

COMPLEXE HORTICOLE d'Agadir

I.A.V d'Agadir

**État des lieux et enjeux de la chaîne logistique des
fruits et légumes de la région de Souss Massa Draa**

Mr Mostapha AMRI (E.N.C.G d'Agadir)

24 Mars 2007

Plan

A – Quelques données sur le concept « LOGISTIQUE ».

B – Les spécificités de la logistique des produits agroalimentaires

C - La chaîne logistique des Fruits et Légumes de la région S.M.D: état de lieux et enjeux.

A – Quelques données sur le concept LOGISTIQUE.

☞ **Logistique** : apparaît dans le militaire au 19^e siècle (art de combiner tous les moyens de transport, de ravitaillement et de logement des troupes)

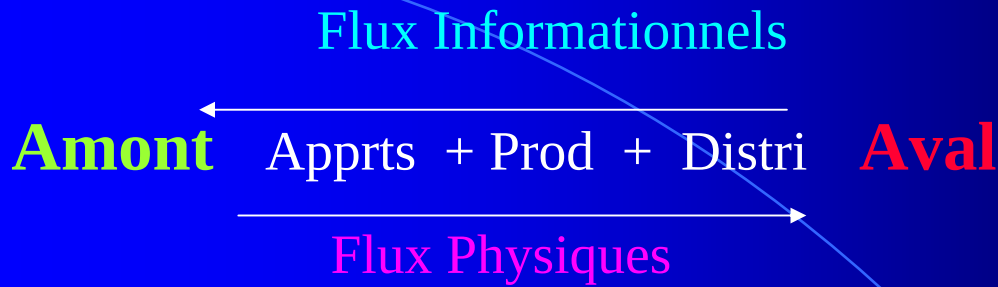
☞ Efficacité d'une armée : nécessite la plus grande précision dans son approvisionnement en vivres, armes, médicaments,...(pas plus (+) et pas moins (-)).



☞ Cela nécessite des moyens de communication fiables entre les troupes sur le champ de bataille (terrain d'exécution) et leur état major (centre de décision).



☞ **La logistique** : « La gestion des **flux physiques** par des **flux informationnels** → **satisfaction client** ».



👉 Objectifs de la logistique :

- **CONTINUE** des flux (pas de ruptures / stocks zéro, J.A.T.,...)
- **FLUIDITE** des flux (pas de sur ou sous capacité: Demande fluctuante)

👉 La logistique civile : Champ de bataille (**Marché /concurrence**, la victoire : **client**)

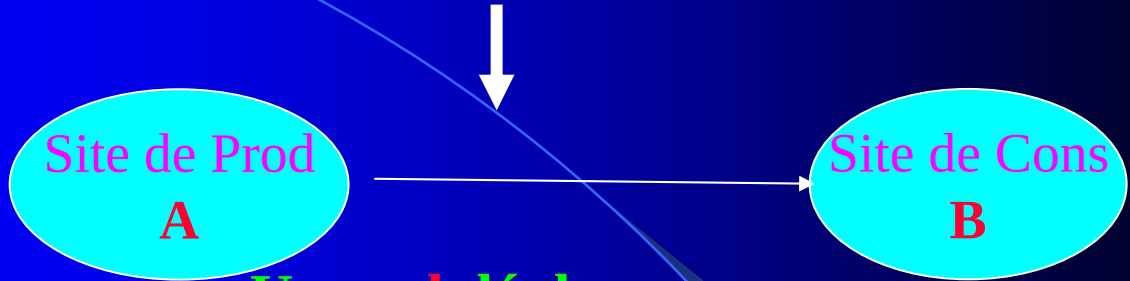
👉 Assurer de manière **OPTIMALE** les **mouvements** du produit depuis sa **conception** jusqu'à **l'après livraison**

👉 La logistique dans le contexte actuel:

Mondialisation (éclatement du système productif : entreprise en réseau, concurrence accrue (OMC), marchés: petites niches,...)

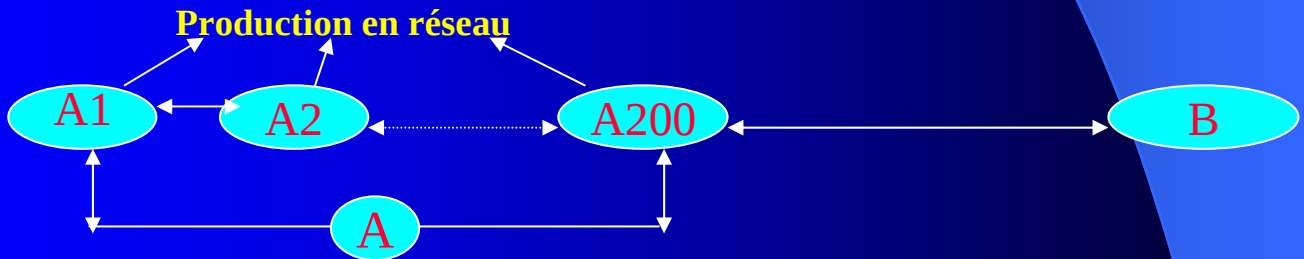
« Augmentation du niveau de la circulation »

Avant :



Un seul déplacement
+ 1 Chargement et 1 déchargement

Aujourd'hui :



200 chargements + 200 déchargements + 200 stocks + 200 actions de transport +...

Problème aujourd'hui : GESTION DE LA CIRCULATION

Logistique > **Transport**

fonctions vitales de L'entreprise	Conception		Fabrication		Vente	
	R&D	Concept Offre	Appts	Prod	distrib	SAV
Logistique Distribution						
Logistique intégrée						
Soutien Logistique intégrée						

Logistique de distribution (acheminement **simple**)



Logistique intégrée

(acheminements **amont+intérieur entreprise+aval** mais **limités**)



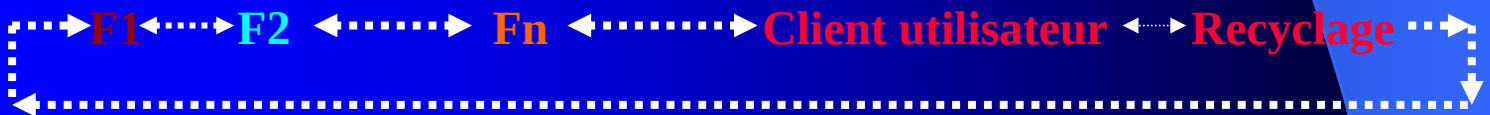
Logistiques intégrée et de soutien

(acheminements **amont+intérieur entreprise+aval** **important**)



Logistique « élargie » : Supply Chain Logistique.

Suivi du **1er** fournisseur jusqu'à l'après utilisation du produit.



👉 Coûts logistiques:

Nature des coûts	Part (en %)
Approvisionnement	Environ 30 % dont: Transport (12 %), Stockage (9%), Frais financiers (8%)
Production	Environ 7 %
Distribution physique	Environ 63 % dont : Transport (32%), Stockage (16 %), Frais financiers (6%) et Adm ventes (10%).

