



ديباجة

يعتبر إنجاز المخطط الجماعي للتنمية عملا نوعيا يمكن من الانتقال بتدبير الشأن المحلي إلى مرحلة جديدة، عنوانها الأبرز اعتماد التخطيط. وتسمح هذه الاستراتيجية الجديدة بتشخيص وضعية الجماعة، واكتشاف مؤهلاتها، وفتحها على مستقبل واعد لاستثمار مختلف الفرص المتاحة بمجالها الترابي.

وإذا كانت هذه هي مزية التخطيط بشكل عام، والتي سيكون عائدها شاملا لجميع الجماعات بالتراب الوطني، فإن خصوصية صياغة هذا المخطط الجماعي تكمن في كونه يتم ضمن مجموعة تضم 66 جماعة محلية تنتمي إلى الدوائر الخمس التابعة لإقليم تارودانت. وهذه القيمة المضافة تفتح أفقا جديدا بالإقليم للعمل في إطار من التعاون والتشارك والتبادل بين الجماعات نفسها، وترسخ أسلوبا للتنمية والتطوير قائم على توظيف الإمكانيات الذاتية لخدمة المصالح المشتركة، بالإضافة إلى استثمار العلاقات الممكنة مع مختلف الجهات التي ينص الميثاق على ضرورة انخراطها الفاعل في إنجاز المخطط.

فهرس المحتويات

الصفحة	الموضوع
2	ديباجة
3	فهرس المحتويات
4	تقديم
6	الفصل الأول : المنهجية و طرق الانجاز
6	1. ما معنى أن تتبنى الجماعة التخطيط الاستراتيجي؟
6	2. المخطط جزء من استراتيجية شاملة
7	3. الأهداف المنتظرة
7	4. منهجية إعداد المخطط، ومراحل الإنجاز
12	الفصل الثاني : العناصر الأساسية للتشخيص المجالي التشاركي
12	1. تقديم الجماعة
13	2. بطاقة تعريف الجماعة
14	3. العناصر الأساسية للتشخيص المجالي التشاركي
27	4. شجرة تحليل المشاكل
28	5. خلاصة وتركيب
29	الفصل الثالث : التخطيط الاستراتيجي التشاركي
29	1. الرؤية الإستراتيجية للجماعة
29	2. المحاور الاستراتيجية
30	3. مصفوفة الإطار المنطقي 2011 - 2016
36	4. مخطط العمل الشمولي 2011 - 2016
42	5. خطة عمل ثلاث سنوات 2011 - 2013
47	6. خطة العمل لسنة 2011
49	7. مصفوفة التخطيط المالي
53	8. برنامج العمل
57	الفصل الرابع : اجراء المخطط الجماعي للتنمية
57	1. تقديم
57	2. التنظيم الداخلي للجماعة
57	3. برنامج التكوين
58	4. المرافعة وتعبئة الموارد
58	5. التواصل
58	6. النظام المعلوماتي الجماعي
58	7. التتبع والتقييم
59	الببليوغرافيا

تقديم

يعد هذا التقرير مخططا لتنمية جماعة تيوت وهو نتيجة تشخيص ترابي تشاركي قائم على مجهود جماعي يستهدف الإحاطة بالوضعية الراهنة للجماعة عبر إشراك مختلف المعنيين، والعمل معهم على تحليل هذه الوضعية واستقصاء مختلف المشاكل المحيطة بشؤون التنمية قصد اقتراح حلول مناسبة تمكن الجماعة من الانفتاح على المستقبل برؤية جديدة ساهم الجميع في بلورة خطوطها العامة. وهو أمر يسهل انخراطهم الكامل والفعلي في تنفيذ مقررات هذه الوثيقة المكتوبة، بما يمكن من بلوغ الأهداف المسطرة لفك العزلة عن الساكنة وتحسين ظروف عيشها.

ومن أجل إنجاز هذا المخطط وفق المعايير التي رسم الميثاق الجماعي معالمها البارزة، استفادت الجماعة من المواكبة والمتابعة الميدانية للمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير عبر فريق من الخبراء والباحثين الميدانيين، بدعم من اللجنة الإقليمية المعنية بمقتضى قرار عاملي بتاريخ 29 أكتوبر 2010، والتي عهد إليها مواكبة وتتبع إعداد المخططات الجماعية للتنمية. ولأن تركيبة اللجنة تضم مختلف الفاعلين بالإقليم من سلطات محلية ومختلف المصالح الخارجية، فقد شكل ذلك دعما أساسيا لاستكمال الشراكة الضرورية لإنجاز هذا المخطط.

كما تم في مرحلة أولى العمل على تقوية قدرات الفاعلين المحليين لتمكين الجماعة من الاستفادة من مؤهلاتها الذاتية، عبر سلسلة من التكوينات تمكنها من المساهمة بدورها في بناء الرؤية التنموية الشاملة ومواكبة حصيلة العمل التشاركي المنجز بمجالها الترابي.

إن توافق الإرادات حول هذا المخطط ضمانه لتحويله إلى واقع جديد يسمح للجماعة بأداء مهامها في ظل شروط إيجابية وفي انسجام كامل مع متطلبات العهد الجديد القائم على تفعيل الديمقراطية المحلية واعتماد اللامركزية الإدارية. تجد جماعة تيوت نفسها ملزمة من خلال هذا المخطط بأن تحقق الانسجام المطلوب مع مقتضيات التخطيط المنصوص عليها في الميثاق الجماعي، بصفتها المسؤول الأول عن تدبير الشأن المحلي. وذلك من خلال مجلس جماعي واع بدوره المنوط به ضمن تراتبية الأدوار بالمنظومة المؤسساتية ببلادنا. فهذا المخطط يوفر أرضية مشتركة لتنسيق مختلف التدخلات، وتوفير القدر الضروري من الرؤيا الواضحة للتنسيق بصدد مختلف المشاريع المزمع إنجازها بتراب الجماعة، مما يجعلنا اليوم نوفر الأداة الأساسية لتحقيق الالتقائية والتدبير المعقلن، وتجنب الهدر والعشوائية.

ولقد تمكنا عبر تشخيص ميداني فاعل وتواصل بناء مع مختلف الفاعلين سواء المحليين أو الإقليميين أو الجهويين، من إنجاز مخطط مكننا من تحديد الهوية السوسيواقتصادية للجماعة في علاقة مباشرة مع المؤهلات والعوائق المجالية. ومن خلال جرد مواردنا الذاتية وعرضها على بنك المشاريع المستهدف، مع استقصاء شامل لمعرفة حدود التدخلات الممكنة من قبل فاعلين آخرين وفي أفق التنسيق الأمثل للانتقال بالجماعة إلى مستوى تنموي يساهم الجميع في تحقيقه لفائدة ساكنة عانت طويلا من ظروف الهشاشة والفقر والعزلة؛ وفي ظل موجات من التدبير كانت تفتقد هذا التناغم المرجو لوضع برنامج تنموي مؤسس على قواعد التدبير الأولوي، والوعي بمخزون الفرص الممكنة والقادرة على تمكين الجماعة من استثمار مؤهلاتها وتجاوز معوقاتهما.

إن ترتيب المخطط على قاعدة الأولويات، يجعل الإنجاز متجاوبا مع حاجيات الساكنة وهمومها على المدى القصير والمتوسط، كما أنه يمنح مختلف الشركاء الاجتماعيين والاقتصاديين والفاعلين والمعنيين وضوحا ضروريا في الرؤيا تسهل التدخل وتيسر انسجامية المشاريع والتقائيتها.

وإن الجماعة وهي تنجز هذا المخطط تجد نفسها على أتم وعي بالتحويلات الكبرى التي تشهدها بلادنا، بل بالتحويلات الإقليمية والدولية التي باتت تفرض أنظمة جديدة لتحديث الإدارة، واعتماد التدبير المعقلن والحكمة الرشيدة، حيث لم يعد بإمكان أي مؤسسة أن تضمن سيرورة تنموية فاعلة ومسنودة بالشراكات الضرورية، دون أن تتوفر على ذلك القدر من متطلبات التدبير الحديث.

ولذلك كانت مستلزمات الميثاق الجماعي وكما تنص على ذلك المادة 36 حافزا كبيرا لتحديد الأعمال التنموية التي ستنجز خلال ست سنوات بتراب الجماعة مع اعتماد تنمية مستدامة حاولنا إدماج مرتكزاتها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، على أساس تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع الاجتماعي.

الفصل الأول: المنهجية وطرق الإنجاز

1. ما معنى أن تتبنى الجماعة التخطيط الاستراتيجي؟

يعتبر اعتماد التخطيط أسلوبا لتدبير الشأن المحلي وعنوانا لتحديث إحدى أبرز المؤسسات العمومية، وأهم حلقة ضمن مشروع كبير لدعم استراتيجية الدولة في ترسيخ الهوية ودعم اللامركزية. وهذا يجعل الجماعة في مواجهة مباشرة مع متطلبات واقعها التنموي باعتبارها فاعلا مؤسساتيا يتوفر على الاستقلال الإداري والمالي .

فهذا المخطط سيمكن الجماعة من العمل على تلافي سلبات التدبير الارتجالي، ويدخلها في عهد جديد من التدبير الحديث والعقلاني، من خلال اعتماد أساليب:

- **التنظيم:** تحديد مجالات التدخل وفق لوائح واضحة تشمل مختلف المجالات، مع برمجة جيدة على قاعدة الأولويات ؛
- **الضبط:** تحديد رزنامة المشاريع في جداول زمنية منظمة وفق ترتيب يضع في الحسبان إمكانية الجماعة وحدود مواردها الذاتية، و الاعتمادات التي تمثل تدخل الشركاء؛
- **الالتزام:** توافق الإيرادات حول المخطط يجعل منه وثيقة عملية تستدعي استنهاض جميع القدرات لتحويله إلى واقع ملموس تجد الساكنة أثره في تحسن مستواها المعيشي؛
- **التقويم والمتابعة:** كما يمتاز المخطط بطبيعته الانفتاحية وقابليته للتقويم وفق آلية للمتابعة تنشد الارتقاء المستمر عبر المشاريع المبرمجة وجودة إنجازها؛
- **الشفافية:** يسمح المخطط بصفته وثيقة تشاركية باستحضار التتبع الجماعي للإنجاز بما يضمن خروجه إلى أرض الواقع في ظل الشفافية والوضوح الكاملين.

2. المخطط جزء من استراتيجية شاملة

يعتبر هذا المخطط حلقة تتكامل مع باقي البرامج القطاعية المعدة من قبل مختلف المصالح الخارجية، وعليه فهو ترجمة لمجموع المشاريع التي سيتم إنجازها بواسطة الموارد الذاتية للجماعة والأخرى التي ستنفذها السياسات القطاعية على تراب الجماعة، وذلك ضمن آلية تنشد التكامل والتواصل البناء لإخراج وثيقة شاملة تظهر عليها جميع المشاريع المزمع إنجازها خلال ست سنوات.

كما أن مشروع المخطط يجعل تدخل المصالح الخارجية شرطا أساسيا لإنجاح المسلسل التنموي بالجماعة بصفقتها شريكا ضروريا لإمدادها بمختلف المعطيات والمعلومات المتعلقة بالتراب، وتقديم كل أنواع الدعم والاستشارة والمساهمة في عمليات التخطيط وإنتاج وثائق التوجيه التي هي من مسؤولية الدولة.

وكل ذلك في إطار إستراتيجية تكاملية تهدف إلى دعم عمل الدولة في تقوية اللامركزية وتمكين الجماعة من الاضطلاع بدورها الحيوي في السهر على الشأن المحلي وجودة تدبيره، لمحاربة الفقر وتسهيل الولوج إلى مختلف الخدمات، وتأهيل البنيات التحتية، مما يسمح بإخراج الجماعة من واقع العزلة والتهميش؛ وبدعم التخطيط الاستراتيجي التشاركي للجماعات المحلية و العمل على تقوية قدرات الفاعلين المحليين بهدف المساهمة الفعالة في التنمية المحلية.

لأجل ذلك ارتأت جماعة تيويت الانخراط في المشروع الشمولي الذي يهدف إلى تقوية قدرات 66 جماعة تابعة لإقليم تارودانت، بشراكة مع المديرية العامة للجماعات المحلية، وعمالة تارودانت، والمجلس الإقليمي لتارودانت....

بدعم ومواكبة من المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير التابعة لجامعة ابن زهر بأكادير. ولعل أبرز الأهداف المتوخاة من هذا المشروع الشمولي وضع برنامج "إعداد المخطط الجماعي لفائدة 66 جماعة"، وذلك بهدف تحديد الدور المؤسسي للجماعة في مسلسل التنمية المجالية، وضمان التنسيق الجيد، والالتقائية والانسجام بين الأنشطة والبرامج التنموية لمختلف الفاعلين المحليين في الميدان.

لقد تم إعداد هذا المخطط الجماعي للتنمية، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لجماعة تيوت وبدعم من طرف المصالح الخارجية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية، انطلاقاً من عمليات التشخيص الترابي التشاركي مروراً بورشات إرجاع النتائج ومناقشتها والتوافق بشأنها، وصولاً إلى التخطيط الاستراتيجي بغية التوافق حول المحاور الإستراتيجية للمجال.

وكانت حصيلة هذا العمل إخراج مخطط تنموي واضح المعالم والأهداف، يمكن جماعة تيوت من أن تقدم تشخيصاً واقعياً للمجال، وأن تستشرف مستقبل الجماعة عبر دمج بنيوي لمختلف المشاريع. مما يجعل تراب الجماعة مجالاً لاستقبال مختلف المنجزات سواء التي تنفذها مصالح الدولة أو عبر مختلف الشراكات (الجمعيات والتعاونيات، المنظمات غير الحكومية، القطاع الخاص...) أو بالموارد الذاتية للجماعة، في انسجام كامل وتواصل فاعل وبناء.

3. الأهداف المنتظرة

تتمثل الأهداف المنتظرة من المخطط الجماعي للتنمية في :

- ✓ تحديد الأهداف التنموية للجماعة على المدى (القريب و المتوسط والبعيد) في تجاوب كامل مع انتظارات الساكنة المحلية، مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد الذاتية للجماعة وإمكانيات إمدادها الخارجي.
- ✓ تشخيص الفرص المتاحة قصد الاستثمار فيها وتحويلها إلى مشاريع توفر موارد إضافية وتدعم الحياة الاقتصادية والاجتماعية.
- ✓ توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.
- ✓ بناء و برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، بحسب الإمكانيات المادية للجماعة واحتمالات التمويل الخارجية الممكنة.
- ✓ تمكين الجماعة من توفير بنك من المشاريع ذات المصادقية المؤسسية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.

4. منهجية إعداد المخطط، ومراحل الإنجاز

تم إنجاز هذا المخطط وفق منهجية تشاركية مع الفاعلين المحليين، من أجل الوصول إلى برنامج عمل يحدد مختلف المشاريع التي من شأنها أن تلبي حاجات الساكنة وتحقق أهدافها الأساسية وانتظاراتها المنشودة في تنمية مستدامة. واعتمدت لتنفيذ ذلك مجموعة من الآليات تؤكد مشاركة الجميع وانخراطهم، من بينها: آليات التشخيص الترابي التشاركي التي أنجزت بواسطة استمارات جرت تعبئتها ميدانياً وفي احتكاك مباشر مع الساكنة وغطت مختلف فئاتها وأنواعها. كما تمت تعبئة استمارات خاصة لإعادة تشخيص واقع الجماعة ضمن جداول واضحة، والوقوف على هياكلها وبنياتها وأنظمة اشتغالها قصد تحقيق تشخيص مؤسسي فعال.

