



## ديباجة

يعتبر إنجاز المخطط الجماعي للتنمية عملا نوعيا يمكن من الانتقال بتدبير الشأن المحلي إلى مرحلة جديدة، عنوانها الأبرز اعتماد التخطيط. وتسمح هذه الاستراتيجية الجديدة بتشخيص وضعية الجماعة، واكتشاف مؤهلاتها، وفتحها على مستقبل واعد لاستثمار مختلف الفرص المتاحة بمجالها الترابي.

وإذا كانت هذه هي مزية التخطيط بشكل عام، والتي سيكون عائدها شاملا لجميع الجماعات بالتراب الوطني، فإن خصوصية صياغة هذا المخطط الجماعي تكمن في كونه يتم ضمن مجموعة تضم 66 جماعة محلية تنتمي إلى الدوائر الخمس التابعة لإقليم تارودانت. وهذه القيمة المضافة تفتح أفقا جديدا بالإقليم للعمل في إطار من التعاون والتشارك والتبادل بين الجماعات نفسها، وترسخ أسلوبا للتنمية والتطوير قائم على توظيف الإمكانيات الذاتية لخدمة المصالح المشتركة، بالإضافة إلى استثمار العلاقات الممكنة مع مختلف الجهات التي ينص الميثاق على ضرورة انخراطها الفاعل في إنجاز المخطط.

## فهرس المحتويات

| الصفحة | الموضوع                                                  |
|--------|----------------------------------------------------------|
| 2      | ديباجة                                                   |
| 3      | فهرس المحتويات                                           |
| 4      | تقديم                                                    |
| 6      | الفصل الأول : المنهجية و طرق الانجاز                     |
| 6      | 1. ما معنى أن تتبنى الجماعة التخطيط الاستراتيجي؟         |
| 6      | 2. المخطط جزء من استراتيجية شاملة                        |
| 7      | 3. الأهداف المنتظرة                                      |
| 7      | 4. منهجية إعداد المخطط، ومراحل الإنجاز                   |
| 12     | الفصل الثاني : العناصر الأساسية للتشخيص المجالي التشاركي |
| 12     | 1. تقديم الجماعة                                         |
| 14     | 2. بطاقة تعريف الجماعة                                   |
| 15     | 3. العناصر الأساسية للتشخيص المجالي التشاركي             |
| 27     | 4. شجرة تحليل المشاكل                                    |
| 28     | 5. خلاصة وتركيب                                          |
| 29     | الفصل الثالث : التخطيط الاستراتيجي التشاركي              |
| 29     | 1. الرؤية الإستراتيجية للجماعة                           |
| 29     | 2. المحاور الاستراتيجية                                  |
| 30     | 3. مصفوفة الإطار المنطقي 2011-2016                       |
| 36     | 4. مخطط العمل الشمولي 2011 – 2016                        |
| 43     | 5. خطة عمل ثلاث سنوات 2011 – 2013                        |
| 49     | 6. خطة العمل لسنة 2011                                   |
| 52     | 7. مصفوفة التخطيط المالي                                 |
| 59     | 8. برنامج العمل                                          |
| 63     | الفصل الرابع : اجراء المخطط الجماعي للتنمية              |
| 63     | 1. تقديم                                                 |
| 63     | 2. التنظيم الداخلي للجماعة                               |
| 63     | 3. برنامج التكوين                                        |
| 64     | 4. المرافعة وتعبئة الموارد                               |
| 64     | 5. التواصل                                               |
| 64     | 6. النظام المعلوماتي الجماعي                             |
| 64     | 7. التتبع والتقييم                                       |
| 64     | الببليوغرافيا                                            |

## تقديم

يعد هذا التقرير مخططا لتنمية جماعة توغمرت وهو نتيجة تشخيص ترابي تشاركي قائم على مجهود جماعي يستهدف الإحاطة بالوضعية الراهنة للجماعة عبر إشراك مختلف المعنيين، والعمل معهم على تحليل هذه الوضعية واستقصاء مختلف المشاكل المحيطة بشؤون التنمية قصد اقتراح حلول مناسبة تمكن الجماعة من الانفتاح على المستقبل بروية جديدة ساهم الجميع في بلورة خطوطها العامة. وهو أمر يسهل انخراطهم الكامل والفعلي في تنفيذ مقررات هذه الوثيقة المكتوبة، بما يمكن من بلوغ الأهداف المسطرة لفك العزلة عن الساكنة وتحسين ظروف عيشها.

ومن أجل إنجاز هذا المخطط وفق المعايير التي رسم الميثاق الجماعي معالمها البارزة، استفادت الجماعة من المواكبة والمتابعة الميدانية للمدرسة الوطنية للتجارة والتسيير عبر فريق من الخبراء والباحثين الميدانيين، بدعم من اللجنة الإقليمية المعنية بمقتضى قرار عاملي بتاريخ 29 أكتوبر 2010، والتي عهد إليها مواكبة وتتبع إعداد المخططات الجماعية للتنمية. ولأن تركيبة اللجنة تضم مختلف الفاعلين بالإقليم من سلطات محلية ومختلف المصالح الخارجية، فقد شكل ذلك دعما أساسيا لاستكمال الشراكة الضرورية لإنجاز هذا المخطط.

كما تم في مرحلة أولى العمل على تقوية قدرات الفاعلين المحليين لتمكين الجماعة من الاستفادة من مؤهلاتها الذاتية، عبر سلسلة من التكوينات تمكنها من المساهمة بدورها في بناء الرؤية التنموية الشاملة ومواكبة حصيلة العمل التشاركي المنجز بمجالها الترابي.

إن توافق الإرادات حول هذا المخطط ضمانه لتحويله إلى واقع جديد يسمح للجماعة بأداء مهامها في ظل شروط إيجابية وفي انسجام كامل مع متطلبات العهد الجديد القائم على تفعيل الديمقراطية المحلية واعتماد اللامركزية الإدارية. تجد جماعة توغمرت نفسها ملزمة من خلال هذا المخطط بأن تحقق الانسجام المطلوب مع مقتضيات التخطيط المنصوص عليها في الميثاق الجماعي، بصفتها المسؤول الأول عن تدبير الشأن المحلي. وذلك من خلال مجلس جماعي واع بدوره المنوط به ضمن تراتبية الأدوار بالمنظومة المؤسساتية ببلادنا. فهذا المخطط يوفر أرضية مشتركة لتنسيق مختلف التدخلات، وتوفير القدر الضروري من الرؤيا الواضحة للتنسيق بصدد مختلف المشاريع المزمع إنجازها بتراب الجماعة، مما يجعلنا اليوم نوفر الأداة الأساسية لتحقيق الالتقائية والتدبير المعقلن، وتجنب الهدر والعشوائية.

ولقد تمكنا عبر تشخيص ميداني فاعل وتواصل بناء مع مختلف الفاعلين سواء المحليين أو الإقليميين أو الجهويين، من إنجاز مخطط مكننا من تحديد الهوية السوسيواقتصادية للجماعة في علاقة مباشرة مع المؤهلات والعوائق المجالية. ومن خلال جرد مواردنا الذاتية وعرضها على بنك المشاريع المستهدف، مع استقصاء شامل لمعرفة حدود التدخلات الممكنة من قبل فاعلين آخرين وفي أفق التنسيق الأمثل للانتقال بالجماعة إلى مستوى تنموي يساهم الجميع في تحقيقه لفائدة ساكنة عانت طويلا من ظروف الهشاشة والفقر والعزلة؛ وفي ظل موجات من التدبير كانت تفتقد هذا التناغم المرجو لوضع برنامج تنموي مؤسس على قواعد التدبير الأولوي، والوعي بمخزون الفرص الممكنة والقادرة على تمكين الجماعة من استثمار مؤهلاتها وتجاوز معوقاتها.

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

إن ترتيب المخطط على قاعدة الأولويات، يجعل الإنجاز متجاوبا مع حاجيات الساكنة وهمومها على المدى القصير والمتوسط، كما أنه يمنح مختلف الشركاء الاجتماعيين والاقتصاديين والفاعلين والمعنيين وضوحا ضروريا في الرؤيا تسهل التدخل وتيسر انسجامية المشاريع والتقائيتها.

وإن الجماعة وهي تنجز هذا المخطط تجد نفسها على أتم وعي بالتحولات الكبرى التي تشهدها بلادنا، بل بالتحولات الإقليمية والدولية التي باتت تفرض أنظمة جديدة لتحديث الإدارة، واعتماد التدبير المعقلن والحكمة الرشيدة، حيث لم يعد بإمكان أي مؤسسة أن تضمن سيرورة تنمية فاعلة ومسنودة بالشراكات الضرورية، دون أن تتوفر على ذلك القدر من متطلبات التدبير الحديث.

ولذلك كانت مستلزمات الميثاق الجماعي وكما تنص على ذلك المادة 36 حافزا كبيرا لتحديد الأعمال التنموية التي ستنجز خلال ست سنوات بتراب الجماعة مع اعتماد تنمية مستدامة حاولنا إدماج مرتكزاتها الاقتصادية والاجتماعية والبيئية، على أساس تشاركي يأخذ بعين الاعتبار مقاربة النوع الاجتماعي.

## الفصل الأول: المنهجية وطرق الإنجاز

### 1. ما معنى أن تتبنى الجماعة التخطيط الاستراتيجي؟

يعتبر اعتماد التخطيط أسلوبا لتدبير الشأن المحلي وعنوانا لتحديث إحدى أبرز المؤسسات العمومية، وأهم حلقة ضمن مشروع كبير لدعم استراتيجية الدولة في ترسيخ الهوية ودعم اللامركزية. وهذا يجعل الجماعة في مواجهة مباشرة مع متطلبات واقعها التنموي باعتبارها فاعلا مؤسساتيا يتوفر على الاستقلال الإداري والمالي .  
فهذا المخطط سيمكن الجماعة من العمل على تلافي سلبات التدبير الارتجالي، ويدخلها في عهد جديد من التدبير الحديث والعقلاني، من خلال اعتماد أساليب:

- **التنظيم:** تحديد مجالات التدخل وفق لوائح واضحة تشمل مختلف المجالات، مع برمجة جيدة على قاعدة الأولويات ؛
- **الضبط:** تحديد رزنامة المشاريع في جداول زمنية منظمة وفق ترتيب يضع في الحسبان إمكانية الجماعة وحدود مواردها الذاتية، و الاعتمادات التي تمثل تدخل الشركاء؛
- **الالتزام:** توافق الإرادات حول المخطط يجعل منه وثيقة عملية تستدعي استنهاض جميع القدرات لتحويله إلى واقع ملموس تجد الساكنة أثره في تحسن مستواها المعيشي؛
- **التقويم والمتابعة:** كما يمتاز المخطط بطبيعته الانفتاحية وقابليته للتقويم وفق آلية للمتابعة تنشأ الارتقاء المستمر عبر المشاريع المبرمجة وجودة إنجازها؛
- **الشفافية:** يسمح المخطط بصفته وثيقة تشاركية باستحضار التتبع الجماعي للإنجاز بما يضمن خروجه إلى أرض الواقع في ظل الشفافية والوضوح الكاملين.

### 2. المخطط جزء من استراتيجية شاملة

يعتبر هذا المخطط حلقة تتكامل مع باقي البرامج القطاعية المعدة من قبل مختلف المصالح الخارجية، وعليه فهو ترجمة لمجموع المشاريع التي سيتم إنجازها بواسطة الموارد الذاتية للجماعة والأخرى التي ستتفادها السياسات القطاعية على تراب الجماعة، وذلك ضمن آلية تنشأ التكامل والتواصل البناء لإخراج وثيقة شاملة تظهر عليها جميع المشاريع المزمع إنجازها خلال ست سنوات.

كما أن مشروع المخطط يجعل تدخل المصالح الخارجية شرطا أساسيا لإنجاح المسلسل التنموي بالجماعة بصفته شريكا ضروريا لإمدادها بمختلف المعطيات والمعلومات المتعلقة بالتراب، وتقديم كل أنواع الدعم والاستشارة والمساهمة في عمليات التخطيط وإنتاج وثائق التوجيه التي هي من مسؤولية الدولة.

وكل ذلك في إطار إستراتيجية تكاملية تهدف إلى دعم عمل الدولة في تقوية اللامركزية وتمكين الجماعة من الاضطلاع بدورها الحيوي في السهر على الشأن المحلي وجودة تدبيره، لمحاربة الفقر وتسهيل الولوج إلى مختلف الخدمات، وتأهيل البنيات التحتية، مما يسمح بإخراج الجماعة من واقع العزلة والتهميش؛ وبدعم التخطيط الاستراتيجي التشاركي للجماعات المحلية و العمل على تقوية قدرات الفاعلين المحليين بهدف المساهمة الفعالة في التنمية المحلية.

### **المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

لأجل ذلك ارتأت جماعة توغمرت الانخراط في المشروع الشمولي الذي يهدف إلى تقوية قدرات 66 جماعة تابعة لإقليم تارودانت، بشراكة مع المديرية العامة للجماعات المحلية، وعمالة تارودانت، والمجلس الإقليمي لتارودانت.... بدعم ومواكبة من المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير التابعة لجامعة ابن زهر بأكادير. ولعل أبرز الأهداف المتوخاة من هذا المشروع الشمولي وضع برنامج "إعداد المخطط الجماعي لفائدة 66 جماعة"، وذلك بهدف تحديد الدور المؤسساتي للجماعة في مسلسل التنمية المجالية، وضمان التنسيق الجيد، والالتقائية والانسجام بين الأنشطة والبرامج التنموية لمختلف الفاعلين المحليين في الميدان.

لقد تم إعداد هذا المخطط الجماعي للتنمية، تحت الإشراف الفعلي والمسؤولية التامة للمجلس الجماعي لجماعة توغمرت وبدعم من طرف المصالح الخارجية وكافة الشركاء المعنيين بالتنمية، انطلاقاً من عمليات التشخيص الترابي التشاركي مروراً بورشات إرجاع النتائج ومناقشتها والتوافق بشأنها، وصولاً إلى التخطيط الاستراتيجي بغية التوافق حول المحاور الإستراتيجية للمجال .

وكانت حصيلة هذا العمل إخراج مخطط تنموي واضح المعالم والأهداف، يمكن جماعة توغمرت من أن تقدم تشخيصاً واقعياً للمجال، وأن تستشرف مستقبل الجماعة عبر دمج بنوي لمختلف المشاريع، مما يجعل تراب الجماعة مجالاً لاستقبال مختلف المنجزات سواء التي تنفذها مصالح الدولة أو عبر مختلف الشراكات (الجمعيات والتعاونيات، المنظمات غير الحكومية، القطاع الخاص...) أو بالموارد الذاتية للجماعة، في انسجام كامل وتواصل فاعل وبناء.

### **3. الأهداف المنتظرة**

تتمثل الأهداف المنتظرة من المخطط الجماعي للتنمية في :

- ✓ تحديد الأهداف التنموية للجماعة على المدى (القريب و المتوسط والبعيد) في تجاوب كامل مع انتظارات الساكنة المحلية، مع الأخذ بعين الاعتبار الموارد الذاتية للجماعة وإمكانيات إمدادها الخارجي.
- ✓ تشخيص الفرص المتاحة قصد الاستثمار فيها وتحويلها إلى مشاريع توفر موارد إضافية وتدعم الحياة الاقتصادية والاجتماعية.
- ✓ توحيد الرؤى والتنسيق بين جميع الفاعلين المحليين من أجل مزيد من التكامل والالتقائية.
- ✓ بناء و برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، بحسب الإمكانيات المادية للجماعة واحتمالات التمويل الخارجية الممكنة.
- ✓ تمكين الجماعة من توفير بنك من المشاريع ذات المصادقية المؤسساتية تسمح بإمكانية التفاوض حولها.

### **4. منهجية إعداد المخطط، ومراحل الإنجاز**

تم إنجاز هذا المخطط وفق منهجية تشاركية مع الفاعلين المحليين، من أجل الوصول إلى برنامج عمل يحدد مختلف المشاريع التي من شأنها أن تلبي حاجات الساكنة وتحقق أهدافها الأساسية وانتظاراتها المنشودة في تنمية مستدامة. واعتمدت لتنفيذ ذلك مجموعة من الآليات تؤكد مشاركة الجميع وانخراطهم، من بينها: آليات التشخيص الترابي التشاركي التي أنجزت بواسطة استمارات جرت تعبئتها ميدانياً وفي احتكاك مباشر مع الساكنة وغطت مختلف فئاتها وأنواعها. كما تمت تعبئة استمارات خاصة لإعادة تشخيص واقع الجماعة ضمن جداول واضحة، والوقوف على هياكلها وبنياتها وأنظمة اشتغالها قصد تحقيق تشخيص مؤسسي فعال.

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

وبخصوص المونوغرافيا والتشخيص المجالي، فقد كان ضروريا اللجوء إلى المصالح الخارجية المختصة لتجميع مختلف المعطيات التي تهتم الجماعة؛ كما أنجزت مقابلات تواصلية مع مجموعة من المسؤولين في محاولة لاستخراج الحلول الموضوعية الدقيقة الخاصة بالجماعة.

لقد تطلب إنجاز هذه العمليات مرور المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت بالمراحل الآتية:

- الإعداد و الانطلاقة
- التشخيص الترابي التشاركي
- التخطيط والانسجام
- تقوية قدرات الفاعلين المحليين
- تحرير وثيقة المخطط الجماعي للتنمية، التخطيط الاستراتيجي
- الأجرة

### 1.4 مرحلة الإعداد و الانطلاقة

تكتسي هذه المرحلة أهمية أساسية بالنسبة لمختلف الفاعلين المعنيين حيث يتم تحسيسهم ودفعهم إلى الانخراط الكامل في إنجاز هذه العملية، باعتبارها ورشا وطنيا هاما لإحداث النقلة المطلوبة والتحول المنشود، وقد تمت هذه العملية على مستويين:

◀ أولا، على المستوى الإقليمي

حيث أنجزت العملية التحسيسية التواصلية في مناسبتين:

- إعطاء الانطلاقة: وكانت بحضور جمع كبير ضم بالإضافة إلى الرئاسة الفعلية للسيد العامل، والسيد رئيس المجلس الإقليمي والسيد الكاتب العام للعمالة، ورؤساء الجماعات المعنية، ورجال السلطة، ومسؤولي وممثلي المصالح الخارجية، ومسؤولي الأقسام والمصالح بالعمالة، والسيد نائب رئيس جامعة ابن زهر، والسيد مدير المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير والوفد المرافق له. ونشيد هنا بالطابع المميز لهذه العملية بإقليم تارودانت حيث تنجز الجماعة مخططها بمعية 65 جماعة أخرى، وذلك في إطار عملية كبرى لإنجاز 66 مخطط جماعي للتنمية بمواكبة من المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير،

وقد جاء هذا الاجتماع تبعا للتوقيع على اتفاقية الشراكة التي تهدف إلى دعم المجالس الجماعية لبلورة المخططات الجماعية للتنمية حسب المنهجية المسطرة في دليل إعداد المخططات الجماعية للتنمية، وذلك عبر:

- تقوية قدرات الجماعات والفعاليات المحلية؛
  - تقديم الدعم والمواكبة الضرورية لصياغة المخططات وتعبئة التمويل من أجل تنفيذها؛
  - تمويل عملية وضع منظومة المعلومات الجماعية رهن إشارة الجماعات وتكوينها في هذا المجال .
- وفي أثناء ذلك تم تقديم عرض مفصل من طرف المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير حول مشروع التنمية المحلية والخطوات والإجراءات التي سيتم اتباعها لبلورة إعداد 66 مخطط تنموي.
- التحسيس والتواصل: حيث شاركت الجماعة في ورش تواصلية تحسيسي كبير قدمت خلاله المدرسة الوطنية نظرة شمولية حول المخطط الجماعي للتنمية، ومنهجية العمل، والمراحل الضرورية لإنجاح المخطط.

ومن أجل ضمان تتابع أمثل لسيرورة إنجاز المخطط توجت هذه المرحلة بتشكيل اللجان الآتية:

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

- اللجنة الإقليمية التي أنشئت بمقتضى قرار عاملي رقم 03 / ق ج م بتاريخ 29 أكتوبر 2010، عهد لها بمواكبة وتتبع إعداد المخططات الجماعية على صعيد إقليم تارودانت.
- فريق الريادة على مستوى الجماعة: الذي تم تشكيله قصد القيام بمهام التنشيط المحلية الضرورية وتتبع إعداد المخطط على مستوى الجماعة.