🔑 La part des coûts logistiques dans la Valeur Ajoutée:

Électronique /électroménager: 13 %

Chimie/pétrochimie: 21 %

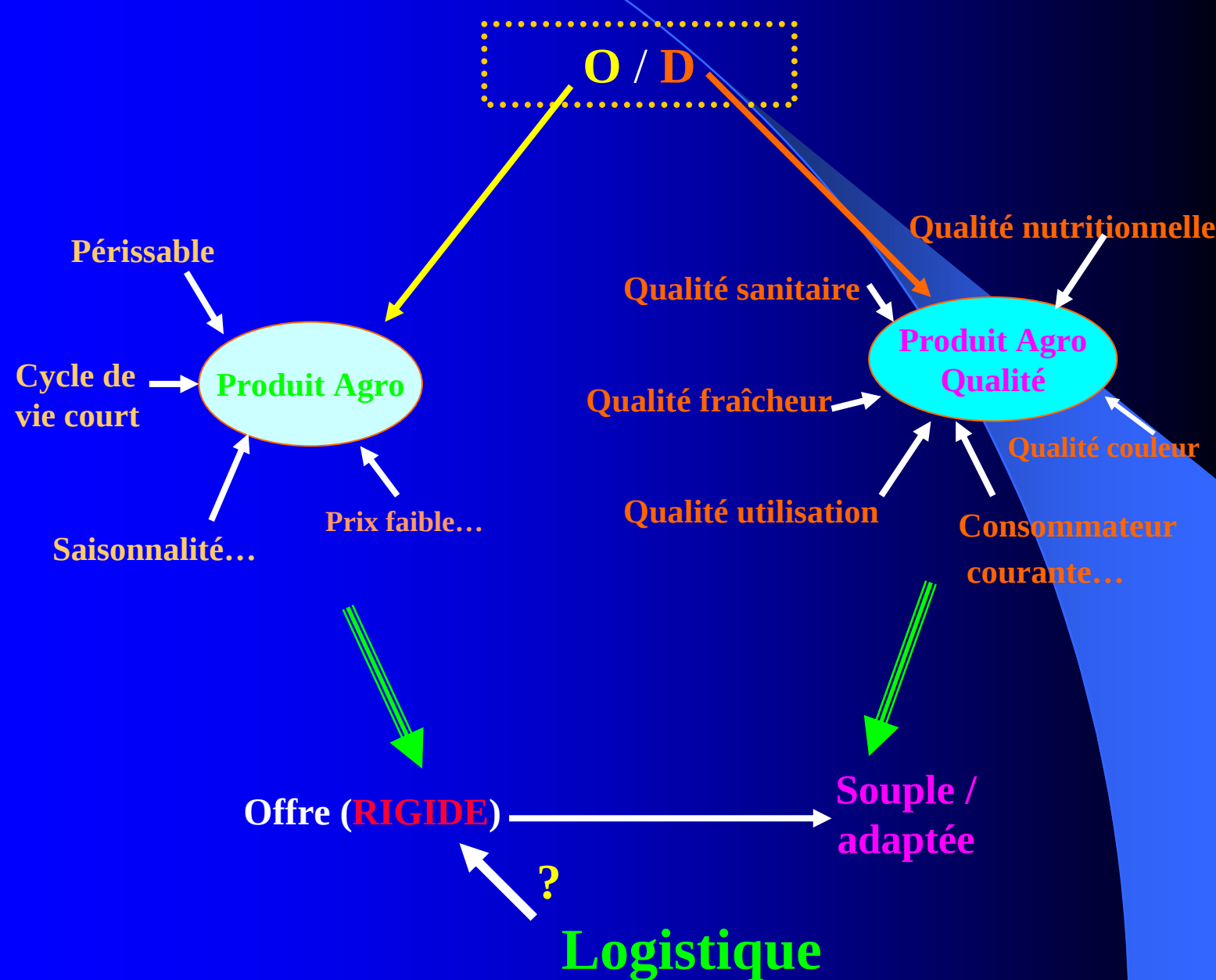
Habillement/ textile.....: 23 %

Agroalimentaire.....: 31 %



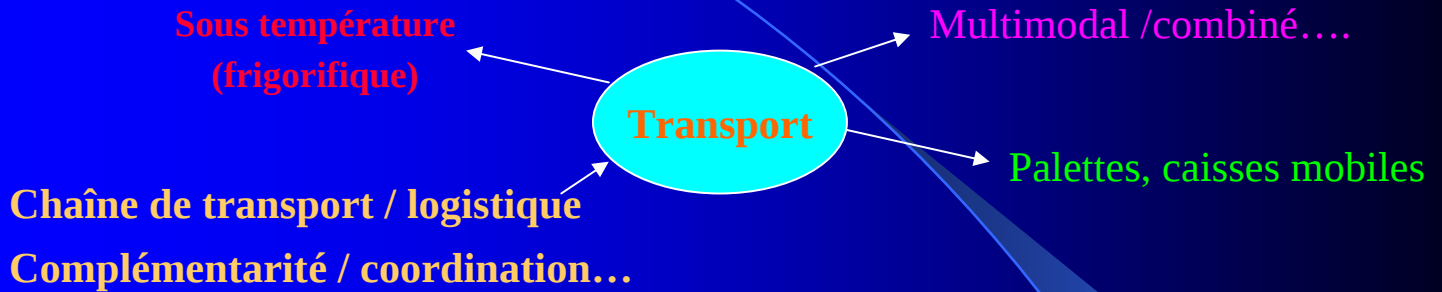
Complexité du produit agroalimentaire : sa nature, diversité de ses intervenants,...

Axe n°2: Les spécificités de la logistiques des produits agroalimentaires:



Logistique spéciale:

➤ Transport:



- Développement des NTIC : Codes à barres, Informatique embarquée, progiciels, traçabilité,...
- Stations de conditionnement / emballage, Plates formes logistiques, entrepôts frigorifiques,...
- Chaînes logistiques (simples aux complexe. Exp: chaîne du froid,...)
- développement des grandes surfaces (sites de distribution);

.....

C-La chaîne logistique des Fruits et Légumes de la région S.M.D: état de lieux et enjeux.

C.1 - Logistique au Maroc?

➤ Malgré les efforts déployés par l'État (réformes douane, transport,...), **les coûts logistiques au Maroc restent très élevés** en comparaison avec **les pays partenaires /concurrents** :

- Coût logistique au **Maroc** s'élève à 20 % du PIB
- Coût logistique du pays de **P.U.E** : 10 à 15 % du PIB
- coûts des pays émergents (**Mexique, Brésil,...**): 10 à 17 % du PIB
- Coût logistique: « Agadir - France » = Coût log « **Istanbul – France** »
- Coût de la traversée (Tanger – Algésiras = 15 Km) = **550 Euro**, soit 3 fois plus cher que le coût des traversées comparables,....

C.2 – Quelques données générales sur la région S.M.D:

- **10.3% du territoire national;**
- **2 Préfectures et 5 Provinces (27 communes urbaines + 212 Communes rurales)** prédominance secteur Agricole
- **Population: plus de trois millions (1/10 de la population marocaine): 65 % (Zone rurale)**
- **Dynamique de la Région : Agriculture, Pêche et Tourisme.**
- **Secteur Agricole : environ 300 unités Cond+trans, la plupart localisées à Ait Melloul**
- **Destination des Produits (P.A.T): En grande partie le Monde extérieur (Région Mondialisée)**

C.2 - Infrastructures de base de la région :

➤ Transport Aérien :

Deux aéroports internationaux + **Trois** aérodromes + Entreprises de messages (Fedex, UPS, DHL,...):

713 Tonnes sur 55.843 soit : 1.2 % (2004 /2005)

➤ Transport Maritime:

Port d'Agadir (**pêche** et **commerce : 3.6% sur le trafic global**)

Port de **pêche** de Sidi Ifni

➤ Transport terrestre :

Routes revêtues (154 Km/nationale, 160 Km/régionale, 4000 Km/ Provinciales) + **Projet autoroute** (Marrakech –Agadir)