وبخصوص المونوغرافيا والتشخيص المجالي، فقد كان ضروريا اللجوء إلى المصالح الخارجية المختصة لتجميع مختلف المعطيات التي تهتم الجماعة؛ كما أنجزت مقابلات تواصلية مع مجموعة من المسؤولين في محاولة لاستخراج

الحلول الموضوعية الدقيقة الخاصة بالجماعة.

لقد تطلب إنجاز هذه العمليات مرور المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت بالمراحل الآتية:

- الإعداد و الانطلاق
- التشخيص الترابي التشاركي
- التخطيط والانسجام
- تقوية قدرات الفاعلين المحليين
- تحرير وثيقة المخطط الجماعي للتنمية، التخطيط الاستراتيجي
- الأجرة

1.4 مرحلة الإعداد و الانطلاق

تكتسي هذه المرحلة أهمية أساسية بالنسبة لمختلف الفاعلين المعنيين حيث يتم تحسيسهم ودفعهم إلى الانخراط الكامل في إنجاز هذه العملية، باعتبارها ورشا وطنيا هاما لإحداث النقلة المطلوبة والتحول المنشود، وقد تمت هذه العملية على مستويين:

أولاً، على المستوى الإقليمي

حيث أنجزت العملية التحسيسية التواصلية في مناسبتين:

- **إعطاء الانطلاقة:** وكانت بحضور جمع كبير ضم بالإضافة إلى الرئاسة الفعلية للسيد العامل، والسيد رئيس المجلس الإقليمي والسيد الكاتب العام للعمالة، ورؤساء الجماعات المعنية، ورجال السلطة، ومسؤولي وممثلي المصالح الخارجية، ومسؤولي الأقسام والمصالح بالعمالة، والسيد نائب رئيس جامعة ابن زهر، والسيد مدير المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير والوفد المرافق له. ونشيد هنا بالطابع المميز لهذه العملية بإقليم تارودانت حيث تنجز الجماعة مخططها بمعونة 65 جماعة أخرى، وذلك في إطار عملية كبرى لإنجاز 66 مخطط جماعي للتنمية بمواكبة من المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير،

وقد جاء هذا الاجتماع تبعاً للتوقيع على اتفاقية الشراكة التي تهدف إلى دعم المجالس الجماعية لبلورة المخططات الجماعية للتنمية حسب المنهجية المسطرة في دليل إعداد المخططات الجماعية للتنمية، وذلك عبر:

- تقوية قدرات الجماعات والفعاليات المحلية؛
 - تقديم الدعم والمواكبة الضرورية لصياغة المخططات وتعبئة التمويل من أجل تنفيذها؛
 - تمويل عملية وضع منظومة المعلومات الجماعية رهن إشارة الجماعات وتكوينها في هذا المجال .
- وفي أثناء ذلك تم تقديم عرض مفصل من طرف المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير حول مشروع التنمية المحلية والخطوات والإجراءات التي سيتم اتباعها لبلورة إعداد 66 مخطط تنموي.

- **التحسيس والتواصل:** حيث شاركت الجماعة في ورش تواصلية تحسيسية كبيرة قدمت خلاله المدرسة الوطنية نظرة شمولية حول المخطط الجماعي للتنمية، ومنهجية العمل، والمراحل الضرورية لإنجاح المخطط.

- ومن أجل ضمان تتبع أمثل لسيرورة إنجاز المخطط توجت هذه المرحلة بتشكيل اللجان الآتية:
- اللجنة الإقليمية التي أنشئت بمقتضى قرار عاملي رقم 03 / ق ج م بتاريخ 29 أكتوبر 2010، عهد لها بمواكبة وتتبع إعداد المخططات الجماعية على صعيد إقليم تارودانت.
 - فريق الريادة على مستوى الجماعة: الذي تم تشكيله قصد القيام بمهام التنشيط المحلية الضرورية وتتبع إعداد المخطط على مستوى الجماعة.

➤ ثانيا، على المستوى الجماعي

حيث أعطيت الانطلاقة الفعلية من طرف السيد رئيس الجماعة، وأعيد التذكير بأهمية المخطط بالنسبة لمستقبل الجماعة، وذلك لضمان انخراط مختلف المسؤولين المحليين ومشاركتهم الإيجابية في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي. وعرفت هذه العملية حضور مجموعة من الفاعلين من منتخبين، وسلطات محلية، وأطر جماعية، ومصالح خارجية، وجمعيات وهيئات مدنية، وساكنة و فاعلين اقتصاديين.

2.4 مرحلة التشخيص الترابي التشاركي

- من أجل فهم شامل وموضوعي لمجال جماعة تيوت وكذا الأنشطة المزاولة بها تم جرد الحالة الراهنة بناءً على:
- استقراء الوثائق والدراسات المتوفرة التي تهم مجال الجماعة.
 - التشخيص التشاركي الميداني: انسجاما مع توجيهات دليل إعداد المخطط الجماعي للتنمية، عملت الجماعة على إشراك الساكنة بمختلف فئاتها من خلال نهج مقارنة تشاركية منفتحة على الساكنة والساكنة المنظمة في جمعيات اجتماعية ومهنية واقتصادية لتقديم رأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة:
 - ولتحقيق هذه الغاية تم تنفيذ البرنامج الخاص بالزيارات الميدانية، والذي تم فيه:
 - ✓ معاينة الوضعية المجالية لتراب الجماعة من طرف الخبراء والفرق الميدانية؛
 - ✓ تعبئة الاستمارات الخاصة بالتشخيص الترابي التشاركي مع الساكنة والساكنة المهيكلة؛
 - ✓ تعبئة الاستمارات الخاصة بالنوع (الطفل، المرأة، ذوي الاحتياجات الخاصة).
- وذلك بمشاركة فعلية من طرف فرق الريادة.

- تشخيص تشاركي لمختلف مكونات المجال خاصة: الموارد الطبيعية، التشخيص الديمغرافي، تشخيص البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الأساسية، التشخيص الاقتصادي والتشخيص المؤسسي.
- إدخال المعطيات ومعالجتها وتصنيفها على قاعدة الأولويات، وتحديد المحاور الاستراتيجية، وإعادة صياغة معطيات التشخيص التشاركي وفق المشاكل والحلول، والفرص والتحديات.
- التحليل الاستراتيجي للبنيات والخصائص المجالية على جميع الجوانب من خلال تحليلات موضوعاتية رئيسية (التحليل الديمغرافي، الخدمات الاجتماعية الأساسية، الاقتصاد والمؤسسات) وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال المجال، هويته، توجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية، الرهانات واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.

3.4 مرحلة التخطيط والانسجام

شكلت هذه المرحلة مناسبة لمناقشة وتقويم نتائج التشخيص المجالي التشاركي والمصادقة عليها من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في المحاور الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية من خلال :

- إعادة استعراض النتائج وتصويبها وتثبيتها والتوافق حولها، باعتبارها نتائج نهائية لمشروع التنمية المحلية بالجماعة؛
- تقديم ملخص تركيبي لتقرير التشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين؛
- مناقشة الفرضيات والإشكاليات التنموية والمحاور الإستراتيجية المقترحة؛
- صياغة المقترحات و المحاور الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص؛

4.4 مرحلة تقوية قدرات الفاعلين المحليين

تتوخى هذه المرحلة وضع برنامج من التكوينات العملية لتقوية قدرات الفاعلين المحليين، وقد استفادت الجماعة حتى الآن من تكوينات تسعى إلى خلق كفاءات محلية مؤهلة قادرة على التجاوب مع متطلبات المرحلة. وكان فريق الريادة هو أول المستفيدين من التكوين في دورتين:

- **أولاً:** دورة تكوينية بالكلية متعددة الاختصاصات بتارودانت، أيام الثلاثاء والأربعاء والخميس 04-03-02 نونبر 2010، لفائدة مائتي مستفيد تابعين للجماعات المعنية في إطار الدوائر الخمس للإقليم، حول المخطط وأهدافه والدور المنوط بفريق الريادة لإنجاز التشخيصات المجالية التشاركية وإنجاح مسلسل التخطيط الاستراتيجي على مستوى كل جماعة؛ وكذا ورشات حول المقاربة التشاركية ومقاربة النوع؛ وتم تقديم أدوات ومنهجية إعداد المخطط مع استمارات (خاصة بالساكنة، بالطفل، بالجمعيات، بالجمعيات المهنية والتي تستعين بالنوع).

- **ثانياً:** دورة تكوينية حول التخطيط الاستراتيجي بالكلية متعددة الاختصاصات بتارودانت على فترتين: أيام السبت 11 يونيو 2011 والسبت 18 يونيو 2011. ودار التكوين حول المحاور الآتية:

(السياق العام، المخطط الجماعي للتنمية، مراحل وأدوات التخطيط الاستراتيجي التشاركي، الإطار المنطقي، البرمجة والانسجام، ورشات تطبيقية).

5.4 مرحلة تحرير وثيقة المخطط الجماعي للتنمية، التخطيط الاستراتيجي

بعد استكمال العمل داخل مختلف الورشات تم إنجاز التشاور والتفاعل المطلوبين مع الفاعلين المحليين، ومع المصالح الخارجية على المستوى المحلي والإقليمي والجهوي؛ بدأ تحرير وثيقة المخطط الجماعي بصفتها وثيقة تجسد برنامج عمل هو حصيلة كل التشخيصات والمشاورات واللقاءات المشار إليها، والتي تحقق الانتقال من التشخيص المجالي إلى التشخيص الاستراتيجي.

يفترض العمل المنهجي لإعداد المخطط الجماعي، القيام بعملية أولية لمعرفة مختلف المشاريع التي تم الوقوف عليها من خلال وثائق الجماعة نفسها أو وثائق المصالح الخارجية والتي تظهر لائحة المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية أو تلك التي يجري إنجازها فعلياً، وذلك قصد إدماجها مع المشاريع التي تعتمزم الجماعة إنجازها؛

ويشكل مجموع تلك المشاريع وحدة موضوعية للمخطط . وقد تم توزيع المشاريع على محاور استراتيجية تعكس مختلف

الحاجيات مع تحديد التمويلات المتحققة وإمكانيات التمويل المحتملة، كما تم تفريغها في إطار منطقي يبرز الأهداف والنتائج المنتظرة ومؤشرات قياس النتائج. ثم تمت صياغتها بعد ذلك في مخطط العمل السداسي، ومخطط العمل الثلاثي، ومخطط العمل السنوي، ثم التخطيط المالي.

6.4 مرحلة الأجراء

من أجل أجراء فعالة تسمح بتعريف المشاريع الواردة في المصفوفات، سيتم تفريغها في بطائق تقنية توضح مختلف البيانات المتعلقة بالمشروع في جدولين:

– **جدول أول يتضمن المعلومات الأساسية للمشروع:** (اسم المشروع، القطاع، الجماعة، مكان المشروع، المدة الزمنية للمشروع، تكلفة المشروع، الشركاء، مساهمة الشركاء).

– **جدول ثان يتضمن وصفا موجزا للمشروع:** (إطار المشروع، أهداف المشروع، المستفيدون من المشروع، النتائج المنتظرة، الأنشطة، البرنامج الزمني للمشروع).

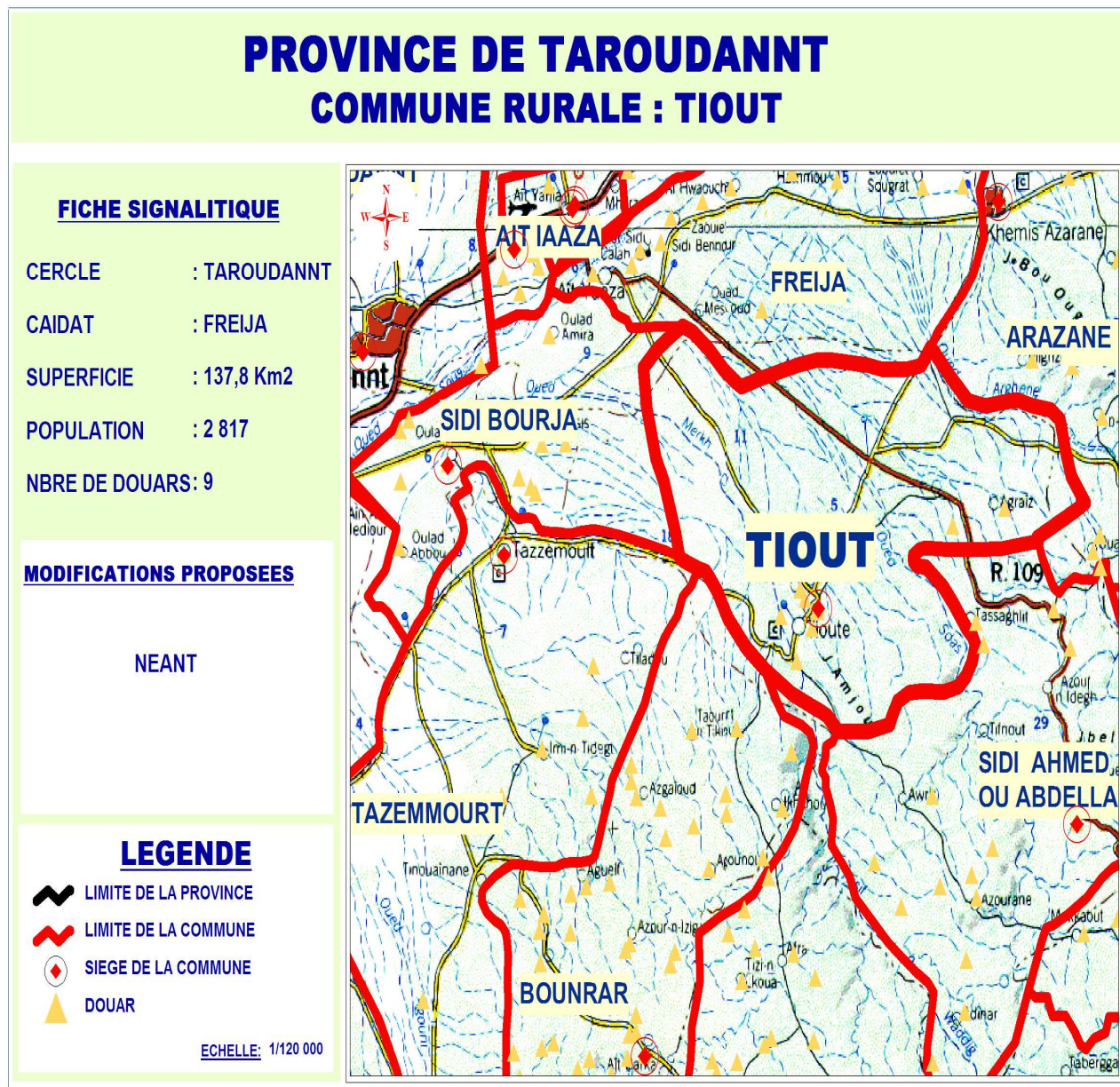
كما سيتم إنجاز ملف متكامل يضم بطائق المشاريع المصادق عليها أخذا بعين الاعتبار الغلاف المالي و المدة الزمنية و الفريق المكلف بالتنفيذ والتتبع لكل مشروع على حدة.