### ➤ ثانيا، على المستوى الجماعي

حيث أعطيت الانطلاقة الفعلية من طرف السيد رئيس الجماعة، وأعيد التذكير بأهمية المخطط بالنسبة لمستقبل الجماعة، وذلك لضمان انخراط مختلف المسؤولين المحليين ومشاركتهم الإيجابية في إعداد وإنجاز المخطط الجماعي. وعرفت هذه العملية حضور مجموعة من الفاعلين من منتخبين، وسلطات محلية، وأطر جماعية، ومصالح خارجية، وجمعيات وهيئات مدنية، وساكنة و فاعلين اقتصاديين.

## 2.4 مرحلة التشخيص الترابي التشاركي

من أجل فهم شامل وموضوعي لمجال جماعة توغمرت وكذا الأنشطة المزاولة بها تم جرد الحالة الراهنة بناءً على:

- استقراء الوثائق والدراسات المتوفرة التي تهتم مجال الجماعة.
- التشخيص التشاركي الميداني : انسجاما مع توجيهات دليل إعداد المخطط الجماعي للتنمية، عملت الجماعة على إشراك الساكنة بمختلف فئاتها من خلال نهج مقارنة تشاركية منفتحة على الساكنة والساكنة المنظمة في جمعيات اجتماعية ومهنية واقتصادية لتقديم رأيها حول ما يجب أن يكون عليه مستقبل الجماعة: ولتحقيق هذه الغاية تم تنفيذ البرنامج الخاص بالزيارات الميدانية، و الذي تم فيه:
- ✓ معاينة الوضعية المجالية لتراب الجماعة من طرف الخبراء والفرق الميدانية؛
- ✓ تعبئة الاستمارات الخاصة بالتشخيص الترابي التشاركي مع الساكنة والساكنة المهيكلة؛
- ✓ تعبئة الاستمارات الخاصة بالنوع (الطفل، المرأة، ذوي الاحتياجات الخاصة).

وذلك بمشاركة فعلية من طرف فرق الريادة.

- تشخيص تشاركي لمختلف مكونات المجال خاصة: الموارد الطبيعية، التشخيص الديمغرافي، تشخيص البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية، التشخيص الاقتصادي والتشخيص المؤسسي.
- إدخال المعطيات ومعالجتها وتصنيفها على قاعدة الأولويات، وتحديد المحاور الاستراتيجية، وإعادة صياغة معطيات التشخيص التشاركي وفق المشاكل والحلول، والفرص والتحديات.
- التحليل الاستراتيجي للبنيات و الخصائص المجالية على جميع الجوانب من خلال تحليلات موضوعاتية رئيسية (التحليل الديمغرافي، الخدمات الاجتماعية الأساسية، الاقتصاد والمؤسسات) وهو الشيء الذي مكن من فهم نسق اشتغال المجال، هويته، توجهاته المستقبلية وتحديد الاختيارات الإستراتيجية، الرهانات واقتراح التوجهات التنموية الممكنة للجماعة.

## 3.4 مرحلة التخطيط والانسجام

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

شكلت هذه المرحلة مناسبة لمناقشة وتقويم نتائج التشخيص المجالي التشاركي والمصادقة عليها من طرف الفاعلين المحليين في إطار ورشة عمل موسعة توجت بالحسم في المحاور الإستراتيجية للمخطط الجماعي للتنمية من خلال :

- إعادة استعراض النتائج وتصويبها وتثبيتها والتوافق حولها، باعتبارها نتائج نهائية لمشروع التنمية المحلية بالجماعة؛
- تقديم ملخص تركيبي لتقرير التشخيص قصد المصادقة عليه من طرف الفاعلين المحليين؛
- مناقشة الفرضيات والإشكاليات التنموية والمحاور الإستراتيجية المقترحة؛
- صياغة المقترحات و المحاور الإستراتيجية والمصادقة عليها بناء على نتائج التشخيص؛

### 4.4 مرحلة تقوية قدرات الفاعلين المحليين

تنوحي هذه المرحلة وضع برنامج من التكوينات العملية لتقوية قدرات الفاعلين المحليين، وقد استفادت الجماعة حتى الآن من تكوينات تسعى إلى خلق كفاءات محلية مؤهلة قادرة على التجاوب مع متطلبات المرحلة. وكان فريق الريادة هو أول المستفيدين من التكوين في دورتين:

- أولاً: دورة تكوينية بالكلية متعددة الاختصاصات بتارودانت، أيام الثلاثاء والأربعاء والخميس 02-03-04 نونبر 2010، لفائدة مائتي مستفيد تابعين للجماعات المعنية في إطار الدوائر الخمس للإقليم، حول المخطط وأهدافه والدور المنوط بفريق الريادة لإنجاز التشخيصات المجالية التشاركية وإنجاح مسلسل التخطيط الاستراتيجي على مستوى كل جماعة؛ وكذا ورشات حول المقاربة التشاركية ومقاربة النوع؛ وتم تقديم أدوات ومنهجية إعداد المخطط مع استثمارات (خاصة بالسكنة، بالطفل، بالجمعيات، بالجمعيات المهنية والتي تستعين بالنوع).

- ثانياً: دورة تكوينية حول التخطيط الاستراتيجي بالكلية متعددة الاختصاصات بتارودانت على فترتين: أيام السبت 11 يونيو 2011 والسبت 18 يونيو 2011. ودار التكوين حول المحاور الآتية:

( السياق العام، المخطط الجماعي للتنمية، مراحل وأدوات التخطيط الاستراتيجي التشاركي، الإطار المنطقي، البرمجة والانسجام، ورشات تطبيقية).

### 5.4 مرحلة تحرير وثيقة المخطط الجماعي للتنمية، التخطيط الاستراتيجي

بعد استكمال العمل داخل مختلف الورشات تم إنجاز التشاور والتفاعل المطلوبين مع الفاعلين المحليين، ومع المصالح الخارجية على المستوى المحلي والإقليمي والجهوي؛ بدأ تحرير وثيقة المخطط الجماعي بصفقتها وثيقة تجسد برنامج عمل هو حصيلة كل التشخيصات والمشاورات واللقاءات المشار إليها، والتي تحقق الانتقال من التشخيص المجالي إلى التشخيص الاستراتيجي.

يفترض العمل المنهجي لإعداد المخطط الجماعي، القيام بعملية أولية لمعرفة مختلف المشاريع التي تم الوقوف عليها من خلال وثائق الجماعة نفسها أو وثائق المصالح الخارجية والتي تظهر لائحة المشاريع المبرمجة من طرف المصالح الخارجية أو تلك التي يجري إنجازها فعلياً، وذلك قصد إدماجها مع المشاريع التي تعتزم الجماعة إنجازها؛ ويشكل مجموع تلك المشاريع وحدة موضوعية للمخطط. وقد تم توزيع المشاريع على محاور استراتيجية تعكس مختلف الحاجيات مع تحديد التمويلات المتحققة وإمكانيات التمويل المحتملة، كما تم تفرغها في إطار منطقي يبرز الأهداف والنتائج المنتظرة ومؤشرات قياس النتائج. ثم تمت صياغتها بعد ذلك في مخطط العمل السداسي، ومخطط العمل الثلاثي، ومخطط العمل السنوي، ثم التخطيط المالي.

#### **6.4 مرحلة الأجراء**

من أجل أجراء فعالة تسمح بتعريف المشاريع الواردة في المصفوفات، سيتم تفريغها في بطائق تقنية توضح مختلف البيانات المتعلقة بالمشروع في جدولين:

- **جدول أول يتضمن المعلومات الأساسية للمشروع:** (اسم المشروع، القطاع، الجماعة، مكان المشروع، المدة الزمنية للمشروع، تكلفة المشروع، الشركاء، مساهمة الشركاء).
- **جدول ثان يتضمن وصفا موجزا للمشروع:** (إطار المشروع، أهداف المشروع، المستفيدون من المشروع، النتائج المنتظرة، الأنشطة، البرنامج الزمني للمشروع).

كما سيتم إنجاز ملف متكامل يضم بطائق المشاريع المصادق عليها أخذا بعين الاعتبار الغلاف المالي و المدة الزمنية و الفريق المكلف بالتنفيذ والتتبع لكل مشروع على حدة.

## الفصل الثاني: العناصر الأساسية للتشخيص المجالي التشاركي

### 1. تقديم الجماعة

تأسست جماعة توغمرت سنة 1992، و هي من الناحية الإدارية تنتمي إلى قيادة سيدي عبد الله و موسى ، دائرة اولاد برحيل ، إقليم تارودانت، جهة سوس ماسة درعة، كما تضم 40 دوار وتمتد على مساحة تقدر ب 311 كلم مربع.

حدودها :

- شمالا الجماعة القروية المهارة والجماعة القروية وارزان
- جنوبا الجماعة القروية امي نتيارت
- شرقا الجماعة القروية الفيض
- غربا الجماعة القروية سيدي احمد او عبد الله

يمتد المجال الترابي للجماعة بين الأطلس الصغير شمالا وسهل سوس جنوبا، ويغلب عليها من الناحية الجغرافية الطابع الجبلي المتمثل في سلسلة جبال الأطلس الصغير ؛ كما يسود فيها مناخ شبه جاف. يبلغ عدد سكانها حسب الإحصاء العام للسكان والسكنى لسنة 2004، 8484 نسمة. تعتبر الفلاحة و تربية الماشية النشاط الاقتصادي الأساسي بالجماعة.

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

خارطة 1 تظهر موقع الجماعة ضمن النفوذ الترابي لإقليم تارودانت

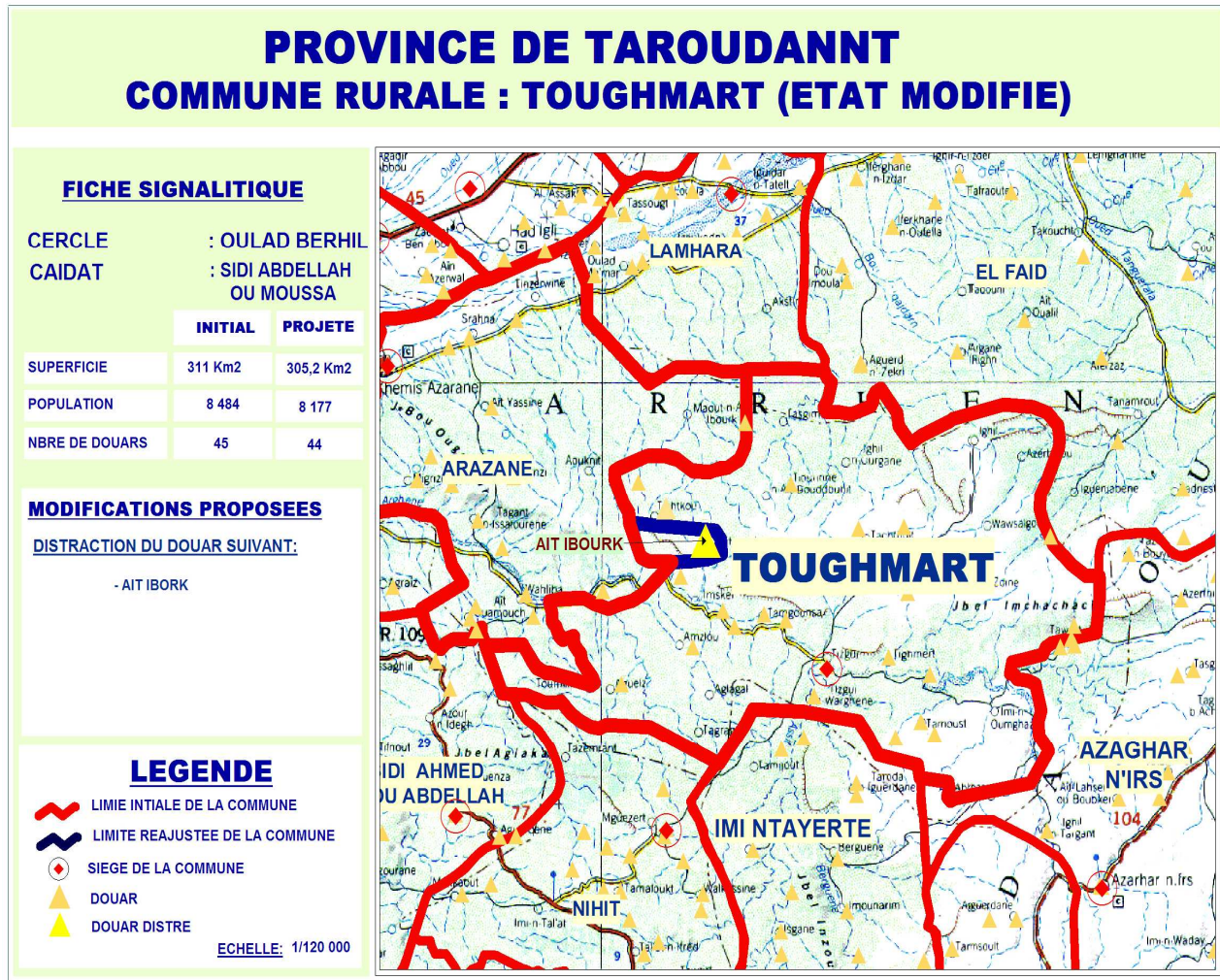


2. بطاقة تعريف الجماعة

|                                                    |                         |                  |
|----------------------------------------------------|-------------------------|------------------|
| 1992                                               | سنة التأسيس             | التعريف بالجماعة |
| 311 كلم <sup>2</sup>                               | المساحة                 |                  |
| سوس ماسة درعة                                      | الجهة                   |                  |
| تارودانت                                           | الإقليم                 |                  |
| اولاد برحيل                                        | دائرة                   |                  |
| سيدي عبد الله و موسى                               | قيادة                   |                  |
| 40 دوار                                            | عدد الدواوير            | الوضعية العامة   |
| تارودانت                                           | أقرب مدينة              |                  |
| تارودانت                                           | أقرب محطة طرقية         |                  |
| أكادير                                             | أقرب ميناء              |                  |
| مطار المسيرة، أيت ملول                             | أقرب مطار               |                  |
| مراكش                                              | أقرب محطة للقطار        |                  |
| الطريق الجهوية 5009                                | الطرق                   | السكان           |
| 8484                                               | عدد السكان (إحصاء 2004) |                  |
| 1585                                               | عدد الأسر (إحصاء 2004)  | الطوبوغرافيا     |
| أراضي جبلية صخرية تمتد على سفوح جبال الأطلس الصغير | النوع                   |                  |
| شبه جاف                                            | النوعية                 | المناخ           |
| 5°C في شهر يناير و 44 C° شهري يوليو و غشت          | متوسط درجات الحرارة     |                  |
| 120 ملم                                            | متوسط التساقطات المطرية |                  |
| 2300 هكتار                                         | المساحة الصالحة للزراعة | التربة           |
| رمل 80 %                                           | نوعية التربة            |                  |
| تتوفر الجماعة على 7 منابع                          | الفرشة المائية الجوفية  | مصادر المياه     |
| ضعيفة                                              | جودة الفرشة             |                  |

### 3. العناصر الأساسية للتشخيص المجالي التشاركي

#### خارطة 2: خارطة جماعة توغمرت



## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

انسجاما مع نتائج التشخيص الترابي التشاركي الذي أوقفنا على طبيعة الحياة الإدارية والوضعية السوسيو اقتصادية بجماعة توغمرت ، سنقدم ملخصا يعكس أهم نتائج هذا التشخيص مسقطا على المحاور الآتية:

- ✓ المعطيات الجغرافية والطبيعية؛
- ✓ الوضع الديموغرافي للجماعة؛
- ✓ تحليل البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية؛
- ✓ الاقتصاد المحلي؛
- ✓ المؤسسة الجماعية و النسيج الجمعي.

### 1.3. المعطيات الجغرافية والطبيعية

يمثل المجال الطبيعي للجماعة مدخلا أساسيا لاكتشاف مؤهلات الجماعة وفهم مكوناتها الطبيعية الأساسية، كما يسهم في فهم مدى تأثيره على واقع الساكنة وطبيعة الأنشطة التي تزاو لها ، مما سيسمح لاحقا بتحديد العلاقة المثلى التي ينبغي بناؤها بين الإنسان والمجال في الجماعة.

تقع جماعة توغمرت قرب مدينتي تارودانت و ايت اعزة ، بالأطلس الصغير ، لذا يطغى على تضاريسها الجبال أما المناخ فهو شبه جاف و التساقطات تصل الى 120 ملم في السنة. بخصوص الحرارة فهي تتراوح ما بين  $5^{\circ}\text{C}$  في شهر يناير و  $44^{\circ}\text{C}$  شهري يوليو و غشت

ويطبع مناخها طابع تتكون جماعة توغمرت من أراضي جبلية صخرية تمتد على سفوح جبال الأطلس الصغير المناخ شبه الجاف مما يجعل التساقطات تتميز بعدم الانتظام، كما عرفت الجماعة كسائر الإقليم مواسم حادة من الجفاف. غير أن انتظام التساقطات في الفترة الأخيرة انعكس إيجابا على الكثير من النواحي الاقتصادية. ويمكن تلخيص أهم نتائج التشخيص الطبيعي في الجدول التالي :

| نقط القوة                                                                                                                                                                                       | نقط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• مساحة صالحة للزراعة</li> <li>• منطقة ذات مؤهلات سياحية مهمة</li> <li>• منطقة غنية بشجر أركان</li> <li>• تشكل تربية الماشية نشاط اقتصادي مهم</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• غياب تعاونيات فلاحية</li> <li>• ندرة المياه الصالحة للشرب</li> <li>• مشكل الفيضانات ( يفيض الواد أكثر من 8 مرات في السنة مما يؤدي إلى عزلة بعض الدواوير)</li> <li>• صعوبة المسالك بالنسبة للدواوير النائية</li> <li>• عدم استغلال المنطقة سياحيا و ثقافيا</li> <li>• مبادرات فردية لإنتاج و تسويق أركان</li> <li>• عدم اهتمام الفلاحين بتطوير زراعة التمور</li> </ul> |

### 2.3. الوضع الديموغرافي بالجماعة

| السكان (إحصاء 2004)                |             |
|------------------------------------|-------------|
| عدد السكان                         | 8484        |
| معدل النمو الديموغرافي (1994\2004) | -0.60 %     |
| الكثافة السكانية                   | 30/كلم مربع |
| الإناث                             | 5031        |
| الذكور                             | 3453        |
| نسبة الخصوبة                       | 2.5%        |
| معدل الولادات                      | 21 %        |
| معدل وفيات الأطفال                 | 28.1 %      |

حاولنا من خلال هذا المحور تحليل الوضعية الديموغرافية للجماعة. وقد أظهرت معطيات هذا المحور أن عدد سكان الجماعة تراجع خلال الفترة ما بين 1994 و 2004 ب 0,60 - %، حيث كان عدد سكان الجماعة حسب الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 1994 يبلغ 9800 نسمة، لكن هذا العدد انخفض حسب نتائج الإحصاء العام للسكان و السكنى لسنة 2004 إلى 8484 نسمة. مما يدل أن هناك عدة عوامل ساهمت بشكل مباشر أو غير مباشر في هذا الانخفاض، ولعل أهمها يتمثل في ضعف الاقتصاد المحلي وضعف البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية الذي يؤدي بدوره إلى تفاقم ظاهرة الهجرة القروية .

بالرغم من أن الساكنة النشيطة تشكل نسبة 27 % إلا أنها تواجه مشكل البطالة مما يؤدي الي ظاهرة الهجرة خصوصا في صفوف الشباب.

تتميز البنية العمرية لسكان الجماعة القروية لتوغمرت بسيادة الفئة النشيطة المحصورة ما بين 15 و 59 سنة حيث تمثل نسبة 58,6 %، أما الساكنة التي تفوق أعمارها 60 سنة فتمثل 14,4% من ساكنة الجماعة، مقابل 8,6 % على المستوى الوطني.

نشير أن هيمنة الفئة العمرية الشابة يشكل تحديا كبيرا بالنسبة للجماعة فيما يتعلق بضمان الولوج إلى التمدريس وتوفير البنيات التحتية الاجتماعية والثقافية وتوفير مناصب شغل لاستثمار كفاءات وطاقات هذه الفئة النشيطة.