4.227 Km sur 35.000 Km revêtues (12 %)

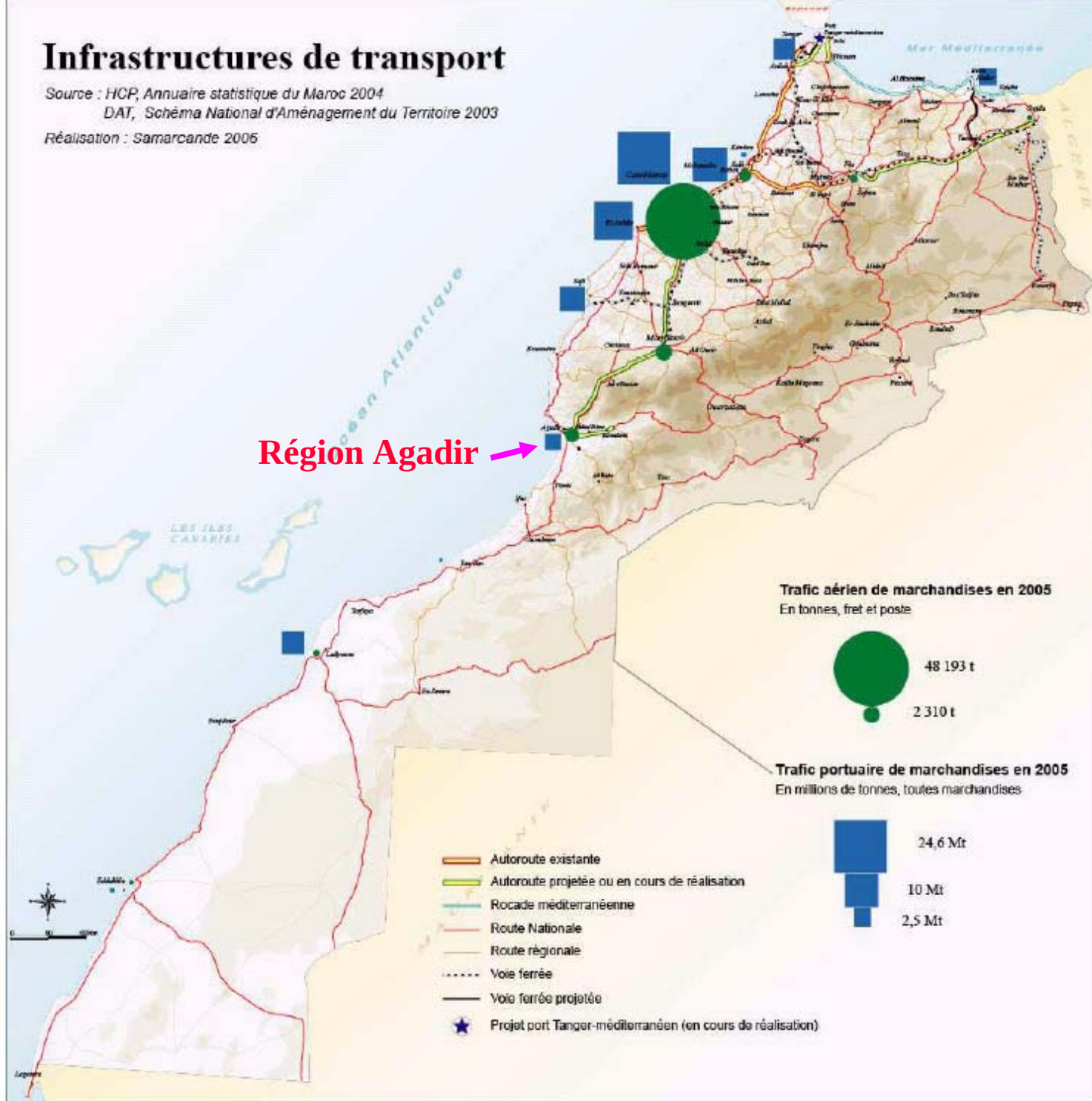
➤ Transport ferroviaire : inexistant.