2. بطاقة تعريف الجماعة

1963 و إعادة التقسيم الإداري 1992	سنة التأسيس	التعريف بالجماعة
137,8km ²	المساحة	
سوس ماسة درعة	الجهة	
تارودانت	الإقليم	
تارودانت	دائرة	
أفريجة	قيادة	
9 دوار	عدد الدواوير	الوضعية العامة
تارودانت	أقرب مدينة	
تارودانت	أقرب محطة طرقية	
أكادير	أقرب ميناء	
مطار المسيرة، أيت ملول	أقرب مطار	
مراكش	أقرب محطة للقطار	
الطريق الإقليمية رقم 109	الطرق	السكنة
2817	عدد السكان (إحصاء 2004)	
555	عدد الأسر (إحصاء 2004)	الطوبوغرافيا
معظم المساحة سهلية تمتد على الأطلس الصغير	النوع	
244 متر	متوسط الارتفاع	المناخ
شبه قاري	النوعية	
25C°	متوسط درجات الحرارة	
244 ملم	متوسط التساقطات المطرية	
2500 هكتار	المساحة الصالحة للزراعة	التربة
طينية	نوعية التربة	
جيدة	جودة الفرشة	مصادر المياه

3. العناصر الأساسية للتشخيص المجالي التشاركي

خارطة 2: خارطة جماعة تيوت



المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيتوت 2016/2011

انسجاما مع نتائج التشخيص الترابي التشاركي الذي أوقفنا على طبيعة الحياة الإدارية والوضعية السوسيو اقتصادية بجماعة تيتوت، سنقدم ملخصا يعكس أهم نتائج هذا التشخيص مسقطا على المحاور الآتية:

- ✓ المعطيات الجغرافية والطبيعية؛
- ✓ الوضع الديموغرافي للجماعة؛
- ✓ تحليل البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية؛
- ✓ الاقتصاد المحلي؛
- ✓ المؤسسة الجماعية و النسيج الجمعي.

1.3. المعطيات الجغرافية والطبيعية

يمثل المجال الطبيعي للجماعة مدخلا أساسيا لاكتشاف مؤهلات الجماعة وفهم مكوناتها الطبيعية الأساسية، كما يسهم في فهم مدى تأثيره على واقع الساكنة وطبيعة الأنشطة التي تزاو لها ، مما سيسمح لاحقا بتحديد العلاقة المثلى التي ينبغي بناؤها بين الإنسان والمجال في الجماعة.

تقع جماعة تيتوت قرب مدينة تارودانت، بأراضي سهلية. أما المناخ فهو شبه قاري و التساقطات تناهز 244 ملم في السنة.

يعتمد اقتصاد الجماعة بصفة أساسية على الفلاحة و تربية الماشية. تتميز ملكية الأراضي بكونها مملوكة من طرف أشخاص دائبين أو معنويين و يقومون أساسا بإنتاج أركان. ويمكن تلخيص أهم نتائج التشخيص الطبيعي في الجدول التالي :

نقط القوة	نقط الضعف
• مساحة صالحة للزراعة • منطقة غنية بشجر اركان (10700 هكتار • 2.9% من مجموع غابة تارودانت) • امتياز الجماعة بوجود واحة للنخيل (20000 نخلة)	• غياب الدعم لزراعة حديثة • مشكل تضيق المساحات المزروعة بالمجال الغابوي • اتلاف الاراضي الفلاحية و الاشجار بسبب فيضان الواد • غياب الدعم المادي للتعاونيات

2.3. الوضع الديموغرافي بالجماعة

السكان (إحصاء 2004)	
عدد السكان	2817
معدل النمو الديموغرافي (1994\2004)	1.10%
الكثافة السكانية	15ن/كلم مربع
الإناث	1521
نسبة الخصوبة	2.8 %
معدل الولادات	23.1‰
معدل وفيات الأطفال	30.8‰

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيتوت 2016/2011

حاولنا من خلال هذا المحور تحليل الوضعية الديموغرافية للجماعة. وقد أظهرت معطيات هذا المحور أن عدد سكان الجماعة ارتفع خلال الفترة ما بين 1994 و 2004 ب 1.10%، حيث كان عدد سكان الجماعة حسب الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 1994 يبلغ 2513 نسمة، لكن هذا العدد ارتفع حسب نتائج الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2004 إلى 2817 نسمة. مما يدل أن هناك عدة عوامل ساهمت بشكل مباشر أو غير مباشر في هذا الارتفاع. بالرغم من أن الساكنة النشيطة تشكل نسبة 51.9 %. إلا أنها تواجه مشكل البطالة مما يؤدي الي ظاهرة الهجرة خصوصا في صفوف الشباب.

نشير أن هيمنة الفئة العمرية الشابة يشكل تحديا كبيرا بالنسبة للجماعة فيما يتعلق بضمان الولوج إلى التمرس وتوفير البنيات التحتية الاجتماعية والثقافية وتوفير مناصب شغل لاستثمار كفاءات وطاقات هذه الفئة النشيطة.

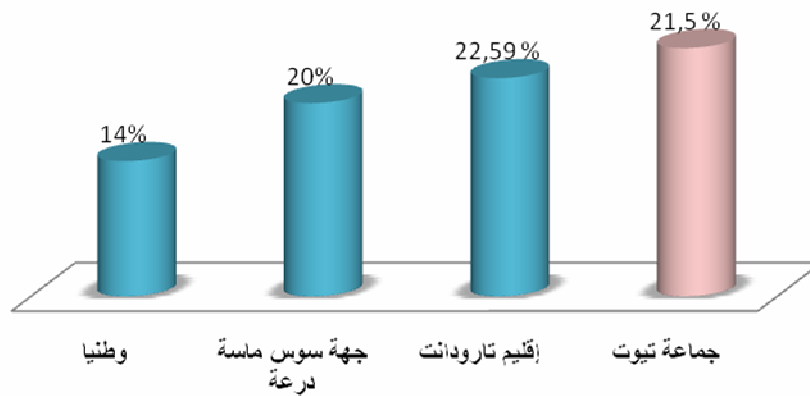
ويمكن تلخيص أهم الإشكاليات و مؤهلات الجماعة في ما يخص الجانب الديمغرافي في الجدول التالي :

نقط القوة	نقط الضعف
- ساكنة نشيطة (سياحة داخلية) - غلبة الفئة النشيطة و خصوصا ما بين 15 و 59 سنة (51.9%)	- التقسيم الإداري لسنة 1992 ادى الى اجلاء الساكنة الاصلية لتيتوت عن مجموعة من المناطق التي كانت تابعة لها : اداوفنيس - تقشي ظاهرة الهجرة

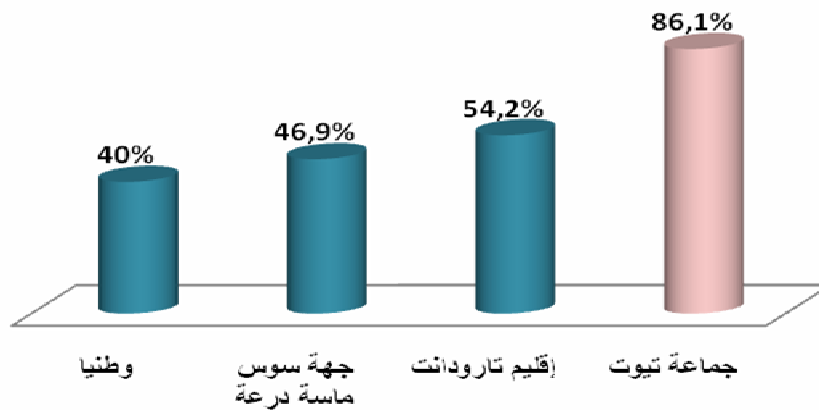
• أهم المؤشرات الاجتماعية للجماعة

نظرا لمعطيات الجماعة نجد ان نسبة الفقر تصل الى 21.5% بالمقارنة مع المعدل الوطني الذي يمثل 14% ومعدل الجهة 20% وهذا الارتفاع راجع لعدة عوامل تحول دون تطور المستوى الاجتماعي للسكان ومن اهم هذه الاسباب ارتفاع نسبة الامية الذي يصل الى 86.1%.

نسبة الفقر



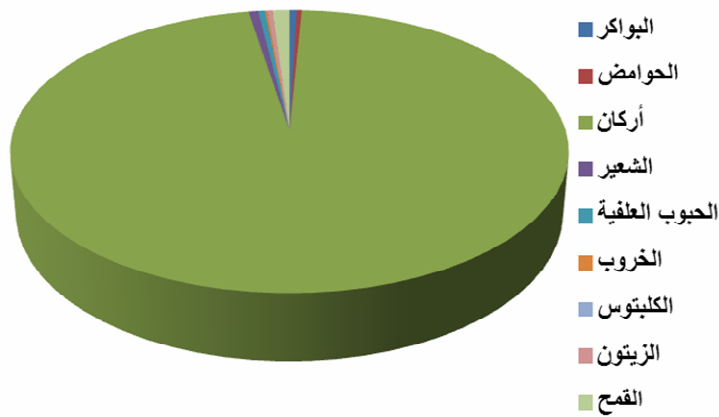
نسبة الأمية



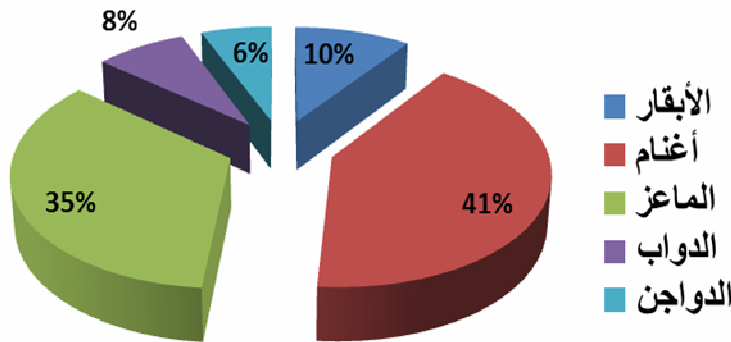
3.3. الاقتصاد المحلي

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تبيوت 2016/2011

من خلال معطيات هذا المحور يتبين أن اقتصاد المنطقة يعتمد بشكل كبير على القطاع الفلاحي و بشكل خاص أركان، حيث يشغل هذا القطاع نسبة كبيرة من السكان النشيطين. و تمثل تربية الماشية قطاع الاقتصادي مهما حيث تهيمن تربية الماعز و الأغنام. بشكل عام فإن اقتصاد المنطقة يبقى اقتصادا ضعيف نظرا لمجموعة من الإكراهات والمعوقات التي يجب على المسؤولين المحليين العمل على التغلب عليها من خلال استثمار واستغلال أمتل للمؤهلات التي تزخر بها الجماعة وخاصة في الميدان الفلاحي و السياحي



الفلاحة	
30	البواكر
21	الحوامض
6000	أركان
40	الشعير
28	الحبوب العلفية
10	الخروب
2	الكلبتوس
20	الزيتون
70	القمح



النشاط الحيواني	
589	الأبقار
2442	أغنام
2045	الماعز
460	الدواب
360	الدواجن

◀ الفلاحة :

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيوت 2016/2011

تعاني الفلاحة بجماعة تيوت سوء تدبير مياه السقي الراجع لعم استغلال للتقنيات العصرية ، ومن بين المشاكل التي يعاني منها القطاع.

نقاط القوة	نقاط الضعف
- تنوع المواد المزروعة - توفر مساحات للرعي - توفر الفرشة المائية والمياه الجوفية - بمركز تيوت - اراضي صالحة للزراعة	- فلاحة معاشية - فلاحة تقليدية تعتمد على الزراعة الموسمية ونظام تقليدي - عدم استغلال مياه السقي بطرق عصرية و عقلانية (غياب السقي بالتنقيط) - ضعف التأطير و الدعم لتحسين مردودية الفلاحة - ضعف تنظيم القطاع الفلاحي في اطار جمعيات وتعاونيات من أجل استغلال أمثل و تثمين أحسن للمنتوجات الفلاحية و تسهيل تسيير القطاع - سواقي وصهاريج تحتاج الى اصلاحات - انعدام سدود ثلثية من اجل استغلال مياه الامطار
الفرص	التحديات
- مخطط المغرب الأخضر - برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - دعم المنظمات غير الحكومية - استثمارات المنعشين الفلاحيين - تساقطات مطرية جيدة - السدود التلية. - وكالة التنمية الفلاحية	- ضعف التجهيزات - عدم عقلنة استعمال مياه السقي بالطرق العصرية - صعوبة تمديد السواقي الى المناطق الجبلية

السياحة

يعاني القطاع السياحي من عدة مشاكل تتشكل أساسا من ضعف التعريف بالمنطقة و سوء استغلال المؤهلات السياحية

نقط القوة	نقط الضعف
- المجال الطبيعي للجماعة - العديد من المواقع السياحية الملائمة لتنمية السياحة الثقافية بالمنطقة - واحة النخيل - وجود بعض المآثر التاريخية - توفر البنيات التحتية للخدمات السياحية (الإيواء ، المقاهي، دار الضيافة ، مخيمات سياحية،)	- اندثار المعالم الأثرية - غياب التعريف بالمنطقة - غياب مخططات و برامج للسياحة الجبلية - سوء استغلال المؤهلات السياحية
الفرص	التحديات
- برنامج الجهوي للتنمية السياحية - استقطاب جهة سوس ماسة درعة لعدد كبير من السياح - تعبيد الطرق	- ضعف البنيات التحتية : الطرق غير المعبدة ، الصرف الصحي منعدم - علامات وصفية غير كافية حول المواقع ، مما يجعل من الصعب الوصول إليها - عدم ادماج واحة تيوت ضمن البرنامج الوطني للاهتمام بالواحات

4.3. تحليل البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية

المسالك و النقل :

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيتوت 2016/2011

توجد بالجماعة شبكة طرقية طويلة و هامة منها المعبدة و الغير المعبدة

المعبدة :

✓ الطريق الإقليمية رقم 109 الرابطة بين تارودانت و طاطا مرورا باغرم

✓ الطريق الثانوية رقم 1721 الرابطة بين الطريق الإقليمية رقم 109 و مركز تيتوت (5 كلم)

الغير معبدة :

✓ الطريق الرابطة بين تيتوت و افرجة عبر المعدر

✓ بين تيتوت و جماعة تزمورت

✓ جميع المسالك الرابطة بين الدواوير خاصة دواير اكرائز و بوتزوا و التي تحتاج الى التعبيد و التهيئة

بالإضافة الى توسيع الطريق 1721 ما بين مركز تيتوت و الطريق الإقليمية رقم 109، فالطرق التي في طور الانجاز فتستلزم تسريع وثيرة الانجاز كأشغال بناء ممرين للولوج الى واحة تيتوت (من الجماعة الى دواير القصبه و تغنبوشت). نظرا لكون هذه الجماعة تخضع لمنطقة جبلية وسهلية، تخطها عدة سهوب (سهب تمكارسوت، واندقن، بوتغرمت، افغي، واد تيتوت ...) بعضها يتجه صوب واد سوس الا أن غياب حواجز وقائية، سدود تلية و قناطر يؤدي الى عزلة الساكنة.