ويمكن تلخيص أهم الإشكاليات و مؤهلات الجماعة في ما يخص الجانب الديموغرافي في الجدول التالي :

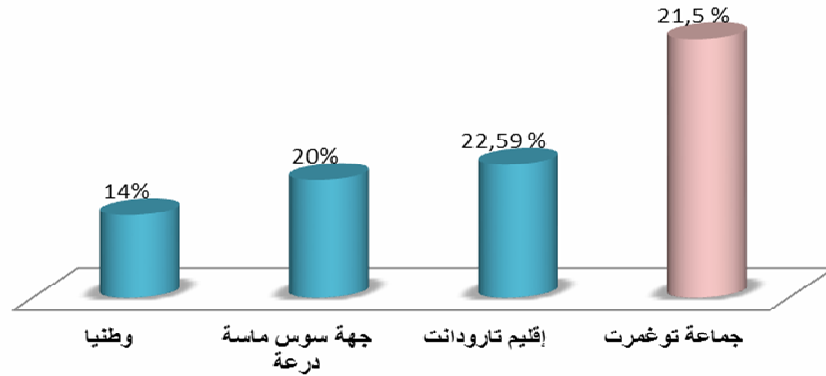
| نقاط القوة                                                                         | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                        |
|------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>نسبة الساكنة النشيطة تقدر ب 27 %</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>نمو ديموغرافي سلبي (حسب إحصاء سنة 2004): -0.60%(الهجرة القروية)</li> <li>بلغ معدل وفيات الأطفال بالجماعة 28.1 % (حسب إحصاء سنة 2004)</li> <li>تقشي ظاهرة الهجرة البطالة</li> <li>شيخوخة الساكنة</li> </ul> |

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

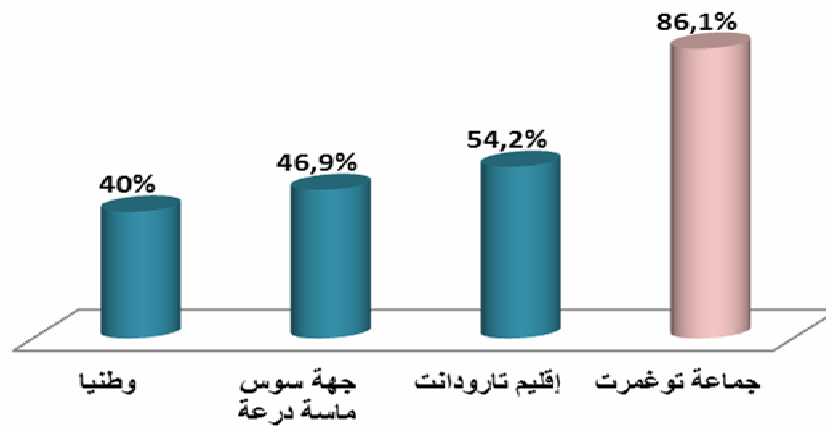
### • أهم المؤشرات الاجتماعية للجماعة

نظرا لمعطيات الجماعة نجد ان نسبة الفقر تصل الى 21.5% بالمقارنة مع المعدل الوطني الذي يمثل 14% ومعدل الجهة 20% وهذا الارتفاع راجع لعدة عوامل تحول دون تطور المستوى الاجتماعي للسكان ومن اهم هذه الاسباب ارتفاع نسبة الامية الذي يصل الى 86.1%.

### نسبة الفقر



### نسبة الأمية

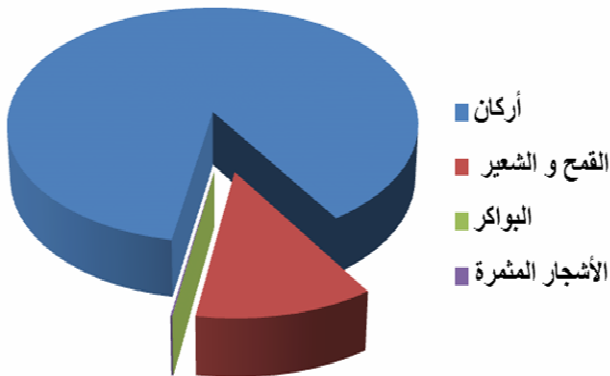


### 3.3. الاقتصاد المحلي

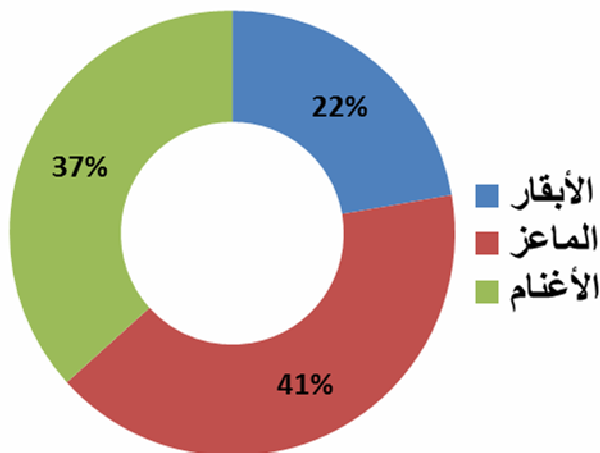
من خلال معطيات هذا المحور يتبين أن اقتصاد المنطقة يعتمد بشكل كبير- اساسا- على القطاع الفلاحي (الزراعات المعيشية، ورعي واسع)، حيث يشغل هذا القطاع لوحده حوالي 68,9% من السكان النشيطين. وبشكل عام فإن اقتصاد المنطقة يبقى اقتصادا جد ضعيف نظرا لمجموعة من الإكراهات والمعوقات التي يجب على المسؤولين المحليين العمل على التغلب عليها من خلال استثمار واستغلال المؤهلات التي تزخر بها الجماعة وخاصة في الميدان الفلاحي والقطاع السياحي الذي يمكن أن يصبح قاطرة للتنمية الاقتصادية والاجتماعية بالمنطقة. وفي ما يلي جدول تلخيصي لأهم إشكاليات ومؤهلات الجماعة في الجانب الاقتصادي).

#### الفلاحة :

يتميز الإنتاج الزراعي بالتنوع حيث تهيمن الزراعات المعيشية (الحبوب) اد تصل مساحة الاراضي المخصصة لزراعة القمح والشعير الى 2178 هكتار إلى جانب زراعة البواكر 3 هكتار وتشغل غابات اركان مساحة 16000 هكتار بالإضافة الى الاشجار المثمرة 20 هكتار.



| الفلاحة         |       |
|-----------------|-------|
| أركان           | 16000 |
| الشعير القمح و  | 2178  |
| البواكر         | 3     |
| المثمرة الأشجار | 20    |



| النشاط الحيواني |     |
|-----------------|-----|
| الأبقار         | 450 |
| الماعز          | 831 |
| الأغنام         | 742 |

### المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

تشكو الفلاحة بجماعة توغمرت من ضعف استعمال الوسائل الحديثة (المكننة) و من سوء تدبير مياه السقي و يرجع ذلك إلى سوء حالة العيون و الخطارات و السواقي و غياب برامج التوعية الفلاحية و برامج تكوين و تحسيس للفلاحين مما يؤثر سلبا على المردودية ، بالإضافة إلى غياب الدعم لزراعة حديثة و ضعف الجانب المادي للفلاحين. تمثل تربية الماشية القطاع الاقتصادي الثاني من بعد الزراعة حيث تهيمن تربية الماعز و الأغنام.

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                                             | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• تنوع المواد المزروعة</li> <li>• توفر مساحات للرعي</li> <li>• توفر الفرشة المائية</li> <li>• 99 % من سكان الجماعة قرويون و يشتغلون في القطاع الفلاحي</li> </ul>                                                                                | <ul style="list-style-type: none"> <li>• فلاحة معاشية</li> <li>• فلاحة تقليدية تعتمد على الزراعة الموسمية ونظام تقليدي</li> <li>• سواقي وصهاريج تحتاج الى اصلاح</li> <li>• ضعف التأطير و الدعم لتحسين مردودية الفلاحة</li> <li>• ضعف تنظيم القطاع الفلاحي في اطار جمعيات وتعاونيات من أجل استغلال أمثل و تثمين أحسن للمواد الفلاحية، و تسهيل تسيير القطاع</li> <li>• سواقي وخطارات غير صالحة</li> <li>• غياب الابار رغم توفر فرشة المائية</li> <li>• ندرة مياه التنقيب</li> <li>• قلة الإمكانيات لإدخال تقنيات حديثة للسقي</li> </ul> |
| الفرص                                                                                                                                                                                                                                                                                  | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• الاستفادة من البرامج الوطنية :<br/>✓ المغرب الأخضر،<br/>✓ المبادرة الوطنية للتنمية البشرية<br/>✓ وكالة التنمية الفلاحية</li> <li>• دعم المنظمات غير الحكومية</li> <li>• استثمارات المنعشين الفلاحيين</li> <li>• تساقطات مطرية جيدة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• انجراف التربة و الغطاء النباتي بسبب الفيضانات</li> <li>• اتلاف الغلات بسبب الخنزير البري</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |

### السياحة و الصناعة التقليدية :

تتميز الجماعة بمؤهلات سياحية ذات أهمية كبيرة تجعل من الجماعة مجالا يتوافد عليه السياح الا انها تعاني من عدة مشاكل تحول دون الاستفادة من هذا القطاع الحيوي والراجعة بالاساس الى غياب التعريف بالمنطقة و اندثار المعالم السياحية

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• وجود ملك غابوي هام تغطيه عدة أنواع من الأشجار والنباتات أهمها شجرة الأركان</li> <li>• توفر مناظر جبلية خلابة</li> <li>• توفر الفرشة المائية</li> <li>• توفر وديان</li> <li>• توفر منتجات محلية متنوعة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• غياب البنيات التحتية للخدمات السياحية</li> <li>• عدم وجود فنادق ومأوي سياحية</li> <li>• عدم وجود مرافق سياحية وترفيهية</li> <li>• المعالم السياحية تعاني من التهميش</li> <li>• علامات وصفية غير كافية حول المواقع ، مما يجعل من الصعب الوصول اليها</li> <li>• غياب مخططات و برامج للسياحة الجبلية</li> <li>• اندثار الحرف التقليدية</li> <li>• غياب معارض لتسويق المنتجات</li> </ul> |
| الفرص                                                                                                                                                                                                                                                     | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• برنامج الجهوي للتنمية السياحية</li> <li>• الإستراتيجية الوطنية لتنمية السياحة القروية</li> </ul>                                                                                                                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• الهجرة القروية</li> <li>• عدم الإقبال</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |

### 4.3. تحليل البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية

#### الطرق و القناطر :

توجد بالجماعة شبكة طرقية طويلة و هامة منها المعبدة و الغير المعبدة

- المعبدة : الطريق الجهوية رقم 5009
- الغير معبدة : الطريق الرابطة ما بين جماعة توغمرت و غالبية الدواوير التابعة لها وكذا المسالك الرابطة بين الدواوير التي تحتاج الى الاصلاح و التهيئة بالإضافة الى شق المسالك الطرقية بالنسبة للدواوير التي تعاني من العزلة .

نضرا لكون هذه الجماعة منطقة جبلية تمتد على سلسلة جبال الأطلس الصغير فأنها تخطها عدة أودية (واد أرغن، واد لاون...) كلها تتجه نصب واد سوس الا أن ضعف أو غياب القناطر بهذه الأودية تؤدي الى عزلة الساكنة و تهديد الاملاك و الساكنة

| نقاط القوة                                                                          | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>الطريق الجهوية رقم 5009</li> </ul>           | <ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف و هشاشة الشبكة الطرقية الجماعية</li> <li>بعد مقر الجماعة عن معظم الدواوير</li> <li>صعوبة الولوج لبعض الدواوير</li> <li>انقطاع الطريق بسبب الأودية</li> <li>فيا ضائعات تهدد الساكنة</li> <li>طريق غير مؤهلة و غير صالحة</li> <li>غياب العلامات التثويرية وسط المركز</li> <li>غياب حواجز وقائية</li> <li>قلة القناطر</li> <li>المنشآت الفنية تحتاج لاعادة التهيئة</li> </ul> |
| الفرص                                                                               | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>امكانية الربط بالجماعة لفك العزلة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>عزلة الساكنة و عدم تمكنها من الولوج للخدمات</li> <li>خلال فترة تساقط الأمطار</li> <li>ارتفاع عدد المرضى و تفاقم حالتهم بسبب بعد المركز الصحي</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                        |

#### الماء الصالح للشرب :

تعاني غالبية دواوير الجماعة من انعدام تام للربط بشبكة الماء الصالح للشرب و ضعف الفرشة المائية نظرا لقلة الامطار وتوالي سنوات الجفاف بالإضافة و ضعف الموارد المالية للجماعة مما يجعل الشراكات بين مختلف الفاعلين الحل الأمثل لتعميم الربط .

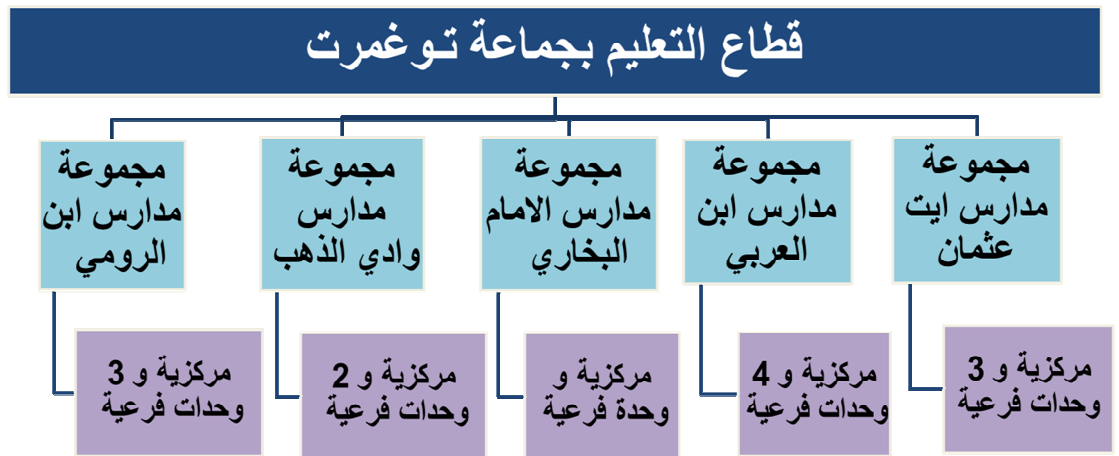
| نقاط القوة                                                                                             | نقاط الضعف                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>تتوفر الجماعة على 7 منابع</li> </ul>                            | <ul style="list-style-type: none"> <li>انعدام تام للربط بشبكة الماء الصالح للشرب</li> <li>لغالبية الدواوير</li> <li>ضعف الفرشة المائية</li> </ul> |
| الفرص                                                                                                  | التحديات                                                                                                                                          |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>استغلال مياه الأمطار</li> <li>استغلال المياه السطحية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>انشغال الأطفال عن الدراسة بجلب المياه</li> <li>صعوبة حفر ابار لطبيعة الأراضي الصخرية</li> </ul>            |

يستفيد سكان جماعة توغمرت من الخدمات الصحية عن طريق مركز صحي جماعي واحد يتواجد بمركز الجماعة. غير انه لا يتوفر على تجهيزات كافية بالإضافة الى قلة الادوية الاساسية وانعدام طبيب او طبيبة و يعتبر غياب قاعة الولادة بين أسباب عدم الاقبال.

| نقاط القوة                                                                                                                                                           | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>توفر المركز الصحي على الماء و الكهرباء</li> <li>توفر تجهيزات أولية</li> <li>توفر سيارة الإسعاف</li> </ul>                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>المستوصف غير مجهز بمعدات حديثة</li> <li>بعد المركز الصحي عن باقي الدواير</li> <li>قلة الأطر الصحية</li> <li>غياب قاعة ولادة</li> <li>انعدام مولدة لتقديم الاسعافات الأولية</li> <li>قلة الأدوية (عدم توفر الأدوية الأساسية)</li> </ul> |
| الفرص                                                                                                                                                                | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>برنامج تأهيل المستوصفات بالعالم القروي</li> <li>المخطط الاستراتيجي للصحة</li> <li>المباراة الوطنية للتنمية البشرية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>انتشار الامراض والابوئة</li> <li>زيادة نسبة الوفيات نظرا لغياب اطر ومولدة</li> </ul>                                                                                                                                                   |

يعتبر التعليم بمثابة قطاع حيوي ومحور رئيسي للتنمية الاجتماعية والاقتصادية وتتوفر الجماعة على خمس مجموعات مدرسية:

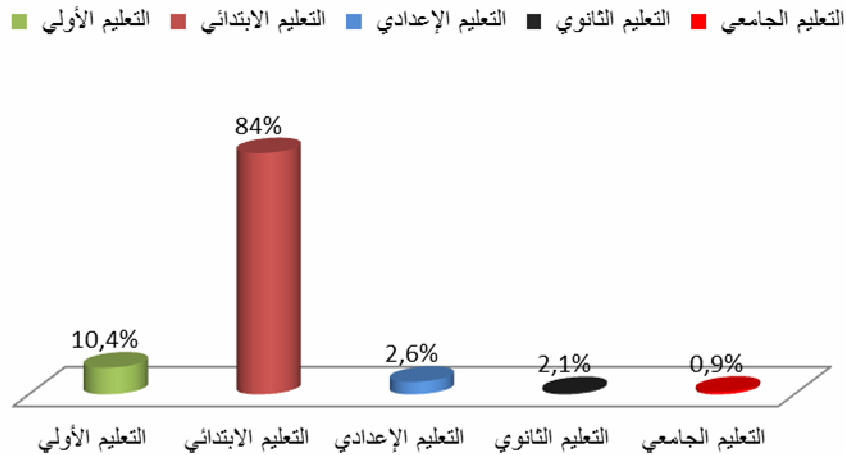
- مجموعة مدارس ابن الرومي والتي تضم مركزية امسكر ، فرعية امزلو ، فرعية اكلز وفرعية تكرakra
- مجموعة مدارس وادي الذهب تضم مركزية امي نتزكي ، فرعية تمكنسة وفرعية ايت ابورك
- مجموعة مدارس الامام البخاري تضم :مركزية مكنون و فرعية تدروين
- مجموعة مدارس ابن العربي تضم مركزية تغمرت ،فرعية تزكي ، فرعية اودكيلت ، فرعية ثلاث نسوس وفرعية تسقيموت
- مجموعة مدارس ايت عثمان تضم مركزية امي نومغاز فرعية تفركي، فرعية تنكليت ، فرعية تموطست .



## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

تشكل نسبة الالتحاق بالمستوى الابتدائي 84 % يليه السلك الإعدادي التي تصل فيها النسبة إلى 2.6 % ليبلغ معدل المتدربين بالمستوى الثانوي إلى 2.1% وهذا دليل على كثرة الهدر المدرسي وغياب الوعي عند آباء وأولياء التلاميذ.

