



L'AGENCE DU SUD

*L'AGENCE DU SUD*

## **Étude de faisabilité pour la mise en place de projets de valorisation des produits de l'acacia dans les provinces de Tata et d'Assa Zag**



## **État, Diagnostic et Business Plan de la Filière des Produits de l'Acacia**



**Cabinet de Coaching, Consulting  
& Formation**

**Juillet 2014**

## Table des matières

Contexte.....	4
Objectifs de l'étude.....	5
Rappel Méthodologique .....	5
PREMIERE PARTIE : ETAT DES LIEUX ET DIAGNOSTIC .....	6
I. Biologie et écologie de l'Acacia raddiana.....	6
1.1. Origine de l'espèce .....	6
1.2. Description botanique.....	6
1.3. Caractères écologiques .....	8
1.4. Répartition géographique .....	8
1.5. État actuel des peuplements de l'Acacia .....	11
II. Origine et utilisations de la gomme .....	11
2.1. Origine physiologique de la gomme.....	11
2.2. Utilisations de la gomme .....	12
III. Le marché mondial de la gomme .....	13
3.1. La production.....	13
3.2. La consommation .....	14
3.3. Importation/ Exportation mondiale de la gomme.....	14
3.4. Volume des échanges de la gomme par le Maroc .....	14
3.5. Benchmark de la Valorisation de la gomme.....	19
IV. La filière gomme dans la zone d'étude .....	21
4.1. Caractéristiques de la zone .....	21
4.2. Potentialités de production de la gomme.....	22
4.3. Les acteurs de la filière.....	25
4.4. Analyse fonctionnelle de la chaîne des valeurs de la filière .....	27
DEUXIEME PARTIE : ETUDE DE FAISABILITE ET BUSINESS PLAN .....	31
I. Présentation du projet.....	31
1.1. Justification du projet .....	31
1.2. Nature du projet.....	31
1.3. Porteurs du Projet .....	32
1.4. Localisation du projet .....	32
II. Données sur le marché.....	32
2.1. Marché global.....	32
2.2. Étude de la concurrence.....	33
III. Éléments de Business Plan .....	34
3.1. Étude de la demande.....	34
3.2. Déroulement de l'activité .....	34

3.3. L'unité de valorisation.....	35
IV. Étude financière prévisionnelle .....	38
V. Plan de financement.....	42
VI. Montage juridique .....	44
VII. Éléments de stratégie de développement de la filière .....	44
7.1. Axes de la stratégie.....	44
7.2. Bénéficiaire cibles de la stratégie .....	46
7.3. Indicateurs clés de contrôle du progrès du secteur de la gomme .....	46
7.4. Impacts de la stratégie .....	47
VIII. Stratégie Marketing .....	47
IX. Risques potentiels.....	48
Bibliographie .....	50

## Liste des tableaux

<b>Tableau 1 :</b> Répartition provinciale de l'Acacia .....	10
<b>Tableau 2 :</b> Différents usages des gommés .....	13
<b>Tableau 3 :</b> Potentiel de production de gomme en tonnes /an .....	13
<b>Tableau 4 :</b> Exportation Marocaine de Gomme arabique dans le monde (Quantité en Kg).....	16
<b>Tableau 5 :</b> Importation Marocain de Gomme arabique depuis l'Europe (Quantité en Kg) .....	16
<b>Tableau 6 :</b> Valeur des Importations en admission temporaire pour perfectionnement actif avec paiement de la Gomme arabique (1998-2014) .....	18
<b>Tableau 7 :</b> Ré -exportation de gomme arabique en US\$ (2012) .....	19
<b>Tableau 8 :</b> Quantité récoltées par site /arbre .....	23
<b>Tableau 9 :</b> Potentiels de production de la gomme au Maroc .....	24
<b>Tableau 10 :</b> Potentiels de production de la gomme au Maroc .....	32
<b>Tableau 11 :</b> Évolution des exportations de la gomme d'Arabie .....	33
<b>Tableau 12 :</b> Évolution des exportations des pays ACP (en tonne).....	33
<b>Tableau 13 :</b> Besoins en matériel de production .....	37
<b>Tableau 14 :</b> calcul des dotations aux amortissements annuelles .....	38
<b>Tableau 15 :</b> Besoin en ressources humaines .....	38
<b>Tableau 16 :</b> Bilan de départ.....	39
<b>Tableau 17 :</b> Montage financier.....	39
<b>Tableau 18 :</b> Comptes d'exploitation prévisionnel .....	40
<b>Tableau 19 :</b> Plan de financement .....	42
<b>Tableau 20 :</b> Calcul des dotations aux amortissements annuelles .....	42
<b>Tableau 21 :</b> Tableau d'exploitation prévisionnelle ventilé sur 10 ans.....	43
<b>Tableau 22 :</b> Tableau des flux de liquidité .....	44

## Contexte

Le milieu saharien est caractérisé par des écosystèmes très fragiles avec des ressources naturelles précaires. Il est caractérisé par des conditions édapho-climatiques très contraignantes à la survie spontanée des êtres vivants. Néanmoins, cet écosystème reste un milieu vivant pourvu d'un couvert végétal particulier, adapté aux conditions désertiques les plus rudes, caractérisé par de fortes chaleurs et des pluviométries faibles (QUEZEL et SANTA (1963), OZENDA (1983), CHEHMA (2005)).

En effet, les acacias sont parmi les espèces végétales les mieux adaptées aux conditions climatiques drastiques des zones sahariennes. Ils jouent un rôle important dans la lutte contre la dégradation des terres : ils protègent le sol contre l'érosion hydrique et éolienne. Ils contribuent également à la séquestration du carbone. Dans la zone de la province de Tata et d'Assa-Zag, ils constituent l'essentiel du couvert végétal. Par ailleurs, les acacias gommiers, en tant que légumineuses, fixent l'azote dans le sol, et de ce fait contribuent à l'amélioration de la qualité des sols et augmentent le potentiel agro-pastoral des zones concernées.

Cependant, les aléas climatiques, couplés aux actions anthropiques néfastes, ont conduit à une dégradation des ressources naturelles, dont les ressources forestières. Il en résulte une baisse de la productivité des sols et une paupérisation des populations rurales.

En vue de l'accroissement de la contribution des Produits Forestiers Non Ligneux (PFNL) à la diversification des revenus et à la réduction de la pauvreté en milieu rural, l'Agence du Sud inscrit dans sa politique la promotion et la valorisation des produits de l'Acacia.

## Objectifs de l'étude

L'objectif global recherché à travers la valorisation de la gomme est de contribuer à l'amélioration des conditions de vie des populations en diversifiant leurs sources de revenus par une meilleure exploitation des ressources forestières dans des zones où les activités agricoles sont très limitées.

Les objectifs spécifiques assignés à la présente étude sont de trois ordres :

- **objectif social** : (i) contribuer à l'amélioration du niveau de vie des acteurs intervenant dans l'ensemble des maillons de la chaîne de la gomme, par la création d'activités génératrices de revenus; (ii) appuyer la professionnalisation de tous les acteurs de la filière ;
- **objectif économique** : (i) accroître la production et améliorer la qualité des gommes à travers l'amélioration des techniques de récolte et de traitement de la gomme (ii) augmenter la contribution de cette filière à l'économie nationale.
- **objectif écologique** : Contribuer à la sauvegarde et au maintien de l'équilibre écologique dans la région caractérisée par la fragilité de ses écosystèmes et par son aridité.

## Rappel Méthodologique

L'élaboration de l'étude de valorisation des produits de l'Acacia s'est faite en trois étapes bien distinctes.

**Une phase de prospection** : Au cours de cette mission les experts en collaboration avec les coordonnateurs régionaux de l'Agence du Sud ont effectué des tournées sur le terrain notamment dans les zones peuplées d'Acacia en vue de s'arrêter sur l'état des peuplements de cette espèce.

Par la même occasion, des rencontres ont été organisées avec les différents acteurs de la filière, les associations pour la protection et le développement de l'Acacia, les ONG et le groupement d'intérêt économique Albadii.

Au cours de la deuxième mission les experts ont procédé sur des arbres échantillons à l'estimation de la production de la gomme. L'objectif est de s'arrêter sur le potentiel en gomme que recèlent les deux provinces objet de l'étude.

**La phase de diagnostic** : Cette phase a été consacrée à l'analyse du marché mondial de la gomme arabique ; l'analyse de la filière gomme arabique et son contexte socio-économique ; l'analyse des contraintes et des potentialités liées à la production (récolte et traitement de la gomme arabique) ;

**La troisième phase de l'étude est relative** à la formulation du business plan, l'élaboration des axes stratégiques du développement de la filière, ainsi que la conception de l'unité de valorisation avec description des modes de traitement et de transformation de la gomme.

## PREMIERE PARTIE : ETAT DES LIEUX ET DIAGNOSTIC

### I. Biologie et écologie de l'*Acacia raddiana*

#### 1.1. Origine de l'espèce

Le genre *Acacia* compte un nombre d'espèces relativement élevé estimé à 1200 dont 700 sont endémiques à l'Australie (Guinée *et al.* 1978). Appartenant à la famille des Mimosacées, son pollen a été retrouvé dans des sédiments paléocènes. Les analyses polliniques, réalisées dans l'oasis de Kourkoiir (Égypte), datées du Pliocène supérieur, ont montré des traces de pollens indiquant la présence de taxons tropicaux avec un pourcentage de 20 %. Les taxons dominants mis en évidence sont : 63 % *Acacia tortilis*spp. *raddiana*et spp. *spirocarpa*, 3,1 % *Acacia etbaica*, 5,1 % *Hyphaene*, 1,6 % *Celastrales*, 1,6 % *Olea et Oleaceae*et 0,9% *Capparidaceae*(J.Maley.1980).

Au Maroc, trois espèces d'*Acacia* se développent spontanément : *Acacia gummifera*, *Acacia tortilis*subsp*raddiana*et *Acacia ehrenbergiana*. L'*Acacia gummifera*, « gommier du Maroc », est un arbre endémique du Maroc, on le trouve sur les marges septentrionales du Sahara, mais surtout, plus au nord dans l'aire de l'arganier et dans le Haouz.

*Acacia tortilis*subsp*raddiana*et *Acacia ehrenbergiana*sont, typiquement sahariens, sont les arbres les plus communs et les plus utiles. L'*Acacia tortilis*subsp*raddiana* est considéré comme le symbole du désert en Afrique du Nord (Mhiritet *al.* 1999).

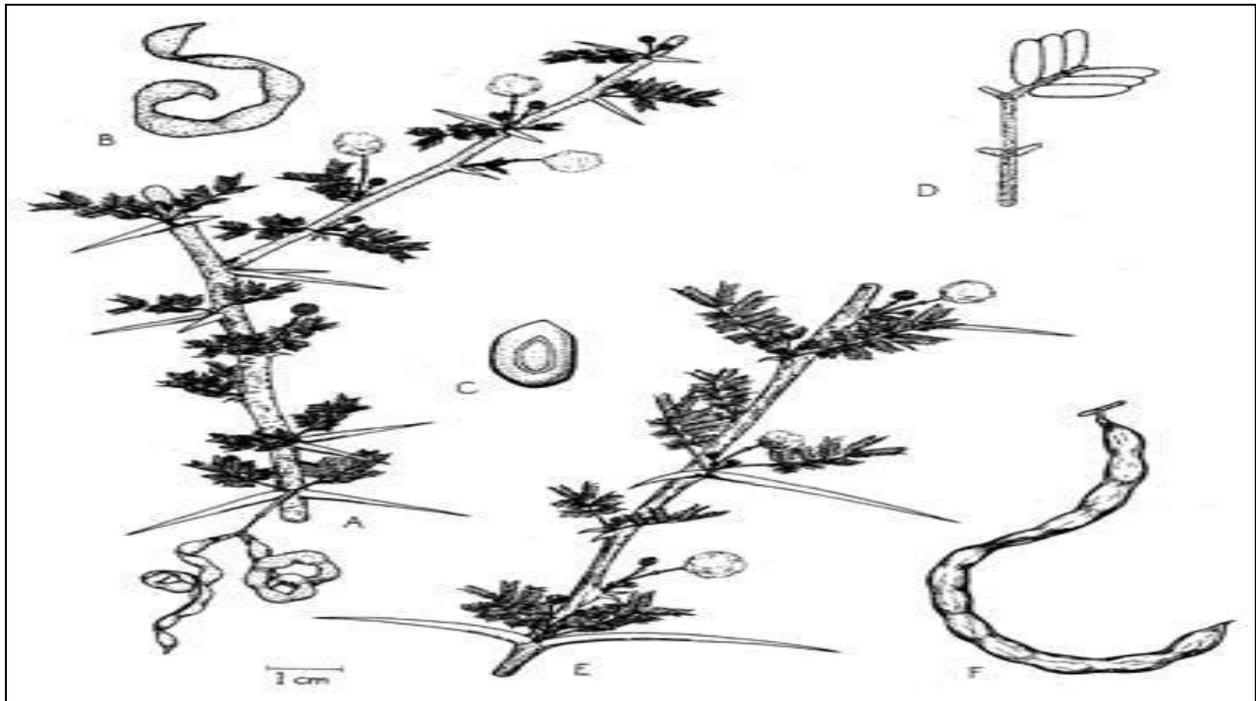


Photo 1. Forêt d'*Acacia raddiana* (région de Fam El Hisn périmètre situé entre Tighirt et Tanzida)

#### 1.2. Description botanique

L'*Acacia tortilis*subsp*raddiana* se présente généralement sous forme d'arbre de 5 à 12 m de haut. Cette espèce, très typique, est facile à reconnaître grâce à la présence de longues épines droites et d'épines plus petites et crochues agencées par paires. Sa silhouette en forme de parasol est définie par sa cime aplatie et étalée, mais parfois également arrondie. En général, les feuilles sont plus petites que chez de nombreuses autres espèces d'*Acacia* et ont 2 à 6 paires de pétioles secondaires. Chaque pétiole porte 5 à 12 paires de folioles linéaires de 1 mm de large et 3 mm de long. Les fleurs, de couleur blanchâtre ou blanc jaunâtre et odorantes, sont groupées en capitules globuleux.

Le fruit est une gousse déhiscente qui est contournée où enroulée en spirale de 12 cm de longueur (WAHBI et al. 2010). Le système racinaire d'Acacia tortilis est pivotant et bien développé, ce qui lui permet d'exploiter différentes couches du sol. L'enracinement pivotant de cette plante peut avoir jusqu'à 8 m de long (NOUMI, 2010).



**FIGURE 1 :** ACACIA TORTILIS SUBSP. RADDIANA: (A) BRANCHE FLEURIE X 0,8; (B) GOUSSE 0,8; (C) GRAINE 2,4; (D) DETAIL DE LA FEUILLE X 4; ACACIA TORTILIS SUBSP. RADDIANA: (E) BRANCHE FLEURIE X 0,8; (F) GOUSSE X 0,8. (GROUZIS ET LE FLOC'H, 2003)



Photo 2. Fleur d'Acacia



Photo 3. Gousse d'Acacia

### 1.3. Caractères écologiques

L'*Acacia raddiana* est un arbre des régions arides et semi-arides, présent au Nord et au Sud du Sahara. Il se développe entre les isohyètes 50 et 1 000 mm (DANTHU *et al.* in WAHBI, 2010), de précipitations annuelles et situées du niveau de la mer jusqu'à une altitude de 2100 m, et se développe sur des sols peu évolués de faible fertilité (FLORET et PONTANIER in NOUMI, 2010).

### 1.4. Répartition géographique

Selon l'Inventaire Forestier National, réalisé en 2004 par le département des Eaux et Forêts, la superficie de l'*Acacia tortilis* subspraddiana et de l'*Acacia ehrenbergiana* est estimée à 1.610.679ha. Leur aire s'étend sur toutes les régions sahariennes au sud des Atlas depuis Lagouira jusqu'à Rissani. Il y a lieu de noter que l'*Acacia ehrenbergiana* est rare dans la région. L'*Acacia raddiana* et l'*Acacia ehrenbergiana* se ressemblent morphologiquement, mais les populations riveraines les distinguent facilement et chacune porte son propre nom vernaculaire :

- Talh el horr pour L'*Acacia raddiana* et ;
- Tahlat ou Tamat pour l'*Acacia ehrenbergiana*.

Ces deux espèces se distinguent aussi par la qualité de leur gomme. Celle secrétée par Talh el horr de couleur rouge est considérée comme de première qualité. La gomme secrétée par Tamat qui est blanche est de moindre qualité.