نقاط القوة	نقاط الضعف
- الطريق الإقليمية رقم 109 - الشراكات و الاتفاقيات المبرمة لإصلاح و بناء الطرق	- هشاشة القناطر المنجرة كونها عرضة للدمار عند كل فيضان - صعوبة الولوج لبعض الدواوير - انقطاع الطريق بسبب الأودية - فيا ضمانات تهدد الساكنة - بعد مقر الجماعة عن بعض الدواوير - طريق غير مؤهلة و غير صالحة - ضيق الطريق الثانوية رقم 1721 المؤدية لمركز تيتوت
الفرص	التحديات
امكانية ربط جماعة تيتوت بعدة جماعات اخرى	عزلة الساكنة و عدم تمكنها من الولوج للخدمات خلال فترة تساقط الأمطار

➤ الماء الصالح للشرب :

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيوت 2016/2011

يعاني دوايري أكرائز وبوتزوا بجماعة تيوت من عدم الربط بشبكة الماء الصالح للشرب نظرا لبعدهما عن الشبكة بمركز تيوت (12 كلم) بالإضافة لكون الفرشة المائية الجوفية شبه منعقدة بناء على نتيجة الأتقاب الاستكشافية المنجزة بالدوايرين. لذا يبقى ربط هاذين الدوايرين بشبكة الماء الصالح للشرب او خلق شراكات مع مختلف الفاعلين كحل ناجع قد يمكن الساكنة من الاستفادة بشكل افضل من جميع ايجابيات هذه المادة الحيوية الأساسية.

نقاط القوة	نقاط الضعف
- توفر الفرشة المائية بمركز تيوت - جودة الفرشة بمركز تيوت - تغطية حوالي 77 % من الدواير بشبكة الماء الصالح للشرب	- عدم الربط بشبكة الماء الصالح للشرب بالنسبة لدوايري أكرائز و بوتزوا - شبه انعدام الفرشة المائية بدوايري أكرائز و بوتزوا - صعوبة تمديد قنوات الماء الصالح للشرب للدواير المتواجدة بالمناطق الجبلية (بدوايري أكرائز و بوتزوا)
التحديات	الفرص
- برنامج تزويد العالم القروي بالماء الصالح للشرب - دعم المنظمات غير الحكومية - استغلال مياه الأمطار (بناء مطفيات و صهاريج)	صعوبة حفر ابار لطبيعة الأراضي الصخرية الجفاف

الصحة :

يستفيد سكان جماعة تيوت من الخدمات الصحية عن طريق مركز صحي جماعي واحد يتواجد بمركز الجماعة. يتوفر هذا المركز على الماء و الكهرباء الا انه لا يتوفر على اطر صحية كافية و قلة الأدوية خاصة الأساسية .

نقاط القوة	نقاط الضعف
- توفر المركز الصحي على الماء و الكهرباء - وجود مولدة - توفر تجهيزات - توفر قاعة ولادة - توفر سيارة الإسعاف	- بعد المركز الصحي عن بعض الدواير - قلة الأدوية (عدم توفر الأدوية الأساسية) - قلة الأطر الصحية (عدم توفر طبيبة او طبيب و ممرض)
الفرص	التحديات
- برنامج تأهيل المستوصفات بالعالم القروي - المخطط الاستراتيجي للصحة - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	- قلة المواصلات - عدم تقديم الاسعافات الأولية - قلة حملات التلقيح

الكهرباء :

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

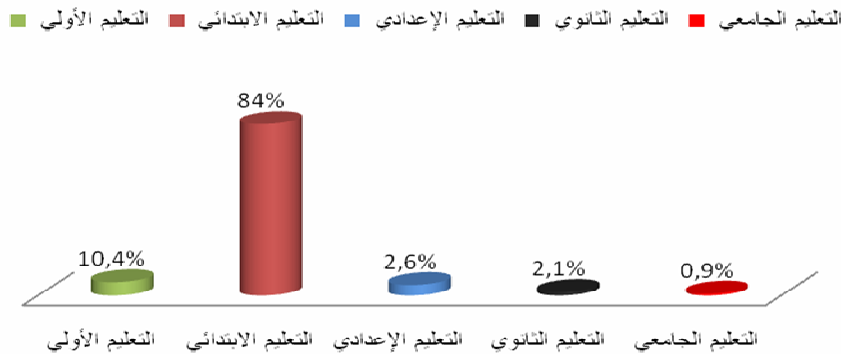
تمكنت الجماعة من تغطية كل الدواوير بفضل مجهودات المجلس و المكتب الوطني للكهرباء وباقي الفاعلين الجمعويين. لكن يبقى ضعف الربط بشبكة الكهرباء، ضعف شدة التيار ونقص الإنارة العمومية أهم نقط الضعف التي تعاني منها الجماعة ، بالإضافة إلى غلاء تكلفة الربط بالنسبة لبعض الأسر الفقيرة جدا و غياب توزيع فاتورة الكهرباء على المنازل.

نقاط القوة	نقاط الضعف
• ربط جميع الدواوير بالكهرباء	• قلة الإنارة العمومية ببعض الدواوير • غياب مكتب داخل المركز لاستخلاص الفواتير
الفرص	التحديات
• برنامج الكهرباء القروية الشمولي • برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	• انعدام الصيانة

التعليم :

تشكل نسبة الالتحاق بالمستوى الابتدائي 84 % يليه السلك الإعدادي التي تصل فيها النسبة الى 2.6 % ليبلغ معدل المتدرسين بالمستوى الثانوي الى 2.1% وهذا دليل على كثرة الهدر المدرسي وغياب الوعي عند اباء واولياء التلاميذ.

نسبة المتدرسين حسب المستويات



يعتبر التعليم بمثابة قطاع حيوي ومحور رئيسي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية ،و يعرقل عملية التمدن بالجماعة بعض المشاكل أهمها عدم توفر المرافق الثقافية الضرورية و الموازية و انعدام المرافق الصحية. لكن تبقى أكبر المشاكل هي الأقسام المشتركة، غياب التأطير و التجهيز و ضعف الحالة المادية للأسر مما يؤدي الى الهدر المدرسي

نقاط القوة	نقاط الضعف
------------	------------

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

• وجود مجموعة مدارس (مركزية و خمس وحدات مدرسية) • مشروع بناء مدرسة جماعية بمركز تيويت (في طور الانجاز) • وجود مدرسة عتيقة بأنامر • توفر قاعة متعددة الاختصاصات بالمركزية م.م. الرياض تيويت	• قلة مراكز التعليم الاولي • - انعدام إعدادية/ثانوية • عدم استغلال المرافق الصحية نظرا لعدم توفر الماء (أكرايز و بوتزوا) • قلة المرافق الثقافية الضرورية و الموازية • قلة الماء الصالح للشرب ببعض المدارس (أكرايز و بوتزوا) • الهدر المدرسي
الفرص	التحديات
• المخطط الاستعجالي للتعليم • برنامج تيسير (منح مدرسية) • برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. • برامج محاربة الأمية • دعم المنظمات غير الحكومية	• انقطاع الطرق في فصل الشتاء • قلة الوعي عند أباء و أولياء التلاميذ

التكوين المهني :

على صعيد الجماعة يبقى غياب مراكز السوسيو ثقافية للشباب من بين أكبر المشاكل. فغياب فضاءات الترفيه و التكوين للشباب في المجالات اللازمة يعد من بين أكبر المشاكل التي تعاني منها.

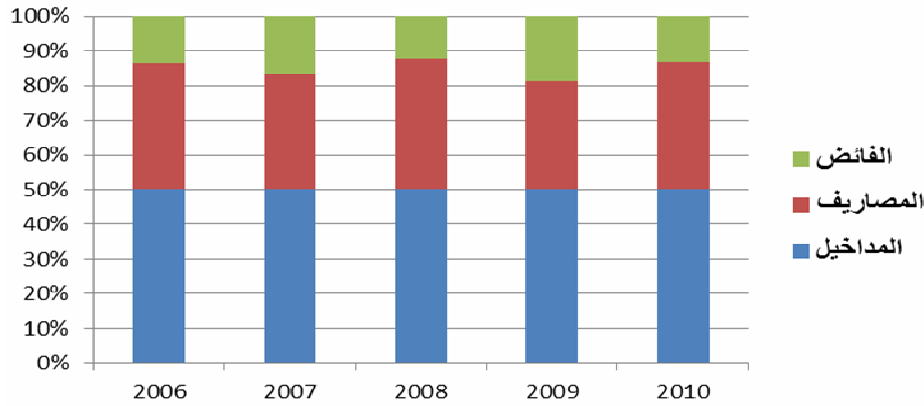
نقاط القوة	نقاط الضعف
• وجود بنية سكانية شابة	• قلة المرافق الرياضية والأنشطة الثقافية • غياب دار الشباب
الفرص	التحديات
• برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية. • دعم الجمعيات • دعم المنظمات غير الحكومية • منح المجلس الإقليمي • منح مجلس الجهة • دعم التعاون الوطني • دعم وكالة التنمية الاجتماعية • دعم مؤسسة الجنوب • دعم وزارة الشباب و الرياضة	• قلة الاعتمادات

5.3. المؤسسة الجماعية و النسيج الجمعي

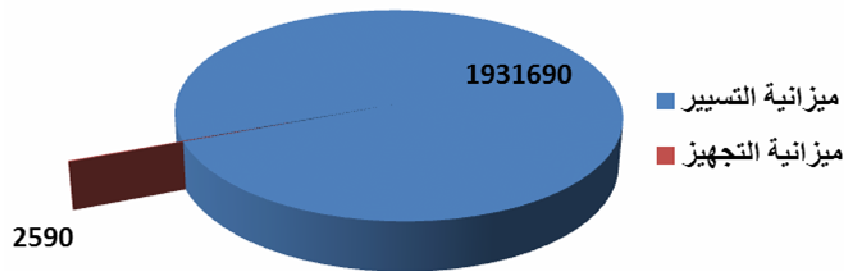
المؤسسة الجماعية

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيوت 2016/2011

في هذا المحور تم التطرق إلى خصائص الفاعلين المحليين خاصة المؤسسة الجماعية والنسيج الجماعي. و خلال التطرق إلى المؤسسة الجماعية تم التركيز بالأساس على الإمكانيات المالية للجماعة التي تبين أنها تعتمد بشكل كبير على مداخيل الضريبة على القيمة المضافة كما تغطي مصاريف التشغيل على مصاريف التجهيز.



تقسيم ميزانية 2011	
1931690.00	ميزانية التشغيل
2590.00	ميزانية التجهيز



يتكون المجلس الجماعي لجماعة تيوت من ثلاثة عشر عضوا. أما بخصوص موظفي الجماعة، فعددهم يبلغ خمسة و عشرون موظفا بمستوى دراسي لا بأس به، حيث أن عشرة منهم بمستوى تعليمي عالي، ثلاثة بمستوى تعليمي ثانوي، ستة بمستوى تعليمي إعدادي، ثلاثة بمستوى ابتدائي و ثلاثة بدون أي مستوى دراسي.

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

تتوفر الجماعة على مجموعة من المكاتب بتخصصات متنوعة كالآتي:

- مصلحة الحالة المدنية
 - مصلحة تصحيح الامضاء
 - مكتب الضبط
 - مكتب الجبايات، الحسابات، الممتلكات و الماء الصالح للشرب.
 - مكتب التعمير، الشرطة الادارية و الادارة العامة
 - مكتب نفقات أجور الموظفين
 - قاعة الاجتماعات
- وفي ما يلي جدول تلخيصي يبين أهم مكامن القوة والضعف لجماعة تيويت في الجانب المؤسسي.

نقاط القوة	نقاط الضعف
● دينامية المجلس الجماعي ● التحكم في مديونية الجماعة ● اعتماد الجماعة آلية الشراكة في إنجاز المشاريع ● أطر جماعية نشيطة	● ضعف موارد الجماعة ● ضعف المداخل الذاتية ● طغيان مصاريف التسيير على مصاريف التجهيز ● غياب التأطير والتكوين لفائدة أطر الجماعة و أعضاء المجلس الجماعي ● بناية الجماعة قديمة و غير لائقة وضيقة ● وجود مقر الجماعة بموقع غير استراتيجي ● انعدام الطبيب أو التقني البيطري بالجماعة ● غياب التنسيق بين المصالح الخارجية والجماعة
الفرص	التحديات
● المخطط الجماعي للتنمية ● الاستفادة من التكوينات المبرمجة في إطار عقدة الشراكة مع المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير ● برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية ● مواكبة المديرية العامة للجماعات المحلية بتارودانت ● منح المجلس الإقليمي ● الاستفادة من دعم المنظمات الدولية ● الاستفادة من منح المنظمات غير الحكومية	● تعقيد المساطر الإدارية

العمل الجماعي والتعاونيات

ينشط بالجماعة عدد مهم من الجمعيات في مجال التنمية، إلا أنها تعاني من معوقات عدة تتمثل أساسا في ضعف التمويل و انعدام التكوينات بالنسبة لمسيري الجمعيات .

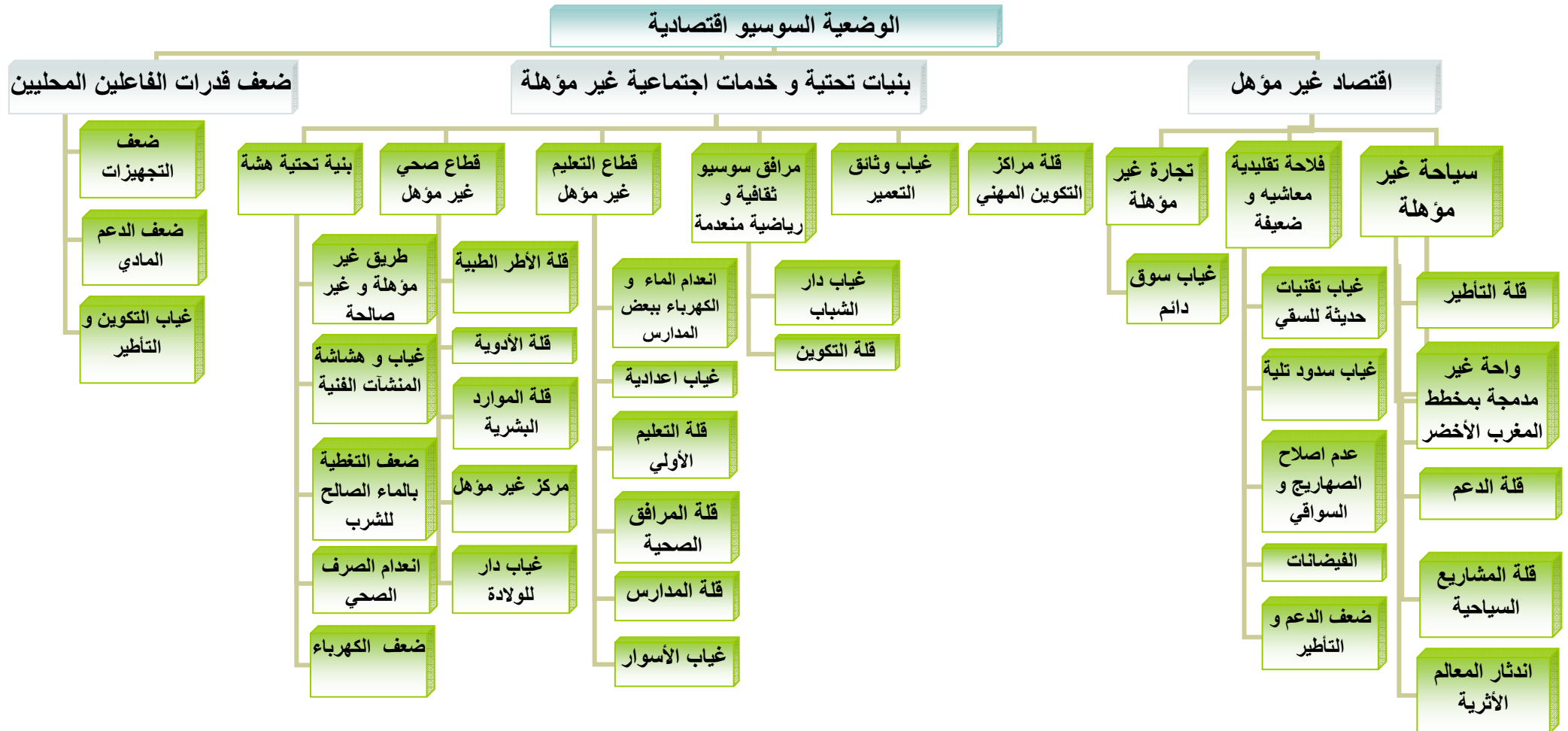
المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيتوت 2016/2011

وبعد النسيج الجمعي والتعاوني المحلي فاعلا مهما في المسار التنموي للمنطقة، وينبغي توفير الدعم الكامل له وبناء تواصل دائم معه باعتباره رافدا تنمويا مهما يسهم في إغناء رصيد الجماعة بمشاريع متنوعة.