Infrastructures de transport

Source : HCP, Annuaire statistique du Maroc 2004

DAT, Schéma National d'Aménagement du Territoire 2003

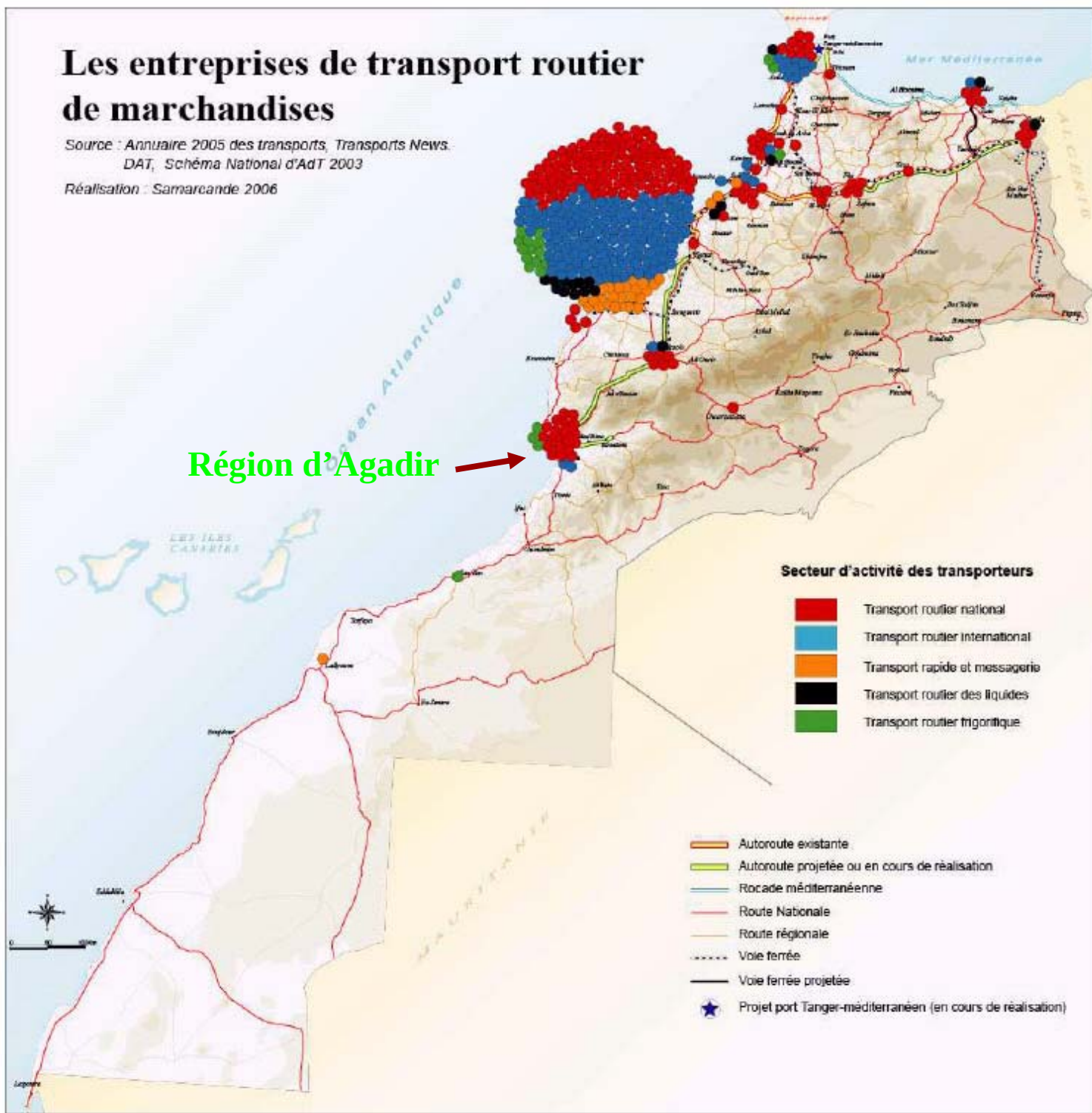
Réalisation : Samarcande 2006

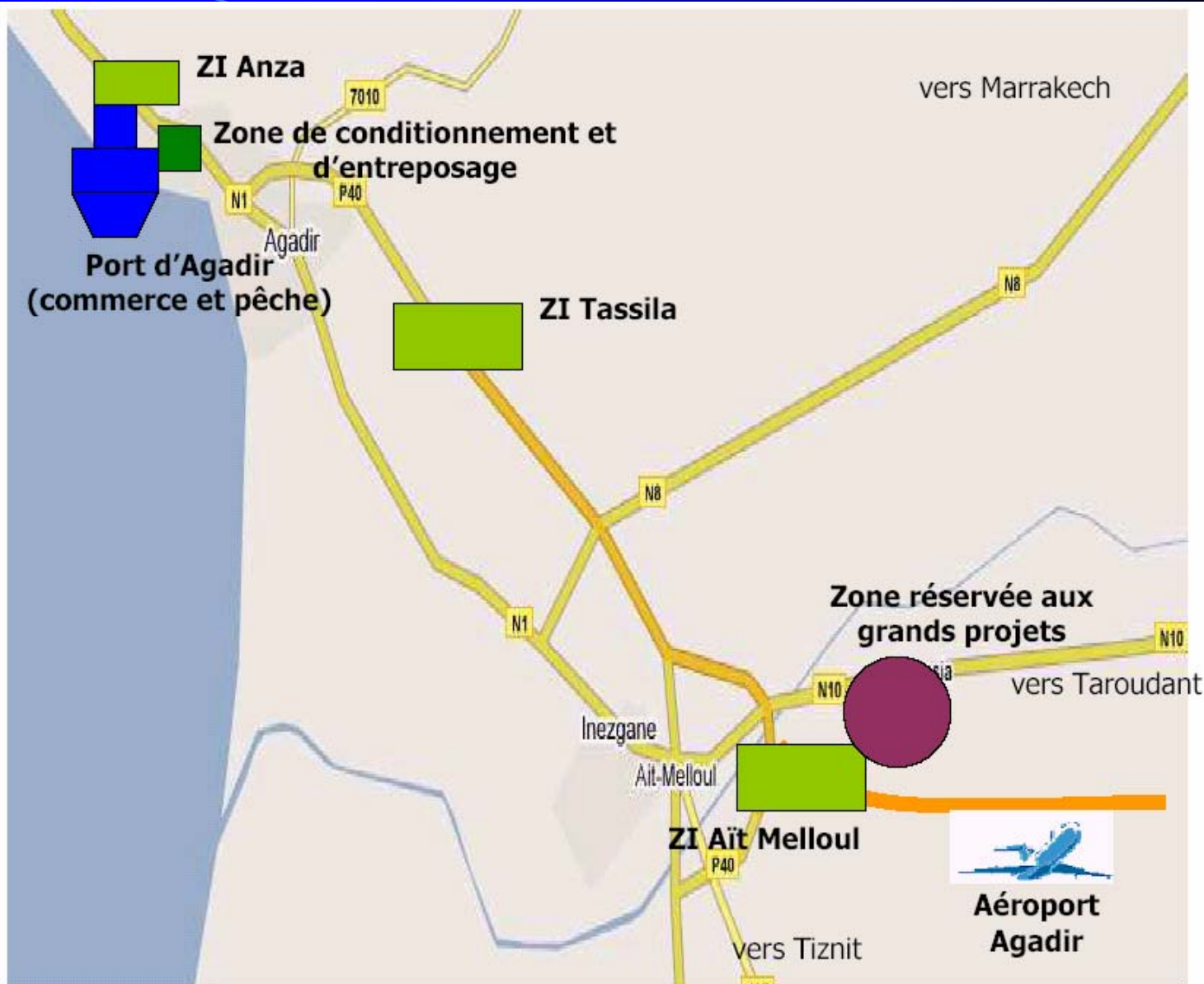


Les entreprises de transport routier de marchandises

Source : Annuaire 2005 des transports, Transports News.
DAT, Schéma National d'AdT 2003

Réalisation : Samarcande 2006





Port



Aéroport



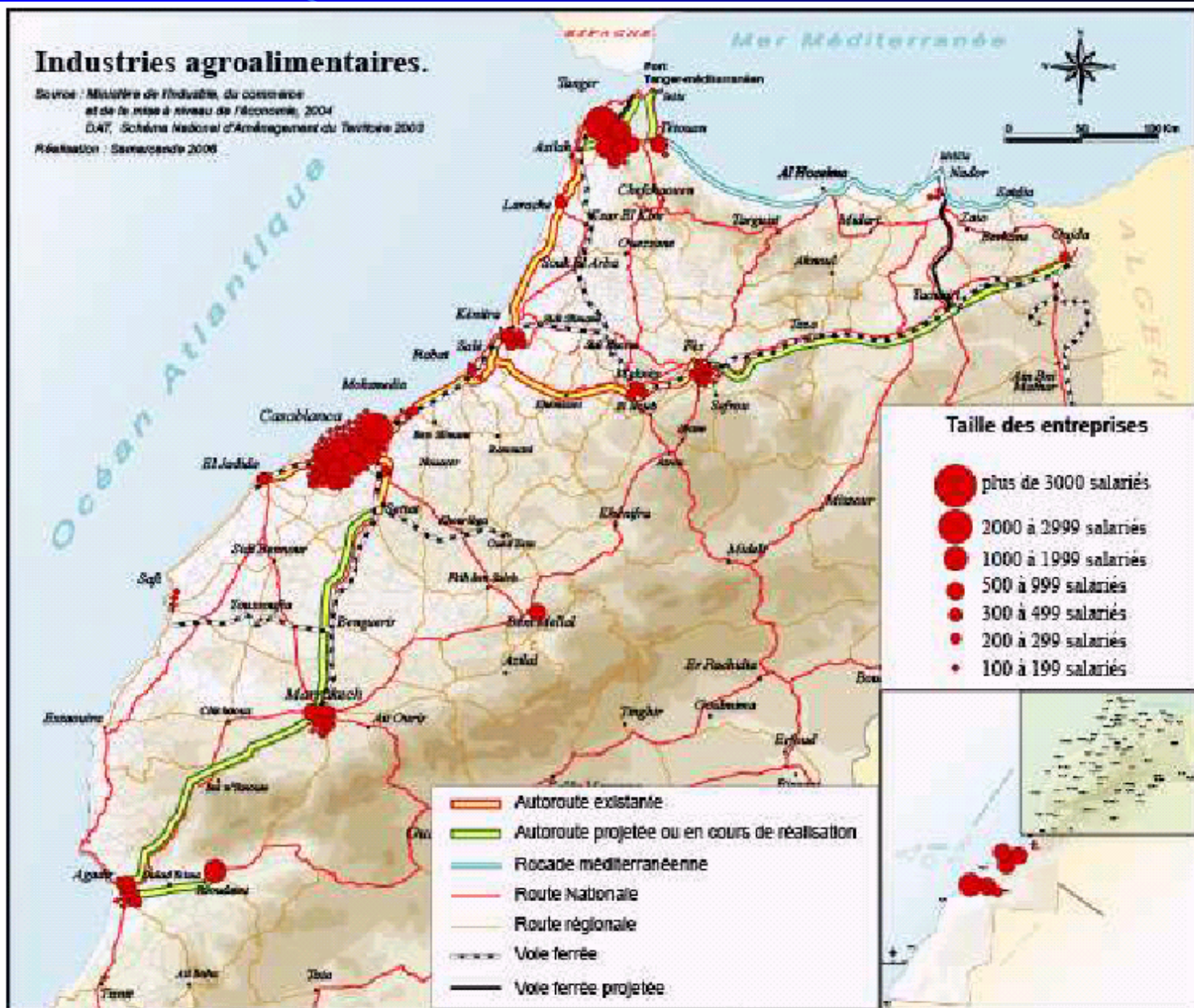
Zones industrielles



Zone de conditionnement et d'entreposage

Industries agroalimentaires.

