.5 Phase de Processus de la planification.....	9
1.3.6 Phase opérationnelle	10
1.3.7 Phase de communication	10
CHAPITRE 2 : LES ELEMENTS CLE DU DTP DE LA COMMUNE RURALE DE TAMEZMOUTE.....	11
2.1 PRESENTATION DE LA COMMUNE DE TAMEZMOUTE.....	11
2.2 PRINCIPAUX RESULTATS DU DTP	12
2.2.1 Ressources naturelles.....	12
2.2.2 Démographie	12
2.2.3 Activités économiques	13
2.2.4 Services sociaux et infrastructures de bases.....	15
2.2.5 Capacités financières de la commune, gouvernance locale et dynamique des acteurs.....	17
CHAPITRE 3 : PLANIFICATION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE	19
3.1 VISION DU DEVELOPPEMENT DE LA COMMUNE	19
3.2 AXES STRATEGIQUES :	19
3.3 CADRE LOGIQUE :	19
3.4 SYNTHESE DE LA LOGIQUE D'INTERVENTION :	25
3.5 MATRICES DE PLANIFICATION.....	25
CHAPITRE 4 : DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE.....	62
4.1 PLAN DE COMMUNICATION	62
4.2 MOBILISATION DES FONDS ET RECHERCHE DES FONDS:	64
4.3 SUIVI ET EVALUATION	64
4.3.1 Le suivi.....	64
4.3.2 L'évaluation	65
4.4 ORGANISATION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD	66
4.4.1 La structure de pilotage.....	66
4.4.2 La structure opérationnelle	67
4.4.3 Les groupes de travail	68
4.4.4 La coordination de la mise en œuvre.....	68

CTION GÉNÉRALE

La constitution a consacré le principe de décentralisation depuis 1962. Les collectivités territoriales se sont vues transférer plusieurs attributions, leur permettant d'assurer la proximité des services au citoyen et expliquée des choix de développement ascendant. Plusieurs réformes, en l'occurrence la élaboration de la Charte communale en 1976 et celle plus récemment par la loi 17-08 publié en février 2009.

Le Maroc s'est engagé dans une nouvelle stratégie d'animation territoriale. La commune constitue le acteur principal de pilotage des projets de développement local et de dynamisation du territoire. L'article 36 de la nouvelle charte communale précise les attributions et les domaines d'intervention du conseil communal dans la gestion des affaires publiques. Cette stratégie est empreinte d'une volonté d'associer tous les acteurs du territoire au diagnostic, à la planification et à la mise en %uvre des actions de développement.

Cette approche participative vise une meilleure exploitation des ressources locales, humaines, matérielles et financières. L'articulation entre les projets issus des concertations locales pour la durée du mandat du conseil communal et les projets sectoriels se réalise dans la rencontre entre la vision locale et celle plus globale des stratégies nationales.

Des politiques publiques à la gestion des affaires publiques :

Constitué de l'espace communal et des dynamiques sociales qui s'y jouent, et des aspirations des acteurs vers le futur, le territoire devient l'expression de la volonté de changement et d'une vision à long terme. L'horizon 2015 a été fixé comme nouvelle étape de changement des attitudes, tant en termes de gestion des politiques publiques, traduites au niveau locales en stratégies et en projets cohérents avec les choix tracés par la planification au niveau locale. Les acteurs de la société civile, les élus, les services extérieurs deviennent des parties prenantes d'un processus de gestion des affaires publiques au niveau local.

La participation au cœur de tout le processus :

Tous les acteurs ont été associés depuis la élaboration du diagnostic territorial à la restitution et enfin à la planification.

Les orientations stratégiques qui ont été définies collectivement lors des restitutions des DTP au niveau communal sont déclinées en objectifs et en actions, et qui vont alimenter un plan d'action opérationnel pendant les six années du mandat du conseil communal.

rs de la mise en %uvre du PCD. Des comités de seront mis en place. Seront également définies des responsables des actions, selon leur légitimité institutionnelle, leur compétence et leur capacité à mener l'action sur le terrain.

L'institution communale a un rôle institutionnel de premier ordre :

A terme, les élus épaulés par les équipes d'animation communale devaient être en mesure de piloter le PCD qui inclut un ensemble de projets organisés selon des objectifs et une vision collectifs.

Ils auront à pérenniser un processus participatif de planification en intégrant davantage les représentants de la société civile, les services techniques, les élus...etc. dans l'élaboration des choix stratégiques et opérationnels du développement territorial au niveau de la commune.

Un partenariat mieux structuré

D'une part, les financements publics des investissements au niveau de la commune seront conditionnés par la production d'un PCD et ce à partir de 2011.

D'autre part, le partenariat financier avec d'autres bailleurs sera d'autant facilité que le PCD répond aux facteurs de qualité d'un projet collectif, qu'il traduit mieux les aspirations de toute la population et qu'il est porté politiquement par un conseil élu et une institution communale disposant la double légitimité, celle des citoyens et celle de l'administration.

Un PCD sous la responsabilité du conseil communal et soumis à l'évaluation :

En effet, un système de suivi-évaluation sera inclus dans le PCD. Il permettra de partir d'une évaluation ex-ante, dont le DTP constitue en grande partie les éléments de la situation de référence, et permettra de suivre les projets aussi bien dans leurs réalisations que dans leur efficacité et leur impact escompté. C'est sur cette base qu'une actualisation du PCD pourra avoir lieu à la fin du plan triennal.

Le PCD est l'occasion de mise en cohérence :

La planification est l'occasion de mise en cohérence avec les plans des communes voisines qui pourraient déboucher sur des projets intercommunaux, voire des projets de territoires. Il s'agit aussi d'une mise en cohérence dite verticale avec les politiques sectorielles. Le PCD offrira dès lors un cadre d'expression et de réalisation des affaires publiques et non plus seulement des politiques publiques.

D'ELABORATION DU PCD

1.1. RAPPEL DU CONTEXTE DE L'ELABORATION DU PCD

L'ADS assure un appui important au développement territorial durable qui s'inscrit dans le cadre d'une stratégie visant le soutien de l'action de l'Etat au niveau de la mise en œuvre de l'NDH, le renforcement de la décentralisation et la lutte contre la pauvreté. Ainsi, l'ADS appuie les collectivités locales dans la mise en œuvre d'une Planification Stratégique Participative « PSP » du développement et participe au renforcement des capacités des acteurs locaux en vue de contribuer activement au développement local.

Dans cette perspective, l'ADS, en partenariat avec la Direction Générale des Collectivités Locales (DGCL), le Comité Provincial du Développement Humain de la province de Zagora (CPDH) a initiée une démarche de planification communale par la mise en place d'un Programme d'Appui à la Planification Communale (PAPCO) à l'échelle de 24 communes rurales et urbaines relevant de ladite province, visant certes à renforcer la place institutionnelle de la commune dans le processus du développement territorial, mais aussi à assurer une meilleure coordination, une synergie et une cohérence dans les actions et programmes de développement des acteurs locaux sur le terrain. C'est dans ce cadre que s'inscrit l'élaboration du présent Plan Communal de Développement (PCD) de la Commune Rurale de Tamezmoute. La finalité recherchée étant de construire une vision partagée de l'avenir de la commune, fondée respectivement sur un processus continu de concertation et de négociation avec les acteurs locaux, une appropriation totale du projet territorial par les acteurs institutionnels locaux, une mobilisation des ressources humaines, une construction de partenariats efficaces et durables et une meilleure articulation de la stratégie d'intervention au niveau local avec les engagements pris par le pays à l'échelle internationale (Objectifs du Millénaire pour le Développement (OMD), Droits Humains (DH), etc.).

Ce Plan Communal de Développement a été réalisé grâce à la participation des autorités provinciales, locales, des élus, des membres du CLDH et EAC, des fonctionnaires de la commune, et des services extérieurs que nous remercions tous pour leur contribution et leur disponibilité.

PROGRAMME PAPCO

- Veiller à la réalisation des Diagnostics Territoriaux Participatifs (DTPs) des communes rurales ainsi que les quartiers en milieu urbain.
- Appuyer les collectivités locales pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement (PCDs).
- Renforcer les capacités des acteurs locaux en identifiant besoins en formation pour l'élaboration des Plans Communaux de Développement.
- Accompagner les acteurs locaux dans le montage, la mise en œuvre et le suivi des projets de développement ainsi que l'appui aux CLDH en vue de réaliser des ILDH selon une approche participative et concertée.

1.3. RAPPEL DE LA METHODOLOGIE ADOPTEE

En se basant sur une démarche participative et partagée avec les acteurs locaux, le processus d'élaboration du PCD est fixé comme objectif primordial d'aboutir à un programme d'actions cohérent qui tienne compte de la responsabilité collective dont la perspective est d'assurer un développement durable de la commune à tous les niveaux tout en répondant aux besoins et attentes de la population locale .

L'élaboration du PCD de la commune rurale Tamezmoute est déroulée en quatre phases complémentaires, comme le montre la figure suivante.

Phase de préparation

- Signature de la convention tripartie (DGCL, CPDH-Zagora, ADS)
- Atelier provincial de lancement
- Ateliers Communaux de sensibilisation
- Recrutement des agents de développement
- Formation cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique de l'élaboration du DTP

Etat des lieux et DTP

- Constitution banque de données
- Pré analyses des données
- Enquêtes de terrain
- Atelier d'approfondissement des résultats du prédiagnostic.
- Rédaction du DTP
- Restitution et finalisation du DTP
- Validation et approbation des axes stratégiques de développement.

Planification Stratégique Participative (PSP)

- La définition de la vision stratégique
 - L'élaboration des matrices (cadre logique, matrice financière et plans d'action : global, triennal, annuel)
 - La Rédaction du PCD
- Dans le cadre d'une démarche participative :
- Atelier de présentation de vision communale
 - Commission de travail sur les projets
 - Atelier de présentation du PCD

Mise en œuvre du PCD

- Contractualisation, recherche et mobilisation des fonds
- Suivi et évaluation des actions du PCD
- Elaboration du plan de communication
- Organisation de la mise en œuvre du PCD (comité de pilotage, orientation et exécution)

lancement du programme :

Cette étape s'est déroulée de la manière suivante :

- Signature de la convention tripartie (DGCL, CPDH-Zagora, ADS) le 21 juin 2008 ;
- Recrutement des agents de développement ;
- Atelier provincial de lancement organisé le 02 février 2009 ;
- Ateliers communaux de sensibilisation et de mobilisation du 17 au 20 février 2009 ;
- Renforcement des capacités des cadres communaux et des Agents Développement de l'ADS ;
- Elaboration de la note méthodologique de l'élaboration du DTP.

1.3.2 Phase de diagnostic territorial : Un état des lieux pour disposer d'une vision partagée de la réalité du territoire

Afin de appréhender dans sa globalité et en toute objectivité le territoire de la commune de Tamezmoute et les activités qui s'y déroulent, un état des lieux a été dressé sur la base de :

- **La revue documentaire** de l'ensemble des documents et études disponibles sur le territoire de la commune;
- **Un diagnostic territorial participatif (DTP)** de l'ensemble des composantes du territoire notamment: les ressources naturelles, le diagnostic démographique, le diagnostic des équipements et des infrastructures sociales de base, le diagnostic économique, le diagnostic institutionnel ;
- Des **ateliers et rencontres** auprès des acteurs locaux de la commune pour recueillir d'une part leurs attentes et perceptions en matière de développement local de la commune et d'autre part pour approfondir, restituer et compléter les données manquantes du DTP.

L'ensemble des données, informations et connaissances acquises durant cette première étape a permis de avoir une image globale du territoire de la commune de Tamezmoute sous forme d'un diagnostic des points forts et des points faibles (environnement interne de la commune).

A partir des résultats dégagés du diagnostic territorial participatif, se sont organisés des ateliers de concertation, de mise au point, de vérification et de discussion du contenu avec la population et les acteurs locaux et institutionnels à savoir : le conseil communal,

1.3.3 Phase de concertation et d'échange: Prendre en considération les avis et remarques des acteurs locaux et de la population locale

Cette étape est divisée en deux parties :

1. Etape d'approfondissement du pré diagnostic :

La concertation et l'échange avec les habitants et les acteurs locaux de la commune rurale de Tamezmoute ont été organisés sous forme d'ateliers tenus au siège de la commune.

Le premier atelier du 08 mai 2009 au siège de la commune a été consacré à l'approfondissement des résultats du pré diagnostic de la commune. L'objectif était de restituer et de compléter les données quantitatives et qualitatives relatives à chaque dimension du diagnostic en présence de l'ensemble des acteurs locaux de la commune tout en utilisant un support sous forme d'une présentation PowerPoint .

2. Etape de correction et de rectification du DTP :

Le deuxième atelier a été orienté vers la restitution des résultats (état des lieux et analyse stratégique) et constats dégagés du Diagnostic Territorial Participatif. Les objectifs ciblés par la présente action peuvent être résumés ainsi :

- Rappeler les étapes précédentes (Atelier provincial, ateliers communaux de mobilisation, diagnostic) ;
- Partager avec les décideurs de la commune et les acteurs locaux le contenu du diagnostic : état des lieux (Physique, démographie, infrastructures et services sociaux, économie et institutionnelle), les forces et les faiblesses ainsi que les potentialités relatives à chaque secteur ;
- Initier le débat sur les hypothèses, les perspectives de développement de la commune et les orientations stratégiques proposées ;
- Faire des choix stratégiques futurs de la commune;
- Introduire les futures étapes du travail particulièrement la planification stratégique participative.