وفي ما يلي جدول تلخيصي يبين أهم مكامن القوة والضعف لجمعيات وتعاونيات جماعة تيتوت.

نقاط القوة	نقاط الضعف
- وجود جمعيات - وجود تعاونيات	- ضعف فعالية الجمعيات - غياب الدعم و التأطير للجمعيات والتعاونيات - غياب البحث عن تمويلات - قلة تعاونيات - مشكل التنظيم - ضعف الكفاءات الجموعية في مجال التكوين - ضعف موارد الجمعيات والتعاونيات - قلة الجمعيات التنموية
الفرص	التحديات
- المخطط الجماعي للتنمية - الاستفادة من خبرات المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير - برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية - برنامج "تقوية قدرات النسيج الجمعي" - لوكالة التنمية الاجتماعية - التكوينات المبرمجة من طرف غرفة الصناعة والتجارة والخدمات - الاستفادة من منح التعاون الوطني - الاستفادة من دعم المنظمات الدولية - الاستفادة من منح المنظمات غير الحكومية	- صعوبة المساطر الإدارية - انعدام الشراكات - عدم تثمين المنتوجات المحلية - المنافسة بالنسبة للتعاونيات - الخلافات داخل الجمعيات والتعاونيات

4. شجرة تحليل المشاكل



5. خلاصة وتركيب

إن التشخيص السابق يتيح إمكانية بناء تصور استراتيجي قائم على استغلال جميع الإمكانيات المتاحة، وفهم طبيعة المعوقات التي يمكن أن تتهدد إنجاز المشاريع على النحو المطلوب. وباعتبار الجماعة تقع في نطاق المناطق الفقيرة والهشة يسمح مجموع الفرص المستخرجة من القراءة الفاحصة لمختلف القطاعات بالبحث عن استثمار حقيقي لهذه الفرص قصد تحويلها لاحقا إلى مشاريع تنموية تناسب مؤهلات الجماعة. كما أن دينامية العمل المؤسسي للجماعة بإمكانه أن يلعب دور منشط حقيقي لحفز مختلف الفاعلين والتنسيق بين أنشطتهم واستغلال التشخيص المتاح للفرص لتحويلها إلى إمكانيات إضافية ومشاريع تسهم في توفير المزيد من الدخل والحيوية الاقتصادية والتنموية للجماعة. تحاول المنهجية المتبعة أن توازن بين الممكن والمأمول بهدف الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة، مع الاعتماد على مقارنة تشاركية، وتصور تشاركي بتوظيف الفرص المتاحة وتفاذي المخاطر المحدقة.

فاعتماد المخطط في منهجية إعدادة على الموارد الذاتية للجماعة، من شأنه أن يحد من عمق الرؤية المشتركة للمجال ومن طموح الساكنة في التخطيط لمستقبلهم ، كما أن إشرافه في الطموح وفي اقتراح المشاريع دون أمل في إمكانية التمويل سيجعل منه وثيقة تعتبر كميثاق عمل بين مختلف الشركاء و المتدخلين.

لذلك فإن مقارنة إعداد هذا العمل هي مقارنة مجالية و ليست قطاعية تهدف إلى الاستغلال المشترك للموارد الضرورية لحل إشكالات معينة، محددة بشكل واضح وتعتبر من الأولويات بالنسبة لمجموعة الفاعلين على مستوى المحلي، معتمدة على التشاور و التنسيق بين جميع الفاعلين في أخذ القرارات واختيار العمليات التي يجب القيام بها.

لقد مكن مسلسل التخطيط الاستراتيجي كافة الفاعلين المحليين من بناء رؤية مشتركة لواقع حال جماعتهم وتصور مستقبلي لما يأملون أن تكون عليه، بالجمع بين الطموح المشروع والواقعية المؤسسة على استغلال مؤهلات الجماعة الذاتية وفرصها الممكنة، تفاديا لمعيقاتها التنموية والتهديدات التي يمكن أن تعترضها.

الفصل الثالث: التخطيط الإستراتيجي التشاركي

1. الرؤية الإستراتيجية للجماعة

تندرج الرؤية المشتركة للتنمية الترابية لجماعة تيويت ضمن إستراتيجية شاملة تتشكل من محاور إستراتيجية مستمدة من النتائج الكبرى للتشخيص التشاركي و تهدف إلى وصف وضعية مثالية تتوق إليها الجماعة. و هي تعبير عن مشروع مجتمعي مشترك بين جميع الفاعلين الذين عليهم الانخراط فيه و المشاركة في تطبيقه. ويمكن اختصار التصور الإستراتيجي لجماعة تيويت فيما يلي:

جماعة في صلب المقاربة التشاركية من أجل التنمية المحلية و تأهيل اقتصادي سياحي

2. المحاور الإستراتيجية:

تقوم تنمية الجماعة على أساس حل المشاكل الأساسية التي تنعكس سلبا على مستوى التنمية بالجماعة و تغرقها في الهشاشة و الفقر و العزلة، و يمكن أن نتوقع، بناء على نتائج التشخيص الميداني المنجز، و من خلال نتائج المعاينة و التواصل مع مختلف المعنيين و الفاعلين، أن تحسن المستوى التنموي ممكن من خلال المحاور الإستراتيجية التالية:

➤ **المحور الأول: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية؛**

➤ **المحور الثاني: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل؛**

➤ **المحور الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين.**

3. مصفوفة الإطار المنطقي 2016-2011

م : التنسيق مع الفرق الأخرى حول المشاريع البيجماعية

إن وضع الرؤية الإستراتيجية على أرض الواقع يعني تحقيق النتائج الوسيطة، الأهداف الخاصة والتمكن من قياس الانجازات المحققة : أي تحديد مؤشرات القياس ومصادر التحقق.

فالإطار المنطقي فيمكن من تنظيم الأنشطة و ترتيبها حسب الأولويات ، المدة الزمنية للانجاز و تحديد حاملي المشاريع والشركاء كما يشكل أطارا للتنسيق والتتبع بين مختلف أنشطة المخطط.

و يمكن للجماعة الاستفادة من تدخل كبار الفاعلين (المكتب الوطني للكهرباء، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب، اتصالات المغرب...) ،و المصالح الخارجية بالنسبة للمشاريع الهيكلية.

في هذا المحور من الإطار المنطقي، سنتطرق إلى الأهداف الخاصة و النتائج المنتظرة منها و كذا الأنشطة المتعلقة بها و في الملحق نموذج للإطار المنطقي.

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

المجال	الأهداف الخاصة	النتائج المنتظرة	الأنشطة	المؤشرات	مصادر التحقق	الافتراضات و المخاطر
المحور الاستراتيجي الأول: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية						
الماء الصالح للشرب	تعميم تغطية دواوير الجماعة بشبكة الماء الصالح للشرب	جميع دواوير الجماعة مزودة بالماء الشروب	تمديد القنوات لتزويد دواير اكرائز و بوتيزوا بالماء الصالح للشرب	عدد الأسر المزودة بالماء الصالح للشرب	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	طبيعة التضاريس ارتفاع الكلفة الاجمالية للمشروع
			حفر تقو ب استكشافية بأكرائز و بوتزوا	عدد التقو ب التي تم حفرها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	عدم توفر الاعتمادات المادية
الطرق و المسالك	تحسين البنية التحتية الطرقية	البنية التحتية الطرقية تحسنت	تعبيد الطريق المؤدية الى اكرائز على مسافة 2 كلم	عدد الكلومترات التي تم تعبيدها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	عدم توفر الاعتمادات المادية عدم توفر الدراسات
			تعبيد الطريق المؤدية الى بو تزوا على مسافة 1 كلم	عدد الكلومترات التي تم تعبيدها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة تيويت و جماعة تتاوت عبر جماعة بونرار	عدد الكلومترات التي تم تعبيدها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			تبليط المسالك الطرقية بجميع الدواوير	عدد الكلومترات التي تم تبليطها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			تعبيد الطريق المارة بالجماعة الى دوار القصب و تغنبوشت (الدراسة مصادق عليها)	عدد الكلومترات التي تم تعبيدها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيويت و افرجة عبر المعدر (9كلم)	عدد الكلومترات التي تم تعبيدها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيويت و جماعة سيدي بوجا عبر دوار الكناسيس (15 كلم)	عدد الكلومترات التي تم تعبيدها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			توسيع الطريق 1721 ما بين مركز تيويت و الطريق الاقليمية رقم 109 (5 كلم)	عدد الكلومترات التي تم توسيعها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

المنشآت الفنية	تأهيل المنشآت الفنية	المنشآت الفنية تأهلت و تحسنت	تحويل مجرى السهوب : تمكا رسوت، واندقن، (الدراسة قائمة)	عدد السهوب التي تم تحويلها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	عدم توفر الاعتمادات المادية
			بناء حواجز وقائية (توفر دراسة)	عدد الحواجز المنجزة	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			بناء قنطرة على واد تيويت لفك العزلة على دوار تغنبوشت	نسبة انجاز القنطرة	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			ترميم القنطرة المقامة على واد صداص بالطريق رقم 1721 المؤدية الى مركز تيويت	نسبة انجاز القنطرة	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			بناء منشأة فنية على واد تيويت	نسبة انجاز المنشأة	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			انشاء 2 منشأتين فئيتين على الطريق المؤدية الى أكرائز	عدد المنشآت التي تم انجازها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
			احداث سدود تلية علي واد تيويت و واد صداص.	عدد السدود التي تم احداثها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	
التعليم	تأهيل البنيات التحتية المدرسية	البنيات التحتية المدرسية تأهلت	ربط المؤسسات التالية بشبكة الماء الصالح للشرب : اكرائز و بوتيزوا	عدد المؤسسات التي تم ربطها بشبكة الماء الصالح للشرب	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية	عدم توفر الاعتمادات المادية عدم توفر الدراسات
	الرفع من نسبة التلاميذ المتمدرسين بالتعليم الأولي	نسبة التلاميذ المتمدرسين بالتعليم الأولي ارتفعت	تعميم التعليم الأولي المندمج بجميع الدواوير و استغلال الوحدات المدرسية في مجال التعليم الأولي	عدد الأقسام التي خلقها/ عدد التلاميذ المستفيدين	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية	
	الحد من نسبة الأمية	نسبة الأمية انخفضت	خلق مراكز لمحاربة الأمية و استغلال الوحدات المدرسية في مجال محو الأمية	عدد المستفيدين و المستفيدات	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية	
	الرفع من نسبة الالتحاق بالتعليم الإعدادي	نسبة التلاميذ الملتحقين بالتعليم الإعدادي ارتفعت	بناء اعدادية تتوفر على دار الطلب و الطالبة في المركز	عدد التلاميذ المستفيدين	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية	
التطهير الصحي	ربط الدواوير بشبكة التطهير السائل	جميع الدواوير مرتبطة بشبكة التطهير السائل	خلق قنوات الصرف بجميع الدواوير	عدد الدواوير المتوفرة على قنوات الصرف الصحي	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	عدم توفر الاعتمادات المادية عدم توفر الدراسات

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيوت 2016/2011

النفائيات	توفير مطرح للنفائيات	مطرح النفائيات متوفر	انشاء مطرح للنفائيات مع وسائل النقل الخاصة بها	عدد المطارح التي تم خلقها	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	عدم توفر الاعتمادات المادية عدم توفر الدراسات
السكن و التعمير	مكافحة السكن العشوائي	تجزئة سكنية متوفرة ومهيئة	توفير وتائق التعمير	عدد الوحدات السكنية المحدثة عدد المستفيدين	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	عدم كفاية الوعاء العقاري تعقيد المساطر الادارية
الجانب السوسيو ثقافي و الرياضي	إحداث و تهيئة المرافق السوسيو ثقافية و الرياضية	المرافق السوسيو ثقافية و الرياضة موجودة ومهيئة	إحداث دار الشباب بمركز الجماعة توفير التكوين للشباب	وجود دار الشباب مجهزة و مشغلة/عدد المستفيدين وجود مركز سوسيوثقافي مجهز و مشغل/عدد المستفيدين	تقارير الأنشطة ومحاضر الجماعة و الشركاء تقارير الأنشطة ومحاضر الجماعة و الشركاء	عدم توفر الاعتمادات المادية عدم انخراط وزارة الشباب و الرياضة و وزارة الثقافة
المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل						
الفلاحة	تأهيل القطاع الفلاحي و تحسين مردوديته	القطاع الفلاحي تأهل و تحسنت مردوديته	تعميم السقي بالتنقيط بواحة تيوت (توفر الدراسة)	-عدد الضيعات المستفيدة من التقنيات الحديثة للري الفلاحي	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و الجماعة	عدم توفر التمويلات عدم انخراط وزارة الفلاحة
			بناء سدود ثلية على واد صداص و واد تيوت	وجود سدود ثلية	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و وزارة التجهيز و النقل	عدم توفر الاعتمادات عدم انخراط وزارة التجهيز و النقل
			اصلاح وترميم جميع السواقي على صعيد الجماعة بكاملها	عدد السواقي التي تم اصلاحها	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و وزارة التجهيز و النقل	عدم توفر الشركاء
			بناء صهاريج لاحتواء مياه الأمطار 2 بأكرايز و بوتزوا	عدد الصهاريج التي تم بنائها	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و وزارة التجهيز و النقل	عدم توفر الاعتمادات عدم انخراط وزارة الفلاحة