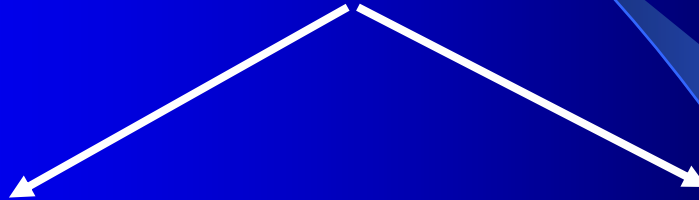
Sources : Ministère de l'Industrie, du Commerce
et de la Pêche à Niveau de l'Économie, 2004
DAT, Schéma National d'Aménagement du Territoire 2003
Révision : Septembre 2006



C.3 – La logistique de la région S.M: état de lieux et enjeux:

- Caractéristiques du secteur Agricole du S.M.D :

Deux Filières



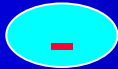
Filière Export

Filière Marché Interne

NB : filières **Export** et **Interne** sont complémentaires
(F.interne est la soupape de sécurité de la F.export).

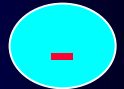
➤ Principales opportunités et contraintes de l'activité agricole de la région S.M.D :

Contraintes externes:



- Normes Qualité (HACCP, Eurep GAP, GPQ,...)
- GATT/OMC
- Accords Bil → Accords Reg/Mul ;

Contraintes internes:



- Contraintes naturelles (périssabilité, saisonnalité, rareté eau,...)

Secteur Agricole

Opportunités externes:



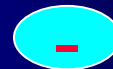
- Longue expérience (Marché Européen,...)

Opportunités naturelles:



- Fertilité de la terre,...

Contraintes : Diversité d'acteurs :