A la fin de cet atelier de restitution et tenant compte des propositions et remarques des élus, du personnel communal, des services extérieurs, des EAC et des représentants de la société civile et des acteurs locaux mobilisés. A partir de la présentation des points forts et

opportunités et menaces, des axes stratégiques ont été reformulés. Le choix final des axes stratégiques de développement de la commune rurale de Tamezmoute articulait sur trois axes stratégiques fondamentaux à savoir :

- La promotion de l'économie locale et l'appui à la création de l'emploi.
- L'amélioration à l'accès aux services sociaux de base et à l'infrastructure.
- Le renforcement des capacités des acteurs locaux.

1.3.4 Phase de renforcement des capacités des acteurs locaux : Apprendre en faisant et travailler pour devenir inutile

Cette phase a pour finalité la mise en place des formations-action à travers le renforcement de capacités des acteurs locaux. Cette opération a permis de transférer des connaissances et de former un pôle de compétences local au niveau de la commune rurale de Tamezmoute qui va assurer par la suite la continuité de la dynamique de développement déjà créée et une indépendance de la commune dans la collaboration du PCD après l'achèvement du programme.

Quatre personnes ont bénéficié des sessions de formations dans le cadre du plan RCA, il s'agit du premier vice président, le Secrétaire Général, le régisseur, l'officier de l'état civil et une fonctionnaire. L'objectif se penche sur le renforcement de la capacité managériale et technique, et l'appropriation d'une démarche territoriale participative.

Le plan de formation des acteurs locaux de la province de Zagora a été élaboré après sondage par des questionnaires et discussions avec les acteurs locaux autour de leurs besoins en formation. Cette demande de formation a été traduite en cinq modules de formation répartis sur 16 unités comme suite :

Modules	Unité / Module
Développement territorial	U1 : Approche territoriale
	U2 : Conduite des DTP
	U3 : Planification territoriale et Gestion axée sur les résultats
	U4 : Mise en œuvre des PCD
Suivi évaluation des projets/programmes	U1: Concepts et Techniques d'évaluation
	U2: Conduite de l'évaluation
Approches de développement	U1: Approche participative
	U2: Approche genre
	U3: Approche environnementale
	U4: Approche Droit humain
Construction de partenariat	U1: Partenariat : concepts, principes et fondements
	U2: Processus de construction de partenariat et technique de levée de fonds
	U3: Gestion du partenariat (Pérennisation)
Techniques de communication et d'animation territoriale	U1: Processus, Composantes de la communication/ Communication interpersonnelle
	U2: Conduite de réunions, négociation, coordination et prise de décision
	U3: Animation du territoire

1.3.5 Phase de Processus de la planification: Du diagnostic territorial à la planification stratégique

L'ensemble des données et informations recueillies par le DTP et les remarques et propositions ressorties au niveau des ateliers d'échange et de concertation avec les acteurs locaux ont été exploitées lors de la rédaction du PCD de la commune tout en assurant davantage l'implication des services extérieurs locaux, provinciaux et régionaux.

Les axes stratégiques déjà déterminés et validés lors de l'atelier de restitution, tenue au siège de la commune le 06 janvier 2010, ont permis d'ouvrir le débat au niveau des ateliers de planification de la commune rurale de Tamezmoute concernant la collaboration du cadre logique, les plans d'actions (global, triennal, et annuel), la planification financière et les fiches projets.

s une efficacité des actions choisies

Pour la mise en œuvre du PCD, il a été nécessaire de procéder à un exercice de planification des actions, en impliquant davantage les élus, et l'ensemble des acteurs locaux et ce dans le cadre des ateliers de planification.

La finalité recherchée étant de aboutir à la production des fiches projets pour l'ensemble des actions définies dans le PCD de la commune rurale de Tamezmoute. C'est pour cette raison que chacune des actions retenues, il a fallu définir la localisation géographique, le secteur d'intervention, la justification du projet, l'objectif visé, les résultats attendus, le coût et les partenaires.

1.3.7 Phase de communication : Pour plus de mobilisation autour du PCD

La mobilisation et la sensibilisation au projet du PCD de la commune rurale de Tamezmoute ont été débutées depuis la décision politique prise par le conseil communal de son préparation ainsi que le lancement du programme au niveau communal.

Des efforts de communication restent à faire sous forme de présentations devant les décideurs, les groupes d'intérêt et autres parties prenantes, des journées sur le terrain à l'occasion d'événements spéciaux et enfin les médias (oraux, écrites et visuel) et les expositions ou bien dans le site Web de l'INDH de la province de Zagora.

Quelque soit l'approche, le conseil communal doit développer une bonne capacité d'écoute, de dialogue et de négociation pour mener à bien un plan de communication.

Pour conclure, la mise en œuvre de la démarche territoriale au niveau de la province de Zagora a permis :

- La création d'un espace de rencontre et d'échange entre les acteurs locaux au niveau communal qui sont concrétisés par des ateliers de collecte de données, approfondissement et restitution des résultats de DTP ;
- Le renforcement des liens de partenariat et de coopération entre le tissu associatif et les communes relevant de la province ;
- Le partage d'une même vision de développement du territoire qui est apte à faire évoluer les stratégies des acteurs socioéconomiques en une stratégie d'acteurs territoriaux ;
- Emergence des projets de territoire.
- La création d'une synergie entre les acteurs locaux qui a permis la mise en place des projets intercommunaux à vision partagée.
- Une articulation entre les projets sectoriels portés par les services extérieurs et les projets communaux.

NTS CLE DU DTP DE LA COMMUNE DE TAMEZMOUTE

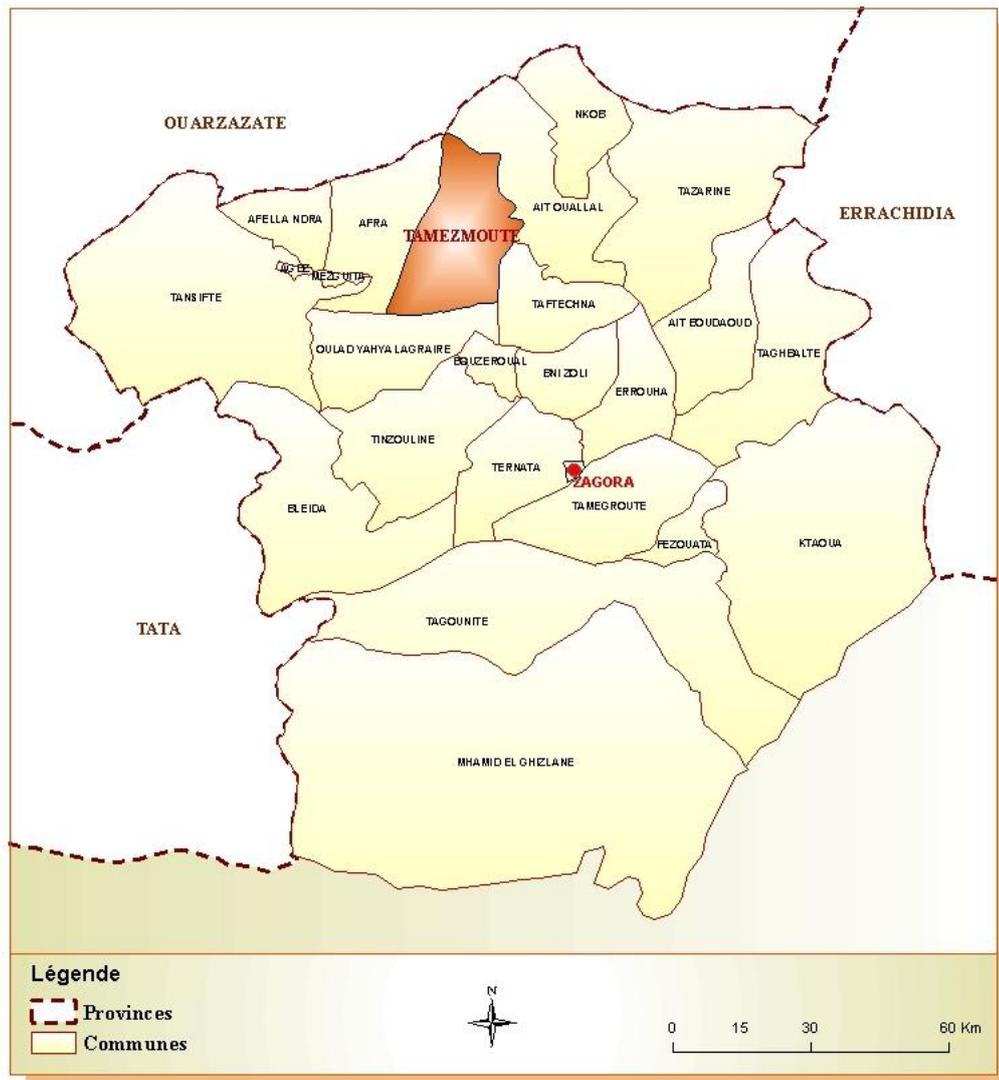
Le premier paragraphe de ce chapitre donne un bref aperçu sur la commune, les paragraphes suivants présentent de façon synthétique les résultats des cinq thématiques traités lors du diagnostic territorial participatif.

2.1 PRESENTATION DE LA COMMUNE DE TAMEZMOUTE

La commune de Tamezmoute s'étale sur une superficie de 478 Km², soit environ 1,7% de la superficie de la Province de Zagora dont elle relève.

Elle est limitée au Sud par la commune rurale d'Ouled Yahia Lagrair, à l'Est par la commune d'Ait Ouallal et à l'Ouest par la commune d'Afra.

Carte 1 : Situation géographique de la Commune



2.2.1 Ressources naturelles

Le territoire de la commune est situé dans la section médiane de la vallée du Draa, communément appelée, Draa moyen qui débute à quelques kilomètres en amont de la commune d'Agdz.

le territoire de la commune, appartient à un étage bioclimatique pré saharien caractérisé par l'aridité. C'est un climat déterminé par la position méridionale et la situation à l'abri de la chaîne qui l'éloigne des influences océaniques. Il est, en contrepartie exposé aux influences sahariennes.

Les températures moyennes annuelles enregistrées au cours de la période 1980-2005 dans la station de Zagora atteignent 22,67C°.

Les températures les plus élevées sont enregistrées durant les mois d'été, elles dépassent 42 C° à Zagora.

Points forts	Points faibles
<ul style="list-style-type: none"> - Possibilité d'exploiter l'énergie éolienne. - Existence des terres cultivables - Existence de ressources naturelles en eaux souterraines intéressantes. - Le Oued de Drâa. 	<ul style="list-style-type: none"> - L'agriculture est limitée à la partie de la vallée du Drâa. - la majorité des sols sont peu fertiles et pauvre en matière organique. - Le caractère faible et irrégulier des précipitations.

2.2.2 Démographie

La population de la commune Tamezmoute compte 10 462 habitants pour 1 216 ménages (RGPH, 2004). Cette population représente une proportion de 4,3 % du total de la population de la Province de Zagora. Elle est parmi les communes rurales relativement peuplées et qui enregistre un accroissement démographique positif.

la commune Tamezmoute est caractérisée par la dominance des 15 à 59 ans (population en âge d'activité) qui constituent 51% de la population totale (51,2% dans la Province de Zagora).

de 931 en 1994 à 1 216 en 2004. En dix ans les de 285 ménages soit un taux de

croissance annuel moyen de 2,7%. Cette tendance peut être expliquée par une tendance vers des familles nucléaires qui signifie la séparation des jeunes couples mariés du foyer familial.

Malgré le fait que la population jeune en âge de travailler constitue plus de 50%, elle fait face à la rareté de chances d'emploi, ce qui engendre le phénomène de l'émigration surtout au niveau des jeunes.

La commune rurale de Tamezmoute enregistre un taux de migration négatif de -14,3% , ce qui la qualifie comme étant répulsive en termes de mouvements migratoires de la population.

Points forts	Points faibles
<ul style="list-style-type: none"> - Population jeune en âge de travailler constitue 51 %. - L'évolution démographique est qualifiée de relativement élevée. - La commune enregistre un accroissement démographique positif. 	<ul style="list-style-type: none"> - La commune enregistre un taux de croissance annuel moyen de 2,7%. - La taille des ménages dans la commune est légèrement supérieure à celle enregistrée au niveau provincial. - Peu de chances d'emploi. - L'indice synthétique de fécondité de 4,5 est nettement supérieur celui enregistré au niveau national. - La commune enregistre un taux de migration négatif de -14,3% .

2.2.3 Activités économiques

Le système économique local de la commune Tamezmoute repose essentiellement sur l'agriculture (dattes, céréalière et élevage extensif). Les transformations récentes de ce système ne se sont pas matérialisées par l'apparition de nouvelles activités relevant d'autres secteurs comme l'industrie, le commerce ou les services.

Les cultures vivrières pratiquées sont dominées par les céréales qui occupent 79 % de la SAU (380 ha). L'arboriculture est une spéculation importante au niveau de la commune, elle est représentée essentiellement par le palmier dattier (44 000 pieds) et quelques pieds d'olivier, de pommier local, d'amandier et d'abricotier. Les cultures maraîchères sont

nt que des petites superficies (15 ha). La luzerne
Henné (culture de rente) occupe 50 ha.