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

عدم توفر الاعتمادات عدم انخراط وزارة الفلاحة	تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة	عدد الصهاريج التي تم اصلاحها	ترميم و اصلاح الصهاريج المتوفرة (3 بالواحة + 2 أكرائز و بوتزوا			
عدم انخراط وزارة السياحة	نسخة من الدليل السياحي و عنوان الموقع الالكتروني	وجود دليل سياحي و بوابة إلكترونية	التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...	البنيات التحتية السياحية تم تأهيلها و التعريف بها	تأهيل القطاع السياحي	السياحة
عدم انخراط مالكي اكودار و الطاحونات عدم انخراط وزارة الثقافة و الشركاء الأخرين	وثائق التعاونية	عدد المآثر التي تم ترميمها	ترميم المعالم الأثرية: -الطاحونات المائية في وسط الواحة -تبليط الممرات السياحية داخل الواحة اعادة ترميم اكودار بدوار أزور بشراكة مع ملاكيها			
عدم التزام وزارة السياحة بالتكوينات	لأنحة المستفيدين من التكوين	وجود مرشدين سياحيين مكونين	تكوين مرشدين سياحيين بالجماعة			
عدم انخراط الواحة بالمخطط	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة و تقرير وزارة السياحة	توفر على واحة مؤهلة سياحيا	ادماج الواحة في اطار مخطط المغرب الاخضر			
عدم توفر مستثمرين عدم انخراط وزارة السياحة	تقارير المصلحة التقنية	عدد المشاريع المنجزة	انشاء مشاريع سياحية (الجبل و الواحات)			
عدم انخراط وزارة التعمير و الاسكان عدم انخراط المالكين	تقارير المصلحة التقنية	عدد الواجهات التي تم تجميلها	تجميل الواجهات و اتباع الطريقة التقليدية في البناء			
عدم انخراط مديرية المياه و الغابات عدم توفر الاعتمادات	تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة	السوق مؤهل و مهيكّل	خلق سوق دائم على ملتقى الطريق الاقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم 1721 (تم دفع الطلب)	قطاع الصناعة التجارة منظم و مؤهل	تأهيل و تنظيم قطاع التجارة	التجارة
المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين						

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

المؤسسة الجماعية و العمل الجمعوي والتعاونيات	80 % من المنتخبين و 90 % من أطر الجماعة تم تكوينهم في مجال التسيير والتدبير المحلي للجماعات المحلية؛	القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين، ومواكبة تنفيذ المخطط	عدد الدورات التكوينية التي تم تنظيمها؛ عدد المستفيدين من الدورات التكوينية	تقرير الدورات التكوينية؛ لوائح الحضور؛ تقرير لجنة تتبع تنفيذ المخطط الجماعي؛ (المعاينة الميدانية).	عدم إقبال الفاعلين على التكوينات
		إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توطين نظام معلوماتي جماعي SIC والتواصل			
		دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى الجماعة	عدد الجمعيات التي تم دعمها	تقارير الدورات التكوينية	
50 % من أطر الجمعيات تم تكوينهم و تأهيلهم للمساهمة في التنمية المحلية بشكل فعال	تنظيم لقاءات تواصلية دورية بين المجلس الجماعي والجمعيات المحلية	عدد اللقاءات التي تم تنظيمها	تقارير اللقاءات التي تم تنظيمها		

← خلاصة منطق التدخل:

إن تسلسل المحاور الإستراتيجية و الأهداف الخاصة و النتائج المنتظرة و المشاريع/ الأنشطة المقترحة يترجم منطق تدخل المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت. و لبلوغ هذه الأهداف المسطرة و النتائج المنتظرة منها، تم اقتراح مجموعة من المشاريع المنسجمة و التي تشمل جميع المجالات التنموية للجماعة مع وضع المؤشرات القابلة للتحقق موضوعيا دون إغفال مصادر التحقق و ذلك استجابة لمقتضيات نظام التتبع و التقييم.

4. مخطط العمل الشمولي 2011 – 2016

البرمجة السنوية					الشركاء المحتملون و مساهمتهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	التكلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم	مكان إنجاز المشروع	الأنشطة	المجال
2016	2015	2014	2013	2012						
المحور الاستراتيجي الأول: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل										
2012/2011					وزارة التجهيز و النقل وزارة الفلاحة جمعية نجاح تيويت لمستعملي المياه المخصصة للأغراض الزراعية	حسب الامكانيات	500 000	بالواحة و الأراضي المحيطة بها	تعميم السقي بالتنقيط بواحة تيويت (توفر الدراسة)	الفلاحة
2015/2014					وزارة التجهيز و النقل وزارة الفلاحة مجلس الجهة المجلس الاقليمي	حسب الامكانيات	واد تيويت 40.000.000 واد صداص 50.000.000	واد صداص و واد تيويت	بناء سدود ثلية على واد صداص و واد تيويت (دراسة متوفرة لدى وكالة الحوض المائي)	
2012					المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي الجمعيات المحلية	حسب الامكانيات	300.000	واحة تيويت	اصلاح وترميم جميع السواقي بواحة تيويت (10 كلم)	
2012					وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛ وكالة الحوض المائي المجلس الجماعي الجمعية المحلية	40 000	400.000	أكرايز و بوتزوا	بناء صهاريج لاحتواء مياه الأمطار 2 بأكرايز و بوتزوا	
2012					وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛ وكالة الحوض المائي المجلس الجماعي الجمعية المحلية	30 000	300.000	الواحة، أكرايز و بوتزوا	ترميم و اصلاح الصهاريج المتوفرة (3 بالواحة + 2 أكرايز و بوتزوا)	

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيتوت 2016/2011

2013	المنندوبية الجهوية للسياحة	تمويل الموقع الالكتروني	60 000	الجماعة	التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...	السياحة
2013	المنندوبية الجهوية للسياحة وزارة الثقافة المجلس الجماعي وزارة الفلاحة الجمعيات المحلية	-	200 000	واحة تيتوت	ترميم الطاحونات المائية في وسط الواحة	
2013	المنندوبية الجهوية للسياحة وزارة الثقافة المجلس الجماعي وزارة الفلاحة الجمعيات المحلية	-	300 000	واحة تيتوت	اعادة ترميم اكودار بدوار أزور بشراكة مع مالكيها	
2013	جمعية نجاح تيتوت لمستعملي المياه المخصصة للأغراض الزراعية وزارة الفلاحة	30.000	400.000	واحة تيتوت	تبليط الممرات السياحية داخل الواحة	
2011	المنندوبية الجهوية للسياحة؛	توفير مقر للتكوين	40 000	الجماعة	تكوين مرشدين سياحين بالجماعة	
2011	المجلس الاقليمي وزارة الداخلية	200.000	3.000.000	ملتقى الطريق الاقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم 1721	خلق سوق دائم على ملتقى الطريق الاقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم 1721 (تم دفع الطلب)	التجارة

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيوت 2016/2011

المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية						
الطرق و المسالك	تعبيد الطريق المؤدية الى اكرائز على مسافة 2 كلم	اكرايز	1.200.000	100.000	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2012
	تعبيد الطريق المؤدية الى بو تزوا على مسافة 1 كلم	بو تزوا	600.000	50.000	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2012
	تعبيد الطريق المارة بالجماعة الى دوار القصبة و تغنبوشت (الدراسة مصادق عليها و توفر التمويل)	بالجماعة الى دوار القصبة و تغنبوشت	3.000.000	100.000	وزارة التجهيز و النقل (1.500.000) المجلس الجماعي (100.000) المجلس الاقليمي (1.400.000)	2011
	تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة تيوت و جماعة تتاوت عبر جماعة بونرار	جماعة تيوت و جماعة تتاوت	8.000.000	حسب مساهمة الشركاء	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2015
	تبليط المسالك الطرقية بجميع الدواوير	جميع الدواوير	4.000.000	400.000	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2015
	تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيوت و افرجة عبر المعدر (9كلم)	بين تيوت و افرجة عبر المعدر	5.400.000	200.000	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2012
	تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيوت و جماعة سيدي بورجا عبر دوار الكناسيس (15 كلم)	بين تيوت و جماعة سيدي بورجا	9.000.000	حسب مساهمة الشركاء	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة مجلس جماعة سيدي بورجا	2013

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

2012	وزارة التجهيز و النقل؛	-	5 000 000	مركز تيويت و الطريق الاقليمية رقم 109	توسيع الطريق رقم 1721 ما بين مركز تيويت و الطريق الاقليمية رقم 109 (5 كلم)	المنشآت الفنية
2011	وزارة التجهيز و النقل؛	-	600 000	واد صداص	ترميم القنطرة المقامة على واد صداص بالطريق رقم 1721 المؤدية الى مركز تيويت	
2012	وكالة الحوض المائي المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	200.000	5.901.214	سهوب تمكا رسوت، واندقن و تلغنين	تحويل مجرى السهوب (بناء حواجز وقائية) : تمكا رسوت، واندقن و تلغنين (الدراسة متوفرة)	
2013	وزارة التجهيز و النقل؛ المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	60.000	300.000	أكرايز	انشاء منشأتين فنييتين على الطريق المؤدية الى أكرايز	
2012	وكالة الحوض المائي المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	-	5.951.580	واد صداص و واد تيويت	انشاء حواجز وقائية على واد صداص و واد تيويت	
2014	وزارة التجهيز و النقل؛ المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	200.000	2.000.000	تغنيوشت	بناء قنطرة على واد تيويت لفك العزلة على دوار تغنيوشت	
2013	وزارة التجهيز و النقل؛ المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	15.000	150.000	واد تيويت	بناء منشأة فنية على واد تيويت	
2011	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الجمعيات المحلية: المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	400.000	5.400.000	اكرايز و بوتيزوا	تمديد القنات لتزويد دوازي اكرايز و بوتيزوا بالماء الصالح للشرب	الماء الشروب

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

2013	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الجمعيات المحلية: المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	500.000	القنوات 13.000.000 محطة التنقية 25.000.000	بجميع الدواوير	خلق قنوات الصرف بجميع الدواوير (الدراسة متوفرة لدى المفتشية الجهوية لاعداد التراب الوطني و الماء و البيئة بأكادير. أنجزت كذلك من طرف المكتب الوطني للماء الصالح للشرب)	التطهير الصحي
2012	وزارة البيئة المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	100.000	300.000	جماعة تيويت	انشاء مطرح للنفايات مع وسائل النقل الخاصة بها	النفايات
2012	وزارة التربية الوطنية	حسب الامكانيات	5.000.000	مركز تيويت	بناء اعدادية في المركز	التعليم
2012	وزارة التربية الوطنية المجلس الاقليمي جماعة تيويت و جماعة سيدي أحمد او عبد الله الانعاش الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	حسب مساهمة الشركاء	1.000.000	مركز تيويت	بناء دار الطالب و الطالبة في المركز	
2011	وزارة الصحة وزارة الصحة	-	-	المركز الصحي بالجماعة	توفير طبية او طبيب و ممرض بالمركز الصحي بالجماعة	الصحة
2011		-	-	المركز الصحي الجماعة	توفير الادوية في المركز الصحي الجماعة	
2011		-	-	المركز الصحي الجماعة	توفير موارد بشرية اضافية من اجل النظافة و أمن المركز الصحي	
2011	وزارة الشباب و الرياضة وزارة الثقافة الإنعاش الوطني؛ التعاون الوطني؛ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	100.000	600.000	بمركز الجماعة	إحداث دار الشباب و خزانة بمركز الجماعة (دراسة متوفرة لدى مندوبية وزارة الشباب و الرياضة. مندوبية وزارة الاسكان بتارودانت)	الجانب السوسيو ثقافي و الرياضي

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيوت 2016/2011

المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين					
21013/2012	المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي	50 000,00	100 000,00	الجماعة	القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين، ومواكبة تنفيذ المخطط
2013/2012	المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي	50 000,00	100 000,00	الجماعة	إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توظيف نظام معلوماتي جماعي SIC والتواصل
2013/2012	المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي وكالة التنمية الاجتماعية المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	50 000,00	100 000,00	الجماعة	دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى الجماعة

المؤسسة
الجماعية
و العمل
الجمعوي
والتعاونيات

5. خطة عمل ثلاث سنوات 2011 – 2013

البرمجة السنوية			الشركاء المحتملون و مساهمتهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	التكلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم	مكان إنجاز المشروع	الأنشطة	المجال
المحور الاستراتيجي الأول: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل								
2012/2011			وزارة التجهيز و النقل وزارة الفلاحة جمعية نجاح تيويت لمستعملي المياه المخصصة للأغراض الزراعية	حسب الامكانيات	500 000	بالواحة و الأراضي المحيطة بها	تعميم السقي بالتنقيط بواحة تيويت (توفر الدراسة)	الفلاحة
2012			المكتب الجهوي للاستثمار الفلاحي الجمعيات المحلية	حسب الامكانيات	300.000	واحة تيويت	اصلاح وترميم جميع السواقي بواحة تيويت (10 كلم)	
2012			وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛ وكالة الحوض المائي المجلس الجماعي الجمعية المحلية	40 000	400.000	أكرايز و بوتزوا	بناء صهاريج لاحتواء مياه الأمطار 2 بأكرايز و بوتزوا	
2012			وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛ وكالة الحوض المائي المجلس الجماعي الجمعية المحلية	30 000	300.000	الواحة، أكرايز و بوتزوا	ترميم و اصلاح الصهاريج المتوفرة (3 بالواحة + 2 أكرايز و بوتزوا)	

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

2013	المندوبية الجهوية للسياحة	تمويل الموقع الالكتروني	60 000	الجماعة	التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...	السياحة
2013	المندوبية الجهوية للسياحة وزارة الثقافة المجلس الجماعي وزارة الفلاحة الجمعيات المحلية	-	200 000	واحة تيويت	ترميم الطاحونات المائية في وسط الواحة	
2013	المندوبية الجهوية للسياحة وزارة الثقافة المجلس الجماعي وزارة الفلاحة الجمعيات المحلية	-	300 000	واحة تيويت	اعادة ترميم اكودار بدوار أزور بشراكة مع مالكيها	
2013	جمعية نجاح تيويت لمستعملي المياه المخصصة للأغراض الزراعية وزارة الفلاحة	30.000	400.000	واحة تيويت	تبليط الممرات السياحية داخل الواحة	
2011	المندوبية الجهوية للسياحة؛	توفير مقر للتكوين	40 000	الجماعة	تكوين مرشدين سياحين بالجماعة	
2011	المجلس الاقليمي وزارة الداخلية	200.000	3.000.000	ملتقى الطريق الاقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم	خلق سوق دائم على ملتقى الطريق الاقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم 1721 (تم دفع الطلب)	التجارة
المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية						
2012	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	100.000	1.200.000	اكرايز	تعبيد الطريق المؤدية الى اكرايز على مسافة 2 كلم	الطرق و المسالك
2012	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	50.000	600.000	بو تزوا	تعبيد الطريق المؤدية الى بو تزوا على مسافة 1 كلم	