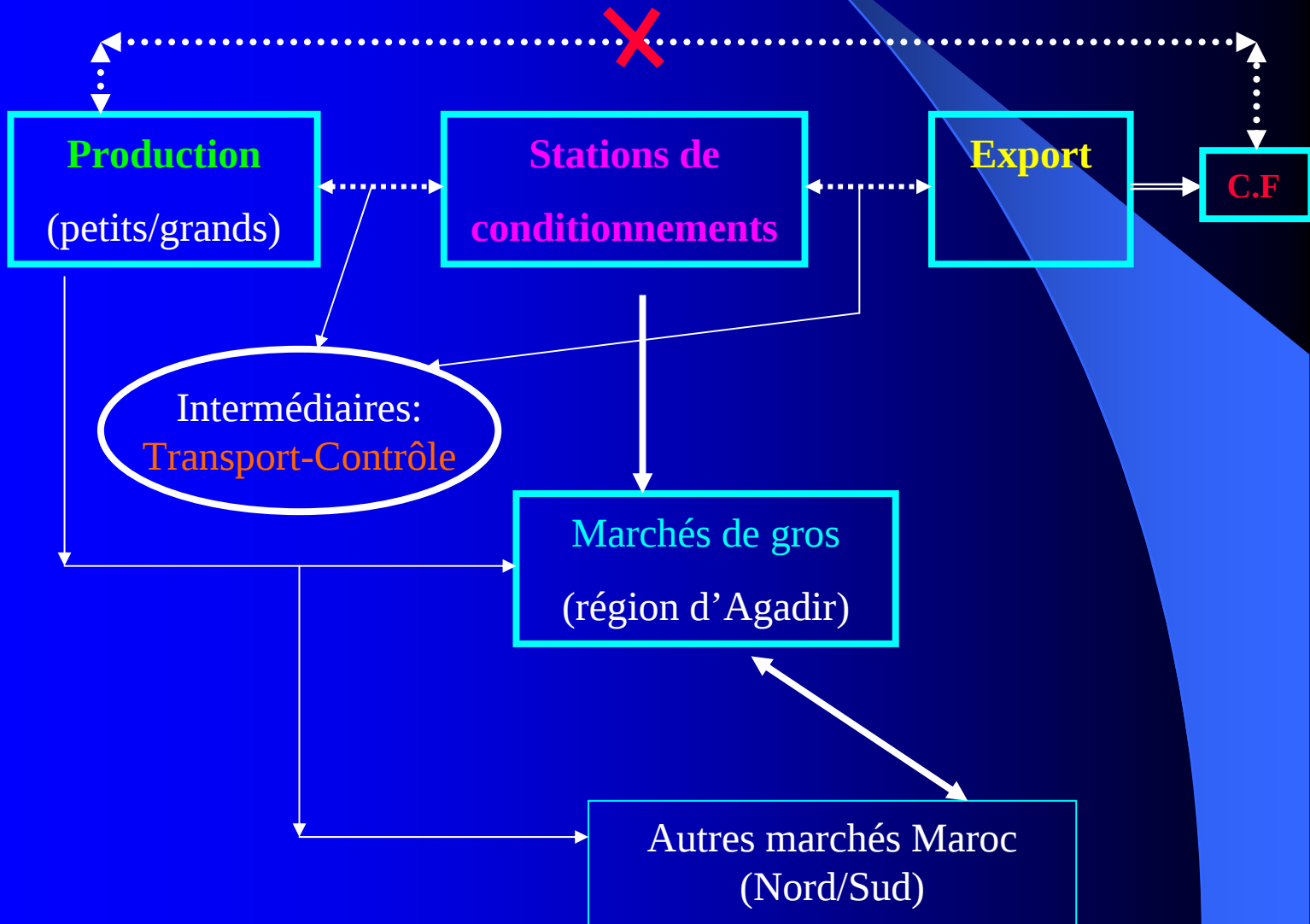


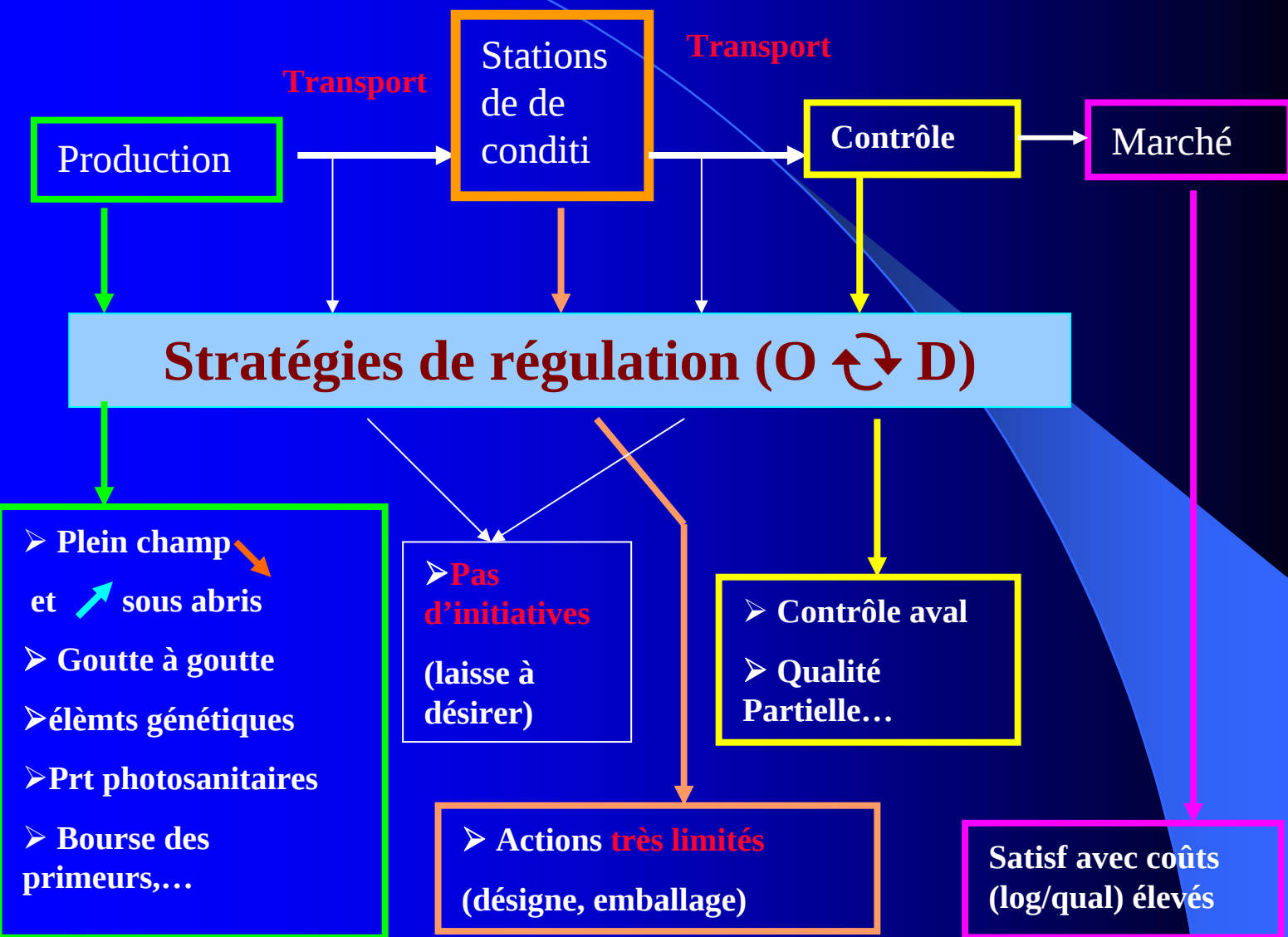
- Prod (Petits/grands, Direct (Stations de cond, Indirects (EACCE,...)

➤ La Logistique des Fruits & Légumes:

Rôle Logistique ➡ adaptée **offre** à la **demande** (délai, qualité, prix,...)

Logistique par **Acteur**? Logistique **intégrée**?





C/C :

☞ **Exigences** du Marché > Stratégies de **régulation**
proposées



☞ Diversité d'acteurs et inadéquation entre les maillons la chaîne [**Maillons fragiles** + **maillons solides** = **Maillons fragiles** = processus/Chaîne fragile]

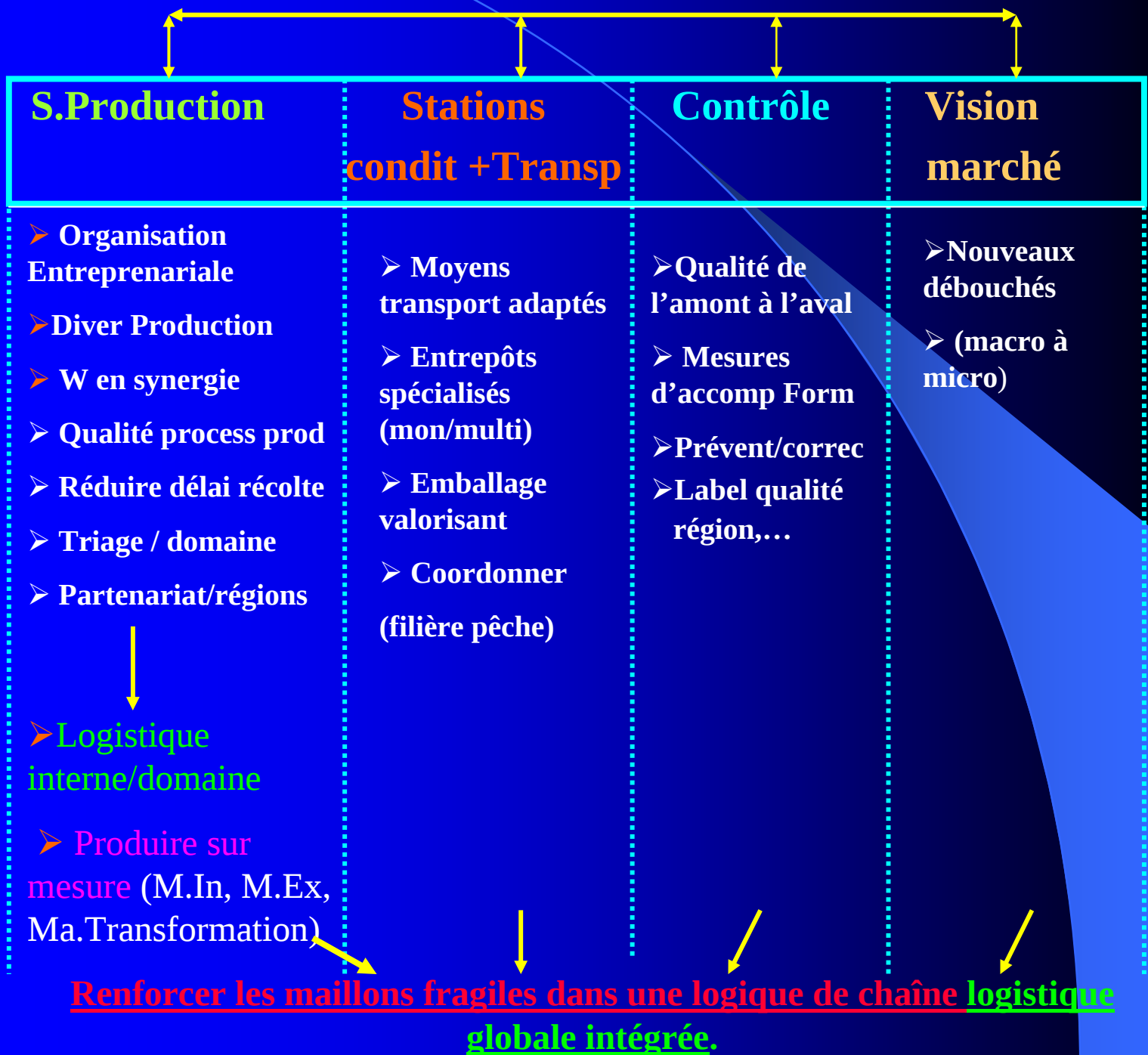


☞ Fragilité ← (Problèmes Micro et Macro organisationnels)

-Exp : **micro** (manque de professionnalisme, structures d'assistance: coopératives,...)