L'élevage constitue le deuxième pilier du système agricole oasisien. Il est sédentaire et s'intègre dans une complémentarité organique avec l'agriculture, ou mobile et donc tributaire dans son alimentation des parcours naturels.

La commune rurale de Tamezmoute dispose d'un souk hebdomadaire sur son territoire localisé au centre de Tamezmoute. Quant au commerce de proximité au niveau des douars il se fait par le biais de petites boutiques (épiceries).

L'artisanat dans la commune est encore une activité familiale dont les produits sont autoconsommés et ne sont commercialisés que de manière occasionnelle.

Enfin, le tourisme au sein de la commune s'appuie sur un potentiel fondé sur la richesse du territoire en paysages, patrimoine historique et architectural, mais celui reste peu exploité.

Secteurs	Points forts	Points faibles
Agriculture	<ul style="list-style-type: none"> - Elle constitue 51,8% des activités économiques occupées par la population. - L'agriculture est tributaire à l'irrigation. - Le palmier dattier constitue le poste essentiel. - L'agriculture et l'élevage constituent l'activité principale de la population. - Diversification des cultures vivrières et arboricultures (henné...etc.). - La superficie moyenne par parcelle ne dépasse pas 0,65 ha. - L'élevage constitue le deuxième pilier du système agricole oasisien. - La prépondérance des caprins 	<ul style="list-style-type: none"> - Le foncier est caractérisé par la micro propriété. - L'exploitation est peu mécanisée des terres agricoles. - Le rendement des produits agricoles est relativement faible. - Non utilisation des nouvelles techniques d'irrigation. - La superficie agricole utile mobilisée atteint 480 ha sur une superficie totale de 47 800 ha.

	Points forts	Points faibles
Tourisme	<p>touristique, historique, architectural important (tourisme des Oasis, Kasbah, montagnes etc.).</p> <ul style="list-style-type: none"> - Existence des Infrastructures touristiques. - La commune connue par sa réputation en matière de potentiel naturel. 	<ul style="list-style-type: none"> - L'infra structure touristique non valorisée.
Artisanat	<ul style="list-style-type: none"> - Existence des activités artisanales ; tissage, confection des produits de vannerie, 	<ul style="list-style-type: none"> - L'artisanat est encore une activité familiale. - Les produits sont auto consommés, auto commercialisés de manière occasionnelle. - Savoirs-faires locaux à valoriser.
Commerce	<ul style="list-style-type: none"> - La commune dispose d'un Souk hebdomadaire sur son territoire. 	<ul style="list-style-type: none"> - Les commerçants sont informels et non patentés.

2.2.4 Services sociaux et infrastructures de bases

La situation de L'électrification (taux d'accès 85,7%) et de l'AEP (Le taux de couverture 86,7%) dans la commune est relativement bonne, l'équipement des zones restantes fait partie des priorités du conseil communal.

La commune de Tamezmoute dispose de 15 unités scolaires (3 écoles centrales et 12 annexes) et un collège et un lycée situé au douar Toughza. Par ailleurs la plupart des infrastructures scolaires manquent d'équipements de base (latrine, cantines, bibliothèques, eau, électricité etc.).

En ce qui concerne la santé, le centre de santé existant assure les services médicaux les plus élémentaires, mais ne répond pas aux besoins essentiels exprimés par la population notamment en termes de maladies chroniques surtout en l'absence d'un médecin

La commune rurale de Tamezmoute est accessible par la route nationale RN9, la route régionale RR108 et la route provinciale RP1519 qui la relie avec les communes rurales limitrophes. La majorité des douars sont accessibles en raison de leur localisation le long de la RN9.

		Points forts	Points faibles
Services sociaux	Santé	<ul style="list-style-type: none"> - avec module de accouchement. - Il dispose d'ambulance. - Le centre de santé est raccordé à l'eau et à l'électricité. - L'encadrement médical est assuré par une infirmière et deux sages femmes. - Existence d'une pharmacie. 	<ul style="list-style-type: none"> - Absence d'un médecin au niveau du Centre de Santé Communal. - Les services publics de santé ne sont pas soutenus par une structure médicale privée. - Faiblesse des équipements médicaux et d'encadrement. - L'insuffisance en personnel de santé.
	Education	<ul style="list-style-type: none"> - La commune dispose de 3 unités de préscolaire de type coranique de 15 unités scolaires (3 écoles centrales et 12 annexes) destinées à l'enseignement primaire. - La commune dispose aussi d'un Lycée et un Collège. - Existence de Dar Attaliba et Dar attalib équipés. 	<ul style="list-style-type: none"> - Insuffisance d'équipement en termes d'infra structures de base (latrine, cantine, eau, électricité...etc.) - La dispersion des douars et l'éloignement des écoles. - Taux d'analphabétisme est élevé 58%.
Infrastructures sociales de base	Eau	<ul style="list-style-type: none"> - Le taux de couverture en eau potable est de 86,7%. - La gestion de l'eau potable dans les douars est prise en charge par les associations locales à l'exception de quelques systèmes dont la gestion est assurée par la commune. 	<ul style="list-style-type: none"> - Des localités restent à approvisionner en eau potable.
	Electricité	<ul style="list-style-type: none"> - Le taux d'accès à l'électrification est de 85,7% en 2008. 	

		Points forts	Points faibles
	Routes et pistes	essible par la route régionale N° 09.	<ul style="list-style-type: none"> - L'accessibilité aux douars est assurée par un réseau de pistes carrossables. - L'accès devient beaucoup plus difficile quant les Oueds sont en crue.
	Assainissement		<ul style="list-style-type: none"> - La commune ne dispose pas d'un système d'assainissement liquide

2.2.5 Capacités financières de la commune, gouvernance locale et dynamique des acteurs

En ce qui concerne la capacité financière on peut retenir que les ressources financières de cette commune sont faibles et très dépendantes de la TVA (87%des recettes totales de la commune).

En ce qui concerne les ressources humaines, l'effectif du personnel est jugé insuffisant compte tenu de la taille de la population qui ne dépasse pas 10.000 habitants. En effet, le niveau d'encadrement par 1000 habitants est de l'ordre de 1,6 au moment où la moyenne nationale du taux d'encadrement pour les communes rurales est de 2,6.

Il convient néanmoins de signaler l'absence de qualification du personnel en termes de formation continue, le bilan est très maigre. En effet les membres de CLDH n'ont bénéficié que de quelques sessions de formation, ces dernières années, dans le cadre de l'ANDH.

Compte tenu de cette situation, un renforcement des capacités techniques de la commune s'impose avant toute programmation d'investissement, plus particulièrement en matière de préparation et de suivi d'exécution des projets d'investissements.

La commune compte 28 associations qui affichent leur action dans les domaines du développement économique et social au niveau des douars il faut noter que les associations n'ont qu'une présence timide sur la scène locale. Outre le fait qu'elles ne disposent pas d'un local, elles sont toutes circonscrites aux douars d'où sont issus les membres du bureau dont la composition est essentiellement masculine. A travers l'état des lieux sur les acteurs qui ont un enracinement local et qui sont impliqués dans le processus de développement, nous retenons deux idées essentielles:

une Tamezmoute dispose d'un potentiel financier et organisé pour faire face aux impératifs de la mise en place

d'un processus de développement local qui impose la mobilisation et la création des synergies entre les acteurs concernés par son territoire. Par ailleurs sa participation au financement des projets ne pourrait être que modeste;

- Le tissu associatif qui constitue la société civile locale se caractérise par un profil qui ne fait pas de lui une force de proposition au niveau local, et semble souffrir d'une incapacité à plaider la cause du développement local auprès de partenaires externes

Acteurs	Points forts	Points faibles
Conseil communal	<ul style="list-style-type: none"> - Existence de deux commissions permanentes. - Présence de deux femmes élus au conseil communal. - Volonté du conseil communal pour réaliser un développement de la localité. 	<ul style="list-style-type: none"> - L'âge des membres du conseil varie entre 32 et 60 ans. - Le niveau d'instruction primaire est le plus dominant. - Faibles capacités de gestion et de planification.
Cadres et fonctionnaires communaux	<ul style="list-style-type: none"> - Coopération et volontarisme du personnel communal. - Existence de 18 fonctionnaires dont 3 sont des administrateurs. - Equipe d'animation active et dynamique. 	<ul style="list-style-type: none"> - Le niveau d'instruction du personnel est faible (61% de niveau primaire).
Tissu associatif	<ul style="list-style-type: none"> - Nombre important d'associations locales chargées de la gestion de quelques projets de développement. - Existence des associations de types AUEA et d'autres à vocation agricole. 	<ul style="list-style-type: none"> - Les associations ont besoin de formation sur le management des projets de développement.
Coopératives	<ul style="list-style-type: none"> - Existence des activités d'artisanat (tissage). - Présence d'un esprit de solidarité entre les habitants. 	

VISION STRATEGIQUE PARTICIPATIVE

3.1 VISION DU DÉVELOPPEMENT DE LA COMMUNE

La vision de la commune est la participation à l'amélioration des conditions socioéconomiques de la population.

3.2 AXES STRATÉGIQUES :

Les axes stratégiques qui ont été validés collectivement sont :

- **Promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi :**
- **Amélioration de l'accès aux services sociaux et infrastructures de base**
- **Renforcement des capacités des acteurs locaux**

3.3 CADRE LOGIQUE :

Les objectifs spécifiques et les résultats attendus :

Chaque objectif spécifique est décliné en résultats attendus puis en actions à développer.

Pour le premier axe stratégique : **Promotion de l'économie locale et l'appui à la création d'emploi** on a :

Objectifs spécifique	Résultats attendus
O.S. 1 Qualifier l'agriculteur	R.1 l'agriculteur est qualifié R.2 l'agriculteur est organisé R.3 les services de l'ORMVAO sont disponibles
O.S. 2 Augmenter la quantité de la production agricole	R.1 Les sources de l'eau sont diversifiées R.2 les eaux de l'irrigation sont exploitées de manière rationnelle R.3 les zones agricoles sont exploitées R.4 les techniques d'irrigation sont modernes R.5 les produits agricoles sont diversifiés

	Résultats attendus
O.S. 3 Augmenter la qualité de la production agricole	R.1 le produit agricole est de bonne qualité
O.S. 4 Maitriser le marché	R.1 le produit agricole est valorisé R.2 les AGR sont appuyées
O.S.5 Augmenter la quantité et la qualité de la production animale	R.1 le nombre de têtes de bétails est augmenté et les races sont améliorées
O.S. 6 Réhabiliter le secteur touristique	R.1 les infra structures touristiques sont réhabilitées R.2 les infra structures touristiques sont plus connues
O.S. 7 Organiser le secteur d'Artisanat	R.1 les produits de l'artisanat sont compétitifs
O.S. 8 Réhabiliter le secteur du commerce et services	R.1 le secteur du Commerce et de Services sont réhabilités

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre les résultats attendus sont :

- Organisation de 24 sessions de sensibilisation au profit des éleveurs et des aviculteurs ;
- Organisation de 6 sessions de formation au profit de 50 apiculteurs ;
- Organisation de 6 voyages d'échanges au profit des agriculteurs ;
- Création de 5 fermes exemplaires ;
- Appui à la création d'une coopérative d'élevage ;
- Appui à la création d'une coopérative pour la valorisation des dattes ;
- Appui à la création d'une coopérative laitière ;
- Présentation d'une demande pour la mise en place d'un Centre de Mise en Valeur Agricole ;
- Présentation d'une demande pour le recrutement d'un vétérinaire, ingénieur et 2 techniciens ;
- Sensibilisation et le cadrage dans le but d'avoir accès aux subventions de l'Etat ;
- **Plaidoyer pour l'organisation des plans du barrage ;**
- Aménagement et construction de 7 km des Seguias ;
- Aménagement de 5 barrages de déviation ;
- Réalisation d'une étude pour la détermination de la profondeur de la nappe phréatique ;
- Creusement et équipement de 11 puits collectifs pour l'irrigation ;
- Réalisation d'une étude technique et construction de 8 barrages collinaires ;
- Construction de 3600 m de digues ;
- Aménagement et construction de 1000 m de Khetaras ;
- Aménagement 6000 ha des terres non cultivables ;
- Plantation de 40 000 palmiers dattiers ;
- Extension de 15 km des pistes liant les fermes aux 5 axes de la commune ;
- Réalisation d'une étude technique sur l'analyse des sols ;
- Organisation de 30 compagnes de lutte contre les mauvaises herbes ;
- Création d'une unité frigorifique de 400 tonnes ;
- Organisation d'un festival pour la commercialisation des produits agricoles ;
- Appui à la création d'une association des nomades ;
- Aménagement de 3 Kasbahs ;

- Création d'un site web touristique communal ;
- Mise en place des panneaux de signalisation ;
- Réalisation d'un guide touristique pour la région ;
- Construction et équipement d'un Centre d'Orientation Touristique ;
- Elaboration d'un Plan de formation en faveur des artisans ;
- Organisation des sessions de formation en faveur des Artisans ;
- Appui à la création d'un Centre d'Artisanat ;
- Construction et équipement de 5 Foyers Féminins ;
- Mise en place d'un nouveau Souk Hebdomadaire ;
- Construction d'un Complexe Commercial ;
- Mise en place d'une zone industrielle ;
- Appui à l'organisation des commerçants ;

Pour le deuxième axe stratégique relatif à l'amélioration de l'accès aux services sociaux et infrastructures de base on a :