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

2011	وزارة التجهيز و النقل (1.500.000 المجلس الجماعي(100.000) المجلس الاقليمي (1.400.000)	100.000	3.000.000	بالجماعة الى دوار القصبية و تغنبوشت	تعبيد الطريق المارة بالجماعة الى دوار القصبية و تغنبوشت (الدراسة مصادق عليها و توفر التمويل)
2012	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	200.000	5.400.000	بين تيويت و افرجة عبر المعدر	تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيويت و افرجة عبر المعدر (9 كلم)
2013	وزارة التجهيز و النقل المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة مجلس جماعة سيدي بورجا	حسب مساهمة الشركاء	9.000.000	بين تيويت وجماعة سيدي بورجا	تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيويت و جماعة سيدي بورجا عبر دوار الكناسيس (15 كلم)
2012	وزارة التجهيز و النقل؛	-	5 000 000	مركز تيويت و الطريق الاقليمية رقم 109	توسيع الطريق رقم 1721 ما بين مركز تيويت و الطريق الاقليمية رقم 109 (5 كلم)
2011	وزارة التجهيز و النقل؛	-	600 000	واد صداص	ترميم القنطرة المقامة على واد صداص بالطريق رقم 1721 المؤدية الى مركز تيويت
2012	وكالة الحوض المائي المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	200.000	5.901.214	سهوب تمكا رسوت، واندقن و تلغنين	تحويل مجرى السهوب (بناء حواجز وقائية) : تمكا رسوت، واندقن و تلغنين (الدراسة متوفرة)
2013	وزارة التجهيز و النقل؛ المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	60.000	300.000	أكرايز	انشاء منشأتين فنييتين على الطريق المؤدية الى أكرايز
2012	وكالة الحوض المائي المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	-	5.951.580	واد صداص و واد تيويت	انشاء حواجز وقائية على واد صداص و واد تيويت

**المنشآت
الفنية**

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

	بناء منشأة فنية على واد تيويت	واد تيويت	150.000	15.000	وزارة التجهيز و النقل؛ المجلس الاقليمي مجلس الجهة المجلس الجماعي	2013
الماء الشروب	تمديد القنوات لتزويد دواير اكرائز و بوتيزوا بالماء الصالح للشرب	اكرائز و بوتيزوا	5.400.000	400.000	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الجمعيات المحلية: المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2011
التطهير الصحي	خلق قنوات الصرف بجميع الدواير (الدراسة متوفرة لدى المفتشية الجهوية لاعداد التراب الوطني و الماء و البيئة بأكادير. أنجزت كذلك من طرف المكتب الوطني للماء الصالح للشرب)	بجميع الدواير	القنوات 13.000.000 محطة التنصية 25.000.000	500.000	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الجمعيات المحلية: المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2013
النفائيات	انشاء مطرح للنفايات مع وسائل النقل الخاصة بها	جماعة تيويت	300.000	100.000	وزارة البيئة المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة	2012
التعليم	بناء اعدادية في المركز بناء دار الطالب و الطالبة في المركز	مركز تيويت	5.000.000	حسب الامكانيات	وزارة التربية الوطنية	2012
	بناء دار الطالب و الطالبة في المركز	مركز تيويت	1.000.000	حسب مساهمة الشركاء	وزارة التربية الوطنية المجلس الاقليمي جماعة تيويت و جماعة سيدي أحمد او عبد الله الاتعاش الوطني المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	2012

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

2011	وزارة الصحة وزارة الصحة	-	-	المركز الصحي بالجماعة	توفير طبية او طبيب و ممرض بالمركز الصحي بالجماعة	الصحة
2011		-	-	المركز الصحي الجماعة	توفير الادوية في المركز الصحي الجماعة	
2011		-	-	المركز الصحي الجماعة	توفير موارد بشرية اضافية من اجل النظافة و أمن المركز الصحي	
2011	وزارة الشباب و الرياضة وزارة الثقافة الإنعاش الوطني؛ التعاون الوطني؛ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	100.000	600.000	بمركز الجماعة	إحداث دار الشباب و خزانة بمركز الجماعة (دراسة متوفرة لدى مندوبية وزارة الشباب و الرياضة. مندوبية وزارة الاسكان بتارودانت)	الجانب السوسيو ثقافي و الرياضي
المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين						
2013/2012	المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي	50 000,00	100 000,00	الجماعة	القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين، ومواكبة تنفيذ المخطط	المؤسسة الجماعية و العمل الجمعوي والتعاونيات
2013/2012	المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي	50 000,00	100 000,00	الجماعة	إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توطيد نظام معلوماتي جماعي SIC والتواصل	
2013/2012	المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي وكالة التنمية الاجتماعية المبادرة الوطنية للتنمية البشرية	50 000,00	100 000,00	الجماعة	دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى الجماعة	

6. خطة العمل لسنة 2011

المجال	الأنشطة	مكان إنجاز المشروع	التكلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم	مساهمة الجماعة بالدرهم	الشركاء المحتملون و مساهمتهم
المحور الاستراتيجي الأول: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل					
الزراعة	تعميم السقي بالتنقيط بواحة تيويت (توفر الدراسة)	بالواحة و الأراضي المحيطة بها	500 000	حسب الامكانيات	وزارة التجهيز و النقل وزارة الفلاحة جمعية نجاح تيويت لمستعملي المياه المخصصة للأغراض الزراعية
	تكوين مرشدين سياحين بالجماعة	الجماعة	40 000	توفير مقر للتكوين	المنشآت السياحية؛
التجارة	خلق سوق دائم على ملتقى الطريق الإقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم 1721 (تم دفع الطلب)	ملتقى الطريق الإقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم	3.000.000	200.000	المجلس الاقليمي وزارة الداخلية
المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية					
الطرق و المسالك	تعبيد الطريق المارة بالجماعة الى دوار القصبة و تغنبوشة (الدراسة مصادق عليها و توفر التمويل)	بالجماعة الى دوار القصبة و تغنبوشة	3.000.000	100.000	وزارة التجهيز و النقل (1.500.000) المجلس الجماعي (100.000) المجلس الاقليمي (1.400.000)
المنشآت الفنية	ترميم القنطرة المقامة على واد صدادص بالطريق رقم 1721 المؤدية الى مركز تيويت	واد صدادص	600 000	-	وزارة التجهيز و النقل؛
الماء الشروب	تمديد القنوات لتزويد دواير اكرائز و بوتيزوا بالماء الصالح للشرب	اكرائز و بوتيزوا	5.400.000	400.000	المكتب الوطني للماء الصالح للشرب و الجمعيات المحلية: المجلس الجماعي المجلس الاقليمي مجلس الجهة

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

وزارة الصحة وزارة الصحة	-	-	المركز الصحي بالجماعة	توفير طبية او طبيب و ممرض بالمركز الصحي بالجماعة	الصحة
	-	-	المركز الصحي الجماعة	توفير الادوية في المركز الصحي الجماعة	
	-	-	المركز الصحي الجماعة	توفير موارد بشرية اضافية من اجل النظافة و أمن المركز الصحي	
وزارة الشباب و الرياضة وزارة الثقافة الإنعاش الوطني؛ التعاون الوطني؛ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.	100.000	600.000	بمركز الجماعة	إحداث دار الشباب و خزانة بمركز الجماعة (دراسة متوفرة لدى مندوبية وزارة الشباب و الرياضة. مندوبية وزارة الاسكان بتارودانت)	الجانب السوسيو ثقافي و الرياضي

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

7. مصفوفة التخطيط المالي

المجال	الأنشطة	مكان إنجاز المشروع	البرمجة السنوية	التكلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم	الشركاء المحتملون و مساهمتهم			التمويل المطلوب بالدرهم
					الجماعة	الشريك 1	الشريك 2	
المحور الاستراتيجي الأول: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل								
الفلاحة	تعميم السقي بالتنقيط بواحة تيويت (توفر الدراسة)	بالواحة و الأراضي المحيطة بها	2011 2012	500 000	حسب الامكانيات			500 000
	بناء سدود ثلية على واد صداص و واد تيويت (دراسة متوفرة لدى وكالة الحوض المائي)	واد صداص و واد تيويت	2014 2015	90 000 000	حسب الامكانيات			90 000 000
	اصلاح وترميم جميع السواقي بواحة تيويت (10 كلم)	واحة تيويت	2012	300.000	حسب الامكانيات			300.000
	بناء صهاريج لاحتواء مياه الأمطار 2 بأكرايز و بوتزوا	أكرايز و بوتزوا	2012	400.000	40 000			360 000
	ترميم و اصلاح الصهاريج المتوفرة (3 بالواحة + 2 أكرايز و بوتزوا)	الواحة، أكرايز و بوتزوا	2012	300.000	30 000			270 000
السياحة	التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...	الجماعة	2013	60 000	تمويل الموقع الالكتروني			60 000
	ترميم الطاحونات المائية في وسط الواحة	واحة تيويت	2013	200 000	-			200 000
	اعادة ترميم اكودار بدوار أزور بشراكة مع مالكيها	واحة تيويت	2013	300 000	-			300 000

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

370 000			30.000	400.000	2013	واحة تيويت	تبليط الممرات السياحية داخل الواحة	
40 000			توفير مقر للتكوين	40 000	2011	الجماعة	تكوين مرشدين سياحين بالجماعة	
2 800 000			200.000	3.000.000	2011	ملتقى الطريق الاقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم	خلق سوق دائم على ملتقى الطريق الاقليمية رقم 109 و الطريق الجهوية رقم 1721 (تم دفع الطلب)	التجارة
المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية								
1 100 000			100.000	1.200.000	2012	اكرايز	تعبيد الطريق المؤدية الى اكرايز على مسافة 2 كلم	الطرق و المسالك
550 000			50.000	600.000	2012	بو تزوا	تعبيد الطريق المؤدية الى بو تزوا على مسافة 1 كلم	
0	المجلس الاقليمي 1.400.000	وزارة التجهيز و النقل 1.500.000	100.000	3.000.000	2011	بالجماعة الى دوار القصبة و تغنبوشت	تعبيد الطريق المارة بالجماعة الى دوار القصبة و تغنبوشت (الدراسة مصادق عليها و توفر التمويل)	
8.000.000			حسب مساهمة الشركاء	8.000.000	2015	جماعة تيويت و جماعة تتاوت	تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة تيويت و جماعة تتاوت عبر جماعة بونرار	
3 600 000			400.000	4.000.000	2015	جميع الدواوير	تبليط المسالك الطرقية بجميع الدواوير	
5 200 000			200.000	5.400.000	2012	بين تيويت و افريجة عبر المعدر	تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيويت و افريجة عبر المعدر (9كلم)	
9.000.000			حسب مساهمة الشركاء	9.000.000	2013	بين تيويت وجماعة سيدي بورجا	تعبيد الطريق الرابطة ما بين تيويت و جماعة سيدي بورجا عبر دوار الكناسيس (15 كلم)	

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

5 000 000			-	5 000 000	2012	مركز تيويت و الطريق الاقليمية رقم 109	توسيع الطريق رقم 1721 ما بين مركز تيويت و الطريق الاقليمية رقم 109 (5 كلم)	المنشآت الفنية
600 000			-	600 000	2011	واد صادص	ترميم القنطرة المقامة على واد صادص بالطريق رقم 1721 و واد تيويت تيويت	
5 701 214			200.000	5.901.214	2012	سهوب تمكا رسوت، واندقن و تلعين	تحويل مجرى السهوب (بناء حواجز وقائية) : تمكا رسوت، واندقن و تلعين (الدراسة متوفرة)	
240 000			60.000	300.000	2013	أكرايز	انشاء منشأتين فئيتين على الطريق المؤدية الى أكرايز	
135 000			15.000	150.000	2013	واد تيويت	بناء منشأة فنية على واد تيويت	
5.951.580			-	5.951.580	2012	واد صادص و واد تيويت	انشاء حواجز وقائية على واد صادص و واد تيويت	
1 800 000			200.000	2.000.000	2014	تغنبوشت	بناء قنطرة على واد تيويت لفك العزلة على دوار تغنبوشت	
5 000 000			400.000	5.400.000	2011	اكرايز و بوتيزوا	تمديد القنات لتزويد دوازي اكرائز و بوتيزوا بالماء الصالح للشرب	الماء الشروب
37 500 000			500.000	38 000 000	2013	بجميع الدواوير	خلق قنات الصرف بجميع الدواوير (الدراسة متوفرة لدى المفتشية الجهوية لاعداد التراب الوطني و الماء و البيئة بأكادير. أنجزت كذلك من طرف المكتب الوطني للماء الصالح للشرب)	التطهير الصحي
200 000			100.000	300.000	2012	جماعة تيويت	انشاء مطرح للنفايات مع وسائل النقل الخاصة بها	النفايات
5.000.000			حسب الامكانيات	5.000.000	2012	مركز تيويت	بناء اعدادية في المركز	التعليم

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيويت 2016/2011

1.000.000			حسب مساهمة الشركاء	1.000.000	2012	مركز تيويت	بناء دار الطالب و الطالبة في المركز	
-			-	-	2011	المركز الصحي بالجماعة	توفير طبية او طبيب و ممرض بالمركز الصحي بالجماعة	الصحة
-			-	-	2011	المركز الصحي بالجماعة	توفير الادوية في المركز الصحي بالجماعة	
-			-	-	2011	المركز الصحي بالجماعة	توفير موارد بشرية اضافية من اجل النظافة و أمن المركز الصحي	
0	المجلس الاقليمي 200.000	وزارة الشباب و الرياضة 300.000	100.000	600.000	2011	بمركز الجماعة	إحداث دار الشباب و خزانة بمركز الجماعة (دراسة متوفرة لدى مندوبية وزارة الشباب و الرياضة. مندوبية وزارة الاسكان بتارودانت)	الجانب السوسيو ثقافي و الرياضي
المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين								
50 000			50 000,00	100 000,00	2012 2013	الجماعة	القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين، ومواكبة تنفيذ المخطط	المؤسسة الجماعية و العمل الجمعوي والتعاونيات
50 000			50 000,00	100 000,00	2012 2013	الجماعة	إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توطين نظام معلوماتي جماعي SIC والتواصل	
50 000			50 000,00	100 000,00	2012 2013	الجماعة	دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى الجماعة	

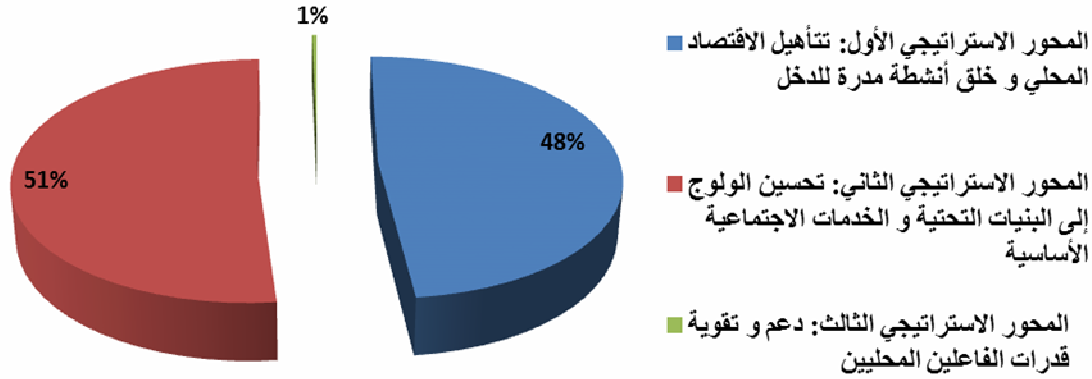
8-برنامج العمل

يتطلب إنجاز هذا المخطط تكلفة إجمالية تقدر بحوالي 197 202 794.00 درهم على مدى 6 سنوات. و تمثل تكلفة المحور المتعلق بدعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية الحيز الأكبر بنسبة 51.42 % من التكلفة الإجمالية للمخطط، أي ما يناهز 101 402 794.00 درهم. (انظر التفاصيل في المرفق) أما المحور المتعلق بدعم الأنشطة الاقتصادية و خلق فرص العمل فيشكل نسبة 48.43 % و في ظل الافتراضات بشأن تمويل المشاريع و الأنشطة، فُدرت مساهمة الجماعة بميزانية تناهز 2 850 000.00 درهم على مدى 6 سنوات(2016-2011)، و هي تمثل حوالي 1% من التكلفة الإجمالية للمخطط.