### نسبة المتدربين حسب المستويات



يعرقل عملية التمدن بالجماعة بعض المشاكل أهمها:

| نقاط القوة                                                                                                                                                          | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود خمس مجموعات مدرسية تتوفر على 5 مركزيات و 13 مدرسة فرعية</li> </ul>                                                      | <ul style="list-style-type: none"> <li>غياب التعليم الأولي</li> <li>عدم توفر المدارس على مرافق رياضية</li> <li>انعدام مدرسة جماعية</li> <li>غياب التأطير وتجهيزات للتعليم الأولي</li> <li>انعدام المرافق الصحية</li> <li>عدم توفر المرافق الثقافية الضرورية و الموازية</li> <li>ضعف التأطير المدرسي</li> <li>غياب التجهيزات التعليمية</li> <li>عدم توفر مطعم مدرسي</li> <li>غياب مستمر للأطراف</li> <li>بعد الإعدادية /الثانوية</li> <li>انعدام الانارة المدرسية</li> </ul> |
| الفرص                                                                                                                                                               | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>برامج تأهيل قطاع التعليم</li> <li>البرنامج الاستعجالي</li> <li>برنامج تيسير</li> <li>المبادرة الملكية مليون محفظة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>غياب الأطر المدرسية</li> <li>الفقر ( العمل المبكر للأطفال )</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |

من خلال معطيات هذا المحور يتبين أن وضعية الجماعة تحتاج إلى بدل مجهودات كبيرة من أجل تغطية الخصائص أو

### المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

النقص الحاصل في البنيات التحتية كالطرق والمنشآت الفنية و أيضا في مجال الخدمات الاجتماعية الأساسية كالخدمات الصحية، أما في ما يخص التعليم فنشير أن جل الدواوير تستفيد من هذه الخدمة التربوية، إلا أنه يجب التفكير في تحسين والرفع من جودتها و تقوية التعليم الأولي في كل تراب الجماعة. وفي ما يلي خلاصة لأهم نتائج التشخيص المتعلقة بهذا المحور

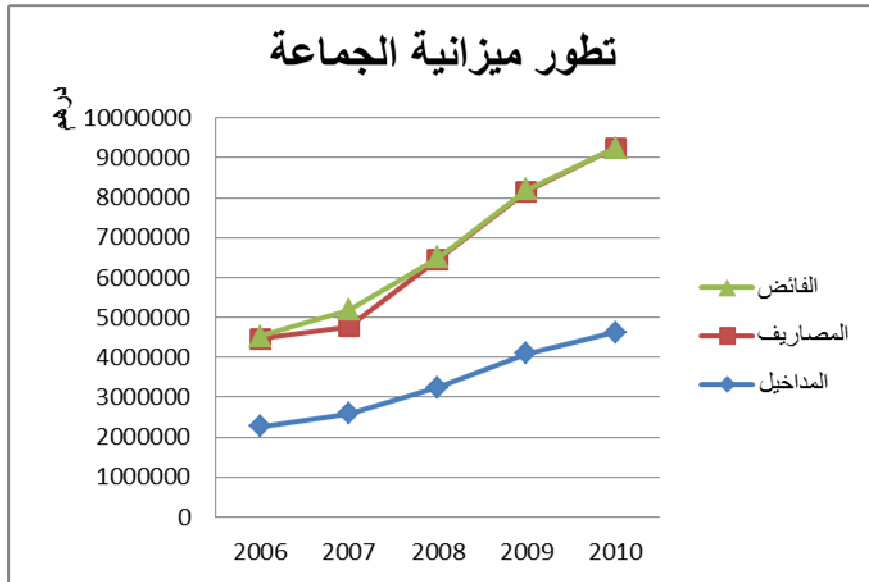
#### 5.3. المؤسسة الجماعية و النسيج الجموعي

##### المؤسسة الجماعية

في هذا المحور تم التطرق إلى الجماعية تم التركيز بالأساس على الإمكانيات المالية للجماعة التي تبين أنها تعتمد بشكل كبير على مداخيل الضريبة على القيمة المضافة كما تغطي مصاريف التسيير على مصاريف التجهيز (

- ما يلاحظ في جماعة توغمرت في الجانب المؤسساتي هو انعدام التكوين المستمر لأعضاء وموظفي الجماعة خاصة في التسيير الإداري و المالي و تسيير المشاريع التنموية و ضعف موارد الجماعة

خصائص الفاعلين المحليين خاصة المؤسسة الجماعية والنسيج الجموعي. و خلال التطرق إلى المؤسسة



يتكون المجلس الجماعي لجماعة توغمرت من خمسة عشر عضوا. مستواهم التعليمي متوسط حيث واحد بمستوى التعليم العالي، ثلاثة من الأعضاء بمستوى تعليمي ثانوي ، إثنان بمستوى تعليمي إعدادي، واثنان منهم بمستوى تعليمي ابتدائي و الباقي بدون أي مستوى دراسي . أما بخصوص موظفي الجماعة، فعددهم يبلغ ثمانية عشر موظفا بمستوى دراسي لا بأس به، حيث أن خمسة منهم بمستوى تعليمي عالي. واحد رهن الإشارة بعمالة تارودانت ذا تعليم عالي وواحد رهن إشارة قيادة سيدي عبد اله اوموسي وواحد رهن إشارة دائرة اولاد برحيل، خمسة بمستوى تعليمي ثانوي و اثنان بمستوى تعليمي إعدادي واثنان بمستوى تعليمي ابتدائي، و الباقي بدون أي مستوى دراسي.

تتوفر الجماعة على مجموعة من المكاتب بتخصصات متنوعة كالآتي:

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

- مكتب خاص بالرئيس
- مكتب خاص بخليفة القائد
- مكتب الكاتب العام للجماعة
- مكتب الضبط
- مكتب خاص بالحالة المدنية
- مكتب تصديق الإماءات والإشهاد بالتطابق
- مكتب خاص بالحسابات
- مكتب خاص بمداخل الجماعة
- مكتب خاص بمصاريف وشؤون الموارد البشرية والممتلكات
- قاعة الاجتماعات رقم 1
- قاعة الاجتماعات رقم 2
- مكتب اللاسلكي

وفي ما يلي جدول تلخيصي يبين أهم مكامن القوة والضعف لجماعة توغمرت في الجانب المؤسسي.

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• دينامية المجلس الجماعي</li> <li>• التحكم في مديونية الجماعة</li> <li>• اعتماد الجماعة آلية الشراكة في إنجاز المشاريع</li> <li>• أطر جماعية نشيطة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>• ضعف موارد الجماعة</li> <li>• ضعف المداخل الذاتية</li> <li>• طغيان مصاريف التسيير على مصاريف التجهيز</li> <li>• عدم وجود كاتب عام بالجماعة</li> <li>• قلة أطر تقنية ذات كفاءة عالية</li> <li>• غياب التأطير والتكوين لفائدة أطر الجماعة و</li> <li>• أعضاء المجلس الجماعي</li> <li>• انعدام الطبيب أو التقني البيطري بالجماعة</li> </ul> |
| الفرص                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>• المخطط الجماعي للتنمية</li> <li>• الاستفادة من التكوينات المبرمجة في إطار عقدة الشراكة مع المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير</li> <li>• برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</li> <li>• مواكبة المديرية العامة للجماعات المحلية بتارودانت</li> <li>• منح المجلس الإقليمي</li> <li>• الاستفادة من دعم المنظمات الدولية</li> <li>• الاستفادة من منح المنظمات غير الحكومية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• بعد مصلحة القيادة، الدائرة والقباضة عن الجماعة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                               |

### العمل الجماعي والتعاونيات

ينشط بالجماعة عدد مهم من الجمعيات في مجال التنمية إلا أنها تعاني من معوقات عدة تتمثل أساسا في ضعف التمويل و انعدام التكوينات بالنسبة لمسيري الجمعيات .

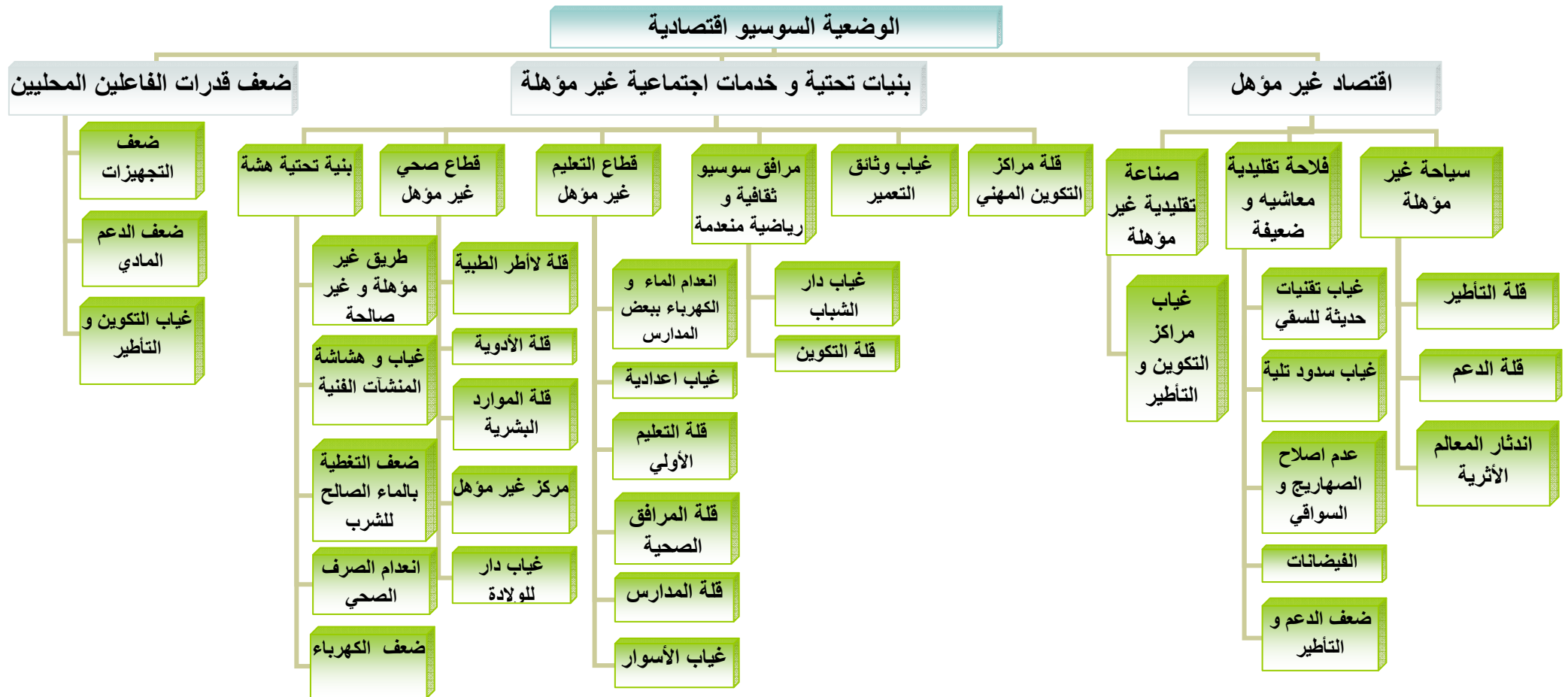
وبعد النسيج الجماعي والتعاوني المحلي فاعلا مهما في المسار التنموي للمنطقة، وينبغي توفير الدعم الكامل له وبناء

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

تواصل دائم معه باعتباره رافدا تنمويا مهما يسهم في إغناء رصيد الجماعة بمشاريع متنوعة.

وفي ما يلي جدول تلخيصي يبين أهم مكامن القوة والضعف لجمعيات وتعاونيات جماعة توغمرت .

| نقاط القوة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | نقاط الضعف                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>وجود جمعيات نشيطة</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <ul style="list-style-type: none"> <li>ضعف الدعم المادي للجمعيات والتعاونيات</li> <li>غياب التأطير والتكوين لفائدة الأطر الجمعوية</li> <li>غياب التأطير و التكوين لفائدة المتعاونين و المتعاونات</li> <li>ضعف التجهيزات والمعدات بالتعاونيات</li> <li>مشكل التسويق</li> </ul> |
| الفرص                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | التحديات                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>المخطط الجماعي للتنمية</li> <li>الاستفادة من خبرات المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير</li> <li>برامج المبادرة الوطنية للتنمية البشرية</li> <li>برنامج "تقوية قدرات النسيج الجمعوي"</li> <li>وكالة التنمية الاجتماعية</li> <li>التكوينات المبرمجة من طرف غرفة الصناعة والتجارة والخدمات</li> <li>الاستفادة من منح التعاون الوطني</li> <li>الاستفادة من دعم المنظمات الدولية</li> <li>الاستفادة من منح المنظمات غير الحكومية</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>انعدام الشراكات</li> <li>عدم تثمين المنتوجات المحلية</li> <li>الخلافات داخل الجمعيات والتعاونيات</li> </ul>                                                                                                                            |



## 5. خلاصة وتركيب

إن التشخيص السابق يتيح إمكانية بناء تصور استراتيجي قائم على استغلال جميع الإمكانيات المتاحة، وفهم طبيعة المعوقات التي يمكن أن تتهدد إنجاز المشاريع على النحو المطلوب. وباعتبار الجماعة تقع في نطاق المناطق الفقيرة والهشة يسمح مجموع الفرص المستخرجة من القراءة الفاحصة لمختلف القطاعات بالبحث عن استثمار حقيقي لهذه الفرص قصد تحويلها لاحقا إلى مشاريع تنموية تناسب مؤهلات الجماعة. كما أن دينامية العمل المؤسسي للجماعة بإمكانه أن يلعب دور منشط حقيقي لحفز مختلف الفاعلين والتنسيق بين أنشطتهم واستغلال التشخيص المتاح للفرص لتحويلها إلى إمكانيات إضافية ومشاريع تسهم في توفير المزيد من الدخل والحيوية الاقتصادية والتنموية للجماعة. تحاول المنهجية المتبعة أن توازن بين الممكن والمأمول بهدف الاستغلال الأمثل للموارد المتاحة، مع الاعتماد على مقارنة تشاركية، وتصور تشاركي بتوظيف الفرص المتاحة وتفاذي المخاطر المحدقة. فاعتماد المخطط في منهجية إعداداته على الموارد الذاتية للجماعة، من شأنه أن يحد من عمق الرؤية المشتركة للمجال ومن طموح الساكنة في التخطيط لمستقبلهم، كما أن إصراره في الطموح وفي اقتراح المشاريع دون أمل في إمكانية التمويل سيجعل منه وثيقة تعتبر كميثاق عمل بين مختلف الشركاء والمتدخلين. لذلك فإن مقارنة إعداد هذا العمل هي مقارنة مجالية وليست قطاعية تهدف إلى الاستغلال المشترك للموارد الضرورية لحل إشكالات معينة، محددة بشكل واضح وتعتبر من الأولويات بالنسبة لمجموعة الفاعلين على مستوى المحلي، معتمدة على التشاور والتنسيق بين جميع الفاعلين في أخذ القرارات واختيار العمليات التي يجب القيام بها. لقد مكن مسلسل التخطيط الاستراتيجي كافة الفاعلين المحليين من بناء رؤية مشتركة لواقع حال جماعتهم وتصور مستقبلي لما يأملون أن تكون عليه، بالجمع بين الطموح المشروع والواقعية المؤسسية على استغلال مؤهلات الجماعة الذاتية وفرصها الممكنة، تفاديا لمعيقاتها التنموية والتهديدات التي يمكن أن تعترضها.

## الفصل الثالث: التخطيط الإستراتيجي التشاركي

### 1. الرؤية الإستراتيجية للجماعة

تندرج الرؤية المشتركة للتنمية الترابية لجماعة توغمرت ضمن إستراتيجية شاملة تتشكل من محاور إستراتيجية مستمدة من النتائج الكبرى للتشخيص التشاركي و تهدف إلى وصف وضعية مثالية تتوق إليها الجماعة. و هي تعبير عن مشروع مجتمعي مشترك بين جميع الفاعلين الذين عليهم الانخراط فيه و المشاركة في تطبيقه. ويمكن اختصار التصور الإستراتيجي لجماعة توغمرت فيما يلي:

**تعزيز البنية التحتية من أجل تنمية المجال السياحي**

### 2. المحاور الإستراتيجية:

تقوم تنمية الجماعة على أساس حل المشاكل الأساسية التي تنعكس سلبا على مستوى التنمية بالجماعة و تغرقها في الهشاشة و الفقر و العزلة، و يمكن أن نتوقع، بناء على نتائج التشخيص الميداني المنجز، و من خلال نتائج المعاينة و التواصل مع مختلف المعنيين و الفاعلين، أن تحسن المستوى التنموي ممكن من خلال المحاور الإستراتيجية التالية:

➤ **المحور الأول: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية؛**

➤ **المحور الثاني: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل؛**

➤ **المحور الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين.**

**3. مصفوفة الإطار المنطقي 2016-2011**

**م: التنسيق مع الفرق الأخرى حول المشاريع البيجماعية**

إن وضع الرؤية الإستراتيجية على أرض الواقع يعني تحقيق النتائج الوسيطة، الأهداف الخاصة والتمكن من قياس الانجازات المحققة : أي تحديد مؤشرات القياس ومصادر التحقق. فالإطار المنطقي فيمكن من تنظيم الأنشطة و ترتيبها حسب الأولويات ، المدة الزمنية للانجاز و تحديد حاملي المشاريع والشركاء كما يشكل أطارا للتنسيق والتتبع بين مختلف أنشطة المخطط.

و يمكن للجماعة الاستفادة من تدخل كبار الفاعلين ( المكتب الوطني للكهرباء، المكتب الوطني للماء الصالح للشرب، اتصالات المغرب...) ،و المصالح الخارجية بالنسبة للمشاريع الهيكلية.

في هذا المحور من الإطار المنطقي، سنتطرق إلى الأهداف الخاصة و النتائج المنتظرة منها و كذا الأنشطة المتعلقة بها و في الملحق نموذج للإطار المنطقي.

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

| المجال                                                                                          | الأهداف الخاصة                                      | النتائج المنتظرة                                                 | الأنشطة                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | المؤشرات                              | مصادر التحقق                   | الافتراضات و المخاطر                                                        |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <b>المحور الاستراتيجي الأول: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية</b> |                                                     |                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                       |                                |                                                                             |
| <b>الماء الصالح للشرب</b>                                                                       | تعميم تغطية دواوير الجماعة بشبكة الماء الصالح للشرب | جميع دواوير الجماعة مزودة بالماء الشروب تموطست، ايت الغازي، ميدس | 1 احداث ثقب استكشافية بالدواوير التالية : ايت عباس، مكنون. تشنولت .تزكي . تدروين. ايت وحمدان. تمكونسة. تفركي. تفكيت. تغمرت . توريرت ايت عمر . اكاز . امزلو. تكرارا. تكيضا. اوديكت ( اغيل وتكرارا ) . ثلاث نسوس. اخرازن. ايت حساين . ايت رشيد. توريرين. ايت تاجر. الجماعة تسقيمون. ايت ياسين . تكاديرت. ايت على ومحمد، | عدد الثقب الاستكشافية التي تم احداثها | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة | صعوبة المسالك<br>قلة الاعتمادات<br>عدم انخراط بعض الشركاء<br>صعوبة التضاريس |
|                                                                                                 |                                                     |                                                                  | تحويل من ثقب استكشافي الى ثقب استغلالي للدواوير التالية : امي نتركي، امي نومغاز، ايت عباس نودرار ( توفر دراسة ) .                                                                                                                                                                                                     | عدد الثقب الاستغلالية التي تم احداثها | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة | صعوبة المسالك<br>قلة الاعتمادات<br>عدم انخراط بعض الشركاء<br>صعوبة التضاريس |
| <b>الطريق</b>                                                                                   | تحسين البنية التحتية الطرقية                        | البنية التحتية الطرقية تحسنت                                     | شق الطريق المؤدية الى جبل اكليز عبر دوار تفكيت على مسافة 3 كلم و إصلاح المسلك الطرقي المؤدي اليه على مسافة 4 كلم                                                                                                                                                                                                      | عدد الكلومترات التي تم شقها           | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة | قلة الاعتمادات<br>عدم انخراط بعض الشركاء<br>صعوبة التضاريس                  |
|                                                                                                 |                                                     |                                                                  | اصلاح وتوسيع الطريق المؤدية الى تكاديرت نتروت على مسافة 4 كلم                                                                                                                                                                                                                                                         | عدد الكلومترات التي تم اصلاحها        | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة |                                                                             |
|                                                                                                 |                                                     |                                                                  | إصلاح الطريق المؤدية الى أكادير امي نمغار على مسافة 4 كلم                                                                                                                                                                                                                                                             | عدد الكلومترات التي تم اصلاحها        | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة |                                                                             |
|                                                                                                 |                                                     |                                                                  | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة أزغار عبر تنكليت على مسافة 16 كلم تمر ب 10 دواوير تمثل ( 2000 نسمة ) (مشروع جماعتي )                                                                                                                                                                                    | عدد الكلومترات التي تم تعبيدها        | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة |                                                                             |
|                                                                                                 |                                                     |                                                                  | تعبيد طريق افدي الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة الفيض على مسافة 38 كلم (مشروع جماعتي)                                                                                                                                                                                                                                | عدد الكلومترات التي تم تعبيدها        | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة |                                                                             |
|                                                                                                 |                                                     |                                                                  | تعبيد طريق افدي الرابطة بين توغمرت و جماعة أرزان على مسافة 38 كلم (مشروع بين جماعتي)                                                                                                                                                                                                                                  | عدد الكلومترات التي تم تعبيدها        | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة |                                                                             |