Objectifs spécifique	Résultats attendus
O.S. 1 Généraliser et améliorer la qualité de l'eau dans la commune	R.1 Tous les douars de la commune sont alimentés en eau potable
O.S. 2 Protéger l'environnement	R.1 le nombre des puits perdus est diminué à 80% R.2 la situation environnementale de la commune est améliorée
O.S. 3 Contribuer à l'animation sportive de la commune	R.1 70% des jeunes de la commune contribuent aux activités sportives
O.S.4 Améliorer le niveau culturel	R.1 le niveau culturel de la commune est amélioré
O.S.5 Généraliser l'électricité sur les douars de la commune	R.1 tous les douars de la CR sont alimentés en électricité R.2 l'éclairage public est généralisé
O.S. 6 Renforcer l'infra structures routières de la CR	R.1 Toutes les pistes de la CR sont aménagées R.2 la RN 09 est améliorée R.3 les ouvrages d'arts sont créés à la CR R.4 le centre de la CR est réhabilité
O.S.7 Généraliser la scolarisation à la CR	R.1 70% des élèves de 6 ans bénéficie du préscolaire R.2 70% des élèves sont qualifiés pour accéder au collège R.3 70% des élèves sont protégés des dangers de la rue R.4 tous les établissements de la CR sont réhabilités R.5 les enseignants sont motivés R.6 100% des élèves accèdent au lycée R.7 le taux de l'analphabétisme est diminué
O.S.8 Diminuer le taux de mortalité maternelle et infantile	R.1 le taux de mortalité maternelle et infantile sont diminués

Résultats attendus

O.S.9 Promouvoir les services sanitaires destinés à la population de la CR

R.1 les services présentés à la population sont développés

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre ces résultats attendus du premier objectif sont :

- Creusement de 14 forages exploratoires ;
- Creusement et équipement de 3 puits et construction de 3 réservoirs et des canaux de distribution ;
- Extension du réseau de distribution ;
- Approvisionnement des Douars à l'eau potable ;
- Renouveau et renforcement du réseau principal de l'eau ;
- Renouvellement de 4 pompes ;
- Equipement de 5 stations de pompage par l'énergie solaire ;
- Création de 6 fosses septiques pour l'assainissement ;
- Organisation de 10 sessions de sensibilisation pour la protection de l'environnement ;
- Mise en place d'un système d'assainissement ;
- Mise en place d'une décharge publique contrôlée ;
- Acquisitions de moyens de collecte des déchets solides;
- Acquisition d'une camionnette ;
- Création de 7 espaces verts publics ;
- Plantation de 3000 arbres au bord de la route principale ;
- Construction de 3 terrains sportifs ;
- Création d'un complexe socio culturel de proximité ;
- Organisation de 12 Tournois sportifs ;
- Equipement de la maison des jeunes ;
- Plaidoyer pour le recrutement d'un directeur de la Maison des jeunes ;
- Construction et équipement d'une bibliothèque communale ;
- Appui des étudiants dans le cadre de leur recherche sur le Patrimoine Local ;
- Appui à la participation des enfants dans les colonies de vacances nationales ;
- Création d'un musée communal ;
- Aménagement et réhabilitation de 26 mosquées ;
- Construction de 24 Masjid ;
- Aménagement et clôtures pour 24 Cimetières ;
- Plaidoyer pour l'organisation des sessions de l'encadrement religieux ;
- Construction et équipement d'une salle de réunion et 2 bureaux administratifs ;
- Construction de deux parkings ;
- Construction d'une buvette ;
- Création d'une salle de prière ;
- Jardinage de 150 m² et plantation de 100 arbres ;
- Construction d'un réservoir communal ;
- Instauration du réseau d'information à la commune ;
- Construction et équipement d'une maison des invités ;
- Elaboration d'une étude sur le projet de l'électricité de la région ;
- Extension du réseau électrique ;
- Addition de 7 nouveaux transformateurs électriques,
- Renforcement et généralisation de l'éclairage public ;
- Aménagement des pistes liant les douars de la CR à la route régionale 108;

signalisation ;
ts ;

- Aménagement des rues ;
- Mise en place de l'éclairage public ;
- Aménagement et revêtement des rues principales sur 1000 m ;
- Aménagement de 4000 m de la route principale ;
- Mise en place d'un trottoir sur la route principale ;
- Construction d'un abattoir communal équipé ;
- Construction d'une Gare Routière ;
- Assainissement de la situation juridique des biens exploités par la commune ;
- Acquisition de 100 ha des terres pour la mise en place des services publics ;
- Plaidoyer pour la création d'un bureau de Poste ;
- Plaidoyer pour l'intégration de la radiodiffusion terrestre ;
- Appui du comité de coordination locale chargée de l'enseignement ;
- Conduite d'un diagnostic sur le préscolaire ;
- Organisation de 12 sessions de sensibilisation au profit des parents d'élèves sur le préscolaire ;
- Création de 12 classes de Préscolaire ;
- Clôtures pour les écoles primaires ;
- Construction de 15 blocs sanitaires ;
- Approvisionnement des écoles en eau ;
- Aménagement des classes aux écoles ;
- Construction de 9 cantines scolaires ;
- Plaidoyer pour le recrutement des agents d'exécution au niveau des écoles ;
- Construction des salles multi médias au niveau des écoles ;
- Création de deux unités scolaires ;
- Construction des logements d'administration aux écoles centrales ;
- Construction des logements de fonction aux écoles centrales ;
- Aménagement de 3 logements aux unités scolaires ;
- Acquisition de 3 véhicules de transports scolaires ;
- Extension de 2 Dar Attalib et 2 Dar Attaliba ;
- Clôtures pour dar Attalib et Dar Attaliba ;
- Construction d'un Internat ;
- Aménagement des terrains sportifs ;
- Organisation des cours de lutte contre l'analphabétisme ;
- Construction et équipement d'un Centre de Formation Professionnelle ;
- Clôture et équipement de Dar Al Omouma ;
- Recrutement de 3 sages femmes au niveau de Dar Al Oumouma ;
- Formation de 52 sages femmes traditionnelles ;
- Equipement du Centre de Santé Communal ;
- Acquisition d'une ambulance équipée (4X4) ;
- Acquisition d'un véhicule pour le transport funéraire ;
- Acquisition de 4 ambulances équipées ;
- Plaidoyer pour l'affectation des cadres de santé additionnels ;
- Achèvement de construction de clôture du centre de Santé ;
- Aménagement de deux logements de fonction ;
- Création d'un Centre de Croissant Rouge ;
- Formation 624 aides soignants pendant 6 ans ;

renforcement des capacités des acteurs locaux

Objectifs spécifique	Résultats attendus
O.S. 1 Renforcer les capacités des cadres communaux et des élus dans le domaine du développement local	R.1 70% des élus sont formés en développement local R.2 80% des cadres communaux sont formés en matière de développement territorial
O.S. 2 Qualifier les acteurs associatifs	R.1 70% des acteurs associatifs sont formés
O.S. 3 Impliquer les représentants des collectivités traditionnelles dans le développement local	R.1 les membres des collectivités traditionnelles sont impliqués dans le développement local

De ce fait les actions qui vont permettre d'atteindre ces résultats attendus sont :

- Formation de 4 fonctionnaires de la commune « module finances locales » ;
- Formation de 14 fonctionnaires « module Informatique » ;
- Formation de 10 fonctionnaires « module Etat Civil » ;
- Formation de 5 agents « module gestion de l'eau potable » ;
- Formation de 4 fonctionnaires « module biens communaux et gestion des conflits » ;
- Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien ;
- Organisation de 9 sessions de formation pour 15 élus communaux ;
- Organisation de 72 sessions de formation pour 90 acteurs associatifs ;
- Organisation de 3 sessions de formation au profit de 120 membres des collectivités traditionnelles.

E D'INTERVENTION :

L'enchaînement des axes stratégiques, des objectifs spécifiques, des résultats attendus et des projets proposés traduit la logique d'intervention du PCD de la commune rurale de

Tamezmoute

Ainsi pour atteindre les objectifs spécifiques et les résultats attendus de chacun des trois axes stratégiques du PCD. Un ensemble de projets cohérents est proposé, eux-mêmes déclinés en un groupe d'actions, avec des indicateurs objectivement vérifiables et des sources de vérification en réponse aux exigences du système de suivi-évaluation du PCD.

3.5 MATRICES DE PLANIFICATION

L'évaluation des coûts des projets et leur programmation annuelle se traduit par un plan d'actions global qui retient l'ensemble des projets du PCD.

Dans ce qui suit est présenté la matrice du plan d'action globale (2011-2016), la matrice du plan d'action triennal (2011-2013) et celle du plan d'action annuelle 2011.



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D~~o~~ACTION GLOBAL (2011 - 2016)

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Agricole	Organisation de 24 sessions de sensibilisation au profit des éleveurs et des aviculteurs	5 centres : Tansikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou	ORMVAO Conseil régional	360.000.00		X	X	X	X	X	4 sessions par an avec un montant de 60.000 par an
	Organisation de 6 sessions de formation au profit de 50 apiculteurs		INRA ANOC ORMVAO Conseil régional	75.000.00	X						
	Organisation de 6 voyages d'échanges	Valorisation des dattes	ORMVAO Conseil régional	20.000.00		X					
		Elevages		15.000.00			X				
		Culture Céréalière		15.000.00			X				
		Valorisation du Henné		15.000.00				X			
		Fourrages		15.000.00					X		
		Fruits et légumes		15.000.00						X	
	Création de 5 fermes exemplaires	5 centres : Tansikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou	ORMVAO Conseil régional	500.000.00				X	X	X	

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
Agricole	Appui à la création d'une coopérative d'élevage	Commune	ANOC ORMVAO FAD	10.000.00					X			
	Appui à la création d'une coopérative pour la valorisation des dattes		ORMVAO	10.000.00		X						
	Appui à la création d'une coopérative laitière			10.000.00					X			
	Présentation d'une demande pour la mise en place d'un Centre de Mise en Valeur Agricole	Commune	ORMVAO	500.00		X						
	Présentation d'une demande pour le recrutement d'un vétérinaire, ingénieur et 2 techniciens	Commune		1000,00		X						
	Plaidoyer pour la conservation collective gratuite de l'immobilier		DAR Cadastres	15.000.00		X	X	X	X	X		
Agricole	Sensibilisation et encadrement dans le but d'avoir accès aux subventions de l'Etat		ORMVAO	30.000.00		X						
	Aménagement et construction de 7 km des Seguias	Toughza- Irchak	ORMVAO INDH Associations Locales	10.500.000,00				X				
		Ouaouzagour					X					
		Tamezmoute				X						
		Tanssikhte							X			
		Abarnouss				X						
		Imodaa				X						
		Tamallalte				X						

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Agricole	Aménagement de 5 barrages de déviation	Tamlalte	ORMVAO	200.000.00		X					
		Imodae		200.000.00		X					
		abarnous	Associations Locales	200.000.00		X					
		Toughza		200.000.00			X				
	Réalisation d'une étude pour la détermination de la profondeur de la nappe phréatique	5 centres : Tansikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou	DPE Agence des Bassins Hydrauliques	700.000.00		X					
	Creusement et équipement de 11 puits collectifs pour l'irrigation	Tanssikhte et Ighf nouztou	Agence des Bassins Hydrauliques	600.000.00			X				
		Ouaouzagour et Tamezmoute		600.000.00			X				
		Toughza		300.000.00		X					
		Abarnous, Imodae et Tamallalte	ORMVAO	900.000.00			X				
		Tangarfa, Azakour et Ajmou		900.000.00		X					
	Réalisation d'une étude technique et construction de 8 barrages collinaires	Alamta - Irachak	Agence des Bassins Hydrauliques	8.000.000.00		X					
		Imi Noukni- Lhad		8.000.000.00		X					
		Boyzoghnan - Tanssikhte		6.000.000.00		X					
Mouzan - Abarnouss		8.000.000.00					X				

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Agricole		Hrou - Tangarfa	DPE	8.000.000.00					X		
		Asrayt - Ajmou		8.000.000.00					X		
		Tlat Nkhoul - Centre		6.000.000.00			X				
		Bouyaknaken - Tangarfa		6.000.000.00					X		
	Construction de 3600 m de digues	Sidi Lmachhour – Tamlalte	Agence des Bassins Hydrauliques	400.000.00				X			
		Talbarate - Tansikhte		500.000.00			X				
		Talate N Chitane – Tamlalte		300.000.00					X		
		Alamta - Irchik		600.000.00		X					
		Imi nougni - Lhad		800.000.00							
		Ait Odinar – Tanssikhte		200.000.00		X					
		Ait Ghanm – Tamlalte		100.000.00		X					
	Aménagement et construction de 1000 m des Khettaras	Ajmou	ORMVAO Associations locales	600.000.00			X				
	Aménagement 6000 ha des terres non cultivables	Tanssikhte 700 ha	ORMVAO Délégation des Eaux et Forêts	2.450.000.00							3500 pour un hectare
		Toughza 500 ha		1.750.000.00					X		
		Tamlalte 700 ha		2.450.000.00					X		
		Ajmou 4100 ha		14.350.000.00					X		
	Plantation de 40 000 palmiers dattiers	Axe Tanssikhte	Délégation des Eaux et Forêts ORMVAO Conseils régional et provincial	2.400.000.00		X					
		Axe Ouaouzagour		2.400.000.00		X					
		Axe Toughza		2.400.000.00		X					
		Axe Tamlalte		2.400.000.00		X					
Axe Ajmou		2.400.000.00			X						
Extension de 15 km des pistes liant les fermes aux 5 axes de la	Axe Tanssikhte		30.000.00					X			
	Axe Ouaouzagour		30.000.00					X			