Les photos ci-dessus illustrent les deux types d'*Acacia* existant dans la région :

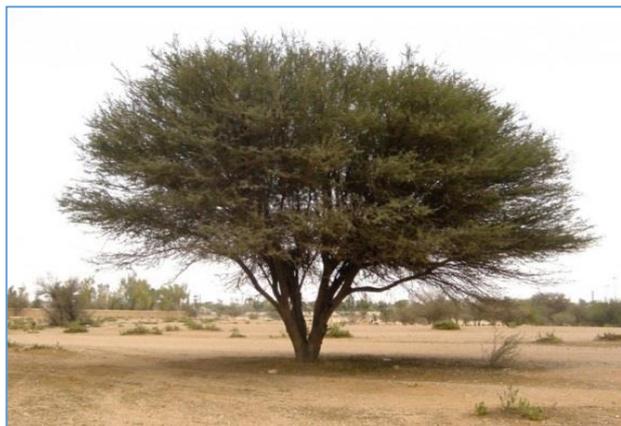
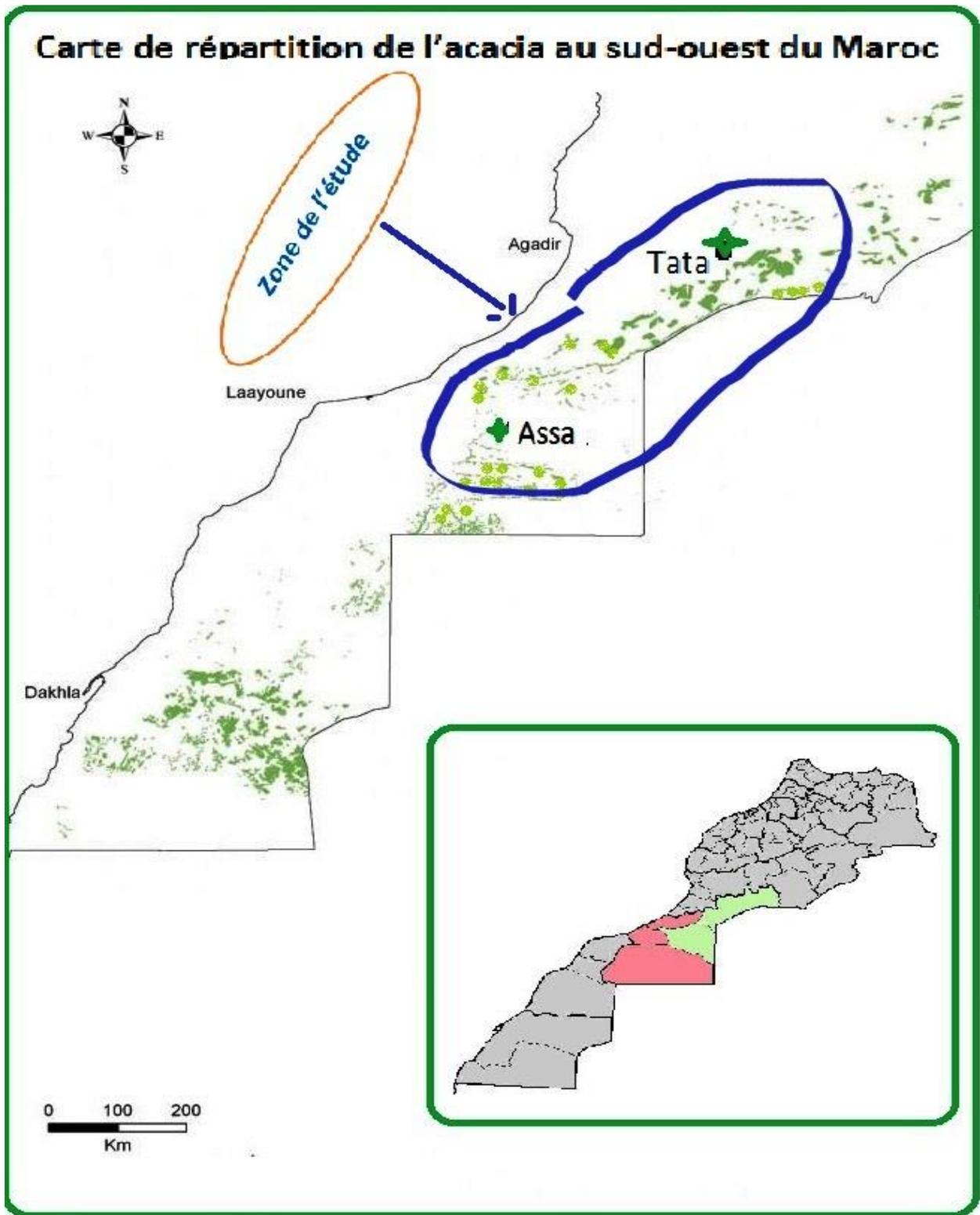


Photo 4. *Acacia raddiana*



Photo 5. *Acacia ehrenbergiana*

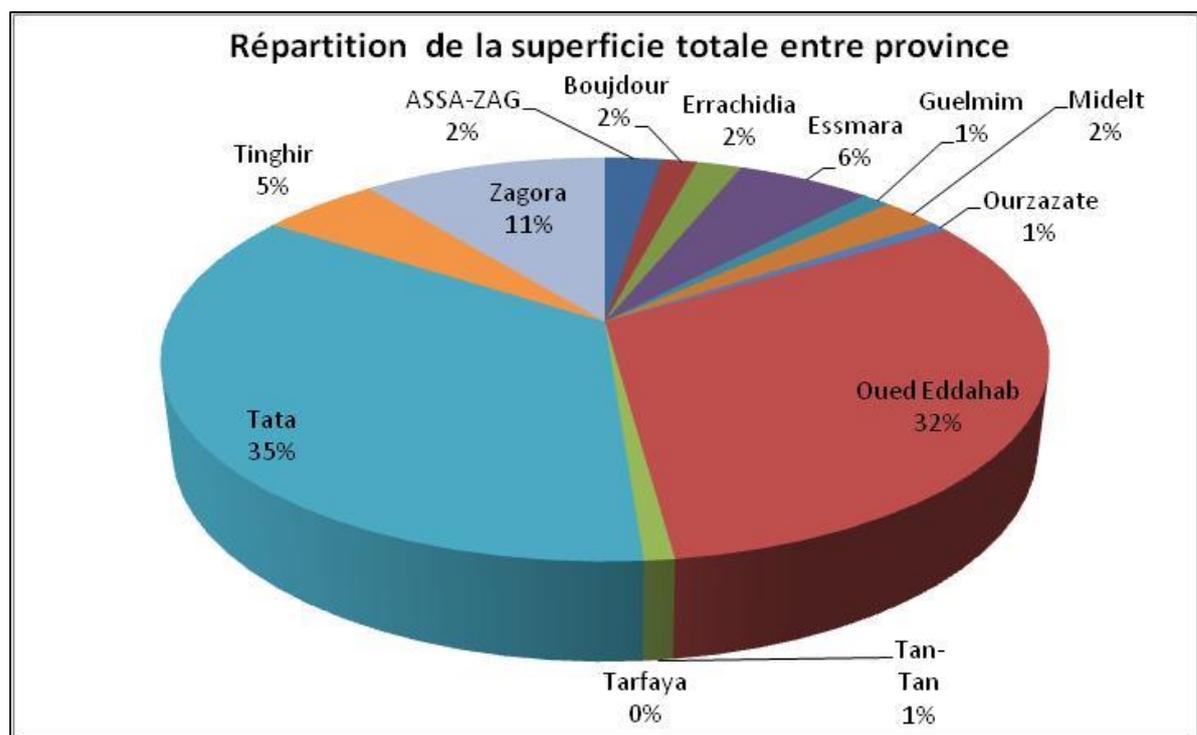


Carte 1: Répartition de l'Acacia et zone d'étude

Le tableau ci-dessous donne la répartition de l'Acacia par province :

**Tableau 1:** Répartition provinciale de l'Acacia

Province	Superficie (Ha)	Pourcentage
AOUSSERD	286 901	17,81
ASSA-ZAG	32 797	2,03
Boujdour	20 464	1,27
Errachidia	26 027	1,62
Essmara	77 465	4,81
Guelmim	16 661	1,00
Midelt	33 254	2,10
Ourzazate	9 857	0,60
Oued Eddahab	417 719	26,00
Tan-Tan	12 305	0,76
Tarfaya	11	0,0007
Tata	468 266	29,10
Tinghir	67 822	4,21
Zagora	141 129	11,00
<b>Total</b>	<b>1 610 679</b>	<b>100</b>



### 1.5. État actuel des peuplements de l'Acacia

La densité de l'Acacia varie beaucoup selon les lieux : de quelques pieds à l'hectare sur les terrains caillouteux ou sur les pentes, à en moyenne 80 pieds à l'hectare dans les Talwegs. L'acacia se présente, soit sous forme de buissons clairsemés avec sous-bois, soit en futaies d'âge variés avec comme sous-bois le Jujubier, *le Retem*, et *Rhusosyacantha etc.*

Les peuplements d'Acacia sous l'effet des conditions climatiques difficiles et de la pression anthropozoogène se trouvent dans un mauvais état. Cependant, la régénération naturelle est facile à obtenir, il suffit d'une mise en défens pour que la régénération par semis se produise abondamment et que les peuplements reprennent de la vigueur. La durée de la mise en défens pour que le peuplement soit défensable et échappe aux dents du bétail est en moyenne de 10 ans. Mettre un peuplement en défens suppose l'interdiction aux parcours de la surface à régénérer moyennant une clôture.

## II. Origine et utilisations de la gomme

### 2.1. Origine physiologique de la gomme

L'exsudat naturel de gomme est produit au niveau des troncs et des branches lorsque l'arbre subit des atteintes physiologiques pendant la période la plus chaude et la plus sèche de l'année. La production de gomme se déclenche ainsi, lorsque les tissus sont mis en contact avec l'extérieur par suite de la saignée à des fins commerciales, ou de blessures causées par le vent (particules siliceuses), la sécheresse, l'homme, les animaux, les plantes parasites, ou encore par suite d'une attaque d'insectes foreurs.

Plus d'une trentaine d'espèces produisent des gommages en Afrique. Parmi ces espèces on distingue principalement celles qui produisent de la gomme dure : Acacia senegal (mais aussi les



autres Acacias du sous-genre *Aculeiferum* : *A. dudgeoni* Craib ex Hall, *A. gourmaensis* A. Chev. et *A. laeta* R. Br. ex Benth) et marginalement, *Acacia polyacantha* ; et ceux qui produisent de la gomme friable : *Acacia seyal* et, marginalement, *Acacia sieberi* et *Sterculiasetigera*.

D'après la définition du Codex alimentarius, seules les gommages produites par *Acacia Sénégal* et par *Acacia seyal* et *raddiana* ont la dénomination officielle de « gomme arabique ».

## ***2.2. Utilisations de la gomme***

### **2.2.1. Utilisations traditionnelles de la gomme**

La gomme est un produit qui est connu depuis des millénaires. Dans l'Égypte ancienne, elle était utilisée pour la fabrication de l'encre, des hiéroglyphes, et dans la poterie.

La médecine traditionnelle fait grand cas de ces gommes qu'elle utilise depuis l'époque des pharaons ; elle s'en sert comme calmant et comme agent adoucissant. À usage interne, elles entrent dans la préparation de médicaments destinés à calmer la toux, la diarrhée, la dysenterie et les hémorragies ; à usage externe, on en badigeonne les inflammations. L'Acacia est surtout considéré comme un cicatrisant des plaies. De ses feuilles pilées, on fait une pâte suppurative, fréquemment utilisée pour soigner les plaies qui peuvent se produire lors du perçage des oreilles des fillettes.

Elle est aussi utilisée, pour soigner les maladies biliaires, l'hypertension artérielle. Il est recommandé de prendre des lavements préparés avec une eau légèrement sucrée dans laquelle on a ajouté du thé et de la gomme.

Au Maroc, les gommes sont connues et exploitées pour de multiples usages, aussi bien domestiques que dans de petites activités de production. Elles interviennent dans la fabrication d'encre, de peinture, dans la réalisation de crépi, dans l'empesage des tissus, etc. Dans la pharmacopée traditionnelle, elles sont utilisées pour les soins de différents maux tels que la dysenterie, les ballonnements de ventre, les rhumes, les toux, les maux de dents. Elles interviennent également dans la préparation de certaines infusions pour les soins vétérinaires.

### **2.2.2. Utilisations industrielles de la gomme**

Pour les marchés d'exportation, la gomme arabique est essentiellement utilisée dans l'industrie alimentaire où elle est un additif alimentaire (code E414). Les qualités de la gomme, solubilité élevée dans l'eau et basse viscosité, sont utilisées en tant qu'émulsifiant, stabilisant, épaississant ou encore adhésif. De plus, elle ne possède aucune toxicité et à un faible pouvoir calorique.

Dans l'industrie alimentaire, elle est utilisée dans les boissons, sodas, jus de fruits et autres boissons aromatiques (plus grands utilisateurs de gomme) ; la confiserie (boule de gomme, dragées et produits enrobés) ; les arômes ; la nourriture pour animaux et l'œnologie. En outre, la gomme arabique est employée dans l'industrie pharmaceutique (pâtes de gomme et enrobage de médicament) et à usage semi industriel (colle, encre et produits à base d'encre, fonderie et céramique).

**Tableau 2:** Différents usages des gommés

Secteur	S/Secteur	Produits
<b>Alimentaire</b>	Confiserie	Pastillage, dragéification, pâte à mâcher, chewing-
	Boisson aromatique	S Soda, sirop, boissons Stabilisation, mousse de
	Produits aromatiques	Arômes en poudre, troublants en poudre, boissons
	Œnologie	Suspension de tanin, stabilisation des vins.
	Produits alimentaires	Enrobage de fruits secs, sauces, condiments, glaçage biscuits, gâteaux, desserts, etc.
<b>Pharmaceutiqu</b>	Pharmacie	Pâtes pectorales, vitamines en poudre, dragées,
<b>Divers</b>	Lithographie, produits offset	Protection des plaques, offset, antimaculateur, mouillage de rouleaux.
	Colles	Colle de bureau, timbres, enveloppe, papier gommé
	Cosmétique	Savon liquide et lotions
	Divers	<b>Fonderie, céramique, pyrotechnie,</b> explosifs, insecticides, pesticides, industries textiles

### III. Le marché mondial de la gomme

#### 3.1. La production

La production mondiale de la gomme arabique est très variable d'une année à l'autre, en fonction des aléas climatiques, principalement, mais aussi des prix.

La production de gomme brute provient essentiellement d'Afrique. Selon les statistiques de la FAO, les exportations entre 2001 et 2010, ont évolué, avec de fortes variations, allant de 25 000 à 95 000 tonnes, avec une moyenne de 50 000 tonnes par an. Les trois premiers producteurs sont le Soudan, le Tchad et le Nigeria. À eux seuls, ils produisent 95% de la gomme arabique exportée sur le marché mondial.

Quelques autres pays producteurs émergent en Afrique de l'Ouest avec le Sénégal et le Mali en tête, suivis par le Niger et la Mauritanie.

Avec une superficie en peuplements naturels d'acacias raddiana estimée à plus d'un millions six mille d'ha gommiers, le Maroc demeure peu connu sur la scène internationale de la gomme.

**Tableau 3 :** Potentiel de production de gomme en tonnes /an

Pays	Production en t/an
Soudan	80 000
Tchad	45 000
Nigeria	42 000
Mali	12 000
Niger	6000
Burkina Faso	4 500

### ***3.2. La consommation***

La demande est évaluée entre 55 000 et 70 000 tonnes/an. Elle a été portée par l'accroissement de la consommation mondiale des boissons et confiseries. Son utilisation est aussi renforcée par la recherche de qualité et de produits naturels. En raison de sa teneur élevée en fibres, de nouvelles applications se développent dans les aliments diététiques et de santé, marchés en plein développement dans les pays occidentaux.

Localement, la gomme est utilisée en Afrique dans des préparations alimentaires, dans la pharmacopée traditionnelle mais aussi dans la fabrication d'encre, de peinture, la réalisation de crépis et toiture.

### ***3.3. Importation/ Exportation mondiale de la gomme***

La source d'information sur l'importation et l'exportation de la gomme sur le marché mondial est basée sur les données douanières internationales et sur les statistiques de la FAO, à l'exception du Soudan qui dispose de base de données relatives à ces échanges sur le marché.