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

|         |                                          |                                              |                                                                                                                   |                                                                                                                                                  |                                                      |                                                   |
|---------|------------------------------------------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|
|         | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة           | عدد الكلومترات التي تم تعبدها                | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة النحيت عبر دوار امزلو 14 كلم ( في طريق الانجاز ) (مشروع بين جماعتي) |                                                                                                                                                  |                                                      |                                                   |
|         | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة           | عدد الكلومترات التي تم شقها                  | شق طريق بين دوار تسيلا و دوار أكلز على مسافة 13 كلم                                                               |                                                                                                                                                  |                                                      |                                                   |
|         | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة           | عدد الكلومترات التي تم شقها                  | فتح مسلك بين جماعة توغمرت و دوار تمجوط ادا ولميت 15 كلم (مشروع بين جماعتي)                                        |                                                                                                                                                  |                                                      |                                                   |
|         | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة الصور     | قنطرة في حالة سليمة                          | اعادة بناء قنطرة امي نفدي بمركز الجماعة على مسافة 200متر تربط مركز الجماعة بالدواوير                              |                                                                                                                                                  |                                                      |                                                   |
| الصحة   | عدم موافقة وزارة الصحة                   | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الصحة و الجماعة | عدد المستفيدين                                                                                                    | تجهيز المركز الصحي بالجماعة                                                                                                                      | تسهيل الولوج إلى الخدمات الصحية                      | الساكنة تمكنت من الولوج إلى الخدمات الصحية بسهولة |
|         | عدم موافقة وزارة الصحة                   | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الصحة و الجماعة | عدد المستفيدين                                                                                                    | إحداث قاعة للولادة و تجهيزها بالجماعة                                                                                                            |                                                      |                                                   |
|         | عدم موافقة وزارة الصحة                   | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الصحة و الجماعة | عدد المستفيدين                                                                                                    | بناء مستوصف ملحق للمركز الصحي بالدواوير الآتية :<br>أدرار نتماست، أدرار نوارغن، امي نومغاز                                                       |                                                      |                                                   |
| التعليم | عدم استجابة وزارة التربية الوطنية لمشروع | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية | عدد الأقسام التي خلقها/ عدد التلاميذ المستفيدين                                                                   | بناء روض للاطفال و تعميم التعليم الأولي المندمج بجميع الوحدات المدرسية                                                                           | نسبة التلاميذ المتدربين بالتعليم الأولي ارتفعت       | الرفع من نسبة التلاميذ المتدربين بالتعليم الأولي  |
|         |                                          | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية | عدد المطاعم التي تم خلقها                                                                                         | بناء مطعم مدرسي بمجموعة مدارس ابن العربي و جميع الفروعيات                                                                                        | الساكنة تمكنت من الولوج إلى الخدمات التعليمية بسهولة | تسهيل الولوج إلى التعليم                          |
|         |                                          | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية | عدد فضاءات الانترنت التي تم احداثها                                                                               | احداث فضاء الانترنت بالمؤسسات التعليمية                                                                                                          |                                                      |                                                   |
|         |                                          | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية | عدد المؤسسات التي تم ربطها بشبكة الكهرباء                                                                         | ربط المؤسسات التالية بشبكة الكهرباء: فرعية أكلز، فرعية تكرر، فرعية أيت ابورك، فرعية أودكلت، فرعية ثلاث سوس، فرعية تسقيموت، فرعية تنكليت، فرعية 2 |                                                      |                                                   |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                                |                                                |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                              |                                                  |                                |
|--------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------|
|                                                                                |                                                |                                            | تلموطست                                                                                                                                                                                                                                           |                                                              |                                                  |                                |
|                                                                                | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية   | عدد الاسوار التي تم بنائها                 | بناء الاسوار بجميع المدارس                                                                                                                                                                                                                        |                                                              |                                                  |                                |
|                                                                                | تقارير الأنشطة ومحاضر وزارة التربية الوطنية    | عدد المستفيدين و المستفيدات                | خلق مركز لمحاربة الأمية بالنادي النسوي المراد انجازه                                                                                                                                                                                              | الحد من نسبة الأمية                                          | نسبة الأمية انخفضت                               |                                |
|                                                                                | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة التربية الوطنية   | عدد التلاميذ المستفيدين                    | خلق ثانوية تاهيلية                                                                                                                                                                                                                                | الرفع من نسبة الالتحاق بالتعليم الإعدادي                     | نسبة التلاميذ الملتحقين بالتعليم الإعدادي ارتفعت |                                |
| قلة الاعتمادات<br>عدم انخراط بعض الشركاء                                       | تقارير الأنشطة ومحاضر الجماعة و الشركاء        | وجود دار الشباب مجهز و مشغل/عدد المستفيدين | إحداث دار الشباب بمركز الجماعة ( مع خلق ملاعب رياضية)                                                                                                                                                                                             | إحداث و تهيئة المرافق السوسيوثقافية و الرياضية موجودة ومهيأة | السوسيوثقافية و الرياضية                         | الجانب السوسيو ثقافي و الرياضي |
| <b>المحور الاستراتيجي الثاني: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل</b> |                                                |                                            |                                                                                                                                                                                                                                                   |                                                              |                                                  |                                |
| قلة الاعتمادات<br>عدم انخراط بعض الشركاء                                       | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و الجماعة | عدد الهكتارات التي تم غرسها                | غرس أشجار التفاح، اللوز، الخروب، التمار، التين، الليمون، العنب و الرمان بالدواوير التالية : تغرغرت، امسكر، تلمزدغ، ايت و حمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر | القطاع الفلاحي تأهل و تحسنت مردوديته                         | تأهيل القطاع الفلاحي و تحسين مردوديته            |                                |
|                                                                                | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و الجماعة | عدد الدورات التكوينية/ عدد المستفيدين      | إنجاز برنامج تكويني لفائدة الفلاحين في الانتاج النباتي                                                                                                                                                                                            |                                                              |                                                  |                                |
| قلة الاعتمادات<br>عدم انخراط بعض الشركاء                                       | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة                 | عدد السواقي التي تم بنائها واصلاحها        | بناء واصلاح السواقي بالدواوير التالية : تغرغرت، امسكر، تلمزدغ، ايت و حمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر                                                     |                                                              |                                                  |                                |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                          |                                      |                                                   |                                                                                                                                                                                                                     |                                         |                                                              |
|--------------------------|--------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------------------------------------------------------|
| <b>الفلاحة</b>           |                                      |                                                   | حفر آبار بالدواوير التالية :<br>تموطست ، تسقيمون. ايت تاجر، تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين ، اوديكلت ( اغيل وتكرakra )، امزلو، تكرakra. تكيضا توريرت ايت عمر                                                       | عدد الآبار التي تم حفرها                | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و الجماعة               |
|                          |                                      |                                                   | اصلاح الصهاريج بالدواوير الأتية : تغمرت، تفركي، تموطست، تفكيت، مكنون، تشتولت، توريرت، ايت عمر، دوكادير، اغزر                                                                                                        | عدد الصهاريج التي تم اصلاحها            | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و الجماعة               |
|                          |                                      |                                                   | بناء حواجز وقائية من الفيضانات بصفاف واد أرغن                                                                                                                                                                       | عدد الأمتر او الكلومترات التي تم بناؤها | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و الجماعة               |
|                          |                                      |                                                   | بناء سد ثلي بشراكة مع جماعة امي نتيارت بدوار أكوز لاحتواء مياه واد لاون بين جماعتي                                                                                                                                  | وجود سد ثلي                             | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و وزارة التجهيز و النقل |
|                          |                                      |                                                   | بناء سد ثلي بدوار امي نومغاز لاحتواء مياه واد أرغن                                                                                                                                                                  | وجود سد ثلي                             | تقارير الأنشطة و محاضر وزارة الفلاحة و وزارة التجهيز و النقل |
| <b>السياحة</b>           | تأهيل القطاع السياحي                 | البنيات التحتية السياحية تم تأهيلها و التعريف بها | التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...                                                                                                                                  | وجود دليل سياحي و بوابة إلكترونية       | نسخة من الدليل السياحي و عنوان الموقع الإلكتروني             |
|                          |                                      |                                                   | تكوين مرشدين سياحين بالجماعة                                                                                                                                                                                        | وجود مرشدين سياحيين مكونين              | لائحة المستفيدين من التكوين                                  |
|                          |                                      |                                                   | ترميم و انجاز دراسات للاستفادة من المعالم السياحية للمنطقة :<br>- جبل اكلزو- تكاديرت نترزت -أكادير امي نمغار<br>- أكادير تلمزديغ - تكاديرت اغالن - أكادير أمزلو<br>- أكادير تمكنسة - أكادير ايت عباس- اكادير فوكنزا | عدد المعالم و اكودار التي تم ترميمها    | تقارير المصلحة التقنية                                       |
| <b>الصناعة التقليدية</b> | تأهيل و تنظيم قطاع الصناعة التقليدية | قطاع الصناعة التقليدية منظم و مؤهل                | بناء نوادي نسوية بمرکز الجماعة ( مع تأطير و تكوين النساء في حرف الصناعة التقليدية)                                                                                                                                  | وجود نادي نسوي مجهز ومشتغل/ عدد النساء  | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة                               |

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

|                                                                |                                                                                                      | المستفيدات                                                                                                  | خلق فضاء للصناعة التقليدية (البلغة التقليدية)                        |                                        |                                                                                                    |                                  |
|----------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|
|                                                                |                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                      |                                        |                                                                                                    |                                  |
| التجارة                                                        | تأهيل قطاع التجارة                                                                                   | قطاع التجارة مؤهل                                                                                           | تأهيل السوق الأسبوعي                                                 | عدد المستفيدين                         | تقارير الأنشطة و محاضر الجماعة                                                                     |                                  |
| المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين |                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                      |                                        |                                                                                                    |                                  |
| المؤسسة الجماعية و العمل الجماعي والتعاونيات                   | 80 % من المنتخبين و 90 % من أطر الجماعة تم تكوينهم في مجال التسيير والتدبير المحلي للجماعات المحلية؛ | القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين، ومواكبة تنفيذ المخطط | إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توطيد نظام معلوماتي جماعي SIC والتواصل | عدد الدورات التكوينية التي تم تنظيمها؛ | تقرير الدورات التكوينية؛ لوائح الحضور؛ تقرير لجنة تتبع تنفيذ المخطط الجماعي؛ (المعاينة الميدانية). | عدم إقبال الفاعلين على التكوينات |
|                                                                |                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                      | عدد المستفيدين من الدورات التكوينية    |                                                                                                    |                                  |
|                                                                |                                                                                                      |                                                                                                             |                                                                      | عدد الجمعيات التي تم دعمها             | تقارير الدورات التكوينية                                                                           |                                  |
|                                                                | 50 % من أطر الجمعيات تم تكوينهم و تأهيلهم للمساهمة في التنمية المحلية بشكل فعال                      | دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى الجماعة                                                          | تنظيم لقاءات تواصلية دورية بين المجلس الجماعي والجمعيات المحلية      | عدد اللقاءات التي تم تنظيمها           | تقارير اللقاءات التي تم تنظيمها                                                                    |                                  |

### ← خلاصة منطق التدخل:

إن تسلسل المحاور الإستراتيجية و الأهداف الخاصة و النتائج المنتظرة و المشاريع/ الأنشطة المقترحة يترجم منطق تدخل المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت. و لبلوغ هذه الأهداف المسطرة و النتائج المنتظرة منها، تم اقتراح مجموعة من المشاريع المنسجمة و التي تشمل جميع المجالات التنموية للجماعة مع وضع المؤشرات القابلة للتحقق موضوعيا دون إغفال مصادر التحقق و ذلك استجابة لمقتضيات نظام التتبع و التقييم.

### 4. مخطط العمل الشمولي 2011 – 2016

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

| المجال                                                                  | الأنشطة                                                                                                                                                                                                            | مكان إنجاز المشروع                                                                                                                                                    | التكلفة<br>الإجمالية<br>للمشروع<br>بالدرهم | مساهمة<br>الجماعة<br>بالدرهم | الشركاء المحتملون و<br>مساهمتهم                                                                  | البرمجة السنوية |      |      |      |      |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------|------|------|------|
|                                                                         |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                       |                                            |                              |                                                                                                  | 2016            | 2015 | 2014 | 2013 | 2012 |
| المحور الاستراتيجي الأول : تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                       |                                            |                              |                                                                                                  |                 |      |      |      |      |
| الفلاحة                                                                 | غرس أشجار التفاح، اللوز، الخروب، التمار، التين ،<br>الليمون، العنب و الرمان بجميع الدواوير                                                                                                                         | تفرغرت، امسكر، تلمزديغ، ايت<br>وحماني، مكنون، أيت عباس،<br>تغمزت، تفركي، امين تزكي،<br>تمكنسة، تدروين، أكضاض،<br>توريرت، دوكادير، اغزر/احسان<br>تزكي، تشتولت، أيت عمر | 100 000                                    | 10 000                       | وزارة الفلاحة؛<br>الجمعيات المحلية ،<br>المجلس الجماعي                                           | 2016/2012       |      |      |      |      |
|                                                                         | إنجاز برنامج تكويني لفائدة الفلاحين في الانتاج<br>النباتي                                                                                                                                                          | جميع الدواوير                                                                                                                                                         | 60 000                                     | 3 000                        | وزارة الفلاحة؛<br>المجلس الجماعي                                                                 | 2012            |      |      |      |      |
|                                                                         | بناء واصلاح السواقي ( بالدواوير التالية :<br>تفرغرت، امسكر، تلمزديغ، ايت<br>وحماني، مكنون، أيت عباس،<br>تغمزت، تفركي، امين تزكي،<br>تمكنسة، تدروين، أكضاض،<br>توريرت، دوكادير، اغزر/احسان<br>تزكي، تشتولت، أيت عمر | تفرغرت، امسكر، تلمزديغ، ايت<br>وحماني، مكنون، أيت عباس،<br>تغمزت، تفركي، امين تزكي،<br>تمكنسة، تدروين، أكضاض،<br>توريرت، دوكادير، اغزر/احسان<br>تزكي، تشتولت، أيت عمر | 2 000 000                                  | 100 000                      | وزارة الفلاحة؛<br>المجلس الجماعي<br>المبادرة الوطنية للتنمية<br>البشرية<br>وكالة الحوض المائي    | 2016/2012       |      |      |      |      |
|                                                                         | حفر 8 أبار بالدواوير التالية :<br>1 تموطست<br>1 تسقيمون.<br>1 ايت تاجر<br>1 تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين<br>1 اوديكلت ( اغيل وتكراكر )<br>1 امزلو<br>1 تكراكر. تكيضا<br>1 توريرت ايت عمر                        | تموطست ، تسقيمون. ايت تاجر،<br>تكاديرت. ايت على ومحمد،<br>توريرين ، اوديكلت ( اغيل<br>وتكراكر )<br>،امزلو، تكراكر. تكيضا توريرت<br>ايت عمر                            | 600.000                                    | 30 000                       | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي | 2016/2011       |      |      |      |      |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |                                                                                                                                                                                          |                          |           |                                                                                    |                                                                                                                                         |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2015/2011 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي                                                                                         | 25 000                   | 500.000   | تغمرت، تفركي، تموطست،<br>تفكيت، مكنون، تشتولت،<br>توريرت، ايت عمر، دوكاير،<br>اغزر | اصلاح الصهاريج بالدواوير الأتية (8متر*5متر*3<br>متر عمق) : تغمرت، تفركي، تموطست، تفكيت،<br>مكنون، تشتولت، توريرت، ايت عمر، دوكاير، اغزر |
| 2016/2012 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي                                                        | 57 600                   | 1 152 000 | أرغن                                                                               | بناء حواجز وقائية من الفيضانات بصفاف واد أرغن                                                                                           |
| 2016/2011 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي( دراسة<br>حوض واد ارغن )<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي                               | حسب<br>مساهمة<br>الشركاء | 4 500 000 | امي نومغاز                                                                         | بناء سد تلي بدوار امي نومغاز لاحتواء مياه واد<br>ارغن                                                                                   |
| 2016/2012 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي( دراسة<br>حوض واد ارغن )<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي لامي نتيارت | حسب<br>مساهمة<br>الشركاء | 2 000 000 | جماعة امي نتيارت بدوار أكوژ                                                        | بناء سد تلي بشراكة مع جماعة امي نتيارت بدوار<br>أكوژ لاحتواء مياه واد لاون بين جماعتي                                                   |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |                                                                                    |                                                        |                                                                                                         |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                          |                      |
|-----------|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|
| 2014/2012 | المندوبية الجهوية للسياحة؛<br>المجلس الجماعي                                       | مساهمة<br>عينية )<br>( الطباعة                         | 60 000                                                                                                  | الجماعة                                                                                                           | التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...                                                                                                                                                       | السياحة              |
| 2013/2011 | المندوبية الجهوية للسياحة؛<br>المجلس الجماعي                                       | مساهمة<br>عينية (مقراو<br>قاعة للتكوين<br>مع الايواء ) | 50 000                                                                                                  | الجماعة                                                                                                           | تكوين مرشدين سياحين بالجماعة                                                                                                                                                                                                             |                      |
| 2016/2013 | المندوبية الجهوية للسياحة؛<br>وزارة الثقافة<br>المجلس الجماعي                      | 650 000                                                | 1.000.000<br>1.000.000<br>1.000.000<br>1.000.000<br>500.000<br>500.000<br>500.000<br>500.000<br>500.000 | دوار تفكيت<br>أفدي<br>دوار امي نمغار<br>تلمزديغ<br>دوار تكاديرت<br>أمزلو<br>تمكنسة<br>دوار ايت عباس<br>دوار تكنسة | ترميم و انجاز دراسات للاستفادة من المعالم السياحية للمنطقة :<br>- جبل اكليز<br>- تكاديرت ننزروت<br>-أكادير امي نمغار<br>- أكادير تلمزديغ<br>- تكاديرت اغالن<br>- أكادير أمزلو<br>- أكادير تمكنسة<br>- أكادير ايت عباس<br>- اكادير فوكنزا |                      |
| 2014/2012 | الإنعاش الوطني؛<br>التعاون الوطني<br>المجلس الجماعي                                | مساهمة<br>عينية<br>( توفير بقعة<br>أرضية )             | 600.000                                                                                                 | مركز الجماعة                                                                                                      | بناء نوادي نسوية بمركز الجماعة ( مع تأطير وتكوين النساء في حرف الصناعة التقليدية)                                                                                                                                                        | الصناعة<br>التقليدية |
| 2014      | مندوبية وزارة الصناعة<br>التقليدية<br>المندوبية الجهوية للسياحة؛<br>المجلس الجماعي | مساهمة<br>عينية<br>( توفير بقعة<br>أرضية )             | 100.000                                                                                                 | مركز الجماعة                                                                                                      | خلق فضاء للصناعة التقليدية (البلغة التقليدية)                                                                                                                                                                                            |                      |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                                           |                                                                                                       |                                                                     |            |                                          |                                                                                                                                      |                    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|
| 2014/2011                                                                                 | المجلس الجماعي<br>(قرض من صندوق التجهيز<br>الجماعي )                                                  | 2 500 000                                                           | 2.500.000  | مركز الجماعة                             | تأهيل السوق الأسبوعي                                                                                                                 | التجارة            |
| المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية |                                                                                                       |                                                                     |            |                                          |                                                                                                                                      |                    |
| 2011/2013                                                                                 | وزارة التجهيز والنقل<br>المندوبية الجهوية للسياسة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                | 100 000                                                             | 1.000.000  | جبل اكليز                                | شق الطريق المؤدية الى جبل اكليز عبر دوار تفكيت<br>على مسافة 3 كلم و إصلاح المسلك الطرقي المؤدي<br>اليه على مسافة 4 كلم               | الطرق و<br>المسالك |
| 2011/2013                                                                                 | وزارة التجهيز والنقل<br>المندوبية الجهوية للسياسة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                | 40 000                                                              | 400.000    | تكاديرت نتزروت                           | اصلاح وتوسيع الطريق المؤدية الى تكاديرت<br>نتزروت على مسافة 4 كلم                                                                    |                    |
| 2016/2013                                                                                 | وزارة التجهيز والنقل<br>المندوبية الجهوية للسياسة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                | 400 000                                                             | 400.000    | امي نمغار                                | إصلاح الطريق المؤدية الى أكادير امي نمغار على<br>مسافة 4 كلم                                                                         |                    |
| 2016/2014                                                                                 | وزارة التجهيز والنقل<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي<br>جماعة أزغار<br>جماعة الفيض | حسب<br>مساهمة<br>الشركاء<br>(يمكن توفير<br>تكلفة انجاز<br>الدراسة ) | 16.000.000 | جماعة توغمرت و جماعة أزغار<br>عبر تنكليت | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة<br>أزغار عبر تنكليت على مسافة 16 كلم تمر ب 10<br>دواوير تمثل 2000 نسمة (مشروع جماعتي ) |                    |
| 2016/2014                                                                                 | وزارة التجهيز والنقل<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي<br>جماعة الفيض                | حسب<br>مساهمة<br>الشركاء<br>(يمكن توفير<br>تكلفة انجاز<br>الدراسة ) | 26.000.000 | بين جماعة توغمرت و جماعة<br>الفيض        | تعبيد طريق افدي الرابطة بين جماعة توغمرت و<br>جماعة الفيض على مسافة 38 كلم (مشروع<br>جماعتي)                                         |                    |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |                                                                                                                                                              |                                                                    |            |                                                                  |                                                                                                                        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2016/2015 | وزارة التجهيز والنقل<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي<br>جماعة أرزان ؛                                                                     | حسب<br>مساهمة<br>الشركاء<br>(يمكن توفير<br>تكلفة انجاز<br>الدراسة  | 13.000.000 | بين جماعة توغمرت<br>و جماعة أرزان                                | تعبيد طريق أفدي الرابطة بين توغمرت و جماعة<br>أرزان على مسافة 38 كلم (مشروع بين جماعتي)                                |
| 2015/2011 | وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>مجلس الجهة<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>المجلس الجماعي النحيت<br>المجلس الجماعي امي نتيارت<br>الجمعيات المحلية | حسب<br>مساهمة<br>الشركاء<br>(يمكن توفير<br>تكلفة انجاز<br>الدراسة) | 15.000.000 | توغمرت و جماعة النحيت مرورا<br>بدووير تابعة لجماعة امي<br>نتيارت | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة<br>النحيت عبر دوار امزلو 14 كلم ( في طريق<br>الانجاز) (مشروع بين جماعتي) |
| 2015/2011 | - وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>الجمعيات المحلية                                                                   | 100 000                                                            | 1.000.000  | دوار تسيلا و دوار أكلز                                           | شق طريق بين دوار تسيلا و دوار أكلز على مسافة<br>13 كلم                                                                 |
| 2015/2011 | وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>المجلس الجماعي امي نتيارت<br>الجمعيات المحلية                                        | 100 000                                                            | 1.000.000  | جماعة توغمرت<br>و دوار تمجوط ادا ولميت                           | فتح مسلك بين جماعة توغمرت و دوار تمجوط ادا<br>ولميت 15 كلم (مشروع بين جماعتي)                                          |
| 2015/2011 | وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي<br>المجلس الجماعي                                                                                                  | حسب<br>إمكانيات<br>الجماعة                                         | 1 440 000  | امي نفدي                                                         | اعادة بناء قنطرة امي نفدي بمركز الجماعة على<br>مسافة 200متر تربط مركز الجماعة بالدواوير                                |
| 2015/2011 | وزارة الصحة                                                                                                                                                  | -                                                                  | 150 000    | المركز الصحي                                                     | تجهيز المركز الصحي بالجماعة                                                                                            |
| 2015/2011 | وزارة الصحة<br>المجلس الجماعي<br>المبادرة الوطنية للتنمية<br>البشرية                                                                                         | -                                                                  | 300 000    | المركز الصحي                                                     | إحداث قاعة للولادة و تجهيزها بالجماعة                                                                                  |