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Agricole	commune	Axe Toughza	ORMVAO Agence de Développement des Oasis	30.000.00					X		
		Axe Tamlalte		30.000.00					X		
		Axe Ajmou		30.000.00					X		
	Réalisation d'une étude technique sur l'analyse des sols	Tanssikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou	ORMVAO INRA	100.000.00		X	X	X	X	X	
	Organisation de 30 compagnes de sensibilisation vis-à-vis la lutte contre les mauvaises herbes			300.000.00				X			
	Création d'une unité frigorifique de 400 tonnes	Commune	ORMVAO Conseil provincial	4.000.000.00	X	X					
	Organisation d'une foire pour la commercialisation des produits agricoles			300.000.00			X	X	X	X	
	Appui à la création d'une association des nomades			10.000.00							X
	Aménagement de 3 Kasbahs			Tagarssifte	Délégation de la culture Délégation du Tourisme Conseil provincial du	600.000.00			X		
		Tanssokhte	600.000.00					X			
Tamlalte		600.000.00						X			

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
	Appui à la création de 5 gites touristiques	Tanssikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou	Tourisme	50.000.00					X	X		
	Création de deux circuits touristiques	Via Abarnous	Délégation de la culture Délégation du Tourisme	55.000.00					X			
		Via Tangarfa	Conseil provincial du Tourisme	55.000.00				X				
	Création d'un site web communal de promotion touristique	Commune		10.000.00		X						
	Mise en place des panneaux de signalisation		DPE Délégation du Tourisme	50.000.00				X	X	X		
	Réalisation d'un guide touristique pour la région		Haut Commissariat au Plan	200.000.00					X	X		
	Construction et équipement d'un Centre d'Orientation Touristique		Délégation du Tourisme Conseil provincial du Tourisme INDH	400.000.00							X	
Artisanat	Elaboration d'un Plan de formation en faveur des artisans				15.000.00	X	X					
	Organisation des sessions de formation en faveur des Artisans		Commune	Chambre d'Artisanat et de Services Conseils Régional et Provincial	120 000,00				X	X	X	
	Appui à la création d'un Centre d'Artisanat				600.000.00				X			

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
	Construction et équipement de 5 Foyers Féminins	Tanssikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou	Entraide nationale INDH Promotion nationale	3.000.000.00		X	X	X	X	X	
Commerce et Service	Mise en place d'un nouveau Souk Hebdomadaire	Commune	Conseils provincial et régional	1.500.000.00					X		
	Construction d'un Complexe Commercial	Centre	Chambre de l'Industrie et de Services	1.500.000.00			X				
	Mise en place d'un Quartier Industriel			2.400.000.00				X			
	Appui à l'organisation des Commerçants			10.000.00			X				
Eau potable	Creusement de 14 forages exploratoires	Irchak (Alamta)		60.000.00				X			
		Tagarssifte	DPE Agence des Bassins Hydrauliques	60.000.00							
		Lhad (Oukili)		60.000.00		X					
		Carrefour		60.000.00			X				
		Ouaouzagour		60.000.00			X				
		Tanssikhte		60.000.00		X					
		Tasdamte		60.000.00				X			
		Tazaffafte		60.000.00					X		
		Lmodae		60.000.00					X		
		Ikhf n Ouzrou		60.000.00					X		
		Ichhihan- Ajmou		60.000.00				X			
		Imi n Tangarfa		60.000.00			X				
		Azkour		60.000.00					X		
		Quin Tradouine		60.000.00							X

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Eau potable	Creusement et équipement de 3 puits et construction de 3 réservoirs et canaux de distribution	Commune	DPE Agence des Bassins Hydrauliques	6.000.000.00				X			
	Extension du réseau de distribution	Azkour	DPE INDH DGCL Conseil Provincial	100.000.00		X					
		Tanssikhte		100.000.00		X					
		Tangarfa		100.000.00		X					
		Ajmou		100.000.00		X					
	Approvisionnement des Douars à l'eau potable	Ikhf n Ouzrou		300.000.00		X					
		Ouin Tradouine		700.000.00		X					
		Imi n Tangarfa		450.000.00		X					
		Ichhihan Ajmou		750.000.00		X					
	Renouveau et renforcement du réseau principal de l'eau	Centre	DPE Conseil Provincial	100.000.00	X						
		Tanssikhte		100.000.00	X	X	X	X	X	X	
		Toughza		100.000.00	X	X	X	X	X	X	
		Ajmou		100.000.00	X	X	X	X	X	X	
		Lhad		100.000.00	X	X	X	X	X	X	
		Ouaouzagour		100.000.00		X	X	X	X	X	
		Tamlalte		100.000.00		X	X	X	X	X	
		Lmoudae		100.000.00		X	X	X	X	X	
Renouvellement de 4 pompes	Commune		160.000.00		X	X	X	X			
Equipement de 5 stations de pompage par l'énergie solaire	Lhad	DGCL Ministère de l'Energie et des Mines	80.000.00			X					
	Tagarssifte		80.000.00			X					
	Tamlalte		80.000.00			X					
	Ouaouzagour		80.000.00			X					
	Lmoudae		80.000.00			X					
Création de 6 fosses septiques pour l'assainissement	Irchak - Toughza	Association de l'Espace Vert	200.000.00							X	
	Tanssikhte		200.000.00							X	
	Ajmou		200.000.00							X	
	Ait Hmou - Abarnouss	SECEE DGCL	200.000.00							X	
	Tamellalte - Lmoudae		200.000.00							X	
	Ikhf Nouzrou		200.000.00							X	
			200.000.00							X	

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Environnement	Organisation de 10 sessions de sensibilisation pour la protection de l'Environnement	Tanssikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou	DGCL SECEE	120.000.00		X	X	X	X	X	
	Mise en place d'un système d'assainissement	Commune		2.000.000.00						X	
	Mise en place d'une décharge publique contrôlée		DGCL	2.000.000.00		X					Inter communal (Afra, Olad Yahya Lagrair, Taftchna et Tamezmoute)
	Acquisition de moyens de collecte des déchets solides	Commune	DGCL	150.000.00		X					
	Acquisition d'une camionnette	Commune	DGCL Conseil Régional INDH	400.000.00		X					
	Création de 7 espaces verts publics	Entrée de Tanssikhte		500.000,00		X					
		Entrée d'Irchik		500.000,00		X					
		Douar Lhad		500.000,00			X				
		Douar Toughza		500.000,00						X	
		Entrée au Douar Ajmou		500.000,00		X					
		Au centre de la commune		500.000,00		X					
Douar Ouaouzagour			500.000,00						X		
Plantation de 3000 arbres au bord de la route principale	Tanssikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou		1.200.000.00	X	X	X	X	X	X		
Construction de 3 terrains sportifs	Axe Tanssikhte	Ministère des Sports et de la Jeunesse	500.000.00			X					
	Axe Tamlalte		500.000.00		X						
	Axe Ouaouzagour		500.000.00				X				

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Animation sportive	Création d'un complexe socio culturel de proximité	Axe Irchik	Associations sportives	2.500.000.00		X					
	Organisation de 12 Tournois sportifs	Commune		120.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Constitution de 12 équipes sportives			120.000.00		X					
Culturel	Equipement de la maison des jeunes	Commune	Ministère de la Culture Ministère des Sports et de la Jeunesse	300.000.00	X						
	Plaidoyer pour le recrutement d'un directeur de la Maison des jeunes	Commune		X							
	Construction et équipement d'une bibliothèque communale	Commune	Ministère de la Culture	1.200.000.00			X	X			
	Appui les étudiants dans le cadre de leur recherche en Patrimoine Local			60.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Appui à la participation des enfants dans les colonies de vacances nationales		Ministère des Sports et de la Jeunesse	10.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Création d'un musée communal		Ministère de la Culture	500.000.00						X	
Affaires Islamiques	Aménagement et réhabilitation de 26 mosquées	Tous les Douars	INDH Délégation des Habous et Affaires Islamiques	2.400.000.00			X	X	X	X	
	Construction de 24 M'sid			2.400.000.00			X	X	X	X	
	Aménagement et clôture de 24 Cimetières			1.800.000.00		X	X	X	X	X	
	Plaidoyer pour l'organisation des sessions de l'encadrement religieux			10.000.00		X	X	X	X	X	
Réhabilitation de la CR	Construction et équipement d'une salle de réunion et 2 bureaux administratifs	Commune	DGCL Conseil Provincial	800.000.00	X	X					
	Construction de deux parkings			120.000.00		X					
	Construction d'une buvette			100.000.00		X					
	Création d'une salle de prière			100.000.00		X					

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
	Jardinage de 150 m ² et plantation de 100 arbres	Commune	DGCL	40.000.00		X						
	Construction d'un réservoir communal			120.000.00		X						
	Instauration d'un réseau informatique à la commune			60.000.00		X						
	Construction et équipement d'une Maison des Invités		Conseil provincial	800.000.00				X				
Electricité	Etude d'électrification	Commune	ONE	5000.00	X	X						
	Accès des Douars à l'électricité	Azkour					X	X	X			
		Ouin Tradouine					X	X	X			
		Tangarfa					X	X	X			
		Ait Bassou (Ajmou)					X	X	X			
		Imi n Tangarfa							X	X	X	
	Extension du réseau d'électricité	Ouaouzagour	ONE	200.000.00		X						
		Le centre				X						
		Tamezmoute				X						
		Tanssikhte					X					
		Toughza					X					
		Tamlalte						X				
		Le reste des Douars							X	X	X	X
	Addition de 7 nouveaux transformateurs électriques	Le centre	ONE	50.000.00			X					
		4 stations collectives de pompage		200.000.00			X					
		Lhad		50.000.00			X					
Tanssikhte		50.000.00				X						
Renforcement et généralisation de l'éclairage public	Les Douars de la commune	ONE	200.000.00	X	X	X	X	X	X			
Aménagement des pistes liant les douars à la route régionale 108	Azkour 25 km	DPE Groupement	2.000.000.00				X	X	X			
	Tangarfa 20 km		2.000.000.00				X	X	X			
	Ighf n Ozrou – Lmoudae 24 km		18.900.000.00	X	X	X	X	X	X			

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
Pistes et routes	Aménagement de deux pistes	Ououzagour – Irchik 10 km	Commune Drâa	1.000.000.00						X		
		Centre – Alamta 6 km		1.000.000.00						X		
	Mise en place des panneaux de signalisation	Chef lieu de la commune	DGCL	100.000.00			X					
	Construction des Ouvrages d'Arts	Tamlalte	DPE	Conseil Provincial	4.000.000.00		X					
		Abarnous			2.000.000.00			X				
		Lmoudae			2.000.000.00			X				
3 sur l'Oued de Tangarfa		1.000.000.00							X			
2 sur l'Oued d'Azkour	1.000.000.00						X					
Aménagement du Centre	Aménagement des Rues	Centre de la commune	Conseils régional et Provincial INDH	500.000.00		X						
	Construction d'un Ouvrage d'art	Le Centre à Talate n Khou		3.000.000.00		X						
	Mise en place de l'éclairage public	Le Centre, Irchik jusqu'à Tanssikhte		9.000.000.00		X						
	Aménagement et revêtement des rues principales sur 1000 m	Centre	DPE Conseils régional et Provincial Groupement Commune Draâ	4.000.000.00				X				
	Pavement de 4000 m sur la route principale	De Tanssikhte à Irchik		1.500.000.00				X				
	Revêtement de 4000 m sur la route principale			4.000.000.00				X				
	Mise en place d'un trottoir sur la route principale			1.000.000.00				X				
	Construction d'un abattoir communal équipé	A coté du Souk Hebdomadaire	DGCL INDH Conseils Régional et Provincial	1.200.000.00			X					
	Construction d'une Gare Routière	Douar Toughza	DPE Conseils Régional et Provincial	3.000.000.00						X		

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
Biens de la Commune	Assainissement de la situation juridique des biens exploités par la commune	La commune	DGCL Conseils Régional et Provincial	2.000.000.00		X						
Acquisitions et locations	Acquisition de 100 ha des terres pour la mise en place des services publics		DGCL	10.000.000.00			X					
Postes et télécommunications	Plaidoyer pour la création d'un bureau de Poste	Centre de la CR	Barid Al-maghreb DGCL	600.000.00		X						
	Plaidoyer pour l'intégration de la radiodiffusion terrestre	Commune	SNRT	10.000.00		X						
Education	Appui du comité de coordination locale chargée de l'enseignement	Commune	Délégation de MEN	30.000.00	X	X	X	X	X	X		
	Conduite d'un diagnostic sur le préscolaire			10.000.00			X					
	Organisation de 12 sessions de sensibilisation au profit des parents d'élèves sur le préscolaire			60.000.00	X	X	X	X	X	X		
	Création de 12 classes de Préscolaire	Toutes les écoles primaires		3.200.000.00			X	X	X	X		
	Clôture des écoles primaires	Ajmou 160 m	Délégation de MEN		128.000.00	X	X	X				
		Tasmoumte 220 m		176.000.00	X	X	X					
		Tangarfa 296 m		236.800.00	X	X	X					
		Lmoudae 240 m		192.000.00	X	X	X					
		Tamlalte 240 m		192.000.00	X	X	X					
		Lhad 320 m		256.000.00	X	X	X					
		Azkour 200 m		160.000.00	X	X	X					
		Ouaouzagour 160 m		128.000.00	X	X	X					
		Secteur scolaire Tanssikhte 100 m		120.000.00	X	X	X					
Construction de 15 blocs sanitaires	Toutes les écoles		825.000.00	X	X	X						
Approvisionnement des écoles en eau	lghf n Ouzrou	Délégation de MEN		10.000.00			X					
	Ajmou		20.000.00		X							
	Tasmoumte		5000.00		X							
	Tangarfa		5000.00		X							