Les exportations sur la décennie 2000, ont été multipliées par 3, passant de 52 000 tonnes en 2001 à 142 000 tonnes en 2010, avec une accélération à partir de 2005, à l'exception de l'année 2008. L'Afrique contribue à environ 70% des exportations en 2010.

Si aujourd'hui une quinzaine de pays exportent de la gomme, le Soudan (56%), le Tchad (29%) et le Nigeria (10%) dominent toujours ce marché avec au moins 95 % de l'offre africaine.

Le montant des exportations mondiales atteignait 90 millions de dollars US en 2000.

Les importations mondiales de gomme arabique après quelques années de déclin, ont augmenté de 25% au cours de la période 1995-2000. De la même manière, les Importateurs se concentrent dans trois pays : la France (46%), les États-Unis (21%) et le Royaume-Uni (12%).

### ***3.4. Volume des échanges de la gomme par le Maroc***

#### **3.4.1. Exportation**

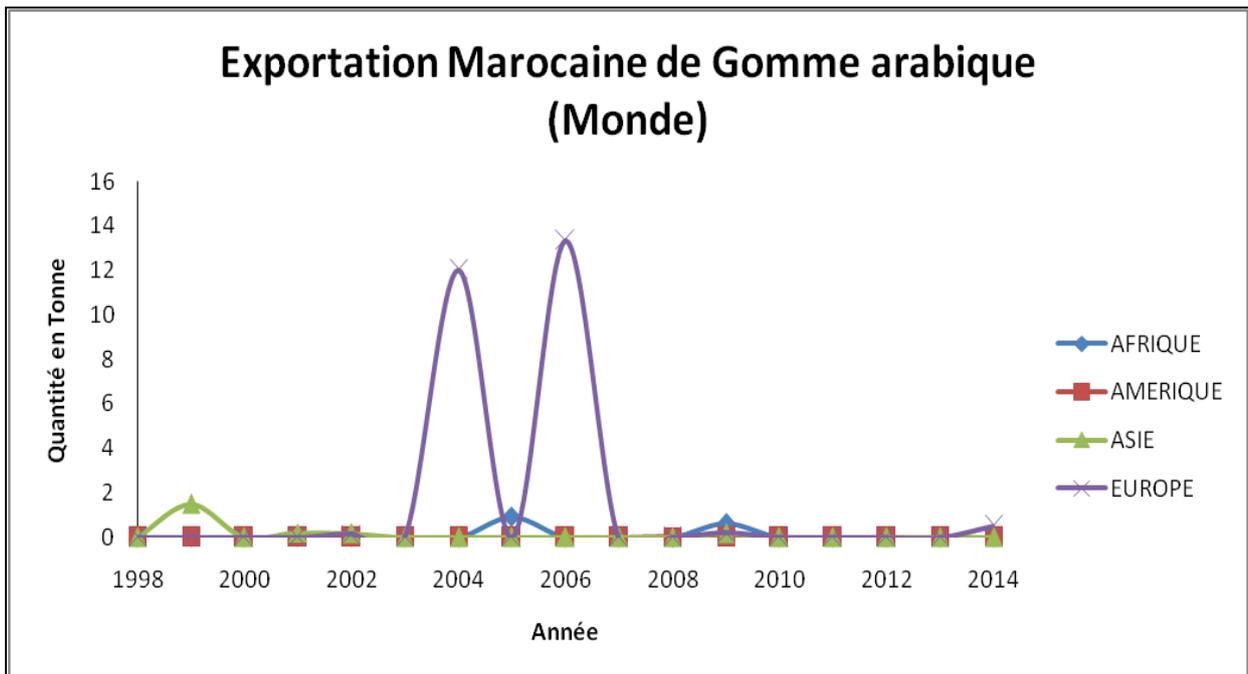
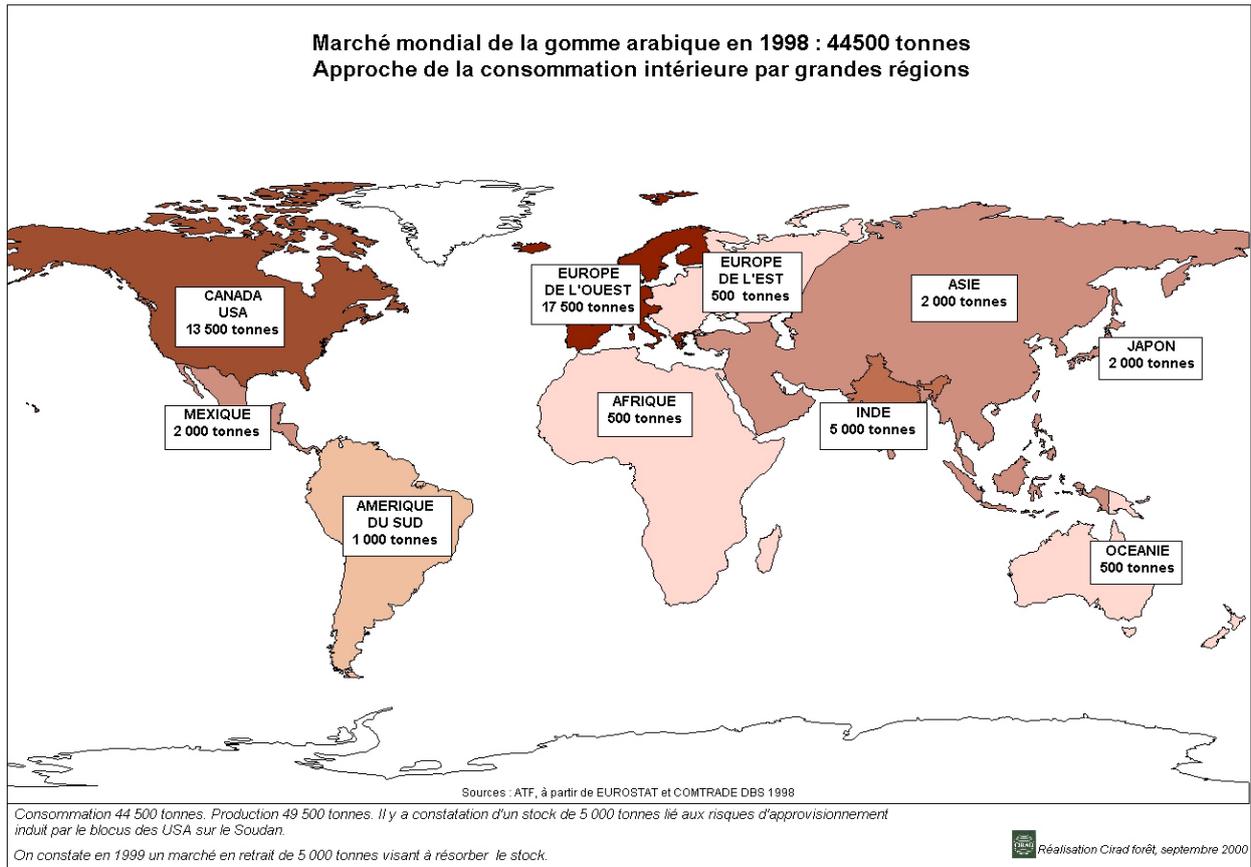
Les quantités de gomme brute exportée par le Maroc se présentent en dents de scie, elles varient de 26700 KG en 2006 à 10 Kg en 2010. Cette fluctuation du marché est due plus particulièrement à l'irrégularité de la production.

Il y a lieu de remarquer que le Maroc est présent sur l'ensemble des continents plus particulièrement sur le marché européen qui industrialise la gomme.

Les sociétés d'imports et d'export de la gomme au Maroc sont données en annexe.

Le tableau donne le volume des exportations de la gomme sur les quatorze dernières années et par pays.

## Carte 2: Marché mondial de la gomme



### 3.4.2. Importations

Les statistiques de l'office des changes de 2014, comme illustré dans le tableau ci-dessous, montrent que le Maroc importe particulièrement la gomme traitée des pays de l'Union Européenne. Comme pour l'exportation, l'importation connaît une irrégularité avec un pic de 142 tonnes en 2010.

La transformation de la gomme au Maroc est de nature à réduire la dépendance du marché national en cette matière.

**Tableau 4** : Exportation Marocaine de Gomme arabique dans le monde (Quantité en Kg)

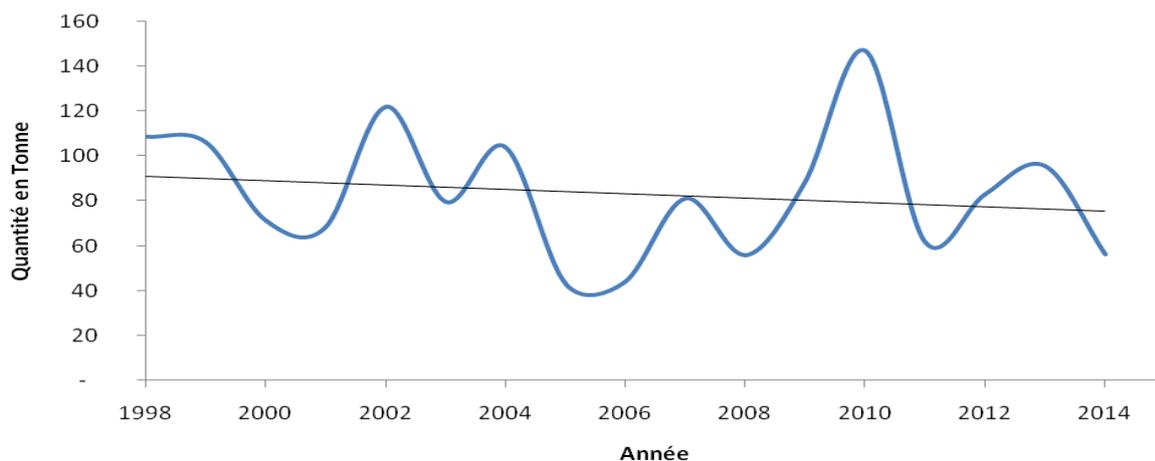
	1999	2001	2002	2004	2005	2006	2008	2009	2012	2014
<b>AFRIQUE</b>	-	-	-	-	910	-	-	624	-	-
GUINEE	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-
LIBY	-	-	-	-	900	-	-	624	-	-
<b>AMERIQUE</b>	-	-	-	-	-	-	12	-	-	-
CANADA	-	-	-	-	-	-	12	-	-	-
<b>ASIE</b>	1500	200	160	-	-	-	-	150	3	-
ARABIE SAOUDITE	-	-	160	-	-	-	-	150	-	-
EMIRATS ARABES UNIS	1500	200	-	-	-	-	-	-	3	-
<b>EUROPE</b>	-	-	140	12000	-	13350	-	200	2	500
ALLEMAGNE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	500
FRANCE	-	-	140	12000	-	-	-	200	2	-
GRECE	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
IRLANDE	-	-	-	-	-	13350	-	-	-	-
PORTUGAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3000</b>	<b>400</b>	<b>600</b>	<b>24000</b>	<b>-</b>	<b>26700</b>	<b>24</b>	<b>700</b>	<b>10</b>	<b>1000</b>

**Tableau 5** : Importation Marocain de Gomme arabique depuis l'Europe (Quantité en Kg)

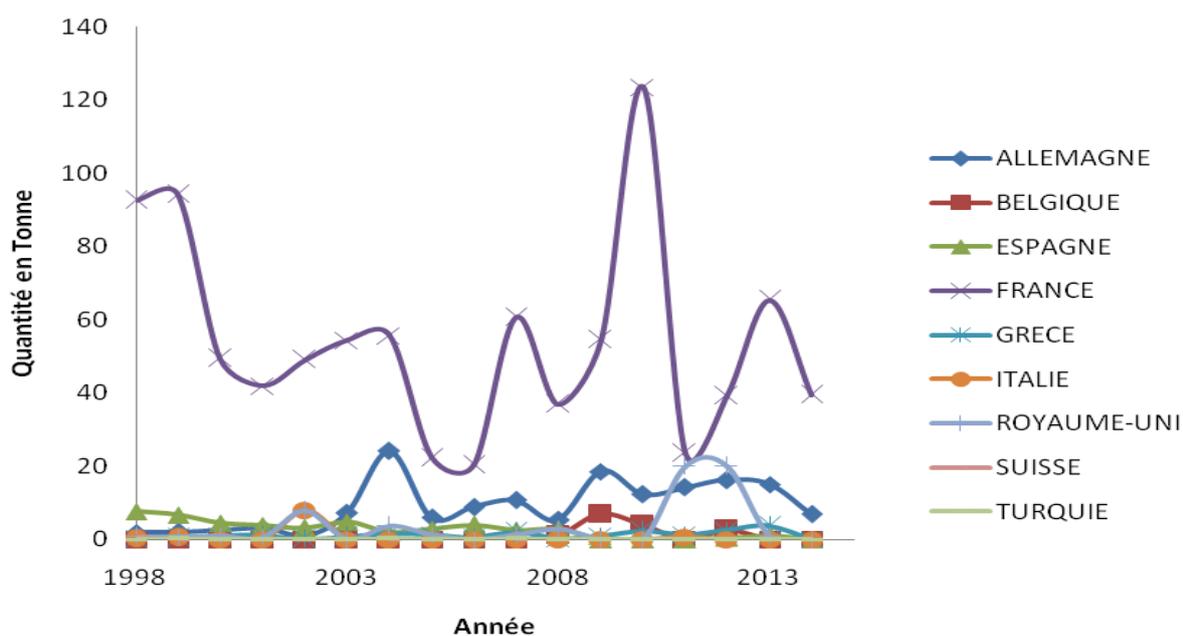
	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
ALLEMAGNE	1931	2095	2466	3160	1030	7262	24050	5925	8875	10650	5350	18600	12325	14276	16225	15050	6825
BELGIQUE	15	0	0	0	0	25	0	0	0	0	1034	6930	3924	0	2722	0	0
ESPAGNE	7636	6717	4475	3761	3100	4722	1950	2800	3902	2530	2850	0	0	0	500	1027	2
FRANCE	92681	94260	49342	41865	49156	54341	55715	22295	20224	60678	36968	54481	123562	23561	39250	65350	39497
GRECE	330	504	930	1078	150	764	1544	1284	610	1970	310	900	2380	1200	2500	3650	0
ITALIE	150	425	0	0	8000	0	0	25	0	0	0	0	0	675	0	0	0
ROYAUME-UNI	708	600	1000	600	7856	0	3590	1200	0	1200	2825	0	2	20000	20000	925	0
SUISSE	500	0	0	25	0	0	0	0	0	0	0	0	0	25	0	0	0
TURQUIE	0	75	0	0	0	0	50	0	0	100	0	0	0	0	0	0	0
<b>Total</b>	<b>103951</b>	<b>104676</b>	<b>58213</b>	<b>50489</b>	<b>69292</b>	<b>67114</b>	<b>86899</b>	<b>33529</b>	<b>33611</b>	<b>77128</b>	<b>49337</b>	<b>80911</b>	<b>142193</b>	<b>59737</b>	<b>81197</b>	<b>86002</b>	<b>46324</b>

Source : Office des changes, 2014

### Tendance des importations Marocaine de Gomme arabique



### Importation Marocain de Gomme arabique (Europe)

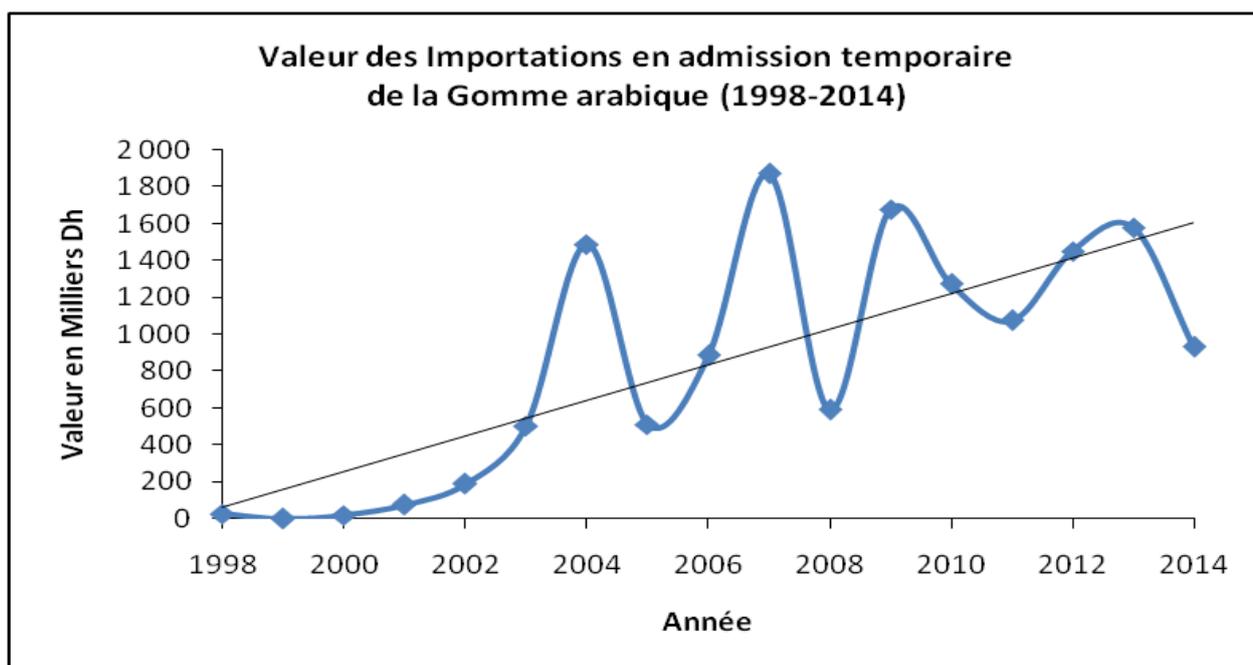


Les importations en valeurs présentent la même tendance. Elles sont caractérisées par une fluctuation inexplicable. Aussi, on distingue trois périodes:

- Période 1998-2003 considérée comme période de démarrage de l'importation.
- Période 2004-2010 caractérisée par une hausse des importations en valeurs.
- Période 2010-2014 on remarque une tendance à la baisse.