-Exp : **Macro** (mesures d'accompagnement infrastructurelles et organisationnelles ponctuelles / inexistantes)

Actions Proposées: (Dynamiser l'offre):

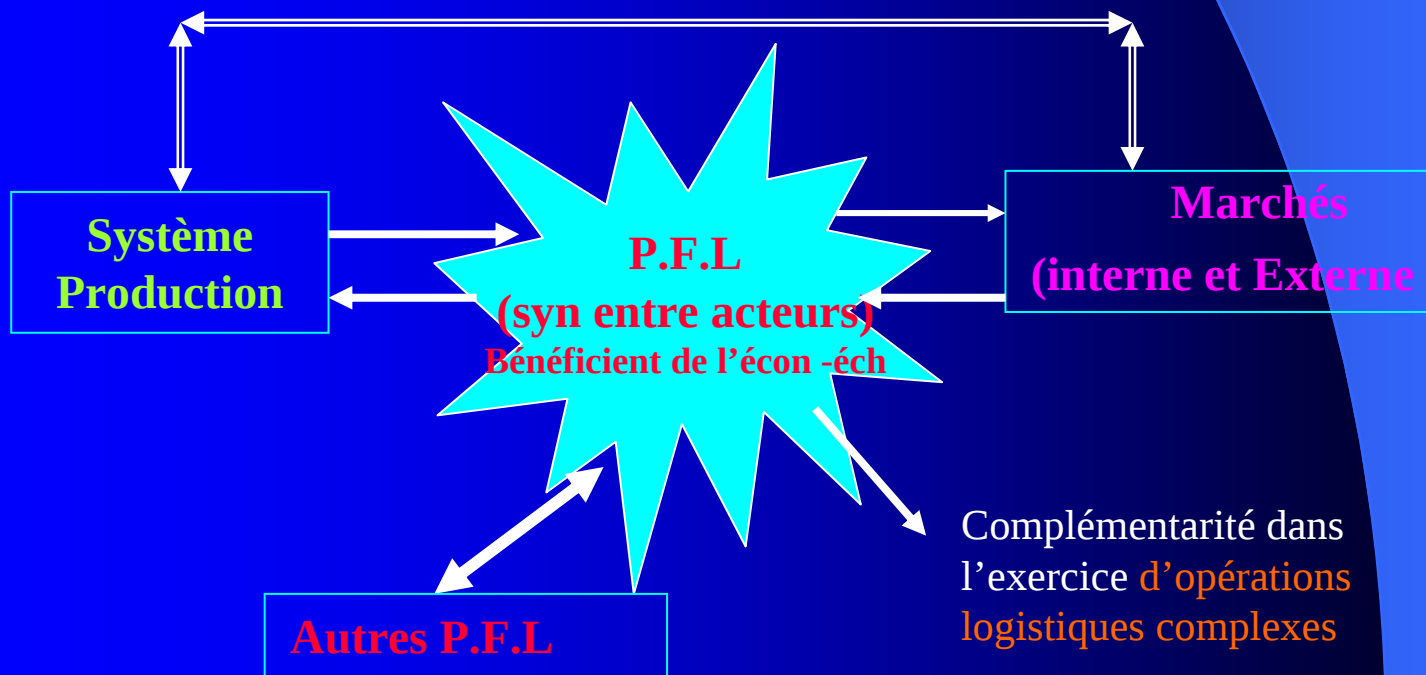


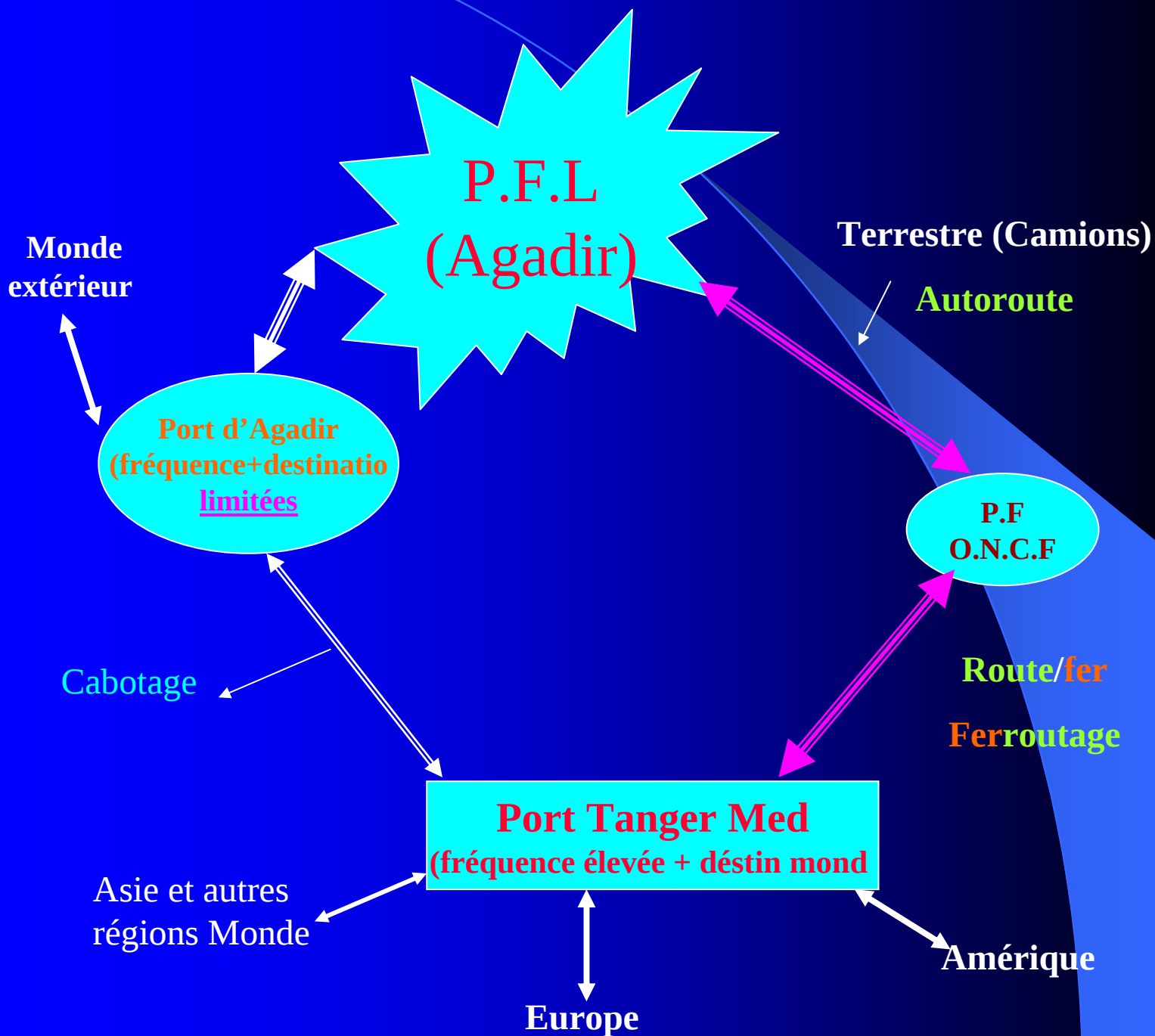
C/C : Organiser l'Offre des F&Légumes:

➤ **Canaliser les efforts** (éviter le problème Sous et Sur capacité);