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations	
					2011	2012	2013	2014	2015	2016		
Education		Azkour		5000.00		X						
	Addition des classes aux écoles	Zaouiat Sidi Mandil	Association marocaine de lutte contre l'abandon scolaire Délégation de MEN	140.000.00								
		Lhad		140.000.00	X	X	X					
		Ouaouzagour		140.000.00	X	X	X					
		Azkour		140.000.00	X	X	X					
		Tamlalte		140.000.00	X	X	X					
		Irchak		140.000.00	X	X	X					
		Tanssikhte		140.000.00	X	X	X					
		Abarnouss		140.000.00	X	X	X					
	construction de 9 cantines scolaires	Satellite Ouaouzagour	La Promotion Nationale INDH	1.400.000.00				X	X	X		
		S. Zaouiat Tamezmoute						X	X	X		
		S. Sidi Mandil						X	X	X		
		S. Ighf n Ouzrou						X	X	X		
		S. Tangarfa						X	X	X		
		Ajmou						X	X	X		
		Tamlalte						X	X	X		
		Azkour						X	X	X		
		Lmoudae						X	X	X		
	Plaidoyer pour le recrutement des agents d'exécution au niveau des écoles	Ecoles de la commune	La Promotion Nationale	0.000.001	X	X	X	X	X	X		
	Construction des salles multi médias au niveau des écoles			2.560.000.00					X	X		
	Création de deux unités scolaires			Douar Timakit	140.000.00		X					
				Douar Quin Tradouine	140.000.00		X					
	Construction des logements d'administration aux écoles centrales			Tanssikhte	Entraide Nationale	300.000.00					X	X
Abarnouss				300.000.00						X	X	
Construction des logements de fonction aux écoles centrales	Tamezmoute								X	X		
	Ecoles de la commune	Délégation de MEN	4.500.000.00					X	X			

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Education	Aménagement de 3 logements aux unités scolaires	Tanssikhte Tamllalte Lhad	AMLCAS	300.000.00				X	X		
	Acquisition de 3 véhicules de transports scolaires	Commune	Association de transport scolaire	180.000.00		X					
	Extension de Dar Attalib et Dar Attaliba	Irchik- Tanssikhte	INDH PN Délégation de MEN	800.000.00			X				
	Clôtures pour dar Attalib et Dar Attaliba	Irchik- Tanssikhte		400.000.00				X			
	Construction d'un Internat	Lycée Aljahit		1.200.000.00			X				
	Aménagement des terrains sportifs	Collège Ibnou Rochd	Ministère de la Jeunesse et des Sports	200.000.00			X				
Lycée Aljahit		200.000.00				X					
Alphabétisation	Lutte contre l'analphabétisme	Tous les douars	Délégation de MEN	200.000.00		X	X	X	X	X	
	Lutte contre l'alphabétisme au niveau des mosquées	Tous les douars	Délégation des Habous et Affaires Islamiques	400.000.00		X	X	X	X	X	
Formation professionnelle	Construction et équipement d'un Centre de Formation Professionnelle	Toughza	Ministère de l'emploi et la Formation Professionnelle	1.000.000.00			X				
Santé	Clôture et équipement de Dar Al Oumouma	Centre Tamezmoute	Entraide nationale	240.000.00	X						
	Recrutement de 3 sages femmes au niveau de Dar Al Oumouma		Association Dar Al Oumouma	432.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Formation de 52 sages femmes traditionnelles	Deux par Douar	INDH	10.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Equipped du Centre de Santé Communal	Centre de santé Tamezmoute	Délégation de la Santé DGCL	400.000.00		X					
	Acquisition d'une ambulance équipée (4X4)	Axe Ajmou		400.000.00		X					
	Acquisition d'un véhicule pour le transport funéraire	Centre de la commune	Conseils Régional et Provincial	340.000.00		X					

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Santé	Acquisition de 4 ambulances équipées	Tanssikhte Ouaouzagour Toughza Tamlalte Ajmou		1.600.000.00			X	X	X	X	
	Plaidoyer pour l'affectation des cadres de santé additionnels au Centre			500.00	X	X	X	X	X	X	
	Achèvement de construction de la clôture du centre de Santé	Centre de la commune	Délégation de la Santé La promotion nationale INDH Conseil Provincial	70.000.00	X						
	Aménagement de deux logements de fonction			400.000.00					X		
	Création d'un Centre de Croissant Rouge			20.000.00	X						
	Formation 624 aides soignants pendant 6 ans	24 aides soignants pour chaque Douar	Organisation de la Croissant Rouge	60.000.00	X	X	X	X	X	X	
Formation des cadres de la commune	Formation de 4 fonctionnaires de la commune « module finances locales »	Commune	ADS DGCL INDH	200.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Formation de 14 fonctionnaires « module Informatique »			250.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Formation de 10 fonctionnaires « module Etat Civil »			230.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Formation de 5 agents « module gestion de l'eau potable »			200.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Formation de 4 fonctionnaires « module biens communaux et gestion des conflits »			200.000.00	X	X	X	X	X	X	
	Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien			500.00	X	X	X	X	X	X	
Formation des élus	Organisation de 9 sessions de formation pour 15 élus communaux			200.000.00	X	X	X	X	X	X	

Domaines	Actions à réaliser	Localisation	Partenaires potentiels	Budget total	Planning annuel						Observations
					2011	2012	2013	2014	2015	2016	
Formation des acteurs associatifs	Organisation de 72 sessions de formation pour 90 acteurs associatifs			200.000.00							
Formation des collectivités traditionnelles	Organisation de 3 sessions de formation au profit de 120 membres des collectivités traditionnelles		DGCL	200.000.00							



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION TRIENNAL (2011 - 2013)

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations	
Agricole	Organisation de 24 sessions de sensibilisation au profit des éleveurs et les volailleurs	360.000.00		X	X	4 sessions par an avec un montant de 60.000.00 par an	
	Organisation de 6 sessions de formation au profit de 50 apiculteurs	75.000.00	X				
	Organisation de 6 voyages d'échanges	Valorisation des dattes	20.000.00		X		
		Elevage	15.000.00			X	
		Culture Céréalière	15.000.00			X	
	Appui à la création d'une coopérative pour la valorisation des dattes	10.000.00		X			
	Présentation d'une demande pour la mise en place d'un Centre de Mise en Valeur Agricole	500.00		X			
	Présentation d'une demande pour le recrutement d'un vétérinaire, d'un ingénieur et de 2 techniciens	1000,00		X			
	Plaidoyer pour la conservation collective gratuite de l'immobilier	15.000.00		X	X		
	Sensibilisation et encadrement dans le but d'obtenir accès aux subventions de l'État	30.000.00		X			
	Aménagement et construction de 7 km des Seguias	10.500.000,00			X		
Aménagement de 5 barrages de déviation	200.000.00			X			

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations	
Agricole	Réalisation d'une étude pour la détermination de la profondeur de la nappe phréatique	700.000.00		X			
	Creusement et équipement de 11 puits collectifs pour l'irrigation	3 300.000.00			X		
	Réalisation d'une étude technique pour la construction de 8 barrages collinaires	8.000.000.00			X		
		8.000.000.00			X		
		6.000.000.00			X		
		6.000.000.00				X	
		500.000.00				X	
		600.000.00			X		
		200.000.00			X		
		100.000.00			X		
	Aménagement et construction de 1000 m des Khettaras	600.000.00				X	
	Plantation de 40 000 palmiers dattiers	9 600.000.00			X		
	Réalisation d'une étude technique sur l'analyse des sols	100.000.00			X	X	
Création d'une unité frigorifique d'une capacité de 400 tonnes	4.000.000.00	X		X			
Organisation d'une foire pour la commercialisation des produits agricoles	300.000.00				X		
Tourisme	Aménagement de 3 Kasbahs	1.800.000.00			X		

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations	
	Création d'un site web communal de promotion touristique	10.000.00		X			
Artisanat	Elaboration d'un Plan de formation en faveur des artisans	15.000.00	X	X			
	Construction et équipement de 5 Foyers Féminins	3.000.000.00		X	X		
	Construction d'un Complexe Commercial	1.500.000.00			X		
	Appui à l'organisation des Commerçants	10.000.00			X		
Eau potable	Creusement de 14 forages exploratoires	60.000.00		X			
		60.000.00			X		
		60.000.00			X		
		60.000.00		X			
		60.000.00			X		
		60.000.00			X		
	Extension du réseau de distribution	100.000.00			X		
		100.000.00			X		
		100.000.00			X		
		100.000.00			X		
		100.000.00			X		
	Approvisionnement des Douars en eau potable	300.000.00			X		
		700.000.00			X		
		450.000.00			X		
		750.000.00			X		
	Renouvellement et renforcement du réseau de production en eau potable	100.000.00		X			
		100.000.00		X	X	X	
		100.000.00		X	X	X	
		100.000.00		X	X	X	
		100.000.00		X	X	X	
100.000.00				X	X		
100.000.00				X	X		
100.000.00				X	X		

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations	
	Renouvellement de 4 pompes	160.000.00		X	X		
	Equipement de 5 stations de pompage par l'énergie solaire	80.000.00			X		
		80.000.00			X		
		80.000.00			X		
		80.000.00			X		
Environnement	Organisation de 10 sessions de sensibilisation pour la protection de l'environnement	120.000.00		X	X		
	Mise en place d'une décharge publique contrôlée	2.000.000.00		X		Inter communal (Afra, Olad Yahya Lagrair, Taftchna et Tamezmoute)	
	Acquisition de moyens de collecte des déchets solides	150.000.00		X			
	Acquisition d'une camionnette	400.000.00		X			
	Création de 7 espaces verts publics	500.000,00			X		
		500.000,00			X		
		500.000,00				X	
		500.000,00			X		
		500.000,00			X		
	Plantation de 3000 arbres au bord de la route principale	1.200.000.00	X	X	X		
Animation sportive	Construction de 3 terrains sportifs	500.000.00			X		
		500.000.00		X			
	Création d'un complexe socio culturel de proximité	2.500.000.00		X			
	Organisation de 12 Tournois sportifs	120.000.00	X	X	X		
	Constitution de 12 équipes sportives	120.000.00		X			

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations
Culturel	Equiperment de la maison des jeunes	300.000.00	X			
	Plaidoyer pour le recrutement d'un directeur de la Maison des jeunes		X			
	Construction et équipement d'une bibliothèque communale	1.200.000.00			X	
	Appui des étudiants dans le cadre de leur recherche sur le Patrimoine Local	60.000.00	X	X	X	
	Appui à la participation des enfants dans les colonies de vacances nationales	10.000.00	X	X	X	
Affaires Islamiques	Aménagement et réhabilitation de 26 mosquées	2.400.000.00			X	
	Construction de 24 Mosq̄id	2.400.000.00			X	
	Aménagement et clôture de 24 Cimetières	1.800.000.00		X	X	
	Plaidoyer pour l'organisation des sessions de l'encadrement religieux	10.000.00		X	X	
Réhabilitation de la CR	Construction et équipement d'une salle de réunion et 2 bureaux administratifs	800.000.00	X	X		
	Construction de deux parkings	120.000.00		X		
	Construction d'une buvette	100.000.00		X		
	Création d'une salle de prière	100.000.00		X		
	Jardinage de 150 m ² et plantation de 100 arbres	40.000.00		X		
	Construction d'un réservoir communal	120.000.00		X		
	Instauration d'un réseau informatique	60.000.00		X		
Electricité	Etude d'électrification	5000.00	X	X		
	Accès des Douars à l'électricité	15.500.000.00		X	X	
				X	X	
				X	X	
				X	X	
	Extension du réseau d'électricité	200.000.00	X			
X						
X						

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations
				X		
				X		
				X		
					X	
	Addition de 7 nouveaux transformateurs électriques	50.000.00			X	
		200.000.00			X	
		50.000.00			X	
		50.000.00			X	
	Renforcement et généralisation de l'éclairage public	200.000.00	X	X	X	
	Mise en place des panneaux de signalisation	100.000.00			X	
	Construction des Ouvrages d'Arts	4.000.000.00		X		
		2.000.000.00			X	
Aménagement du Centre	Aménagement des Rues	500.000.00		X		
	Construction d'un Ouvrage d'art	3.000.000.00		X		
	Mise en place de l'éclairage public	9.000.000.00		X		
	Construction d'un abattoir communal équipé	1.200.000.00			X	
Biens de la Commune	Assainissement de la situation juridique des biens exploités par la commune	2.000.000.00		X		
Acquisitions et locations	Acquisition de 100 ha des terres pour la mise en place des services publiques	10.000.000.00			X	
Postes et télécommunications	Plaidoyer pour la création d'un bureau de Poste	600.000.00		X		
	Plaidoyer pour l'intégration de la radiodiffusion terrestre	10.000.00		X		
Education	Appui du comité de coordination locale chargée de l'enseignement	30.000.00	X	X	X	
	Conduite un diagnostic sur le préscolaire	10.000.00			X	
	Organisation de 12 sessions de sensibilisation au profit des parents d'élèves sur le préscolaire	60.000.00	X	X	X	
	Création de 12 classes de Préscolaire	3.200.000.00			X	