**Tableau 6 : Valeur des Importations en admission temporaire pour perfectionnement actif avec paiement de la Gomme arabique (1998-2014)**

Pays	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
TCHAD	-	-	-	68120	133024	241050	123345	-	100188	13620	87700	-	-	-	-	-	-
INDE	-	-	-	-	28610	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ALLEMAGNE	-	-	16230	6000	-	-	888116	368539	436681	566130	288070	596343	389760	464292	467590	455610	221020
FRANCE	25850	-	-	-	27870	262730	478515	142370	347435	1291539	214340	1083237	883845	70998	375821	1125169	711566
ROYAUME-UNI	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	538997	608398	-	-
<b>Total</b>	<b>25 850</b>	<b>-</b>	<b>16230</b>	<b>74 120</b>	<b>189 504</b>	<b>503 780</b>	<b>1 489 976</b>	<b>510 909</b>	<b>884 304</b>	<b>1 871 289</b>	<b>590 110</b>	<b>1 679 580</b>	<b>1 273 605</b>	<b>1 074 287</b>	<b>1 451 809</b>	<b>1 580 779</b>	<b>932 586</b>



### 3.5. Réexportations de la gomme

Les industries de transformation et de réexportation de la gomme sont localisées en France, au Royaume-Uni, et en Allemagne. Ces trois pays ont ré-exporté en 2012 plus de 25 000 tonnes de gomme arabique transformée. De ce fait, l'Europe domine le marché de la réexportation de la gomme arabique en négociant 77% de tonnages et près de 75% du chiffre d'affaires réalisé en 2002.

La valeur ajoutée brute réalisée atteint 130% de la valeur d'importation pour l'Union Européenne ; pour les U.S.A. elle n'est que de 70%. La France, à elle seule, réalise un peu plus de 150% de valeur ajoutée brute.

Comme le montre le Tableau 7, sur une valeur 79 millions de dollars réexportés en 2012, la France détient la première place pour plus de 48% de la valeur réexportée, suivie par le Royaume-Uni, l'Allemagne et les U.S.A. Les autres pays européens négocient, en valeur, 5% du marché mondial.

**Tableau 7** : Ré-exportation de gomme arabique en US\$ (2012)

Pays	US \$ (millions)	% Valeur Globale
France	38	48
Grande Bretagne	9.5	12
Allemagne	6.0	08
USA	5.5	07
Autres Pays européens	4.0	05
Le Reste du Monde	16.0	20
<b>Total</b>	<b>79</b>	<b>100</b>

### *3.5. Benchmark de la Valorisation de la gomme*

Le benchmarking a pour objectif de trouver la ou les entreprises qui réalisent de la manière la plus performante un processus ou une tâche donnée, de l'étudier et de l'adapter ensuite à sa propre entreprise.

Il s'agit de se comparer au meilleur des concurrents sur le marché, porteurs de réelles sources d'améliorations intéressantes.

Ce tour d'horizons des pays qui ont une longueur d'avance sur le Maroc dans l'industrie de la gomme a pour objectif d'étudier et analyser le fonctionnement de la filière de la gomme en matière de modes d'organisation, la transformation et la commercialisation afin de s'en inspirer et d'en tirer le meilleur.

#### **3.5.1. Le Soudan**

La république soudanaise, avec une longue histoire et une culture de gommes naturelles qui remonte à plusieurs siècles, continue à se maintenir à la tête de la production mondiale de gomme arabique. Ce leadership concerne de nombreux aspects de ce produit, de la plantation organisée, à de grands volumes de production, en passant par le contrôle qualité, la recherche, l'organisation du marché, la formation, et une certaine capacité à capter de la valeur ajoutée.

Le gouvernement soutient ce secteur à travers la mise en place de politiques de recherche et de contrôle qualité, qui place le pays au premier rang dans la gestion de cette ressource naturelle. Le Service Forestier National, dans le domaine de la production, et la Compagnie de la Gomme Arabique, dans le domaine du contrôle de la qualité, du traitement et du marketing, demeurent les deux secteurs publics clés qui soutiennent la filière de la gomme arabique au Soudan.

Le marketing de la gomme arabique produite au Soudan est toujours dominé par la Gum Arabic Company (GAC), une agence du gouvernement soudanais qui se taille plus de 70 % des opérations et ce, en dépit des autorisations accordées aux dix autres compagnies privées.

Le soudan demeure le seul pays africain à disposer d'industrie de transformation de la gomme et à en tirer le maximum de plus-value. A cet effet, le soudan traite toutes la gamme des catégories de gomme arabique produite et vendue par la réalisation de toute la chaîne de transformation : Triage, Nettoyage, concassage, tamisage et atomisation.

#### **3.5.2. Le Tchad**

La filière de la gomme arabique au Tchad dépend entièrement du secteur privé. La filière ne bénéficie d'aucun encadrement ni de politiques gouvernementales spécifiques ou d'aides, les groupes de paysans, d'intermédiaires et d'exportateurs de la gomme arabique sont organisés en association professionnelle, la "Coopérative d'Exploitation de la Gomme Arabique". Il existe aussi une association nationale d'exportateurs de gomme arabique du Tchad. Ces associations travaillent en collaboration et assurent le développement de la filière de la gomme arabique dans ce pays.

Il y a une seule usine de transformation au Tchad appartenant à SANIMEX, une SARL. Elle a une capacité de traitement de 3 000 tonnes par an. Le traitement de la gomme arabique se fait sous sa forme la plus primaire, soit par concassage. Il n'y a pas de traitement par voie humide avec tour d'atomisation.

### **3.5.3. Le Nigeria**

La filière de la gomme arabique au Nigéria est contrôlée par le secteur privé, qui reçoit un soutien substantiel de la part du gouvernement. L'Association Nationale des Producteurs de Gomme Arabique, des Transformateurs et des Exportateurs du Nigéria (NAGAPPEN) rassemble l'ensemble des intervenants impliqués dans le maillon de la chaîne, depuis le niveau des cueilleurs villageois jusqu'à la commercialisation.

Le Nigéria dispose d'un centre de traitement de la gomme arabique, avec une tour d'atomisation, ayant une capacité de traitement de 15 tonnes par jour. Ce centre produit sept spécialités de gomme arabique atomisée, de Super White à Normal White (poudre blanche). Deux autres usines de traitement de la gomme arabique viennent d'être établies dans les Etats de Jigawa et du Borno au Nigeria.

### **3.5.4. Le Burkina Faso**

La production du Burkina Faso estimée à 200 tonnes fait l'objet de transactions directes. Les grossistes qui sont organisés au sein de l'Association professionnelle des exportateurs de gomme arabique (APEGA), prennent les mesures nécessaires pour se conformer aux normes d'exportation exigées par le marché mondial avant d'acheminer la gomme arabique aux points de compétition (soit le port d'Abidjan soit le port de Lomé).

### **3.5.5. Le Niger**

Dans ce pays, la filière gomme a commencé à se structurer au milieu des années 1990 avec la création de la société Achats Services International (ASI). Cette société (filiale en France) à travers ses propres plantations, ses réseaux de collecteurs, et les investissements engagés (introduction de variétés, centre de tri et de stockage,), constitue la seule, structure d'exportation de la gomme au Niger.

### **3.5.6. L'Union Européenne**

Dans l'UE, existent des entreprises hautement spécialisées qui grâce à la recherche et l'innovation, sont capables d'utiliser des processus de transformations avancés de la gomme. Ces entreprises sont concentrées en France, Allemagne et Royaume-Uni.

Le processus utilisé dans la transformation de la gomme brute est la pulvérisation par des processus mécaniques, et en particulier le « Spray Drying ». La gomme transformée est réexportée vers autres pays de l'Union et en dehors de la zone Euro.

## IV. La filière gomme dans la zone d'étude

### 4.1. Caractéristiques de la zone

La zone du projet se caractérise par des particularités locales très marquées sur le plan écologique, microclimatique, social et culturel. Les aléas climatiques sont plus accentués qu'ailleurs. La pluviométrie ne dépasse pas dans les meilleures des cas 100mm/an, la température varie entre 49 °C durant la saison d'été et 12 °C en hiver. L'accès à l'eau est une contrainte majeure et le potentiel hydrique de la région est constitué des oueds et des eaux souterraines ; les crues constituent une importante ressource pour l'agriculture vivrière et l'enrichissement de la nappe phréatique.

**L'activité principale de la population vivant dans la zone du projet est l'agropastoralisme.**

Cependant, depuis plus d'une décennie, l'exploitation de la gomme arabique qui était déjà une vieille tradition, suscite un intérêt de plus en plus important au sein d'une frange croissante de la population. Cet intérêt grandissant pour la gomme arabique a conduit à l'émergence des différentes catégories d'acteurs

#### **Province d'Aassa-Zag**

La Superficie de la province est de 27000 Km<sup>2</sup>, le relief est composé principalement de : jbel Bani (culminant à 1.300 m), Jbel Ouarkiz (culminant à 800m), la Vallée du Draa et les vastes plateaux de Lahmada et Labtana.

Le climat est du type aride saharien avec une pluviométrie annuelle (année normale) de 80 mm et des températures moyennes maximales et minimales respectivement de 46° C et 06° C.

Selon le R.G.P.H de 2004, le nombre d'habitants est de 43535 habitants, dont en milieu urbain et 17977 habitants en milieu rural, la densité de la population est de 4,89 km<sup>2</sup>.

Le taux de pauvreté en milieu rural est 18,3 % ce qui place la province d'Assa-Zag au-dessus du seuil de pauvreté enregistré en milieu rural dans l'ensemble du Maroc qui est 14,9 %.

#### **Province de Tata**

La Province est située dans le sud-est de L'Anti-Atlas. Son relief est composé en général du massif de l'Anti-Atlas : le Warkiz et le Bani, la Hamada de Drâa ainsi que de vastes plaines caillouteuses appelées Regs dominées par des versants des oueds. La région présente une homogénéité physique avec un paysage oasien dans les endroits où le potentiel hydrique est facilement exploitable, et un autre désertique dans les zones sahariennes et rocailleuses.

Vu sa position dans une région présaharienne, la Province de Tata se caractérise par un climat saharien continental, la température varie entre 49° durant la saison d'été et 12° en Hiver. La moyenne des précipitations enregistrées ne dépasse guère 100 mm/an ; le potentiel hydrique de la province est constitué des oueds et des eaux souterraines, les crues constituent une importante ressource pour l'agriculture vivrière et l'enrichissement de la nappe phréatique.

Les origines des habitants de la Province sont complexes et diversifiées ; la région est habitée par des tribus Amazighs et Arabes, sédentaires ou nomades.

La population globale de la Province est passée de 119.298 habitants en 1994 à 121.618 habitants en l'an 2004 (R.G.P.H 2004) ; soit 39.060 hab. en milieu urbain et 82.558 hab. en milieu rural. Quant au nombre de foyers, il s'élève à 20.349 (13746 foyers ruraux et 6633 foyers urbains), ce qui représente une densité de 4,69 hab. /Km<sup>2</sup>. Plus de 53 % de la population sont constitués de jeunes âgés de moins de 18 ans. Alors que la population du 3ème âge (60 ans et plus) représente environ 8 %.

**Le taux de pauvreté est presque similaire à celui d'Assa-Zag, il est de 18,2, ce qui est en deçà de la moyenne nationale.**

#### *4.2. Potentialités de production de la gomme*

##### **4.2.1. L'Approche de l'estimation de la production**

La production provient exclusivement de peuplements naturels de gommiers. Les paysans récoltent la gomme en complément de leurs activités principales (agriculture, élevage). Les arbres sont saignés et un à deux mois plus tard, la gomme secrétée par les blessures est ramassée manuellement.

La production de la gomme varie d'un arbre à un autre en fonction de sa vigueur, de son âge, de sa position sociale et topographique. Pour estimer la production de la gomme et faute d'étude nous avons procédé au prélèvement de la gomme sur des arbres échantillons.

L'échantillonnage a été réalisé à deux niveaux. Le premier niveau consiste à choisir des sites représentatifs de l'état des peuplements, le deuxième niveau est relatif à la distribution de l'échantillon par état de développement des arbres :

- Vieil arbre d'une circonférence de 100 cm à hauteur du sol ;
- Arbre adulte de circonférence comprise entre 50 et 100 cm à hauteur du sol ;
- Jeune arbre de circonférence inférieure à 50 cms à hauteur du sol.

Sur cette base on a récolté par saignement la gomme sur 50 arbres repartis sur une dizaine de sites.

Les sites de récoltes ainsi que la production de la gomme par catégorie d'arbres sont donnés dans le tableau ci-dessous :

**Tableau 8 : Quantités récoltées par site /arbre**

N°	Commune	Non du Site	Quantité récoltée en g / arbre		
			Vieux	adulte	Jeune
1	Allougoum	Mangar	500	200	50
2		M'sammass	800	250	100
3		Tantana	1000	200	50
4		HassiLasfar	500	250	100
5		M'daouer	1500	250	150
6		Agdal	1500	200	150
7		HassiLachich	1500	600	100
8		Lakhbague	2000	600	200
9		Agdal	1000	500	100
10		Agdal	1500	500	150
11		M'Daouer	1500	400	50
12		M'Daouer	1000	400	100
13	Tlit	M'dersal	1500	500	150
14	Tissent	Faija	1500	400	150
15		Mdarsal	1000	250	50
16		Tamsraout	2000	200	100
17		Zouizele	2000	250	150
18		Imazen	1500	250	100
19		ZaouyaTissint	1000	200	50
20		ZaouyaTissint	1500	200	150
21		ZaouyaTissint	1000	250	50
22	ZaouyaTissint	1000	250	100	
23	ZaouyaTissint	800	200	50	
24	Tigzmert	Tata Est	800	300	100
25	Addis	Oum Jir	1500	500	150
26		Oum Jir	1000	400	150
27	Oum El Guerdane	MaderHayoune	2000	600	200
28	Akka	TabenSalamt	500	200	100
29	Si Abdallah M'barek	Imaoune	800	200	50
30	Touzounine	Agmamou	500	250	50
31		Tine Lakhial	2000	500	100
32		Tine Lakhial	1500	500	250
33	Ait.Oubelli	Moumarsale	500	250	100
34		Faija Ait Oubelli	1500	500	150
35		Faija Ait Oubelli	3000	1000	100
36		Faija Ait Oubelli	2000	500	150
37		Faija Ait Oubelli	1000	500	100
38		Faija Ait Oubelli	1500	250	50
39		GarteDiba	1000	200	50
40		Tamazrart	1000	250	150
41		Adrar Zguaghe	1500	200	50
42	Fam. Elhissn	Tircht-Anbed	1500	200	100
43		Souk Oumrade	3000	500	200
44		Souk Oumrade	1000	250	150
45		Souk Oumrade	2000	250	50
46		Talaghlaicht	1000	250	150
47		Talaghlaicht	1000	250	150
48	Talaghlaicht	1000	250	150	
49	Tamanart	Tircht	1500	300	150
50		Tircht	1000	400	100
<b>Total</b>			<b>65700</b>	<b>17050</b>	<b>5650</b>
<b>moyenne</b>			<b>1216 ,66</b>	<b>321,70</b>	<b>106,6</b>

#### 4.2.2. Analyse des résultats

L'analyse du tableau montre que la production est en fonction de l'âge. Elle est en moyenne de 1216,66, 321,70 et 106,6 g respectivement pour les arbres vieux, adultes et jeunes.