**الصحة**

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |                                                              |         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                       |
|-----------|--------------------------------------------------------------|---------|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 2016      | وزارة الصحة                                                  | -       | 300 000   | أدرار نتماست، أدرار نوارغن،<br>امي نومغاز                                                                                                                                                                                                                                                                                   | بناء مستوصف ملحق للمركز الصحي<br>بالدواوير الأتية :<br>أدرار نتماست، أدرار نوارغن، امي نومغاز                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | الماء الصالح<br>للشرب |
| 2016/2012 | وكالة الحوض المائي<br>المجلس الجماعي<br>الجمعيات المحلية     | 90 000  | 900.000   | ايت عباس، مكنون. تشتولت<br>.تزكي . تدروين. ايت وحمدان.<br>تمكونسة. تفركي. تفكيت. تغمرت<br>. توريرت ايت عمر . اكلز .<br>امزلو. تكرakra. تكيضا. اوديكلت)<br>اغيل وتكرakra) . ثلاث نسوس.<br>اخرازن. ايت حساين . ايت<br>رشيد. توريرين. ايت تاجر.<br>تسقيمون. ايت ياسين . تكاديرت.<br>ايت على ومحمد، تموطست، ايت<br>الغازي، ميدس | احداث ثقب استكشافية بالدواوير التالية :<br><br>1 تموطست، ايت الغازي، ميدس<br>1 توغمرت<br>1 تفكيت<br>1 تفركي ( امرغاد)<br>1 تسقيمون. ايت ياسين<br>1 ايت تاجر<br>1 تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين<br>1 ثلاث نسوس. اخرازن.<br>1 اوديكلت ( اغيل وتكرakra)<br>1 امزلو<br>1 تكرakra. تكيضا<br>1 توريرت ايت عمر<br>1 تدروين. ايت وحمدان. تمكونسة<br>1 تشتولت ( ايت داود)<br>1 مكنون<br>1 ايت عباس. تزكي |                       |
| 2012/2015 | وكالة الحوض المائي<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي | 300 000 | 3.000.000 | امي نتركي، امي نومغاز، ايت<br>عباس نودرار.                                                                                                                                                                                                                                                                                  | تحويل من ثقب استكشافي الى ثقب استغلالي للدواوير<br>التالية : امي نتركي، امي نومغاز، ايت عباس نودرار<br>( توفر دراسة )                                                                                                                                                                                                                                                                             |                       |
| 2013      | وزارة التربية الوطنية                                        | -       | 300 000   | مجموعة مدارس ابن العربي و<br>جميع الفرعيات                                                                                                                                                                                                                                                                                  | بناء مطعم مدرسي بمجموعة مدارس ابن العربي و<br>جميع الفرعيات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | التعليم               |
| 2013      | وزارة التربية الوطنية                                        | -       | 140 000   | جميع المدارس                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | احداث فضاء الانترنت بالمؤسسات التعليمية                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                       |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                |                                                                                                                                        |            |            |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |                                                          |
|----------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 2012                                                           | وزارة التربية الوطنية                                                                                                                  | -          | 100 000    | فرعية أكلز، فرعية تكركر،<br>فرعية أيت ابورك، ، فرعية<br>أودكلت، فرعية ثلاث سوس،<br>فرعية تسقيموت، فرعية<br>تنكليت، فرعية تلموطست | ربط المؤسسات التالية بشبكة الكهرباء: فرعية أكلز،<br>فرعية تكركر، فرعية أيت ابورك، ، فرعية أودكلت،<br>فرعية ثلاث سوس، فرعية تسقيموت، فرعية<br>تنكليت، فرعية تلموطست |                                                          |
| 2012                                                           | وزارة التربية الوطنية؛                                                                                                                 | -          | 480 000    | جميع المدارس                                                                                                                     | بناء الأسوار بجميع المدارس                                                                                                                                         |                                                          |
| 2014                                                           | وزارة التربية الوطنية؛<br>المجلس الجماعي<br>الجمعيات المحلية                                                                           | التأطير    | 200 000    | جماعة                                                                                                                            | خلق مركز لمحاربة الأمية بالنادي النسوي المراد<br>انجازه                                                                                                            |                                                          |
| 2015/2012                                                      | وزارة التربية الوطنية؛                                                                                                                 | -          | 15 000 000 | جماعة                                                                                                                            | خلق ثانوية تاهيلية                                                                                                                                                 |                                                          |
| 2016/2015                                                      | الإنعاش الوطني؛<br>التعاون الوطني؛<br>وزارة الشباب والرياضة<br>وزارة الثقافة<br>المجلس الجماعي<br>المبادرة الوطنية للتنمية<br>البشرية. | توفير عقار | 2.000.000  | بمركز الجماعة                                                                                                                    | إحداث دار الشباب بمركز الجماعة ( مع خلق ملاعب<br>رياضية)                                                                                                           | الجانب<br>السوسيو<br>ثقافي<br>و<br>الرياضي               |
| المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين |                                                                                                                                        |            |            |                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                    |                                                          |
| 21013/2012                                                     | المديرية العامة للجماعات المحلية<br>المجلس الإقليمي                                                                                    | 50 000,00  | 100 000,00 | الجماعة                                                                                                                          | القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة<br>وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين،<br>ومواكبة تنفيذ المخطط                                                  | المؤسسة<br>الجماعية<br>و العمل<br>الجمعوي<br>والتعاونيات |
| 2013/2012                                                      | المديرية العامة للجماعات المحلية<br>المجلس الإقليمي                                                                                    | 50 000,00  | 100 000,00 | الجماعة                                                                                                                          | إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توطيد نظام<br>معلوماتي جماعي SIC والتواصل                                                                                            |                                                          |
| 2013/2012                                                      | المديرية العامة للجماعات المحلية<br>المجلس الإقليمي<br>وكالة التنمية الاجتماعية<br>المبادرة الوطنية للتنمية البشرية                    | 50 000,00  | 100 000,00 | الجماعة                                                                                                                          | دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى<br>الجماعة                                                                                                              |                                                          |

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

5. خطة عمل ثلاث سنوات 2011 – 2013

| البرمجة السنوية                                                         |      |      | الشركاء المحتملون و مساهمتهم                                                         | مساهمة الجماعة بالدرهم | التكلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم | مكان إنجاز المشروع                                                                                                                                    | الأنشطة                                                                                                                                                                                         | المجال  |
|-------------------------------------------------------------------------|------|------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|-----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 2013                                                                    | 2012 | 2011 |                                                                                      |                        |                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |         |
| المحور الاستراتيجي الأول : تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل |      |      |                                                                                      |                        |                                   |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                 |         |
| 2013/2012                                                               |      |      | وزارة الفلاحة؛ الجمعيات المحلية ، المجلس الجماعي                                     | 10 000                 | 100 000                           | تغرغرت، امسكر، تلمزديغ، ايت وحمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر | غرس أشجار التفاح، اللوز، الخروب، التمار، التين ، الليمون، العنب و الرمان بجميع الدواوير                                                                                                         | الفلاحة |
| 2012                                                                    |      |      | وزارة الفلاحة؛ المجلس الجماعي                                                        | 3 000                  | 60 000                            | جميع الدواوير                                                                                                                                         | إنجاز برنامج تكويني لفائدة الفلاحين في الانتاج النباتي                                                                                                                                          |         |
| 2013/2012                                                               |      |      | وزارة الفلاحة؛ المجلس الجماعي المبادرة الوطنية للتنمية البشرية وكالة الحوض المائي    | 100 000                | 2 000 000                         | تغرغرت، امسكر، تلمزديغ، ايت وحمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر | بناء واصلاح السواقي ( بالدواوير التالية : تغرغرت، امسكر، تلمزديغ، ايت وحمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر |         |
| 2013/2011                                                               |      |      | وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛ وزارة التجهيز والنقل المجلس الجماعي وكالة الحوض المائي | 30 000                 | 600.000                           | تموطست ، تسقيمون.ايت تاجر، تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين ، اوديكلت( اغيل وتكراكر) ،امزلو، تكراكر. تكيضا توريرت ايت عمر                              | حفر 8 أبار بالدواوير التالية :<br>1 تموطست<br>1 تسقيمون.<br>1 ايت تاجر<br>1 تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين<br>1 اوديكلت( اغيل وتكراكر)<br>1 امزلو<br>1 تكراكر. تكيضا<br>1 توريرت ايت عمر       |         |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |                                                                                                                                                                                               |                       |           |                                                                                     |                                                                                                                                             |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2013/2011 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض الماني                                                                                              | 25 000                | 500.000   | تغمرت، تفركي، تموطست،<br>تفكيت، مكنون، تشتولت،<br>تويريت، ايت عمر، دوكادير،<br>اغزر | اصلاح الصهاريج بالدواوير الأتية (8متر*5متر*3<br>متر عمق) : تغمرت، تفركي، تموطست، تفكيت،<br>مكنون، تشتولت، تويريت، ايت عمر، دوكادير،<br>اغزر |
| 2013/2012 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض الماني<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي                                                             | 57 600                | 1 152 000 | أرغن                                                                                | بناء حواجز وقائية من الفيضانات بصفاف واد أرغن                                                                                               |
| 2013/2011 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض الماني( دراسة<br>حوض واد ارغن )<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي                                    | حسب مساهمة<br>الشركاء | 4 500 000 | امي نومغاز                                                                          | بناء سد تلي بدوار امي نومغاز لاحتواء مياه واد<br>ارغن                                                                                       |
| 2013/2012 | وزارة الفلاحة و الصيد<br>البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض الماني( دراسة<br>حوض واد ارغن )<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي لامي<br>نتياريات | حسب مساهمة<br>الشركاء | 2 000 000 | جماعة امي نتياريات بدوار أكوژ                                                       | بناء سد تلي بشراكة مع جماعة امي نتياريات بدوار<br>أكوژ لاحتواء مياه واد لاون بين جماعتي                                                     |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                                           |                                                               |                                                        |                                                                                                         |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                          |                   |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|
| 2013/2012                                                                                 | المندوبية الجهوية للسياحة؛<br>المجلس الجماعي                  | مساهمة عينية<br>( الطباعة )                            | 60 000                                                                                                  | الجماعة                                                                                                           | التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...                                                                                                                                                       | السياحة           |
| 2013/2011                                                                                 | المندوبية الجهوية للسياحة؛<br>المجلس الجماعي                  | مساهمة عينية<br>(مقراو قاعة<br>للتكوين مع<br>الايواء ) | 50 000                                                                                                  | الجماعة                                                                                                           | تكوين مرشدين سياحين بالجماعة                                                                                                                                                                                                             |                   |
| 2013                                                                                      | المندوبية الجهوية للسياحة؛<br>وزارة الثقافة<br>المجلس الجماعي | 650 000                                                | 1.000.000<br>1.000.000<br>1.000.000<br>1.000.000<br>500.000<br>500.000<br>500.000<br>500.000<br>500.000 | دوار تفكيت<br>أفدي<br>دوار امي نمغار<br>تلمزديغ<br>دوار تكاديرت<br>أمزلو<br>تمكنسة<br>دوار ايت عباس<br>دوار تكنسة | ترميم و انجاز دراسات للاستفادة من المعالم السياحية للمنطقة :<br>- جبل اكليز<br>- تكاديرت ننزروت<br>-أكادير امي نمغار<br>- أكادير تلمزديغ<br>- تكاديرت اغالن<br>- أكادير أمزلو<br>- أكادير تمكنسة<br>- أكادير ايت عباس<br>- اكادير فوكنزا |                   |
| 2013/2012                                                                                 | الإنعاش الوطني؛<br>التعاون الوطني<br>المجلس الجماعي           | مساهمة عينية<br>( توفير بقعة<br>أرضية )                | 600.000                                                                                                 | مركز الجماعة                                                                                                      | بناء نوادي نسوية بمركز الجماعة ( مع تأطير وتكوين النساء في حرف الصناعة التقليدية)                                                                                                                                                        | الصناعة التقليدية |
| 2013/2011                                                                                 | المجلس الجماعي<br>(قرض من صندوق التجهيز<br>الجماعي )          | 2 500 000                                              | 2.500.000                                                                                               | مركز الجماعة                                                                                                      | تأهيل السوق الأسبوعي                                                                                                                                                                                                                     | التجارة           |
| المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية |                                                               |                                                        |                                                                                                         |                                                                                                                   |                                                                                                                                                                                                                                          |                   |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                    |           |                                                                                                                                                              |                                                              |            |                                                                         |                                                                                                                        |
|--------------------|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|------------|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| الطرق و<br>المسالك | 2011/2013 | وزارة التجهيز والنقل<br>المندوبية الجهوية للسياحة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                                                                       | 100 000                                                      | 1.000.000  | جبل اكليز                                                               | شق الطريق المؤدية الى جبل اكليز عبر دوار<br>تفكيت على مسافة 3 كلم و إصلاح المسلك الطرقي<br>المؤدي اليه على مسافة 4 كلم |
|                    | 2011/2013 | وزارة التجهيز والنقل<br>المندوبية الجهوية للسياحة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                                                                       | 40 000                                                       | 400.000    | تكاديرت نترزوت                                                          | اصلاح وتوسيع الطريق المؤدية الى تكاديرت<br>نترزوت على مسافة 4 كلم                                                      |
|                    | 2013      | وزارة التجهيز والنقل<br>المندوبية الجهوية للسياحة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                                                                       | 400 000                                                      | 400.000    | امي نمغار                                                               | إصلاح الطريق المؤدية الى أكادير امي نمغار على<br>مسافة 4 كلم                                                           |
|                    | 2013/2011 | وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>مجلس الجهة<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>المجلس الجماعي النحيت<br>المجلس الجماعي امي نتيارت<br>الجمعيات المحلية | حسب مساهمة<br>الشركاء (يمكن<br>توفير تكلفة<br>انجاز الدراسة) | 15.000.000 | جماعة توغمرت و جماعة النحيت مرورا<br>بدواوير تابعة لجماعة امي<br>نتيارت | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة<br>النحيت عبر دوار امزلو 14 كلم ( في طريق<br>الانجاز) (مشروع بين جماعتي) |
|                    | 2013/2011 | - وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>الجمعيات المحلية                                                                   | 100 000                                                      | 1.000.000  | دوار تسيلا و دوار أكلز                                                  | شق طريق بين دوار تسيلا و دوار أكلز على مسافة<br>13 كلم                                                                 |
|                    | 2013/2011 | وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>المجلس الجماعي امي نتيارت<br>الجمعيات المحلية                                        | 100 000                                                      | 1.000.000  | جماعة توغمرت<br>و دوار تمجوط ادا ولميت                                  | فتح مسلك بين جماعة توغمرت و دوار تمجوط ادا<br>ولميت 15 كلم (مشروع بين جماعتي)                                          |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |                                                                      |                         |           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                       |
|-----------|----------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| 2013/2011 | وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي<br>المجلس الجماعي          | حسب إمكانيات<br>الجماعة | 1 440 000 | امي نفدي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | اعادة بناء قنطرة امي نفدي بمركز الجماعة على<br>مسافة 200متر تربط مركز الجماعة بالدواوير                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | الصحة                 |
| 2013/2011 | وزارة الصحة                                                          | -                       | 150 000   | المركز الصحي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | تجهيز المركز الصحي بالجماعة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                       |
| 2013/2011 | وزارة الصحة<br>المجلس الجماعي<br>المبادرة الوطنية للتنمية<br>البشرية | -                       | 300 000   | المركز الصحي                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | إحداث قاعة للولادة و تجهيزها بالجماعة                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                       |
| 2013/2012 | وكالة الحوض المائي<br>المجلس الجماعي<br>الجمعيات المحلية             | 90 000                  | 900.000   | <p>ايت عباس، مكنون. تشتولت<br/>تزكي . تدروين. ايت وحمان.<br/>تمكونسة. تفركي. تفكيت. تغمرت<br/>. توريرت ايت عمر . اكز .<br/>امزلو. تكرakra. تكيضا. اوديكلت)<br/>اغيل وتكرakra) . ثلاث نسوس.<br/>اخرازن. ايت حساين . ايت<br/>رشيد. توريرين. ايت تاجر.<br/>تسقيمون. ايت ياسين . تكاديرت.<br/>ايت على ومحمد، تموطست، ايت<br/>الغازي، ميدس</p> | <p>احداث ثقب استكشافية بالدواوير التالية :</p> <p>1 تموطست، ايت الغازي، ميدس<br/>1 توغمرت<br/>1 تفكيت<br/>1 تفركي ( امرغاد)<br/>1 تسقيمون. ايت ياسين<br/>1 ايت تاجر<br/>1 تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين<br/>1 ثلاث نسوس. اخرازن.<br/>1 اوديكلت) اغيل وتكرakra)<br/>1 امزلو<br/>1 تكرakra. تكيضا<br/>1 توريرت ايت عمر<br/>1 تدروين. ايت وحمان. تمكونسة<br/>1 تشتولت) ايت داود)<br/>1 مكنون<br/>1 ايت عباس. تزكي</p> | الماء الصالح<br>للشرب |
| 2013/2012 | وكالة الحوض المائي<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي         | 300 000                 | 3.000.000 | امي نتركي، امي نومغاز، ايت<br>عباس نودرار.                                                                                                                                                                                                                                                                                                | تحويل من ثقب استكشافي الى ثقب استغلالي<br>للدواوير التالية : امي نتركي، امي نومغاز، ايت<br>عباس نودرار ( توفر دراسة ) .                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                       |

### المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

|                                                                |                                                                                            |           |            |                                                                                                                     |                                                                                                                                                          |
|----------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2013                                                           | وزارة التربية الوطنية                                                                      | -         | 300 000    | مجموعة مدارس ابن العربي و جميع الفرعيات                                                                             | بناء مطعم مدرسي بمجموعة مدارس ابن العربي و جميع الفرعيات                                                                                                 |
| 2013                                                           | وزارة التربية الوطنية                                                                      | -         | 140 000    | جميع المدارس                                                                                                        | احداث فضاء الانترنت بالمؤسسات التعليمية                                                                                                                  |
| 2012                                                           | وزارة التربية الوطنية                                                                      | -         | 100 000    | فرعية أكلز، فرعية تكرر، فرعية أيت ابورك، ، فرعية أودكلت، فرعية ثلاث سوس، فرعية تسقيموت، فرعية تنكليت، فرعية تلموطست | ربط المؤسسات التالية بشبكة الكهرباء: فرعية أكلز، فرعية تكرر، فرعية أيت ابورك، ، فرعية أودكلت، فرعية ثلاث سوس، فرعية تسقيموت، فرعية تنكليت، فرعية تلموطست |
| 2012                                                           | وزارة التربية الوطنية؛                                                                     | -         | 480 000    | جميع المدارس                                                                                                        | بناء الأسوار بجميع المدارس                                                                                                                               |
| 2013/2012                                                      | وزارة التربية الوطنية؛                                                                     | -         | 15 000 000 | جماعة                                                                                                               | خلق ثانوية تاهيلية                                                                                                                                       |
| المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين |                                                                                            |           |            |                                                                                                                     |                                                                                                                                                          |
| 2013/2012                                                      | المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي                                           | 50 000,00 | 100 000,00 | الجماعة                                                                                                             | القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين، ومواكبة تنفيذ المخطط                                              |
| 2013/2012                                                      | المديرية العامة للجماعات المحلية المجلس الإقليمي                                           | 50 000,00 | 100 000,00 | الجماعة                                                                                                             | إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توطيد نظام معلوماتي جماعي SIC والتواصل                                                                                     |
| 2013/2012                                                      | المديرية العامة للجماعات المحلية وكالة التنمية الاجتماعية المبادرة الوطنية للتنمية البشرية | 50 000,00 | 100 000,00 | الجماعة                                                                                                             | دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى الجماعة                                                                                                       |

المؤسسة  
الجماعية  
و العمل  
الجمعوي  
والتعاونيات

| المجال                                                                  | الأنشطة                                                                                                                                                                                                                       | مكان إنجاز المشروع                                                                                                                          | التكلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم | مساهمة الجماعة بالدرهم | الشركاء المحتملون و مساهمتهم                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| المحور الاستراتيجي الأول : تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل |                                                                                                                                                                                                                               |                                                                                                                                             |                                   |                        |                                                                                                                                                          |
| الفلاحة                                                                 | حفر آبار بالدواوير التالية :<br>8 بئر:<br>1 تموطست<br>1 تسقيمون.<br>1 ايت تاجر<br>1 تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين<br>1 اوديكلت ( اغيل وتكراكر )<br>1 امزلو، تكراكر. تكيضا<br>1 امزلو<br>1 تكراكر. تكيضا<br>1 توريرت ايت عمر | تموطست ، تسقيمون. ايت<br>تاجر، تكاديرت. ايت على<br>ومحمد، توريرين ،<br>اوديكلت ( اغيل وتكراكر )<br>، امزلو، تكراكر. تكيضا<br>توريرت ايت عمر | 600.000                           | 30 000                 | وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي                                                            |
|                                                                         | اصلاح الصهاريج بالدواوير الآتية (8متر*5متر*3 متر عمق) : تغمرت، تفركي، تموطست، تفكيت، مكنون، تشتولت، توريرت، ايت عمر، دوكادير، اغزر                                                                                            | تغمرت، تفركي، تموطست،<br>تفكيت، مكنون، تشتولت،<br>توريرت، ايت عمر،<br>دوكادير، اغزر                                                         | 500.000                           | 25 000                 | وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي                                                            |
|                                                                         | بناء سد تلي بدوار امي نومغاز لاحتواء مياه واد ارغن                                                                                                                                                                            | امي نومغاز                                                                                                                                  | 4 500 000                         | حسب مساهمة الشركاء     | وزارة الفلاحة و الصيد البحري؛<br>وزارة التجهيز والنقل<br>المجلس الجماعي<br>وكالة الحوض المائي ( دراسة<br>حوض واد ارغن )<br>مجلس الجهة<br>المجلس الاقليمي |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                                                  |                                                                                                                   |                                                                |            |                                                     |                                                                                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                                  | تكوين مرشدين سياحين بالجماعة                                                                                      | الجماعة                                                        | 50 000     | مساهمة عينية (مقراو قاعة للتكوين مع الايواء )       | المنذوبية الجهوية للسياحة؛ المجلس الجماعي                                                                                                                    |
| التجارة                                                                                          | تأهيل السوق الأسبوعي                                                                                              | مركز الجماعة                                                   | 2.500.000  | 2 500 000                                           | المجلس الجماعي (قرض من صندوق التجهيز الجماعي )                                                                                                               |
| <b>المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية</b> |                                                                                                                   |                                                                |            |                                                     |                                                                                                                                                              |
| الطرق و المسالك                                                                                  | شق الطريق المؤدية الى جبل اكليز عبر دوار تفكيت على مسافة 3 كلم و إصلاح المسلك الطرقي المؤدي اليه على مسافة 4 كلم  | جبل اكليز                                                      | 1.000.000  | 100 000                                             | وزارة التجهيز والنقل<br>المنذوبية الجهوية للسياحة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                                                                       |
|                                                                                                  | اصلاح وتوسيع الطريق المؤدية الى تكاديرت نترزوت على مسافة 4 كلم                                                    | تكاديرت نترزوت                                                 | 400.000    | 40 000                                              | وزارة التجهيز والنقل<br>المنذوبية الجهوية للسياحة<br>المجلس الاقليمي<br>المجلس الجماعي                                                                       |
|                                                                                                  | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة النحيت عبر دوار امزلو 14 كلم ( في طريق الانجاز ) (مشروع بين جماعتي) | توغمرت و جماعة النحيت<br>مرورا بدواوير تابعة لجماعة امي نتيارت | 15.000.000 | حسب مساهمة الشركاء (يمكن توفير تكلفة انجاز الدراسة) | وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>مجلس الجهة<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>المجلس الجماعي النحيت<br>المجلس الجماعي امي نتيارت<br>الجمعيات المحلية |
|                                                                                                  | شق طريق بين دوار تسيلا و دوار أكلز على مسافة 13 كلم                                                               | دوار تسيلا و دوار أكلز                                         | 1.000.000  | 100 000                                             | - وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>الجمعيات المحلية                                                                   |
|                                                                                                  |                                                                                                                   |                                                                |            |                                                     |                                                                                                                                                              |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                                                                       |                         |           |                                        |                                                                                         |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----------|----------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي؛<br>المجلس الجماعي لتوغمرت<br>المجلس الجماعي امي نتيارت<br>الجمعيات المحلية | 100 000                 | 1.000.000 | جماعة توغمرت<br>و دوار تمجوط ادا ولميت | فتح مسلك بين جماعة توغمرت و دوار تمجوط ادا<br>ولميت 15 كلم (مشروع بين جماعتي)           |       |
| وزارة التجهيز و النقل؛<br>المجلس الإقليمي<br>المجلس الجماعي                                                           | حسب إمكانيات<br>الجماعة | 1 440 000 | امي نفدي                               | اعادة بناء قنطرة امي نفدي بمركز الجماعة على<br>مسافة 200متر تربط مركز الجماعة بالدواوير |       |
| وزارة الصحة                                                                                                           | -                       | 150 000   | المركز الصحي                           | تجهيز المركز الصحي بالجماعة                                                             | الصحة |
| وزارة الصحة<br>المجلس الجماعي<br>المبادرة الوطنية للتنمية البشرية                                                     | -                       | 300 000   | المركز الصحي                           | إحداث قاعة للولادة و تجهيزها بالجماعة                                                   |       |

المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

7. مصفوفة التخطيط المالي

| المجال                                                                 | الأنشطة                                                                                                                                                                                        | مكان إنجاز المشروع                                                                                                                                   | البرمجة السنوية | التكلفة الإجمالية للمشروع بالدرهم | الشركاء المحتملون و مساهمتهم |          |          | التمويل المطلوب بالدرهم |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------|------------------------------|----------|----------|-------------------------|
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                 |                                   | الجماعة                      | الشريك 1 | الشريك 2 |                         |
| المحور الاستراتيجي الأول: تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      |                 |                                   |                              |          |          |                         |
| الفلاحة                                                                | غرس أشجار التفاح، اللوز، الخروب، التمار، التين ، الليمون، العنب و الرمان بجميع الدواوير                                                                                                        | تغرغت، امسكر، تلمزديغ، ايت وحمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر | 2012            | 100 000                           | 10 000                       |          |          | 90 000                  |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2013            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2014            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2015            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2016            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        | إنجاز برنامج تكويني لفائدة الفلاحين في الانتاج النباتي                                                                                                                                         | جميع الدواوير                                                                                                                                        | 2012            | 60 000                            | 3 000                        |          |          | 57 000                  |
|                                                                        | بناء واصلاح السواقي ( بالدواوير التالية : تغرغت، امسكر، تلمزديغ، ايت وحمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر | تغرغت، امسكر، تلمزديغ، ايت وحمان، مكنون، أيت عباس، تغمرت، تفركي، امين تزكي، تمكنسة، تدروين، أكضاض، توريرت، دوكادير، اغزر/احسان تزكي، تشتولت، أيت عمر | 2012            | 2 000 000                         | 100 000                      |          |          | 1 900 000               |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2013            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2014            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2015            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2016            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        | حفر8 آبار بالدواوير التالية :<br>1 تموطست<br>1 تسقيمون.<br>1 ايت تاجر<br>1 تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين<br>1 اوديكلت ( اغيل وتكراكر)<br>1 امزلو، تكراكر. تكيضا توريرت<br>1 ايت عمر          | تموطست ، تسقيمون.ايت تاجر، تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين ، اوديكلت ( اغيل وتكراكر)<br>،امزلو، تكراكر. تكيضا توريرت ايت عمر                         | 2011            | 600.000                           | 30 000                       |          |          | 570 000                 |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2012            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2013            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2014            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2015            |                                   |                              |          |          |                         |
|                                                                        |                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                      | 2016            |                                   |                              |          |          |                         |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |  |  |                       |           |                                              |                                                                                     |                                                                                                                                             |
|-----------|--|--|-----------------------|-----------|----------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 475 000   |  |  | 25 000                | 500.000   | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015         | تغمرت، تفركي، تموطست،<br>تفكيك، مكنون، تشتولت،<br>توريرت، ايت عمر، دوكادير،<br>اغزر | اصلاح الصهاريج بالدواوير الأتية (8متر*5متر*3<br>متر عمق) : تغمرت، تفركي، تموطست، تفكيك،<br>مكنون، تشتولت، توريرت، ايت عمر، دوكادير،<br>اغزر |
| 1 094 000 |  |  | 57 600                | 1 152 000 | 2012<br>2013<br>2014<br>2015<br>2016         | أرغن                                                                                | بناء حواجز وقائية من الفيضانات بضاف واد<br>أرغن                                                                                             |
| 4 500 000 |  |  | حسب مساهمة<br>الشركاء | 4 500 000 | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015<br>2016 | امي نومغاز                                                                          | بناء سد تلي بدوار امي نومغاز لاحتواء مياه واد<br>ارغن                                                                                       |
| 2 000 000 |  |  | حسب مساهمة<br>الشركاء | 2 000 000 | 2012<br>2013<br>2014<br>2015<br>2016         | جماعة امي نتيارت بدوار أكوز                                                         | بناء سد ثلي بشراكة مع جماعة امي نتيارت بدوار<br>أكوز لاحتواء مياه واد لاون بين جماعتي                                                       |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                   |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                |                              |           |                                              |  |           |
|-------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----------|----------------------------------------------|--|-----------|
| السياحة           | التعريف بالمؤهلات السياحية عبر خلق موقع إلكتروني، إحداث دليل سياحي خاص بالمنطقة...                                                                                                                                                       | الجماعة                                                                                                        | 2012<br>2013<br>2014         | 60 000    | مساهمة عينية ( الطباعة )                     |  | 60 000    |
|                   | تكوين مرشدين سياحين بالجماعة                                                                                                                                                                                                             | الجماعة                                                                                                        | 2011<br>2012<br>2013         | 50 000    | مساهمة عينية (مقراو قاعة للتكوين مع الايواء) |  | 50 000    |
|                   | ترميم و انجاز دراسات للاستفادة من المعالم السياحية للمنطقة :<br>- جبل اكليز<br>- تكاديرت نتزروت<br>-أكادير امي نمغار<br>- أكادير تلمزديغ<br>- تكاديرت اغالن<br>- أكادير أمزلو<br>- أكادير تمكنسة<br>- أكادير ايت عباس<br>- اكادير فوكنزا | دوار تفكيت افدي<br>دوار امي نمغار<br>تلمزديغ<br>دوار تكاديرت<br>أمزلو<br>تمكنسة<br>دوار ايت عباس<br>دوار تكنسة | 2013<br>2014<br>2015<br>2016 | 6 500 000 | 650 000                                      |  | 5 850 000 |
|                   | بناء نوادي نسوية بمركز الجماعة ( مع تأطير وتكوين النساء في حرف الصناعة التقليدية)                                                                                                                                                        | مركز الجماعة                                                                                                   | 2012<br>2013<br>2014         | 600.000   | مساهمة عينية ( توفير بقعة أرضية )            |  | 600 000   |
| الصناعة التقليدية | خلق فضاء للصناعة التقليدية (البلغة التقليدية)                                                                                                                                                                                            | مركز الجماعة                                                                                                   | 2014                         | 100.000   | مساهمة عينية ( توفير بقعة أرضية )            |  | 100 000   |
|                   | تأهيل السوق الأسبوعي                                                                                                                                                                                                                     | مركز الجماعة                                                                                                   | 2011<br>2012<br>2013<br>2014 | 2.500.000 | 2 500 000                                    |  | 0         |
| التجارة           |                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                |                              |           |                                              |  |           |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

| المحور الاستراتيجي الثاني: تحسين الولوج إلى البنيات التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية |                                                                                                                               |                                                             |                                      |            |                                                      |  |            |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------|------------------------------------------------------|--|------------|
| الطرق<br>و<br>المسالك                                                                     | شق الطريق المؤدية الى جبل اكليز عبر دوار تفكيت على مسافة 3 كلم و إصلاح المسلك الطرقي المؤدي اليه على مسافة 4 كلم              | جبل اكليز                                                   | 2011<br>2012<br>2013                 | 1.000.000  | 100 000                                              |  | 900 000    |
|                                                                                           | اصلاح وتوسيع الطريق المؤدية الى تكاديرت نترروت على مسافة 4 كلم                                                                | تكاديرت نترروت                                              | 2011<br>2012<br>2013                 | 400.000    | 40 000                                               |  | 360 000    |
|                                                                                           | إصلاح الطريق المؤدية الى أكادير امي نمغار على مسافة 4 كلم                                                                     | امي نمغار                                                   | 2013<br>2014<br>2015<br>2016         | 400.000    | 400 000                                              |  | 0          |
|                                                                                           | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة أزغار عبر تنكليت على مسافة 16 كلم تمر ب 10 دواوير تمثل 2000 نسمة (مشروع جماعي ) | جماعة توغمرت و جماعة أزغار عبر تنكليت                       | 2014<br>2015<br>2016                 | 16.000.000 | حسب مساهمة الشركاء (يمكن توفير تكلفة انجاز الدراسة ) |  | 16 000 000 |
|                                                                                           | تعبيد طريق افدي الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة الفيض على مسافة 38 كلم (مشروع جماعي)                                         | بين جماعة توغمرت و جماعة الفيض                              | 2014<br>2015<br>2016                 | 26.000.000 | حسب مساهمة الشركاء (يمكن توفير تكلفة انجاز الدراسة ) |  | 26 000 000 |
|                                                                                           | تعبيد طريق افدي الرابطة بين توغمرت و جماعة أرزان على مسافة 38 كلم (مشروع بين جماعتي)                                          | بين جماعة توغمرت و جماعة أرزان                              | 2015<br>2016                         | 13.000.000 | حسب مساهمة الشركاء (يمكن توفير تكلفة انجاز الدراسة ) |  | 13 000 000 |
|                                                                                           | تعبيد الطريق الرابطة بين جماعة توغمرت و جماعة النحيت عبر دوار امزلو 14 كلم ( في طريق الانجاز ) (مشروع بين جماعتي)             | توغمرت و جماعة النحيت مرورا بدواوير تابعة لجماعة امي نتيارت | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015 | 15 000 000 | حسب مساهمة الشركاء (يمكن توفير تكلفة انجاز الدراسة ) |  | 15 000 000 |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|           |  |  |                         |           |                                      |                                           |                                                                                               |
|-----------|--|--|-------------------------|-----------|--------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|
| 900 000   |  |  | 100 000                 | 1.000.000 | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015 | دوار تسيللا و دوار أكلز                   | شق طريق بين دوار تسيللا و دوار أكلز على<br>مسافة 13 كلم                                       |
| 900 000   |  |  | 100 000                 | 1.000.000 | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015 | جماعة توغمرت<br>و دوار تمجوط ادا ولميت    | فتح مسلك بين جماعة توغمرت و دوار تمجوط ادا<br>ولميت 15 كلم (مشروع بين جماعتي)                 |
| 1 440 000 |  |  | حسب إمكانيات<br>الجماعة | 1 440 000 | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015 | امي نفدي                                  | اعادة بناء قنطرة امي نفدي بمركز الجماعة على<br>مسافة 200متر تربط مركز الجماعة بالدواوير       |
| 150 000   |  |  | -                       | 150 000   | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015 | المركز الصحي                              | تجهيز المركز الصحي بالجماعة                                                                   |
| 300 000   |  |  | -                       | 300 000   | 2011<br>2012<br>2013<br>2014<br>2015 | المركز الصحي                              | إحداث قاعة للولادة و تجهيزها بالجماعة                                                         |
| 300 000   |  |  | -                       | 300 000   | 2016                                 | أدرار نتماست، أدرار نوارغن،<br>امي نومغاز | بناء مستوصف ملحق للمركز الصحي<br>بالدواوير الآتية :<br>أدرار نتماست، أدرار نوارغن، امي نومغاز |

**الصحة**

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                                      |         |        |           |         |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|---------|--------|-----------|---------|
| الماء<br>الصالح<br>للشرب                                                                                                                                            | احداث ثقب استكشافية بالدواوير التالية :                                                                                 | 1 تموطست، ايت الغازي، ميدس<br>1 توغمرت<br>1 تفكيت<br>1 تفركي ( امرغاد)<br>1 تسقيمون. ايت ياسين<br>1 ايت تاجر<br>1 تكاديرت. ايت على ومحمد، توريرين<br>1 ثلاث نسوس. اخرازن.<br>1 اوديكلت ( اغيل وتكراكر)<br>1 امزلو<br>1 تكرakra. تكيضا<br>1 توريرت ايت عمر<br>1 تدروين. ايت وحمدان. تمكونسة<br>1 تشتولت ( ايت داود)<br>1 مكنون<br>1 ايت عباس.تزكي | ايت عباس، مكنون. تشتولت<br>.تزكي . تدروين. ايت وحمدان.<br>تمكونسة. تفركي. تفكيت.<br>تغمرت . توريرت ايت عمر .<br>اكلز . امزلو. تكرakra.<br>تكيضا.اوديكلت ( اغيل وتكراكر)<br>. ثلاث نسوس. اخرازن. ايت<br>حساين . ايت رشيد. توريرين.<br>ايت تاجر. تسقيمون. ايت ياسين<br>. تكاديرت. ايت على ومحمد،<br>تموطست، ايت الغازي، ميدس | 2012<br>2013<br>2014<br>2015<br>2016 | 900.000 | 90 000 |           | 810 000 |
|                                                                                                                                                                     | تحويل من ثقب استكشافي الى ثقب استغلالي<br>للدواوير التالية : امي نتركي، امي نومغاز، ايت<br>عباس نودرار ( توفر دراسة ) . | امي نتركي، امي نومغاز، ايت<br>عباس نودرار.                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 2012<br>2013<br>2014<br>2015                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 3.000.000                            | 300 000 |        | 2 700 000 |         |
|                                                                                                                                                                     | التعليم                                                                                                                 | بناء مطعم مدرسي بمجموعة مدارس ابن العربي و<br>جميع الفرعيات                                                                                                                                                                                                                                                                                      | مجموعة مدارس ابن العربي و<br>جميع الفرعيات                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 2013                                 | 300 000 | -      |           | 300 000 |
|                                                                                                                                                                     |                                                                                                                         | احداث فضاء الانترنت بالمؤسسات التعليمية                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | جميع المدارس                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2013                                 | 140 000 | -      |           | 140 000 |
| ربط المؤسسات التالية بشبكة الكهرباء: فرعية<br>أكلز، فرعية تكركر، فرعية أيت ابورك، ، فرعية<br>أودكلت، فرعية ثلاث سوس، فرعية تسقيموت،<br>فرعية تنكليلت، فرعية تلموطست |                                                                                                                         | فرعية أكلز، فرعية تكركر،<br>فرعية أيت ابورك، ، فرعية<br>أودكلت، فرعية ثلاث سوس،<br>فرعية تسقيموت، فرعية<br>تنكليلت، فرعية تلموطست                                                                                                                                                                                                                | 2012                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 100 000                              | -       |        | 100 000   |         |

**المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

|                                                                |  |  |            |            |                              |               |                                                                                                             |                                                          |
|----------------------------------------------------------------|--|--|------------|------------|------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| 480 000                                                        |  |  | -          | 480 000    | 2012                         | جميع المدارس  | بناء الأسوار بجميع المدارس                                                                                  |                                                          |
| 200 000                                                        |  |  | التأطير    | 200 000    | 2014                         | جماعة         | خلق مركز لمحاربة الأمية بالنادي النسوي المراد انجازه                                                        |                                                          |
| 15 000 000                                                     |  |  | -          | 15 000 000 | 2012<br>2013<br>2014<br>2015 | جماعة         | خلق ثانوية تأهيلية                                                                                          |                                                          |
| 2 000 000                                                      |  |  | توفير عقار | 2.000.000  | 2015<br>2016                 | بمركز الجماعة | إحداث دار الشباب بمركز الجماعة ( مع خلق ملاعب رياضية)                                                       | الجانب<br>السوسيو<br>ثقافي<br>و<br>الرياضي               |
| المحور الاستراتيجي الثالث: دعم و تقوية قدرات الفاعلين المحليين |  |  |            |            |                              |               |                                                                                                             |                                                          |
| 50 000                                                         |  |  | 50 000,00  | 100 000,00 | 2012<br>2013                 | الجماعة       | القيام بدورات تكوينية لفائدة موظفي الجماعة وأعضاء المجلس الجماعي و الفاعلين الجمعويين، ومواكبة تنفيذ المخطط | المؤسسة<br>الجماعية<br>و العمل<br>الجمعوي<br>والتعاونيات |
| 50 000                                                         |  |  | 50 000,00  | 100 000,00 | 2012<br>2013                 | الجماعة       | إحداث موقع إلكتروني للجماعة و توطيد نظام معلوماتي جماعي SIC والتواصل                                        |                                                          |
| 50 000                                                         |  |  | 50 000,00  | 100 000,00 | 2012<br>2013                 | الجماعة       | دعم الجمعيات النشيطة والتعاونيات على مستوى الجماعة                                                          |                                                          |

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

### 8 - برنامج العمل

يتطلب إنجاز هذا المخطط تكلفة إجمالية تقدر بحوالي 119 132 000.00 درهم على مدى 6 سنوات. و تمثل تكلفة المحور المتعلق بدعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية الحيز الأكبر بنسبة 82.35 % من التكلفة الإجمالية للمخطط، أي ما يناهز 98 110 000.00 درهم. (انظر التفاصيل في المرفق) أما المحور المتعلق بدعم الأنشطة الاقتصادية و خلق فرص العمل فيشكل نسبة 17 %.

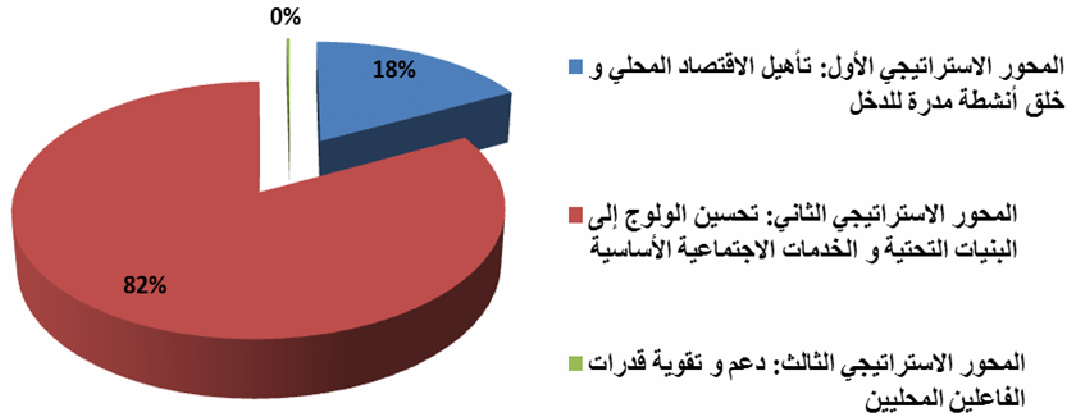
و في ظل الافتراضات بشأن تمويل المشاريع و الأنشطة، قُدرت مساهمة الجماعة بميزانية تناهز 4 655 600.00 درهم على مدى 6 سنوات (2016-2011)، و هي تمثل حوالي 4 % من التكلفة الإجمالية للمخطط.

| المحاور                                                                            | التكلفة الإجمالية     | %           | المساهمات           |                     |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-------------|---------------------|---------------------|
|                                                                                    |                       |             | الجماعة             | الشركاء             |
| المحور الاستراتيجي 1 : تأهيل الاقتصاد المحلي و خلق أنشطة مدرة للدخل                | 20 722 000.00         | 17%         | 3 375 600.00        | 17 346 400.00       |
| المحور الاستراتيجي 2 : دعم الولوج إلى البنية التحتية و الخدمات الاجتماعية الأساسية | 98 110 000.00         | 82%         | 1 130 000.00        | 96 980 000.00       |
| المحور الاستراتيجي 3: تقوية قدرات الفاعلين المحليين                                | 300 000.00            | 0 %         | 150 000.00          | 300 000.00          |
| <b>المجموع</b>                                                                     | <b>119 132 000.00</b> | <b>100%</b> | <b>4 655 600.00</b> | <b>1 14 626 400</b> |
| <b>نسبة المساهمة</b>                                                               |                       |             | <b>4%</b>           | <b>96%</b>          |

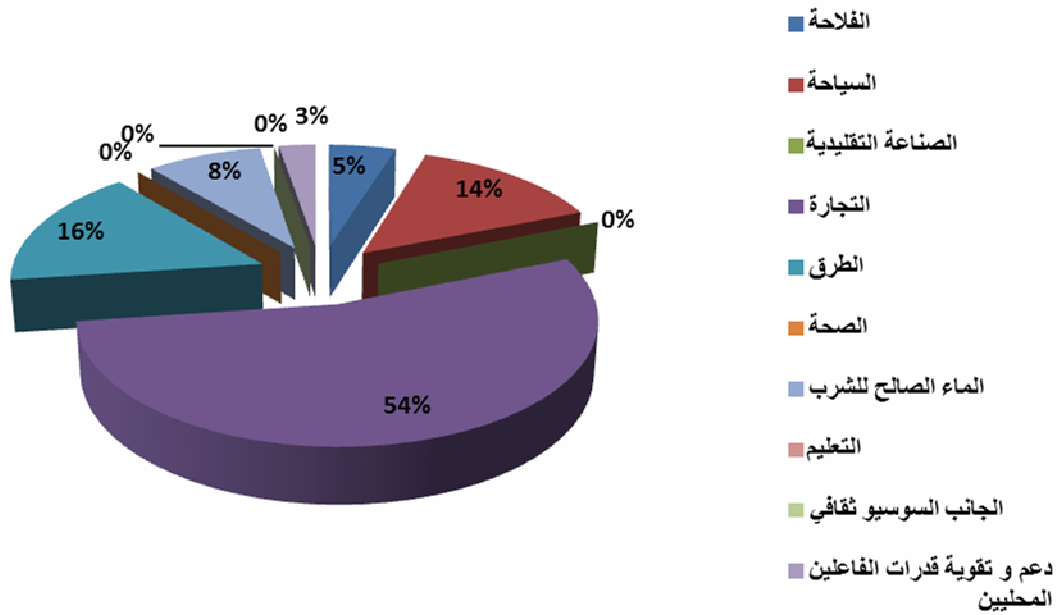
يمثل المبيان التالي توزيع التمويل حسب المحاور و نسبة مساهمة الجماعة في كل محور. الأرقام تبين أهمية الميزانية المخصصة للمحور المتعلق بدعم الولوج إلى الخدمات الاجتماعية الأساسية وتأهيل البنية التحتية الأساسية والتي تناهز 98 110 000.00 درهم، تساهم فيه الجماعة بمبلغ 1 130 000.00 و هي تمثل أكثر من 24 % من مساهمة الجماعة في هذا المخطط. و للتذكير، فهذا المحور يضم على الخصوص مساهمة الجماعة في مجموعة من المشاريع تهدف بالخصوص إلى تحسين و تقوية البنية الطرقية بالجماعة و تعميم التغطية بشبكة الماء الصالح للشرب وكذا تعميم التزود بالكهرباء لدواوير الجماعة.

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

شكل 1: توزيع التمويل حسب المحاور



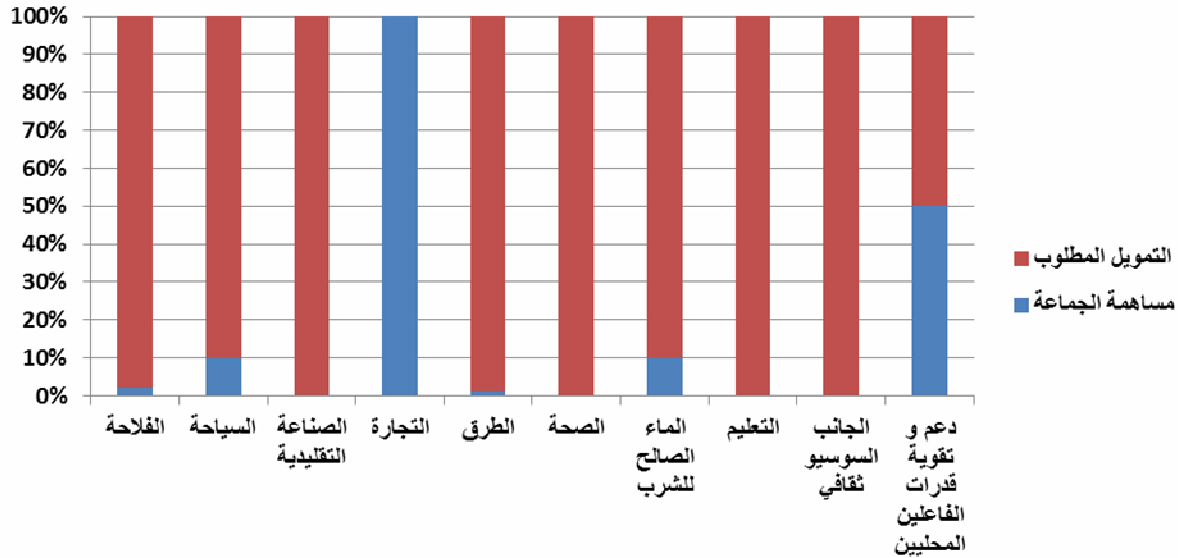
شكل 2: مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب القطاعات



### المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

ويتبين كذلك أن مساهمة الجماعة في مخطط التنمية تختلف حسب القطاعات. فهكذا، إذا كانت بعض القطاعات لا تتطلب مجهودا أو دعما نسبيا مهما من ميزانية الجماعة (باستثناء المرافعة لدى المؤسسات المعنية كالصحة والتعليم مثلا) و بالتالي الاعتماد على الشركاء المحتملين لإنجاز المشاريع و الأنشطة التي تهمهم، فهناك قطاعات أخرى تستلزم تدخل الجماعة بشكل مهم كالماء والكهرباء والصناعة التقليدية. وتجدر الإشارة لبعض القطاعات التي تتطلب مجهودا مهما من ميزانية الجماعة رغم أهمية نسبة مساهمة الشركاء كقطاعات الطرق والفلاحة.

#### شكل 3: مساهمة الجماعة في مخطط التنمية حسب القطاعات



وتقدر تكلفة برنامج العمل في السنوات الثلاث الأولى (2011-2013) بحوالي 32 489 800.00 درهم، و هي تمثل 27.27 % من التكلفة الإجمالية للمخطط. و يبين المبيان التالي مساهمة الجماعة السنوية في إنجاز مخطط التنمية في الفترة (2011-2013).

| السنوات | التكلفة الاجمالية | قيمة مساهمة الجماعة | نسبة مساهمة الجماعة | التمويل المطلوب |
|---------|-------------------|---------------------|---------------------|-----------------|
| 2011    | 5 836 333,33      | 721 666,67          | 15.51%              | 5 114 666,67    |
| 2012    | 12 556 733,33     | 926 186,67          | 19.89%              | 11 630 546,67   |
| 2013    | 14 096 733,33     | 1 185 686,67        | 25.46%              | 12 911 046,67   |
| 2014    | 27 323 400,00     | 1 064 020,00        | 22.85%              | 26 259 380,00   |
| 2015    | 33 698 400,00     | 439 020,00          | 9.42%               | 33 259 380,00   |
| 2016    | 25 620 400,00     | 319 020,00          | 6.85%               | 25 301 380,00   |
| المجموع | 119 132 000,00    | 4 655 600,00        | 100%                | 114 476 400,00  |

## **المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016**

و نظرا للقدرات الذاتية المحدودة للجماعة على مدى 6 سنوات (2011-2016)، و مقارنة مع المساهمة الإجمالية المتوقعة للجماعة في إنجاز هذا المخطط الطموح نسبيا والمقدرة بحوالي 4.655.600.00 مليون درهم على مدى 6 سنوات، فعلى الجماعة اللجوء إلى القرض من صندوق دعم الجماعات و إيجاد شركاء ومساهمين آخرين من أجل إنجاز هذا المخطط في أحسن الظروف.

## الفصل الرابع: أجراء المخطط الجماعي للتنمية

### 1- تقديم

تهدف هذه العملية إلى وضع الآليات الضرورية لتقوية قدرات الفاعلين المحليين بالجماعة وتمكينهم من أداء مهام التخطيط ومتابعة التنفيذ بالاعتماد على الوسائل الذاتية، وبلوغ ذلك سوف تستفيد الجماعة من البرنامج المتعاقد بشأنه مع المدرسة الوطنية للتجارة والتسيير، والذي يشمل فرق الريادة ومختلف الفاعلين المعنيين بالتنمية المحلية. وسيحقق ذلك من خلال:

- تنظيم دورات تكوينية لفائدة الجماعة والفاعلين المحليين؛
- دعم الجماعة في مجالات مرتبطة بمنظومة المعلومات الجماعية؛
- تمكين الجماعة من اعتماد آليات التواصل؛
- دعم الجماعة في ما يخص انتقاء وصياغة ودراسة وتتبع إنجاز المشاريع المقترحة للتمويل في إطار هذا المخطط.

### 2- التنظيم الداخلي للجماعة

| الأنشطة و المجالات                                                                                                                                                                                               | الهدف                       |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- إنجاز هيكل تنظيمي وظيفي للجماعة يتماشى مع الأدوار الجديدة المنوطة بها،</li> <li>- تشخيص حاجيات الجماعة من الأطر و الموارد،</li> <li>- دعم قدرات أطر الجماعة.</li> </ul> | تحسين تنظيم و تسيير الجماعة |

### 3- برنامج التكوين

| الأنشطة و المجالات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | الهدف                        |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- المقاربة الترابية و المجالية،</li> <li>- التشخيص الترابي التشاركي،</li> <li>- عناصر و وسائل التشخيص التشاركي،</li> <li>- التخطيط الاستراتيجي،</li> <li>- التواصل الداخلي و الخارجي،</li> <li>- النظام المعلوماتي الجماعي،</li> <li>- التدبير الإداري و المالي،</li> <li>- تقنيات المرافعة تعبئة الموارد و التمويلات،</li> <li>- دراسة وإنجاز المشاريع.</li> </ul> | دعم قدرات الجماعة و الفاعلين |

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

### 4- المرافعة وتعبئة الموارد

| الأنشطة و المجالات                                                                                                                                                          | الهدف                                                                                                        |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- تكوينات في المرافعة،</li> <li>- تكوينات في إعداد المشاريع وآليات التمويل،</li> <li>- دعم إنجاز نماذج الشراكات و العقود.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>دعم قدرات الجماعة في مجال المرافعة و البحث و تعبئة الموارد</li> </ul> |

### 5- التواصل

| الأنشطة و المجالات                                                                                                                                  | الهدف                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- برنامج التواصل الداخلي،</li> <li>- برنامج التواصل الخارجي،</li> <li>- الموقع الإلكتروني للجماعة</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>تشجيع ودعم التواصل حول المخطط</li> </ul> |

### 6- النظام المعلوماتي الجماعي

| الأنشطة و المجالات                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | الهدف                                                                                                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد و تنظيم و تتبع و تقييم عملية إعداد المخططات الجماعية للتنمية،</li> <li>- إعداد و رصد و نشر مخططية الجغرافية الجماعة بشكل أوتوماتيكي و سنوي،</li> <li>- المتابعة عن قرب للتغيرات الديموغرافية للجماعة من خلال تسجيل تصاريح الحالة المدنية مع إمكانية التحيين الأوتوماتيكي،</li> <li>- تجميع و تتبع المعطيات الخاصة بمقاربة النوع الاجتماعي،</li> <li>- وضع و رصد و نشر المخططات الجماعية للتنمية.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>دعم التخطيط المحلي و اتخاذ القرار وفق النهج الاستراتيجي التشاركي</li> </ul> |

### 7- التتبع والتقييم

| الأنشطة و المجالات                                                                                                                                                                                                                                                             | الهدف                                                                                                                           |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>- وضع مؤشرات التتبع،</li> <li>- إنجاز أنظمة معلوماتية تراتبية،</li> <li>- وضع تقنيات تحليلية ( مالية، اقتصادية، اجتماعية)،</li> <li>- إعداد نماذج مرجعية للتدقيق الداخلي و الخارجي ،</li> <li>- إعداد نماذج لتقارير التقييم.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- مواكبة حسن سير إنجاز المخطط</li> <li>- التحقق من النتائج ووضع أدوات التقييم</li> </ul> |

## البيبلوغرافيا

- دليل المخطط الجماعي للتنمية، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1  
2009.

- الميثاق الجماعي، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال والنشر، 2009.  
- التنظيم المالي المحلي، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال والنشر،  
2009.

- الجبايت المحلية، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال والنشر، 2009.  
- دليل ميزانية الجماعات، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1 2009.  
- دليل أملاك الجماعات المحلية، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1  
2009.

- دليل الشرطة الإدارية الجماعية، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1  
2009.

- الجماعة في أفق 2015، المديرية العامة للجماعات المحلية.  
- دليل الجماعات في ميدان التعمير، المديرية العامة للجماعات المحلية، سلسلة دليل المنتخب، ط1  
2009.

- التدبير المفوض للمرافق العامة، المديرية العامة للجماعات المحلية، منشورات مركز الإتصال  
والنشر، 2009.

- الرؤية الإستراتيجية و مخطط التنمية لإقليم تارودانت في أفق 2030.

- معطيات المصالح الخارجية :

- مجلس جهة سوس ماسة درعة؛
- المندوبية السامية للتخطيط؛
- وكالة الحوض المائي؛
- المندوبية الإقليمية للصحة؛
- المجلس الإقليمي للسياحة؛
- المكتب الإقليمي للاستثمار الفلاحي؛
- وكالة التنمية الاجتماعية؛

## المخطط الجماعي للتنمية لجماعة توغمرت 2011/2016

- وحدة تسيير مشروع أركان؛
- النيابة الإقليمية للتربية والتعليم؛
- المديرية الإقليمية للمياه والغابات؛
- المديرية الإقليمية للطاقة والمعادن؛
- المندوبية الإقليمية للأموال والمخزنية؛
- المركز الإقليمي للاستثمار؛
- الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات؛
- المكتب الإقليمي للتكوين المهني؛
- المندوبية الإقليمية للشباب والرياضة؛
- المديرية الإقليمية للسكنى والتعمير والتهيئة المجالية؛
- المندوبية الإقليمية للثقافة؛
- المكتب الوطني للماء الصالح للشرب؛
- المكتب الوطني للكهرباء؛
- المديرية الإقليمية للتجهيز؛
- التعاون الوطني؛
- مكتب تنمية التعاون؛
- غرفة التجارة والصناعة والخدمات؛
- الغرفة الفلاحية؛
- غرفة الصناعة التقليدية؛
- المندوبية الإقليمية للصناعة التقليدية؛
- الكنفدرالية العامة للمقاولات المغربية؛
- المندوبية الجهوية للأوقاف والشؤون الإسلامية؛