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations	
Education		128.000.00	X	X	X		
		176.000.00	X	X	X		
		236.800.00	X	X	X		
		192.000.00	X	X	X		
		192.000.00	X	X	X		
		256.000.00	X	X	X		
		160.000.00	X	X	X		
		128.000.00	X	X	X		
		120.000.00	X	X	X		
		Construction de 15 blocs sanitaires	825.000.00	X	X	X	
			10.000.00			X	
			20.000.00		X		
			5000.00		X		
			5000.00		X		
			5000.00		X		
		Approvisionnement des écoles en eau potable	140.000.00	X	X	X	
			140.000.00	X	X	X	
			140.000.00	X	X	X	
			140.000.00	X	X	X	
			140.000.00	X	X	X	
			140.000.00	X	X	X	
			140.000.00	X	X	X	
		Plaidoyer pour le recrutement des agents d'exécution au niveau des écoles	0.000.001	X	X	X	
		Construction des salles multi médias au niveau des écoles	2.560.000.00				
		Création de deux unités scolaires	140.000.00		X		
			140.000.00		X		
		Construction des logements d'administration aux écoles centrales	300.000.00				
		300.000.00					
		300.000.00					
	Construction des logements de fonction aux écoles centrales	4.500.000.00					
	Aménagement de 3 logements aux unités scolaires	300.000.00					

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations
	Acquisition de 3 véhicules de transports scolaires	180.000.00		X		
	Extension de Dar Attalib et Dar Attaliba	800.000.00			X	
	Construction d'un Internat	1.200.000.00			X	
	Aménagement des terrains sportifs	200.000.00			X	
		200.000.00			X	
Alphabétisation	Organisation des cours de lutte contre l'analphabétisme	200.000.00		X	X	
	Organisation des cours de lutte contre l'analphabétisme au niveau des mosquées	400.000.00		X	X	
Formation professionnelle	Construction et équipement d'un Centre de Formation Professionnelle	1.000.000.00			X	
Santé	Clôture et équipement de Dar Al Oumouma	240.000.00	X			
	Recrutement de 3 sages femmes au niveau de Dar Al Oumouma	432.000.00	X	X	X	
	Formation de 52 sages femmes traditionnelles	10.000.00	X	X	X	
	Equipement du Centre de Santé Communal	400.000.00		X		
	Acquisition d'une ambulance équipée (4X4)	400.000.00		X		
	Acquisition d'un véhicule pour le transport funéraire	340.000.00		X		
	Acquisition de 4 ambulances équipées	1.600.000.00			X	
	Plaidoyer pour l'affectation des cadres de santé additionnels au Centre	500.00	X	X	X	
	Achèvement de la construction de la clôture du centre de Santé	70.000.00	X			
	Aménagement de deux logements de fonction	200.000.00		X		
	Création d'un Centre de Croissant Rouge	20.000.00	X			
	Formation de 624 aides soignants pendant 6 ans	60.000.00	X	X	X	

	Projets	Budget total	2011	2012	2013	Observations
Formation des cadres de la commune	Formation de 4 fonctionnaires de la commune « module finances locales »	200.000.00	X	X	X	
	Formation de 14 fonctionnaires « module Informatique »	250.000.00	X	X	X	
	Formation de 10 fonctionnaires « module Etat Civil »	230.000.00	X	X	X	
	Formation de 5 agents « module gestion de l'eau potable »	200.000.00	X	X	X	
	Formation de 4 fonctionnaires « module biens communaux et gestion des conflits »	200.000.00	X	X	X	
	Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien	500.00	X	X	X	
Formation des élus	Organisation de 9 sessions de formation pour 15 élus communaux	200.000.00	X	X	X	



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLAN D'ACTION ANNUEL (2011)

Domaines	Projets	Coût global en dhs	Partenaires et contributions				Financement demandé
			Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	
Agricole	Organisation de 6 sessions de formation au profit de 50 apiculteurs	75.000.00		ORMVAO INRA	Conseil régional		75.000.00
	Création d'une unité frigorifique d'une capacité de 400 tonnes	4.000.000.00					4.000.000.00
Artisanat	Elaboration d'un Plan de formation en faveur des artisans	15.000.00		Chambre d'Artisanat et des Services	Conseil Régional	Conseil Provincial	15.000.00
Eau Potable	Renouveau et renforcement du réseau d'adduction en eau potable	500.000.00		Conseil Provincial	ONEP		100.000.00
Environnement	Plantation de 3000 arbres au bord de la route principale	1.200.000.00		SECEE			1.200.000.00
Animation sportive	Organisation de 12 Tournois sportifs	120.000.00		Délégation de la Jeunesse et des Sports	Associations sportives		120.000.00
	Constitution de 12 équipes sportives	120.000.00					120.000.00
Culturel	Equiperment de la maison des jeunes	300.000.00		Ministère de la Culture	Délégation de la Jeunesse et des Sports		300.000.00
	Plaidoyer pour le recrutement d'un directeur de la Maison des jeunes	500.00					500.00
	Construction et équipement d'une bibliothèque communale	1.200.000.00					1.200.000.00
	Appui des étudiants dans le cadre de leur recherche sur le Patrimoine Local	60.000.00					60.000.00
	Appui à la participation des enfants dans les colonies de vacances nationales	10.000.00					10.000.00
Réhabilitation de la CR	Construction et équipement d'une salle de réunion et 2 bureaux administratifs	800.000.00		Conseil provincial	DGCL		800.000.00

Domaines	Projets	Coût global en dhs	Partenaires et contributions				Financement demandé
			Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	
Electricité	Etude d'électrification	5000.00		ONE			5000.00
	Extension du réseau électrique	200.000.00					200.000.00
	Renforcement et généralisation de l'éclairage public	200.000.00		ONE			200.000.00
Pistes et routes	Aménagement de deux pistes	18.900.000.00		DPE	Groupement Communes Drâa		18.900.000.00
Education	Appui du comité de coordination locale chargée de l'enseignement	30.000.00		Délégation de MEN	Association marocaine de lutte contre l'abandon scolaire	La Promotion Nationale	30.000.00
	Organisation de 12 sessions de sensibilisation au profit des parents d'élèves sur le préscolaire	60.000.00					60.000.00
	Clôtures pour 8 écoles primaires	128.000.00					128.000.00
		176.000.00					176.000.00
		236.800.00					236.800.00
		192.000.00					192.000.00
		192.000.00					192.000.00
		256.000.00					256.000.00
		160.000.00		160.000.00			
	128.000.00		128.000.00				
	120.000.00		120.000.00				
	Construction de 15 blocs sanitaires	825.000.00		Délégation de MEN	Association marocaine de lutte contre l'abandon scolaire	La Promotion Nationale	825.000.00
	Addition des classes aux écoles	140.000.00					140.000.00
		140.000.00					140.000.00
		140.000.00					140.000.00
140.000.00			140.000.00				
			Délégation	Association		140.000.00	

Domaines	Projets	Coût global en dhs	Partenaires et contributions				Financement demandé
			Commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	
		140.000.00		de MEN	marocaine de lutte contre l'abandon scolaire	La Promotion Nationale	140.000.00
		140.000.00					140.000.00
	Plaidoyer pour le recrutement des agents d'exécution au niveau des écoles	-					-
Santé	Clôture et équipement de Dar Al Omouma	240.000.00		Délégation de la Santé	DGCL	Association Dar Al Oumouma INDH	240.000.00
	Recrutement de 3 sages femmes au niveau de Dar Al Oumouma	432.000.00					432.000.00
	Formation de 52 sages femmes traditionnelles	10.000.00					10.000.00
	Plaidoyer pour l'affectation des cadres de santé additionnels au Centre	500.00					500.00
	Achèvement de construction de clôture du centre de Santé	70.000.00					70.000.00
	Création d'un Centre du Croissant Rouge	20.000.00					20.000.00
	Formation d'aides soignants	60.000.00					60.000.00
Formation des cadres de la commune	Formation de 4 fonctionnaires de la commune « module finances locales »	200.000.00		ADS	DGCL	INDH	200.000.00
	Formation de 14 fonctionnaires « module Informatique »	250.000.00					250.000.00
	Formation de 10 fonctionnaires « module Etat Civil »	230.000.00					230.000.00
	Formation de 5 agents « module gestion de l'eau potable »	200.000.00					200.000.00
	Formation de 4 fonctionnaires « module biens communaux et gestion des conflits »	200.000.00					200.000.00
	Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien	500.00					500.00
Formation des élus	Organisation de 9 sessions de formation pour 15 élus communaux	200.000.00					200.000.00



*Your complimentary
use period has ended.
Thank you for using
PDF Complete.*

[Click Here to upgrade to
Unlimited Pages and Expanded Features](#)

PLANIFICATION FINANCIERE

Actions	Coût global en dhs	Participation de la commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Organisation de 6 sessions de formation au profit de 50 apiculteurs	75.000.00		ORMVAO INRA	Conseil régional	ANOC	75.000.00	
Création d'une unité frigorifique d'une capacité de 400 tonnes	4.000.000.00					4.000.000.00	
Elaboration d'un Plan de formation en faveur des artisans	15.000.00		Chambre d'Artisanat et des Services	Conseil Régional	Conseil Provincial	15.000.00	
Renouveau et renforcement du réseau d'adduction en eau potable	500.000.00		Conseil Provincial	DPE		100.000.00	
Plantation de 3000 arbres au bord de la route principale	1.200.000.00		SECEE			1.200.000.00	
Organisation de 12 Tournois sportifs	120.000.00		Délégation de la Jeunesse et des Sports	Associations sportives		120.000.00	
Constitution de 12 équipes sportives	120.000.00					120.000.00	
Equiper la maison des jeunes	300.000.00					300.000.00	
Plaidoyer pour le recrutement d'un directeur de la Maison des jeunes	500.00					500.00	
Construction et équipement d'une bibliothèque communale	1.200.000.00					1.200.000.00	
Appui des étudiants dans le cadre de leur recherche sur le Patrimoine Local	60.000.00		Ministère de la Culture	Délégation de la Jeunesse et des Sports		60.000.00	
Appui à la participation des enfants dans les colonies de vacances nationales	10.000.00					10.000.00	
Construction et équipement d'une salle de réunion et 2 bureaux administratifs	800.000.00		Conseil provincial	DGCL		800.000.00	
Etude d'électrification	5000.00		ONE			5000.00	
Extension du réseau électrique	200.000.00		ONE			200.000.00	

Actions	Coût global en dhs	Participation de la commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Renforcement et généralisation de l'éclairage public	200.000.00					200.000.00	
Appui du comité de coordination locale chargée de l'enseignement	30.000.00		Délégation de MEN	Association marocaine de lutte contre l'abandon scolaire	La Promotion Nationale	30.000.00	
Organisation de 12 sessions de sensibilisation au profit des parents d'élèves sur le préscolaire	60.000.00					60.000.00	
Clôtures pour 8 écoles primaires	128.000.00					128.000.00	
	176.000.00					176.000.00	
	236.800.00					236.800.00	
	192.000.00					192.000.00	
	192.000.00					192.000.00	
	256.000.00					256.000.00	
	160.000.00					160.000.00	
	128.000.00					128.000.00	
120.000.00		120.000.00					
Construction de 15 blocs sanitaires	825.000.00					825.000.00	
Addition des classes aux écoles	140.000.00		Délégation de MEN	Association marocaine de lutte contre l'abandon scolaire	La Promotion Nationale	140.000.00	
	140.000.00					140.000.00	
	140.000.00					140.000.00	
	140.000.00					140.000.00	
	140.000.00					140.000.00	
	140.000.00					140.000.00	
	140.000.00					140.000.00	
Plaidoyer pour le recrutement des agents d'exécution au niveau des écoles	0.000.001					0.000.001	
Clôture et équipement de Dar Al Oumouma	240.000.00		Délégation de la Santé	DGCL Entraide nationale	Association Dar Al Oumouma INDH	240.000.00	
Recrutement de 3 sages femmes au niveau de Dar Al Oumouma	432.000.00					432.000.00	
Formation de 52 sages femmes traditionnelles	10.000.00					10.000.00	
Plaidoyer pour l'affectation des cadres de santé additionnels au Centre	500.00					500.00	

Actions	Coût global en dhs	Participation de la commune	Partenaire 1	Partenaire 2	Partenaire 3	Financement demandé	Observations
Achèvement de la construction de la clôture du centre de Santé	70.000.00					70.000.00	
Création d'un Centre du Croissant Rouge	20.000.00					20.000.00	
Formation 624 aides soignants	60.000.00					60.000.00	
Formation de 4 fonctionnaires de la commune en finance communale	200.000.00		ADS	DGCL	INDH	200.000.00	
Formation de 14 fonctionnaires en Informatique	250.000.00					250.000.00	
Formation de 10 fonctionnaires en Etat Civil	230.000.00					230.000.00	
Formation de 5 agents en la gestion de l'eau potable	200.000.00					200.000.00	
Formation de 4 fonctionnaires dans le domaine des biens communaux et les conflits	200.000.00					200.000.00	
Plaidoyer pour le recrutement d'un technicien	500.00					500.00	
Organisation de 9 sessions de formation pour 15 élus communaux	200.000.00					200.000.00	

CHAPITRE 4. DISPOSITIFS DE MISE EN ŒUVRE

La mise en œuvre du plan consiste en un ensemble d'activités susceptibles de permettre le suivi des actions du plan, de mesurer le degré de participation des acteurs et les effets et impacts de la mise en œuvre sur le développement local.