Comparé avec les moyennes des autres pays qui varient entre de 50 g à 500 g /arbre /an, on peut estimer que la zone dispose de la ressource à même de faire du Maroc un producteur potentiel sur le marché international.

La densité des peuplements exprimée, soit en nombre de tiges par hectare ou soit en termes de surface terrière, est une donnée indispensable pour le calcul de la production. La détermination de ce paramètre dendrométrique passe par l'inventaire des peuplements d'Acacia. Il se trouve que cette opération d'inventaire n'a jamais été effectuée. Pour y remédier on s'est basé sur les références bibliographiques, les données dont dispose le Département des Eaux et Forêts et des tournées de prospection que nos experts ont effectuées sur le terrain. Sur la base de ces éléments on a arrêté la densité moyenne des peuplements d'Acacia à 80 arbres/ha.

Aussi, pour l'estimation de la productivité de la gomme, trois hypothèses sont étudiées :

- Faible ou la production moyenne en gomme est de 100 g/arbre,
- Moyenne, la production est de 250 gramme de gomme par arbre et
- Optimale dans laquelle on estime la production moyenne de la gomme à 350 g par arbre.

Pour les trois hypothèses on a considéré que seule la moitié des arbres à l'hectare sont en état de produire la gomme soit 40 arbre/ha.

Le tableau ci-après donne le potentiel de production selon les trois hypothèses.

**Tableau 9** : Potentiels de production de la gomme au Maroc

Hypothèses	NB arbre /ha productif (1)	Production moyenne en gramme de la gomme/arbre (2)	Production en t/ha (3)= (1) x(2)	Sup locale 500.000 ha. (4)= (3) x 500.000	Sup nationale 1,6 millions d'ha. (5)= (3) x 1.600.000
<b>Moyenne</b>	40	250	0,010	5000 T	16.000 T
<b>Optimale</b>	40	350	0,014	7000 T	22.400 T
<b>Faible</b>	40	100	0,004	2000 T	6400 T

Pour le choix de l'hypothèse de travail nous avons pris en considération les données suivantes :

- les acacias n'ont jamais fait l'objet d'inventaire et d'étude précise à l'exception de la cartographie réalisée en 2000 qui a fait sortir une densité moyenne de 80 arbres/ha ;
- les forêts d'acacia ne sont pas aménagées. En effet, Les études d'aménagements permettent de déterminer la production, la productivité et l'accroissement des peuplements ;
- la pratique de la récolte de la gomme à l'état actuel est artisanale et ;
- la productivité est fortement influencée par les conditions climatiques et par l'âge des arbres.

Tous ces éléments incitent à la prudence dans la détermination de la production de la gomme au Maroc et dans la région et concourent aux choix l'hypothèse la plus faible comme base de raisonnement.

**Aussi, L'hypothèse la plus faible donne une production régionale de 2000 tonnes /an. La province de Tata avec ses 468.300 ha possède un potentiel de 1873 tonnes /an, celle d'Assa-Zag est de 127 tonnes /an.**

### **4.3. Les acteurs de la filière**

L'organisation de la filière gomme arabique est relativement simple, dans la mesure où il n'y a quasiment pas de transformation locale, et très peu de débouchés sur le marché national et une faible présence sur le marché mondial. L'essentiel des quantités récoltées est commercialisé par des acteurs qui ont d'autres activités.

Les activités liées à la gomme sont structurellement saisonnières, et constituent pour les acteurs un complément de revenus.

La filière gomme arabique se caractérise par trois types d'acteurs :

- Les cueilleurs ;
- Les collecteurs et ;
- Les commerçants.

#### **4.3.1. Les cueilleurs ou Les récolteurs**

La filière est basée très majoritairement sur la cueillette dans les formations naturelles et non de « productions » : il s'agit d'une économie de cueillette. Dans cette filière, les « chevilles ouvrières » sont les bergers, enfants, femmes qui procèdent à la récolte soit pour leur propre consommation, soit pour la vente.

La gomme est vendue à des collecteurs dits « primaires » sur les marchés locaux ou transportée, et ensuite revendue aux collecteurs principaux localisés dans les chefs-lieux de régions et de provinces.

La collecte s'effectue pendant la saison sèche, du mois de Juin au mois d'Octobre. Un collecteur peut récolter environ 2,5 kg de gomme par semaine.

La récolte de l'exsudat naturel se fait de façon traditionnelle, à la main et par endroit à l'aide de perche, de bâtons ou aux tiges de fer pour faire tomber la gomme de l'arbre. Ces moyens rudimentaires de récoltes donnent des produits impurs de gomme. Aussi, les collecteurs ne pratiquent ni la saignée ni le traitement post récolte, ce qui réduit considérablement la valeur marchande de la gomme dès lors qu'elle est livrée sous forme d'un mélange tout venant.

#### **4.3.2. Les collecteurs**

Les collecteurs, de par leur position au sein de la filière, sont les mieux à même de faire jouer la concurrence et de réaliser des plus-values. Ils achètent le kilo de gomme à 30 – 40 dh /kg et le revendent en moyenne à 65 dh/kg. Les collecteurs sont le trait d'union entre les cueilleurs et les commerçants généralement installés dans des centres urbains.

On distingue les collecteurs primaires et les collecteurs principaux. Les collecteurs primaires sont des intermédiaires qui achètent la gomme arabique auprès des récolteurs pour la revendre à des collecteurs principaux.

Après l'achat de la gomme, les collecteurs principaux procèdent à son tri et à son conditionnement dans des sacs avant de la vendre aux grossistes basés à Tata.

#### **4.3.3. Les commerçants**

Les commerçants achètent surtout auprès des collecteurs primaires des différents communes et douars même s'ils arrivent parfois qu'ils le fassent directement auprès des cueilleurs. Les commerçants dans la filière sont parfois eux-mêmes des collecteurs.



**Photo 7** : un commerçant détaillant de gomme

#### **4.4. Analyse fonctionnelle de la chaîne des valeurs de la filière**

L'analyse de la filière est caractérisée par un dysfonctionnement manifeste de l'amont à l'aval et présente des points faibles et des points forts.

##### **4.4.1. Points Faibles**

Le diagnostic de la filière de la gomme dans la zone objet de l'étude a identifié de nombreux facteurs qui constituent des contraintes pour le développement du potentiel dont dispose la zone. Les contraintes identifiées au niveau de l'ensemble des maillons de la chaîne sont les suivantes.

##### **a. Contraintes au niveau de l'usage**

Dans l'état actuel des choses, la cueillette de la gomme dans les forêts d'acacia qui relèvent du domaine forestier, semble ne pas poser de problèmes particuliers et n'importe quel acteur peut venir cueillir la gomme.

En effet, L'arrêté viziriel du 15 janvier 1921 qui est venu compléter le Dahir de 1917 notamment en matière de réglementation des droits d'usage à préciser, a défini les usagers auxquels peut être reconnu le droit d'usage (incessible). Ces usagers sont uniquement ceux qui font partie d'une collectivité riveraine de la forêt ou ayant, depuis longtemps, pratiquer des usages dans ces forêts. Parmi les principaux droits d'usage reconnus aux populations figure le ramassage des fruits à des fins de consommation, le pâturage, et les différentes utilisations du bois pour usage domestique.

Cependant, une fois la filière de la gomme commence à générer une plus-value importante et que la demande de la gomme sur le marché devient accrue, la question de droits d'usages et d'usufruits va se poser avec acuité et des litiges entre les usagers peuvent se produire. De ce fait et pour éviter tout litige ultérieur la liste des usagers, ainsi que leur espace d'usage doit être arrêté en commun accord des autorités locales, les communes rurales et le département des Eaux et Forêts.

##### **b. Contraintes liées à la production**

Les contraintes liées à la production qui freinent le développement de la filière sont :

- L'absence de schéma d'aménagement. En effet, les forêts d'acacia qui sont actuellement en stade de délimitation ne disposent pas d'un plan d'aménagement et de gestion permettant leur développement et leur pérennisation ;
- L'irrégularité et la faiblesse des quantités de gomme collectées et l'inconstance de sa qualité. L'irrégularité est due particulièrement aux épisodes de sécheresse que connaît la région et la qualité n'est pas assurée étant donné que l'ensemble des acteurs ne sont ni formés ni encadrés ;
- La dégradation de la ressource sous les pressions anthropiques (coupes abusives, surpâturage) et les conditions climatiques de plus en plus contraignantes. Cette régression devrait être compensée par un ambitieux programme de reboisement et de régénération de

cette espèce. Le programme mené actuellement par le département des Eaux et Forêts reste timide et demeure au stade de la prospection ;

- L'absence d'études sur le potentiel productif, et la faiblesse des données statistiques, ne permet pas de mesurer le niveau réel de la production de gomme. Il est essentiel aujourd'hui de procéder à un inventaire complet de toutes les ressources en gomme et d'améliorer les données statistiques afin de pouvoir estimer efficacement la capacité productive nationale.

### **C. Contraintes liées à la commercialisation**

Le commerce de la gomme est une activité secondaire pour la plupart des intervenants dans la commercialisation du produit. Ce manque de professionnalisme rend aléatoire l'adoption des innovations et le respect des standards internationaux de qualité.

Aussi, Les principales faiblesses de ce segment sont :

- La faible maîtrise des mécanismes du marché mondial par les exportateurs constitue l'une des contraintes majeures. L'exportation d'une matière première nécessite pour les acteurs, une bonne connaissance des éléments fondamentaux du marché. L'amélioration des échanges de données sur le marché permettra de surmonter les contraintes qui pénalisent actuellement le marché de la gomme arabique. L'information sur la tendance consolidera le rôle majeur joué par les producteurs, dans la production, le traitement et le marketing de la gomme arabique, avec des effets bénéfiques à l'économie nationale et en particulier une contribution à la réduction de la pauvreté dans les régions Tata et Assa
- Le manque ou la méconnaissance de débouchés internes pour la gomme. La nature du commerce de la gomme arabique n'a pas varié depuis fort longtemps ;
- L'absence de normes de qualité de la gomme.

#### **4.4.2. Atouts de la filière**

La filière gomme arabique dispose d'un certain nombre d'atouts. De façon générale, on distingue les atouts suivants :

- La décentralisation et la régionalisation élargie que connaît le Maroc. Sur le terrain, ça va se traduire par le transfert de compétences aux Collectivités Territoriales en matière de gestion des ressources naturelles et de facilité des procédures relatives à la concession et ,
- L'existence d'une Agence chargée de la Promotion et le Développement Économique et Sociale des Provinces du Sud du Royaume initiatrice de l'étude et qui peut contribuer au lancement de projet relatif au développement et à la valorisation de la gomme dans un cadre de partenariat avec les acteurs locaux ;
- L'existence d'une structure « le Haut-Commissariat aux Eaux et Forêts » chargée de la conservation et le développement des forêts d'Acacia avec des structures de proximité et qui, de par ses missions, peut organiser les populations et aussi élaborer des plans d'aménagement pour une meilleure utilisation de la ressource et aussi réhabiliter l'écosystème de l'acacia par des programmes de reforestation et de plantations ;

- L'existence d'un potentiel intéressant de peuplements naturels en *Acacia raddiana*. Au niveau national il est estimé à près de 1,6 millions d'ha et au niveau de la zone d'étude de près de 500.000 ha, soit 31% de la superficie nationale ;
- L'existence d'un marché international porteur, caractérisé par une tendance à l'augmentation de la demande, des possibilités d'accroissement des marchés national et régional ;
- L'existence des possibilités d'accroissement des rendements dans toutes les zones de peuplement par l'élaboration de plans d'aménagement et de gestion des peuplements d'Acacias ;
- La maîtrise des techniques de production de la gomme et du renforcement des peuplements ;
- L'existence de nombreux acquis en matière de production de gomme, accumulés au cours de la mise en œuvre d'un certain nombre de projets régionaux (Mali, Tchad, Niger, Burkina-Faso) ;

**En conclusion**, la filière doit être organisée à différents niveaux :

- en amont de la production, par un aménagement et une gestion des Acacias conformément aux principes de gestion durable ;
- au niveau de la production proprement dite, par le respect d'un itinéraire technique approprié à même d'assurer une productivité élevée de l'arbre sans pour autant porté atteinte à sa pérennité;
- au niveau de la post production immédiate, par la mise en œuvre d'une unité de production afin d'assurer la fourniture d'une gomme de haute valeur commerciale.

Faute d'unité de traitement suffisamment développée, l'essentiel des profits de la filière échappe encore au Maroc. Le traitement industriel de la gomme procure aux industriels européens une plus-value comprise entre 100 et 180%, contre une plus-value de seulement 10% environ pour les premières transformations effectuées localement. D'où la nécessité de disposer au niveau local, d'une unité de traitement de la gomme.

#### 4.4.3. Analyse Swot

L'analyse Swot présentée ci-dessous découle de la synthèse des contraintes et potentialités relevés dans l'étude de la filière.

<b>Points Fort</b>	<b>Points Faibles</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Fort potentiel de production ;</li><li>• Croissance du marché des produits naturels ;</li><li>• Innovation technologique pour le traitement de la gomme ;</li><li>• Maitrise des techniques de récolte ;</li><li>• Haute spécialisation des processus de transformation et d'exploitation de la gomme arabique ;</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• la non maîtrise des techniques de production et de conservation de la gomme arabique ;</li><li>• Condition de stockage et de conditionnement ;</li><li>• Filière non encore organisée ;</li><li>• Absence de plans d'aménagement et gestion de la ressource ;</li><li>• Statut foncier non élucidé ;</li><li>• Dégradation de la ressource ;</li><li>• Norme de la qualité non encore maitrisée.</li></ul>
<b>Opportunités</b>	<b>Menaces</b>
<ul style="list-style-type: none"><li>• Contexte politique favorable ;</li><li>• Acteurs locaux dynamique et mobilisable ;</li><li>• Vaste gamme d'utilisations industrielles de la gomme ;</li><li>• Demande croissante sur le marché ;</li><li>• Installation d'unité de transformation.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Risques de conflits sur les droits d'usages ;</li><li>• Impacts des changements climatiques sur la ressource ;</li><li>• Pression anthropozoogène exercées sur la ressource ;</li><li>• Irrégularité dans l'approvisionnement de la gomme.</li></ul>

## DEUXIEME PARIE : ETUDE DE FAISABILITE ET BUSINESS PLAN

### I. Présentation du projet

L'idée de valorisation de la gomme arabique a germé à l'issue de l'élaboration des Plans Communaux de Développement et se réfère aussi aux missions dévolues à l'Agence du Sud qui consiste en l'émergence des filières compétitives à même de contribuer à la réduction de la pauvreté dans la région.

La valorisation de ce produit phare de l'Acacia vise l'augmentation significative de la production de gommages, l'amélioration de la qualité et le développement du circuit d'écoulement ciblés sur la demande du marché. Il répond aussi à un besoin des populations vivant dans ces zones. De l'avis des acteurs locaux de la filière, de réels problèmes dans les domaines de la transformation, de la commercialisation et du négoce, entravent l'exploitation de la gomme dans la région.

#### *1.1. Justification du projet*

Les gommages en général et la gomme arabique, en particulier, sont des produits de base qui font l'objet aujourd'hui d'un commerce international florissant. Le développement de la filière des gommages au Maroc pourrait contribuer à lutter contre la pauvreté en milieu rural. C'est dans cette perspective que l'Agence de Développement Economique et Sociale des Provinces du Sud a lancé l'étude de la valorisation des produits de l'Acacia raddiana.

La réalisation d'un tel projet est de nature à contribuer d'une manière significative à la lutte contre la pauvreté dans ces zones rurales particulièrement défavorisées. Il s'inscrit aussi dans les objectifs de l'Agence du Sud qui consistent en la création des richesses, l'émergence de filières compétitives et la valorisation des ressources naturelles.