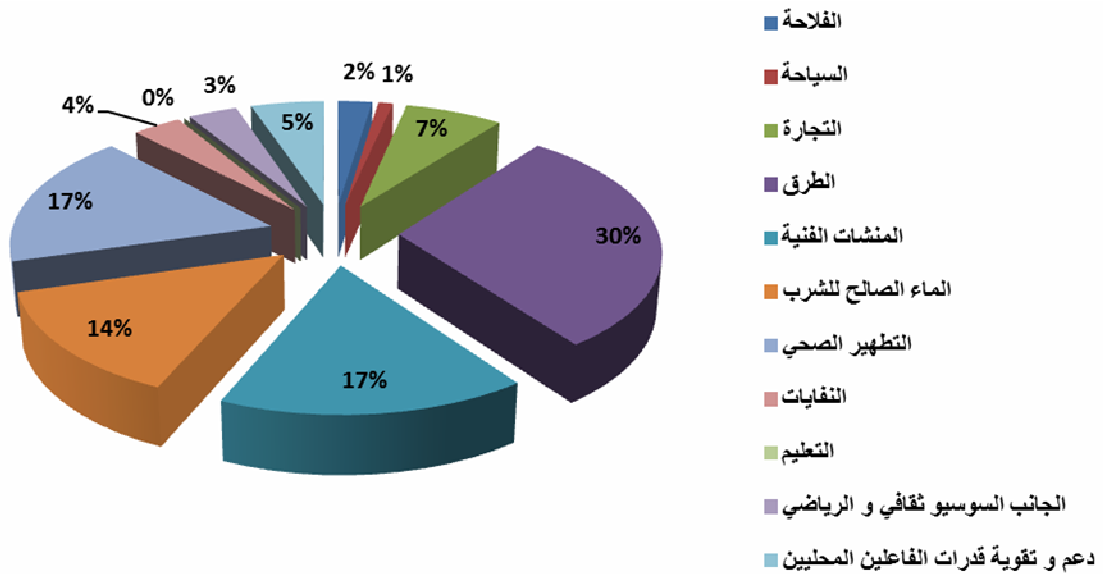
المساهمات		%	التكلفة الإجمالية	المحاور
الشركاء	الجماعة			
95 200 000.00	300 000.00	48%	95 500 000.00	المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل الإقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل
98 977 794.00	2 425 000.00	51%	101 402 794.00	المحور الاستراتيجي 2: دعم الولوج إلى البنية التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية
194 477 794.00	150 000.00	0%	300 000.00	المحور الاستراتيجي 3: تقوية قدرات الفاعلين المحليين
2 875 000.00	2 850 000.00	100%	197 202 794.00	المجموع
99%	1%	نسبة المساهمة		

يمثل المبيان التالي توزيع التمويل حسب المحاور و نسبة مساهمة الجماعة في كل محور. الأرقام تبين أهمية الميزانية المخصصة للمحور المتعلق بدعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية والتي تناهز 101 402 794.00 درهم، تساهم فيه الجماعة بمبلغ 2 425 000.00 و هي تمثل أكثر من 85% من مساهمة الجماعة في هذا المخطط. و للتذكير، فهذا المحور يضم على الخصوص مساهمة الجماعة في مجموعة من المشاريع تهدف بالخصوص إلى تحسين و تقوية البنية الطرقية بالجماعة و تعميم التغطية بشبكة الماء الصالح للشرب وكذا تعميم التزود بالكهرباء لدواوير الجماعة.

شكل 1: توزيع التمويل حسب المحاور



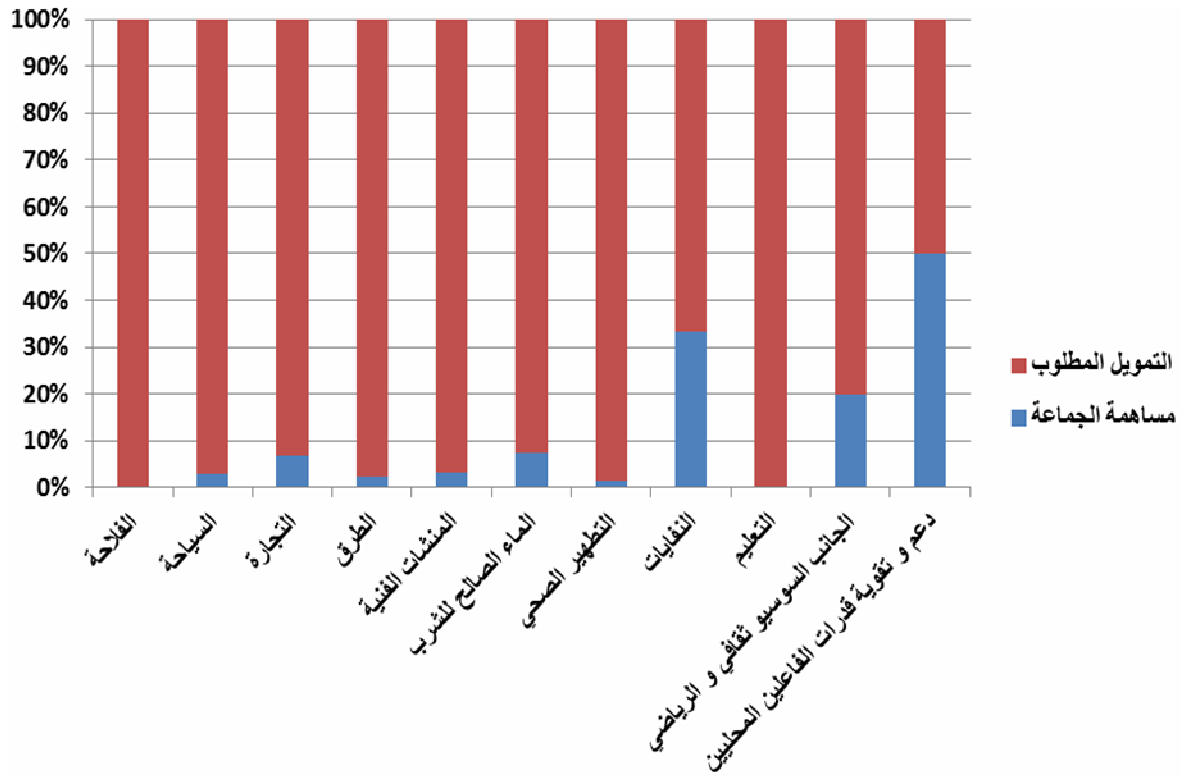
شكل 2: مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب القطاعات



ويتبين كذلك أن مساهمة الجماعة في مخطط التنمية تختلف حسب القطاعات. فهكذا، إذا كانت بعض القطاعات لا تتطلب مجهودا أو دعما نسبيا مهما من ميزانية الجماعة (باستثناء المرافعة لدى المؤسسات المعنية كالصحة والتعليم مثلا) و بالتالي الاعتماد على الشركاء المحتملين لإنجاز المشاريع و الأنشطة التي تهمهم، فهناك قطاعات أخرى تستلزم تدخل الجماعة بشكل مهم كالماء والكهرباء والصناعة التقليدية. وتجدر الإشارة لبعض القطاعات التي تتطلب مجهودا مهما من ميزانية الجماعة رغم أهمية نسبة مساهمة الشركاء كقطاعات الطرق والزراعة.

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيتوت 2016/2011

شكل 3: مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب القطاعات



وتقدر تكلفة برنامج العمل في السنوات الثلاث الأولى (2011-2013) بحوالي 93 202 794.00 درهم، و هي تمثل 47.26% من التكلفة الإجمالية للمخطط. و يبين المبيان التالي مساهمة الجماعة السنوية في إنجاز مخطط التنمية حيث نلاحظ المجهود المرتقب خصوصا في الفترة (2011-2013)

السنوات	التكلفة الاجمالية	قيمة مساهمة الجماعة	نسبة مساهمة الجماعة	التمويل المطلوب
2011	12 890 000,00	800 000,00	27,83	11 590 000,00
2012	31 752 794,00	795 000,00	27,65	30 957 794,00
2013	48 560 000,00	680 000,00	23,65	47 880 000,00
2014	47 000 000,00	200 000,00	6,96	46 800 000,00
2015	57 000 000,00	400 000,00	13,91	56 600 000,00
2016	0	0	0,00	0
المجموع	197 202 794,00	2 875 000,00	100,00	193 827 794,00

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة تيتوت 2016/2011

و نظرا للقدرات الذاتية المحدودة للجماعة على مدى 6 سنوات (2011-2016)، و مقارنة مع المساهمة الإجمالية المتوقعة للجماعة في إنجاز هذا المخطط الطموح نسبيا والمقدرة بحوالي 2 875 000.00 درهم على مدى 6 سنوات، فعلى الجماعة اللجوء إلى القرض من صندوق دعم الجماعات و إيجاد شركاء ومساهمين آخرين من أجل إنجاز هذا المخطط في أحسن الظروف.

الفصل الرابع: أجراء المخطط الجماعي للتنمية

1- تقديم

تهدف هذه العملية إلى وضع الآليات الضرورية لتقوية قدرات الفاعلين المحليين بالجماعة وتمكينهم من أداء مهام التخطيط ومتابعة التنفيذ بالاعتماد على الوسائل الذاتية، ولبولوج ذلك سوف تستفيد الجماعة من البرنامج المتعاقد بشأنه مع المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير، والذي يشمل فرق الريادة ومختلف الفاعلين المعنيين بالتنمية المحلية. وسيتحقق ذلك من خلال:

- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الجماعة والفاعلين المحليين؛
- دعم الجماعة في مجالات مرتبطة بمنظومة المعلومات الجماعية؛
- تمكين الجماعة من اعتماد آليات التواصل؛
- دعم الجماعة في ما يخص انتقاء وصياغة ودراسة وتتبع إنجاز المشاريع المقترحة للتمويل في إطار هذا المخطط.

2- التنظيم الداخلي للجماعة

الأنشطة و المجالات	الهدف
- إنجاز هيكل تنظيمي وظيفي للجماعة يتماشى مع الأدوار الجديدة المنوطة بها، - تشخيص حاجيات الجماعة من الأطر و الموارد، - دعم قدرات أطر الجماعة.	تحسين تنظيم و تسيير الجماعة

3- برنامج التكوين

الأنشطة و المجالات	الهدف
- المقاربة الترابية و المجالية، - التشخيص الترابي التشاركي، - عناصر و وسائل التشخيص التشاركي، - التخطيط الاستراتيجي، - التواصل الداخلي و الخارجي، - النظام المعلوماتي الجماعي، - التدبير الإداري و المالي، - تقنيات المرافعة تعبئة الموارد و التمويلات، - دراسة وإنجاز المشاريع.	دعم قدرات الجماعة و الفاعلين

4- المرافعة وتعبئة الموارد

الأنشطة و المجالات	الهدف
- تكوينات في المرافعة، - تكوينات في إعداد المشاريع وآليات التمويل، - دعم إنجاز نماذج الشراكات و العقود.	دعم قدرات الجماعة في مجال المرافعة و البحث و تعبئة الموارد

5- التواصل

الأنشطة و المجالات	الهدف
- برنامج التواصل الداخلي، - برنامج التواصل الخارجي، - الموقع الإلكتروني للجماعة	تشجيع ودعم التواصل حول المخطط

6- النظام المعلوماتي الجماعي

الأنشطة و المجالات	الهدف
- إعداد و تنظيم و تتبع و تقييم عملية إعداد المخططات الجماعية للتنمية، - إعداد و رصد و نشر موناوغرافية الجماعة بشكل أوتوماتكي و سنوي، - المتابعة عن قرب للتغيرات الديموغرافية للجماعة من خلال تسجيل تصاريح الحالة المدنية مع إمكانية التحيين الأوتوماتكي، - تجميع و تتبع المعطيات الخاصة بمقاربة النوع الاجتماعي، - وضع و رصد و نشر المخططات الجماعية للتنمية.	دعم التخطيط المحلي و اتخاذ القرار وفق النهج الاستراتيجي التشاركي

7- التتبع والتقييم

الأنشطة و المجالات	الهدف
- وضع مؤشرات التتبع، - إنجاز أنظمة معلوماتية تراتبية، - وضع تقنيات تحليلية (مالية، اقتصادية، اجتماعية)، - إعداد نماذج مرجعية للتدقيق الداخلي و الخارجي ، - إعداد نماذج لتقارير التقييم.	- مواكبة حسن سير إنجاز المخطط - التحقق من النتائج ووضع أدوات التقييم

البيبلوغرافيا

- دليل المخطط الجماعي للتنمية، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1
2009.

- الميثاق الجماعي، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال والنشر، 2009.
- التنظيم المالي المحلي، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال والنشر،
2009.

- الجبايات المحلية، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال والنشر، 2009.
- دليل ميزانية الجماعات، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1 2009.
- دليل أملاك الجماعات المحلية، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1
2009.

- دليل الشرطة الإدارية الجماعية، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1
2009.

- الجماعة في أفق 2015، المديرية العامة للجماعات المحلية.
- دليل الجماعات في ميدان التعمير، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1
2009.

- التدبير المفوض للمرافق العامة، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال
والنشر، 2009.

- الرؤية الإستراتيجية و مخطط التنمية لإقليم تارودانت في أفق 2030.

- معطيات المصالح الخارجية :

- مجلس جهة سوس ماسة درعة؛
- المندوبية السامية للتخطيط؛
- وكالة الحوض المائي؛
- المندوبية الإقليمية للصحة؛
- المجلس الإقليمية للسياحة؛
- المكتب الإقليمي للاستثمار الفلاحي؛

- وكالة التنمية الاجتماعية؛
- وحدة تسيير مشروع أركان؛
- النيابة الإقليمية للتربية والتعليم؛
- المديرية الإقليمية للمياه والغابات؛
- المديرية الإقليمية للطاقة والمعادن؛
- المندوبية الإقليمية للأماكن المأوى؛
- المركز الإقليمي للاستثمار؛
- الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات؛
- المكتب الإقليمي للتكوين المهني؛
- المندوبية الإقليمية للشباب والرياضة؛
- المديرية الإقليمية للسكنى والتعمير والتهيئة المحلية؛
- المندوبية الإقليمية للثقافة؛
- المكتب الوطني للماء الصالح للشرب؛
- المكتب الوطني للكهرباء؛
- المديرية الإقليمية للتجهيز؛
- التعاون الوطني؛
- مكتب تنمية التعاون؛
- غرفة التجارة والصناعة والخدمات؛
- الغرفة الفلاحية؛
- غرفة الصناعة التقليدية؛
- المندوبية الإقليمية للصناعة التقليدية؛
- الكنفدرالية العامة للمقاولات المغربية؛
- المندوبية الجهوية للأوقاف والشؤون الإسلامية؛