4.1 PLAN DE COMMUNICATION

Une fois le PCD adopté, la commune est amenée à élaborer un plan de communication, en vue d'une diffusion large de ses objectifs auprès des différents acteurs. Il doit être préparé par le comité de pilotage et l'ÉAC. Mais le rapport de l'ADL doit être, à ce niveau, primordial dans la mobilisation et la sensibilisation des acteurs.

Le bon déroulement de la mise en œuvre du PCD dépend largement d'une bonne circulation de l'information entre les différents acteurs.

Les cibles de la communication territoriale sont nombreuses : Les acteurs partenaires dans la réalisation du PCD, la population locale, les décideurs aux niveaux provincial, régional et central, les investisseurs et les bailleurs de fonds. La communication avec chacune des cibles nécessite une approche et des canaux de communication spécifiques.

Les objectifs de la communication :

1. La communication pérenne est assurée entre les différents acteurs locaux partenaires de la réalisation du PCD ;
2. Le grand public est informé sur les projets réalisés dans le cadre du PCD et leurs impacts ;
3. Les décideurs aux niveaux provincial, régional et national sont informés sur les projets, les résultats attendus du PCD, les ressources mobilisés et besoins en matière de financement et d'accompagnement ;
4. Les investisseurs sont informés sur les potentiels de la commune, ses projets de développement et l'intérêt de l'investissement dans le territoire de la commune.
5. Les bailleurs de fonds sont informés sur les projets de développement de la commune et leurs résultats et sollicités pour la participation au développement de la commune

		Objectif	Action	Support
(services extérieur, société civile, le privé...)	l'avancement de la réalisation et des effets	l'implication des partenaires et leur engagement	Actualisation des tableaux de bords Tenue de réunions de suivi Diffusion des Bilans de étapes Diffusion du Bilan annuel	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site web . ▪ Courrier électroniques ▪ Documents écrits et/ou électroniques ▪ Document imprimé/ Brochure
Population de la commune	Communication de proximité	Assurer l'implication permanente de la population	Journées d'information . souks et moussems	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tableaux (stand) ▪ Exposés /débat
Décideurs	Plaidoyer	1- Susciter l'intérêt aux axes stratégiques de développement 2- Mobiliser des fonds supplémentaires 3- assurer l'accompagnement	Présentation dans les réunions dédiées à la planification du développement au niveau national et régional Courrier adressé aux décideurs	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Document de présentation ▪ Brochure / plaquette du PCD ▪ Lettre ▪ Présentation du projet ▪ Plaquette du PCD
Investisseurs	Marketing territorial	Intéresser à investir dans la commune par la présentation des avantages de l'investissement dans la commune (ressources, infrastructures, avantages fonciers et fiscaux, marché)	Publication sur site web Publication d'une page publicitaire sur un journal Organisation de journée d'information et visite en marge des manifestations culturelles et économiques réalisées dans la province	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Site de la province et du CRI ▪ Journaux lu par les décideurs ▪ Tableaux ▪ Plaquettes PCD ▪ Dépliants présentant les avantages ▪ Reportages sur la commune et les réalisations dans le cadre du PCD
Bailleurs de fonds	Communication institutionnelle	Convaincre pour assurer les financements recherchés	Présentation de la commune et du PCD Demande de financement Organisation de visite	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Lettre + documents de présentation du PCD ▪ Dossier de financement ▪ Visite de projets + Supports de présentation + contacts avec la population concernée

de bonnes capacités de présentation, de découpe, de liaisons croisées et de liens hypertextes pour mener à bien un plan de communication.

4.2 MOBILISATION DES FONDS ET RECHERCHE DES FONDS:

Les ressources propres de la commune étant souvent insuffisantes, une stratégie de collecte des fonds manquants doit être mise en place, pour palier à cette carence budgétaire. L'objectif est de canaliser les ressources latentes qui peuvent être mobilisées pour assurer le financement des projets inscrits dans le PCD. Par la suite, les communes seront amenées à :

- Identifier les ressources mobilisables dans la commune ;
- Prévoir des emprunts auprès du FEC pour financer certains projets ;
- Etablir des contrats ou des conventions pour la réalisation de certains projets dans le cadre de la coopération décentralisée ;
- Soumettre certains projets au financement dans le cadre des programmes verticaux du ministère de l'intérieur ou autres ;
- Solliciter l'investissement privé.
- Intéresser les programmes de développements
- Mobiliser plus de ressources dans le cadre des programmes (Lutte contre la désertification, Maroc vert, Tourisme des oasis. Agence de développement des Oasis et l'arganier)

Les résultats attendus de cette étape :

- Contrats et/ou conventions signées dans le cadre de la coopération décentralisée,
- Emprunts effectués auprès du FEC ;
- Développement de projets intercommunaux ;
- Développement de projets de marketing territorial ;
- Elaboration de projets de plaidoyer.

4.3 SUIVI ET EVALUATION

Pour assurer la réussite du plan ainsi élaboré, il faut un suivi et une évaluation périodique, c'est-à-dire assurer une gestion saine et claire de la mise en œuvre du plan, en préparant un rapport d'exécution périodique du plan comprenant les activités prévues, les réalisations, les difficultés rencontrées et les solutions proposées.

4.3.1 Le suivi

Le suivi consiste à collecter, analyser, comparer et communiquer l'information sur l'état d'avancement d'un projet. Elle cherche à mesurer l'efficacité interne des interventions en l'occurrence du PCD. Les objectifs assignés à cette étape :

- Assurer les réajustements des ressources et des activités en fonction des problèmes relevés.

Les activités qui peuvent assurer un bon suivi sont :

- Désignation d'une cellule de suivi et d'évaluation ;
- Elaboration d'un sous système d'information qui permet la collecte de données pertinentes et observables;
- Détermination des périodicités de mesure et de collecte d'information ;
- Invitation des partenaires à fournir des rapports périodiques sur les réalisations prévus dans le PCD ;
- La mise en place d'un système de rétro information assurant un feedback périodique.
- Les résultats attendus sont :
- Un système d'information et de rétro information opérationnel est établi par les communes.
- Les progrès réalisés vers la atteinte des résultats visés sont dégagés et connus par tous les partenaires ;

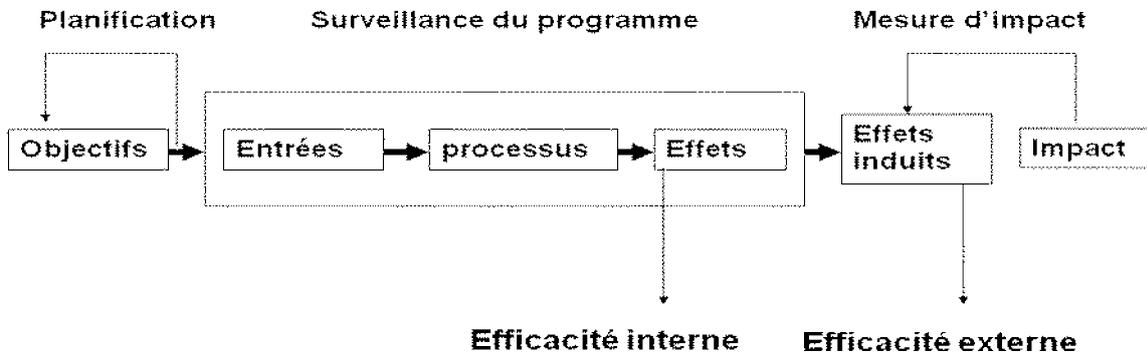
4.3.2 L'évaluation

L'évaluation est un processus qui consiste à porter des jugements objectifs sur des éléments ou des événements par rapport à un référentiel en vue de clarifier la prise de décision.

De ce fait, l'évaluation apparaît comme un suivi à portée plus large. Elle met l'accent sur les mesures d'impact et d'efficacité externe du PCD, et cherche à mesurer les retombées des projets réalisés dans le cadre du PCD sur la population.

Enfin, une évaluation permet de tirer des enseignements des projets qui ont été couronnés de succès, comme de ceux qui ont moins bien réussi. Elle constitue, par conséquent, un outil de gestion par excellence. Il faut savoir que l'évaluation est une opération coûteuse qui doit être menée par les collectivités locales à la fin du PCD et avec l'appui des experts.

Processus de l'évaluation



4.4 ORGANISATION POUR LA MISE EN ŒUVRE DU PCD

La mise en œuvre du PCD doit reposer sur une organisation efficace à l'interne (**conseil et structures communales**) comme à l'externe (**acteurs locaux et institutionnels**) permettant de traduire en actes concrets les projets proposés. Dans cette organisation, le conseil communal doit certes jouer le rôle de l'acteur principal de la mise en œuvre du PCD, mais pour assurer sa mission de pilotage il doit appuyer sur un certain nombre de structures et d'instances. La réalisation et le suivi évaluation du PCD engagent un nombre importants d'acteurs dont les interventions sont appelées à être coordonnées par la commune.

On distingue 3 structures pour la mise en œuvre du PCD :

4.4.1 La structure de pilotage

Elle sera constituée par **le conseil communal**. Cependant, le pilotage de la mise en œuvre du PCD nécessite des aptitudes techniques et une impulsion fédératrice, d'où le besoin de création d'une **instance consultative** qui accompagne le conseil communal dans sa mission de pilotage (sans porter atteinte à ses pouvoirs décisionnels). Considérant les dispositions de la charte communale (**articles 14- 35 et 36**) le président du conseil communal constitue la commission consultative pour l'équité parmi les personnes ressources appartenant aux services extérieurs, organisations de la société civile et autres compétences locales. La commission organise ses réunions sur demande du président du conseil et sous sa présidence, elle étudie les rapports de suivi et propose les dispositions à prendre au conseil communal. Ce dernier décide par la suite les actions à entreprendre.

Ainsi le conseil communal (après concertation avec la commission consultative) assure les fonctions suivantes :

- Mobilise les ressources ;
- Supervise la réalisation du PCD ;
- Décide les actions correctives de convergence proposées dans le cadre du suivi ;
- Provoque l'évaluation à mi-parcours.

Le conseil communal est aussi appuyé par le **comité provincial de pilotage du développement territorial** présidé par le gouverneur, qui :

- Assure la cohérence des PCD des différentes communes ;
- Veille à la convergence des différents programmes sectoriels vers les objectifs des PCD ;
- Appuie la constitution des groupements intercommunaux ;
- Appuie la recherche de ressources complémentaires ;
- Assure l'accompagnement technique pour les conseils et structures communales.

4.4.2 La structure opérationnelle

La structure communale gérée par le secrétaire général de la commune, sous la supervision du président de conseil communal est l'instance responsable de la gestion de la réalisation et du suivi . évaluation du PCD. Elle se charge de :

- Coordonner la planification annuelle et la consolidation du plan opérationnel annuel ;
- Coordonner la réalisation des projets du PCD ;
- Assurer la réalisation des activités des projets du PCD ;
- Assurer le flux de l'information entre les différents acteurs ;
- Gestion du système d'information communal ;
- Actualisation des tableaux de bords ;
- Consolidation des rapports de suivi (qui émanent des équipes de travail) ;
- Préparation des réunions de la commission consultative et le conseil communal ;
- Elaborer les dossiers de partenariat, de levée de fonds et du plaidoyer.

Afin d'assurer sa mission de animation territoriale, la structure opérationnelle s'appuie sur l'équipe de animation constituée essentiellement de membres de associations de proximité et autres instances de la société civile locale. Cette équipe, qui est rattachée à la commune et supervisée par le secrétaire général, se chargera de :

- Informer la population sur le avancement de la réalisation du PCD ;
- Garantir l'adhésion de la population ;

4.4.3 Les groupes de travail

Le PCD est constitué d'un certain nombre de projets, chaque projet est composé de plusieurs activités qui nécessitent l'intervention de plusieurs acteurs. Les ressources humaines affectées à la réalisation des activités du projet par les différents intervenants constituent l'équipe du projet qui s'organise sous la direction d'un chef projet. Ce dernier est le coordonnateur du projet et l'interlocuteur principal de l'équipe opérationnelle. (Il peut être un fonctionnaire d'un service extérieur, un employé de la commune ou un membre d'une organisation de la société civile, ceci dépend de la nature du projet).

Les groupes de travail s'occupent des activités suivantes :

- Analyser les besoins de la réalisation et proposer des ajustements ;
- Assurer l'activité de gestion des projets ;
- Produire les données du suivi ;
- Concevoir les solutions et les ajustements.

4.4.4 La coordination de la mise en œuvre

Elle est assurée par le président de la commune qui représente le pouvoir exécutif de la commune qui s'appuie sur le secrétaire général de la commune et l'équipe de la structure communale (**Article 54 de la charte**). Le président assure par le biais de la structure communale :

- La mise en œuvre quotidienne des projets ;
- La circulation de l'information entre les différents acteurs;
- L'organisation des réunions de coordination.