La valorisation de la gomme incitera l'Administration forestière marocaine à se pencher sur la gestion rationnelle des peuplements d'acacia, la réalisation de nouvelles plantations, et la réhabilitation des écosystèmes existants et « in fine » contribuer fortement à la lutte contre la désertification.

#### *1.2. Nature du projet*

Le projet consiste en l'installation d'une unité de transformation de la gomme arabique des zones de sud. Ce projet répond aux besoins du marché marocain, mais également ceux du marché international.

Il existe sur le marché local plusieurs collecteurs très mal organisés qui souffrent d'un manque de moyen de valorisation sur les lieux de production. Le projet de valorisation de la gomme dans la zone du projet cherche, d'une part, à valoriser cette matière disponible et bon marché et à créer des revenus pour la population locale qui vont bénéficier d'un projet intégré. La collecte et la transformation seront réalisées sur les lieux de production dans la future unité de transformation.

### 1.3. Porteurs du Projet

L'initiateur du projet est l'Agence de Développement Économique et Sociale des Provinces du Sud du Royaume. La réalisation du projet peut s'inscrire comme il est édicté par la charte communale dans l'intercommunalité surtout que la plupart des communes abrite, certes d'une manière disproportionnelle, des peuplements d'Acacia. Il n'est pas aussi exclu à ce que le projet soit porté par un Groupe d'Intérêt Économique (GIE) ou d'un groupement de coopératives.

À l'instar de certains pays africains dont le soudan et le Tchad, le recours aux secteurs privés pour intervenir à l'aval de la filière par l'installation d'une unité aux normes internationales n'est pas à exclure.

### 1.4. Localisation du projet

L'unité de transformation pourra être installée, compte tenu du potentiel en Acacia et de l'existence déjà d'un agropole, dans la Commune Urbaine de Fam El Hisn. Une deuxième unité pourra être envisagée dans la commune de Fam Zguid. La localisation du projet a retenu comme critères : le potentiel en gomme, l'état du peuplement de l'acacia et de l'existence déjà de la pratique du ramassage de la gomme quoique encore artisanale ou à l'état de cueillette.

Le choix définitif de la localisation du projet est du ressort des autorités locales en parfait accord avec les différentes assemblées provinciales et locales des deux zones.

## II. Données sur le marché

### 2.1. Marché global

Comme il a été précisé ci-dessus le potentiel de la gomme a été calculé sur la base de trois hypothèses. L'étude du marché qui a pris en considération les conditions climatiques de la région et le scénario, le plus faible, table sur environ 2000 tonnes/an (cf. tableau).

**Tableau 10** : Potentiels de production de la gomme au Maroc

Hypothèses	NB arbre /ha productif (1)	Production moyenne en gramme de la gomme/arbre (2)	Production en t/ha (3)= (1) x(2)	Sup locale 500.000 ha. (4)= (3) x 500.000	Sup nationale 1,6 millions d'ha. (5)= (3) x 1.600.000
Optimale	40	350	0,014	7000 T	22.400 T
Moyenne	40	250	0,010	5000 T	16.000 T
Faible	40	100	0,004	2000 T	6.400 T

L'analyse du tableau montre que sur la base de l'hypothèse la plus faible, le potentiel de production au niveau des deux provinces est d'environ de 2.000 tonnes/an. La province de Tata avec ses 468.300 ha possède un potentiel de 1873 tonnes /an, celle d'Assa-Zag de 127 tonnes /an. Cette production représente environ 2% de la demande mondiale évaluée entre 55 000 et 70 000 tonnes. Une demande qui a été portée par l'accroissement de la consommation mondiale des boissons et confiseries qui peuvent atteindre parfois 150.000 tonnes (cf. tableau 2).

Les pays européens et les États-Unis se situent dans les toutes premières places des pays exportateurs avec principalement de la gomme transformée. La France, leader sur ce secteur, confirme sa première place avec des flux d'exportations en hausse de 66% entre 2001 et 2010 (près

de 28 000 tonnes en 2010). Cependant, sa part en valeur dans les exportations mondiales diminue régulièrement passant de 40% en 2001 à de 20% en 2010. Elle est suivie par le Royaume-Uni et les États Unis.

**Tableau 11** : Évolution des exportations de la gomme d'Arabie

Année	En tonne	En valeur (en milliers de \$)
2001		52 342
2002		80 781
2003		60 205
2004		90 635
2005		104 226
2006		80 283
2007		138 422
2008		113 886
2009		131 965
2010		142 123

Source : données International Trade Center (ITC)

**Tableau 12** : Évolution des exportations des pays ACP\* (en tonne)

Pays	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010
Soudan	7 949	34 382	13 217	27 444	33 079	23 149	n/a	37 860	36 636	48 598
Nigeria	0	0	0	n/a	n/a	1 314	14 463	14 124	40 862	34 780
Tchad	12 891	9 161	9 672	12 044	14 188	17 816	11 860	16 219	9 417	9 509
Ethiopie	830	875	381	234	111	317	956	614	622	909
Tanzanie	843	693	1 252	1 361	1 169	965	1 031	935	631	824
Cameroun	571	592	338	264	371	413	310	151	520	510
Sénégal	121	0	0	213	323	475	610	836	935	330
Mali	482	750	704	52	28	17	29	1 308	703	275
Burkina Faso	2	0	21	18	81	n/a	90	57	63	83
Kenya	23	0	92	23	32	28	75	165	41	75
Erythrée	n/a	n/a	116	49	495	38	688	419	350	51
Somalie	26	12	4	70	714	92	473	513	50	47
Niger	2	20	38	43	42	73	67	66	44	44
Togo	0	0	0	0	0	n/a	0	n/a	n/a	36

Source : données ITC, Trade Map

\* ACP : Pays d'Afrique, Caraïbes et Pacifique

## 2.2. Étude de la concurrence

Dans la région de Tata et Assa, il n'existe aucune société de transformation de la gomme en dehors des collecteurs locaux qui sillonnent les forêts d'acacia pour la cueillette de la gomme.

C'est surtout les pays africains qui demeurent les principaux concurrents. Le Maroc peut avoir des alliances avec ces derniers dans le cadre de la coopération Sud-Sud (cf. tableau) en particulier avec le produit atomisé. Par ailleurs, le Maroc est appelé à caractériser sa qualité en vue de sa vulgarisation avec les différents labels à préparer. En effet, le label "naturel" prend une importance sans cesse croissante. La production de la zone peut avoir plusieurs labels : Bio, Appellation d'origine protégée (AOP), Indication Géographique.

Pour augmenter sa valeur marchande la gomme de qualité doit répondre aux caractéristiques suivantes :

- Gros nodules : gomme suffisamment grosse, de la taille d'un jaune d'œuf à plus,
- Pureté : gomme pure sans mélange avec celles d'autres espèces,
- Propreté : absence de sable, de débris végétaux, etc.,

- Polymérisée : gomme récoltée mûre (15 jours de maturation sur l'arbre sont nécessaires pour des qualités physico-chimiques optimales) et sèche
- C'est en respectant l'ensemble de ces qualités que le Maroc peut, non seulement être concurrentiel, mais influencer aussi sur les prix de vente. La qualité génère une forte demande et un écoulement rapide.

### **III. Éléments de Business Plan**

#### **3.1. Étude de la demande**

La demande mondiale annuelle est d'environ 50.000 à 70.000 tonnes de gomme arabique produite en grande majorité en Afrique (Sénégal, Soudan, Tchad, Niger etc. (cf. tableaux et).

Il faut signaler qu'un kilo de gomme est vendu aujourd'hui au Maroc entre 40 à 70 Dh, mais avec des faibles quantités, car la demande est aussi très faible. Par ailleurs, la demande mondiale est importante, mais la concurrence a fait que le prix moyen à l'échelle internationale est de l'ordre de 25.000 DH/tonne.

#### **3.2. Déroulement de l'activité**

##### **3.2.1. Les fournisseurs**

Les principaux fournisseurs de la matière première à l'état actuel des choses restent les collecteurs. À cela, peuvent s'ajouter les membres d'une coopérative ou des coopératives qui peuvent être créées à l'occasion.

##### **3.2.2. Procédé d'industrialisation de la gomme**

Il existe deux procédés industriels de transformation de la gomme :

- Le processus industriel de concassage : Ce processus est devenu obsolète, car il ne correspond plus aux standards de sécurité phytosanitaire requis dans les pays industrialisés. Ce processus "par voie sèche" perd du terrain chaque année au profit du processus "par voie humide».
- Le processus industriel par " voie humide" : Ce procédé requiert un système de production industriel beaucoup plus complexe (mise en solution, brassage, filtrations multiples, pasteurisation et enfin atomisation au moyen d'une tour d'atomisation de même conception que celles qui servent à faire du lait en poudre).

L'industrialisation de la gomme par voie humide est la plus utilisée en Europe notamment en France et en Allemagne. En Afrique, le Soudan à travers la Compagnie de la Gomme Arabique , a été le premier à investir dans ce domaine depuis les années quatre-vingt-dix. Actuellement, on assiste dans les pays de production à de plus en plus d'investissement par des exportateurs privés dans des unités de tri semi mécanisé et de concassage pour proposer une gomme arabique nettoyée, avec une granulométrie standardisée.

### 3.3. L'unité de valorisation

L'unité de valorisation de la gomme arabique est un centre qui servira de plate-forme pour le traitement, l'amélioration de la qualité de la gomme et sa commercialisation. Il servira également de cadre pour assurer la formation des producteurs de la gomme arabique sur les techniques de production.

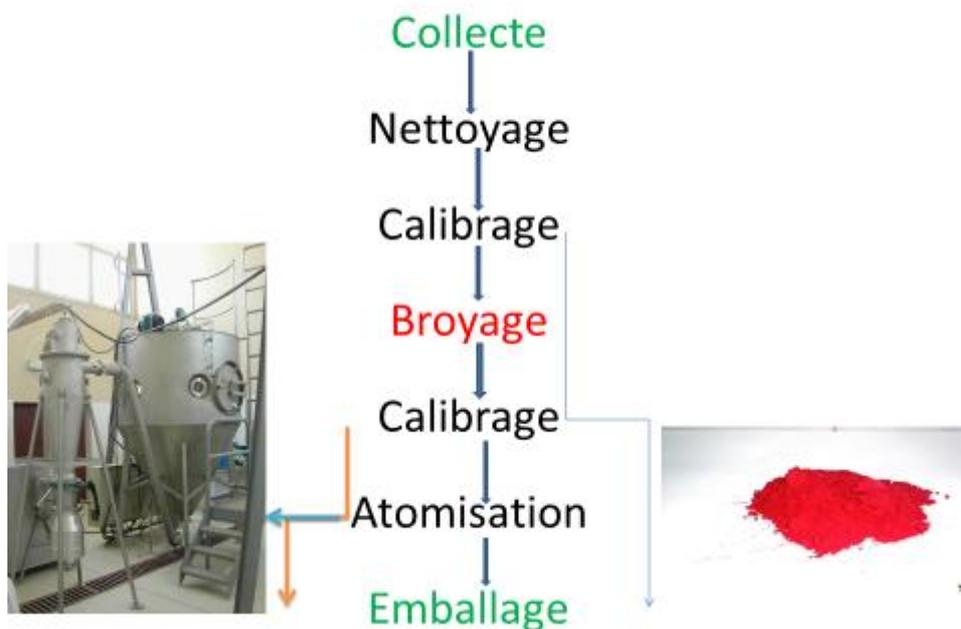
C'est un espace de travail qui sera composé d'une salle de stockage, un atelier de nettoyage et tri, une salle de traitement, des vestiaires et sanitaires pour les ouvriers et des locaux d'accompagnement (buanderie, salles de repos, toilettes)

L'unité de valorisation aura une superficie totale de 900 m<sup>2</sup>. L'affectation des surfaces se fera pour les espaces de travail suivant le besoin en surface par poste de travail. Le plan de masse de l'unité est joint à la présente étude

L'unité de transformation de la gomme sera équipée en matériels suivants : Un atomiseur, une étuve , un calibreur , un broyeur inox et une machine à coudre.

Le schéma ci-après donne le diagramme de fabrication de la gomme :

**Diagramme de fabrication des gommes d'acacia**



### 3.2.3. *Processus de transformation de la gomme*

#### • **Le nettoyage :**

La gomme fraîchement récoltée possède souvent des impuretés (débris d'écorce, de brindilles, morceaux de feuilles, etc.). Il faut donc nettoyer la gomme en la débarrassant de ces impuretés. Cette opération se fait aussitôt après la cueillette de la gomme (à l'état frais). L'opération devient difficile quand la gomme se dessèche.

#### • **Le tri :**

Cette opération qui se fait manuellement, est complémentaire au nettoyage et vise non seulement à débarrasser la gomme de toute impureté mais aussi à opérer un tri des nodules suivant leur grosseur.

On peut distinguer plusieurs classes de taille des nodules :

- les nodules supérieurs à 3 cm de diamètre ;
- les nodules de diamètre compris entre 1,5 et 3 cm ;
- les nodules de diamètre inférieur à 1,5 cm, considérés comme concassés ;
- les brisures ;
- la poudre de gomme.

#### • **Le séchage :**

Le séchage permet de sécher le liquide qui se trouve encore à l'intérieur des nodules au moment de la récolte. Après la récolte, la gomme est séchée à l'air libre, à l'abri de la poussière et des impuretés pendant au moins une semaine. Le séchage permet d'assurer la polymérisation des nodules récoltés. Le séchage évite l'agglutination de la gomme une fois conditionnée.

Le séchage doit être fait dans un endroit ombragé, à l'abri de la poussière et des rayons solaires, pendant quelques heures, voire quelques jours, sur une natte ou des claies propres et aérées.

#### • **Le conditionnement :**

L'emballage pour conserver la gomme doit être propre et n'avoir jamais été utilisé à d'autres fins. Il doit être perméable à l'air. Généralement la gomme est conditionnée dans des sacs en toile ou en fibre.

Il faut surtout éviter les sacs en plastique qui peuvent entraîner avec la durée de stockage, un changement de couleur de la gomme. Éviter aussi de stocker la gomme dans les mêmes endroits que des hydrocarbures, des insecticides et des engrais.

La conservation de la gomme doit être aussi limitée que possible car une conservation prolongée favorise la perte en eau des nodules entraînant une diminution de leur volume. Si la conservation prolongée s'avère nécessaire, elle doit se faire dans un endroit sec et ombragé loin des produits ou des matières qui peuvent dégager des odeurs.

Il est important d'étiqueter les sacs afin de faciliter leur identification par les acheteurs. L'étiquetage porte le nom du produit, l'espèce (nom botanique ou vernaculaire), la date et le lieu de la récolte, le nom du récolteur, le poids de la gomme.

• **Atomisation :**

La poudre issue de la transformation de la gomme par atomisation (les poudres solubles de la gomme arabique) constitue le produit de haute valeur ajoutée est utilisée dans l'industrie pharmaceutique et agro-alimentaire qui demeurent les principales industries consommatrices de ce produit. En effet, tous les besoins de ces deux branches d'industries sont importés. Malheureusement, aucune estimation n'a pu être faite sur ces deux branches. Mais, on peut estimer que toute la production marocaine peut être écoulee au prix moyen à l'export de 25000 dh/ tonne, soit un chiffre d'affaire de **50.000.000 DH/an**.