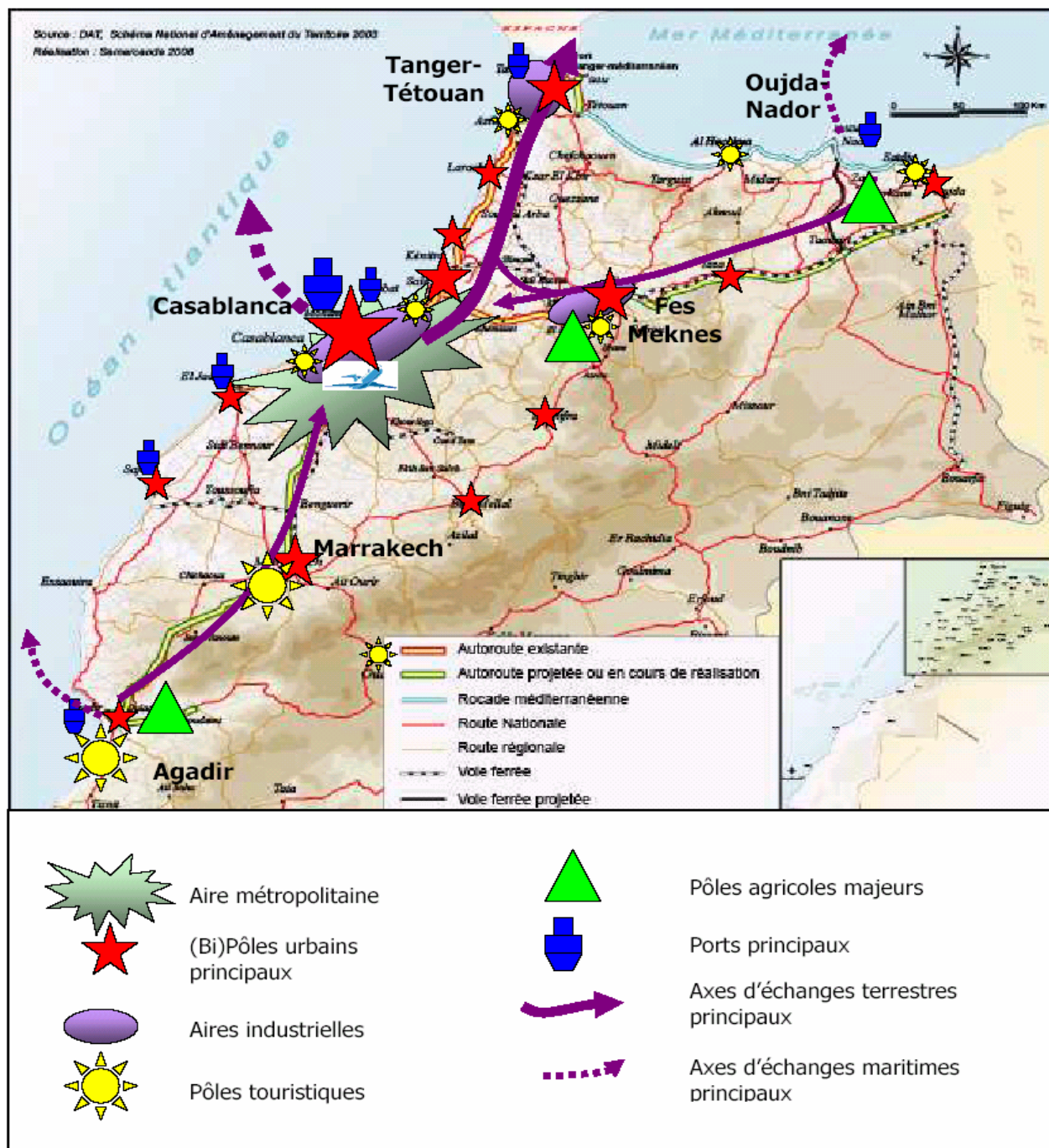
➤ **Économie d'échelle** (Coordination/complémentarité)

Récupérer les points à gagner (perdus en coûts logistiques)





La structuration spatiale de la logistique marocaine



Merci pour votre Attention

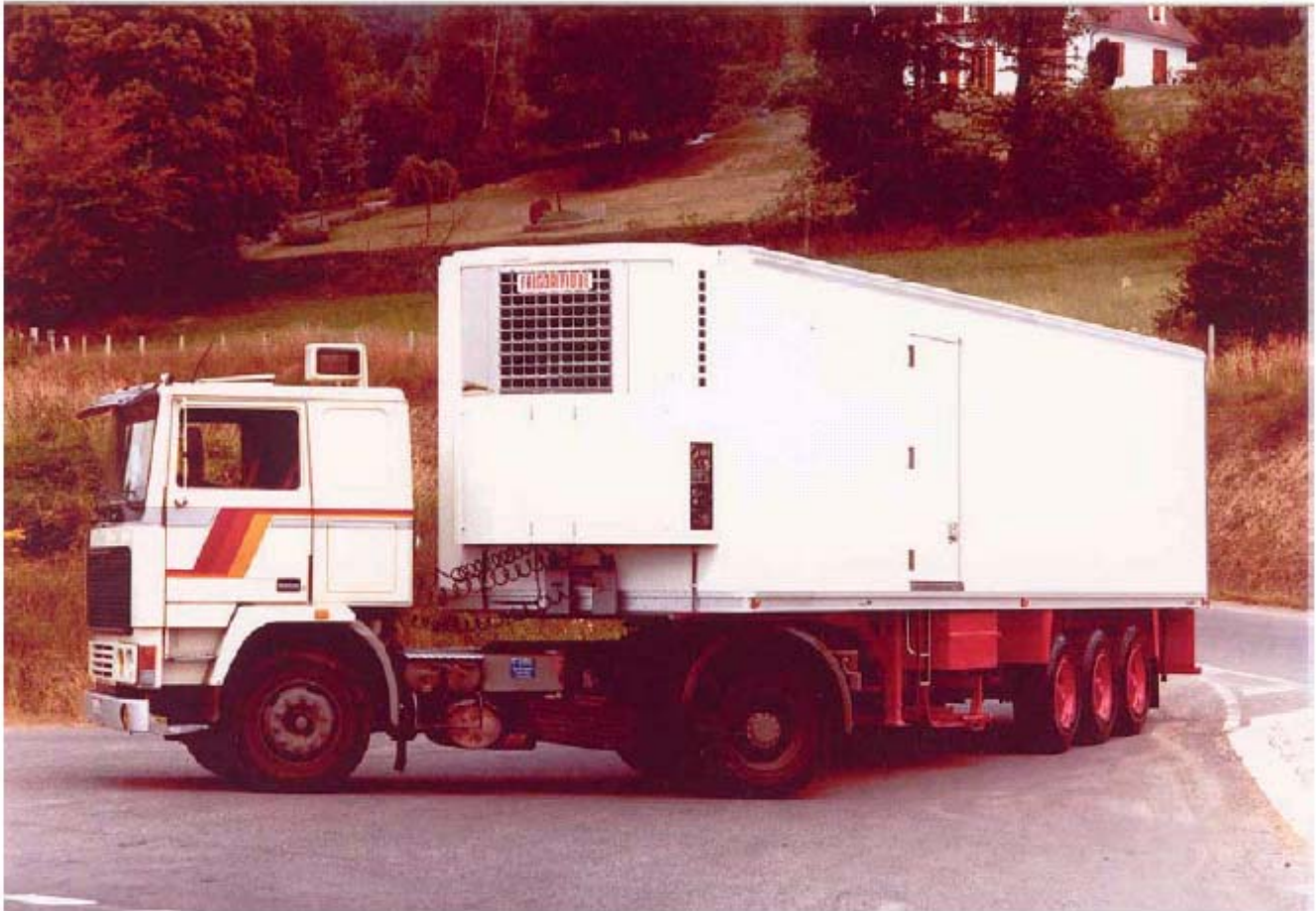


Photo 2. Refrigerated transport: an indispensable link in the cold chain
Transport frigorifique : maillon indispensable de la chaîne du froid