**3.2.4. L'investissement en moyens de production :**

Les moyens de production nécessaires pour l'installation du projet sont :

- **Terrain** : En intégrant les impératifs de sécurité, stockage, manutention, manipulation sur aire non couverte ainsi qu'une réserve foncière pour toute extension éventuelle, il est nécessaire de prévoir un terrain de 5.000 m<sup>2</sup> environ viabilisé à l'extérieur du village au même endroit du matériel de nettoyage et d'atomisation .
- **Coût** = 5.000 m<sup>2</sup> x 20 Dh/m<sup>2</sup> = 100.000 Dh
- **Bâtiment et équipements** : Il est nécessaire de prévoir une superficie de 200 m<sup>2</sup>
- 200 m<sup>2</sup> x 2.000 Dh = 400.000 Dh
- **Stockage** : 200 m<sup>2</sup> x 500 Dh = 100.000 Dh
- **Matériel de production** (Tab 8) = 1.240.000 Dh
- **Mobilier** (amortissable en 5 ans)
- **Équipement de bureau** (Tables, armoires et chaises...) = 50.000 Dh
- **Informatique bureau** = 10.000 Dh
- **Véhicule coopérative** (véhicule utilitaire) = 120.000 Dh

**Soit un total pour l'Actif Immobilisé de 2.020.000 Dh**

**Tableau 13** : Besoins en matériel de production

Atelier	Matériel	Nombre	Prix unitaire KDh	Montant en KDh
Général	Atomiseur	1	700	700
Atelier	Étuve	2	4	8
	Balance 1 tonne + 0.5t	1 + 1	10	20
	Machine à coudre des sacs	1	2	2
Nettoyage	Calibreurs	2	150	300
	Broyeur inox	2	50	100
	Ensacheuse	2	10	20
	Palan	1	10	10
	Cyclones dépoussiérage	2	20	40
	Équipements divers			40
Divers	-	-	-	-
<b>Total investissement</b>		-	-	<b>1240</b>

**Tableau 14** : calcul des dotations aux amortissements annuelles

	Montant en Dh	Durée d'amortissement	Dotation aux amortissements annuelle	Valeur nette d'amortissement (VNA) au bout de 5 ans d'exploitation
Bâtiment et équipements	500	20 ans	25 000	$500\ 000 - (25\ 000 * 5)$ = 375 500
Matériel de production	1.240.000	10 ans	124 000	$1\ 240\ 000 - (124\ 000 * 5)$ = 620.000
Matériel de transport et mobilier	180	5 ans	36	0
<b>Total</b>	<b>1.920.000</b>		<b>185 000</b>	<b>995 000 arrondis à 1000000</b>

### 3.2.5. Moyens humains :

Dans le tableau suivant, sont détaillées les ressources humaines nécessaires pour le démarrage du projet. Ces moyens humains seront renforcés au fur et à mesure du développement du projet.

**Tableau 15** : Besoin en ressources humaines

Poste	Salaire mensuel net en Dh	Effectif	Coût annuel en Dh
Chauffeur	2 500	1	30 000
Gardien	2 500	1	30 000
Ouvrier	2 500	2	60 000
Ouvrier qualifié	3 500	1	42 000
Secrétaire	2 500	1	30 000
Commercial	5 000	1	60 000
<b>TOTAL</b>			<b>192 000</b>

À multiplier par 1,5 pour tenir compte des charges sociales, soit 288 000,00Dh.

**Le besoin en fonds de roulement de démarrage : environ 1 200 000 Dh (voir actif circulant hors trésorerie du bilan).**

Pour le financement du projet, plusieurs partenaires peuvent contribuer à titre d'exemples, on peut citer : le Conseil Provincial, Communes Rurales, Initiative Nationale de Développement Humain, Agence du Développement des Provinces du Sud, Agence de Développement Sociale, voire, le secteur privé.

## IV. Étude financière prévisionnelle

Dans ce chapitre, nous détaillerons les prévisions financières du projet. Nous avons adopté pour ces prévisions une position prudente.

### 4.1. Bilan de départ 2015

Le bilan de départ, à partir de l'année 2015, est récapitulé dans le tableau ci-dessous

**Tableau 16** : Bilan de départ

<b>Actif</b>	<b>Brut en Dh</b>
<b>Actifs immobilisés</b>	<b>2.020.000</b>
Terrain	100
Bâtiment	400
Entrepôt de stockage	100
Matériel de production (tab 4)	1.240.000
Mobilier et matériel de bureau	60
Matériel roulant	120
<b>Actifs circulants</b>	<b>1 200 000</b>
Stock de matières premières (1 mois de consommation)	400
Stock d'emballages (négligeable)	-
Stock de produits finis (2 mois de ventes)	800
Créances Clients (2 mois de ventes)	800
<b>Trésorerie-actif</b>	
Banque	
Caisse	
<b>Total Actif</b>	<b>3.220.000</b>
<b>Passif</b>	
Capital propre	
Dons et subventions :	
- Province	
- Agence du sud	
Emprunts à moyen et long terme	
Dettes Fournisseurs	
Trésorerie-passif	
<b>Total Passif</b>	

N.B : il y a lieu de noter que l'unité en question ne va prendre que 5% du marché de l'export détenu par des pays africains qui commercialisent la gomme à l'état brute. Le fait d'introduire au niveau de la chaîne de fabrication des calibreurs et des atomiseurs devraient permettre de prendre une part du marché niche, en particulier les entreprises qui sont à la recherche de produit semi fini (genre gomme soluble). Réduire cette part à l'exportation risque de nuire à l'introduction du Maroc sur ce marché prometteur surtout que la disponibilité des matières premières ne pose pas de problème particulier.

#### 4.2. Montage financier :

Le projet sera financé par l'Agence du Sud et la Province de Tata ou Assa selon le montage financier suivant :

**Tableau 17** : Montage financier

<b>Montant en KDh</b>	<b>2015</b>	<b>Détails</b>
Agence du Sud/PNUD		A financer
Province de Tata		A financer
Total		

### 4.3. Comptes d'exploitation prévisionnels :

Le compte d'exploitation prévisionnel est détaillé dans le tableau suivant :

**Tableau 18** : Comptes d'exploitation prévisionnel

Données en KDH	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>10 000 000</b>	<b>10 500 000</b>	<b>11 500 000</b>	<b>12 500 000</b>	<b>13 750 000</b>
Tonnage HE	400 t	420	460	500	550
Prix Gomme/t	25.000 Dh	-	-	-	-
Huiles essentielles	-	-	-	-	-
Achats consommés de matières premières et fournitures (400T*12000 Dh)	4 800 000	5 040 000	5 520 000	6 000 000	6 600 000
Emballages	12 000	12 600	13 800	15 000	16 500
Électricité	50 000	57 000	66 000	76 000	87 000
Eau	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Charges de Personnel	288 000	288 000	288 000	288 000	288 000
Entretien et réparations	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Transport	45 000	47 000	50 000	54 000	57 000
Frais de télécommunications	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Assurances	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Divers	50 000	50 000	50 000	50	50 000
Excédent brut d'exploitation (EBE)	<b>4 678 000</b>	<b>4 928 400</b>	<b>5 435 200</b>	<b>5 940 000</b>	<b>6 574 500</b>
Dotations aux amortissements	185 000	185 000	185 000	185 000	185 000
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>4 493 000</b>	<b>4 743 400</b>	<b>5 250 200</b>	<b>5 755 000</b>	<b>6 389 500</b>
Résultat financier	-	-	-	-	-
Résultat avant impôts	-	-	-	-	-
IS (Exonération)	0	0	0	0	0
<b>Résultat Net</b>	<b>4 493 000</b>	<b>4 743 400</b>	<b>5 250 200</b>	<b>5 755 000</b>	<b>6 389 500</b>
CAF économique	4 678 000	4 928 400	5 435 200	5 940 000	6 574 500

Année de départ 20% des 2000 t au prix de 25.000 dh/t

**NB : CAF économique = Résultat net + Dotations aux amortissements ou = EBE – IS. Elle mesure le flux de trésorerie annuel attendu du projet.**

N.B : Nous avons choisi comme base de calcul du prix d'achat, le prix moyen à l'export divisé par deux soit 50 % du prix à l'export. L'unité de production pourra s'approvisionner auprès des fournisseurs (collecteurs et /ou coopératives) à un prix moyen de 12 .000 dh /t ce qui est largement favorable pour la mise en place de telle industrie.

### 4.4. Rentabilité du projet :

Le taux de rentabilité interne (TRI) d'un investissement est un critère qui permet d'en mesurer la performance économique.

Généralement, on dira qu'un investissement est rentable si le TRI est supérieur aux exigences de rentabilité des investisseurs, et vice versa.

Le taux de rentabilité interne représente théoriquement le taux d'intérêt maximum auquel on pourrait accepter d'emprunter pour financer l'investissement prévu.

Sur la base d'une valeur nette d'amortissement (VNA) du projet d'environ 1 000 000 Dh, retenue comme estimation de la valeur résiduelle à l'issue de 5 années d'exploitation, on obtient un TRI

d'environ 150%. Après ventilation du tableau d'exploitation sur 10 ans, le TRI est presque le même soit, 137 %. Ce qui démontre que le projet est très rentable à long terme.

Le Plan de financement ci-après montre par ailleurs que le projet va dégager une trésorerie importante tout au long de son exploitation, ce qui permettrait d'envisager le développement et l'autofinancement d'autres projets et activités.

Un tel TRI signifie que si les prévisions de Chiffre d'affaires et de charges sont fiables, le projet serait très rentable.

Le plan de financement démontre par ailleurs que le projet dégagerait une trésorerie importante sur les années à venir.

### **Mode de calcul du TRI :**

Si on définit un investissement par une série de cash-flows  $C_1, C_2, \dots, C_n$ , le TRI est le taux actuariel pour lequel, la somme des cash-flows actualisés positifs et négatifs est nulle.

$\sum (CF / (1+TRI)^t) = 0$ . A défaut de pouvoir résoudre cette équation de manière simple, on calcule le TRI par approximation, par l'intermédiaire d'une approche numérique.

La plupart des calculatrices financières et les logiciels financiers proposent le calcul du TRI en rentrant une série de cash-flows. Plus simplement, dans Excel, ce calcul se fait par l'intermédiaire de la fonction IRR (Internal Rate of Return).

### **4.5. Impact du projet**

Le projet devrait permettre un changement socioéconomique profond au niveau des communautés oasiennes par l'introduction de nouvelles activités de revenu supplémentaire surtout pendant les périodes creuses de l'année à savoir du mois de juin au mois d'octobre. La mise sur le marché national de produits à base de gomme d'acacia va permettre la création de PME à l'échelle régionale qui vont jouer l'intermédiaire avec les industries utilisatrices des gommes à l'échelle nationale et internationale.

Le projet, rien qu'à travers la collecte de la gomme peut générer annuellement près de 1 million de journées de travail. Le nombre de journées de travail est calculé sur la base de traitement de 400 tonnes par an et qu'une personne peut récolter en moyenne 0.4 Kg /j.

Ajoutons à cela le nombre d'emploi direct et indirect qui va être générée à travers d'autres activités connexes : collecteurs, transporteurs (5t /camion) et les intermédiaires (grossistes ou semi-grossistes) au moins 2 communes sous forme de centre de collecte avec 2 personnes par poste et les employés de l'unité au nombre de cinq.

Le diagnostic sur le terrain montre que c'est souvent la femme qui s'occupe de la collecte des fruits (dattes, olives, etc.). Le ramassage aussi de la gomme se fait actuellement par les bergers et les femmes. Ces dernières qui représentent plus de 50 % des collecteurs peuvent se constituer en coopératives pour mieux s'intégrer dans la filière.

## V. Plan de financement

Le plan de financement pour la réalisation de l'unité de traitement de la gomme est donné dans le tableau ci-dessous

**Tableau 19** : Plan de financement

Chiffres en KDH	Fin 2014	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Emplois :</b>						
Investissements	2 020 000					
Variation du besoin en fonds de roulement	1 200 000					
Remboursement d'emprunts						
<b>Total Emplois</b>	<b>3 220 000</b>					
<b>Ressource :</b>						
Capacité d'autofinancement		4 678 000	4 928 400	5 435 200	5 940 000	6 574 500
Capital propre						
Dons et subventions	3 220 000					
Emprunts						
Diminution du BFR		100 000	100 000	100 000		
<b>Total Ressources</b>	<b>3 220 000</b>	<b>4 778 000</b>	<b>5 028 400</b>	<b>5 535 000</b>	<b>5 940 000</b>	<b>6 574 500</b>
<b>Soldes de trésorerie annuels</b>	<b>0</b>	<b>4 778 000</b>	<b>5 028 400</b>	<b>5 535 000</b>	<b>5 940 000</b>	<b>6 574 500</b>
<b>Soldes de trésorerie cumulés</b>	<b>0</b>	<b>4 778 000</b>	<b>9 806 400</b>	<b>15 341 400</b>	<b>21 281 400</b>	<b>27 855 900</b>

NB : On a supposé un BFR de démarrage important en raison de l'importance des stocks et des créances clients.

**Tableau 20** : Calcul des dotations aux amortissements annuelles

ELEMENTS	MONTANT EN DH	DUREE D'AMORTISSEMENT	DOTATION AUX AMORTISSEMENTS ANNUELLE	Valeur nette d'amortissement (VNA) au bout de 10 ans d'exploitation
Bâtiment et équipements	500 000	20 ans	25 000	250000
Matériel de production	1 240 000	10 ans	124 000	0
Matériel de transport et mobilier	180 000	5 ans	36 000	0
<b>TOTAL</b>	<b>1 920 000</b>	-	<b>185 000</b>	<b>250000</b>

**Tableau 21** : Tableau d'exploitation prévisionnelle ventilé sur 10 ans

ELEMENTS	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
<b>CA</b>	<b>10 000 000</b>	<b>10 500 000</b>	<b>11 025 000</b>	<b>11 576 250</b>	<b>12 155 063</b>	<b>12 762 816</b>	<b>13 400 956</b>	<b>14 071 004</b>	<b>14 774 554</b>	<b>15 513 282</b>
Tonnage HE (en augmentation de 5% / an) en Tonne	400	420	441	463	486	511	536	563	591	621
Prix Gomme/t	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Achats consommés de matières premières et fournitures	4 800 000	5 040 000	5 292 000	5 556 600	5 834 430	6 126 152	6 432 459	6 754 082	7 091 786	7 446 375
<b>Marge brute</b>	<b>5 200 000</b>	<b>5 460 000</b>	<b>5 733 000</b>	<b>6 019 650</b>	<b>6 320 633</b>	<b>6 636 664</b>	<b>6 968 497</b>	<b>7 316 922</b>	<b>7 682 768</b>	<b>8 066 907</b>
Autres dépenses d'exploitation	1 047 000	1 087 900	1 130 818	1 175 193	1 222 420	1 271 285	1 322 564	1 376 377	1 433 546	1 492 812
Emballages (en augmentation de 5% / an)	12 000	12 600	13 230	13 230	13 892	13 892	13 892	13 892	14 586	14 586
Electricité	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Eau	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000	30 000
Entretien et réparations	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
Transport (en augmentation de 2% / an)	45 000	45 900	46 818	47 754	48 709	49 684	50 677	51 691	52 725	53 779
Frais de télécommunications	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000	12 000
Assurances	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000	10 000
Charges de personnel (en augmentation de 5% / an)	288 000	302400	317520	333396	350066	367569	385948	405245	425507	446783
Frais de marketing et de commercialisation (5% du CA)	500 000	525 000	551 250	578 813	607 753	638 141	670 048	703 550	738 728	775 664
Divers	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000	50 000
<b>EBE</b>	<b>4 153 000</b>	<b>4 372 100</b>	<b>4 602 182</b>	<b>4 844 457</b>	<b>5 098 213</b>	<b>5 365 379</b>	<b>5 645 933</b>	<b>5 940 545</b>	<b>6 249 223</b>	<b>6 574 095</b>
Dotations aux amortissements	<b>185 000</b>	<b>149 000</b>								
Bâtiment et équipements	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000	25 000
Matériel de production	124 000	124 000	124 000	124 000	124 000	124 000	124 000	124 000	124 000	124 000
Matériel de transport et mobilier	36 000	36 000	36 000	36 000	36 000	0	0	0	0	0
<b>REX / RN</b>	<b>3 968 000</b>	<b>4 187 100</b>	<b>4 417 182</b>	<b>4 659 457</b>	<b>4 913 213</b>	<b>5 216 379</b>	<b>5 496 933</b>	<b>5 791 545</b>	<b>6 100 223</b>	<b>6 425 095</b>
<b>CAF économique</b>	<b>4 153 000</b>	<b>4 372 100</b>	<b>4 602 182</b>	<b>4 844 457</b>	<b>5 098 213</b>	<b>5 365 379</b>	<b>5 645 933</b>	<b>5 940 545</b>	<b>6 249 223</b>	<b>6 574 095</b>

**Tableau 22** : Tableau des flux de liquidité

ELEMENTS	FIN 2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Investissement	-2 020 000										
Augmentation du BFR	-1 200 000										
Récupération du BFR											1 200 000
CAF simplifiée		4 153 000	4 372 100	4 602 182	4 844 457	5 098 213	5 365 379	5 645 933	5 940 545	6 249 223	6 574 095
Valeur résiduelle											1 200 000
<b>CF annuel</b>	<b>-3 220 000</b>	<b>4 153 000</b>	<b>4 372 100</b>	<b>4 602 182</b>	<b>4 844 457</b>	<b>5 098 213</b>	<b>5 365 379</b>	<b>5 645 933</b>	<b>5 940 545</b>	<b>6 249 223</b>	<b>8 974 095</b>

## VI. Montage juridique

L'organisation de la filière peut être conçue sur trois niveaux :

**Niveau des producteurs** : A ce niveau l'organisation des cueilleurs en coopératives s'avère la structure la plus souple et la plus adéquate capable d'associer une multitude d'adhérent. L'ensemble des coopératives à l'instar de l'organisation des coopératives féminines de l'huile d'Argan peuvent s'unir dans une « Union de coopératives de la gomme » qui sera en charge de commercialiser les produits et de défendre les intérêts des coopératives adhérentes. Cette structure sera dotée de moyens humains (administratifs et de communication) à même d'assurer une gestion appropriés de l'union.

**Niveau collecteurs** : ces derniers peuvent s'organiser en Groupement d'Intérêt Economique qui leur permettrait de mieux négocier les prix de la gomme.

**Niveau exportateur** : les exportateurs sont des opérateurs privés qui s'organisent en structures de société organisés en société

Pour une meilleure articulation de l'ensemble des maillons de la chaîne des valeurs de la filière un espace de dialogue permanent entre tous les acteurs identifiés (les producteurs, les collecteurs, les exportateurs, les autres partenaires) doit être institué. Pour ce faire, l'ensemble des acteurs peuvent se fédérer autour d'une Association Nationale des Professionnels de la Filière Gomme Arabique ; ou dans une fédération interprofessionnelle. La structure créée aura pour mission la coordination entre les différents intervenants tant au niveau national que régional et la gestion de l'unité de valorisation.

## VII. Éléments de stratégie de développement de la filière

La stratégie de développement de la filière de la gomme doit s'inscrire dans le cadre d'une politique d'ensemble pour donner un véritable élan à ce secteur pour qu'elle puisse contribuer de manière significative à la lutte contre la pauvreté, et répondre aux préoccupations de conservation et de développement des écosystèmes d'Acacia.

L'objectif ultime de la stratégie consiste à réunir les conditions et les facteurs clés de succès de la filière au Maroc en l'aidant à développer de manière significative et soutenue ses parts de marché aussi bien sur le plan international que national. Il s'agit de préparer le secteur à opérer le passage d'un secteur de cueillette et fournisseur de matières premières non transformées à un véritable secteur industriel offrant des gammes de produits à forte valeur ajoutée destinées au marché international. Le développement, du secteur de la gomme, passe par son évolution du stade artisanal au stade industriel.

### 7.1. Axes de la stratégie

La stratégie de développement de la filière de la gomme s'articule autour des principaux axes suivants :

#### AXE 1 : Assurer la préservation du potentiel forestier de la gomme

La gomme arabique est un produit naturel provenant d'espèces forestières. Toute stratégie de pérennisation de cette filière doit se baser nécessairement sur la préservation et le développement des peuplements d'Acacia par l'élaboration des plans d'aménagement et de gestion de cette ressource.

La valorisation de la ressource naturelle passe aussi et avant tout par le développement du savoir et des connaissances spécifiques sur l'écosystème à Acacia. A cet effet, il est nécessaire d'élaborer et de mettre en œuvre un programme de R&D spécifique. Ce dernier devrait être axé sur les actions prioritaires ci-après :

- Capitaliser, renforcer et intégrer les activités de Recherche & Développement au niveau de tous les segments de la filière ;
- Élaborer un diagnostic approfondi du patrimoine naturel (inventaire et cartographie), du potentiel de production existant et des conditions socioéconomiques de son exploitation ;
- Élaborer une charte et un code d'usage et de bonnes pratiques couvrant tous les aspects de l'utilisation de la ressource.

## **Axe 2 : Favoriser le développement de l'interprofession de la filière**

Cet axe répond aux enjeux émanant de l'absence d'un cadre de concertation et d'une interprofession des acteurs, capable de jouer le rôle d'interlocuteur avec les autorités et autres organisme d'appui connexes ; ceci influe négativement sur l'ensemble de la chaîne de valeur.

La création d'une structure organisationnelle, qui devrait prendre en compte et représenter de façon équilibrée tous les maillons de la filière gomme est une nécessité pour le développement de ce secteur porteur. Cette organisation pourrait prendre la forme d'une fédération interprofessionnelle devant assurer la coordination entre les différents intervenants tant au niveau national que régional. Elle aura pour rôle de :

- Identifier les acteurs de la filière en fonction de leurs missions et activités tout en encourageant les mécanismes de leur coordination et de leur intégration ;
- Renforcer l'organisation et l'encadrement des producteurs ;
- Instaurer un système de partenariat multipartite et pluriannuel pour l'exploitation et la valorisation durable de la ressource ;

## **Axe 3 : Améliorer l'accès aux informations des marchés internationaux et la promotion des produits.**

La répartition géographique et l'éloignement des zones de production de la gomme arabique pose le problème de l'accès à une information fiable sur les marchés internationaux, les techniques de production, les prix de vente etc. L'intérêt de ces informations varie selon l'opérateur dans la chaîne de valeur. Il est donc essentiel que l'accès à l'information commerciale et l'intelligence économique soit bien maîtrisé et reçue par la bonne population cible.

## **Axe 4 : Renforcement des capacités des acteurs**

La filière gomme arabique doit être délibérément tournée vers l'exportation. Ceci a pour conséquence un important effort à fournir en matière de disponibilité et de qualité de gomme pour répondre aux exigences de la demande.

L'amélioration quantitative et qualitative passe par le renforcement des capacités des acteurs pour la maîtrise de l'ensemble des maillons de la chaîne de la récolte à la commercialisation.

Les enquêtes et entretiens menés sur le terrain, font ressortir des besoins en formation dans les thématiques suivantes :

- Technique de collecte (opérations de taille et de saignée des arbres) ;
- opérations de tri, de nettoyage, et de séchage ;
- conditionnement du produit par les producteurs ;
- marketing et réseautage.

### **Axe 5 : Améliorer la qualité du produit**

La qualité est une nécessité primordiale pour pouvoir écouler les produits sur le marché international. L'attention sur la qualité des produits doit se faire sur l'ensemble de la chaîne de valeur, que ce soit au niveau de la production, de la transformation, de l'emballage, du transport, stockage ou de l'exportation.

### **Axe 6 : Développer les capacités de stockage et de transport**

Un mauvais emballage aura des effets désastreux à la fois sur la qualité du produit et sur la perte de marchandise. La perte d'une partie de la production est souvent en relation avec un emballage non approprié, un stockage mal maîtrisé, un transport mal organisé et une infrastructure routière peu développée ou mal entretenue.

L'innovation, le développement et la modernisation de l'équipement des acteurs de la filière grâce à la mise aux normes des infrastructures techniques et la mise en place de systèmes de suivi et de maintenance contribueront à ce que la filière reste toujours compétitive.

#### ***7.2. Bénéficiaire cibles de la stratégie***

La mise en œuvre de la stratégie va bénéficier à tous les acteurs de la filière.

- Les producteurs représentés dans leur grande majorité par les groupes défavorisés (femmes, bergers, enfants, etc.) qui auront la possibilité d'accroître leur revenu et de développer leurs capacités ;
- Les collecteurs qui verront leur position et situation stabilisées ;
- Les exportateurs qui auront un potentiel plus important dans la vente de produits de meilleure qualité.

#### ***7.3. Indicateurs clés de contrôle du progrès du secteur de la gomme***

Le contrôle efficace de la stratégie requiert l'utilisation d'une série d'indicateurs de progrès afin de suivre les développements les plus importants de la filière et de son environnement. Les indicateurs doivent inclure :

- La valeur et le volume des exportations, et de la consommation locale et nationale ;
- Les volumes des ventes des produits de la gomme en comparaison avec les autres pays producteurs ;
- La structure du marché et le niveau des investissements du secteur ;
- Le nombre de producteurs/trices travaillant de manière formelle et informelle ;
- Les caractéristiques de qualité tout au long de la chaîne de valeur (conformité avec les standards internationaux).

#### **7.4. Impacts de la stratégie**

Les principaux impacts visés par la stratégie sont :

- L'amélioration des conditions socio-économiques des producteurs / cueilleurs, notamment les femmes, les jeunes et les bergers ;
- la dynamisation à différents niveaux de la filière, notamment le tri, le transport, la transformation (industrie) et la commercialisation ;
- l'amélioration de l'environnement dans les zones de production à travers l'entretien et l'aménagement des peuplements de l'Acacia.
- L'amélioration des exportations de la gomme avec le positionnement du Maroc sur le marché mondial de la gomme.

### **VIII. Stratégie Marketing**

On peut définir la stratégie de marketing comme une réflexion globale sur le devenir du projet à long terme et un choix de ses axes principaux de développement. La stratégie de marketing s'articule autour des points suivants :

#### **(i) La pénétration du marché**

Il s'agit de se fixer la part du marché que la filière de gomme du Maroc doit acquérir au niveau international et d'arrêter la durée de l'atteinte de cet objectif qui peut être de l'ordre de 5 ans.

#### **(ii) Les marchés cibles :**

La stratégie de marketing doit se concentrer en étudiant la nature et l'importance de ses besoins. Ce marché est composé de trois destinations importatrices de la gomme : L'union Européenne, les États-Unis et l'Asie dont les besoins en gomme ne cessent d'augmenter.

Il y a lieu de noter qu'il n'existe pas de réelles barrières au développement du marché de la gomme arabe. Dans la plupart des pays du monde et notamment en Europe et en Amérique du Nord, il n'y a pas de quotas spécifiques ni de taxes à l'importation. Certains pays demandent uniquement un certificat d'origine, d'autres comme les U.S.A. demandent en plus un certificat de fumigation pour s'assurer de l'innocuité phytosanitaire de l'ensemble emballage et gomme arabe.

#### **(iii) Valoriser le produit à l'échelle internationale**

Les marchés étrangers présentent de réelles opportunités de développement de la filière de la gomme. Le développement de ce marché passe par la mise en œuvre :

- Des actions de prospection clients en assurant une présence sur des salons internationaux ;
- Une sélection préalable des marchés et des clients cibles sur une base d'objectifs annuels à atteindre ;
- Des partenariats commerciaux directement avec des utilisateurs de la gomme ; La définition de gammes de produits adaptés, des conditions de vente bien élaborées (volumes par producteur, conditions de transport, etc.) ;
- Des contacts et pré-négociations avec présentation des supports scientifiques et commerciaux ;

- Une labellisation de la gomme Maroc sous « Appellation d'origine contrôlée » ;
- D'améliorer le conditionnement du produit (standardiser les sacs, design, calibrage....).

**(iv) Faire connaître le produit auprès des consommateurs**

Cela pourra se faire à travers :

- La tenue d'un stand d'exposition lors des foires nationales et internationales
- La tenue d'étal dans les supermarchés au niveau du marché national
- L'achat d'encarts publicitaires dans les journaux nationaux et internationaux
- Brochure décrivant la gomme marocaine, ses caractéristiques, ses usages à la fois traditionnelles qu'industrielle ;
- Création d'un site Internet destinée à la promotion de la gomme arabique du Maroc.

## **IX. Risques potentiels**

Les risques potentiels susceptibles de freiner le développement de la filière sont de trois Types :

**(i)** L'un des principaux risques auxquels le projet sera confronté sont les fluctuations de la demande et de prix du marché mondial de la gomme qui échappent au contrôle des opérateurs économiques nationaux. L'accroissement de la production, si elle n'est pas en adéquation avec la demande et le manque d'un système de garantie, peut influencer négativement le prix de la gomme et décourager ainsi les producteurs à s'investir dans cette branche d'activités.

**(ii)** Les aléas climatiques constituent également un risque pour le projet. La production de la gomme peut chuter sous l'effet de succession des épisodes de sécheresse prolongée.

**(iii)** Dans la situation actuelle où il existe un flou juridique en matière de foncier. L'intensification des activités gommiers demande que des mesures appropriées de sécurité foncière soient prises.

## Annexe

**Annexe 1 :** Sociétés importatrices et exportatrices de la gamme des produits résines et noix naturelles.

La gomme et des produits issus de la gomme sont commercialisés sous le code 130120

Nom de l'entreprise	Nombre de catégories de produits ou de services commercialisés	Site web
Commerce Céréale et Légumineuses	12	
Comptoir Maghrébin de Négoce et de Représentation	89	<a href="http://www.comaner.com">http://www.comaner.com</a>
Fettahs.a.r.l.	14	
Gradercos.a.	20	
Négoce et Représentation	12	
Protéco	181	<a href="http://www.protecomaroc.net">http://www.protecomaroc.net</a>
W.b.s. s.a.r.l.	43	

## Bibliographie

- CHEHMA A. et HADJAJI F., (2005) :** Les plantes spontanées (médicinale) du Sahara septentrional algérien, caractéristiques floristiques, répartition spatio-temporelle et abondance. Séminaire International sur la valorisation des Plantes Médicinales dans les zones arides. Ouargla (Algérie), 1, 2 et 3 février 2005.
- Danthu P., Gaye A., Roussel J. & Sarr A., 1996.** Long-term conservation of seed pretreated by sulfuric acid. *In: Innovations in tropical tree seed technology*. Humlebaek, Denmark: Danida Forest Seed Centre, 37-44.
- FLORET C., PONTANIER, R., (Edt.), 2001.** La jachère en Afrique tropicale : rôles, aménagement, alternatives : 2. De la jachère naturelle à la jachère améliorée : le point des connaissances. IRD, John LibbeyEurotext, Montrouge, France, 355 p.
- GROUZIS M. et LE FLOC'H E., 2003-** Un arbre au désert, *Acacia raddiana* Éditeurs scientifiques, p313.
- HANNANI A., 2011-** Essais de caractérisation des propriétés d'adaptation morphologiques, anatomiques et physiologiques au milieu saharien d'*Acacia raddiana*. Mém. Mag. UKM Ouargla 87p.
- Mhirit.O, BENZYANE.M, BENCHEKROUN .F, BENDAANOUNE.M. 1999.** l'Arganier : Espèce Forestière, Fruitière à usages multiples. Edition Mardaga, Belgique, 144 p.
- NOUMI.Z, 2010.** *Acacia tortilis* (Forssk.) Haynesubsp. *raddiana* (Savi) Brenan en Tunisie pré-saharienne : structure du peuplement, réponses et effets biologiques et environnementaux
- NOUMI Z., 2010 -** Structures du peuplement, réponses et effets biologiques et environnementaux. Ouvrage publié avec le soutien de Roselt, 251p.
- OZENDA., 1983-** Flore de Sahara. 2eme édition. Ed. Centre nationale de la recherche scientifique, 50p.
- QUEZEL, P. -1978-** Analysis of the flora Mediterranean and Saharan Africa. *Annals of the Missouri Botanical Garden*, 65, 479-535
- QUEZEL.P, SANTA. 1963-** Flore d'un lac au Sahara algérien. *Acta BotanicaMalacitana* 33 37. 33-44
- Wahbi Jaouad, Lamia Hamrouni, Naoufel Souayah & Mohamed Larbi Khouja, 2010** «Étude de la germination des graines d'*Acacia tortilis* sous différentes contraintes abiotiques», *Base*[En ligne], numéro 4, Volume 14 (2010), 643-652 URL : <http://popups.ulg.ac.be/1780-4507/index.php?id=6419>.

## LES SOURCES D'INFORMATION

- Market News Service (MNS), Bulletin Gum Arabic and Gume Reins <http://www.intracen.org/mns>
- Stratégie sectorielle pour la gomme arabique au Mali (2011-2016) : [www.unctad.info/.../MaliGumArabicWorkshop/SalifTourePresentation.PDF](http://www.unctad.info/.../MaliGumArabicWorkshop/SalifTourePresentation.PDF)
- Gum Acacia Market Report : <http://www.agrigum.com/>
- AIPG-Association for International Promotion of Gums : <http://www.treegums.org/home/>
- NGARA, Réseau pour les Gommages Naturelles et Résines en Afrique : [www.NGARA.org](http://www.NGARA.org)
- The UE market for natural gums, resins and was, september 2008, CBI market information database: [www.cbi.eu](http://www.cbi.eu)
- The Natural couloyrs, flavours and thickeners market in the UE, march 2010, CBI market information database: [www.cbi.eu](http://www.cbi.eu)
- International Association for the Développement of Natural Gums : <http://www.aidgum.com/>
- Revitillizing the Sudan Gum Arabic production and markeying, Banquemondiale : [www.worldbank.com](http://www.worldbank.com)
- Lignes directrices pour la gestion durable des forêts en zones arides d'Afrique subsaharienne. FAO 2010 ([www.fao.org](http://www.fao.org))
- Dansa Food Processing Co. Ltd : <http://www.dansagum.com/main.html>